# איי.סי.אל גרופ בע"מ

# דוח שנתי

## לתקופה המסתיימת ביום 31 בדצמבר 2023



תרגום נוחות – הנוסח המחייב הוא נוסח הדיווח באנגלית

הדו"ח השנתי המצ"ב זהה בעיקרו לדו"ח 20-F שהוגש לרשות ניירות הערך בארה"ב (SEC), למעט תיקוני סופר שאינם מהותיים.

העתק של דו"ח 20-F שהוגש על ידינו, כאמור לעיל, ניתן למצוא באתר ה-SEC

http://www.sec.gov/cgi-bin/browse-edgar?action=getcompany&CIK=0000941221&owner=exclude&count=40

Group Ltd

**תוכן עניינים**


| | **חלק א** | **עמוד** |
|---|---|---|
| | הצהרה בנוגע למידע צופה פני עתיד | |
| | מבוא | |
| | מילון מונחים נבחרים | |
| סעיף 1 | זהות דירקטורים, הנהלה בכירה ויועצים | 1 |
| סעיף 2 | הנפקה ולוחות זמנים | 1 |
| סעיף 3 | מידע עיקרי | 1 |
| סעיף 4 | מידע אודות החברה | 33 |
| סעיף 4א | הערות הרשות לניירות ערך האמריקנית שטרם נענו | 165 |
| סעיף 5 | סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית | 166 |
| סעיף 6 | דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים | 193 |
| סעיף 7 | בעלי מניות עיקריים ועסקאות עם צדדים קשורים | 223 |
| סעיף 8 | מידע פיננסי | 232 |
| סעיף 9 | הנפקה ורישום | 235 |
| סעיף 10 | מידע נוסף | 236 |
| סעיף 11 | גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק | 242 |
| סעיף 12 | תיאור ניירות ערך שאינם מניות | 253 |
| | **חלק ב** | |
| סעיף 13 | אי פירעון, הסדרי דיבידנדים והפרת חובות | 253 |
| סעיף 14 | שינויים מהותיים בזכויות המחזיקים בניירות ערך ושימוש בתמורה | 253 |
| סעיף 15 | בקרות ונהלים | 253 |
| סעיף 16א | מומחה פיננסי בוועדת ביקורת וכספים | 254 |
| סעיף 16ב | קוד אתי | 254 |
| סעיף 16ג | שכר טרחה ושירותים שסיפק רואה החשבון המבקר | 255 |
| סעיף 16ד | הקלות לוועדות ביקורת במסגרת תקנות הרישום | 255 |
| סעיף 16ה | רכישת מניות על ידי המנפיק וצדדים קשורים | 255 |
| סעיף 16ו | שינוי ברואה החשבון המבקר | 255 |
| סעיף 16ז | ממשל תאגידי | 256 |
| סעיף 16ח | גילוי בנוגע לבטיחות מכרות | 257 |
| סעיף 16ט | גילוי בנוגע לתחומי שיפוט זרים המונעים פיקוח | 257 |
| סעיף 16י | מדיניות סחר במידע פנים | 257 |
| סעיף 16יא | אבטחת סייבר | 258 |
| סעיף 17 | דוחות כספיים | 259 |
| סעיף 18 | דוחות כספיים | 259 |
| סעיף 19 | נספחים | 259 |
| | | FS-1 |

## הצהרה בנוגע למידע צופה פני עתיד

דוח זה כולל אמירות צופות פני עתיד. אמירות אלו עושות על פי רוב שימוש בביטויים כגון "צופה", "מאמינה", "עשוי", "מצפה", "יתכן", "מתכננת", "מתכוונת", "מעריכה", "חותרת", "שואפת", "חוֹזֶה", "מְכַוֶונֶת", "פוטנציאל" וכד'. החברה מסתמכת על "נמל המבטחים" הניתן בסעיף 27A ל-Securities Act משנת 1933, ועל סעיף 21E ל-Securities Exchange Act משנת 1934, על תיקוניהם, בעשותה אמירות צופות פני עתיד כאמור.

אמירות צופות פני עתיד מופיעות במספר מקומות בדוח זה וכוללות, בין היתר, אמירות ביחס לכוונותיה של החברה, הערכותיה או ציפיותיה הנוכחיות. אמירות צופות פני עתיד מתבססות על הערכות וההנחות של ההנהלה ועל המידע הזמין העומד בפני הנהלת החברה נכון למועד הדיווח. אמירות אלו כרוכות בסיכוני מימוש ואי ודאויות, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלו המבוטאות או המשתמעות באמירות צופות פני העתיד בשל גורמים שונים, לרבות, בין היתר, אלה המפורטים ב-"סעיף 3 - מידע עיקרי –ד. גורמי סיכון". הסיכונים ואי-הוודאויות, כאמור, כוללים גורמים הנוגעים לאירועים הבאים:

אובדן או פגיעה ברישיונות עסקיים, היתרים או זיכיונות להפקת מחצבים; תנודתיות של היצע וביקוש והשפעת התחרות; פערים בין עתודות החברה בפועל לאומדן העתודות שלה; אסונות טבע; עלות העמידה בהגבלות החקיקה הסביבתית ורישיונות, כולל חוקים וחקיקה הקשורים וההשלכות הפיזיות של שינויים אקלימיים ופליטות גזי חממה; אי-הצלחה בקצירת המלח אשר עשויה להביא להצטברות מלח בקרקעית בריכת אידוי מס' 5 בים המלח; התדיינות, בוררות והליכים חקיקתיים; הירידה במפלס המים; תקלות במתקני השילוח של החברה בנמלי הים או הגבלות רגולטוריות המשפיעות על יכולתנו לייצא את מוצרינו לחו"ל; שינויים בשערי החליפין או מחירים בהשוואה לאלו שאנו חווים כיום: תנאי שוק גלובליים והתנאים המדיניים והכלכליים במדינות שבהן אנו פועלים; עליות מחירים או מחסור בחומרי הגלם העיקריים של החברה; מגיפות עלולות לגרום להפרעות בעבודה, המשפיעות על המכירות, הפעילויות, שרשרת האספקה והלקוחות; עיכובים בביטול הסכמים עם קבלני משנה ו/או התחייבויות של גופים ממשלתיים; הזרמת כמויות גדולות של מים לים המלח אשר עשויה להשפיע לרעה על הייצור במפעלי החברה; סכסוכי עבודה, עיצומים ושביתות שבהם מעורבים עובדינו; התחייבויות לפנסיה וביטוחי בריאות; שינויים בתוכניות תמריצים ממשלתיות או הטבות מס, כניסתם לתוקף של חוקי מס או חיובים פיסקאליים חדשים; ו/או התחייבויות למס גבוהות יותר; שינויים בהערכות ואומדני החברה המשמשים בסיס להכרה ואופן המדידה של התחייבויות תלויות, נכסים והתחייבויות; השלמת עסקאות, רכישות ומיזוגים, אי הצלחה בשילובן או מימושן של הסינרגיות ממיזוגים ומרכישות של עסקים, שינויים מבניים ו/או עסקאות משותפות; תנודות בשערי חליפין; עלייה בשיעורי הריבית; בדיקות או חקירות ממשלתיות; מערכות המידע או פריצות למערכות המידע של החברה או של ספקי השירות של החברה; אי היכולת לגייס ו/או לשמר אנשי מפתח; חוסר יכולת לממש הטבות צפויות מתוכניות התייעלות על פי לוחות הזמנים הצפויים; חוסר היכולת לפעול בשווקים הפיננסיים בתנאים נוחים; עונתיות הפעילות של החברה; החברה חשופה לסיכונים הקשורים לפעילויות הנוכחית והעתידית בשווקים מתפתחים; שינויים בביקוש לדשנים בעקבות ירידה במחירי התוצרת החקלאית, מחסור באשראי זמין, תנאי מזג אוויר, מדיניות ממשלתית או גורמים אחרים שאינם בשליטתנו; הפרעה למכירות החברה או של ספקי שירות מוצרי המגנזיום של החברה; יכולתה של החברה להבטיח קבלת אישורים והיתרים מהרשויות בישראל להמשך פעילות כריית הפוספטים של החברה ברותם אמפרט ישראל; תנודתיות או משברים בשווקים הפיננסיים; סיכונים הטבועים בפעילות כרייה או ייצור כימי; אי-הצלחה בהבטחת בטיחותם של עובדים ותהליכים בחברה; חשיפה לאחריות צד ג' ולחבות מוצר; השבות מוצרים (recalls) או תביעות חבות אחרות כתוצאה מחששות בעניין בטיחות מזון ומחלות הנישאות במזון; כיסוי ביטוחי שאינו מספק; מלחמה ו/או פעולות טרור ו/או אי-יציבות פוליטית, כלכלית וביטחונית בישראל ובאזור, לרבות מצב המלחמה הנוכחי שהוכרז בישראל וכל שיבוש הנובע מכך בשרשראות האספקה והייצור של החברה; הגשת תביעות ייצוגיות ותביעות נגזרות כנגד החברה, מנהליה וחברי הדירקטוריון; סגירת עסקאות, מיזוגים ורכישות; וכן גורמי סיכון אחרים המפורטים ב"סעיף 3- מידע עיקרי– ד. גורמי סיכון".

אמירות צופות פני עתיד נכונות רק למועד בו נאמרו, ומלבד אם נדרש אחרת על פי חוק, והחברה אינה מתחייבת לעדכן אותן בעקבות מידע חדש או התפתחויות עתידיות או לפרסם תיקון או עדכון כלשהו של האמירות, היעדים או המטרות הללו על מנת לשקף אירועים או נסיבות שהתרחשו לאחר מכן או לשקף את התרחשותם של אירועים בלתי צפויים. אנו מזהירים את המשקיעים לשקול סיכונים וחוסר ודאויות אלה ולא

לסמוך יתר על המידה על מידע זה. אין לקרוא את האמירות צופות פני עתיד כהבטחה לביצוע או לתוצאות עתידות והן נתונות לסיכונים ולחוסר ודאות, והתוצאות הממשיות עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלה המבוטאות או המרומזות באמירות הצופות פני עתיד.

**הערה למשקיעים בדבר אומדני מינרלים ומקורות**

בשנת 2018, אימצה הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) כללים סופיים לתיקון ועדכון של דרישות הגילוי לעניין נכסי מינרלים עבור מנפיקים שניירות הערך שלהם רשומים ב-SEC מכוח ה-Securities Act האמריקני משנת 1933, על תיקוניו ("Securities Act"), או מכוח ה-Securities Exchange Act האמריקני משנת 1934, על תיקוניו ("Exchange Act"). בהתאם ל-subpart 1300 של SEC Regulation S-K, החל משנת הכספים 2021 איי.סי.אל החלה להציג מידע חדש בקשר עם מפעלי הכרייה ופעילות שלה בדוח שנתי זה, לרבות אומדני משאבים ורזרבות, השונים מהותית מאומדני הרזרבות שהוצגו לפני שנת הכספים 2021 על-ידי החברה.

משאב מינרלים הינו הערכה סבירה של תכולת מינרלים, הלוקחת בחשבון גורמים רלוונטיים, דוגמת סף איכות מינימלי (cut-off grade), ממדי הכרייה הצפויים, מיקום או רציפות, אשר, לצד הנחות מבוססות בדבר התנאים הטכניים והכלכליים, צפוי כולו או חלקו, להפוך לבר-הפקה מבחינה כלכלית. אין המדובר רק במצאי כל תכולת המינרלים שנקדחו או נדגמו. משאבי המינרלים המוצגים בדוח שנתי זה אינם "רזרבות מינרלים" ואינם משקפים היתכנות כלכלית מוכחת. אומדני משאבי המינרלים עשויים להיות מושפעים מהותית ככל שגורמי כרייה, מטלורגיה או תשתית בנכסים הרלוונטיים יהיו שונים מאלו העומדים בבסיס הנחותיה של החברה בעת הזו.

רזרבות מינרלים מדווחות כחלק הניתן להפקה כלכלית מתוך משאבי מינרלים מדודים ו/או משאבי מינרלים מסומנים, ולוקחות בחשבון גורמי כרייה ועיבוד, גורמים מטלורגיים, כלכליים, משפטיים, סביבתיים, תשתיתיים, חברתיים וממשלתיים ("גורמים משפיעים") העשויים להיות רלוונטיים למרבץ נתון. משאבי מינרלים שאינם רזרבות מינרלים אינם עומדים בסף בחינת הגורמים המשפיעים, כגון היתכנות כלכלית מוערכת, אשר יאפשרו המרתם לרזרבות מינרלים. אין ודאות כי משאבי מינרלים, כולם או חלקם, יומרו לרזרבות מינרלים. הערכות בדבר משאבי מינרלים משוערים כרוכות באי-ודאות גיאולוגית גדולה, ואין להניח כי כל או חלק ממשאבי המינרלים המשוערים יומרו לקטגוריות המשאבים המדודים או המסומנים.

הנתונים המתייחסים לאומדני מינרלים ומשאבים של החברה עוגלו על מנת לשקף את הדיוק היחסי של ההערכות, וייתכן כי לא יסתכמו לסך הכולל המדויק. נוסף על כך, אומדני משאבי המינרלים והרזרבות מבוססים על גורמים הקשורים למודלים גיאולוגיים ומודלי איכות הנדונים תחת "סעיף 4 – מידע על החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים", והתנאים לסיכויים סבירים להפקה כלכלית המתוארים שם. אומדני משאבי המינרלים והרזרבות עשויים להיות מושפעים, לחיוב או לשלילה, מפעולות חיפוש נוספות המרחיבות את בסיס הנתונים הגיאולוגיים והמודלים של הנכסים המתוארים. אומדני משאבי המינרלים והרזרבות עשויים להיות מושפעים מהותי גם מכל שינוי משמעותי בהנחות הנוגעות לתחזיות מחירי מוצרים, יעילות כרייה, שיעור ניצולת בעיבוד, או עלויות ייצור. במקרה של ירידה בתחזיות המחירים או עלייה בעלויות הייצור החזויות, תהיה עלייה בסף האיכות המינימלי. ההשפעות הפוטנציאליות על אומדני משאבי המינרלים והרזרבות עשויות להיות מהותיות וייתכן שתידרש הערכה מחדש של אומדנים אלה. אומדני משאבי המינרלים והרזרבות מבוססים, בנוסף, על הנחות יסוד קריטיות מסוימות, כגון המשך ההחזקה וקבלה של היתרי הכרייה הנדרשים, יציבות של שיעורי המס, והיעדרן של רגולציות חדשות על הנכסים הרלוונטיים. למעט כמתואר ב"סעיף 4 – מידע על החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים" ובסיכום הדוח הטכני (כהגדרתו להלן), Wardell Armstrong International Ltd. (להלן – Wardell), נציגינו המוסמכים, אינם מודעים לכל גורם בתחום הסביבה, היתרים, משפטי, קנייני, מיסוי, סוציו-אקונומי, שיווק, מדיני או כל גורם רלוונטי אחר העשוי להשפיע מהותית על אומדני משאבי המינרלים.

**מבוא**

המידע הכספי המופיע בדוח זה נערך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים ("IFRS"), כפי שפורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה חשבונאית ("IASB"). המידע הכספי המופיע בדוח השנתי לא נערך בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בארה"ב.

דוח זה מכיל תרגום של סכומים במטבעות מסוימים לדולר ארה"ב בשערים שצוינו, וזאת לשם נוחות קורא הדוח בלבד. אלא אם צוין אחרת, סכומים בש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2023 תורגמו לדולר לפי שער חליפין של 3.627 ש"ח ל-1.00 דולר, שער החליפין היציג שפורסם על ידי בנק ישראל ליום 31 בדצמבר 2023. סכומים הנקובים באירו תורגמו לדולר לפי שער חליפין של 0.99 אירו ל-1.00 דולר.

נתוני שוק ותעשייה מסוימים שבהם נעשה שימוש בדוח השנתי מקורם בדוחות ובמחקרים פנימיים, לפי העניין, וכן באומדנים, מחקרי שוק, מידע זמין לציבור ופרסומים בתעשייה, לרבות פרסומים, דוחות או הודעות של קרן המטבע הבינלאומית ("IMF"), מרשם האוכלוסין של ארה"ב (The US Census Bureau), ארגון המזון והחקלאות של האו"ם ("FAO"), איגוד תעשיית הדשנים הבינלאומית ("IFA"), משרד החקלאות של ארה"ב ("USDA"), המכון הגיאולוגי האמריקני (The United States Geological Survey), CRU Group ("CRU"), Fertecon, ואיגוד הדשנים ההודי (Fertilizer Association of India – FAI). בפרסומים בתעשייה מצוין במרבית המקרים כי המידע הכלול בהם התקבל ממקורות הנחשבים למהימנים, אך שנכונותו ושלמותו של מידע כאמור אינם מובטחים. כך, דוחות ומחקרים פנימיים, הערכות ומחקרי שוק, אשר לדעת החברה הינם מהימנים ואשר תוארו בדיוק על ידי החברה לצורך שימוש בדוח השנתי, לא אומתו באופן בלתי תלוי. עם זאת, החברה מאמינה כי המידע האמור הינו נכון. ישנו היקף מוגבל של מידע בלתי תלוי בנוגע להיבטים מסוימים של התעשייה, השוק והמיצוב התחרותי של החברה. כתוצאה מכך, חלק מהנתונים והמידע ביחס לדירוגי השוק של החברה בתחומי מוצר מסוימים מתבסס על הערכות שבוצעו על ידי החברה בתום לב, בהתבסס על סקירה של נתונים ומידע פנימיים שבוצעה על ידי החברה, על מידע שהתקבל בחברה מלקוחותיה, ועל מקורות צד שלישי אחרים. החברה סבורה כי הסקרים הפנימיים והערכות ההנהלה האמורים הם מהימנים; יחד עם זאת, סקרים והערכות אלה לא אומתו על ידי מקור עצמאי כלשהו.

במסגרת ההצגה והתיאור של מצבה הכספי של החברה, תוצאות פעילותה ורווח נקי, ביצעה ההנהלה שימוש במדדים פיננסיים מסוימים שאינם מחושבים על בסיס אופן המדידה הקבוע ב-IFRS. אין לבחון מדדים פיננסיים אלה שאינם מחושבים על בסיס אופן המדידה הקבוע ב-IFRS באופן נפרד או לראותם כחלופה למדדים המקבילים במסגרת ה-IFRS, ויש לעשות בהם שימוש יחד עם מדדי ה-IFRS המקבילים אליהם. דיון במדדים שאינם מחושבים על בסיס אופן המדידה הקבוע ב-IFRS, והתאמה של מדדים אלה למדדים המחושבים על בסיס אופן המדידה הקבוע ב-IFRS המקבילים אליהם כלולים במסגרת "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית– א. תוצאות תפעוליות", לדוח שנתי זה.

בדוח שנתי זה, למעט אם צוין אחרת או מתחייב מן ההקשר אחרת, כל התייחסות ל"איי.סי.אל", ICL, "הקבוצה", "החברה", "אנו", "שלנו", "לנו" או מונחים דומים, משמעה איי.סי.אל גרופ בע"מ לרבות החברות הבנות המאוחדות שלה. כל התייחסות הנכללת בדוח זה ל"חברה האם" או ל"חברה לישראל", משמעה בעלת השליטה באיי.סי.אל – החברה לישראל בע"מ. למעט אם צוין אחרת או מתחייב מן ההקשר אחרת, כל התייחסות במסגרת דוח שנתי זה ל"ש"ח" משמעה המטבע החוקי במדינת ישראל, כל התייחסות ל"דולר ארה"ב", "$" או "דולרים" משמעה דולרים של ארה"ב, כל התייחסות ל"אירו" או "€" משמעה אירו, המטבע החוקי במספר מדינות באיחוד האירופי, וכל התייחסות ל"לישט" או "£" משמעה המטבע החוקי בבריטניה. ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה – א. ההיסטוריה של החברה והתפתחותה". החברה מחזיקה בבעלות או בזכויות בסימנים מסחריים או בשמות מסחריים שבהם נעשה שימוש בקשר עם הפעילות העסקית של החברה. לצורכי נוחות בלבד, סימנים מסחריים ושמות מסחריים הנזכרים בדוח שנתי זה עשויים להופיע ללא הסמלים ® או ™, אך אזכורים כאמור אין משמעם, בכל אופן שהוא, שהחברה לא תעמוד, במלוא חומרת הדין, על זכויותיה או על זכויותיהם של בעלי הרישיון הרלוונטיים בסימנים ובשמות המסחריים האמורים. בדוח שנתי זה נכללות גם התייחסויות לשמות מוצרים, סימנים מסחריים ושמות מסחריים שהינם רכושן של חברות אחרות. כלל הסימנים המסחריים והשמות המסחריים השייכים לחברות אחרות ומופיעים בדוח שנתי זה שייכים לבעליהם. כל שימוש או הצגה שנעשה על ידי החברה בשמות מוצרים, סימנים מסחריים ושמות מסחריים של חברות אחרות אין משמעו ואין בו כדי להצביע על קיום של יחסים, מתן חסות או תמיכה כלשהם מטעם החברה בבעלי המוצר, הסימן המסחרי או השם המסחרי, למעט אם צוין אחרת.

**מילון מונחים נבחרים**

להלן מילון מונחים שבשימוש בדוח שנתי זה.

| | |
|---|---|
| **"אוריאה"** | דשן מוצק בצורת גרגירים או כדוריות הכולל בתוכו חנקן בשיעור של 46%. |
| **''אשלג''** | אשלגן כלורי (KCl), משמש כמקור עיקרי לאשלגן בצמח. |
| **"אשלגן חנקתי/$KNO_3$"** | דשן מסיס המכיל חנקן וזרחן, המשמש בתור מוצר מוגמר או כרכיב מפתח/חומר גלם עבור מספר תרכובות מסיסות-במים. |
| **"ברום"** | יסוד כימי המשמש כבסיס למגוון רחב של יישומים ותרכובות ובעיקר כרכיב למעכבי-בעירה. אלא אם צוין אחרת, בכל מקום שנכתב ברום הכוונה לברום אלמנטרי. |
| **"חברת הברום"** | חברת ברום ים המלח בע"מ, חברת-בת ממגזר המוצרים התעשייתיים. |
| **"ח.ל."** | החברה לישראל בע"מ. |
| **"איי.סי.אל ADS"** | איי.סי.אל América do Sul (לשעבר Compass Minerals América do Sul S.A.). |
| **"איי.סי.אל Boulby"** | חברת-בת בבריטניה ממגזר פתרונות צמיחה. |
| **"איי.סי.אל איבריה (Iberpotash)"** | חברת-בת בספרד ממגזר האשלג. |
| **"איי.סי.אל חיפה" (דח"כ)** | דשנים וחומרים כימיים בע"מ, חברת-בת ממגזר פתרונות צמיחה. |
| **"איי.סי.אל נאות חובב"** | חברות-בת באזור נאות חובב בדרום ישראל, הכוללות את מתקני תרכובות ברום בע"מ, ממגזר המוצרים התעשייתיים. |
| **"כלור"** | כימיקל, המשמש כחומר גלם בתהליכי ייצור שונים. הכלור הינו תוצר-לוואי של הייצור המגנזיום ים המלח. |
| **"מגורען"** | דשן בעל חלקיקים מגורענים. |
| **"מגי"ה"** | חברת מגנזיום ים המלח בע"מ, חברת-בת ממגזר האשלג. |
| **"מדד המחירים לצרכן"** | מדד המחירים לצרכן כפי שפורסם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה של ישראל. |
| **"מי"ה/איי.סי.אל ים המלח"** | חברת מפעלי ים המלח בע"מ, חברת-בת ממגזר האשלג. |
| **"מימן ירוק" (Green hydrogen)** | מימן המופק באמצעות פיצול מים למימן וחמצן תוך שימוש באנרגיה מתחדשת. |
| **"מלח"** | אלא אם צוין אחרת – מלח נתרן כלורי (NaCl). |
| **"מקורות מינרלים"** | Mineral resource – ריכוז או הופעה של חומר בעל ערך כלכלי בתוך או על פני קרום כדור הארץ, בצורה, דרגה/איכות וכמות, היוצרים סיכוי סביר להפקה כלכלית. מקורות מינרלים הינם הערכה סבירה של תכולת מינרלים הלוקחת בחשבון גורמים רלוונטיים כגון סף איכות מינימלי (cut-off grade), ממדי כרייה צפויים, מיקום או רציפות, אשר, בהינתן הנחות מוצדקות בדבר תנאים כלכליים וטכניים, צפויה, כולה או חלקה, להפוך לברת-הפקה כלכלית. אין המדובר רק במלאי תכולת המינרלים שנקדחו או נדגמו. |
| **"מקורות מינרלים אינדיקטיביים"** | Indicated mineral resource – החלק מתוך מקור מינרל אשר כמותו ואיכותו/דרגתו מוערכים על בסיס ראיות ודגימות גיאולוגיות נאותות. מידת הוודאות הגיאולוגית הנוגעת למקור מינרל אינדיקטיבי מספיקת בכדי לאפשר לגורם מוסמך (QP) להחיל גורמים משפיעים בפירוט מספיק על מנת לתמוך בתכנון המכרה ובהערכת ההיתכנות הכלכלית של המרבץ. מכיוון שמקור מינרל אינדיקטיבי מתאפיין ברמת ביטחון נמוכה יותר ממקור מינרל מדוד (measured), מקורות מינרלים אינדיקטיביים ניתן להמיר רק לרזרבות מינרלים אפשריות (probable). |
| **"מקורות מינרלים מדודים"** | Measured mineral resource – החלק מתוך מקור מינרל אשר כמותו ואיכותו/דרגתו מוערכים על בסיס ראיות ודגימות גיאולוגיות חד-משמעיות. מידת הוודאות הגיאולוגית הנוגעת למקור מינרל מדוד מספיקת בכדי לאפשר לגורם מוסמך (QP) להחיל גורמים משפיעים, כהגדרתם בסעיף זה, בפירוט מספיק על מנת לתמוך בתכנון מפורט של המכרה ובהערכה הסופית של ההיתכנות הכלכלית של המרבץ. מכיוון שמקור מינרל מדוד מתאפיין ברמת הביטחון הגבוהה ביותר מבין מקורות המינרלים (אינדיקטיבי או משוער), מקורות מינרלים מדודים ניתן להמיר לרזרבות מינרלים מוכחות (proven) או אפשריות (probable). |

| | |
|---|---|
| **"מקורות מינרלים משוערים"** | Inferred mineral resource – החלק מתוך מקור מינרלים אשר כמותו ואיכותו/דרגתו מוערכים על בסיס ראיות ודגימות גיאולוגיות מוגבלות. רמת אי-הוודאות הגיאולוגית הנוגעת למקור מינרל משוער גבוהה מכדי לאפשר החלת גורמים טכניים וכלכליים רלוונטיים הצפויים להשפיע על סיכויי ההפקה הכלכלית כבסיס שימושי להערכת ההיתכנות הכלכלית. מכיוון שמקור מינרל משוער מתאפיין ברמת הביטחון הגיאולוגי הנמוכה מכל מקורות המינרלים, באופן המונע החלת גורמים משפיעים כבסיס שימושי להערכת ההיתכנות הכלכלית, לא ניתן לאמוד מקורות מינרלים משוערים כאשר אומדים את היתכנותו הכלכלית של פרויקט כרייה ולא ניתן להמירם לכדי רזרבות מינרלים. |
| **"סטנדרטי"** | דשן בעל חלקיקים קטנים. |
| **"סילבניט"** | תוצר-לוואי של ייצור מגנזיום מחומר הגלם קרנליט. הסילבניט מועבר למי"ה כמקור נוסף לייצור אשלג. |
| **"פוליהליט"** | מינרל המשווק על-ידי החברה תחת המותג פוליסולפט®, המורכב מאשלג, גופרית, סידן ומגנזיום. פוליהליט משמש בצורתו הטבעית כדשן טבעי בעל מסיסות מלאה, המשמש גם לחקלאות אורגנית וכחומר גלם לייצור דשנים. |
| **"פולימר"** | תרכובת כימית המכילה שרשרת ארוכה של יחידות חוזרות הקשורות ביניהן על ידי קשר כימי ואשר נוצרו בתהליך פולימריזציה. |
| **''פוספט''** | סלע פוספט המכיל את היסוד זרחן. תכולתו נמדדת ביחידות של $P_2O_5$. |
| **"רותם ישראל"** | חברת רותם אמפרט נגב בע"מ, חברת-בת במגזר פתרונות הפוספט. |
| **"רזרבות"** | החלק מתוך מרבץ מינרלים הניתן לכרייה או הפקה מבחינה כלכלית ומשפטית במועד קביעת רזרבות המינרלים. רזרבות נחלקות ל"רזרבות מוכחות" ו"רזרבות אפשריות". |
| **"רזרבות מינרלים"** | Mineral reserve – הערכת הכמות (בטון) והדרגה או האיכות של מקורות מינרלים אינדיקטיביים או מדודים אשר, לדעת הגורם המוסמך (QP), יכולה לשמש כבסיס לפרויקט כרייה בעל היתכנות כלכלית. ליתר דיוק, מדובר בחלק הניתן להפקה כלכלית מתוך מקורות מינרלים מדודים או אינדיקטיביים, הכולל פחת כרייה העשוי להתרחש בעת כריית או הפקת החומר. |
| **"רזרבות מינרלים אפשריות"** | Probable mineral reserve – החלק הניתן לכרייה כלכלית של מקור מינרל אנדיקטיבי, ובמקרים מסוימים מדוד. הכמות, דרגה ו/או איכות של רזרבות מינרלים אפשריות מחושבים על בסיס מידע הדומה לזה המשמש לחישוב רזרבות מינרלים מוכחות, אך אתרי הסקר, הדיגום והמדידה מרוחקים יותר זה מזה או ממוקמים בצורה פחות יעילה באופן אחר כלשהו. מידת הביטחון, על אף שהיא נמוכה מזו הנוגעת לרזרבות מוכחות, עודנה גבוהה מספיק כדי להניח רציפות בין נקודות התצפית. |
| **"רזרבות מינרלים מוכחות"** | Proven mineral reserve - החלק הניתן לכרייה כלכלית של מקור מינרל מדוד. הכמות, דרגה ו/או איכות של רזרבות מינרלים מוכחות מחושבת על בסיס מידע שהתקבל מפעילות חיפוש, ערוצים, בארות וקידוחים. הדרגה ו/או האיכות מחושבים על בסיס תוצאות דיגום מפורטות. אתרי הבדיקה, הדיגום והמדידה של רזרבות מוכחות קרובים מאוד זה לזה כך שהאופי הגיאולוגי מוגדר היטב, באופן המאפשר קביעה מהימנה של הגודל, הצורה, העומק ותכולת המינרלים של הרזרבות. |
| **"רמ"י"** | רשות מקרקעי ישראל. |
| **''תמי''** | חברת תמי מכון למחקר ולפיתוח בע"מ, מכון המחקר המרכזי של החברה. |
| **"CDP"** | Carbon Disclosure Project – ארגון שלא למטרת רווח המקדם את נושא הפחתת פליטות גזי החממה. |
| **"CFR"** | (Cost & Freight) עסקה במסגרתה מחיר הסחורה ללקוח כולל, מעבר להוצאות FOB, עלויות הובלה ימית וכל יתר העלויות שהתהוו לאחר הוצאת הסחורה משער המפעל של המוכר ועד לנמל היעד. |
| **"CIF"** | עלות, ביטוח והובלה (Cost, Insurance and Freight). בעסקת CIF, מחיר הטובין כולל, בנוסף להוצאות FOB, את ההוצאות בגין ביטוח, הובלה ועלויות אחרות הנוצרות לאחר יציאת הטובין את שער המפעל ועד להגעתם לנמל היעד. |
| **"CLP"** | רגולציית הסיווג, הסימון והאריזה של חומרים ותערובות – מסגרת רגולטורית באיחוד האירופי. |
| **"CPT"** | עלות לטון (Cost Per Tonne). |
| **"CRU"** | קבוצת CRU – חברת מודיעין עסקי המספקת מידע גלובלי על פעילות כרייה ושוקי המתכות והדשנים. |
| **"DAP"** | Diammonium Phosphate – דשן המכיל חנקן ותחמוצת זרחן. |

| | |
|---|---|
| **"EPA"** | US Environmental Protection Agency – הסוכנות להגנת הסביבה של ארה"ב. |
| **"EU"** | European Union, האיחוד האירופי. |
| **"FAO"** | Food and Agriculture Organization of the United Nations – ארגון המזון והחקלאות של האו"ם. |
| **"FOB"** | (Free On Board) הוצאות FOB – הוצאות הובלה יבשתית, עלויות טעינה ועלויות נוספות עד וכולל נמל המוצא. בעסקת FOB, המוכר משלם את הוצאות ה-FOB והעלויות הנוספות מנקודה זו ואילך חלות על רוכש הסחורה. |
| **"GHG"** | Greenhouse Gases – גזי חממה הנפלטים לאוויר ותורמים לשינויים באקלים. |
| **"GTSP"** | תלת-סופר-פוספט מגורען, משמש כדשן, מקור לזרחן גבוה. |
| **"GSSP"** | סופר-פוספט יחיד מגורען, משמש כדשן פוספט. |
| **"IFA"** | International Fertilizer Industry Association ארגון תעשיית הדשנים הבינלאומית. |
| **"IMF"** | International Monetary Fund - קרן המטבע הבינלאומית. |
| **''K''** | היסוד אשלגן, אחד משלושת החומרים המזינים העיקריים של הצמח. |
| **"KOH"** | אשלגן הידרוקסידי 50% תמיסה נוזלית. |
| **"MAP"** | מונו-אמוניום פוספט, דשן המכיל ניטראט ותחמוצת זרחן. |
| **"MGA"** | חומצה זרחתית באיכות דשן (Merchant grade phosphoric acid). |
| **"MoEP"** | המשרד להגנת הסביבה (Ministry of Environmental Protection). |
| **''N''** | יסוד חנקן, אחד משלושת החומרים המזינים העיקריים של הצמח. |
| **"NPK"** | דשן המכיל בעיקר את שלושת היסודות העיקריים החיוניים להתפתחות הצמח (חנקן, זרחן ואשלגן). |
| **"NPK מסיס"** | דשן מסיס המכיל את שלושת היסודות הבסיסיים להתפתחות הצמח (חנקן, זרחן ואשלג). |
| **"NYSE"** | The New York Stock Exchange - הבורסה לניירות ערך בניו-יורק. |
| **''P''** | היסוד זרחן, אחד משלושת החומרים המזינים העיקריים של הצמח, המשמש גם כחומר גלם בתעשייה. |
| **"PK"** | דשן המכיל בעיקר שני נוטריינטים (חומרי הזנת הצמח) עיקריים (זרחן ואשלגן). |
| **''PM''** | חומר חלקיקי (Particulate Matter). |
| **"$P_2O_5$"** | תחמוצת זרחן. |
| **"REACH"** | Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals – רגולציה המסדירה את המסגרת לרישום, בחינה, אישור והגבלה של כימיקלים באיחוד האירופי. |
| **"S"** | היסוד גופרית, המשמש לייצור חומצה גופרתית עבור דשני סולפט ופוספט ולתהליכים כימיים נוספים. |
| **"TASE"** | הבורסה לניירות ערך בתל-אביב. |
| **"TCFD"** | כוח המשימה לגילויים פיננסיים הקשורים לאקלים ( Task Force on Climate-related Financial Disclosures) |
| **"USDA"** | United States Department of Agriculture – משרד החקלאות של ארה"ב. |
| **"WPA"** | White Phosphoric Acid - חומצה זרחתית לבנה. |
| **"UK"** | United Kingdom – הממלכה המאוחדת (בריטניה). |
| **"YTH/YPC"** | השותף הסיני במיזם המשותף YPH בסין. |
| **"4D"** | חומצה זרחתית ירוקה טהורה המשמשת כחומר גלם בייצור חומצה לבנה. |

# סעיף 1 – זהות דירקטורים, הנהלה בכירה ויועצים

לא רלוונטי.

