



קשרי משקיעים ועיתונות - ישראל

עדי בג'איו
דוברת ICL
+972-52-4454789
Adi.Bajayo@icl-group.com

קשרי משקיעים ועיתונות

פגי ריילי-ת'ארפ
סמנכ"לית קשרי משקיעים גלובלית
+1-314-983-7665
Peggy.ReillyTharp@icl-group.com



איי.סי.אל מדווחת על תוצאות הרבעון השני לשנת 2025

מציגה מכירות של 1.8 מיליארד דולר, עלייה לעומת הרבעון המקביל אשתקד. רווח תפעולי של 181 מיליון דולר, EBITDA מתואם של 351 מיליון דולר ורווח למניה מדולל ומתואם של 0.09 דולר

תל אביב, ישראל, 6 באוגוסט 2025 – איי.סי.אל גרופ בע"מ (NYSE: ICL) (TASE: ICL), חברה גלובלית מובילה למינרלים מיוחדים, דיווחה היום על תוצאותיה הכספיות לרבעון השני, שהסתיים ביום 30 ביוני 2025. המכירות ברבעון הסתכמו בכ-1.8 מיליארד דולר, עלייה של כ-80 מיליון דולר בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד. הרווח התפעולי עמד על 181 מיליון דולר, בהשוואה ל-211 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. הרווח התפעולי המתואם הסתכם ל-201 מיליון דולר לעומת 225 מיליון דולר אשתקד. הרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות ברבעון הסתכם ל-93 מיליון דולר לעומת 115 מיליון דולר אשתקד, כאשר הרווח הנקי המתואם ברבעון הסתכם ל-110 מיליון דולר לעומת 126 מיליון דולר אשתקד. ה-EBITDA המתואם ברבעון הסתכם ל-351 מיליון דולר בהשוואה ל-377 מיליון דולר לרבעון מקביל אשתקד. הרווח המדולל למניה עמד על 0.07 דולר לעומת 0.09 דולר ברבעון המקביל אשתקד, ורווח למניה מדולל ומתואם עמד על 0.09 דולר, בהשוואה ל-0.10 דולר ברבעון המקביל אשתקד.

אלעד אהרונסון, נשיא ומנכ"ל איי.סי.אל ציין: "איי.סי.אל הציגה עלייה במכירות ברבעון השני בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד ובהשוואה לרבעון הקודם, על רקע מגמות חיוביות במרבית השווקים. פעם נוספת, הובילו את התוצאות מגזרי המוצרים המיוחדים - חטיבות המוצרים התעשייתיים, פתרונות הפוספט ופתרונות הצמיחה - אשר הציגו עלייה במכירות בהשוואה לתקופות המקבילות אשתקד, הן בהשוואה לרבעון המקביל והן לעומת המחצית הראשונה של השנה. במגזר האשלג נרשמה ירידה במכירות לעומת תקופה מקבילה אשתקד, שנבעה בעיקר מכמויות מכירה נמוכות יותר והשלמת התחייבויות האספקה להודו ולסין במחירי החוזים של שנת 2024. אנו צופים שיפור במכירות המגזר ברבעון הבא, הודות למחירים גבוהים יותר שנקבעו בחוזים החדשים לשנת 2025 בהודו ובסין ובעסקאות הספוט. ככלל, המגמות ברבעון השני היוו המשך ישיר של הרבעון הראשון ותאמו לציפיות. אנו מצפים כי במחצית השנייה של השנה נהנה באופן הדרגתי משיפור במחירים, תוך המשך מיקוד מאמצי הצמיחה שלנו בעסקי המוצרים המיוחדים באזורים נבחרים."

החברה אשררה את תחזית ה-EBITDA במגזר המוצרים המיוחדים לשנת 2025, העומדת על טווח של 0.95 עד 1.15 מיליארד דולר. במגזר האשלג, המתיחות הגאופוליטית המתמשכת וההסלמה האזורית הקצרה, השפיעו על יכולות הייצור בישראל, ומביאות לתחזית מכירות בהיקף של בין 4.3 ל-4.5 מיליון טון בשנת 2025. (א1)

נתונים פיננסיים עיקריים
רבעון שני 2025

מיליוני דולרים	רבעון שני 2025	רבעון שני 2024
<i>למעט נתונים למניה</i>		
מכירות	1,832	1,752
רווח גולמי	554	568
שיעור הרווח הגולמי	30%	32%
רווח תפעולי	181	211
רווח תפעולי מתואם ⁽¹⁾	201	225
שיעור הרווח התפעולי	10%	12%
שיעור הרווח התפעולי המתואם ⁽¹⁾	11%	13%
רווח נקי - לבעלי המניות של החברה	93	115
רווח נקי מתואם - לבעלי המניות של החברה ⁽¹⁾	110	126
EBITDA מתואם ⁽¹⁾	351	377
שיעור ה- EBITDA המתואם ⁽¹⁾	19%	22%
רווח מדולל למניה (בדולר)	0.07	0.09
רווח מתואם מדולל למניה (בדולר) ⁽¹⁾	0.09	0.10
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת ⁽²⁾	269	316

(1) רווח תפעולי מתואם ושיעור מתואם, רווח נקי מתואם מיוחס לבעלי המניות של החברה, EBITDA מתואם, רווח מתואם מדולל למניה כמו גם השיעור הינם מדדים שאינם לפי כללי החשבונאות המקובלים (non-GAAP). ראו טבלת התאמות והגדרת המדד כאמור בנספח.