# סעיף 2 – הנפקה ולוחות זמנים

לא רלוונטי.

# סעיף 3 – מידע עיקרי

## א. נתונים כספיים נבחרים

הנתונים הכספיים המאוחדים המוצגים מטה נלקחו מתוך דוחות רווח והפסד מאוחדים לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023, 2022, ו–2021 והדוחות המאוחדים על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2023, 2022, ו–2021 מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המבוקרים של החברה שנערכו בהתאם ל-IFRS כפי שפורסמו על ידי ה-IASB לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023, 2022, ו–2021. יש לקרוא את הנתונים הכספיים המאוחדים המוצגים להלן יחד עם הדוחות הכספיים המאוחדים המבוקרים של החברה, הבאורים הנלווים והמידע המופיע ב-"סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית" המופיעים בהמשך דוח זה. מטבע ההצגה של החברה הינו דולר ארה"ב. התוצאות הכספיות בתקופות העבר של החברה אינן מלמדות בהכרח על התוצאות הצפויות של החברה בתקופות עתידיות.

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | | |
| מכירות | **7,536** | 10,015 | 6,955 |
| רווח גולמי | **2,671** | 5,032 | 2,611 |
| רווח תפעולי | **1,141** | 3,516 | 1,210 |
| רווח לפני מיסים על הכנסה | **974** | 3,404 | 1,092 |
| רווח נקי המיוחס לבעלים של החברה | **647** | 2,159 | 783 |
| **רווח למניה (בדולרים) :** | | | |
| רווח בסיסי למניה | **0.50** | 1.68 | 0.61 |
| רווח מדולל למניה | **0.50** | 1.67 | 0.60 |
| **ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש לצורך חישוב :** | | | |
| בסיסי (באלפים) | **1,289,361** | 1,287,304 | 1,282,807 |
| מדולל (באלפים) | **1,290,668** | 1,289,947 | 1,287,051 |
| דיבידנד למניה רגילה (בדולרים) | **0.27** | 0.91 | 0.21 |

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | | |
| **נתונים מתוך הדוחות על המצב הכספי :** | | | |
| סה"כ נכסים | **11,627** | 11,750 | 11,080 |
| סה"כ התחייבויות | **5,590** | 6,037 | 6,344 |
| סה"כ הון | **6,037** | 5,713 | 4,736 |

### התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (Non-GAAP financial measures)

דוח זה כולל מדדים פיננסיים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, כגון רווח תפעולי מתואם ורווח נקי מתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה. הנהלת החברה משתמשת במדדים אלו לצורך השוואת התוצאות התפעוליות בין תקופות. החברה מחשבת את הרווח התפעולי המתואם על ידי ביצוע התאמות לרווח התפעולי, כמפורט בטבלה להלן. התאמות מסוימות עשויות להישנות. החברה מחשבת את הרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה על ידי ביצוע התאמות לרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה, כמפורט בטבלה להלן, בנטרול השפעת המס הכוללת על ההתאמות הללו.

אין לראות ברווח התפעולי המתואם או ברווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה תחליף לרווח התפעולי או לרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה שנערכו בהתאם ל-IFRS, וכמו כן, יש לשים לב כי ההגדרות של החברה לרווח תפעולי מתואם ולרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, שונות מאלו המשמשות חברות אחרות. בנוסף, ייתכן שחברות אחרות עושות שימוש במדדים אחרים להערכת ביצועיהן, מה שעשוי להפחית את יעילותם של מדדים אלו, שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, ככלים להשוואה. עם זאת, החברה מאמינה שהרווח התפעולי המתואם והרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה מספקים מידע שימושי להנהלה ולמשקיעים באמצעות נטרול פריטים מסוימים שההנהלה מאמינה שאינם מעידים על הפעילות השוטפת של החברה. הנהלת החברה עושה שימוש במדדים האלו שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, על מנת להעריך את האסטרטגיות העסקיות של החברה ואת הביצועים של ההנהלה. החברה מאמינה כי המדדים האלו שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, מספקים מידע שימושי למשקיעים מכיוון שהם משפרים את יכולת ההשוואה של התוצאות הכספיות של החברה בין תקופות ומאפשרים שקיפות רבה יותר של מדדים מרכזיים המשמשים להערכת הביצועים של החברה.

הטבלה להלן מפרטת את ההתאמות שנעשו על מנת לחשב את הרווח התפעולי המתואם והרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלי המניות של החברה, לעומת המדדים המקבילים המחושבים על פי כללי ה-IFRS:

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | | |
| **רווח תפעולי** | **1,141** | 3,516 | 1,210 |
| הפרשה לפרישת עובדים [1] | **16** | – | – |
| מחיקת נכסים והפרשה לסגירת אתר [2] | **49** | – | 1 |
| הליכים משפטיים, הוצאות בקשר עם מחלוקות והסדרים אחרים [3] | **(2)** | 22 | 5 |
| חיובים הקשורים למצב ביטחוני בישראל [4] | **14** | – | – |
| פריטים הקשורים לעסקים שנמכרו ועלויות עסקה [5] | **–** | (29) | (22) |
| סך התאמות לרווח תפעולי | **77** | (7) | (16) |
| **רווח תפעולי מתואם** | **1,218** | 3,509 | 1,194 |
| **רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה** | **647** | 2,159 | 783 |
| **סך התאמות לרווח תפעולי** | **77** | (7) | (16) |
| סך התאמות מס [6] | **(9)** | 198 | 57 |
| סך רווח נקי מתואם – בעלי מניות החברה | **715** | 2,350 | 824 |

(1) בשנת 2023, משקף הפרשות לפרישה מוקדמת של עובדים, עקב ארגון מחדש באתרים מסוימים, כחלק מתוכנית התייעלות גלובלית של החברה.

(2) בשנת 2023, משקף בעיקר מחיקת נכסים בקשר עם ארגון מחדש באתרים מסוימים, לרבות סגירת אתרים ושיפור מתקנים, כחלק מתוכנית התייעלות גלובלית של החברה. בשנת 2021, משקף מחיקה של השקעה ראשונית (פיילוט) בספרד שלא התממשה, וגידול בעלויות שיקום, אשר קוזזו בחלקם על-ידי היפוך בירידת ערך עקב ההתחזקות במחירי הפוספט.

(3) בשנת 2023, משקף היפוך הפרשה בקשר עם הליכים משפטיים. בשנת 2022, משקף בעיקר את עלויות הסדר הגישור בקשר עם תביעות הקשורות לתקרית נחל אשלים. בשנת 2021, משקף בעיקר עלויות פשרה בקשר עם סיום שותפות בין איי.סי.אל איבריה ו-Nobian, וכן השבת עלויות בוררות בקשר עם פרויקט האשלג באתיופיה.

(4) בשנת 2023, משקף עלויות בקשר עם המצב הביטחוני בישראל כתוצאה מהמלחמה שפרצה ביום 7 באוקטובר 2023.

(5) בשנת 2022, משקף רווחי הון ממכירת נכס בישראל וממימוש חלקה של החברה (50%) במיזם משותף, Novetide. בשנת 2021, משקף בעיקר רווח הון בקשר עם מכירת נכס בישראל ומימוש אתר Zhapu בסין, ממגזר המוצרים התעשייתיים.

(6) בשנת 2023, משקף את השפעות המס של התאמות שבוצעו לרווח התפעולי. בשנת 2022, משקף הוצאות מיסים בגין שנים קודמות בעקבות הסכם פשרה עם רשות המיסים בישראל בנוגע להיטל רווחי יתר, המתווה הבנות באשר לאופן חישוב ההיטל, לרבות מדידת שווי רכוש קבוע, וכן השפעות המס בגין ההתאמות לרווח התפעולי.

## ב. היוון וחבות (CAPITALIZATION AND INDEBTEDNESS)

לא רלוונטי.

## ג. סיבות להצעה ושימוש בתמורה

לא רלוונטי.

## ד. גורמי סיכון

התממשות סיכון כלשהו מהסיכונים המתוארים להלן יכולה להשפיע לרעה, ואף באופן מהותי, על עסקי החברה, נזילותה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. כתוצאה מכך, מחיר המניה של החברה בבורסה עלול לרדת ולהסב למשקיעים הפסדים ניכרים, עד לאובדן ההשקעה בכללותה. תוצאות החברה בפועל עשויות להיות שונות מהותית ולרעה מאלו החזויות, עקב גורמים מסוימים, לרבות הסיכונים הניצבים בפני החברה כמתואר להלן ובמקומות אחרים בדוח השנתי. דוח זה כולל מידע צופה פני עתיד שכרוך בסיכונים ובאי-ודאויות, ראה "הצהרה בנוגע למידע צופה פני עתיד". סיכונים מהותיים העשויים להשפיע על עסקי החברה, תוצאות פעילותה ומצבה הכספי, לרבות אך לא רק, הם אלה הקשורים לעניינים שלהלן:

- יכולתנו להפעיל ו/או להרחיב את מתקני הייצור והתפעול של החברה ברחבי העולם תלויה בקבלת היתרים מרשויות ממשלתיות ועמידה בהוראותיהם. החלטה של רשות ממשלתית לדחות בקשות של החברה להיתרים עלולה לפגוע בעסקי החברה ופעילותה.
- פעילויות הפקת המינרלים של החברה תלויות בזיכיונות, רישיונות והיתרים הניתנים לחברה על-ידי הממשלות הרלוונטיות במדינות שבהן היא פועלת.
- ציות לחוקים ותקנות סביבתיים ושינויים שיוכנסו בהם עשויים לחייב אותנו לבצע השקעות הוניות משמעותיות ולשאת בעלויות והתחייבויות שישפיעו לרעה על ביצועינו.
- החברה חשופה לסיכונים הקשורים לשינוי אקלים ולאסונות טבע, השפעות סיכוני מעבר הקשורים לאקלים, לרבות חקיקה ורגולציה קיימת ועתידית, וכן לגורמים אחרים הנובעים משינוי האקלים, אשר עשויים להשפיע לרעה על עסקיה, מצבה הכספי, תוצאות פעילותה ונזילותה של החברה.
- פעילות החברה ומכירותיה חשופות לתנודתיות גבוהה בהיצע ובביקוש, לתנודות במחירים בשווקי הסחורות, להרחבת כושר הייצור ולתחרות מצד כמה מחברות הכימיקלים והכרייה הגדולות בעולם, כמו כן למיזוגים של יצרנים/ לקוחות/ ספקים מרכזיים.
- פעילות החברה עשויה להיות מושפעת לרעה מעליות מחירים או מחסור ביחס למים, אנרגיה, וחומרי הגלם העיקריים המשמשים את החברה.
- הצטברות מלח בתחתית בריכה 5, בריכת האידוי המרכזית במערכת בריכות האידוי הסולרי של החברה אשר משמשת להפקת מינרלים מים המלח, מחייבת לקצור את המלח באופן שוטף בכדי לשמור על נפח תמיסות קבוע, ובכך לשמר את כושר הייצור של המינרלים המופקים, ולמנוע את הנזק שעלול להיגרם ליסודות ולמבנים של בתי המלון והמבנים הסמוכים לשפת הבריכה.
- החברה חשופה לסיכונים שקשורים לפעילותה הבינלאומית, אשר עלולים להשפיע לרעה על המכירות ללקוחותיה, וכן על הפעילות והנכסים שלה במדינות שונות. חלק מהסיכונים הללו יכולים לגרום לתנאים כלכליים פחות אטרקטיביים לחלוקת מזומנים, שנוצרו על ידי פעילות החברה מחוץ לישראל, לבעלי המניות, לשימוש במזומנים שנוצרו על ידי פעילות החברה במדינה אחת למימון פעילות החברה או לפירעון התחייבויות במדינה אחרת ולתמיכה במטרות וצרכים אחרים של החברה או לחלוקת דיבידנד.

- שינויים בהערכות ואומדני החברה, המשמשים בסיס להכרה ואופן המדידה של התחייבויות תלויות, נכסים והתחייבויות, ובכלל זה הפרשות לטיפול בפסולת ושיקום מכרות, עלולים להשפיע מהותית ולרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.
- עקב טבען של פעילויותינו, אנו עלולים להיות חשופים לסיכון של אירועים אקולוגיים שליליים, אשר עלולים להביא להשפעות החורגות אל מעבר לגבולות מתקני החברה, לגרום נזק לסביבה או לפגיעה באדם ו/או בנפש, ולהוביל להשבתת אתרים או להליכים מנהליים, אזרחיים ו/או פליליים.
- תאונות המתרחשות במהלך הפעילות התעשייתית והכרייה שלנו, לרבות אי-הצלחה בהבטחת בטיחותם של העובדים והתהליכים שלנו, עשויות להשפיע לרעה על עסקי החברה.
- שינויים גיאופוליטיים דוגמת מלחמה או סנקציות פוליטיות עשויים להשפיע מהותית ולרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

## סיכונים הקשורים בעסקי החברה

### פעילויות הפקת המינרלים של החברה תלויות בזיכיונות, רישיונות והיתרים הניתנים לחברה על-ידי הממשלות הרלוונטיות במדינות שבהן היא פועלת

פעילות הפקת המינרלים של החברה תלויה בזיכיונות הניתנים על ידי הממשלות במדינות בהן פועלת. אובדן של זיכיונות, רישיונות ו/או היתרים, וכן שינויים מהותיים בתנאיהם, עלולים לפגוע מהותית בפעילות החברה, במצבה הכספי ובתוצאות פעילותה.

החברה מפיקה אשלג, פוספט, ברום, מגנזיום ומינרלים מסוימים אחרים בישראל, אשלג ומלח בספרד, פוליסולפט®, מלח ומינרלים מסוימים אחרים בבריטניה ופוספט בסין, בהתאם לזיכיונות והיתרים במדינות אלו.

**<u>ישראל</u>**

לפי חוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961 (להלן - חוק הזיכיון), כפי שתוקן בשנת 1986, ושטר הזיכיון המצורף כתוספת לחוק הזיכיון, הוענק למי"ה זיכיון לניצול משאבי ים המלח ולחכירת הקרקעות הנחוצות למפעליה בסדום לתקופה המסתיימת ביום 31 במרס 2030. בהתאם לחוק הזיכיון, אם אחרי פקיעת הזיכיון תרצה הממשלה להציע זיכיון חדש לצד אחר, תציע הממשלה ראשונה למי"ה זיכיון חדש בתנאים לא פחות נוחים מאלה שהיא אומרת להציעם לאותו צד. אין כל ודאות שהחברה תמשיך להחזיק את הזיכיון מעבר לתקופה כאמור.

בהתאם לסעיף 24(א) לתוספת חוק הזיכיון, נאמר, בין היתר, כי בתום תקופת הזיכיון יועברו כל הנכסים המוחשיים הממוקמים בשטח הזיכיון לידי הממשלה, בתמורה לערך החלפתם המופחת - שווי הנכסים אילו היו נרכשים כחדשים בסוף תקופת הזיכיון, בניכוי הפחת הטכני שלהם בהתבסס על מצב התחזוקה שלהם והמאפיינים הייחודיים של אזור ים המלח.

אין כל ודאות באשר לאופן פרשנות הוראות חוק הזיכיון כפי שתאומץ במסגרת הליך משפטי, ככל שיתקיים. למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

החברה כורה סלע פוספט ממרבצי פוספט בנגב בהתאם לזיכיון כרייה ממדינת ישראל, בתוקף עד לסוף שנת 2024. ברבעון הרביעי של שנת 2023 הגישה רותם ישראל הצעה במכרז לזיכיון כרייה חדש, שנערך על-ידי משרד האנרגיה. בנוסף, לרותם ישראל שני הסכמי חכירה אשר בתוקף עד השנים 2024 ו-2041, והסכם חכירה נוסף לשטח מפעל אורון, אשר פג בשנת 2017. נכון למועד הדיווח, לחברה סיכום עקרוני עם רשות מקרקעי ישראל - מרחב דרום בדבר קבלת הסכם חכירה עבור מפעל אורון עד סוף שנת 2025.

אין ודאות כי זיכיונות והסכמי חכירה אלה יוארכו ו/או יחודשו, באותם תנאים או בכלל. אי-הצלחה בהארכת הזיכיונות והסכמי החכירה האמורים או חידושם בתנאים שונים עשויה להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

במכרות הפוספט הקיימים של החברה במדבר הנגב מצויות עתודות מוגבלות של סלע פוספט המיועד לייצור חומצה זרחתית. החברה פועלת לקידום תכנית הכרייה של פוספטים בשדה בריר, הממוקם בחלקו הדרומי של מרבץ "זוהר דרום" במדבר הנגב שבישראל. החברה פועלת לקידום חלופות מתאימות עבור

פעילות הפוספט העתידית ברותם ישראל ולקבלת ההיתרים והאישורים הנדרשים, לרבות בדרך של עריכת תוכניות הרצה (פיילוט) בדבר התאמת סוגים פוטנציאליים שונים של סלע פוספט למוצרי החברה, כחלק מן המאמץ לניצול והגדלה של רזרבות הפוספט הקיימות.

אין ודאות באשר ללוחות הזמנים הנוגעים להגשת התוכנית לאתר שדה בריר, אישורה, או התפתחויות אחרות, וכן אין ודאות באשר למקורות סלע פוספט עתידיים או הצלחתן של תוכניות פיילוט ו/או באשר למועד השגתם. אי-הצלחה או עיכוב משמעותי בקבלת אישור כאמור או במציאת מקורות פוספט חלופיים בישראל תביא להשפעה שלילית משמעותית על עתודות הכרייה העתידיות של החברה. כתוצאה מכך, עסקיה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה עלולים להיפגע, ואף באופן מהותי. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים, וכן באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**<u>ספרד</u>**

לאיי.סי.אל איבריה הוענקו זכויות כרייה המבוססות על חקיקת ממשלת ספרד משנת 1973 ותקנות נלוות לחקיקה זו. בהתאם לתקנות כרייה מיוחדות, איי.סי.אל איבריה קיבלה רישיונות נפרדים עבור כל אחד מ-126 האתרים השונים הרלוונטיים לפעילויות הכרייה הנוכחיות והעתידיות. חלק מהרישיונות בתוקף עד שנת 2037 ויתרתם בתוקף עד שנת 2067. בנוסף, על מנת לקיים את פעילות הכרייה בספרד, נדרשים רישיונות סביבתיים ועירוניים. ככל שלא יחודשו הרישיונות האמורים עם פקיעתם, צפויה השפעה, אף מהותית, על פעילות הכרייה בספרד ועל התוצאות הכספיות של החברה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים, וכן באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**<u>בריטניה</u>**

איי.סי.אל Boulby, חברה-בת בבריטניה, מחזיקה בחכירות כרייה ורישיונות, על פני הקרקע ובים, המאפשרים את הפקתם של מגוון מינרלים, בנוסף למספר רב של זכויות קדימה וזכויות מעבר מבעלים פרטיים של הקרקעות. שדה המינרלים הימי, מוחכר מהכתר הבריטי (Crown Estates) על בסיס תמלוגי ייצור וכולל הוראות בדבר חיפוש וניצול כל מקורות מינרלי הפוליהליט והמלח הידועים והמסומנים הרלוונטיים לאיי.סי.אל Boulby.

איי.סי.אל Boulby עוסקת זה מכבר באופן פעיל במשא ומתן עם בעלי קרקעות פרטיים, ולאחרונה הצליחה להבטיח את חידושם של רוב הסכמי החכירה הקיימים, וכן רכשה את המינרלים בשטח חכירה אחד על בסיס רכוש עצמי (freehold).

חידושם של חלק מהסכמי החכירה הנותרים הופנה לבית המשפט הגבוה לצדק בלונדון לבירור וקבלת החלטות בדבר מנגנון החישוב. החברה מעריכה כי ההליכים יסתיימו עד סוף שנת 2024. חכירות נוספות, שחידושם עודו מצוי במשא ומתן, ימשיכו לפעול על פי תנאי החכירות הקודמות.

מבחינה היסטורית, חידוש חוזי החכירות לא היה תהליך בעייתי ואיי.סי.אל Boulby בטוחה כי כל חכירת הקרקע והמינרלים יחודשו כנדרש, וצופה כי תחזיק או תשיג את כל האישורים וההיתרים הממשלתיים הדרושים לניצול כל מקורות המינרלים אליהם היא מכוונת.

עם זאת, ככל שזכויות כאמור לא יושגו, הדבר עשוי להשפיע באופן מהותי על פעילות הכרייה בבריטניה, וכן על תוצאותיה הכספיות של החברה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים" ובאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**סין**

YPH, חברה-בת של איי.סי.אל בסין, המוחזקת בחלקים שווים על-ידי החברה ו- Yunnan Phosphate Chemicals Group Corporation Ltd. (להלן – YYTH), מחזיקה ברישיון לכריית פוספט אשר הונפק בשנת 2015, על-ידי מחלקת קרקע ומשאבים של מחוז יונאן שבסין עבור מכרה הייקו (להלן – הייקו), אותו מפעילה החברה, ועומד בתוקף עד לחודש ינואר 2043. כמו כן, החברה החזיקה ברישיון כרייה שלא נוצל למכרה בייטאצון, אשר פקע בחודש אפריל שנת 2023. בשנת 2022, ביצעה החברה סקר סיכונים להערכת היתכנות ורווחיות של אתר כרייה זה, וכעת ופועלת לחידוש רישיון הכרייה שלו לעשר שנים נוספות.

ככל שרישיון הייקו לא יחודש עם פקיעתו, צפויה השפעה, אשר עשויה להיות מהותית, על פעילות הכרייה של החברה בסין ועל התוצאות הכספיות של החברה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים" ובאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**יכולתנו להפעיל ו/או להרחיב את מתקני הייצור והתפעול של החברה ברחבי העולם תלויה בקבלת היתרים מרשויות ממשלתיות ועמידה בהוראותיהם. החלטה של רשות ממשלתית לדחות בקשות של החברה להיתרים עלולה לפגוע בעסקי החברה ופעילויותיה**

ההיתרים הקיימים חשופים להשגות ביחס לתוקפם, ביטולם, שינויים ואי-חידושם, לרבות כתוצאה מאירועים סביבתיים או אירועים בלתי צפויים אחרים. התממשותן של השגות כאמור עלולה לגרור עלויות משמעותיות ולהשפיע באופן מהותי ולרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. כמו כן, אי עמידה בתנאי ההיתרים עלולה לגרור תשלום קנסות בהיקפים גדולים ולחשוף את החברה ומנהליה לעונשים פליליים.

זאת ועוד, בתהליכי הייצור בחברה מופקים מוצרי-לוואי, אשר חלקם ניתנים למכירה, בעוד אחרים מועברים לשימוש חוזר או לסילוק כפסולת. האחסון, השינוע, השימוש החוזר או הסילוק של פסולת מוסדרים, ככלל, על ידי רגולציה של רשויות ממשלתיות בתחומי השיפוט שבהם אנו פועלים. היתרים הניתנים על-ידי רשויות ממשלתיות תלויים בעמידתה של החברה בתקנות הרלוונטיות בתחומי השיפוט בהם היא פועלת. בשנת 2021, אושרה תכנית בניין עיר (תב"ע) חדשה, שתכליתה העיקרית היא הסדרת שטחים המיועדים למצבורי אחסון פוספו-גבס. עקב אי בהירותן ההנחיות הנוגעות לחישוב אגרות היתר בנייה, בחודש אוגוסט 2023, חתמה החברה על הסכם פשרה עם המועצה האזורית תמר. במידה שההיתרים הנדרשים החדשים לא יתקבלו ו/או ככל שתוקפם של היתרים הקיימים כאמור יפוג ולא יחודש, יישלל, או יהא נתון לשינויים עקב אי-עמידתה של החברה בתקנות הנוגעות לאחסון, שינוע שימוש חוזר וסילוק של פסולת, הדבר עשוי לחייב השקעות משמעותיות ו/או להביא לשיבוש או אף להפסקה בייצור, אשר עשויים להשפיע מהותית ולרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**פעילות החברה ומכירותיה חשופות לתנודתיות גבוהה בהיצע ובביקוש, לתנודות במחירים בשווקי הסחורות, להרחבת כושר הייצור ולתחרות מצד כמה מחברות הכימיקלים והכרייה הגדולות בעולם, כמו כן, למיזוגים של יצרנים/ לקוחות/ ספקים מרכזיים**

בנוסף לשינויים עונתיים ומחזוריים, החברה חשופה לתנודות הנובעות ממגוון גורמים כגון: תנאי מזג אוויר, כניסת יצרנים ומוצרים חדשים לשוק, מיזוגים של מתחרים עיקריים (יצרנים/ספקים/לקוחות), הרחבת כושר הייצור אצל יצרנים קיימים. על מתחרותינו נמנות חברות כימיקלים וכרייה מהגדולות בעולם, אשר חלקן בבעלות מדינה או כאלה הנהנות מסבסוד ממשלתי.

החברה עוקבת כל העת אחר הסביבה התחרותית ותמשיך לבחון דרכים לפעול בהתאם לאסטרטגיה שלה. ככל שלא יעלה בידה של החברה להתחרות באופן יעיל ביצרנים חדשים, עסקיה, מצבה הכספי, ותוצאות פעילותה עלולים להיות מושפעים מהותית ולרעה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – מידע על החברה – ב. סקירה עסקית".

**אומדני יתר בדבר רזרבות מינרלים (reserves) ומקורות מינרלים (resources) עשויים להוביל למכירות בהיקף נמוך מהצפוי ו/או לעלויות גבוהות מן הצפוי, ועשויה להיות לכך השפעה שלילית מהותית על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה**

אומדני החברה בדבר מקורות ורזרבות מינרלים מבוססים על נתונים הנדסיים, כלכליים וגיאולוגיים הנאספים ומנותחים על ידי המהנדסים והגיאולוגים של החברה. עם זאת, אומדני המקורות והרזרבות הם מטבעם לא מדויקים, ונסמכים במידה מסוימת על היקשים סטטיסטיים הנשענים על נתוני קידוחים זמינים, אשר עשויים להתברר כבלתי מהימנים/בלתי מדויקים. ישנן אי-וודאויות מובנות רבות בהערכת הכמות והאיכות של מרבצי, מקורות ורזרבות המינרלים, כמו גם טיב העופרה, העלויות הכרוכות בכריית העתודות הזמינות והיתכנותה הכלכלית, לרבות גורמים רבים שאינם מצויים בשליטתנו. אומדנים של עתודות מסחריות בעלות היתכנות כלכלית נסמכים, בהכרח, על מספר גורמים והנחות יסוד, אשר כולם עשויים להיות שונים בצורה ניכרת מן התוצאות בפועל, כגון:

- תנאים גיאולוגיים ותנאי כרייה ו/או השפעות כרייה קודמת אשר ייתכן כי לא זוהו/הוערכו במלואם במסגרת הנתונים הזמינים או שהינם שונים מאלו המתבססים על הניסיון של החברה;
- הנחות בדבר תמחור עתידי של מוצרים, עלויות תפעול, עדכון המודל הסטטיסטי והפרמטרים הגיאולוגיים בהתאם לניסיון העבר והפרקטיקות המתפתחות בתחום, שיפורים בטכנולוגיית כרייה, עלויות פיתוח ועלויות שיקום;
- הנחות בדבר השפעות עתידיות של רגולציה, לרבות הנפקתם של היתרים נדרשים ומיסים שיוטלו על ידי רשויות ממשלתיות.

במקרה של שינוי בגורמים והנחות יסוד אלה, ייתכן שנדרש לשנות את אומדני מקורות ורזרבות המינרלים שלנו.