(2) ראה "תמצית דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (בלתי מבוקרים)" בנספח מטה.

מוצרים תעשייתיים

רבעון שני 2025

- מכירות של 319 מיליון דולר, בהשוואה ל-315 מיליון דולר.
- EBITDA של 69 מיליון דולר, בהשוואה ל-74 מיליון דולר.
- ביצועים יציבים התואמים את המגמות לרבעון הראשון ואת ציפיות השוק.

אירועים עיקריים בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד

- מעכבי בעירה: ירידה קלה במכירות בעקבות ירידה במכירות פתרונות מבוססי-ברום, כאשר עלייה במחירי השוק לא הצליחה לקזז את הירידה בכמויות המכירה עקב המשך החולשה בשווקי הקצה לבנייה. עלייה במכירות של פתרונות מבוססי זרחן, עם גידול בכמויות המכירה ובמחיר בעקבות כניסתם של מכסים על יבוא מסין, בעיקר בארצות הברית.
- ברום אלמנטרי: ירידה קלה במכירות בהשוואה לאשתקד עקב ירידה בכמויות המכירה אשר קווצה באופן חלקי בלבד על ידי עלייה במחירי השוק.
- תמיסות צלולות: עלייה במכירות, בעיקר עקב גידול בכמויות המכירה, בעיקר בארצות הברית.
- מינרלים מיוחדים: יציבות במכירות בהשוואה לאשתקד, אשר שיקפה ביקוש יציב בשווקי הקצה.

אשלג

רבעון שני 2025

- מכירות של 383 מיליון דולר, בהשוואה ל-422 מיליון דולר.
- EBITDA של 115 מיליון דולר, בהשוואה ל-118 מיליון דולר.
- מדד מחירי הדגנים ירד ב-17.2% בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, כאשר מחירי התירס עלו ב-2.3%, ואילו האורז, פולי הסויה והחיטה ירדו ב-27.0%, 11.8% ו-18.4%, בהתאמה. בהשוואה לרבעון קודם, מדד מחירי הדגנים ירד ב-3.3%, עם ירידה במחירי התירס, האורז והחיטה ב-2.0%, 4.6% ו-6.5%, בהתאמה, בעוד שמחירי פולי הסויה עלו ב-3.3%.

אירועים עיקריים בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד

- מחיר האשלג: 333 דולר לטון (CIF).
- עלייה של 11% בהשוואה לרבעון הקודם ולרבעון המקביל אשתקד.
- הסכמים למכירת אשלג
 - ICL ממשיכה לממש את החוזים השנתיים שלה לשנת 2024 עם סין והודו, כאשר המחירים בחוזים אלה נמוכים ממחירי השוק הנוכחיים, אשר רשמו שיפור עם התקדמות הרבעון השני.
 - בחודש יוני חתמה ICL על הסכם עם IPL בהודו לאספקת כמות כוללת של 400,000 טון אשלג במחיר של 349 דולר לטון - בהתאם למחירי השוק הנוכחיים בהודו.
 - כמו כן בחודש יוני חתמה ICL על חוזים עם לקוחותיה בסין לאספקת 750,000 טון אשלג במחיר של 346 דולר לטון, בהתאם למחירי החוזים האחרונים בסין.
- היקף מכירות האשלג: 971 אלף טון.
 - הושלמה ההשבתה השנתית בישראל לצורך עבודות תחזוקה.
 - ירידה של 182 אלף טון, עם קיטון בכמויות המכירה בעיקר לסין, אך גידול בכמות המכירה לאירופה.

- מפעלי ים המלח
- ירידה בייצור בשל אתגרים תפעוליים אשר נבעו בעיקר עקב סוגיות מתמשכות הקשורות למלחמה וההסלמה הזמנית בחודש יוני, וכן בשל ההשבתה לצורך תחזוקה שנתית.
- ספרד
- היקף הייצור היה יציב בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד אך עלה בהשוואה לרבעון הקודם, עם התקדמותם של מאמצי החיסכון בעלויות וההתייעלות כמתוכנן.

פתרונות הפוספט

רבעון שני 2025

- מכירות של 637 מיליון דולר, בהשוואה ל-572 מיליון דולר.
- EBITDA של 134 מיליון דולר, בהשוואה ל-146 מיליון דולר.
- צמיחה במכירות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד ובהשוואה לרבעון הקודם, על רקע חזקה בשוק הקומודיטי, בעוד שתוצאות המוצרים המיוחדים היו נמוכות יותר אך בהתאם לדינמיקת השוק.
- אירועים עיקריים בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד
- חומצה זרחתית לבנה: עלייה קלה במכירות, כאשר צמיחה בכמויות המכירה בכל האזורים המרכזיים קיזזה את ירידת המחירים.
- פוספטים לתעשייה: עלייה במכירות, כאשר העלייה בכמויות המכירה, בעיקר בצפון אמריקה ובסין, קיזזה ירידה במחירים.
- פוספטים למזון: למרות הגידול בכמויות המכירה, המכירות נשארו יציבות בשל ירידת מחירים בשוק. עם זאת, מוצרים המיועדים לשווקי חלבון על בסיס צמחי ועל בסיס חלב ממשיכים לרשום צמיחה.
- חומרי גלם לסוללות: עלייה במכירות בסין בהשוואה לאשתקד, המשקפת הן עלייה בכמויות המכירה והן עלייה במחירים, כאשר השוק ממשיך לצמוח.
- פוספט-קומודיטי: מחירי הפוספט התחזקו באופן משמעותי במהלך הרבעון, בתמיכת תנאי מזג אוויר נוחים ברוב השווקים המרכזיים, ועם משך ההגבלות הסיניות על היצוא.

פתרונות הצמיחה

רבעון שני 2025

- מכירות של 540 מיליון דולר, בהשוואה ל-494 מיליון דולר.
- EBITDA של 56 מיליון דולר, בהשוואה ל-45 מיליון דולר.
- צמיחה בהשוואה לאשתקד המבוססת על המשך ההתמקדות בפתרונות חדשניים ואזוריים.
- אירועים עיקריים בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד
- ברזיל: גידול במכירות כאשר עלייה במחירי המכירה קיזזה את הירידה בכמויות המכירה, בעוד שתנודות בשערי החליפין השפיעו על הרווח הגולמי.
- אירופה: עליה במכירות, כאשר עלייה במחירים קיזזה ירידה בכמויות המכירה, בעוד שהרווח הגולמי עלה עקב תמהיל מוצרים משופר, לרבות מכירות גבוהות של מוצרים מיוחדים לחקלאות.

- צפון אמריקה: עלייה במכירות עקב עלייה בכמויות המכירה, מחירים נוחים ורכישת Custom Ag Formulators בחודש יולי 2024, עם שיפור ברווח הגולמי בכל האזור למרות בעיות מתמשכות הקשורות למחסים ואתגרים במשק הכלכלי החקלאי.
- אסיה: המכירות היו דומות לאשתקד, כאשר שיפור בתמהיל המוצרים, לרבות גידול במכירות מוצרים מיוחדים לחקלאות, תרם לעלייה ברווח הגולמי.
- מגמות מוצרים: עלייה במכירות של מוצרים מיוחדים לחקלאות עקב גידול בכמויות המכירה ברוב האזורים המרכזיים ועלייה במחירי המכירה באירופה ומחירי מיקרו-נוטריינטים בברזיל. עלייה במכירות מדשאות וגינון נוי, עם גידול בכמויות המכירה של מדשאות ופתרונות עיצוב נוי, בעוד שעליה במחירי גינון נוי קיזזה את הירידה בכמויות המכירה.

סעיפים פיננסיים

הוצאות מימון

הוצאות המימון, נטו, ברבעון השני של שנת 2025 הסתכמו לסך של 13 מיליון דולר, ירידה בסך של 33 מיליון דולר לעומת רבעון מקביל אשתקד. הירידה נבעה בעיקר משינויים נטו בשערי חליפין בניכוי עסקאות גידור.

הוצאות מיסים

הוצאות המס המדווחות ברבעון השני של שנת 2025 הסתכמו לסך של 60 מיליון דולר, המשקף שיעור מס אפקטיבי של 36%, בהשוואה ל-48 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד, המשקף שיעור מס אפקטיבי של 27%. שיעור המס האפקטיבי הגבוה יחסית ברבעון נבע בעיקר מהתחזקות השקל הישראלי מול הדולר. במחצית הראשונה של השנה, שיעור המס האפקטיבי שדווח עמד על כ-32%.

נזילות

נכון ליום 30 ביוני 2025, לחברה מקורות נזילים הנובעים ממזומנים, פיקדונות ומסגרות אשראי ואיגוח לא מנוצלים המסתכמים לסך של 1,466 מיליון דולר.

התחייבויות פיננסיות, נטו

נכון ליום 30 ביוני 2025, ההתחייבויות הפיננסיות נטו של החברה הסתכמו לסך של 2,214 מיליון דולר, עלייה של 363 מיליון דולר בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2024.

חלוקת דיבידנד

בגין תוצאות הרבעון השני של שנת 2025, דירקטוריון החברה הכריז על חלוקת דיבידנד בסך 4.26 סנט למניה, או סך של כ-55 מיליון דולר, בהשוואה ל-4.88 סנט למניה, או כ-63 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. הדיבידנד ישולם ביום 17 בספטמבר 2025, לבעלי מניות רשומים בתאריך הקובע, שהינו ה-3 בספטמבר 2025.