שינויים שייעשו באומדני המקורות או רזרבות קודמים או אי-דיוקים באומדני החברה בדבר מקורות ורזרבות המינרלים הנוכחיים עשויים להוביל למכירות בהיקף נמוך מהצפוי ו/או לעלויות גבוהות מן הצפוי ועשויה להיות לכך השפעה שלילית מהותית על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

למידע נוסף ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים".

**ציות לחוקים ותקנות סביבתיים ושינויים שיוכנסו בהם עשויים לחייב אותנו לבצע השקעות הוניות משמעותיות ולשאת בעלויות והתחייבויות שישפיעו לרעה על ביצועינו.**

פעילויות החברה כפופות לחוקים ותקנות סביבתיים נרחבים הנוגעים להגנה על הסביבה, לרבות אלו המסדירים פליטות מזהמים אל הסביבה, שימוש ומפרט מוצרים, וכן הפקה, טיפול, שינוע, סילוק ושיקום של פסולת מוצקה ומסוכנת. אי-עמידה בהוראות החוקים והתקנות הסביבתיים החלים, או בתנאי היתרים שהוצאו מכוחם, עשויה לגרור עונשים כבדים, צווי מניעה, סנקציות אזרחיות ופליליות, הגבלות פעילות, שלילת היתרים ו/או השבתת מתקנים, אשר עשויים להשפיע לרעה באופן מהותי על יכולתנו להפעיל את מתקנינו, ולפיכך על ביצועינו הכספיים. חוקים סביבתיים מסוימים עשויים להביא את החברה, באופן פוטנציאלי, לשאת באחריות קפידה, ביחד ולחוד, בחקירות ולשיקום זיהומים המצויים או נובעים ממתקנים שהינם כיום, או שהיו בעבר, בבעלות החברה או בהפעלתה, ובאתרי צד שלישי אליהם החברה שולחת או שלחה בעבר חומרים לשם סילוק או מחזור, לצד נזקים קשורים למשאבי טבע.

כחברה גלובלית מובילה בתחום המינרלים המיוחדים, החברה מושפעת באופן משמעותי מהוראות הדין וממשטר הרישוי בתחומי איכות הסביבה והבטיחות. יצוין, כי החברה עלולה להיות חשופה להליכים פליליים, קנסות ופגיעה משמעותית בתפעול מתקניה כתוצאה מאי עמידה בדרישות היתרי הפליטה שלה לרבות הוראות חוק אוויר נקי הישראלי, ובמיוחד לעניין היקף הדרישות הנוכחיות והעתידיות כפי שנקבעו על ידי המשרד להגנת הסביבה בדבר יישום הוראות חוק זה ברותם ישראל, וכן עמידה במסגרת הזמן ליישום דרישות אלה. בחודש ינואר 2024, הוענק היתר פליטה חדש לרותם ישראל על-פי חוק אוויר נקי הישראלי (להלן - החוק), אשר בתוקף עד ינואר 2031. החברה מנהלת דיונים עם המשרד הישראלי להגנת הסביבה לשם הבטחת עמידתה בכל התנאים המפורטים בהיתר, לרבות התנאים המפורטים בצו המנהלי לפי סעיף 45 לחוק, ולשם השגת הסדרים לאתגרים ניכרים באשר ללוחות הזמנים לביצוע של מספר פרויקטים מצומצם.

בנוסף, בדיקות וחקירות הנערכות על ידי רשויות האכיפה על מתקני החברה עלולות להוביל להליכים מנהליים ומשפטיים.

שינויי חקיקה ורגולציה בעולם עלולים לאסור או להגביל את השימוש במוצרינו בשל שיקולי הגנת הסביבה, בריאות או בטיחות. רשויות ממשלתיות שונות הציעו או יישמו, מעת לעת, איסורים או הגבלות על מוצרים כימיים מסוימים. תקנים שיאומצו בעתיד עלולים להשפיע על החברה ולשנות את דרך פעילותה. בנוסף, חלק מרישיונות החברה, לרבות רישיונות עסק ורישיונות כרייה, הם לתקופה קצובה ויש לחדשם מעת לעת. חידוש רישיונות אלה אינו ודאי וייתכן שיותנה בתנאים נוספים ועלויות משמעותיות. קשיים בקבלת רישיונות אלה עשויים להוביל להשפעה שלילית מהותית על פעילות החברה, עסקיה ותוצאות פעילותה.

בנוסף, חוקים ותקנות סביבתיים חדשים, פרשנויות חדשות לחוקים ותקנות קיימים, או אכיפה ממשלתית מוגברת של חוקים ותקנות עשויים לחייב את החברה לבצע השקעות נוספות ובלתי-צפויות.

**עקב טבען של פעילויותינו, אנו עשויים להיות חשופים לסיכון של אירועים אקולוגיים שליליים, אשר עלולים להביא להשפעות החורגות אל מעבר לגבולות מתקני החברה, לגרום נזק לסביבה או לפגיעה באדם ו/או בנפש, ולהוביל להשבתת אתרים או להליכים מנהליים, אזרחיים ו/או פליליים**

עקב טבען של פעילויותינו, אנו עשויים להיות חשופים לסיכון של אירועים אקולוגיים שליליים, לרבות תקריות אקולוגיות דוגמת דליפת כימיקלים, זיהום, דליפות וסוגים אחרים של אירועים אשר יובילו לשחרור חומרים מסוכנים או רעילים אל הסביבה. השפעות אירועים מסוג זה, התלויות במידת הרעילות ובנפח החומרים הנוגעים בדבר, עשויות לחרוג אל מעבר לגבולות האתר, ולהשפיע על מערכות אקולוגיות סמוכות, מקורות מים, קהילות וחיות בר.

ההשלכות ארוכות-הטווח של נזק סביבתי עשויות להיות משמעותיות ועשויות לחייב מאמצי שיקום נרחבים ו/או פיצויים. אירועים מסוג זה עלולים להשפיע לא רק על העובדים במתקן הרלוונטי אלא גם על מי שמתגוררים באזורים הסמוכים, וכתוצאה מכך על המוניטין של החברה. במקרה תקרית אקולוגית משמעותית, הרשויות הרגולטוריות עשוי לחייב השבתה זמנית או קבועה של אתר הייצור עד לטיפול בחששות הבטיחותיים. הדבר עשוי להביא להגבלה משמעותית של פעילות מתקנינו, להפסדים כספיים, לשיבוש הפעילות, כמו גם פוטנציאל לנזק ארוך-טווח למוניטין.

אירועים אקולוגיים שליליים בעלי השפעה החורגת אל מעבר לגבולות המפעל עשויות להביא גם לפתיחת הליכים מנהליים ומשפטיים. גופים רגולטוריים עשויים לפתוח בחקירת התקרית, ובעקבותיה אף עשויים להיפתח הליכים משפטיים, הן אזרחיים והן פליליים. קנסות, עונשים, ותביעות עשויים להיגרם כתוצאה מאי-עמידה בתקנות סביבה ובטיחות או מהשפעות שליליות לבריאות האדם או הסביבה, ללא תלות באשמה.

בנוסף, אנו עשויים להימצא חייבים בתביעות הקשורות לשיקום במקומות בהם התקיימו פעילויות כרייה ופעילויות אחרות, אף לאחר שפעילויות כאמור הופסקו.

למידע אודות הליכים ותביעות משפטיות, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה, וכן "סעיף 8 – מידע פיננסי – א. דוחות מאוחדים ומידע פיננסי אחר – הליכים משפטיים".

**אנו חשופים לסיכונים הקשורים לשינויי אקלים ולאסונות טבע, השפעות סיכוני מעבר הקשורים לאקלים, לרבות חקיקה ורגולציה קיימת ועתידית, וכן לגורמים אחרים הנובעים משינויי אקלים, אשר עשויים להשפיע לרעה על עסקיה, מצבה הכספי, תוצאות פעילותה ונזילותה של החברה**

שינויי אקלים עשויים לגרום לאסונות טבע ולהחמרת תנאי מזג אוויר ובתדירות גבוהה יותר, כגון טמפרטורות קיצוניות, שינוי בכמות המשקעים, מפלסי מים, שריפות יער וסערות. השפעות סיכוני מעבר הקשורים לשינוי אקלים כוללים, בין היתר, שינויים משפטיים ורגולטוריים וסיכוני מוניטין, המתבטאים בתפיסתם של מחזיקי-עניין את תפקידה של החברה, נשיאתה באחריות והצעדים הננקטים על-ידה בקשר עם כלכלה דלת-פחמן ונושאים דומים.

השפעות פיזיות בקשר עם שינוי האקלים עשוית גם הן להשפיע באופן משמעותי על התעשייה והכלכלה. השפעות כאמור, עשויות לכלול חום קיצוני, תקופות בצורת ממשכות המשנות את זמינות ואיכות מים, שינויים במפלס ובטמפרטורת המים, עלייה בתדירות ובעוצמה של סופות ואירועי הולכת חום קיצוניים, אשר עשויים גם לגרום לנזק למתקנים או לציוד. השפעות כאמור עשויות לכלול גם שינויים בזמינות משאבי טבע, המובילים לשיבושים בשרשראות אספקה. בסיכונים פיזיים מסוג זה טמון פוטנציאל לגרימת הפרעה פיננסית לפעילות, בדרך של גידול בעלויות והפרעות למהלך העסקים.

אסונות טבע כגון שיטפונות ורעידות אדמה, וכן תנאי מזג אוויר קיצוניים וירידה במפלס המים עלולים לשבש את פעילות החברה, אספקת מוצרי הגלם שלה והפצת מוצרי ההמשך שלה. בישראל, חלק ממפעלי החברה ממוקמים בבקעת הירדן, על השבר הסורי-אפריקני, אזור פעיל מבחינה סיסמולוגית. עקב הגירעון ההידרולוגי, מפלס המים באגן הצפוני של ים המלח יורד בקצב של מעל מטר אחד בשנה, מה שעשוי להביא לכך שהחברה תידרש להפחית את השימוש במינרלים מים המלח. בנוסף, התגלו בולענים וחללים תת-קרקעיים באזור זה, והופעתם של בולענים גוברת עם השנים. רוב הבולענים מתפתחים באגן הצפוני של ים המלח, אזור בו קיימת פעילות מועטה של מפעלי ים המלח (מי"ה). עם זאת, בשנים האחרונות נצפתה התפתחות עקבית של בולענים בסביבת תעלת ההזנה, באמצעותה נשאבים מים מן האגן הצפוני לאגן הדרומי. מי"ה פועלת לניטור התפתחותם של בולענים אלה ולמילויים כאשר הם מתגלים. התפתחות בולענים באזורי הפעילות של החברה, לצד אי-הצלחה באיתור ובטיפול בבולענים אלה, עשוי לגרום לנזק משמעותי ולהשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

באזור סדום בישראל, שם ממוקמים רבים ממפעלי החברה, מתרחשים, מדי פעם, שיטפונות בערוצי נחלים, אשר הובילו לייזום תוכנית מקיפה להגנה מפני שיטפונות באיי.סי.אל. אף שהחברה מחזיקה ביטוח לכיסוי נזקים מסוג זה, בכפוף לתשלום השתתפות עצמית, אין ודאות שהביטוח האמור יספיק לשם כיסוי מלא של כלל הנזק הקשור.

תהליך "התחתרות" של נחל ערבה, הזורם לאורך הגבול הבינלאומי בין מדינת ישראל לממלכת ירדן, עשוי לסכן בעתיד את יציבות הסוללות המזרחיות של החברה. על אף שהחברה תכננה פרויקט שנועד לתת מענה לסיכונים אלה, אין ביכולתנו להבטיח כי יתקבלו ההיתרים לשם ביצוע הפרויקט או את הצלחתו של הפרויקט.

דוגמה נוספת העשויה להעיד על שינוי כרוני היא מפלס המים הנמוך בנהר הריין בגרמניה, נתיב תחבורה מרכזי, בו נרשמו מפלסי מים כה נמוכים עד כדי מניעת פעילותן של דוברות משא. אירועים מסוג זה עשויים להגדיל את עלויות ההובלה היבשתית של החברה.

השפעות מעבר הקשורות לאקלים כוללות, בין היתר, קווי מדיניות המגבילים פליטות, החלת מנגנוני תמחור פחמן, הגבלות על שימוש במים, הגבלות על שימוש בקרקע או תמריצים, שינויים בהתנהגות והעדפות צרכנים, ותמורות בביקוש ובהיצע בשוק.

בשנים האחרונות, שינויי אקלים ופליטות גזי חממה מעוררים דאגה גוברת ברחבי העולם. חוקים ותקנות המסדירים שינוי אקלים ופליטות גזי חממה גרמו זה כבר להשפעה על פעילויות קבוצת איי.סי.אל, ועשויים ליצור סיכוני מעבר בטווח הקצר ובטווח הארוך גם יחד.

מיסי פחמן ותוכניות מכסות וסחר (cap-and-trade) נתפסים יותר ויותר ברחבי העולם כדרך לתמחור פחמן – מנוע מדיניות מרכזי להפחתת פליטות גזי חממה. נכון להיום, אחד ממפעלי החברה באירופה, איי.סי.אל איבריה, נכלל במסגרת מערכת הסחר בפליטות EU-ETS, ובבריטניה איי.סי.אל Boulby כפופה לתוכנית הסחר בפליטות הבריטית. בישראל, הועלתה הצעה בכנסת להטלת מס פחמן חדש על דלקי מאובנים, לרבות גז טבעי, אשר יוחל בהדרגה במהלך העשור הקרוב. מנגנוני פחמן אחרים עשויים להפוך רלוונטיים בעתיד.

בנוסף, במסגרת ה-Green Deal האירופאי, בשנת 2023, אימץ האיחוד האירופי מנגנון איזון פחמן ( Carbon Border Adjustment Mechanism – CBAM), שנועד לבלום דליפת פחמן מהאיחוד האירופי (כלומר, הסיכון שתקנות הפחתת פליטות פחמן באיחוד האירופי יקוזזו על-ידי גידול בפליטות פחמן באזורים בהם חלה רגולציה מחמירה פחות), אשר יחול על חלק מפעילויות החברה. היטל ה-EU CBAM יוחל בהדרגה לאורך תקופה של תשע שנים, החל משנת 2026. תקנות הנוגעות לפליטות גזי חממה מצויות בשלבים שונים של בחינה בממשל הפדרלי בארה"ב, כמו גם במדינות מסוימות בארה"ב.

עקב כך, ניתן לצפות כי בטווח הקצר עד בינוני, החברה תידרש לרכוש הקצאות פחמן באמצעות תוכניות פרטניות ו/או לשאת בעלויות הון נוספות בגין אמצעים להפחתת אנרגיה ופליטות. בדומה לכך, הטלת מיסי פחמן או הגבלות על הפקת חשמל מדלקי מאובנים עשויה להביא לגידול בעלויות האנרגיה של החברה, כמו גם בעלויות חומרים ושירותים המסופקים לאורך שרשרת הערך של איי.סי.אל.

החברה כפופה לחוקים ותקנות אשר יחייבו אותה בגילוי מידע הקשור לסיכוני האקלים של החברה. החל משנת 2026, חברות-בת גדולות באיחוד האירופי צפויות להגיש דיווחים במסגרת דירקטיבת הקיימות התאגידית של האיחוד האירופי, ביחס לשנת הכספים 2025. הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) פרסמה כלל המחייב גילוי בדבר סיכונים הקשורים לאקלים ביום 6 במרס 2024, והחברה צופה כי גם בתחומי שיפוט אחרים יאומצו דרישות גילוי רגולטוריות בקשר עם סיכונים והזדמנויות הקשורים באקלים, פליטות גזי חממה, ומדדי ESG אחרים בעתיד הנראה לעין.

אין ודאות באשר להשפעה הפוטנציאלית של שינוי האקלים, והחוקים והתקנות הקשורים לכך, על פעילות החברה ועסקיה, ועל אלה של לקוחותיה וספקיה. עלות ההתאמות והציות לשינויים חקיקתיים ורגולטוריים הקשורים לשינויי אקלים ופליטות גזי חממה, והתאמות להשפעות הפיזיות של שינויי אקלים, עשויות להשפיע, מהותית ולרעה, על עסקי החברה, מצבה הכספי, תוצאות פעילותה ונזילותה.

למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית" ובאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**אי-עמידה ביעדים ובהתחייבות שקובעת החברה בקשר לשינויי אקלים ונושאי קיימות חברתיים וסביבתיים אחרים עשויה להשפיע לרעה על החברה**

ישנה התמקדות גוברת, לרבות מצד משקיעים, הציבור הרחב וארגונים ממשלתיים ולא ממשלתיים, בנושאים סביבתיים, חברתיים וממשלתיים (ESG), לרבות ביחס לשינוי אקלים, פליטות גזי חממה, חומרי אריזה ופסולת, פרקטיקות שרשרת אספקה בנות-קיימא, בירוא יערות, ושימוש בקרקע, אנרגיה ומים. המודעות המוגברת לנושאי ESG, כולל שינוי האקלים, עשויה להביא לדרישות דיווח דקדקניות יותר לעניין מדדי ESG, ציפייה מוגברת כי מדדים כאמור ידווחו באופן וולונטרי על-ידי חברות מסוגה של החברה, ולחץ מוגבר לקביעת התחייבויות, הצבת מטרות או קביעת יעדים, ונקיטה בצעדים לעמידה בהם. כתוצאה מהתמקדות מוגברת זו והתחייבויותיה של החברה בנושאי ESG, סיפקה החברה באופן וולונטרי גילויים וקבעה יעדים ומטרות ביחס לנושאי ESG שונים, לרבות שינויי אקלים. כך לדוגמה, החברה התחייבה באופן פומבי על כוונתה להפחית פליטות פחמן, כולל הפחתה של 30% בפליטות גזי חממה מכלול 1 ו-2 עד שנת 2030 (בהשוואה לשנת הבסיס 2018), ועל הצבת יעד של הגעה לניטרליות פחמנית עד שנת 2050 בפליטות מכלול 1 ו-2. יכולתנו להשיג יעדים אלה או אחרים בתחומי ESG ושינויי אקלים כפופה למספר גורמים ותנאים שרבים מהם אינם בשליטתה של החברה. דוגמאות לגורמים מסוג זה כוללות התפתחות דרישות רגולטוריות המשפיעות על תקני או דיווחי קיימות או הטלת דרישות שונות, קצב השינויים בטכנולוגיה, זמינותם של אמצעי מימון נדרשים, זמינותם של ספקים שביכולתם לעמוד בתקני הקיימות ותקנים אחרים של החברה ובביצועי הפליטות של גורמים אחרים בשרשרת הערך של החברה. זאת ועוד, תקנים למעקב ודיווח בנושאים אלה ממשיכים להתפתח. מסגרות ותקני הדיווח הוולונטריים בהם בחרה החברה, ופרשנותם או יישומם, עשויים להשתנות מעת לעת או להיות שונים מאלו הנוגעים לתקנים אחרים. מתודולוגיות לדיווח על נתונים אלה עשויה להתעדכן, ונתונים שדווחו בעבר יכול שיחייבו התאמות כדי לשקף שיפור בזמינות ובאיכות נתוני צד שלישי, שינויים בהנחות יסוד, שינויים בטבען ובהיקפן של פעילויות החברה ושינויים נוספים בנסיבות. המנגנונים והבקרות בחברה לדיווחי קיימות ונושאים אחרים לכל רוחב פעילויות החברה ושרשרת האספקה מתפתחים לצד מספר תקנים נפרדים לזיהוי, מדידה ודיווח על מדדי קיימות, לרבות גילויי קיימות שעשויים להידרש על-ידי ה-SEC והאיחוד האירופי, מסגרות דיווח, רגולטורים וקובעי מדיניות אחרים ברמה המקומית והגלובלית, ותקנים אלה עשויים להשתנות בחלוף הזמן, מה שעשוי לחייב עדכונים משמעותיים של יעדי החברה הנוכחיים, דיווח בדבר ההתקדמות בהשגת יעדים אלה, או ביכולת להשיג יעדים אלה בעתיד. אם לא יעלה בידה של החברה להשיגם, או אם תיתפס כמי שלא הצליחה או התעכבה בהשגתם, או כמי שדיווחה שלא כיאות על התקדמותה לעבר השגת יעדים והתחייבויות כאמור, או כמי שפרסמה, לכאורה, הצהרות בנושאי אקלים שאינן נכונות, ללא תימוכין, או כאלה המהוות מה שמכונה "greenwashing", הדבר עשוי להשפיע לרעה על העדפות הציבור למוצרי החברה או על אמון המשקיעים

במניות החברה, וכן לחשוף את החברה לצעדי אכיפה ממשלתיים ולהתדיינויות משפטיות מצד גורמים פרטיים.

**הצטברות מלח בתחתית בריכה 5, בריכת האידוי המרכזית במערכת בריכות האידוי הסולרי של החברה אשר משמשת להפקת מינרלים מים המלח, מחייבת "קציר" של המלח באופן שוטף בכדי לשמור על נפח תמיסות קבוע, ובכך לשמר את כושר הייצור של המינרלים המופקים ולמנוע את הנזק שעלול להיגרם ליסודות ולמבנים של בתי המלון והמבנים הסמוכים לשפת הבריכה**

תהליך ייצור חומר הגלם מחייב שמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה 5. אי-הצלחה בשמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה עלול לגרום להקטנת כושר הייצור.

בנוסף, העלאת מפלס המים בבריכה 5 מעל לגובה מסוים עלולה לגרום נזק ליסודות ולמבנים של בתי המלון הנמצאים בסמוך לשפת הבריכה, ליישוב נווה זוהר ולתשתיות אחרות הממוקמות לאורך קו החוף המערבי של הבריכה. שימור מפלס המים בבריכה 5 בגובה מירבי (15.1 מטרים), אליו הגיע מפלס המים בסוף שנת 2021, נעשה באמצעות פרויקט משותף של החברה הממשלתית להגנות ים המלח (חל"י) ומי"ה (אשר מימנה 39.5% מעלות הפרויקט) להקמת הגנות חוף. הפרויקט כלל הגבהה של הסוללה לאורך החוף המערבי של בריכה 5 מול בתי המלון, בשילוב עם מערכת להשפלת מי תהום. עבודות ההקמה של החופים הסמוכים למלונות הושלמו ועבודות ההגבהה באזור הביניים שבין שני מתחמי בתי המלון המבוצעות על ידי החברה הממשלתית לשימור ים המלח בע"מ, עומדות לקראת סיום.

משנת 2022 ואילך, נשמר נפח התמיסות בבריכה 5 בדרך של קציר המלח ("פתרון הקבע"), בהתאם לתוכנית שאושרה על-ידי הוועדה לתשתיות לאומיות וממשלת ישראל, וכוללת את הקמת תחנת השאיבה P-9. נכון למועד הדיווח, מפלס המים בבריכה 5 אינו עולה על הגובה מירבי (15.1 מטרים).

"פתרון הקבע" נקבע במסגרת ההסכם עם ממשלת ישראל משנת 2012, ותפקידו לספק הגנה לפחות עד תום תקופת הזיכיון הנוכחי בשנת 2030.

אין ערובה כי עלות הפרויקטים האמורים לשימור מפלס המים בבריכה תהיה בהתאם להערכותיה הנוכחיות של החברה, או כי ימנעו נזק לתשתית הסובבת או לפעילות החברה בבריכה. עלות גבוהה יותר של תהליך קציר המלח או אי-הצלחה במתן פתרונות ו/או הוכחת נזק שנגרם עלולים לפגוע, ואף באופן מהותי, בעסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

למידע נוסף בנושא הגנות החוף ופתרון הקבע (פרויקט קציר המלח), ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים–פעילות הפקה וכרייה של מינרלים" ובאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**הפרעה כלשהי במערך השינוע, המשמש את החברה בשילוח מוצריה ובקבלת חומרים חדשים, יכולה להשפיע לרעה באופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה**

חלק ממחזור המכירות של החברה מורכב מתוצרת בצובר, המתאפיין בכמויות גדולות. מרבית כמות זו משונעת באמצעות מתקנים ייחודיים משני נמלים בישראל, מנמל אחד בספרד ונמל נוסף בבריטניה. תקלה מהותית במתקני הנמל ו/או במערך השינוע מהנמלים, לרבות עקב שביתות של עובדי נמל, מגבלות רגולטוריות ושינויים בזכויות השימוש במתקני הנמל, לרבות הפרעות פוטנציאליות עקב סיכונים גיאופוליטיים וביטחוניים, עשויה לעכב או למנוע ייצוא סחורה ללקוחות החברה, דבר שעלול להשפיע לרעה באופן מהותי על פעילות החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. בנוסף, תקלה משמעותית, מחסור או אי-זמינות במערך השינוע לנמלים ובין אתרים שונים, בעיקר באמצעות רכבות ומשאיות המובילות את מוצרי החברה ואת חומרי הגלם המשמשים אותה בפעילותה, עשויים להביא לאי-שביעות רצון בקרב לקוחות, אובדן ייצור או מכירות, ועלויות הובלה גבוהות יותר, עלויות גבוהות יותר עבור פרמיות ביטוח, אובדן כיסוי ביטוחי, או עלויות ציוד.

החברה מסתמכת במידה רבה על הובלה באמצעות משאיות, רכבות, גוררות, דוברות ואוניות הובלה ימית לצורך הפצת חומרי גלם בין מכרות ומתקני החברה ולצורך אספקת מוצריה ללקוחותיה. בנוסף, עלות ההובלה מהווה חלק משמעותי ממחיר המכירה הסופי של מוצרי החברה. איתור אמצעי הובלה ברי-השגה ומהימנים הוא חיוני לשם השגת חומרי גלם ואספקה ללקוחותינו. עלייה במחירי שירותי הובלה אלה או שיבוש או האטה עקב גורמים הכוללים, בין היתר, ביקוש גבוה, מחירי דלק ואנרגיה גבוהים, סכסוכי עבודה,

גלי פיטורים וגורמים נוספים, עשויים להשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

בנוסף, החברה מובילה חומרים מסוכנים במתקני שינוע ייעודיים, כגון איזוטנקים להובלה של ברום. תקלה בשינוע של חומר מסוכן, באחד ממתקני השינוע הייעודיים שלנו, עשויה לגרום להשפעה סביבתית ו/או לגרום נזק לרווחת התושבים בסביבה, וכתוצאה מכך, לחשוף את החברה לתביעות משפטיות ו/או להליכים מנהליים או קנסות. הדבר עשוי אף להביא להשבתה של מערך השינוע של חומרים אלו לתקופה מסוימת עד לבירור הגורם לתקלה ו/או לצורך ביצוע פעולות תחזוקה מניעתיות ושיפור מערך השינוע. בתקופות מלחמה, לוחות הזמנים לשינוע ברום, וכן טעינתו הישירה, כפופים להנחיות הרשויות בישראל. כתוצאה מכך, נקיטה בצעדים כאמור עלו להשפיע לרעה באופן מהותי על פעילות החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**החברה חשופה לסיכונים שקשורים לפעילותה הבינלאומית, אשר עלולים להשפיע לרעה על המכירות ללקוחותיה, וכן על הפעילות והנכסים שלה במדינות שונות. חלק מהסיכונים הללו יכולים לגרום לתנאים כלכליים פחות אטרקטיביים לחלוקת מזומנים, שנוצרו על ידי פעילות החברה מחוץ לישראל, לבעלי המניות, לשימוש במזומנים שנוצרו על ידי פעילות החברה במדינה אחת למימון פעילות החברה או לפירעון התחייבויות במדינה אחרת ולתמיכה במטרות וצרכים אחרים של החברה או לחלוקת דיבידנד**

כחברה רב-לאומית אנו מוכרים במדינות רבות שבהן אנו לא מייצרים. חלק ניכר מהייצור של החברה מיועד לייצוא. כתוצאה מכך, החברה חשופה לסיכונים ואי-וודאויות רבים הקשורים למכירות ופעילויות בינלאומיות, בכלל זה:

- קשיים ועלויות שקשורים לציות למגוון רחב של חוקים, אמנות ותקנות מורכבים, לרבות החוק האמריקני למניעת שחיתות במדינות זרות (U.S. Foreign Corrupt Practices Act - FCPA), החוק הבריטי למניעת שוחד (UK Bribery Act 2010) וסעיף 291א לחוק העונשין הישראלי;
- שינויים בלתי צפויים בסביבה הרגולטורית וגידול בבעלות ממשלתית ורגולציה במדינות שהחברה פועלת בהן;
- חוסר יציבות פוליטית וכלכלית לרבות מצב של אי-שקט אזרחי, אינפלציה ותנאים כלכליים שליליים הנובעים מניסיונות ממשלתיים לצמצום אינפלציה כגון הטלת שיעורי ריבית גבוהים יותר ופיקוח על שכר ומחירים;
- משברי בריאות הציבור, כגון מגפות כלל-עולמיות והתפרצויות של מחלות מידבקות;
- הטלת מכס, פיקוח על המטבע, חסמי מסחר, סנקציות כלכליות, מיסים או שיעורי מיסוי חדשים או מגבלות אחרות, לרבות סכסוך הסחר הנוכחי בין ארה"ב לסין.

ההתרחשות של כל אחד מהנ"ל, במדינות בהן החברה פועלת או במקום אחר, עלולה לסכן או להגביל את יכולת החברה לקיים עסקים ועלולה להשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על ההכנסות, תוצאות הפעילות והערך של נכסי החברה.

**שינויים גיאופוליטיים כגון מלחמה או סנקציות פוליטיות עשויים להשפיע מהותית ולרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה**

מלחמה ו/או אי-יציבות שלטונית ברחבי העולם יביאו ככל הנראה להשפעה שלילית על החברה. ההשפעה עשויה להתבטא בעיכוב בייצור ובהפצה, אי-ודאות עסקית וכלכלית ותנודתיות בשווקים הגלובליים, אובדן רכוש, פגיעה בעובדים, סנקציות פוליטיות, קושי בקבלת כיסוי ביטוחי או עלייה במחירי פרמיות הביטוח.

מלחמת אוקראינה-רוסיה השפיעה על החקלאות העולמית בשנת 2022, והובילה לעלייה במחירי הגרעינים, אשר, בתורה, הניע מעלה את מחרי היבולים והמקנה. יחס מלאי-הגרעינים-לשימוש הגלובלי בסוף שנת 2022 הגיע לרמה הנמוכה ביותר מזה עשור.

בחודש אוקטובר 2023, הכריזה ממשלת ישראל על מצב מלחמה בתגובה למתקפה על אזרחים בגבולה הדרומי, אשר התרחבה במידה מסוימת לעבר צפון ישראל. המצב הביטחוני החדש הוביל למספר אתגרים,

ביניהם שיבושים מסוימים בשרשראות האספקה, מחסור בכוח אדם כתוצאה מגיוס מילואים ותנודות בשערי החליפין של מטבעות זרים ביחס לשקל הישראלי. למידע נוסף, ראה גורם סיכון "עקב מיקומה של החברה בישראל ו/או היותה חברה ישראלית, הפועלת גם מחוץ לישראל, עסקי החברה ופעילותה עשויים להיות חשופים למלחמה או לפעולות טרור".

המתיחות האזורית הכרוכה בהתקפות החות'ים על ספינות מסחריות גברה לאחרונה, והשפיעה על פעילות הספנות בים האדום. הדבר עלול להוביל לעיכובים במשלוחים וכן לעלייה בהוצאות ההובלה.