אודות החברה

איי.סי.אל גרופ בע"מ (ICL GROUP Ltd.) הינה חברה גלובלית מובילה של מינרלים מיוחדים, המייצרת פתרונות המספקים מענה לאתגרי הקיימות הניצבים בפני האנושות בשוקי המזון, החקלאות והתעשייה הגלובליים. איי.סי.אל ממנפת את משאבי הברום, האשלג והפוספט הייחודיים שלה, את כוח העבודה המקצועי הפרוס בכל העולם. המו"פ ממוקד הקיימות ויכולות החדשנות הטכנולוגית, על מנת להניע את

צמיחת החברה בכל שוקי הקצה בהם היא פועלת. מניות החברה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בניו יורק ובבורסה לניירות ערך בתל אביב (סימול בבורסת ניו יורק - NYSE ובבורסת תל אביב - TASE: ICL). החברה מעסיקה מעל 12,000 עובדים ברחבי העולם, והכנסותיה לשנת 2024 הסתכמו בכ-7 מיליארד דולר.

למידע נוסף, בקרו באתר האינטרנט של החברה בכתובת: www.icl-group.com

דו"ח האחריות התאגידית האינטראקטיבי של החברה, נגיש בכתובת icl-group-sustainability.com

תוכלו ללמוד עוד על ICL ב- [LinkedIn](#), [Facebook](#), [YouTube](#), [X](#), וב- [Instagram](#)

(א1) החברה מפרסמת תחזית על בסיס non-GAAP בלבד. החברה אינה מפרסמת התאמה של ה-EBITDA המתואם הצופה פני עתיד (non-GAAP) לרווח הנקי (הפסד) על בסיס GAAP, בשל הקושי הגלום בחיזוי ובכיסומים סכומים מסוימים אשר נחוצים להתאמה שכזו, במיוחד מאחר וסעיפים מיוחדים כגון ארגון מחדש, הוצאות משפטיות ונושאים אחרים המשמשים לחישוב הרווח הנקי (הפסד) הצפוי, משתנים באופן משמעותי מהאירועים בפועל, החברה אינה מסוגלת לחזות על בסיס GAAP בוודאות סבירה את כל הניכויים הנדרשים על מנת לספק חישוב על בסיס GAAP של הרווח הנקי (הפסד) החזוי בשלב זה. הסכומים של ניכויים אלה עשויים להיות מהותיים, ולכן עלולים לגרום לרווח הנקי (הפסד) על בסיס GAAP להיות נמוך משמעותית מה-EBITDA המתואם החזוי (non-GAAP). התחזית מתייחסת רק לתאריך הפרסום. החברה לא מתחייבת לעדכן את המידע צופה פני עתיד אשר ישקף אירועים או נסיבות לאחר תאריך הודעה זו או לשקף תוצאות בפועל, אלא אם נדרש על-פי חוק. החברה מפרסמת תחזית ל-EBITDA של מגזרי מוצרים מיוחדים, הכוללת את מגזר מוצרים תעשייתיים, מגזר פתרונות צמיחה ומגזר פתרונות הפוספט. עבור מגזר האשלג, החברה מספקת תחזית בדבר כמות המכירות.

הצהרה לגבי מדדים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים (non-GAAP)

החברה כוללת בדיווח זה גם מדדים פיננסיים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, כגון רווח תפעולי מתואם, רווח נקי מתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, רווח מתואם מדולל למניה ו-EBITDA מתואם. הנהלת החברה משתמשת ברווח תפעולי מתואם, רווח נקי מתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, רווח מתואם מדולל למניה ו-EBITDA מתואם לצורך השוואה של התוצאות התפעוליות בין התקופות. החברה מחשבת את הרווח התפעולי המתואם על-ידי ביצוע התאמות לרווח התפעולי כמפורט בטבלת "התאמות" לרווח התפעולי והנקי המדווח (non-GAAP). התאמות מסוימות עשויות להישנות. החברה מחשבת את הרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה על-ידי ביצוע התאמות לרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה, כמפורט בטבלת "התאמות" לרווח התפעולי, והנקי המדווח (non-GAAP) בנטרול השפעת המס של ההתאמות הללו. החברה מחשבת את הרווח המתואם המדולל למניה על ידי חילוק הרווח הנקי המתואם בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות המדוללות. ה-EBITDA המתואם מחושב כרווח נקי לפני הוצאות מימון, נטו, מיסים על הכנסה, חלק ברווחים של השקעות כלולות (equity-accounted investees), פחת והפחתות, וכן סעיפי התאמות המפורטים בטבלה המציגה את חישוב ה-EBITDA המתואם המאוחד והרווח המתואם המדולל למניה המאוחד לתקופות הפעילות המוצגות מטה, אשר הותאמו לצורך חישוב רווח תפעולי מתואם.