היקף השפעתה של מלחמה על ביצועיה התפעוליים והכספיים של החברה יהיה תלוי בהתפתחויות עתידיות, לרבות, אך לא רק:

- אורכה, מידת חומרתה והיקפה של מלחמה, ושל האמצעים הנדרשים שיינקטו על-ידי רשויות ממשלתיות או ארגונים אחרים לשם ניהול ומיתון השפעותיה;
- אפשרות של סגירה זמנית של מתקני החברה או מתקני ספקיה, לקוחותיה וקבלני הייצור שלהם, וכן אפשרות של סגירת ענפי תעשייה מסוימים;
- היכולת לרכוש חומרי גלם, המשמשים את החברה לייצור מוצריה, עקב מחסור הנובע משיבושים בשרשרת האספקה והשבתות ייצור;
- יכולתם של ספקים, קבלנים וספקי צד שלישי של החברה לעמוד בהתחייבויותיהם באותן עלויות ומסגרות זמן שנחזו בעבר וללא שיבושים משמעותיים;
- יכולתה של החברה להמשיך ולעמוד בהסדרי הייצור והאספקה עם לקוחותיה באותן עלויות ומסגרות זמן שנחזו בעבר וללא שיבושים משמעותיים.
- אורכו וחומרתו של מיתון גלובלי או מקומי מתמשך, ואי-הוודאות באשר למועד התאוששותה המלאה של הכלכלה.
- הפרעה משמעותית בשווקים הפיננסיים ושווקי האשראי הגלובליים, אשר עשויה להגביל את יכולתה של החברה לגשת אל מקורות הון, או את יכולתם של לקוחותיה לשלם עבור רכישות עבר או רכישות עתידיות, מה שעשוי להשפיע באופן שלילי על רמת הנזילות של החברה;

השפעתה הכוללת של מלחמה מתאפיינת באי-ודאות רבה ונתונה לשינויים. ככל שמלחמה תשפיע באופן שלילי על עסקי החברה, תוצאות פעילותה, נזילותה או מצבה הכספי, הדבר עשוי להביא להחרפה של רבים מן הסיכונים האחרים המתוארים במסגרת גורמי הסיכון בפרק זה.

**התפשטותה של מגפה עולמית עשויה להשפיע מהותית ולרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה**

התפשטותה של מגפה עולמית תביא, ככל הנראה, להשפעה שלילית על החברה. השפעה כאמור עשויה להתבטא בעיכובים בייצור, שיבושים בשרשראות אספקה, בריאותם העובדים, וכן אי-ודאות עסקית וכלכלית ותנודתיות בשווקים גלובליים.

בחודש מרס 2020, הכריז ארגון הבריאות העולמי (WHO) על מגפת הקורונה (Covid-19), אשר התפשטה ברחבי העולם, וגרמה לאי-ודאות עסקית וכלכלית רבה ולתנודתיות בשווקים הגלובליים.

התפשטות המגפה הביאה את החברה לבצע שינויים בפרקטיקות העסקיות שלה, באמצעי הבטיחות והגהות ובנהליה, לשם הגנה על העובדים.

מגפה עולמית מציבה אתגרים שונים, לרבות שיבושים פוטנציאליים בייצור ואי-ודאויות בקשר עם מיתון גלובלי והשפעות על השווקים הפיננסיים. חששות כאמור כוללים סגירת מתקנים, מחסור בחומרי גלם, וירידה בביקוש למוצרי החברה. יכולתם של ספקים וקבלנים לעמוד במחויבויותיהם ובלוחות זמנית מוסיפה גם היא למורכבויות הכרוכות במצב מסוג זה.

אין ודאות כי די בנקיטת צעדים כאלה בכדי להפחית את הסיכונים הנובעים ממגפה כלשהי. יתרה מכך, במידה שהחברה תידרש לנקוט בצעדים נוספים, תיתכן השפעה על יכולתה לבצע פעולות מסוימות.

השפעתה הכוללת של מגפה מתאפיינת באי-ודאות רבה ונתונה לשינויים. ככל שמגפה עולמית תשפיע באופן שלילי על עסקי החברה, תוצאות פעילותה, נזילותה או מצבה הכספי, הדבר עשוי להביא להחרפה של רבים מן הסיכונים האחרים המתוארים במסגרת גורמי הסיכון בפרק זה.

**פעילות החברה עשויה להיות מושפעת לרעה מעליות מחירים או מחסור ביחס למים, אנרגיה, וחומרי הגלם העיקריים המשמשים את החברה**

החברה צורכת מים, אנרגיה וחומרי גלם שונים כתשומות בייצור ועלולה להיות מושפעת מעליית המחירים של חומרים אלה או ממחסור בהם, כמו גם משינויים במחירי השינוע.

עליית מחירים משמעותית או מחסור בחומרי גלם, בין היתר: אמוניה, גופרית, חומצה זרחתית לבנה (WPA), ו-4D (אותם החברה רוכשת מצדדים שלישיים), עשויים להשפיע לרעה ובאופן מהותי על תוצאות פעילות החברה, מצבה הכספי ועסקיה.

בנוסף, מפעלי הפוספט של החברה משתמשים בכמויות מים גדולות הנרכשות מחברת מקורות, חברת המים הלאומית בישראל, במחירים הנקבעים על ידי המדינה. עליית מחירים משמעותית תגרור גידול בעלויות החברה. במתקני החברה בסדום, מפיקה החברה מים ממערכת עצמאית, שאינה חלק ממערכת המים הארצית. מחסור במים במקורות המים בקרבת המפעלים או השתת עלויות/היטלים נוספים על השימוש במים יאלץ את החברה לצרוך מים ממקורות רחוקים יותר ו/או בעלות גבוהה יותר.

מפעלי החברה משתמשים באנרגיה בהיקף נרחב. יתרה מכך, אנרגיה הינה רכיב משמעותי בעלויות ההובלה של חלק ניכר מהמוצרים של החברה. עלייה משמעותית במחירי האנרגיה או מחסור באספקת אנרגיה ישפיעו על עלויות ההובלה, הייצור ו/או היקפי הייצור של החברה.

אספקת החשמל לתהליכי הייצור של החברה ומתקניה בישראל מסופקת על-ידי תחנת הכוח של החברה בסדום ורשת החשמל הארצית. פעילות החברה בישראל תלויה בשני מקורות אלה, ועל כן, תקלות משמעותיות בתחנת הכוח ו/או שיבושים באספקת החשמל מהרשת הארצית בישראל עשויים להביא לחבויות כספיות נוספות ולהשבתות פוטנציאליות במתקני הייצור של החברה, מה שעשוי להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לספק את מוצריה, הן ללקוחות חיצוניים והן כחומרי גלם לאתרים אחרים של החברה, ולפגוע בהכנסות כתוצאה מכושר ייצור מופחת. בנוסף, מפעל המגנזיום של החברה דורש אספקת חשמל רציפה, ועל כן, כל הפרעה באספקת החשמל למפעל עשויה לגרום לנזק משמעותי לתהליך ייצור המגנזיום. בשנים קודמות, עקב אירועים שאינם בשליטתה, נתקלה החברה באי-ודאות ביחס לאספקתם של מקורות אנרגיה מסוימים. למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

בעוד שמפעלינו מוכנים לשימוש במקורות אנרגיה חלופיים (מזוט ו/או סולר), אי-הצלחה בהשגת גז טבעי במועד או מחסור באנרגיה הנובע מביקוש גבוה בשווקים המקומיים, העדפת ייצוא וכדומה, עשויים להביא לגידול בעלויות האנרגיה של החברה ו/או באובדן ייצור, אשר עשויים להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

החברה אינה יכולה להבטיח כי תוכל להשית על לקוחותיה גידול בעלויות המים, האנרגיה וחומרי הגלם העיקריים של החברה. אי-יכולתה של החברה להשית גידול בעלויות כאמור עשויה להשפיע לרעה על רווחיותה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה" ובאור 5 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**השלמת פרויקטים מרכזיים של החברה עשויה להיות תלויה בקבלני צד ג' ו/או התחייבויות של גופים ממשלתיים. בנוסף, הפסקת התקשרויות עם קבלנים עלולה להיות כרוכה בעלויות נוספות**

כחלק מפעילותה השוטפת, החברה נדרשת לבצע פרויקטים מרכזיים, שחשיבותם רבה להמשך הפעילות של החברה ויכולתה לשפר משמעותית את מיצובה התחרותי בשווקים מסוימים. כך, למשל, במפעלי ים המלח, מתבצע בימים אלו תכנון הנדסי מפורט למערכת המסועים אשר שימושה הינו העברת מלח חזרה לאגן הצפוני ואורכה המתוכנן 24 ק"מ וכי מועד הפעלתה צפוי להיות בשנת 2027. בנוסף, החברה מתכננת לכלול מחפר שני אשר הפעלתו צפויה לשנת 2026. כמו כן, החברה מקדמת השקעות משמעותיות בפרויקטים שנועדו להגדיל את כושר הייצור של קווי המוצר העיקריים, וכן בפרויקטים סביבתיים. השלמתם של פרויקטים מרכזיים עשויה להיות תלויה בקבלני צד ג'. מצבים בהם קבלנים ייקלעו לקשיים פיננסיים או תפעוליים, או לחילוקי דעות משמעותיים עם החברה, עלולים לגרום לאיחור משמעותי בלוחות הזמנים המתוכננים להשלמת הפרויקט ו/או לסטיות מהותיות מתקציבו, ועלולים אף להעמיד בסכנה את השלמת הפרויקט כולו. הדבר עשוי לפגוע ואף באופן מהותי בעסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**הזרמת כמויות משמעותיות של מים לים המלח עלולה להשפיע לרעה על הייצור במפעלי החברה**

הזרמת כמויות משמעותיות של מים לים המלח עשויה להשפיע לרעה על הייצור במפעלי החברה ולשנות את הרכב מי ים המלח באופן שיביא לירידה בריכוז התמיסה הנשאבת לבריכות האידוי, אשר עשויה להשפיע לרעה על הייצור במפעלי החברה, תוצאות פעילותה, מצבה הכספי ועסקיה. סיכון זה עלול להתממש, בין היתר, כתוצאה מבניית תעלה המחברת בין הים התיכון לים המלח, הזרמת מים מהכנרת דרך נהר הירדן לים המלח או הקמת תעלה המחברת בין ים סוף לים המלח.

**החברה חשופה לסיכון של סכסוכי עבודה, עיצומים ושביתות**

מעת לעת, אנו חווים סכסוכי עבודה, עיצומים ושביתות. חלק משמעותי מעובדי החברה כפופים להסכמים קיבוציים, בעיקר בישראל, סין, גרמניה, בריטניה, ספרד, הולנד וברזיל. שביתה או עיצומים ממושכים בכל אחד ממפעלי החברה עלולים לשבש את הייצור, לגרום לאי אספקת מוצרים שהוזמנו. בנוסף, נדרש זמן לשם הרחבה מחודשת של יכולת ייצור מלאה במתקנים. יתרה מכך, בשל התלות ההדדית בין מפעלי הקבוצה, עלולים עיצומים או שביתה בכל אחד מהמפעלים של החברה להשפיע על יכולת הייצור ו/או עלות הייצור במפעלים אחרים של החברה. במהלך סכסוכי עבודה, ועדי העובדים עשויים ליזום עיצומים אשר עלולים לגרור חסימה או עיכוב של משלוחי סחורות בשער המפעל; סכסוכים כאמור עשויים להסלים לשביתה. סכסוכי עבודה, עיצומים או שביתות וכן חידוש הסכמי עבודה קיבוציים עשויים לגרור עלויות משמעותיות ואובדן רווחים אשר עלולים להשפיע לרעה, לרבות מהותית, על תוצאות פעילותה ועל יכולתה של החברה ליישם בעתיד שינויים תפעוליים לצורכי התייעלות.

**לחלק מעובדי החברה יש הסדרי פנסיה וביטוח בריאות באחריות החברה**

לחלק מעובדי החברה יש הסדרי פנסיה וביטוח בריאות באחריות החברה. כנגד חלק מהתחייבות זו יש לחברה יעודות כספיות המושקעות בנכסים פיננסיים. שינוי בתוחלת החיים, שינויים בשוקי ההון או שינויים בפרמטרים אחרים, שלפיהם מחושבת ההתחייבות לעובדים ולגמלאים, וכן תיקוני חקיקה, עלולים להגדיל את התחייבויות נטו של החברה בגין הסדרים אלה. למידע אודות התחייבויות החברה בגין הטבות לעובדים והרכב נכסי התוכנית, ראה באור 16 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**הפסקתן, ביטולן או פקיעתן של תוכניות תֵמרוּץ ממשלתיות או הטבות מס; כניסתם לתוקף של חוקים או תיקוני חקיקה או תקנות חדשות בנוגע לחיובים כספיים נוספים ו/או מוגדלים אשר יוטלו על החברה; הטלת מיסים חדשים או שינויים בשיעורי מיסים קיימים, עשויים להשפיע מהותית ולרעה על עסקי של החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה**

כל אחד מן הגורמים המנויים להלן עשוי להשפיע לרעה באופן מהותי על ההוצאות התפעוליות של החברה, שיעור המס האפקטיבי המוטל עליה ותוצאותיה העסקיות בכללותן:

- תיתכן הפסקתן, פקיעתן, ביטולן או שינוי של תוכניות תֵמרוּץ ממשלתיות מסוימות;
- ממשלות עשויות לקדם חקיקה חדשה או לתקן חקיקה קיימת במטרה להטיל חיובים כספיים נוספים ו/או מוגדלים על עסקי החברה, כגון תמלוגים מוגדלים, מס משאבי טבע או השקעות נדרשות, כפי שאירע בישראל, לדוגמה, ביחס לחוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע;
- עלייה בשיעורי המס החלים על החברה;
- החברה עשויה שלא לעמוד יותר בדרישות להשתתפות בתוכניות תֵמרוּץ מסוימות;
- שינויים בהסכמי סחר בין מדינתיים, כגון הסכמי הסחר בין ארה"ב לסין;
- שינויים בחוקי מיסוי בינלאומיים, אשר אפשר כי יאומצו על-ידי מספר מדינות שבהן החברה פועלת או מוכרת, עשויים להביא להטלת מיסים נוספים או שיעורי מס גבוהים על פעילויות החברה.

הוצאות המס של החברה ושיעור המס האפקטיבי הנובע מהן המוצגים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה עשויים לגדול כתוצאה משינויים בשיעורי מס החברות ו/או משינויים אחרים בחוקי המס במדינות השונות בהן אנו פועלים. אנו כפופים למיסוי בתחומי שיפוט רבים, לרבות בתחומי שיפוט שבהם יש לחברה נוכחות מוגבלת בלבד, ויש צורך להפעיל שיקול דעת לקביעת גובה ההפרשות בגין חיובי המס של החברה. לנוכח המגמות האחרונות בדיני מיסוי בינלאומי והמלצות ארגון ה-OECD, ייתכנו אימוצם של שינויים משמעותיים בדינים ובפרקטיקות המיסוי בתחומי שיפוט שונים. שינויים, כאמור, עשויים להביא לכך שהחברה תהא כפופה למיסוי בתחומי שיפוט שכיום אינה כפופה בהם למיסוי (לרבות, בתחומי שיפוט אשר בהם לחברה פעילות מוגבלת או ללא פעילות כלל למעט מכירות). בדומה לכך, אנו כפופים לביקורת של רשויות המס בתחומי שיפוט רבים ומגוונים. במסגרת ביקורות המס, רשויות המס הרלוונטיות עשויות לחלוק על ההכנסה החייבת במס שדווחה, וכן, לחלוק על פרשנותנו לדיני המס החלים, בין היתר, בנושא מיסוי משאבי טבע והסכמים בינחברתיים.

<u>מיסוי חברות זרות נשלטות (CFC – Controlled Foreign Companies)</u>

החברה פועלת במדינות רבות ברחבי העולם. בהתקיים תנאים מסוימים, דיני המס במדינות מסוימות קובעים כי הכנסות מפעילויות פסיביות (ובמקרים מסוימים מפעילויות אקטיביות) בחברות זרות נשלטות (CFC) תחשבנה כהכנסה חייבת במס, גם אם לא חולקה. התנאים כוללים, בין היתר, את היחס בין ההכנסה האקטיבית להכנסה הפסיבית ואת שיעורי המס החלים במדינות הזרות. על אף שהחברה פועלת בהתאם לדיני המס הרלוונטיים, ישנו סיכון כי רשויות המס ידרשו תשלומי מס נוספים, ככל שעמדת החברה ביחס לעמידה בתנאים לעניין חברות זרות נשלטות (CFC) לא תתקבל.

<u>רגולציית BEPS וההסדר המוצע Pillar 2</u>

מיזם Base Erosion and Profit Shifting (BEPS), ויוזמות נוספות דוגמת Pillars 1 and 2, שיזם ארגון ה-OECD (the Organization for Economic Cooperation and Development), עשויים להוביל להשלכות שליליות על חבויות המס של החברה. יוזמות אלה עוסקות בשינויים במספר עקרונות מיסוי בינלאומיים, תמריצי מס מדינתיים, ואכיפת הסדרים אחרים כגון חבות מס אפקטיבי מינימלית בשיעור 15% לפי Pillar 2. שינויים אלו, אם יאומצו על-ידי המדינות השונות, עשויים להשפיע לרעה על ההפרשה למס של החברה. מדינות החלו לעסוק בתרגום המלצות ה-BEPS לדיני המס המדינתיים הפרטניים, וצפויות להמשיך בכך, בעיקר ביחס ליוזמות Pillar 1 and 2. קשה לחזות את היקף השפעת הכללים החדשים הללו על תוצאותיה הכספיות של החברה.

חקיקת Pillar 2 אשר נחקקה בהולנד בחודש דצמבר 2023, תחול על החברה משנת 2024, וביחס לרכיבים מסוימים בתוכנית, החל משנת 2025. להערכת החברה, לחקיקת Pillar 2 כאמור לא תהא השפעה מהותית על דוחותיה הכספיים.

**שינויים בהערכות ואומדני החברה, המשמשים בסיס להכרה ואופן המדידה של התחייבויות תלויות, נכסים והתחייבויות, ובכלל זה הפרשות לטיפול בפסולת ושיקום מכרות, עלולים להשפיע מהותית ולרעה על עסקיה של החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה**

כחלק מהכנת ועריכת הדוחות הכספיים של החברה נדרשת החברה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים, בין היתר, על סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. בעת גיבוש האומדנים כאמור, נדרשת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות, אף משמעותית, כגון תביעות משפטיות נגד החברה. בהפעלת שיקול דעתה, מתבססת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות, בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. יובהר, כי התוצאות בפועל עלולות להיות שונות, ואף באופן מהותי, מהאומדנים. על כן, הדבר עלול להשפיע מהותית ולרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. למידע נוסף, ראה באור 2 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**החברה הרחיבה את עסקיה באמצעות מיזוגים ורכישות, כמו גם, שינויים מבניים ויוזמות שונות במטרה להגדיל את כושר הייצור ולצמצם את העלויות בפעילויות הקיימות. הדבר עשוי להביא להסטת משאבים והוצאות משמעותיות, הפרעה לפעילות העסקית הקיימת והשפעה שלילית על המצב הכספי של החברה ועל תוצאות פעילותה**

תהליכי המשא ומתן בדבר רכישות פוטנציאליות או מיזמים משותפים, וכן שילובם של עסקים נרכשים או כאלה שפותחו במשותף, דורשים השקעת זמן ומשאבים של ההנהלה לצד השקעות כספיות משמעותיות, וייתכן כי לא נצליח לממש או ליהנות מהפוטנציאל של ההזדמנויות האמורות. רכישות עתידיות עשויות להוביל להוצאות כספיות מהותיות, לדילול עקב הנפקת ניירות ערך, לנטילת חוב והתחייבויות תלויות, לרבות התחייבויות בגין נזק סביבתי שנגרם על-ידי העסקים הנרכשים טרם מועד רכישתם על-ידי החברה או לאחריו, ירידה בשולי הרווח של החברה, ירידת ערך של המוניטין והנכסים הבלתי מוחשיים של החברה ולהגברת הפיקוח הממשלתי על פעילות החברה באזורים מסוימים. אין ערובה לכך שעסקים שנרכשו/יירכשו ישתלבו בהצלחה עם עסקיה ופעילויותיה הנוכחיים של החברה, וייתכן שלא נממש את התועלת המצופה מהרכישות או מהמיזמים המשותפים ואף נספוג הפסדים כתוצאה מהן.

חלק משותפינו או שותפינו הפוטנציאליים במיזמים עסקיים כאמור הם ממשלות או גופים ממשלתיים או חברות ציבוריות. אנו עשויים לעמוד בפני סיכונים מסוימים בקשר עם השקעותינו בשותפויות, לרבות, למשל, שינוי בצרכיהם, ברצונותיהם או בכוונותיהם של שותפינו, חילופי ממשלות, ושינויים בבעלות.

בנוסף, החברה מפעילה מספר יוזמות לשיפור מערך התפעול הקיים, לרבות יוזמות להגברת התפוקה ולצמצום עלויות התפעול במתקני החברה.

במידה שיוזמות אלו לא יובילו להצלחה, הדבר עשוי להשפיע מהותית ולרעה על עסקיה של החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה, וכן על עמדתה התחרותית.

**כחברה רב-לאומית, מכירות החברה עשויות להיות מושפעות לרעה כתוצאה מתנודות בשערי חליפין ומגבלות בעניין, כמו גם מסיכוני אשראי**

פעילותה הגלובלית של החברה חושפת אותה להשפעתן של תנודות בשערי החליפין. דוחותיה הכספיים של החברה נערכים בדולר. מכירותיה של החברה הן במטבעות שונים, בעיקר דולר ואירו. כתוצאה מכך, אנו חשופים לסיכונים משמעותיים בגין מטבע חוץ המשפיעים על תוצאותיה הכספיות של החברה, ועשויים לעמוד בפני סיכונים גדולים יותר כאשר אנו נכנסים לשווקים חדשים. כמו כן, אנו עשויים להיות חשופים לסיכוני אשראי בחלק משווקים אלה. החלת פיקוח מחירים ומגבלות אחרות ביחס להמרת מט"ח עלולות גם הן להשפיע לרעה באופן מהותי על תוצאותיה הכספית של החברה. חלק מהעלויות התפעוליות שלנו מתהוות במטבעות שאינם דולר, ובפרט באירו, בשקל, בליש"ט, בריאל ברזילאי וביואן סיני. כתוצאה מכך, תנודות בשערי החליפין בין המטבעות שבהם מתהוות עלויות כאמור לבין הדולר עשויות להשפיע לרעה

באופן מהותי על תוצאותיה העסקיות של החברה, על ערך סעיפי המאזן שלה הנמדדים במטבע זר ועל מצבה הכספי.

החברה עושה שימוש במכשירים פיננסיים נגזרים ובאמצעי גידור על מנת לנהל חלק מהחשיפה נטו לתנודות בשערי החליפין של המטבעות העיקריים שבהם אנו פועלים. עם זאת, חשיפתנו הפוטנציאלית אינה מכוסה באופן מלא ומרכיבים מסוימים בדוחות הכספיים של החברה, כגון הרווח התפעולי, התחייבויות לעובדים זמן ארוך (IAS 19), התחייבויות חכירה (IFRS 16) וההון, אינם מוגנים באופן מלא כנגד חשיפה למטבעות זרים. לפיכך, חשיפתנו לתנודות בשערי החליפין עשויה להשפיע לרעה באופן מהותי על תוצאותיה הכספיות של החברה. ראה "סעיף 11 - גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק– סיכון שער חליפין".

**מכיוון שחלק מהתחייבויותיה של החברה נושאות ריבית בשיעור משתנה, החברה חשופה לסיכון של עליות בשיעורי הריבית**

חלק מהתחייבויותיה של החברה נושאות ריבית בשיעורים משתנים, ולפיכך החברה חשופה לסיכון הנובע מעלייה בשיעורי הריבית. עלייה כאמור בשיעורי הריבית עשויה להיגרם אף כתוצאה מירידה בדירוג האשראי של החברה.

מעת לעת, החברה עושה שימוש במכשירים פיננסיים, לרבות נגזרות, לשם גידורה של חשיפה זו. החברה עושה שימוש בחוזי swap לשערי ריבית ובחוזי swap לשערי חליפין בעיקר בנוגע, ועל מנת לגדר, חשפה לסיכוני תזרים מזומנים בקשר עם שינויים בשערי הריבית.

כחלק מן הרפורמה הגלובלית בערכי מידוד (benchmarks) לשערי ריבית, קביעת שערי USD Libor ו- Libor GBP הופסקו החל מיום 1 ביולי 2023 ו-1 בינואר 2022, בהתאמה, והוחלפו על-ידי ערכי המידוד SOFR (USD) ו-SONIA (GBP).

עלייה בשערי הריבית תגדיל את הוצאות המימון של החברה, ועשויה להשפיע מהותית ולרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**החברה עשויה להיות חשופה לקנסות משמעותיים, עיצומים כספיים והשלכות שליליות אחרות כתוצאה מחקירות מכוח ה-**FCPA **וסוגיות הקשורות בכך**

אנו מחויבים בציות להוראות החוק האמריקני למניעת שחיתות (FCPA), החוק הבריטי למניעת שוחד, וחוקים דומים למניעת שחיתות בתחומי שיפוט ברחבי העולם, במדינות שבהן אנו פועלים. אנחנו פועלים ומוכרים במדינות העשויות להיחשב כסיכון גבוה בהקשר זה. סוגיות הציות לחוקים אלה זוכה בשנים האחרונות לתשומת לב גוברת ולפעילות גוברת מצד רשויות רגולטוריות, הן בארה"ב והן במקומות אחרים. פעולות מצד עובדי החברה, כמו גם, מתווכים מצד שלישי הפועלים בשם החברה, העומדות בניגוד לחוקים אלו, בין אם בוצעו בארה"ב או במדינה אחרת, בקשר עם ניהול עסקי החברה, עלולות לחשוף את החברה לאחריות משמעותית בגין הפרת הוראות ה-FCPA או חוקים אחרים למניעת שחיתות, ובהתאם לכך, עלולות להשפיע לרעה באופן מהותי על המוניטין של החברה ועל עסקיה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**מתקפת סייבר, הפרעה, קריסה, נזק, שיבוש, פריצת אבטחת סייבר, או תקרית דומה אחרת במערכות המידע (IT), מערכות התפעול (OT), או תשתיות המחשוב של החברה, של ספקיה, או של ספקי השירות שלה, עשויות להשפיע לרעה על עסקינו**

מערכות טכנולוגיית המידע (IT) ומערכות טכנולוגיית התפעול (OT), לרבות החומרה, התוכנה ורשתות התקשורת של החברה, כמו גם אלה של צדדים שלישיים שהינם ספקים או ספקי שירות של החברה, הן בעלות חשיבות קריטית בתפעול עסקיה, לרבות יכולתה של החברה לבצע בהצלחה את פעילויותיה היומיומיות.

כל מתקפת סייבר, הפרעה, קריסה, נזק, שיבוש, פריצת אבטחת סייבר או תקרית דומה אחרת במערכות ה-IT, מערכות ה-OT או תשתיות טכנולוגיות אחרות של החברה, של ספקיה או של ספקי השירות שלה שהינם צדדים שלישיים, בין שייגרמו על ידי מורשי כניסה או מי שאינם מורשים, עלולים להשפיע מהותית ולרעה על עסקי החברה ופעילותה ועלולים, במקרים מסוימים, אף להוביל לנזק סביבתי או לנזק או פגיעה אחרים באוכלוסייה אזרחית הממוקמת בקרבת אתרי הייצור של החברה. ייתכן כי לא יהיה ביכולתנו לחזות,

לאתר או להגיב לתקריות מסוג זה במהירות הנדרשת או לפעול באופן מספק לתיקונן של תקריות כאמור. יתרה מכך, תקריות כאמור עשויות לגרום גם לשיבושים במתקני ייצור רגישים או באבטחתם; לערער את מערכות או רשתות החברה, ספקיה או ספקי השירות שלה שהינם צדדים שלישיים; להוביל לגניבה, אובדן או השחתה של מידע, כסף, או נכסים אחרים; לחייב הקצאת תשומת לב ניהולית ומשאבים בהיקף משמעותי; להוביל להפרת דרישות דין ורגולציה החלות בתחומי הגנת פרטיות מידע ואבטחת סייבר; לחשוף את החברה לחבויות משפטיות, פיצויים, ענשיה, קנסות, אמצעי אכיפה וחובות הודעה; להשפיע לרעה על מוניטין החברה בקרב לקוחות, שותפים עסקיים והציבור הרחב, ולגרום לחברה לשאת בעלויות משמעותיות, כאשר כל אחת מן ההשפעות האמורות עלולה להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

מערכותיה ורשתותיה של החברה, ושל חלק מספקיה וספקי השירות שלה שהינם צדדים שלישיים, היו בעבר, וצפויות להיות גם בעתיד, מטרה לתוכנות זדוניות ולמתקפות סייבר אחרות. על אף השקעתנו באמצעים לצמצום הסיכונים כאמור, אין ביכולתנו לערוב לכך שאמצעים אלו יצליחו למנוע כל פגיעה, שיבוש או כשל במערכות ה-IT, במערכות ה-OT ובתשתיות הטכנולוגיות של החברה. בנוסף, לחברה שליטה ויכולת ניטור מוגבלות בהפעלתן ובאבטחתן של מערכות המידע של ספקיה וספקי השירות שלה שהינם צדדים שלישיים, ואין כל ערובה שמערכות הנתונים, ה-IT וה-OT או התשתיות המצויות בבעלותם או בשליטתם של צדדים שלישיים כאמור הן מאובטחות. יתרה מכך, וייתכן שהצעדים העומדים לרשותה של החברה מול ספקים וספקי שירות שהינם צדדים שלישיים כאמור, במקרה שתתעורר בעיה כלשהי, יהיו מוגבלים. עם התגברות תלותה של החברה במערכות IT, מערכות OT ותשתיות טכנולוגיות לצורך ניהול פעילויותיה, וככל שכמותן, רמת התחכום וחומרתן של מתקפות סייבר הולכות וגוברות, כך גוברים גם הסיכונים הנוגעים לאבטחת סייבר. נוסף על כך, עם התגברותם והתפתחותם של איומי ותקריות אבטחת סייבר, ייתכן שהחברה תידרש לשאת בהוצאות נוספות לשם הגברת אמצעי ההגנה שלה או לשם תיקון חולשות אבטחת מידע, פריצות אבטחה, או תקריות דומות אחרות.

סיכונים אלו חלים הן על פעילויות החברה והן על פעילויותיהם של צדדים שלישיים החיוניים לעסקיה של החברה. איומי ותקריות אבטחת סייבר, המתאפיינים בייחודיות, עקביות והתפתחות מתמדת, עשויים להתבצע על-ידי גורמי פשע מאורגן, טרוריסטים, האקטיביסטים, מדינות לאום, ארגונים במימון מדינות, או שחקני איום אחרים בעלי כוונות זדוניות ומשאבים ותחכום ניכרים, ולהיות יעיל יותר עקב השימוש הגובר בבינה מלאכותית (AI). בהינתן רמת הסיכון והתחכום הגבוהות, יכולות הגנתיות ומשאבים מוגברים הם מחויבי המציאות, אך אינם יכולים להבטיח הגנה מלאה מפני סיכוני אבטחת סייבר. סיכונים אלה מתבטאים במגוון צורות, לרבות אך לא רק, התקנה של תוכנות זדוניות, תוכנות כופרה (ransomware), וירוסים, הנדסה חברתית (לרבות מתקפות דיוג (phishing) וצורות אחרות של התחזות דיגיטלית), מתקפות מניעת שירות, גניבה או שימוש אסור אחר מצד עובדים, גישה בלתי-מורשית לנתונים, תקלות תוכנה (באגים), תקלות בשרתים, כשל תוכנה או חומרה, ואיומי אבטחת סייבר ותקריות אחרות. סיכונים אלה עשויים לנבוע מטעויות אנוש, הונאה או זדון מצד עובדים או צדדים שלישיים, או מכשל טכנולוגי מקרי, וישנה עלייה בתדירותם, היקפם והשפעתם הפוטנציאלית בשנים האחרונות, באופן המציב אתגרים באיתור, התגוננות, צמצום ותיקון יעילים בפניהם. יודגש כי סיכונים אלה גברו בקשר עם הסכסוכים הנוכחיים בעולם כמו גם אירועים גיאופוליטיים אחרים, ואין ביכולתה של החברה לצפות בוודאות כיצד ישפיע נוף איומים חדש זה על פעילויותיה. עם התפתחותם של סכסוכים גיאופוליטיים, תשתיות חיוניות עשויות להיות מסומנות כיעד על-ידי מדינות לאום או אגונים במימון מדינות, גם אם אינן מעורבות במישרין בסכסוך, ואין כל ערובה כי עסקי החברה לא יהפכו ליעד פוטנציאלי.