אין לראות ברווח התפעולי המתואם, ברווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, ברווח המתואם המדולל למניה או ב-EBITDA המתואם כתחליף לרווח התפעולי או לרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה שנערכו בהתאם ל-IFRS, וכמו כן, ייתכן כי ההגדרות של החברה לרווח התפעולי המתואם, לרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, לרווח המתואם המדולל למניה ול-EBITDA המתואם, שונות מאלה המשמשות בחברות אחרות. בנוסף, חברות אחרות עשויות להשתמש במדדים אחרים לצורך הערכת ביצועיהן, ובכך להפחית את יכולת ההשוואתיות של המדדים של החברה שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS. למרות זאת, החברה מאמינה שהרווח התפעולי המתואם, הרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, הרווח המתואם המדולל למניה וה-EBITDA המתואם מספקים מידע שימושי להנהלה ולמשקיעים, באמצעות נטרול סעיפים מסוימים שהנהלה מאמינה שאינם מהווים אינדיקציה לפעילות המתמשכת של החברה. הנהלת החברה עושה שימוש במדדים אלו, שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, על מנת להעריך את האסטרטגיות העסקיות של החברה ואת הביצועים של הנהלה. החברה מאמינה כי מדדים אלו, שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, מספקים מידע שימושי למשקיעים מכיוון שהם משפרים את יכולת ההשוואתיות של התוצאות

הכספיות בין תקופות ומאפשרים שקיפות גדולה יותר של מדדים מרכזיים המשמשים להערכת הביצועים של החברה.

החברה מציגה ניתוח של השינויים שבין תקופה לתקופה בהתבסס על הגורמים המרכזיים אשר השפיעו על תוצאות החברה. ניתוח זה מתבסס בחלקו על הערכות ההנהלה באשר להשפעות של המגמות המרכזיות על עסקיה של החברה. ניתוח תוצאות הפעילות מבוסס על הדוחות הכספיים של החברה. יש לקרוא את ניתוח התוצאות ביחד עם הדוחות הכספיים של החברה.

הצהרה בנוגע למידע צופה פני עתיד

הודעה זו כוללת "אמירות צופות פני עתיד". אמירות אלו עושות על פי רוב שימוש בביטויים כגון "צופה", "מאמינה", "עשוי", "מצפה", "ייתכן", "מתכננת", "מתכוונת", "מעריכה", "שואפת", "חזוי", "יעדים", "פוטנציאל", בין היתר. החברה מסתמכת על "נמל המבטחים" הניתן מכוח סעיף 27A ל-Securities Act, 1933 על תיקוני, וסעיף 21E ל-Securities Exchange Act, 1934 על תיקוני, בעת השימוש באמירות צופות פני עתיד.

אמירות צופות פני עתיד מופיעות במספר מקומות בהודעה זו וכוללות, בין היתר אך לא רק, אמירות ביחס לכוונותיה של החברה, הערכותיה או ציפיותיה הנוכחיות. אמירות צופות פני עתיד מתבססות על הערכות והנחות של ההנהלה ועל המידע הזמין העומד בפני הנהלת החברה נכון למועד הדיווח. אמירות אלו כרוכות בסיכונים מימוש ואי ודאויות והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלו המבוטאות או המשתמעות באמירות צופות פני העתיד בשל גורמים שונים, לרבות, אך לא רק:

שינויים בשערי החליפין או ברמות המחירים בהשוואה לאלו הקיימים כעת בחברה; השפעות המצב הביטחוני המתמשך בישראל, לרבות אופיים ומשכם של סכסוכים קשורים; אובדן או פגיעה ברישיונות עסקיים, היתרים או זיכיונות להפקת מחצבים; תנודתיות של היצע וביקוש והשפעה של תחרות; פערים בין עתודות החברה בפועל לאומדן העתודות שלה; אסונות טבע ועלויות ציוד למגבלות סביבתיות מכוח רגולציה, חקיקה או רישוי, לרבות חוקים ורגולציה בקשר עם, כמו גם השפעות פיזיות של שינוי האקלים ופליטות גזי חממה; אי-הצלחה ב"קצירת" המלח, אשר עשויה להביא להצטברות מלח בקרקעית בריכת אידיו מס' 5 בים המלח; תקלות במתקני השילוח של החברה בנמלי הים או הגבלות רגולטוריות המשפיעות על היכולת של החברה לייצא את המוצרים שלה לחו"ל; תנאי שוק גלובליים והתנאים המדיניים והכלכליים במדינות שבהן החברה פועלת, לרבות מדיניות סחר ומכסים; עליות מחירים או מחסור בחומרי גלם עיקריים של החברה; עיכובים בביטול הסכמים עם קבלני משנה ו/או התחייבויות של גופים ממשלתיים; הזרמת כמויות גדולות של מים לים המלח, אשר עשויה להשפיע לרעה על הייצור במפעלים של החברה; סכסוכי עבודה, עיצומים ושבתות שבהם מעורבים עובדים של החברה; התחייבויות לפנסיה וביטוחי בריאות; שיבושים כתוצאה ממגפות כלל-עולמיות העשויים להשפיע על מכירות החברה, פעילותיה, שרשרת האספקה שלה ולקוחותיה; שינויים בתכניות תמריצים ממשלתיות או הטבות מס, כניסתם לתוקף של חוקי מס או חיובים פיסקאליים חדשים, ו/או התחייבויות למס גבוהות יותר; שינויים בהערכות ואומדני החברה המשמשים בסיס להכרה ואופן המדידה של נכסים והתחייבויות; אי הצלחה בשילובן או מימושן של הסינרגיות ממיזוגים ומרכישות של עסקים, שינויים מבניים ו/או עסקאות משותפות; תנודות בשערי חליפין; עלייה בשיעורי הריבית; בדיקות או חקירות ממשלתיות; שיבושים במערכות טכנולוגיות המידע של החברה או של ספקי השירות שלה או פרוצדורות באבטחת הנתונים של החברה או של ספקי השירות שלה; אי-יכולת לגייס ו/או לשמר אנשי מפתח; חוסר יכולת לממש הטבות צפויות מתוכניות התייעלות של החברה על-פי לוחות הזמנים הצפויים; חוסר יכולת לפעול בשווקים הפיננסיים בתנאים נוחים; מחזוריות הפעילות של החברה; שינויים בביקוש לדשנים של החברה בעקבות ירידה במחירי התוצרת החקלאית, מחסור באשראי זמין, תנאי מזג אוויר, מדיניות ממשלתית או גורמים אחרים שאינם בשליטת החברה; מכירות מוצרי המגנזיום של החברה, העשויות להיות נתונות להשפעת גורמים שונים שאינם בשליטת החברה; יכולתה של החברה להשיג

אישורים והיתרים מהרשויות בישראל להמשך פעילות כריית הפוספט ברותם אמפרט ישראל; תנודתיות או משברים בשווקים הפיננסיים; סיכונים הטבועים בפעילות כרייה וייצור כימי; חוסר יכולת להבטיח את בטיחותם של עובדי החברה ותהליכים בחברה; ליטיגציה, בוררות והליכים רגולטוריים; חשיפה לאחריות צד ג' ולחבות מוצר; השבות מוצרים (recalls) או תביעות חבות אחרות כתוצאה מחששות בעניין בטיחות מזון או מחלות הנישאות במזון; כיסוי ביטוחי שאינו מספק; השלמת עסקאות, רכישות ומיזוגים; מלחמה ו/או פעולות טרור ו/או אי-יציבות פוליטית, כלכלית וביטחונית בישראל ובאזור; לרבות מצב המלחמה הנוכחי שהוכרז בישראל וכל שיבוש כתוצאה מכך בשרשרת האספקה והייצור של החברה; הגשת תביעות ייצוגיות ותביעות נגזרות כנגד החברה, מנהליה וחברי הדירקטוריון; החברה חשופה לסיכונים הקשורים לפעילותה הנוכחית ולפעילות עתידית בשווקים מתעוררים; וכן גורמי סיכון אחרים המפורטים ב"סעיף 3 - מידע עיקרי - ד. גורמי סיכון" בדוחות הכספיים השנתיים של החברה, 20-F, לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024, אשר הוגשו לרשות לניירות ערך בארה"ב ("SEC") ביום 13 במרס 2025 ("הדוח השנתי").

אמירות צופות פני עתיד נכונות רק למועד בו נאמרו, החברה אינה מתחייבת לעדכן לאורו של מידע חדש או התפתחויות עתידיות, או לפרסם כל עדכון פומבי ביחס לאמירות אלה על מנת לשקף אירועים או נסיבות מאוחרים יותר או לשקף את התרחשותם של אירועים בלתי-צפויים. על משקיעים לנקוט משנה זהירות בשקילת סיכונים ואי-ודאויות אלה, ולא להסתמך הסתמכות יתרה על מידע כאמור. אין לראות באמירות צופות פני עתיד ערובה לביצועים או תוצאות עתידיים, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהותית מאלה להן ניתן ביטוי באמירות צופות פני עתיד כאמור.

יש לקרוא דיווח זה לרבעון השני של שנת 2025 ביחד עם הדוח השנתי לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024, שפרסמה החברה בטופס 20-F, והדוח שפרסמה החברה לרבעון הראשון של שנת 2025, ובכלל זה תיאור האירועים שהתרחשו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, כפי שהוגשו לרשות לניירות ערך בארה"ב.