פעילויות החברה נסמכות גם על פעולות גיבוי, תחזוקה, שדרוג, עדכוני תוכנה, והחלפה במועד של מערכות כאמור. אף שהחברה מבצעת הערכה סדירה של הצורך בגיבוי, תחזוקה, שדרוג, עדכון או החלפה של מערכות כאמור על מנת להגן על פעילויותיה, לשמור על עדכון המוצרים המוצעים על-ידי ספקיה וספקי השירות שלה שהינם צדדים שלישיים, ולשפר את יעילותן והיקפן של מערכות ה-IT וה-OT שלה, מאמצים אלה עשויים שלא להוביל לשיפורי היעילות או הגנת הסייבר במידה הצפויה, ואף עשויים להשפיע לרעה על פעילות החברה, שכן הם עשויים להיות כרוכים בהשקעות הוניות משמעותיות, הסטה של תשומת לב ההנהלה, או לגרום עיכובים, שיבושים או קשיים במעבר למערכות חדשות. כל אחד מהסיכונים האמורים לעיל, ככל שלא נחזו מראש ושלא ניתן מענה ראוי לסיכון הטמון בהם, עשוי להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

על אף שהחברה מחזיקה בכיסוי ביטוחי הקשור לאמור לעיל, ייתכן כי לא יהא בו די כדי לכסות את כל ההפסדים הפוטנציאליים. כמו כן, אין ביכולתה של החברה להבטיח כי הכיסוי הביטוחי הקיים בנוגע לאבטחת סייבר יספיק כדי לכסות תביעה גדולה אחת או יותר שתוגש כנגד החברה, כי ימשיך להיות זמין לחברה בתנאים מקובלים, או כי החברה המבטחת לא תמנע כיסוי ביטוחי ביחס לתביעה עתידית כלשהי.

למידע נוסף אודות מדיניות ואמצעי אבטחת סייבר בחברה, ראה "סעיף 16יא – אבטחת סייבר".

**עמידה בהוראות חוק ותקנות בנושאי פרטיות מידע ואבטחת סייבר, ושינויים בהן, עשויים לחייב את החברה לבצע השקעות הוניות מהותיות ולספוג עלויות וחבויות, ולהשפיע לרעה על ביצועיה של החברה**

במסגרת המהלך הרגיל של עסקיה, החברה אוספת, משתמשת, מאחסנת, מגלה, מעבירה, ומעבדת באופנים אחרים, מידע אישי, לרבות מידע אישי פרטני הנוגע לעובדים, לקוחות, ספקים ואחרים. אנו עשויים להעביר פרטים ממידע אישי כאמור לצדדים שלישיים עימם אנו מקיימים קשר עסקי, כגון ספקים וספקי שירות של החברה שהינם צדדים שלישיים. לפיכך, אנו כפופים למגוון דרישות קפדניות מכוח חוקים ותקנות בנושאי הגנת פרטיות ואבטחת סייבר ברמה מדינתית, פדרלית ובינלאומית, וכן לדרישות חוזיות, לתקנים ענפיים ולמחויבויות נוספות הקשורות לפרטיות מידע ואבטחת סייבר. כך למשל, ברמה המדינתית בארה"ב, החברה כפופה, בין היתר, לחוק פרטיות הלקוח בקליפורניה, על תיקוניו מכוח חוק זכויות הפרטיות בקליפורניה, המעניקים לתושבי קליפורניה זכויות מסוימות בנוגע למידע האישי שלהם.

ברמה הפדרלית בארה"ב, אנו כפופים, בין היתר, לסמכותה של נציבות הסחר האמריקנית (FTC), היוזמת צעדי או פרקטיקות אכיפה, לרבות בקשר לפרטיות מידע ואבטחת סייבר. ברמה הבינלאומית, אנו כפופים, בין היתר, לרגולציה הכללית להגנת מידע של האיחוד האירופי (GDPR) וכן, בעקבות עזיבת בריטניה את האיחוד האירופי, לרגולציה הכללית להגנת מידע בבריטניה (משמע, לגרסת ה-GDPR המיושמת בבריטניה), אשר שתיהן מקנות זכויות פרטיות מידע אישיות מסוימות למי שהנתונים אודותיו מעובדים כאמור. יתרה מכך, פעילויות החברה כפופות לדין הישראלי, ובפרט לחוק פרטיות מידע הישראלי ולתקנות הגנת הפרטיות (אבטחת מידע) הישראליות. מסגרות משפטיות אלה קובעות עקרונות ומחויבויות בקשר עם עיבודם של נתונים אישיים בתחום השיפוט של מדינת ישראל, בדגש על עיבוד כדין, זכויות מושאי הנתונים, ויישומם של אמצעי אבטחת מידע איתנים.

הסביבה החוקית והרגולטורית סביב פרטיות מידע ואבטחת סייבר מתפתחת במהירות, וחוקים ותקנות כאמור עשויים להיות נתונים לפרשנות ותחולה שונות בין תחום שיפוט אחד למשנהו, וייתכן כי פרשנות ותחולה כאמור ייעשו בדרך אשר תשפיע מהותית ולרעה על עסקי החברה. על אף שהחברה יישמה אמצעים מסוימים לשם עמידה בדרישות חוקי ותקנות פרטיות המידע והגנת הסייבר החלות, כמו גם בדרישות חוזיות, תקנים ענפיים ומחויבויות אחרות, חוקים ותקנות כאמור הינם, בחלק מן המקרים, חדשים למדי, ואופן פרשנותם ותחולתם של חוקים ותקנות כאמור כרוך באי-ודאות. לפיכך, אין כל ערובה כי מאמציה של החברה ייחשבו לכאלה העומדים בדרישות חוקים ותקנות כאמור. כפי שהוזכר לעיל, החברה כפופה גם לסיכון איומי ותקריות אבטחת סייבר, אשר עשויים כשלעצמם להביא להפרה של חוקים ותקנות כאמור, והעשויים לחייב את החברה בדיווח אודות תקריות מסוימות למי שהושפעו מהן או לרשויות הרגולטוריות הרלוונטיות. העמידה בדרישות חוקים ותקנות כאמור, בחוקים ותקנות דומים שייתכן ויחוקקו בעתיד, ובחובות אחרות בתחומי פרטיות מידע ואבטחת סייבר, עשויה גם היא להביא את החברה לספוג עלויות מהותיות או לחייבה לשנות את הפרקטיקות העסקיות שלה, לרבות את פרקטיקות הנתונים שלה, באופן שישפיע לרעה על עסקיה. אי-הצלחה, או מצב הנתפס כאי-הצלחה של החברה לעמוד בדרישות פרטיות המידע ואבטחת הסייבר החלות, עשויה להוביל לצעדי אכיפה, חקירות, התדיינות משפטית, הטלת קנסות או עונשים אזרחיים או פליליים. בנוסף, אנו מפרסמים בפומבי את מדיניות החברה ומסמכים נוספים בקשר עם איסוף, שימוש, אחסון, העברה ועיבוד אחר של מידע אישי בחברה, וכל אי-הצלחה בפועל, או מצב הנתפס כאי-הצלחה, לעמוד במדיניות הגנת הפרטיות ומסמכים דומים אחרים של החברה עשויים להוביל לתוצאות דומות ככל שמדיניותה של החברה ומסמכים נוספים שפרסמה בנושא יתגלו כמטעים, בלתי-הוגנים, או כמצג שווא בהשוואה לפרקטיקות הנהוגות בה בפועל. לכל אחד מן הסיכונים האמורים עשויה להיות השפעה מהותית לרעה על עסקיה של החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**אי-הצלחה בשימור ו/או גיוס מועמדים לתפקידי מפתח תפעוליים/מקצועיים, או במשיכת מועמדים מוכשרים נוספים לתפקידי ניהול, עשויה להשפיע מהותית ולרעה על עסקי החברה**

לאור המורכבות של עסקינו ופריסתם הגלובלית, אנו נסמכים על יכולתנו לגייס ולשמר עובדי הנהלה ועובדים אחרים, לרבות: מהנדסים, אגרונומים, מדענים, מפעילי ציוד טכני, מתכנתים, ועובדים אחרים בעלי מומחיות מיוחדת. חלק ניכר מיתרונה התחרותי של החברה מבוסס על המומחיות, הניסיון והידע של אנשי מפתח בהנהלת החברה. אובדן שירותיהם של אנשי מפתח בארגון, או כל ירידה ביכולתנו להמשיך ולגייס עובדים ברמה גבוהה, עשויים לעכב או למנוע את השגתם של יעדים עסקיים עיקריים ולהשפיע לרעה באופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**ייתכן שהחברה לא תצליח לצמצם את הוצאות התפעול שלה במסגרת תוכניות התייעלות שונות שמיישמת החברה באתריה השונים**

על מנת להתמודד עם הסביבה העסקית המאתגרת ששוררת בשנים האחרונות ורמת התחרותיות הגוברת, החברה בוחנת באופן שוטף את סך הוצאותיה ומבנה העלויות ובהתאם מיישמת מעת לעת תוכניות התייעלות שונות במטרה לצמצם עלויות. תוכניות אלו כפופות לסיכונים ולאי ודאויות, והתוצאות בפועל יכול שיהיו שונות, אף באופן מהותי, מאלו שתוכננו או נצפו ועלולות להשפיע לרעה על עסקי החברה ופעילותה, וכן על יכולתה לממש היבטים אחרים באסטרטגיה של החברה.

**החברה מסתמכת על נגישות לשוקי ההון כאשר היא לווה כספים ממקורות שונים לשם מימון פעילותה ועוסקת באופן תדיר בפעילות מִחזוּר חוב**

רמת המינוף של החברה עשויה להשפיע על יכולתנו לגייס מימון נוסף לצורך ביצוע רכישות, מיחזורי חובות קיימים, הון חוזר או מטרות אחרות, עשויה להשפיע לרעה על דירוג האשראי שלנו, ועשויה להפוך את החברה לפגיעה יותר אל מול מצבי שפל בתעשייה ולחצים תחרותיים, כמו גם לסיכוני ריבית וסיכוני מיחזור חוב אחרים. בנוסף, בשנים האחרונות עלתה רמת חוסר היציבות בשוקי ההון. אי יציבות כזו עשויה להשפיע לרעה על יכולתנו לגייס מימון בתנאים טובים בזמנים בהם אנו זקוקים לגישה לשוקי ההון. יכולתנו לבצע מיחזורי חובות קיימים ולעמוד בהתחייבויות החזרי החוב שלנו תהא תלויה בביצועיה העתידיים של החברה ובגישה לשוקי ההון, אשר תהא כפופה לגורמים פיננסיים, עסקיים ואחרים, המשפיעים על פעילותנו (לרבות דירוגי האשראי לטווח ארוך של החברה), שרבים מהם אינם מצויים בשליטתנו. יתכן ודירוג האשראי שלנו יירד, בין השאר, כתוצאה מביצועינו העתידיים, היקף המינוף והידרדרות הסביבה העסקית.

ההסכמים הקשורים בחוב של החברה כוללים אמות מידה פיננסיות ובמקרים מסוימים, מחייבים אותנו לעמוד ביחסים פיננסיים מסוימים. אי-עמידה באמות מידה פיננסיות אלה עלולה להוות אירוע הפרה, אשר יכול להביא לפירעון מיידי של החוב שהונפק וחובות נוספים. במקרה זה, החברה תצטרך לגייס כספים ממקורות חלופיים, וייתכן שלא יעמדו לרשותה מקורות זמינים ובתנאים נוחים, או בכלל. לחלופין, הפרות כאמור עלולות לחייב את החברה למכור נכסים או לחייבה לצמצם פעילויות על מנת לעמוד בהתחייבויותיה מול הנושים.

בחודש ספטמבר 2021, התקשרה החברה בהסכם הלוואה הקשורה לקיימות (SLL) חדש, ובחודש אפריל 2023, התקשרה החברה בהסכם מסגרת אשראי מתחדשת מבוסס יעדי קיימות, הכוללים שניהם יעדי ביצועי קיימות.

אי-עמידה ביעדים אלה או אי-הצלחה במעקב אחר מדדים מסוימים שהחברה נדרשת לספק לפי ה- SLL וה-RCF, עשויים לגרור ענישה ולהקשות על החברה לגייס כספים, אשר ייתכן כי לא יהיו זמינים לחברה בתנאים מיטיבים או בכלל, בעיקר ככל שהלוואות מסוג זה הופכות נפוצות יותר. למידע נוסף, ראה ביאור 13 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**החברה חשופה לסיכונים הקשורים לפעילותה הנוכחית והעתידית בשווקים מתעוררים**

אנו פועלים במספר שווקים מתעוררים, וייתכנו פעילויות עתידיות בשווקים מתעוררים נוספים. פעילויות באזורים אלו חשופות לתנאים הסוציו-אקונומיים, כמו גם לחוקים ותקנות המסדירים את תעשיית החקלאות, המזון והתעשייה במדינות אלו. הסיכונים הנוספים הגלומים בפעילות בשווקים מתעוררים כוללים, אך אינם מוגבלים, לשיעורי אינפלציה גבוהים; תנודות קיצוניות בשערי המטבע, משטר צבאי, מלחמה או מלחמת אזרחים; תסיסה חברתית; פשע מאורגן; הפקעות והלאמות; ביטול רישיונות, אישורים, היתרים וחוזים קיימים; שינויים תכופים ומשמעותיים במדיניות המיסוי; הגבלות על שימוש ומסחר במטבע זר. ממשלות בתחומי שיפוט מסוימים מתערבות לעיתים תכופות בכלכלת המדינה, ולעיתים אף מבצעות שינויים משמעותיים במדיניות ובתקנות. שינויים במדיניות תעשיית המזון, החקלאות והתעשייה או שינויים ביחס הפוליטי במדינות בהן אנו פועלים עשויים להשפיע לרעה על פעילותנו או על רווחיותנו. פעילויותינו עשויות להיות מושפעות בדרגות שונות על ידי תקנות ממשלתיות ביחס למגבלות על ייצור, פיקוח על מחירים, פיקוח על יצוא, העברת מטבע, יבוא מוצרים ואספקה, מיסים ותמלוגים, הפקעת רכוש, רישיונות, אישורים והיתרים, עניינים סביבתיים, תביעות מקרקעין של אנשים מקומיים, שימוש במים ובטיחות במקום העבודה. אי ציות לחוקים, לתקנות ולנהלים מקומיים עלול לגרום לאובדן, שלילה או הפקעה של רישיונות, הטלת פיקוח מקומי נוסף על הפעילות או אינטרסים אחרים. אנו עוקבים אחר ההתפתחויות והמדיניות בשווקים התעוררים שבהם אנו פועלים ומקיימים הערכה שוטפת של השפעתם על פעילותינו; עם זאת, לא ניתן לחזות במדויק התפתחויות אלה אשר ככל שיתרחשו, עלולות להשפיע לרעה ואף באופן מהותי על הפעילות ו/או הרווחיות שלנו.

**סיכונים ענפיים**

**מכירות מוצרי הדשנים של החברה חשופות למצבה של תעשיית החקלאות**

רוב מוצרי הדשנים של החברה נמכרים למגדלי תוצרת חקלאית. מכירות הדשנים עלולות להיפגע מירידה במחירי התוצרת החקלאית, זמינות אשראי ו/או אירועים אחרים אשר יגרמו לחקלאים לזרוע פחות ולהפחית עקב כך גם את השימוש בדשנים. כך לדוגמה, תקופות של ביקוש גבוה, עלייה ברווחים וניצול גבוה של התפוקות נוטים להוביל להשקעה חדשה בגידולים ולהגדלת התפוקה. צמיחה זו מגדילה את ההיצע עד למצב רוויה בשוק שמובילה לירידה במחירים ובניצול כושר הייצור וחוזר חלילה. כתוצאה מכך נגרמת תנודתיות במחירים ובכמויות הנמכרות של מוצרי דשנים. מכיוון שלמחירי האשלג והפוספט והכמויות הנמכרות יש השפעה רבה על תוצאותיה העסקיות של החברה, מחירים נמוכים ו/או כמויות נמוכות עלולים לגרום לתנודתיות בתוצאות פעילותנו ואף, באופן פוטנציאלי, להידרדרותן באופן מהותי.

מחירי מוצרי הדשנים של החברה והכמויות הנמכרות עלולים לרדת בתנאים של עודף היצע בשוק, ויכולה להיות לכך השפעה מהותית לרעה על פעילות החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. לחלופין, מצב של מחירים גבוהים עלול לגרום ללקוחות לעכב רכישות מתוך ציפייה לירידת מחירים בעתיד, דבר שיוביל לירידה בכמויות הנמכרות. גורמים אלו עלולים להשפיע באופן מהותי לרעה על פעילות החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

בנוסף, מדיניות ממשלתית, ובמיוחד רמת הסובסידיות, עלולה להשפיע על מספר הגידולים החקלאיים ובעקבותיהם על מכירות מוצרי הדשנים. ככלל, להקטנת הסובסידיה לחקלאי או הגדלת הסובסידיה ליצרני דשנים מקומיים במדינות שבהן אנו מוכרים את מוצרינו, קיימת השפעה שלילית על עסקי הדשנים של החברה. בנוסף, סכסוך הסחר המתמשך בין ארה"ב לסין עלול גם הוא להשפיע על המכירות של חלק ממוצרי החברה, בדרך של המשך הטלת המכסים הקיימים או העלאת מכסים או הטלת חסמי סחר אחרים, העשויים להשפיע לרעה על מכירותיה של החברה, במישרין ו/או בעקיפין, עקב השפעתם על עסקיהם ופעילותם של לקוחותיה, דבר שעשוי להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

כמו כן, התעשייה החקלאית מושפעת מאוד מתנאי מזג אוויר מקומיים. תנאי מזג אוויר, כגון סערות חזקות, תקופות ארוכות של בצורת, שיטפונות או טמפרטורות קיצוניות, עלולים להשפיע על איכות וכמות התוצרת החקלאית המקומית ולהפחית את השימוש בדשנים. הפסד מכירות בעונה חקלאית במדינות היעד עקב אירועי מזג אוויר עלול להביא לידי הפסד מכירות לשנה כולה.

**מכירות מוצרי מגזרי המוצרים התעשייתיים ופתרונות הפוספט נתונות להשפעות גורמים שונים שאינם בשליטת החברה, לרבות התפתחויות בשוקי הקצה של חומרים תעשייתיים (industrial materials) והמזון (food), שינויי חקיקה, מיתון או האטה בכלכלה העולמית ושינויים בשערי חליפין**

המכירות של מוצרי מגזרי המוצרים התעשייתיים ופתרונות הפוספט מושפעות מתנאים כלכליים גלובליים בשווקים בהם אנו פועלים. לדוגמה, המכירות עשויות להיות מושפעות מההתאוששות הכלכלית האיטית או משינוי מגמת ההתאוששות הכלכלית באירופה. בנוסף, לחברה פעילות יצרנית גבוהה באירופה וכן חלק גדול ממכירותיה נעשה באירופה באירו, בעוד חלק ממתחריה של החברה הם יצרנים הממוקמים מחוץ לאירופה שמטבע הפעילות שלהם הוא דולר. כתוצאה מכך, התחזקות שער החליפין של האירו לעומת הדולר מגדילה את היתרון התחרותי של מתחרים אלה.

מכירות המוצרים לקידוחי נפט תלויות בהיקפי הפעילות בשוק קידוחי הנפט, בעיקר בקידוחים העמוקים בלב ים אשר מצידה תלויה במחירי הנפט, ובהחלטות חברות הנפט לגבי קצב ההפקה ואזורי הפקת הנפט והגז.

פעילות מגזר פתרונות הפוספט בתחום תעשיית המזון מושפעת מהוראות הדין ותקנות הרישוי בתחומי הבריאות. תחום זה מאופיין בדרישות רגולטוריות מחמירות המתעדכנות מעת לעת על-ידי גורמי האכיפה. התאמות של פעילויות החברה לשינויי הרגולציה, לרבות מורכבותן והיתכנותן הטכנולוגית של ההתאמות, עלולות להוביל לפגיעה במכירות מוצרי החברה אגב איסורים ספציפיים ו/או התאמות שידרשו לצורך עמידה בדרישות הרגולטוריות.

בנוסף, סכסוך הסחר המתמשך בין ארה"ב לסין עלול להשפיע על המכירות של חלק ממוצרי החברה, בדרך של המשך הטלת המכסים הקיימים או העלאת מכסים או הטלת חסמי סחר אחרים, העשויים להשפיע לרעה על מכירותיה של החברה, במישרין ו/או בעקיפין, עקב השפעתם על עסקיהם ופעילותם של לקוחותיה, דבר שעשוי להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**מכירות מוצרי המגנזיום של החברה נתונות להשפעת גורמים שונים שאינם בשליטת החברה, לרבות התפתחויות בשוקי הקצה למגנזיום, שינויי חקיקה, מיתון והאטה כלכלית, שינויים בשערי חליפין, מכסי היצף ומכס מאזן**

מכירות מוצרי המגנזיום של החברה מושפעות מתנאים כלכליים גלובליים בשווקים שבהם היא פועלת. כך למשל, מכירות החברה עשויות להיות מושפעות משינוי מגמה כלכלי בענף האלומיניום, ענף הפלדה וענף היציקה של רכיבים המיוצרים מסגסוגות מגנזיום (בעיקר לשימושים בתעשיית הרכב).

בנוסף, תקנות סביבתיות, שינויים משמעותיים בשער החליפין של הדולר ביחס לשקל וחסמי סחר עשויים להשפיע לרעה על המכירות, במישרין ו/או בעקיפין, על-ידי השפעה על עסקיהם ופעילותם של לקוחותינו, דבר העשוי להשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

פעילות המגנזיום של החברה עשויה להיות נתונה להטלתם של מכס נגד היצף ומכס מאזן על ייבוא מגנזיום, המוטלים במטרה להגן על הייצור המקומי בשוק היעד. ככל שיוטלו מכסים כאמור, הדבר עשוי להערים קשיים או למנוע מכירת מוצרי מגנזיום של החברה בשווקים אלה, ובכך להשפיע לרעה על ההיתכנות הכלכלית של פעילות המגנזיום של החברה.

**פעילות החברה חשופה למשבר בשווקים הפיננסיים**

כחברה רב-לאומית, תוצאותיה הכספיות של איי.סי.אל מושפעות ממגמות בכלכלה העולמית, משינויים בתנאי המסחר והמימון ומתנודות בשערי החליפין. משבר בשווקים הפיננסיים עלול להביא להקטנת מקורות האשראי העולמיים הפנויים לצורך מימון הפעילות העסקית. השפעתו של משבר כאמור עלולה לבוא לידי ביטוי הן בזמינות אשראי לחברה וללקוחותיה והן במחיר האשראי. כמו כן, לתנודתיות ולאי הוודאות באיחוד האירופי השפעה על פעילויות החברה בשוק זה.

**כחברה גלובלית מובילה בתחום המינרלים המיוחדים, החברה, מטבעה ובשל אופי פעילותה, חשופה לסכנות הקשורות לחומרים, תהליכים, ייצור וכרייה**

אנו חשופים לסכנות המובנות בתהליכי הייצור הכימי ובפעולות האחסון והשינוע של חומרי גלם, מוצרים ופסולת. סכנות אלה כוללות פיצוצים, שריפות, תקלות מכניות, סיבוכים בניסיונות לתיקון תקלות, דליפות חומרים כימיים, ופליטות או דליפות של חומרים רעילים או מסוכנים. במהלך פעולות הכרייה של החברה, בפרט בכרייה תת-קרקעית, עשויים להתרחש מפגעים נוספים, דוגמת רמות טמפרטורה גבוהות המחייבות אוורור נאות של המכרה, רמות גבוהות של אבק המשפיעות לרעה על פעילות הכרייה, הצפה של המכרה ועוד. סכנות אלה עלולות לגרום נזק כבד או הרס של רכוש וציוד, נזק סביבתי, פציעות או מקרי מוות, ועלולות להביא לעצירת הפעולות ולהטלת קנסות ועונשים אזרחיים ופליליים.

מתקני הייצור של החברה מכילים ציוד ייצור מתוחכם. במקרה שתחול תקלה משמעותית בתפעול של כל מרכיב בציוד, ייתכן שלא נוכל להשיב את הייצור לפעילות תקינה לתקופה ממושכת. התרחשותן של תקלות מהותיות בתפעול מתקנינו עלולה להשפיע לרעה, ואף באופן מהותי, על פעילות החברה, במהלך התקלות ולאחריהן, ולחשוף את החברה לחבויות ועלויות משמעותיות כתלות בתפעול רציף של מתקני הייצור. כך למשל, תקלה בהפעלתו של המחפר, כחלק מפעילות קציר המלח במי"ה לשימור נפח תמיסות קבוע בבריכה 5, עלולה לפגוע, ואף באופן מהותי, בכושר הייצור של המינרלים המופקים, ובכך להשפיע לרעה באופן מהותי על פעילות החברה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית".

**תאונות המתרחשות במהלך הפעילות התעשייתית והכרייה שלנו, לרבות אי-הצלחה בהבטחת בטיחותם של העובדים והתהליכים שלנו, עשויות להשפיע לרעה על עסקי החברה**

פעילותה התעשייתית ופעילות הכרייה של החברה כרוכות, מטבען, בסיכונים תעסוקתיים שונים. בשל כך, פעילויות החברה מחייבות נקיטה באמצעי זהירות מיוחדים לשם שמירה על סביבת עבודה בטוחה ובריאה. בכדי להבטיח את בטיחותם של העובדים וגורמים אחרים במתקני החברה, החברה כפופה לתקני בריאות ובטיחות תעסוקתיים מחמירים שהינם בהתאם לחוקים, לתקנות ולתקנים מקומיים, מדינתיים ובינלאומיים. בנוסף, החברה חשופה לסיכונים תפעוליים הקשורים בפעילות תעשייתית או הנדסית, כגון תקלות תחזוקה או כשלים בציוד.

חלק מפעילות הייצור והשיווק (ולעתים גם השינוע והאחסון) כרוכה בסיכוני בטיחות שהחברה פועלת למזער, אולם אין ביכולתה למנעם כליל. במדינות שונות, כולל ישראל וארה"ב, ישנה חקיקה שעלולה להטיל אחריות על החברה ללא קשר לכוונתה או לרשלנותה של החברה בפועל. חוקים אחרים מטילים על נתבעים אחריות ביחד ולחוד, לעתים רטרואקטיבית, ולכן עלולים לגרום לאחריות החברה בשל פעילות המתבצעת על ידיה יחד עם אחרים ולעתים על ידי אחרים. בתחילת חודש מרס 2023, אירעה תאונה קטלנית במכרה Cabanasses בספרד, ולאחריה, בוצעה חזרה הדרגתית לפעילות ייצור, עקב נקיטה באמצעי בטיחות יוצאי דופן. התקרית עודנה מצויה בחקירה של הרשויות.

אי-הצלחה ביישום או חריגה מאמצעי ותקני בטיחות של החברה, או אי-הצלחה במניעה או במתן תגובה נאותה לתקרית בטיחות, או סיכונים תפעוליים אחרים, עשויים להביא לפציעות או מקרי מוות של עובדים, השבתות ייצור, שיבושים בפעילויות וחבויות משפטיות וכספיות משמעותיות. התרחשותן של תקריות בטיחות מהותיות במתקני החברה עשויות להשפיע לרעה באופן מהותי על החברה, והחברה עשויה להיות חשופה לחבויות ולעלויות משמעויות בנסיבות כאלה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית".

**חשיפה לאחריות צד ג' ולחבות מוצר**

החברה חשופה לסיכון שעניינו חבות בגין נזק שנגרם לצד ג' על ידי פעילותה או על ידי מוצריה. לחברה ביטוח אחריות כלפי צד ג' בגין נזקים שנגרמים על ידי פעילותה וחבות מוצר. יחד עם זאת, אין ודאות שסכום הביטוח האמור יכסה במלואו כל נזק בגין החבות האמורה. בנוסף, מכירת מוצרים פגומים על ידי החברה עלולה להביא לידי השבת מוצרים ביוזמת החברה או על ידי לקוחותיה שהשתמשו במוצריה (recall). כמו כן, מכירת מוצרים פגומים כמו גם נזק שנגרם לצד ג' על ידי פעילותה של החברה או על ידי מוצריה עלולים להסב נזק לתדמית הציבורית ולמוניטין של החברה, וכתוצאה להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**השבות מוצרים (recalls) או תביעות חבות אחרות כתוצאה מחששות בעניין בטיחות מזון או מחלות הנישאות במזון עשויות להשפיע מהותית לרעה על החברה**

החברה מפתחת ומייצרת רכיבי מזון פונקציונליים ותוספי פוספט לתעשיית המזון. מכירתם של רכיבים ותוספים אשר ישמשו במוצרים המיועדים לצריכה בקרב בני-אדם כרוכה בסיכונים משפטיים ואחרים, לרבות זיהום מוצרים, קלקול, חבלה במוצרים, חומרים אלרגניים, או מהילה אחרת. החברה עשויה להחליט, או להידרש, לבצע השבת מוצרים עקב חשד או מידע ודאי בדבר זיהום, מהילה, תיווי שגוי, חבלה או ליקויים אחרים במוצרים. השבת מוצרים או החזרת סחורה עשויים להביא להפסדים משמעותיים עקב העלויות הכרוכות בהן, השמדת מלאי מוצרים ואובדן מכירות עקב אי-זמינותו של המוצר למשך תקופה מסוימת.

מכיוון שסוגיות בטיחות מזון עלולות להתרחש במקור, או בקרב ספקי מזון או מפיצי מזון, סוגיות בטיחות מזון עשויות להיות, בחלקן, שלא בשליטתה של החברה. בלי קשר למקור או לגורם, כל דיווח אודות מחלה הנישאת במזון או סוגיות אחרות הקשורות לבטיחות מזון כגון חבלה או זיהום של מוצרים המכילים רכיבים או תוספים מתוצרתה של החברה עשוי להשפיע לרעה על המוניטין של החברה, לפגוע ביכולתה לחדש חוזים בתנאים טובים או להשיג עסקים חדשים, ולהשפיע לרעה על מכירות החברה. אפילו מקרים של מחלות נישאות במזון, חבלה או זיהום של מוצרים שאינם מכילים רכיבים או תוספים מתוצרתה של החברה עשויים להביא לפרסום שלילי ולהשפיע לרעה על מכירות החברה.

בנוסף, החברה עשויה לספוג הפסדים במקרה שמוצריה או פעילותה מפרים את הדינים והתקנות החלים, או במקרה שמוצריה יגרמו לפגיעה, מחלה או מוות. פסק דין או הכרעה משפטית אחרת בדבר חבות מוצר משמעותית או פעולת אכיפה רגולטורית בהקשר זה כנגד החברה, או תהליך השבת מוצרים משמעותי, עשויים להשפיע מהותית לרעה על מוניטין החברה ועל רווחיותה. פסיקות פיצויים, סכומי פשרה ועלויות והוצאות משפטיות הנובעים מתביעות כאמור והשלכותיהן של תביעות מסוג זה על תדמיתה הציבורית של החברה עשויים להשפיע מהותית לרעה על עסקי החברה. זמינותו ומחירו של ביטוח לכיסוי תביעות פיצויים כפופים לכוחות שוק שלחברה אין שליטה עליהם, וייתכן כי ביטוח כאמור לא יכסה את מלוא עלויותיהן של תביעות מסוג זה ולא יכסה על הנזק למוניטין החברה. יתרה מכך, גם אם תביעה בגין חבות מוצר או הונאה תידחה, תהא חסרת עילה או תימחק, הרי שהפרסום השלילי שייגרם עקב טענות נגד מוצרי החברה או תהליכיה עשוי להשפיע מהותי לרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**ייתכן שפוליסות הביטוח של החברה לא מספיקות לכיסוי כל ההפסדים אשר עלולים להיגרם לחברה בעתיד**

החברה מחזיקה בפוליסות ביטוח, בין היתר עבור, נזקי רכוש, נזקים סביבתיים, נזקים כתוצאה מהפסקה בפעילות (BI), נזקי תאונות ורשלנות מקצועית. עם זאת, אין לחברה ביטוח מלא מפני כל הסכנות הפוטנציאליות והסיכונים הנלווים לפעילותה ובכלל זאת, לנזקים אשר עלולים להיגרם לחברה מרשלנות עובדיה. פוליסות הביטוח כוללות תנאים שונים של לקיחת הסיכון עד סכום מסוים והשתתפות עצמית. כתוצאה מתנאי השוק, היסטוריית הנזקים של החברה ומשתנים נוספים, הפרמיות ושיעור ההשתתפות העצמית של החברה בפוליסות הביטוח עלולים לגדול משמעותית, ובמקרים מסוימים, ייתכן אף שלא נוכל לרכוש סוגים מסוימים של ביטוח, או שנוכל לעשות זאת אך רק בכיסוי מופחת. יתר על כן, אם יחול גידול של ממש בעלויות אנו עשויים להחליט להקטין את הכיסוי הביטוחי או אף לוותר עליו כליל. כתוצאה מכך, שיבוש הפעילות באחד ממפעלינו המרכזיים או פגיעה קשה בנפש עשויים להשפיע לרעה ובאופן מהותי על מצבה הכספי של החברה ועל תוצאות פעילותה. יתרה מכך, הכיסוי הביטוחי של החברה עשוי שלא לכסות את מלוא הוצאותיה של החברה בקשר עם תביעות ותובענות שיוגשו נגדה, או הוצאות הקשורות לקידום ואישור חקיקה בעלת השפעה שלילית על החברה. כמו כן, ייתכן וקיימים סיכונים אשר לא זוהו על ידי החברה ומשכך לא נכללו בפוליסות הביטוח שרוכשת החברה.

### סיכונים הקשורים לפעילות החברה בישראל ו/או בשל היותה חברה ישראלית

**עקב מיקומה של החברה בישראל ו/או בשל היותה חברה ישראלית הפועלת גם מחוץ לישראל, עסקי החברה ופעילויותיה עשויים להיות חושפים לסיכונים למלחמה או פעולות טרור**

מלחמה, פעולות טרור ו/או אי יציבות שלטונית באזורים שבהם החברה פועלת עלולים להשפיע לרעה על החברה. ההשפעה יכולה להתבטא בעיכוב בייצור ובהפצה, באובדן רכוש, בהתגברות מתקפות סייבר, בפגיעה בעובדים, בסנקציות פוליטיות ובקשיים בקבלת כיסוי ביטוחי או בהעלאת מחיר הביטוח. בנוסף, מכירות החברה עשויות להיות כפופות לחרם כלכלי או לסנקציות אחרות כנגד מוצריה.

מפעלי החברה עלולים להיות יעד לפעולות טרור בשל הכימיקלים שבאחזקתם. לחברה אין ביטוח רכוש מפני נזקי מלחמה או פעולות טרור מלבד פיצוי של מדינת ישראל המכסה נזק פיזי בלבד של הרכוש ללא ערך כינון.

יצוין, כי מאז הקמתם של מתקני הקבוצה, משנות החמישים ואילך, לא סבלה החברה מהפרעות מהותיות לעסקיה עקב אירועי מלחמה או פעולות טרור, אך איננו יכולים לערוב לכך שלא ניפגע מאירועים כאלה בעתיד.

מערכות טכנולוגית המידע (IT), הטכנולוגיה התפעולית (OT) והתשתיות של החברה ושל ספקיה וספקי השירות שלה שהינם צדדים שלישיים מהוות כיום פלטפורמה בסיסית להמשכיות התפעולית, וחשופות גם הן לתוכנות זדוניות ומתקפות סייבר אחרות. איומי ותקריות אבטחת סייבר פוטנציאליים עלולים לגרום, בין היתר, לנזקים למערכות כאמור ולמפעלי החברה, לאובדן מידע, לפגיעות בתוכנה ולגישה חיצונית ופנימית למידע רגיש וסודי, לרבות מידע אישי. החברה יישמה תוכנית למיגון וגיבוי מערכות כאמור. יישום התוכנית כולל הפרדת רשתות מערכות המידע ממערכות המחשוב התהליכי, מיגון פיזי של חדרי מחשב ומסופים והדרכת עובדים. עם זאת, אין ערובה כי החברה תשיג הגנה שלמה מפני סיכוני אבטחת סייבר. למידע נוסף, ראה "מתקפת סייבר, הפרעה, קריסה, נזק, שיבוש, פריצת אבטחת סייבר, או תקרית דומה אחרת במערכות המידע (IT), מערכות התפעול (OT), או תשתיות המחשוב של החברה, של ספקיה, או של ספקי השירות שלה, עשויות להשפיע לרעה על עסקינו".

בחודש אוקטובר 2023, הכריזה ממשלת ישראל על מצב מלחמה בתגובה למתקפה כנגד אזרחים בגבולה הדרומי. אשר התרחבה במידה מסוימת לעבר צפון ישראל. המצב הביטחוני החדש הוביל למספר אתגרים, ביניהם שיבושים מסוימים בשרשראות האספקה, מחסור בכוח אדם כתוצאה מגיוס מילואים ותנודות בשערי החליפין של מטבעות זרים ביחס לשקל הישראלי

המתיחות האזורית הכרוכה בהתקפות החות'ים על ספינות מסחריות גברה לאחרונה, והשפיעה על פעילות הספנות בים האדום. הדבר עלול להוביל לעיכובים במשלוחים וכן לעלייה בהוצאות ההובלה והביטוח

החברה נקטה באמצעים על מנת להבטיח את שלומם של עובדיה ושותפיה העסקיים, כמו גם הקהילות בהן היא פועלת, במטרה לצמצם ככל הניתן כל השפעה פוטנציאלית על עסקיה, לרבות הימנעות משיבושים בייצור במתקניה בישראל.

עם זאת, מאחר שההתפתחויות הקשורות למצב המלחמה, כמו גם משך הזמן שלה, אינן צפויות, לחברה אין יכולת לאמוד את היקף ההשפעה הפוטנציאלית של המלחמה על עסקיה ותוצאותיה בעתיד. החברה עוקבת באופן שוטף אחר ההתפתחויות ותנקוט בכל הפעולות הנדרשות על מנת למזער השלכות שליליות על פעילותה ונכסיה.

השפעתה הכוללת של מלחמה כרוכה באי-וודאות רבה ונתונה לשינויים. ככל שמלחמה עשויה להשפיע לרעה על עסקי החברה, תוצאות פעילותה, נזילותה או מצבה הכספי, הגבר עלול אף להביא להתעצמותם של רבים מן הסיכונים האחרים המתוארים בפרק "גורמי סיכון" זה.

**החברה מנהלת את פעילותה מישראל ולכן אי-יציבות פוליטית, כלכלית וביטחונית בישראל ובאזור עלולים להשפיע מהותית לרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה**

מטה החברה, חלק מהפעילות ומתקני הכרייה של החברה ממוקמים בישראל, כמו כן, רבים מעובדי המפתח, הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה הם תושבי ישראל. בהתאם לכך, תנאים פוליטיים, כלכליים וביטחוניים בישראל ובמזרח התיכון בכלל עשויים להשפיע באופן ישיר על פעילות החברה. מאז הקמת מדינת ישראל בשנת 1948, התרחשו מספר סכסוכים מזוינים בין ישראל לבין מדינות ערב השכנות, החמאס (מיליציה אסלאמית וקבוצה פוליטית ברצועת עזה) והחיזבאללה (מיליציה אסלאמית וקבוצה פוליטית בלבנון), שהאחרון שבהם הוא המלחמה בעזה, שעודנה נמשכת. פעולות איבה בישראל או הפרעה או צמצום הסחר בישראל או בין ישראל לשותפות הסחר שלה עלולים להשפיע מהותית לרעה על עסקינו, על מצבנו הכספי ועל תוצאות פעילותנו, ועלולים להביא, בין היתר, להורדת דירוג האשראי של מדינת ישראל וכפועל יוצא להקשות עלינו לגייס הון. מהומות פוליטיות, אי שקט חברתי ואלימות כפי שהתרחשו ומתרחשים בתקופה האחרונה במדינות שונות במזרח התיכון וצפון אפריקה, לרבות מצרים, לבנון וסוריה, שכנותיה של ישראל, משפיעים על היציבות הפוליטית של מדינות אלה. אי-יציבות זו עלולה להוביל להידרדרות ביחסים הפוליטיים בין ישראל למדינות אלה ומעוררת חשש לגבי ביטחון האזור ופוטנציאל להידרדרות לסכסוך מזוין. בנוסף, אירן מאיימת להתקיף את ישראל וההערכות הן שהיא מפתחת נשק גרעיני. כמו כן, ההערכה היא כי לאירן השפעה חזקה על קבוצות עוינות לישראל באזורים שכנים, כמו ממשלת סוריה, החמאס בעזה והחיזבאללה בלבנון. סכסוכים מזוינים, מעשי טרור או אי-יציבות פוליטית באזור עלולים להשפיע לרעה, באופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. בנוסף, עקב המצב הפוליטי והביטחוני בישראל, גורמים שעמם יש לנו הסכמים הנוגעים לפעילותנו בארץ עשויים לטעון כי הם לא מחויבים לעמוד בהתחייבויותיהם על פי הסכמים אלה, בטענת 'כוח עליון' (force majeure) באותם הסכמים. בנוסף, החברה הינה חברה ישראלית, ועל כן מכירותיה עלולות להיפגע כתוצאה מפעולות של חרם כלכלי או עיצומים אחרים כנגד מוצריה.

**מחויבותם של אזרחים ישראלים לצאת לשירות מילואים עשויה להפריע לפעילות החברה**

אזרחים ישראלים רבים נדרשים לצאת לשירות מילואים שנתי של חודש ולעיתים אף יותר, עד הגעתם לגיל 45 (או יותר לחיילי מילואים בתפקידים מסוימים), ובמקרה של עימות צבאי ייתכן ויגויסו לשירות פעיל. בשנת 2023, במהלך המלחמה בעזה כ-15% מעובדי איי.סי.אל בישראל גויסו לשירות מילואים. החברה ביצעה התאמות מסוימות לפעילויותיה, כדי לעמוד בהתחייבויותיה ללקוחות ובדרישות הייצור, מבלי לספוג השפעה מהותית כלשהי. נכון לעת הזו, מרבית עובדי החברה בישראל אשר נקראו לשירות מילואים שוחררו ושבו לעבודה בהיקף מלא. למרות שתקופות של גיוסים משמעותיים של חיילי מילואים לא השפיעו באופן מהותי על פעילות החברה, ייתכן כי גיוסים עתידיים לשירות מילואים יגרמו לשיבוש של פעילותה.

**ייתכן קושי באכיפת פסיקה אמריקנית נגד החברה ונגד הדירקטורים ונושאי המשרה שלה, בישראל או בארה"ב, או להמצאת כתבי בית-דין לדירקטורים ולנושאי משרה**

החברה מאוגדת על פי דין ישראלי. דירקטורים ונושאי משרה רבים מתגוררים מחוץ לארה"ב ומרבית נכסי החברה ממוקמים מחוץ לארה"ב, ומשכך ייתכן שפסיקה נגד החברה או נגד רבים מהדירקטורים ונושאי משרה בארה"ב, לרבות פסיקה המבוססת על הוראות אחריות אזרחית שבחוקי ניירות הערך הפדראליים בארה"ב, לא תהיה ניתנת לגבייה בארה"ב ובית משפט ישראלי לא יאכוף אותה. בנוסף, משקיע עשוי להיתקל בקושי להמציא כתבי בית-דין לאנשים אלה בארה"ב או לטעון טענות על פי דיני ניירות הערך בארה"ב בתביעות שהוגשו בישראל.

**הדין הישראלי חל על בעלי מניות של החברה ועל כן ייתכנו הבדלים בהיבטים מסוימים של זכויותיהם ואחריותם של בעלי המניות בחברות אמריקניות**

החברה מאוגדת על פי דין ישראלי. תקנון ההתאגדות של החברה והדין הישראלי חלים על הזכויות והאחריויות של בעלי המניות של החברה. זכויות ואחריות אלה שונים בהיבטים מסוימים מזכויות ואחריויות של בעלי מניות בתאגידים אמריקניים. לבעל מניות של חברה ישראלית קיימת חובה לפעול בתום לב כלפי החברה וכלפי בעלי מניות אחרים ולהימנע משימוש לרעה בכוחו בחברה לרבות, בין היתר, בהצבעות באסיפה כללית של בעלי מניות בנושאים כגון תיקונים לתקנון ההתאגדות של החברה, גידול בהון המניות של החברה, מיזוגים ורכישות ועסקאות עם בעלי עניין שדורשות אישור של בעלי המניות. בנוסף, לבעל

מניות קיימת חובת הגינות כלפי החברה כאשר הוא יודע שיש לו את הכוח לקבוע את תוצאת הצבעת בעלי מניות או מינוי או מניעת מינוי של דירקטור או של נושא משרה בחברה. קיימת פסיקה מוגבלת שיכולה לסייע בהבנת ההשלכות של הוראות אלה על בעלי המניות. הוראות אלה עשויות להתפרש כמטילות חובות ואחריויות נוספות על בעלי המניות של החברה שבדרך כלל לא מוטלות על בעלי מניות של תאגידים אמריקניים.

לאור הרישום למסחר של החברה בבורסה בארה"ב, ובהתייחס לעובדה שחברת האם של החברה כפופה לדיני ניירות ערך בישראל בלבד, החברה כפופה בהיבטים מסוימים גם להוראות הדין הישראלי וגם להוראות הדין האמריקני, עובדה אשר עלולה להעמיד את החברה בפני קונפליקטים דיווחיים ומשפטיים.

**בשנים האחרונות חלה עלייה משמעותית בהגשת תביעות ייצוגיות כנגד חברות ציבוריות בישראל, לרבות תביעות נגזרות כנגד החברה, מנהליה וחברי הדירקטוריון**

בשנים האחרונות חלה עלייה משמעותית בהגשת תביעות ייצוגיות ותביעות נגזרות בישראל כנגד חברות, מנהלים וחברי דירקטוריון. על אף שרובן המכריע של התביעות נדחה, חברות כגון איי.סי.אל נאלצות להשקיע משאבים ובכלל זה סכומי כסף ותשומת לב ההנהלה בהיקפים הולכים וגדלים על מנת להתגונן מפני תביעות כאמור. מצב זה עשוי להשפיע לרעה על נכונותם של המנהלים וחברי הדירקטוריון לקבל החלטות אשר עשויות היו להיטיב עם הפעילות העסקית של החברה. תביעות מסוג זה עשויות להינקט גם בעניין תוקפן של החלטות הדירקטוריון או סבירותן.

מעצם טיבן, תובענות אלו עלולות להיות בסכומים גבוהים ועלויות ההתגוננות בפניהן עשויות להיות ניכרות, גם אם תביעות אלו אינן מבוססות מלכתחילה. בנוסף, פוליסות הביטוח של החברה מוגבלות לגבולות כיסוי ולעילות מסוימות, ועשויות שלא לכסות תביעות בגין סוגים מסוימים של נזקים, כגון נזקים לא מוחשיים ועוד.

למידע בדבר תביעות והליכים משפטיים, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וראה "סעיף 8 - מידע פיננסי – א. דוחות מאוחדים ומידע פיננסי אחר – הליכים משפטיים".

### סיכונים הקשורים למניות החברה

**לחברה בעל מניות עיקרי אשר הינו בעל השליטה. בעל השליטה עשוי להשפיע על קבלת החלטות שבעלי מניות האחרים עשויים לחלוק עליהן**

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, החברה לישראל בע"מ (להלן - החברה לישראל) מחזיקה בגרעין השליטה בחברה.

האינטרסים של החברה לישראל עשויים להיות שונים מהאינטרסים של יתר בעלי המניות. החברה לישראל שולטת (exercises control) על הפעילות ועל האסטרטגיה העסקית של החברה ויש לה די כוח הצבעה כדי לשלוט בסוגיות רבות אשר עשויות להיות להן השפעה על בעלי המניות, לרבות:

- הרכב הדירקטוריון של החברה (למעט דירקטורים חיצוניים, כמתואר ב-"סעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ג. פרקטיקות בדירקטוריון");
- מיזוגים, רכישות, מימושים או צירופי עסקים אחרים;
- הנפקות עתידיות של מניות או ניירות ערך אחרים;
- תיקונים לתקנון ההתאגדות של החברה, למעט הוראות בתקנון שנקבעו מכוח מניית הזהב של מדינת ישראל;
- מדיניות חלוקת דיבידנד.

בנוסף, ריכוז בעלות זה עשוי לעכב, למנוע או להרתיע שינוי בשליטה, או למנוע מן המשקיע פרמיה אפשרית עבור אחזקותיו כחלק מהליך מכירה של החברה. כמו כן, כתוצאה ממבנה השליטה בחברה, תיתכן סחירות נמוכה במניות החברה אשר עלולה להקשות על מכירה ו/או מימוש מניות החברה. בנוסף, החברה לישראל עשויה לבצע עסקאות מהותיות במניות החברה, כגון הלוואות המשועבדות במניות החברה

ו/או שינויים מבניים ביחס למניות החברה, אשר אינם נתונים להשפעתנו אך עלולים להשפיע לרעה על מחיר המניות.

**קיומה של מניית מדינה מיוחדת ("מניית זהב") מעניקה למדינה זכות וטו לגבי העברות של נכסים מסוימים ומניות מעל לסף מסוים והיא עשויה להוות השפעה שלילית להצעות רכש (anti-takeover effect)**

מדינת ישראל מחזיקה במניית מדינה מיוחדת בחברה ובחלק מחברות הבת הישראליות של החברה. מניית המדינה המיוחדת מקנה למדינת ישראל, בין היתר, זכות להגביל את העברתם של נכסים מסוימים ורכישת מניות מההון המונפק של החברה מעל לרף מסוים. מכיוון שמניית המדינה המיוחדת מגבילה את יכולתו של בעל מניות להשיג שליטה בחברה, ייתכן שיש לקיומה של מניית המדינה המיוחדת השפעה שלילית על הצעות רכש (anti-takeover effect) ובהתאם פוגעת במחיר המניה של החברה. יתרה מכך, מניית המדינה המיוחדת עשויה למנוע מן החברה לפתח ולממש הזדמנויות עסקיות שעשויות להגיע לפתחה. למיטב ידיעת החברה, בשנת 2018, הוקם צוות בין-משרדי בראשות משרד האוצר, שמטרתו, בין היתר, הסדרת הסמכויות והפיקוח ביחס למניות מדינה מיוחדות, כמו גם הפחתת הנטל הרגולטורי. בתחילת שנת 2019, הוקפאה עבודתו של הצוות עד להודעה חדשה, עקב פיזור הכנסת והיעדרה של ממשלה קבועה. נכון למועד דוח זה, אין ביכולת החברה להעריך את השלכותיו של תהליך זה על החברה, אם בכלל, אך ישנה אפשרות כי הצגתו של מערך הוראות רגולטוריות נוסף, לצד אכיפה קפדנית, עשויים להגביר את מידת אי-הוודאות בניהולה של פעילות החברה הקשורה למשאבי טבע בישראל, והדבר עשוי להשפיע לרעה מהותית על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

**מחיר המניה של החברה חשוף לתנודות והדבר עלול להוביל להפסדים ניכרים למשקיע**

שוק המניות ככלל ומחיר השוק של מניות החברה בפרט חשופים לתנודות, ושינויים במחיר המניה יכולים להתרחש ללא קשר לביצועים התפעוליים של החברה. בעבר, חלו תנודות במחיר המניה הנסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב (TASE) ובניו יורק (NYSE) ואנו מעריכים שתנודתיות זו תמשיך להתרחש. מחיר המניה, כפוף וימשיך להיות כפוף למספר גורמים, לרבות:

- פקיעה או סיום של רישיונות ו/או זיכיונות;
- תנאים כלליים בשוק המניות;
- החלטות של גורמים ממשלתיים שמשפיעות על החברה;
- שינויים בתוצאות הפעילות של החברה ושל מתחריה;
- שינויים בתחזיות רווח או בהמלצות של אנליסטים;
- תנאי שוק וגורמים אחרים לרבות גורמים שאינם קשורים לביצועים התפעוליים של החברה.

גורמים אלה ובמקביל תנודות כלשהן במחיר המניה עלולים להשפיע מהותית לרעה על מחיר המניה ולהוביל להפסדים ניכרים למשקיעים.

**מחיר המניה עלול לרדת אם אנליסטים יפרסמו המלצות שליליות למניות או יחדלו מלסקר את מנית החברה**

שוק המסחר במניות מסתמך בחלקו על מחקר ועל דיווחים המתפרסמים אודות החברה והפעילות העסקית שלה. מחיר המניה של החברה עלול לרדת אם אנליסט אחד או יותר יפרסם המלצה שלילית או יחדל מלפרסם הערכות ותחזיות אודות החברה ופעילותה.

**ייתכן שבעלי המניות ידוללו כתוצאה מהנפקה עתידית של מניות, בין היתר, לצורך ביצוע רכישות עתידיות, לצרכי מימון וכן כתוצאה מתכניות התמריץ והתגמול של החברה**

נכון למועד הדיווח, לחברה הון מניות של 171 מיליון בערך נקוב 1 ש"ח (כ-49 מיליון דולר) אשר נרשם וטרם הונפק. החברה עשויה לגייס הון עצמי בהיקף משמעותי בעתיד למטרות: רכישה או השקעה בעסקים, מוצרים או טכנולוגיה וקשרים אסטרטגיים אחרים ולמימון צרכים בלתי צפויים של הון חוזר על מנת להגיב לתחרות בשוק. להנפקת מניות נוספות בעתיד או ניירות ערך הניתנים למימוש או להמרה למניות תהיה השפעה מדללת על בעלי המניות הנוכחיים של החברה עקב הפחתת שיעור הבעלות.

כך למשל, נכון למועד הדוח, ישנן כ-15 מיליון אופציות שהונפקו במסגרת תוכנית התמריץ והתגמול של החברה. למידע נוסף, ראו "סעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ה. החזקה במניות".

**ייתכן שהחברה לא תוכל לשמר את רמת תשלומי הדיבידנד שלה**

מדיניות הדיבידנד של החברה היא כי שיעור חלוקת הדיבידנד יהיה עד 50% מהרווח השנתי הנקי המתואם. בנוסף, דיבידנדים ישולמו ככל שיוכרזו על ידי הדירקטוריון ויכול שיופסקו בכל עת. כל החלטה בדבר חלוקת דיבידנד מתקבלת על-ידי הדירקטוריון, השוקל מגוון גורמים, לרבות הרווחים, תוכניות ההשקעה של החברה, מצבה הפיננסי וגורמים נוספים, כפי שימצא לנכון. חלוקת הדיבידנד אינה מובטחת והדירקטוריון עשוי להחליט, בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי, בכל עת ומכל סיבה שהיא, לא לחלק דיבידנד, להפחית את שיעורו, לחלק דיבידנד מיוחד, לשנות את מדיניות תשלום הדיבידנדים או לאמץ תוכנית לרכישה עצמית של מניות.

**מניותיה של החברה נסחרות בשווקים שונים והדבר עלול להביא לידי הבדלים במחיר המניה**

מניותיה של החברה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב (TASE) משנת 1992 ורשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בניו יורק (NYSE) מאז חודש ספטמבר 2014. המסחר במניות של החברה בשווקים הללו מתקיים במטבעות שונים (דולר ארה"ב בבורסה לניירות ערך בניו יורק וש"ח בבורסה לניירות ערך בתל אביב) ובזמנים שונים (כתוצאה מאזורי זמן שונים, ימי מסחר שונים וחגים שונים בארה"ב ובישראל). מחיר המניה של החברה בשני השווקים האלה עשוי להיות שונה בשל גורמים אשר צוינו לעיל ואחרים. ירידה כלשהי במחיר המניה באחד השווקים הללו יכול לגרום לירידה במחיר במניה בשוק האחר.

**כמנפיק זר בארה"ב (foreign private issuer), רשאית החברה לנהוג על פי דיני ממשל בישראל במקום על פי דרישות של הרשות לניירות ערך בארה"ב ושל הבורסה לניירות ערך בניו יורק, מה שעלול להביא לידי הגנה מופחתת למשקיעים מזו המספקים הכללים שחלים על מנפיקים מקומיים (domestic issuers)**

כמנפיק זר, החברה רשאית לנהוג על פי דיני ממשל תאגידי ישראליים במקום אלה שהבורסה לניירות ערך בניו יורק דורשת ממנפיקים מקומיים. לדוגמה, החברה בחרה לנהוג על פי הדינים החלים בישראל בין היתר לגבי ההרכב והתפקוד של ועדת הביקורת והמאזן וועדות אחרות של הדירקטוריון ועניני ממשל תאגידי אחרים. בנוסף במקרים מסוימים, נוהגת החברה על פי הדין הישראלי במקום על פי כללי הבורסה לניירות ערך בניו יורק, הדורשים את אישור בעלי המניות לאירועים מדללים כגון הנפקה שתוביל לשינוי השליטה בחברה, עסקאות מסוימות שאינן הנפקה לציבור שכרוכות בהנפקה של 20% או יותר מהון המניות של החברה ורכישות מניות או נכסים מסוימים של חברה אחרת. התנהלות על פי דיני הממשל התאגידי בישראל ולא על פי דרישות שהיו חלות במקרה אחר על חברה אמריקנית הרשומה למסחר ב-NYSE עלולה לספק הגנה מצומצמת מזו המסופקת למשקיעים על פי כללי הבורסה לניירות ערך בניו יורק החלים על מנפיקים מקומיים.

בנוסף, כמנפיק זר, החברה פטורה מציות לכללים ולתקנות מכוח חוק של U.S. Securities Exchange Act of 1934, כפי שתוקן ("חוק ני"ע האמריקני"), בעניין למסירה והתוכן של proxy statements ודרישות תקנה FD (Fair Disclosure) (גילוי נאות). כמו כן, הדירקטורים, נושאי המשרה ובעלי המניות העיקריים של החברה פטורים מדיווח ומ-short swing profit recovery provisions שבסעיף 16 לחוק ני"ע האמריקני. בנוסף, על-פי חוק ני"ע האמריקני, החברה אינה נדרשת להגיש דוחות שנתיים, רבעוניים ושוטפים ודוחות כספיים לרשות לניירות ערך האמריקנית (SEC) בתדירות ובמועדים כפי שמחויבות חברות מקומיות שניירות הערך שלהן רשומות על פי חוק ני"ע האמריקני.

**לחברה יש עבר של תנודות רבעוניות בתוצאות הפעילות בשל האופי העונתי של חלק ממוצריה ותלותה בשווקי ה-commodities. הכנסות הנמוכות מהטווח העונתי הרגיל עלולות לגרום לאכזבה בקרב המשקיעים ולהוביל לירידה במחיר המניה**

החברה חוותה בעבר, וצופה להמשיך ולחוות, תנודות בתוצאות הפעילות מרבעון לרבעון, עקב תמהיל המוצרים שמוכרת החברה והמדינות השונות שבהן היא פועלת. מבחינה היסטורית, מכירות החברה חזקות ברבעון השני והשלישי של השנה. בשנים האחרונות אנו עדים לשינויים בדפוסי העונתיות, המתבטאים בביקוש גבוה מחוץ לעונה, בשל אסטרטגיות בטחון תזונתי של ממשלות וגורמים דומים, המגבירים את אי-הוודאות ביחס לתנודות עונתיות בעתיד. ככל שבשל סיבה כלשהי, הכנסות החברה ברבעונים הללו יהיו נמוכות מהנורמה העונתית, ייתכן שלא נוכל להשלים מכירות אלה בתקופות שלאחר מכן וייתכן שתוצאות הפעילות השנתית לא יעמדו בציפיות. במקרה כזה מחיר השוק של מניית החברה עלול לרדת.

# סעיף 4 - מידע אודות החברה

## א. ההיסטוריה של החברה והתפתחותה

שמה המשפטי של החברה הינו איי.סי.אל גרופ בע"מ ושמה המסחרי הינו איי.סי.אל או ICL. החברה הינה חברה ציבורית אשר פועלת כחברה בערבון מוגבל על פי חוקי מדינת ישראל. משרדיה הרשומים של החברה ממוקמים במגדל המילניום, רחוב ארניא 23, ת.ד. 20245, תל אביב 61202, ישראל. מספר הטלפון במשרדי החברה הינו 4400-684-3-972+. אתר האינטרנט של החברה הינו: www.icl-group.com. אזכור אתר האינטרנט מיועד להיות אזכור טקסטואלי לא-פעיל והמידע המופיע באתר החברה או שנגיש באמצעותו לא מיועד להיות חלק מדוח שנתי זה.

החברה כפופה לדרישות הגשת מידע מסוימות מכוח ה-Exchange Act. מכיוון שהחברה הינה "מנפיק פרטי זר", הינה פטורה מהכללים והתקנות במסגרת ה-Exchange Act הקובעים את הגשתן ותוכנן של proxy statements. נושאי המשרה, הדירקטורים ובעלי המניות העיקריים בחברה פטורים מדיווח ומהוראות השבת רווחי Short-swing הכלולות בסעיף 16 של ה-Exchange Act ביחס לרכישת ומכירת מניות רגילות של החברה. בנוסף, החברה אינה נדרשת להגיש דיווחים ודוחות כספיים ל-SEC באותה תדירות ובאותם מועדים כפי שנדרשות חברות ציבוריות אמריקניות הרשומות למסחר תחת ה-Exchange Act. עם זאת, החברה נדרשת להגיש דיווחים מסוימים ל-SEC, לרבות דוח שנתי על גבי טופס 20-F הכולל דוחות כספיים מבוקרים על-ידי פירמת חשבון רואי-חשבון רשומה ובלתי-תלויה. ה-SEC אף מחזיקה אתר אינטרנט, שכתובתו http://www.sec.gov, המכיל דוחות ומידע אחר שהחברה מגישה או מוסרת באמצעים אלקטרוניים לידי ה-SEC.