נספחים:
תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים (בלתי מבוקרים)

מיליוני \$					
לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		לשישה חודשים שהסתיימו ביום		לשנה שהסתיימה ביום	
30 ביוני 2025	30 ביוני 2024	30 ביוני 2025	30 ביוני 2024	31 בדצמבר 2024	
1,832	1,752	3,599	3,487	6,841	מכירות
1,278	1,184	2,485	2,362	4,585	עלות המכירות
554	568	1,114	1,125	2,256	רווח גולמי
274	280	542	553	1,114	הוצאות מכירה, שינוע ושיווק
72	64	149	128	259	הוצאות הנהלה וכלליות
19	14	37	31	69	הוצאות מחקר ופיתוח
11	2	27	5	60	הוצאות אחרות
(3)	(3)	(7)	(6)	(21)	הכנסות אחרות
181	211	366	414	775	רווח תפעולי
98	59	160	119	181	הוצאות מימון
(85)	(26)	(110)	(51)	(41)	הכנסות מימון
13	33	50	68	140	הוצאות מימון, נטו
-	-	-	-	1	חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
168	178	316	346	636	רווח לפני מיסים על הכנסה
60	48	102	90	172	מיסים על הכנסה
108	130	214	256	464	רווח לתקופה
15	15	30	32	57	רווח לתקופה המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
93	115	184	224	407	רווח לתקופה המיוחס לבעלי המניות של החברה
0.07	0.09	0.14	0.17	0.32	רווח למניה מיוחס לבעלי המניות של החברה:
0.07	0.09	0.14	0.17	0.32	רווח בסיסי למניה (בדולר)
0.07	0.09	0.14	0.17	0.32	רווח מדולל למניה (בדולר)
1,290,751	1,289,901	1,290,603	1,289,716	1,289,968	ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש לצורך חישוב:
1,292,096	1,290,158	1,291,450	1,289,977	1,290,039	בסיסי (באלפים)
					מדולל (באלפים)

תמצית דוחות על המצב הכספי מאוחדים ליום (בלתי מבוקרים)

מיליוני \$	30 ביוני 2025	30 ביוני 2024	31 בדצמבר 2024
נכסים שוטפים			
מזומנים ושווי מזומנים	582	287	327
השקעות ופיקדונות לזמן קצר	119	109	115
לקוחות	1,431	1,429	1,260
מלאי	1,690	1,544	1,626
הוצאות מראש וחייבים אחרים	413	298	258
סה"כ נכסים שוטפים	4,235	3,667	3,586
נכסים שאינם שוטפים			
נכסי מיסים נדחים	172	147	143
רכוש קבוע	6,701	6,285	6,462
נכסים בלתי מוחשיים	941	857	869
נכסים אחרים שאינם שוטפים	326	249	261
סה"כ נכסים שאינם שוטפים	8,140	7,538	7,735
סה"כ נכסים	12,375	11,205	11,321
התחייבויות שוטפות			
אשראי לזמן קצר	365	577	384
ספקים	1,082	834	1,002
הפרשות	59	49	63
זכאים אחרים	920	802	879
סה"כ התחייבויות שוטפות	2,426	2,262	2,328
התחייבויות שאינן שוטפות			
אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך	2,550	1,850	1,909
התחייבויות מיסים נדחים	477	500	481
התחייבויות עובדים לזמן ארוך	365	330	331
הפרשות לזמן ארוך	244	218	230
אחרות	45	61	55
סה"כ התחייבויות שאינן שוטפות	3,681	2,959	3,006
סה"כ התחייבויות	6,107	5,221	5,334
הון			
סה"כ הון המיוחס לבעלי המניות של החברה	6,014	5,746	5,724
זכויות שאינן מקנות שליטה	254	238	263
סה"כ הון	6,268	5,984	5,987
סה"כ התחייבויות והון	12,375	11,205	11,321

תמצית דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (בלתי מבוקרים)

מיליוני \$	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		לשישה חודשים שהסתיימו ביום		לשנה שהסתיימה ביום
	30 ביוני		30 ביוני		31 בדצמבר
	2025	2024	2025	2024	2024
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת					
רווח לתקופה	108	130	214	256	464
התאמות:					
פחת והפחתות	150	152	301	299	596
ירידת ערך רכוש קבוע	–	–	–	–	14
הפרשי שער, ריבית ונגזרים, נטו	(84)	37	(40)	96	152
הוצאות מיסים	60	48	102	90	172
שינוי בהפרשות	7	(11)	2	(53)	(50)
אחר	8	2	11	4	13
	141	228	376	436	897
שינוי במלאי	(6)	58	22	109	(7)
שינוי בלקוחות	119	26	(83)	(115)	26
שינוי בספקים	28	(55)	59	(29)	104
שינוי בחייבים אחרים	(4)	(14)	(19)	4	39
שינוי בזכאים אחרים	(80)	(28)	(62)	(18)	43
שינוי בנכסים שוטפים והתחייבויות שוטפות, נטו	57	(13)	(83)	(49)	205
מס הכנסה ששולם, נטו מהחזרים	(37)	(29)	(73)	(35)	(98)
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	269	316	434	608	1,468
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה					
תקבולים (תשלומים) מפקדונות, נטו	1	11	(3)	61	56
רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים	(202)	(142)	(392)	(287)	(713)
תמורה ממכירת עסקים ונכסים, נטו מהוצאות עסקה	1	3	3	18	19
תשלומים מסילוק נגזרים, נטו	(16)	–	(16)	–	–
ריבית שהתקבלה	4	3	7	10	17
צירופי עסקים	–	–	(3)	(22)	(74)
אחר	–	–	–	–	1
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה	(212)	(125)	(404)	(220)	(694)
תזרימי מזומנים מפעילות מימון					
דיבידנדים ששולמו לבעלי מניות החברה	(55)	(59)	(107)	(120)	(251)
קבלת הלוואות לזמן ארוך	683	140	1,044	338	889
פירעון הלוואות לזמן ארוך	(138)	(226)	(535)	(612)	(1,302)
פירעון אשראי לזמן קצר, נטו	(206)	(18)	(97)	(1)	(1)
ריבית ששולמה	(42)	(43)	(58)	(63)	(122)
תקבולים (תשלומים) בגין נגזר המשמש לגידור תזרימי מזומנים	(2)	–	(2)	3	(2)
דיבידנדים ששולמו לזכויות שאינן מקנות שליטה	(42)	(57)	(42)	(57)	(57)
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות מימון	198	(263)	203	(512)	(846)
שינוי נטו במזומנים ושווי מזומנים	255	(72)	233	(124)	(72)
מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה	312	363	327	420	420
השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות מזומנים ושווי מזומנים	15	(4)	22	(9)	(21)
מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה	582	287	582	287	327

התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (non-GAAP)

מיליוני \$		לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		לשישה חודשים שהסתיימו ביום	
		30 ביוני 2024	30 ביוני 2025	30 ביוני 2024	30 ביוני 2025
רווח תפעולי		414	366	211	181
עלויות בקשר עם המצב הביטחוני בישראל ⁽¹⁾		26	25	14	15
ירידת ערך, מחיקת נכסים והפרשה לסגירת אתר ⁽²⁾		-	5	-	5
אירוע שריפה בנמל אשדוד ⁽³⁾		-	4	-	-
הפרשה לפרישת עובדים ⁽⁴⁾		-	9	-	-
סך התאמות לרווח תפעולי		26	43	14	20
רווח תפעולי מתואם		440	409	225	201
רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה		224	184	115	93
סך התאמות לרווח תפעולי		26	43	14	20
סך התאמות מס ⁽⁵⁾		(6)	(7)	(3)	(3)
סך רווח נקי מתואם – בעלי מניות החברה		244	220	126	110

(1) בשנים 2024 ו-2025, משקף עלויות בקשר עם המצב הביטחוני המתמשך בישראל.

(2) בשנת 2025, משקף מחיקת שתי חברות פורטפוליו בשל קשיי מימון וכשל בהמשכיות עסקית.

(3) בשנת 2025, משקף הוצאות הקשורות לאירוע השריפה בנמל אשדוד.

(4) בשנת 2025, משקף הפרשות לפרישה מוקדמת של עובדים עקב ארגון מחדש במספר אתרים, כחלק מתוכנית התייעלות גלובלית של החברה.

(5) בשנים 2024 ו-2025, משקף את השפעות המס של ההתאמות לרווח התפעולי.

EBITDA מאוחד לתקופות הפעילות

מיליוני \$		לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		לשישה חודשים שהסתיימו ביום	
		30 ביוני 2024	30 ביוני 2025	30 ביוני 2024	30 ביוני 2025
רווח לתקופה		256	214	130	108
הוצאות מימון, נטו		68	50	33	13
מיסים על הכנסה		90	102	48	60
בניכוי: חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני		-	-	-	-
רווח תפעולי		414	366	211	181
פחת והפחתות		299	301	152	150
סך התאמות ⁽¹⁾		26	43	14	20
סך הכל EBITDA מתואם		739	710	377	351

(1) ראה "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (non-GAAP)" לעיל.

חישוב ה-EBITDA של המגזרים

מיליוני \$		המוצרים התעשייתיים		האשלג		פתרונות הפוספט ⁽¹⁾		פתרונות צמיחה	
		30 ביוני 2024	30 ביוני 2025	30 ביוני 2024	30 ביוני 2025	30 ביוני 2024	30 ביוני 2025	30 ביוני 2024	30 ביוני 2025
רווח המגזר		60	54	60	52	93	90	35	25
פחת והפחתות		14	15	58	63	53	44	21	20
EBITDA של המגזר		74	69	118	115	146	134	56	45

(1) ברבעון השני לשנת 2025, סך המכירות המיוחסות לפעילות מוצרי פוספט מיוחדים עמדו על 336 מיליון דולר, עם רווח תפעולי מיוחס של 39 מיליון דולר, פחת והפחתות בסך של 12 מיליון דולר ו-EBITDA בסך של 51 מיליון דולר, בעוד שסך המכירות המיוחסות לפעילות מוצרי פוספט קומודיטי עמדו על 301 מיליון דולר, עם רווח תפעולי מיוחס של 51 מיליון דולר, פחת והפחתות בסך של 32 מיליון דולר ו-EBITDA בסך של 83 מיליון דולר.