החברה נוסדה בישראל בשנת 1968, כחברה בבעלות ובניהול ממשלתיים, ופועלת כחברה בערבון מוגבל על-פי הדין הישראלי. בשנת 1975, הועברו מניותיהן של חברות מסוימות לאיי.סי.אל (ובכלל זה בין היתר, מפעלי ים המלח, רותם ישראל, חברת הברום, תרכובות ברום ותמי). בשנת 1992, בעקבות החלטת ממשלת ישראל להפריט את החברה, פורסם תשקיף הצעת מכר על-ידי המדינה, נמכרו כ-20% ממניות החברה לציבור ומניותיה נרשמו למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב. ערב ההנפקה, הונפקה למדינת ישראל מניית מדינה מיוחדת ("מניית זהב") באיי.סי.אל ובחברות-הבת הישראליות העיקריות (למידע נוסף על תנאי מניית הזהב, ראה "סעיף 10 - מידע נוסף– ב. תזכיר התאגדות תקנון החברה ומניית מדינה מיוחדת"). בשנת 1995, מכרה ממשלת ישראל את "גרעין השליטה" באיי.סי.אל (שהקנה כ-24.9% ממניות איי.סי.אל) לחברה לישראל בע"מ, חברה ציבורית אשר נסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב (ILCO), אשר נשלטה באותה עת על-ידי משפחת אייזנברג. רוב המניות שהחזיקה מדינת ישראל באיי.סי.אל נמכרו במהלך השנים שלאחר מכן. בשנת 1999, רכשה קבוצת עופר את מניות משפחת אייזנברג בחברה לישראל. בשנת 2000, חדלה מדינת ישראל להיות בעלת עניין בחברה מכוח אחזקותיה במניות הרגילות של איי.סי.אל, אך נותרה בידיה מניית המדינה המיוחדת. בחודש ספטמבר 2014, רשמה איי.סי.אל את מניותיה למסחר בבורסה לניירות ערך בניו יורק, והן נסחרות כעת הן בת"א והן בניו יורק.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, מחזיקה החברה לישראל בע"מ בכ-43.15% מהון החברה ובכ-43.98% מזכויות ההצבעה של בעלי המניות בחברה.

להלן רשימה של רכישות ומכירות עסקים משמעותיים בשנים האחרונות:

- בחודש פברואר 2024, השלימה החברה את רכישתה של Nitro 1000, חברה לייצור, פיתוח ואספקת תשומות ביולוגיות לגידולים בברזיל, בתמורה ל-30 מיליון דולר.
- בחודש ינואר 2022, החברה השלימה את מכירת חלקה (50%) בחברה המשותפת Novetide Ltd.
- בחודש ינואר 2021 ובחודש יולי 2021, השלימה החברה את רכישתן של Agro Fertiláqua Participações S.A., אחת החברות הברזילאיות המובילות בתחום פתרונות מיוחדים להזנת הצמח, ואת פעילות הזנת הצמח הדרום-אמריקנית של Compass Minerals América do Sul S.A. (להלן – ADS), בהתאמה.

למידע אודות השקעות הוניות מרכזיות במהלך שלוש שנות הכספים האחרונות, ראה "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית– ב. נזילות ומקורות הון".

## ב. סקירה עסקית

### מבט כולל על החברה

איי.סי.אל גרופ בע"מ הינה חברה גלובלית מובילה של מינרלים מיוחדים, המייצרת פתרונות המספקים מענה לאתגרי הקיימות הניצבים בפני האנושות בשוקי המזון, החקלאות והתעשייה הגלובליים. החברה ממנפת את משאבי הברום, האשלג והפוספט הייחודיים שלה, את כוח העבודה המקצועי הפרוס ברחבי העולם, את המחקר ופיתוח הממוקד קיימות ויכולות חדשנות טכנולוגית, על מנת להניע את צמיחת החברה בכל שוקי הקצה בהם היא פועלת. פעילות החברה נחלקת לארבעה מגזרים: המוצרים התעשייתיים (ברום), האשלג, פתרונות הפוספט ופתרונות צמיחה. הנכסים העיקריים של החברה כוללים:

- גישה לאחד ממקורות האשלג והברום העשירים והכלכליים בעולם (ים המלח).
- מכרה אשלג ומתקני עיבוד בספרד.
- מתקני ייצור של תרכובות ברום בישראל, הולנד וסין.
- שרשרת ערך משולבת ייחודית של פוספט החל מכריית סלע פוספט בישראל ובסין ועד לייצור מוצרי המשך בעלי ערך מוסף במתקנים בישראל, אירופה, ארה"ב, ברזיל וסין. מוצרי הפוספט המיוחדים של החברה משרתים את תעשיית המזון באמצעות אספקת פתרונות מרקם ויציבות בשוקי הבשר, תחליפי הבשר, העופות, מאכלי הים, משקאות מוגזים, מוצרי החלב ומוצרי המאפה, וכן בשווקים תעשייתיים רבים דוגמת עיבוד מתכות, טיפול במים, היגיינת פה, אספלט, צבעים וציפויים ועוד.
- משאבי פוליסולפט® בבריטניה.
- ייצור דשנים מותאמים ביעילות מוגברת, המציעים למגדלים ערך מוסף, כמו גם הזנה חיונית להתפתחות הצמח, אופטימיזציה של תפוקות היבול והשפעה סביבתית מופחתת.
- צוות של מומחים טכניים בעלי ניסיון רב אשר מפתחים תהליכי ייצור, יישומים חדשים, פורמולות ומוצרים לשוקי החקלאות והתעשייה.
- פלטפורמה חזקה לשיווק ומכירות בתחום פתרונות הזנה לחקלאות, המנצלת בצורה מיטבית ערוצי הפצה של דשני קומודיטי, דשנים מיוחדים ודשנים מיוחדים למחצה באמצעות מינוף מצוינות מסחרית, יעילות בפעילויות גלובליות, ידע ייחודי לכל אזור, יכולות מו"פ ואגרונומיה, נכסים לוגיסטיים ומערכות יחסים עם לקוחות.
- מחקר, פיתוח וחדשנות: החברה נהנית מקרבתה לסביבת ההיי-טק והאגרו-טק הישראלית – מהמובילות בעולם, כמו גם מידע אגרונומי וכימי עצום שנצבר בחברה לאורך עשורים. תשתית המו"פ הגלובלית הנרחבת של החברה כוללת 23 מרכזי מו"פ וחדשנות בכל רחבי העולם, המעסיקים כ-300 עובדים בעלי ניסיון, אשר פיתחו את 700 הפטנטים הפעילים של החברה ב-210 משפחות פטנטים. יחידת המו"פ של החברה תומכת בפיתוח מוצרים, יישומים והרכבים חדשניים עבור מגזרי הפעילות של החברה, באמצעות מחקר פנימי, פיתוח רעיונות ושיתוף פעולה מחקרי עם צדדים שלישיים.
- מערך לוגיסטיקה והפצה גלובלי נרחב הפועל ביותר מ-30 מדינות.

בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023, הסתכמו מכירות החברה לסך של 7,536 מיליון דולר, רווח תפעולי בסך של 1,141 מיליון דולר, רווח תפעולי מתואם בסך של 1,218 מיליון דולר, רווח נקי המיוחס לבעלים של החברה בסך של 647 מיליון דולר, ורווח נקי מתואם המיוחס לבעלים של החברה בסך של 715 מיליון דולר. ראה "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית – א. תוצאות תפעוליות".

מכירות מגזר המוצרים התעשייתיים הסתכמו לסך של 1,227 מיליון דולר עם רווח תפעולי המיוחס למגזר של 220 מיליון דולר, מכירות מגזר האשלג הסתכמו לסך של 2,182 מיליון דולר עם רווח תפעולי של 668 מיליון דולר, מכירות מגזר פתרונות הפוספט הסתכמו לסך של 2,483 מיליון דולר עם רווח תפעולי של 329 מיליון דולר ומכירות מגזר פתרונות צמיחה הסתכמו לסך של 2,073 מיליון דולר עם רווח תפעולי של 51 מיליון דולר.

למידע נוסף אודות מכירות החברה לפי מגזרים ולפי שוק גיאוגרפי, ראה "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית – א. תוצאות תפעוליות" והערה 5 בדוחות הכספיים המבוקרים.

**כללי**

המודל העסקי המשולב של החברה מושתת בעיקרו על שלוש שרשראות ערך מינרלים – ברום, אשלג ופוספט. מינרלים אלה הם חומרי הגלם העיקריים במרבית מוצרי ההמשך בעלי ערך מוסף בסל המוצרים של החברה. פעילויות החברה מאורגנות תחת ארבעה מגזרי דיווח: מוצרים תעשייתיים, אשלג, פתרונות הפוספט ופתרונות צמיחה. המגזרים מייצגים, כל אחד, שרשרת ערך ספציפית, והחברה נהנית מעמדת שוק מובילה בכל אחד מהמגזרים הללו, בין שעמדה זו מתבטאת בנתח שוק ובין שמתבטאת בעלויות תחרותיות.

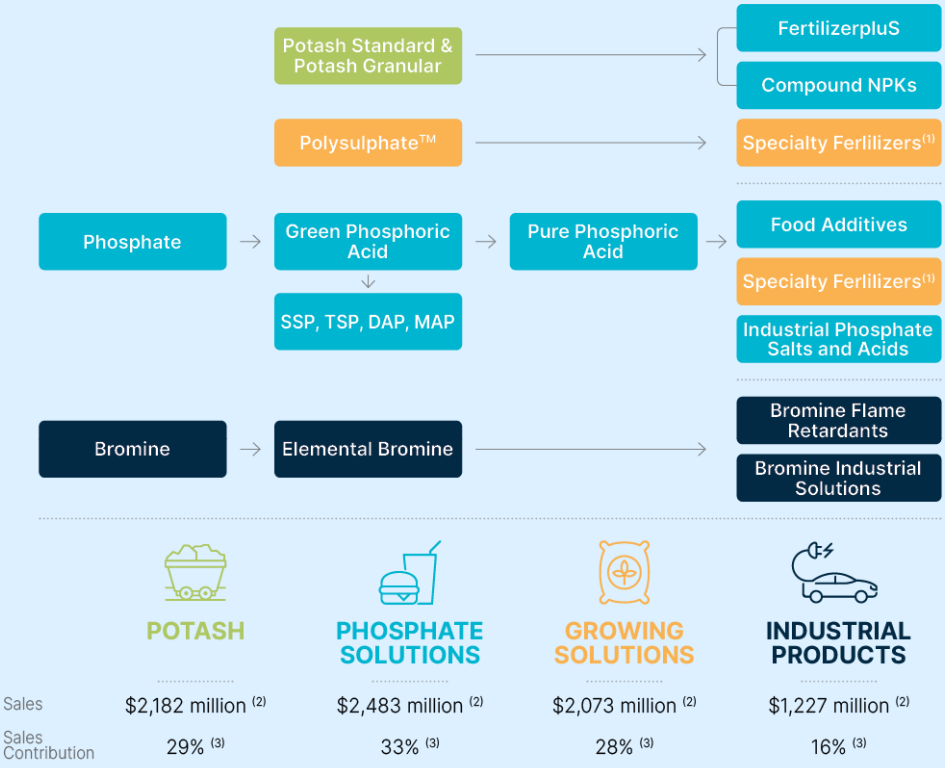
מגזר המוצרים התעשייתיים פועל בעיקר בשרשרת ערך הברום, הכוללת ברום אלמנטרי ותרכובות ברום עבור יישומים תעשייתיים מגוונים. מגזר זה כולל גם מספר עסקים משלימים, בעיקר מעכבי בעירה מבוססי-זרחן, וכן מינרלים נוספים מים המלח עבור תעשיות הפרמצבטיקה, המזון, הנפט והגז, והמסת שלגים.

מגזר האשלג מבוסס על שרשרת ערך האשלג של החברה וכולל בעיקר דשני אשלג ופעילות המגנזיום – תוצר לוואי מייצור אשלג – המייצרת ומוכרת מגנזיום וסגסוגות מגנזיום טהורות, וכן כלור וסילבניט.

מגזר פתרונות הפוספט מבוסס בעיקרו על שרשרת ערך הפוספט של החברה, וכולל מלחי וחומצות פוספט מיוחדים למגוון יישומי מזון ותעשייה, וכן מוצרי פוספט קומודיטי, המשמשים בעיקר כדשנים.

המגזר הרביעי, פתרונות צמיחה, כולל את פעילות הדשנים המיוחדים. בשנת 2021, הרחיבה החברה את פריסתה הגיאוגרפית עם רכישת Fertiláqua, חברה ברזילאית מובילה בתחום פתרונות הזנה לחקלאות, ועם רכישת פעילות הזנת הצמח הדרום-אמריקנית של Compass Minerals (להלן ADS). שתי הרכישות שולבו בפעילות החברה במהלך שנת 2022, וסייעו למצב את איי.סי.אל כחברה המובילה לפתרונות מיוחדים להזנת הצמח בברזיל, וכן לאזן את השפעת העונתיות במגזר בין חציו הדרומי של כדור-הארץ לחציו הצפוני.

## שרשרת ערך




[1] Specialty Fertilizers include, among others, controlled release, slow release, liquid, soluble and water soluble fertilizers

[2] Including inter-segment sales

[3] From consolidated sales, which include other activities and reconciliations

**שוקי מזון ותעשייה**

מגזר המוצרים התעשייתיים ופעילות הפוספטים המיוחדים של החברה משרתים מגוון שוקי מזון ותעשייה.

*המוצרים התעשייתיים*

*ברום* הינו יסוד ממשפחת ההלוגנים המצוי באופן טבעי במי ים, במרבצי תמלחת תת-קרקעיים ובמאגרי מים אחרים, כגון ים המלח. ריכוזו של הברום ושיטת הפקתו משתנים בהתאם למקורו. ככל שריכוז הברום בתמלחת נמוך יותר, הפקתו קשה ויקרה יותר. ים המלח, המשתרע בין ישראל לירדן, הינו מקור הברום המוביל בעולם, המהווה כמחצית מאספקת הברום העולמית. ים המלח הינו מקור הברום התחרותי ביותר, שכן במימיו מצוי ריכוז הברום הגבוה ביותר. משמעות לכך היא שכמות המים הדורשת אידוי כחלק מהפקת הברום היא הקטנה ביותר, מה שמפחית את עלויות האנרגיה.

פתרונות הברום של החברה משחקים תפקיד מרכזי במגוון רחב של מוצרים, והם מגבירים את בטיחותם של מוצרי צריכה ומקדמים יעילות בייצור התעשייתי. השימוש המסחרי העיקרי של ברום הינו בתחום מעכבי בעירה המשמשים כתשומות במוצרים שונים בשוקי האלקטרוניקה והרכיבים, הרכב כולל רכבים חשמליים (EV), הבנייה, הריהוט והטקסטיל. ברום ונגזריו משמשים גם למגוון יישומים תעשייתיים נוספים, כגון גומי, קידוחי נפט וגז, טיהור מים, ובתעשיות הפארמה והמזון.

הביקוש למוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים מונע על-ידי גידול האוכלוסייה, עלייה ברמת החיים, עלייה במודעות לאיכות הסביבה ובטיחות, ומיקוד גובר והולך בתהליכי ייצור יעילים וחסכוניים יותר. רגולציה מוגברת ומודעות סביבתית תורמות אף הן לגידול בביקושים למעכבי בעירה פולימריים וריאקטיביים, מבוססי-ברום וזרחן, הנחשבים ידידותיים יותר לסביבה.

עם העלייה במחירי הברום במהלך השנים האחרונות, עד לרמות שיא שנצפו ברבעון הראשון של שנת 2021, מקורות ברום תחרותיים שנחשבו באופן מסורתי לבעלי רווחיות פחותה, מצאו דרכם חזרה לשוק. כניסתו של היצע נוסף הוביל לירידה במחירי הברום לרמות שלא נרשמו מאז 2008 ו-2009.

בשוק-הקצה למוצרי אלקטרוניקה נרשמה חולשה מתמשכת, כבר לקראת סוף שנת 2022, אשר נמשכה בשנת 2023. שוקי-הקצה בענף הבנייה הפגינו גם הם חולשה בשנת 2023, לצד מגמת האינפלציה ושיעורי הריבית הגבוהים ברחבי העולם. עם זאת, הביקוש בתעשיית הנפט והגז נותר יציב, וכן החברה המשיכה לשרת מגוון ענפי תעשייה באמצעות פעילות המינרלים המיוחדים שלה. החברה מעריכה כי בטווח הארוך, הביקוש לברום יישאר יחסית יציב, וצופה כי הצמיחה בשוק תושפע בעיקרה ממנועי השוק שנזכרו לעיל. בנוסף, הביקוש למעכבי בעירה צפוי להיות תואם למחזור ההחלפה הטבעי בענף האלקטרוניקה ולהתגבר בהדרגה, בשל הצמיחה הצפויה בשוקי הרכב החשמלי ופתרונות אגירת האנרגיה, לצד התממשותה של מגמת הבינה המלאכותית (AI).

*מוצרי פוספט מיוחדים*

פעילות מוצרי פוספט מיוחדים מהווה חלק ממגזר פתרונות הפוספט של החברה, ומתמקדת בפיתוח מוצרים לשוקי-הקצה למזון ותעשייה. מוצרים אלה מתבססים על אינטגרציה אנכית בשרשרת הערך לסלע פוספט ולחומצה זרחתית באיכות דשן, הידועה גם כחומצה זרחתית ירוקה, העוברת תהליך כימי על מנת להפוך לחומצה זרחתית מנוקה, המכונה גם חומצה זרחתית לבנה (WPA). החברה מייצרת ומשווקת חומצות מנוקות ומלחי פוספט על בסיס חומצה זו, ובכך יוצרת ערך מוסף לצד מוצרי הפוספט קומודיטי.

בתעשיית המזון, מלחי פוספט משמשים כרכיבי מזון פונקציונליים ומספקים פתרונות מרקם ויציבות בשוקי הבשר המעובד, העופות, פירות הים, מוצרי החלב, המשקאות ומוצרי המאפה. בענפי התעשייה, מוצרי הפוספטים המיוחדים של החברה משרתים מספר רב של שווקים, בניהם טיפול במים ובמתכות, חומרי ניקוי ובנייה, צבעים, ציפויים ועוד. בנוסף, פוספטים ייחודיים נמצאים גם במשקאות קלים כגון קולה ומוצרים להיגיינת הפה.

החברה מעריכה כי מחזיקה בעמדת שוק מובילה בתחום מוצרי הפוספט המיוחדים באירופה, בצפון אמריקה ובאמריקה הלטינית, וכן נתח שוק גלובלי של כ-20%. כמו-כן, הביקוש לחומצה זרחתית מנוקה - חומר גלם עיקרי בייצור דשנים מסיסים במים - צפוי להמשיך ולצמוח כתוצאה מגידול מהיר בצריכת פירות וירקות ומשינוי במערכות הייצור החקלאיות. באופן דומה, מלחי פוספט המשמשים בתעשיית הבשר המעובד, הגבינות ומוצרי המאפה הציגו גידול ניכר בצריכה במדינות מתפתחות.

הביקוש הצרכני למוצרי מזון שונים השתנה משמעותית במהלך העשורים האחרונים, כאשר שינויים אלו נתמכו בהכנסה לנפש גבוהה יותר, בשינויים דמוגרפיים ובשינויים באורח החיים. שעות עבודה ארוכות יותר, שינויים במבנה המשפחה, מודעות גוברת לתזונה ובריאות ונגישות למגוון רחב של מוצרי מזון, הביאו לגידול בביקוש למוצרי מזון מתוחכמים יותר, עשירים בחלבון, לא מעובדים ("clean label"), נטולי אלרגנים, בעלי חיי מדף ארוכים יותר, ובעלי טעם, מרקם ומראה משופרים. התארכות שרשרת אספקת המזון, כמו גם מודעות צרכנית גוברת לבזבוז מזון, מהווים מנוע לביקוש למוצרי מזון עמידים בעלי חיי מדף ארוכים יותר. מגמות אלה מניעות ביקוש לטווח ארוך לתוספי מזון כגון תוספי מזון על בסיס פוספט ופורמולות פוספט וחלבון.

בשנת 2023, החברה הרחיבה את פעילות ייצור החומצה הזרחתית באיכות מזון ב-YPH בסין, כמענה לשוקי יישומי המזון והתעשייה המקומיים, כמו גם הגדילה את מכירות ה- MAP באיכות סוללות לשוק ה-LFP (סוללות ליתיום-ברזל-פוספט) בסין, הצומח במהירות.

בארה"ב, ציינה החברה את הנחת אבן הפינה להקמת המפעל לייצור חומרי סוללות בסנט-לואיס, מיזורי שבארה"ב, הצפוי לסייע במתן מענה לביקוש הגובר בענפי אגירת האנרגיה, הרכבים החשמליים ותעשיית האנרגיה הנקייה עבור חומרי סוללות חיוניים המיוצרים בארה"ב. בנוסף להשקעה של החברה במפעל, צפוי להתקבל מענק בסך 197 מיליון דולר ממשרד האנרגיה האמריקני. נוסף על כך, החברה מתכננת לפתח מרכז חדשנות והסמכה ללקוחות (CIQC) בסנט לואיס, המתמקד בחומרי קתודה פעילים. המרכז מתוכנן להתחיל לפעול עד סוף 2024, בהתאם לביצוע תכנית ארוכת הטווח של החברה לספק פתרונות מסחריים לשוק מערכות אגירת האנרגיה (ESS) בארה"ב.

**שוקי החקלאות**

*דשנים*

פעילויות החברה בתחומי האשלג, דשני פוספט קומודיטי, מוצרי ה-FertilizerpluS והדשנים המיוחדים משרתות שווקים חקלאיים ברחבי העולם.

לדשנים תפקיד חשוב בענף החקלאות העולמי בכך שהם מספקים חומרי הזנה (נוטריינטים) חיוניים להגדלת כמות ואיכות היבולים. חנקן, זרחן ואשלגן (N, P ו-K) הם שלושת הנוטריינטים העיקריים הדרושים להתפתחות הצמח; לאשלגן וזרחן אין תחליפים מלאכותיים. אף על פי שנוטריינטים אלה נמצאים בקרקע, השימוש בקרקע לצרכי גידולים חקלאיים מדלל, במשך הזמן, את ריכוז יסודות אלה ועלול להוביל לירידה בתפוקות היבול ופוריות הקרקע. בכדי לחדש יסודות אלו, על החקלאים להשתמש בדשנים.

כל אחד משלושת הנוטריינטים ממלא תפקיד אחר בהתפתחות הצמח ומסייע ליבולים להשיג את פוטנציאל הגדילה שלהם. האשלגן והזרחן חיוניים לתהליכים פיזיולוגיים של הצמח, לרבות חיזוק גבעולי הדגנים, המרצת התפתחות השורשים, קידום בריאות העלים והפירות, והחשת קצב צמיחת היבול. ללא יסודות אלה, הגידולים אינם יכולים למצות את פוטנציאל הגדילה שלהם. בנוסף, האשלגן משפר את יכולת הצמח להתמודד עם בצורת וקור, את יעילות השימוש בחנקן וביסודות אחרים הדרושים להתפתחות הצמח, ואת עמידות התוצרת החקלאית באחסון והובלה, ובכך מאריך את חיי המדף של התוצרת.

הביקוש לדשנים בטווח הקצר הינו תנודתי, עונתי, ומושפע מגורמים כגון מזג האוויר באזורי הגידול החקלאי המרכזיים ברחבי העולם, שינויים בהיקפי הזריעה של הגידולים העיקריים, עלות התשומות לחקלאות, מחירי המוצרים החקלאיים והתפתחויות בביוטכנולוגיה. חלק מגורמים אלה מושפעים מסובסידיות ממשלתיות, רגולציה סביבתית, או קווי אשראי הניתנים לחקלאים או ליצרני התשומות לחקלאות. גם לשינויים בשערי החליפין, לחקיקה ולמדיניות סחר בינלאומי יש השפעה על ההיצע, הביקוש ורמת הצריכה של דשנים בעולם. להערכת החברה, למרות הסוגיות בטווח הקצר שתוארו, מגמת הצמיחה בשוק הדשנים תישמר בטווח הארוך.

הביקוש הגלובלי לדשנים מונע גם ממאזן ההיצע והביקוש לדגנים ולמוצרי חקלאות בשווקים אחרים, המשפיע על מחיריהם. ההיצע של מוצרי חקלאות מושפע ממזג אוויר, גודל שטחי הגידול וניצול תשומות, בעוד הביקוש מושפע בעיקר מגידול באוכלוסייה ושינויים בהרגלי התזונה בעולם המתפתח:

*גידול באוכלוסייה ובהכנסה לנפש.* בראייה היסטורית, קיימת קורלציה משמעותית בין הגידול העולמי באוכלוסייה לבין הגידול הגלובלי בצריכת הדשנים, כאשר על-פי האו"ם אוכלוסיית העולם צפויה לגדול מ-8 מיליארד נפש בשנת 2023, ל-9.7 מיליארד בשנת 2050. צמיחה כלכלית בשווקים המתעוררים תומכת בביקוש למזון ובהתאמה לכך, בשימוש בדשנים. בנוסף, הגידול בהכנסה לנפש בשווקים המתפתחים מתבטא במעבר לצריכת מזון עשיר בחלבונים, באמצעות עלייה בצריכת בשר, הדורשת כמות דגנים גדולה יותר לצרכי גידול בקר. על פי אומדנים שהתפרסמו על-ידי קרן המטבע הבינלאומית (IMF), התוצר המקומי הגולמי לנפש בשווקים מתעוררים ובכלכלות מתפתחות (מחירים נוכחיים) צפוי לצמוח בשיעור של 4% ו-4.3% בשנים 2024 ו-2025, בהתאמה.

*הקיטון בקרקע חקלאית לנפש.* עם הגידול בכמות האוכלוסייה העולמית, בעיקר בערים, שיעור הקרקע החקלאית לנפש פוחת וישנו צורך בהגדלת תפוקת המזון לכל דונם של שטח חקלאי המוביל לדרישה לתפוקה חקלאית מוגברת לכל שטח גידול. קרקע חקלאית חדשה זמינה בכמויות מוגבלות בלבד, ומרוכזת בעיקר בברזיל. לאור זאת, הדרך היחידה להגדיל את הייצור החקלאי הינה על ידי הגברת התפוקות באזורים מתפתחים – בעיקר בסין, הודו, רוסיה, אפריקה ומרכז אמריקה. זאת ניתן להשיג על ידי אופטימיזציה של השימוש בדשנים – בעיקר שיפור האיזון בשימוש באשלג, המצוי בתת-ניצול, אל מול השימוש בדשני חנקן, יחד עם זמינות משופרת של מי השקיה וזרעים משופרים.

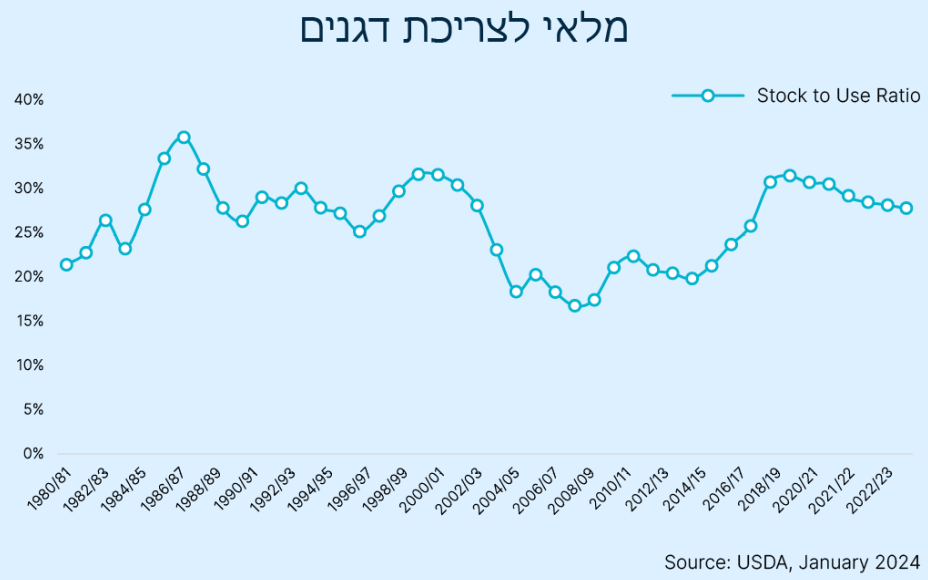
*יחס מלאי הדגנים לצריכה השנתית.* כמודגם בגרף להלן, משנת 2000 ועד השנה החקלאית 2022/23, הביקוש הגובר למזון ותנאי מזג אוויר לא נוחים באזורי הגידול העיקריים הביאו לרמות נמוכות של יחס מלאי הדגנים לצריכה השנתית (grain stock-to-use ratio). מאז, מזג אוויר נוח הביא למגמת עלייה ביבולים, שהביאה לעלייה ביחס מלאי הגרעינים לצריכה השנתית. גידול ביחס זה לרוב מהווה אינדיקציה לכך שתיתכן ירידה במחירי הדגנים (עקב היצע דגנים גבוה יותר), ולהפך.

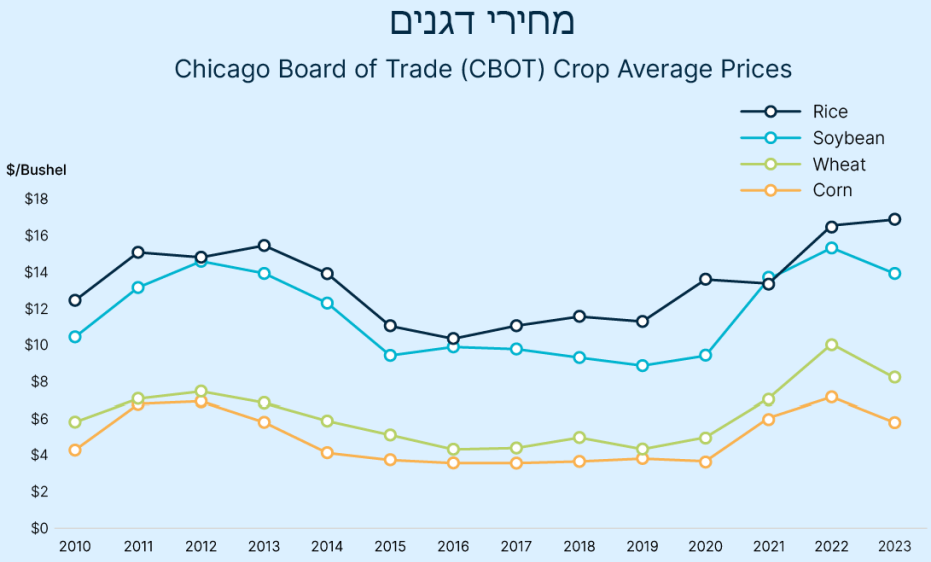
רמות מלאי הן משתנה שוק חשוב, המייצגות מלאים בנקודת זמן נתונה, ומשקפות את האיזון בין היצע לביקוש. יחס המלאי לצריכה מעיד גם על רמת המלאי המועבר (carryover) בכל סוג סחורה, כאחוז מתוך סך הביקוש או הצריכה. יחס מלאי לצריכה גבוה מעיד שישנו היצע רב יותר, אשר מוביל בדרך כלל למחירים נמוכים יותר. מנגד, יחס מלאי לצריכה נמוך מעיד על מצב של היצע דחוק ומחירים גבוהים יותר.

יחס זה יכול לשמש גם כאינדיקטור בשאלה האם רמות המלאי הנוכחיות והחזויות הן נמוכות או גבוהות. באמצעות השוואת יחס מלאי לצריכה של השנה הנוכחית, שבה מלאי מועבר היה ברמה נמוכה מהרגיל – וכן שנים שבהן המלאי המועבר היה ברמה גבוהה מהרגיל – יסייע לגבש הערכה באשר לכיוון שבו נעה מגמת המחיר, וכן באשר למידה הצפויה של שינויי מחירים.

בשנת 2023, נרשמה ירידה במחירים הממוצעים של פולי סויה, תירס וחיטה בשיעור של 9.2%, 19.1% ו-18.3%, בהתאמה, בעוד שמחירי האורז עלו ב-1.9%. השיפור המשמעותי בשנת 2023, בתפוקות היבול השפיעו על מחירי הדגנים באזורי גידול מרכזיים. באירופה, התחדשות הייצוא מאוקראינה של חיטה במחירים נמוכים, הובילה לירידת מחירים באזור, ואילו בצפון ודרום אמריקה, יבולים גדולים של תירס בארה"ב ושל סויה בברזיל, הפחיתו את החשש בנוגע למלאים. משכך, יכולת הקנייה של דשנים נשחקה לאורך ששה עד שנים-עשר החודשים האחרונים.

עם זאת ועל אף הגורמים האמורים, דוח ה-WASDE שפורסם בחודש ינואר 2024, עודנו מצביע על ירידה בתחזית יחס מלאי הגרעינים לצריכה השנתית לשנה החקלאית 2023/24 לשיעור של 27.7%, בהשוואה לשיעור של 28.1% ו-28.4% בשתי השנים החקלאיות הקודמות, בהתאמה. נתון העשוי לרמז על כך שכל פגיעה בייצור עשויה להשפיע באופן משמעותי על המחירים.




**מוצרי חקלאות מיוחדים**

הצמיחה בשוקי הדשנים המיוחדים נאמדת בקצב צמיחה שנתית ממוצעת (CAGR) של 6.8% בין השנים 2024 ו-2030, בתלות במגזר השוק הספציפי (LucIntel, 2023), קצב גבוה יותר מהמיוחס לשוק הדשנים הקונבנציונליים. חקלאים משתמשים בדשנים מיוחדים לפי צרכי הגידולים, סוגי הקרקע השונים ותנאי האקלים הספציפיים, בכדי לספק דישון יעיל ואפקטיבי יותר ולמקסם את התפוקה והאיכות של הגידולים. דשנים מיוחדים מאפשרים הזנה מדויקת יותר של היסודות החיוניים להתפתחות הצמח ומשמשים בדרך כלל עבור גידולים מיוחדים (כגון פירות, ירקות, חממות וגננות נוי). בשנים האחרונות התרחב השימוש בהם גם לגידולי שדה מיוחדים גדולים יותר. הגידול הגלובלי בביקוש למזון צפוי להניע גידול בשימוש בדשנים מיוחדים. דשנים אלה כוללים דשנים ביעילות מוגברת, דוגמת דשנים בשחרור מבוקר (CRF), המאפשרים שחרור מדויק של נוטריינטים לאורך זמן, ודשנים בשחרור מושהה או איטי (SRF), המאפשרים שחרור מאוד איטי של נוטריינטים (חנקן ואשלגן בלבד). דשנים אחרים ביעילות מוגברת כוללים דשנים נוזליים, המשולבים במערכות השקיה ובקוטלי עשבים, וכן דשנים בעלי מסיסות מלאה במים, שהשימוש הנפוץ בהם הינו לדישון באמצעות מערכות השקיה בטפטוף וריסוסי עלווה.

הצמיחה הצפויה בשוק הדשנים המיוחדים נתמכת גם על-ידי המגמות הגלובליות שלהלן:

*הדרישה לשיפור התפוקה והאיכות של יבולים*

דשנים ביעילות מוגברת, הכוללים דשנים בשחרור מבוקר (CRF), מגבירים את איכות ותפוקת היבולים באמצעות ספיגה משופרת של נוטריינטים בגידולים. מבחני שדה רבים אשר נעשו בדשנים מיוחדים באזורי גידול ספציפיים המחישו זה מכבר את היתרונות הטמונים בשימוש בטכנולוגיות דישון חדשות, ועקב כך, קטגוריית הדשנים ביעילות מוגברת צומחת במהירות בכל העולם.

*לחץ רגולטורי ומגמות סביבתיות*

תקנות איכות הסביבה מטילות הגבלות על רמת כמויות הדשנים המותרות ביישום וכפועל יוצא מניעות את אימוצן של שיטות יישום דשנים יעילות יותר, כגון CRFs, דשנים מסיסים במים או ביולוגים. דוגמה לתקנות מסוג זה היא דירקטיבת ניטראט של האיחוד האירופי (EU Nitrate Directive), אשר מטילה הגבלות על תכולת הניטראט (חנקה) המותרת באספקת המים. דשנים מיוחדים, דוגמת דשנים בשחרור מבוקר, יכולים לסייע במיטוב זמינותו של חנקן לצמח ובכך להפחית את רמות הניטראט. בכדי להתמודד עם נושאי קיימות, החברה הציגה את eqo.x, המוצר הראשון בשוק המספק ציפוי CRF, שמתכלה מהר יותר ותוכנן במיוחד כדי לעמוד בתקני הדשנים החדשים של האיחוד האירופי, הצפויים להיכנס לתוקף בשנת 2026. החברה מאמינה כי eqo.x יסייע לחקלאים למקסם את ביצועי היבול החקלאי תוך הגבלת ההשפעה הסביבתית, על ידי הפחתת אובדן חומרים מזינים והגדלת יעילות השימוש בחומרים מזינים (NUE). פתרון זה גם יאפשר יבול מוגבר או דומה, עם שיעורי דישון מופחתים, ויכול לסייע בהפחתת מספר וכמות יישומי החנקן, תוך מתן שחרור עקבי וצפוי מראש של חומרים מזינים.

*פרקטיקות חדשות בקרב מגדלים*

לפרקטיקות המקובלות בקרב מגדלים יכולה להיות השפעה ניכרת על הצמיחה בשוק הדשנים המיוחדים. השימוש בדישון בהשקיה בטפטוף מתרחב ובאמצעות מערכות השקיה בטפטוף, יעיל הרבה יותר כאשר משתמשים בדשנים מיוחדים. שיפורים מתמידים בטכנולוגיה החקלאית הובילו לגידול בהשקיה בטפטוף ולגידול בביקוש לדשנים נוזליים ודשנים מסיסים במים.

כל הגורמים לעיל צפויים לתרום לעלייה בביקוש ארוך-טווח לפתרונות מבוססי דשנים מיוחדים.

### יתרונות תחרותיים

החברה מייחסת את חוסנה העסקי ליתרונות התחרותיים המפורטים להלן:

- **סל ייחודי של נכסי מינרלים.** הגישה לנכסים אלו מקנה לחברה אספקה מהימנה ועקבית של חומרי גלם, מאפשרת ייצור בקנה מידה גדול, ותומכת בשרשרת הערך המשולבת של החברה למוצרים מיוחדים.

**ישראל**

**ים המלח:** לחברה גישה ישירה לים המלח - אחד ממקורות הברום והאשלג הגדולים, בני הקיימא והכלכליים ביותר בעולם. לחברה גישה למקור זה על בסיס זיכיון בלעדי שקיבלה ממדינת ישראל להפקת מינרלים מים המלח. מתקני ייצור האשלג והברום של החברה בים המלח נהנים מעלויות ייצור נמוכות יותר בהשוואה לכריית אשלג ממרבצים תת-קרקעיים או הפקת ברום ממקורות בעלי ריכוז נמוך יותר. הדבר מיוחס לריכוזים הגבוהים והכמויות הכמעט בלתי-מוגבלות של מינרלים באתר ולתהליך הייצור הייחודי של החברה, אידוי סולרי, שהינו פחות עתיר אנרגיה. יתרה מכך, האקלים החם והיבש של ים המלח מאפשר לחברה לאחסן כמות גדולה של אשלג בשטח פתוח ובעלות נמוכה. יתרון זה מאפשר לחברה להפעיל את מתקני האשלג בכושר ייצור מלא, למרות תנודות תקופתיות בביקוש, ולהגיב מהר יותר בתקופות של ביקוש גבוה. בנוסף, החברה נהנית מעלויות שינוע ולוגיסטיקה נמוכות יותר בהשוואה למתחריה ומפרק זמן קצר מייצור לשיווק, וזאת בשל הקרבה הגיאוגרפית של מתקני החברה בישראל לנמלי הים, כמו גם המיקום הגיאוגרפי של ישראל ביחס למיקום הגיאוגרפי של השווקים העיקריים שלה – ובמיוחד לשווקים בצמיחה מהירה בהודו, סין וברזיל. בעוד החברה נהנית מיתרונות אלה, החברה נושאת בעלויות אחרות הקשורות להשקעה בתשתיות קצירת המלח בבריכה 5. למידע נוסף ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים".

**מדבר הנגב:** החברה מחזיקה בזיכיון כרייה מאוחד לשלושה אתרים בהם מצויים מכרות פוספט פתוחים (רותם, אורון וצין) באזור מדבר הנגב בדרום ישראל. רותם ישראל מפעילה כיום שניים מהם (רותם ואורון), עקב הפסקת פעילות הכרייה בצין בשנת 2020.

**סין**

לחברה פעילות כריית סלע פוספט במכרה פתוח בהייקו, סין, תוך שימוש בשיטות כרייה מקובלות, במסגרת רישיון כרייה שהתקבל בחודש יולי 2015 מהמחלקה לקרקע ומשאבים של מחוז יונאן שבסין.

מרבית כמות סלע הפוספט המופק בסין (ובישראל) מיועדת לשימושים פנימיים לייצור דשני פוספט וחומצה זרחתית ירוקה (באיכות דשן) ולבנה (מנוקה), ואילו היתרה נמכרת לצדדים שלישיים. נכסי הפוספט של החברה מהווים את הבסיס לסל רחב ומגוון של מוצרי פוספט מיוחדים, המשמשים ליישומים תעשייתיים, וכן כתוספי מזון ודשנים מיוחדים. פעילויות אלה מספקות ערך מוסף לפעילות הקומודיטי, תוך הקטנת חשיפת החברה לתנודתיות בשוק הסחורות. ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי– ד. גורמי סיכון".

**בריטניה**

כיום, החברה הינה היצרנית היחידה בעולם של פוליהליט (polyhalite), מחצב אורגני ייחודי המשמש כדשן המורכב מאשלגן, גופרית, סידן ומגנזיום, המשווק על-ידי החברה תחת המותג פוליסולפט. בניגוד לתערובות או תרכובות דשן, פוליסולפט זמין בתצורתו הטבעית, והוא נכרה, נגרס, מסונן ונארז, ללא כל הפרדה כימית או תהליך תעשייתי אחר. בנוסף, מדובר בדשן מסיס במים, נספג בקלות, ונותן מענה משתלם להזנת גידולים, ומתאפיין בטביעת הרגל הפחמנית הנמוכה ביותר הזמינה בעולם.

**ספרד**

החברה מחזיקה ברישיונות לכריית אשלג ומלחים ממכרות תת-קרקעיים בעלי משאבים נרחבים בספרד. בשנת 2021, השלימה איי.סי.אל איבריה את איחוד פעילויותיה למתחם יחיד, הפועל כיום באמצעות רמפה במקום פיר. יישום פרויקט הרמפה, לצד הרחבת כושר הייצור במתקן הפלוטציה ויוזמות אחרות לייעול, אפשרו פעילות עקבית ומהימנה יותר, ותרמו בצורה משמעותית למאמצי החברה בהרחבת כושר הייצור.

- **התרחבות למוצרים מיוחדים בעלי ערך מוסף גבוה יותר ממנפת את המודל העסקי המשולב של החברה.** תהליכי הייצור המשולבים של החברה מבוססים על שרשרת ערך סינרגטית, המאפשרת להמיר ביעילות חומרי גלם למוצרי המשך בעלי ערך מוסף גבוה, כמו גם ניצול של תוצרי לוואי. לדוגמא, בתחום הפוספט, החברה מנצלת את האינטגרציה האנכית של שרשרת הפוספט להפקת מוצרי פוספט מיוחדים לשוקי המזון והיישומים התעשייתיים. פעילויות עסקיות אלו נהנות משיעורי צמיחה גבוהים יותר, שולי רווח גבוהים יותר ותנודתיות נמוכה יותר בהשוואה לפעילות בשוק הדשנים המסורתיים. כמו כן, תוצרי הלוואי של ייצור האשלג בים המלח הן תמלחות עם ריכוז הברום הגבוה ביותר בעולם. המוצרים מבוססי הברום של החברה משרתים מגוון תעשיות כגון תעשיות האלקטרוניקה, הבנייה, הנפט והגז והרכב.
- **מעמד מוביל בשווקים עם חסמי כניסה גבוהים**. החברה הינה בעלת מעמד מוביל בעולם ברבים משוקי המפתח בהם היא פועלת. החברה הינה מובילה מובהקת בשוק הברום, עם כשליש מכושר הייצור הגלובלי, וכן מרבית עודף כושר הייצור העולמי. בשוק האשלג, מפעלי ים המלח מחזיקים בעמדה תחרותית מובילה, ועל-פי CRU, נמנים בין הספקים התחרותיים ביותר המספקים אשלג לסין, הודו וברזיל. בנוסף, החברה מחזיקה בנתח השוק הגדול ביותר בתחום מוצרי הפוספט המיוחדים כאשר מחשיבים לעניין זה ביחד את צפון אמריקה, אירופה ואמריקה הלטינית, והינה גם היצרנית הבלעדית של פוליסולפט®. לחברה עמדת שוק מובילה בקווי מוצר נוספים כגון מעכבי בעירה מבוססי-זרחן, דשני PK באירופה ודשנים מסיסים מבוססי-פוספט.

  רוב הפעילות של החברה מבוססת על משאבי טבע שאינם שכיחים, המרוכזים בידיהם של משתתפי שוק מועטים. הזיכיונות הבלעדיים של החברה, הקניין הרוחני – לרבות ידע ייחודי, טכנולוגיות ופטנטים למוצרים ויישומים שונים – וכן מערכי השיווק וההפצה הבינלאומיים של החברה, בשילוב עלויות הפיתוח הגבוהות למשתתפי שוק חדשים, מהווים חסמי כניסה משמעותיים נוספים.
- **מיקום אסטרטגי של מתקני הייצור והלוגיסטיקה.** החברה נהנית מהקרבה של מתקני הייצור שלה, בישראל ובאירופה, למדינות מפותחות (מערב אירופה) ולשווקים מתעוררים (כגון סין, הודו וברזיל). מישראל, משנעת החברה את התוצרת משני נמלים: נמל אשדוד (בעל גישה לאירופה ולדרום אמריקה) ונמל אילת (בעל גישה לאסיה, אפריקה ואוקיאניה). הגישה לנמלים אלו מספקת לחברה שני יתרונות מובהקים לעומת המתחרים: (1) עלויות שינוע נמוכות מהמפעל לנמלים ומהנמלים לשוקי היעד, המפחיתה את מבנה העלויות הכולל של החברה; (2) מענה מהיר לשווקים, עקב הקרבה לשוקי הקצה, מאפשר ניצול הזדמנויות לאספקת הזמנות בסד זמנים קצר ולחזק את מעמד החברה בקרב לקוחותיה.
- **יצירת תזרים מזומנים איתן ובקרה קפדנית של הקצאת הון.** התמקדות מתמשכת ביצירת מזומנים ואופטימיזציה של הוצאות הוניות (CAPEX) והון חוזר, כמו גם יישומם של צעדי התייעלות, אפשרו לחברה להמשיך וליצור תזרים מזומנים חזק מפעילות שוטפת, בסך של 1,595 מיליון דולר בשנת 2023. גישת הקצאת ההון של החברה מאזנת בין קידום יצירת ערך ארוך-טווח באמצעות השקעות בצמיחה לבין מחויבותה למתן תשואת דיבידנד יציבה, תוך שאיפה לשמירה על דירוג השקעה של BBB- לפחות מטעם חברות הדירוג S&P ו-Fitch. בשנת 2020, החליט הדירקטוריון על הארכת מדיניות הדיבידנד של החברה, בשיעור חלוקה של עד 50% מהרווח השנתי הנקי המתואם, עד להודעה חדשה. ביחס לרווח הנקי השנתי המתואם של שנת 2023, החברה הכריזה על סך כולל של דיבידנדים בסכום של 357 מיליון דולר, המשקף שיעור תשואת דיבידנד של כ-4.68% (בהתבסס על מחיר ממוצע למניה במהלך השנה). ראה "סעיף 8 - מידע פיננסי– א. דוחות מאוחדים ומידע פיננסי אחר".

- **מומחיות מקצועית ותרבות תאגידית של שיתוף פעולה ונחישות.** פעילות החברה מנוהלת על ידי הנהלה בינלאומית בעלת ניסיון תעשייתי עשיר. החברה מפתחת מנהלים מובילים בעלי ניסיון רחב ומעמיק בתחומם, ומתמקדת בטיפוח ובהעצמת כישרונות באמצעות פלטפורמה גלובלית של הכשרה, שיתוף פעולה ותקשורת, על מנת להניע שינוי וחדשנות בתוך החברה.

### האסטרטגיה של החברה

האסטרטגיה של החברה הינה להשיג או לחזק עמדה מובילה בכל אחד ממגזרי העסקים בהם היא פועלת – בין אם במונחי נתח שוק, ערך מוסף ללקוחות, או תחרותיות בעלויות – ולהצמיח את עסקיה כדי ליצור ערך לבעלי המניות. החברה עושה זאת באמצעות מינוף נכסיה הייחודיים, מיקומם האסטרטגי, מומחיות בתחום, והיכרות מעמיקה של אגרונומיה, כימיה וצרכי הלקוחות, כמו גם באמצעות ניצול גישתה של החברה לסביבות (ecosystems) של חדשנות גלובלית וטכנולוגיה מובילה. החברה זיהתה מספר מנועי צמיחה, ובהם:

**חקלאות** – בכוונת החברה לבנות עמדת הובלה גלובלית באמצעות פיתוח והרחבה של סל הפתרונות החיוניים והמתקדמים למוצרי הזנת הצמח, פתרונות דיגיטליים ושירותים משולבים, המאפשרים לחקלאים להגדיל תפוקות ולספק את צורכי המזון העולמיים הגדלים ללא הרף. צמיחתה של החברה בחקלאות מונעת על-ידי חדשנות, השקעה בהגדלת הקיבולת וברכישות ומיזוגים ונתמכת בביקוש הגובר לדשנים אורגניים, מיקרו-נוטריינטים, ביוסטימולנטים, ופתרונות של דשנים מיוחדים אחרים תוך התמקדות בשווקים צומחים.

**מזון** – בכוונת החברה לבסס את עמדת ההובלה הגלובלית שלה בתחום הביטחון התזונתי תוך התמקדות באורך חיי מדף, הפחתת נתרן (מלחים), מרקמים והפחתת בזבוז מזון. בנוסף, החברה פועלת לניצול הזדמנויות מבוססות-קיימות בטכנולוגיות מזון, דוגמת שוק החלבון האלטרנטיבי, באמצעות התמקדות בטכנולוגיות מזון וחדשנות, ובאמצעות הרחבת כושר ייצור לפתרונות באיכות מזון. צמיחה תושג הן באופן פנימי (אורגני) והן באמצעות מיזוגים ורכישות.

**תעשייה** – בכוונת החברה לחזק את מעמדה הגלובלי המוביל בפתרונות מבוססי-ברום ומבוססי-פוספט על-ידי התמקדות בקשרי-לקוחות ארוכי-טווח ובאמצעות ניצול הזדמנויות חדשות בשוק. הצמיחה תישען על פעילויות מורחבות במו"פ ופיתוח עסקי עבור יישומים חדשים וברי קיימא המבוססים על ברום, פוספט וזרחן, בנוסף להשקעה בהגדלת כושר הייצור, לרבות עבור פתרונות אגירת אנרגיה.

המודל העסקי המשולב של החברה יוצר סינרגיות תפעוליות משמעותיות, הנובעות משילוב נכסיה הייחודיים ומגוון רחב של פתרונות בעלי ערך מוסף. לאורך השנים, פיתחה החברה סל מאוזן של נכסים ופעילויות התומכים ביציבות וצמיחה לטווח ארוך.

**מוצרים תעשייתיים**

ההובלה העולמית של החברה בתעשיית הברום נובעת מהתמקדותה ביצירת ערך ללקוחות ולאו דווקא מגידול בכמויות הייצור והמכירות. כמו כן, החברה מפעילה חדשנות ממוקדת-מטרה, לפיתוח מוצרים ויישומים חדשים דוגמת מעכבי בעירה חדשניים המבוססים על ברום וזרחן, מוצרי מגנזיה, מלח ופתרונות אחרים. החברה ממנפת את היתרונות הלוגיסטיים הייחודיים שלה ואת ניסיונה העשיר בנושאי בטיחות והיבטים סביבתיים של עסקי המוצרים התעשייתיים.

**אשלג**

מינוף היכולות התחרותיות של נכסי האשלג של החברה, בשילוב עם יתרונותיה הלוגיסטיים והייחודיים, מאפשר לחברה להיות אחת משלוש הספקיות התחרותיות ביותר בשווקי המטרה העיקריים, בהם: ברזיל, אירופה, הודו, דרום-מזרח אסיה וסין. היתרון התחרותי של החברה נובע מעלויותיה הלוגיסטיות הנמוכות עקב קרבתם של מתקניה לנמלי השילוח וללקוחותיה. החברה אף חותרת להשגת אופטימיזציה עקבית של תהליכי ייצור האשלג במפעלי ים המלח ובאיי.סי.אל איבריה בכדי להפחית עלויות ולהגביר את יעילות הייצור. בנוסף, החברה חותרת לאופטימיזציה של הסינרגיות בין ייצור המגנזיום לפעילויות האשלג והברום בים המלח.

**פתרונות הפוספט**

החברה הינה ספקית מובילה של פתרונות מבוססי-פוספט לשוקי הקצה בתחומי התעשייה, המזון והחקלאות. אסטרטגית החברה הינה המשך צמיחה בשווקים אלו על ידי הרחבת המיקוד במוצרי פוספט מיוחדים ופתרונות אחרים בטכנולוגיית המזון, המבוססות על טביעת-רגלה הגלובלית, קשרי-לקוחות ארוכי-הטווח, ומינוף האינטגרציה האנכית עם משאבי הפוספט של רותם ישראל ושל YPH בסין, בנוסף לידע המקיף וליכולות החדשניות הנרחבות שלה. כמו-כן, החברה מתמידה בתהליכי אופטימיזציה ליכולות הייצור לשם תמיכה בצמיחה ובשיפור הרווחיות של פתרונות ומוצרי הפוספט המיוחדים שלה.

**פתרונות צמיחה**

החברה חותרת להשגת עמדת הובלה גלובלית בתחום פתרונות צמיחה לחקלאות באמצעות חיזוק מעמדה העולמי בשוקי הליבה בתחום החקלאות המיוחדת, גידולי הנוי, מדשאות וגינון, תוך התמקדות בשווקים בעלי שיעור צמיחה גבוה, כגון דרום אמריקה, הודו וסין. החברה ממנפת את יכולות המו"פ הייחודיות שלה ופועלת לאתר הזדמנויות למיזוגים ורכישות, בעודה מרחיבה את סל מוצרי הזנת הצמח המיוחדים, הכולל דשנים בשחרור מבוקר (CRF), דשנים מסיסים (WSF), דשנים נוזליים, דשנים בשחרור מושהה (SRF) ודשנים ישירים (MAP/MKP/PeKacid), דשנים אורגניים, מיקרו-נוטריינטים, ביוסטימולנטים, מוצרים לשיקום וטיפוח קרקע, מוצרי חיזוק חסינות הצמח, מוצרי טיפול בזרעים ומצעי גידול, בכדי להניע צמיחה נוספת. כמו כן, החברה מפתחת סל שירותים המתמקד בפתרונות גלובליים ואזוריים המבוססים על מקצועיות אגרונומית, באמצעות מינוף חדשנות דיגיטלית.

איי.סי.אל Boulby, מתמקדת בהגברת ייצור הפוליסולפט ובפיתוח שוק דשן ייחודי זה, כספקית הראשונה והבלעדית בעולם.

**תרבות**

החברה מטפחת "תרבות עסקית של הובלה" המתמקדת ביצירת סביבת עבודה מובילה ובת קיימא, תוך מחויבות עמוקה לכל מחזיקי העניין בחברה. תרבות בחברה משמעה "לעשות את הדבר הנכון". בטיחות ורווחת העובדים נמצאים בראש סדרי העדיפויות, והחברה משקיעה מאמצים רבים להשגת תוצאות בטיחותיות מיטביות. בנוסף, תרבות בחברה משמעה מחויבות ברורה ליצירת השפעה בת-קיימא המבוססת על יעדי הפיתוח בר-הקיימא של האו"ם (SDGs). בממשק עם העובדים, החברה נמצאת בשאיפה מתמדת להיות "מעסיק מועדף" ואת על-ידי חיזוק הערך עבור העובדים וקידום ערכי הליבה של החברה. כמו כן, מטפחת החברה תרבות מבוססת-חדשנות, אשר ממנפת את הטכנולוגיה והידע המקצועי שלה, במטרה לשפר את השירות ללקוחותיה ולחזק את נאמנותם. בכדי להבטיח את העמידה בכל היעדים שהחברה מציבה לעצמה, ניתן דגש מיוחד על אחריות, שקיפות וממשל תאגידי ברמה הגבוהה ביותר.

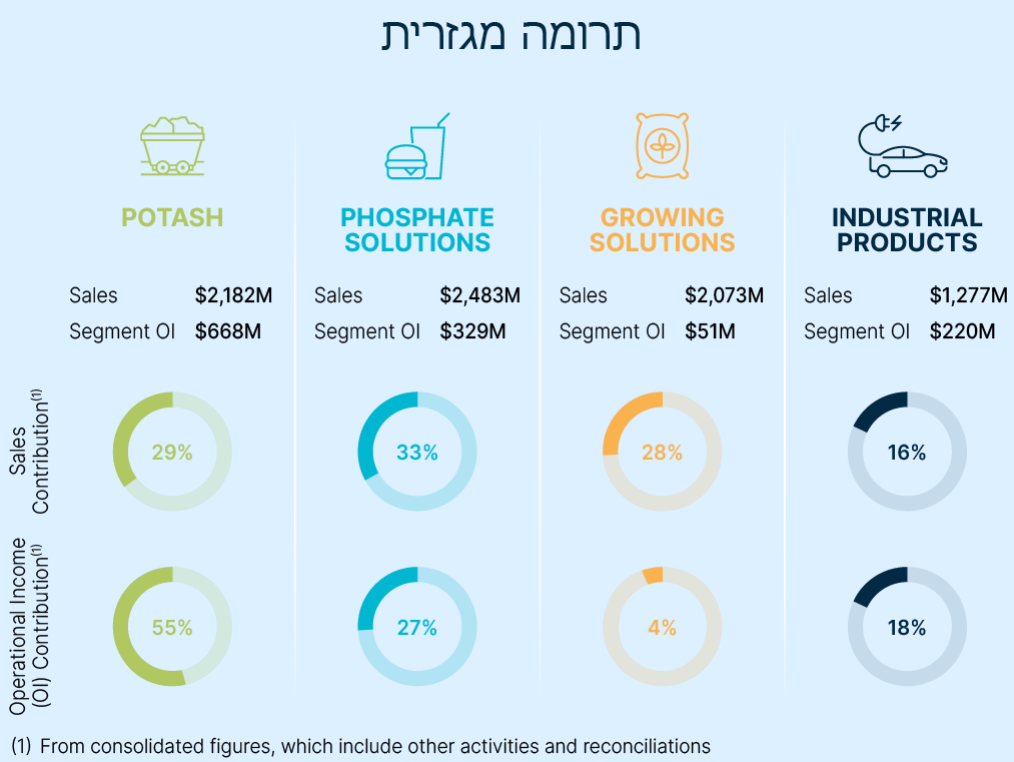
**חדשנות**

כחלק מההתמקדות האסטרטגית של החברה בשיפור הערך ללקוחות באמצעות חדשנות, החברה בוחנת בכל עת את סל מוצריה ומתמקדת ביצירת פתרונות בני-קיימא עבור האתגרים הגלובליים. מאיץ פנימי מניע יצירת רעיונות פנימיים ומחקר ופיתוח שאינו מייצר תרומה לחברה.

**מבנה ההון**

יזמות הצמיחה של החברה נתמכות באיתנותה הפיננסית. החברה מתמקדת בשימור מבנה ההון האיתן שלה ויצירת מקורות לצמיחה עתידית, ואת על-ידי שימור רמת מינוף פיננסי התואמת דירוג השקעה ושיפור פריסת ההחזרים של תיק החובות שלה. בנוסף, פועלת החברה לאופטימיזציה של ההשקעות ההוניות וכן של ההון החוזר, וליישום רציף של צמצום עלויות.

איי.סי.אל הינה חברה רב-לאומית מובילה הפועלת בעיקרה בתחומי הדשנים והמינרלים המיוחדים, באמצעות ארבעה מגזרים – המוצרים התעשייתיים, האשלג, פתרונות הפוספט ופתרונות צמיחה.




**מגזר המוצרים התעשייתיים**

מגזר המוצרים התעשייתיים מייצר ברום אלמנטרי מתמיסה שהינה חלק מתהליך ייצור האשלג בסדום בישראל, בנוסף לתרכובות מבוססות-ברום. מגזר המוצרים התעשייתיים עושה שימוש במרבית הברום המיוצר על-ידו לייצור עצמי של תרכובות ברום באתרי הייצור בישראל, בהולנד ובסין. מגזר המוצרים התעשייתיים עוסק גם בייצור ושיווק של מוצרים מבוססי-זרחן, המיוצרים בגרמניה ובארה"ב. בנוסף, המגזר מייצר מוצרי מגנזיה, סידן פחמתי ומלח, המיוצרים בישראל ובצרפת.

בשנת 2023, סך מכירות מגזר המוצרים התעשייתיים הסתכמו ב-1,227 מיליון דולר (כולל מכירות למגזרים אחרים), ירידה של 31% בהשוואה לשנת 2022. מכירות מגזר המוצרים התעשייתיים היוו כ-16% ממכירות החברה, ירידה של 2% בהשוואה לשנת 2022. הרווח התפעולי של המגזר הסתכם לסך של 220 מיליון דולר, ירידה של 65% בהשוואה לשנת 2022. הרווח התפעולי של המגזר היווה כ-19% מסך הרווח התפעולי המתואם של החברה, עלייה של 1% בהשוואה לשנת 2022. לפרטים נוספים, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – א. נתונים פיננסיים נבחרים", וכן "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית – א. תוצאות תפעוליות" ובאור 5 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**מוצרים**

מגזר המוצרים התעשייתיים מתמקד בשלושה תתי-קווי מוצר עיקריים:

**מעכבי בעירה** – מעכבי בעירה מבוססי-ברום, זרחן ומגנזיום משמשים ביישומים של מוצרי אלקטרוניקה, בנייה, רכב, טקסטיל וריהוט. מעכבי הבעירה מתווספים לפלסטיק, טקסטיל וחומרים דליקים אחרים, על מנת למנוע או לעכב בעירה ובכך למנוע את התפשטותה.

**פתרונות תעשייתיים (Industrial Solutions)** – ברום אלמנטרי, תרכובות ברום ותרכובות זרחן משמשים במגוון תעשיות בעולם, כגון: תעשיית הגומי, הפארמה, החשמל, האגרוכימיה והפוליאסטר (כדי לייצר אריגים ובקבוקי פלסטיק). תמיסות צלולות משמשות לאיזון הלחץ בתעשיית קידוחי הנפט והגז. ביוצידים מבוססי ברום משמשים לטיפול במים תעשייתיים.

**מינרלים מיוחדים** – מוצרי המינרלים המיוחדים כוללים מוצרי מגנזיה, סידן פחמתי ומלחים. היישומים העיקריים של מוצרי מגנזיה הם תוספי תזונה ופארמה, תוספי דלק ושמנים, חומרי זירוז (catalysts) ויישומים רבים אחרים. הסידן הפחמתי משמש בעיקר ביישומי תוספי תזונה ופארמה. המלחים כוללים נתרן כלורי, מגנזיום כלורי ואשלגן כלורי, המשמשים בעיקר בענפי המזון, קידוחי נפט, המסת קרח (מגנזיום כלורי), ויישומים תעשייתיים שונים. בשל ייחודיותם ודרגת האיכות או הניקיון הגבוהים של מוצרי החברה, מרבית המכירות מתבצעות בשוקי נישה.

להלן פירוט המוצרים העיקריים של מגזר המוצרים התעשייתיים, וכן השימושים ושוקי-הקצה העיקריים שלהם:

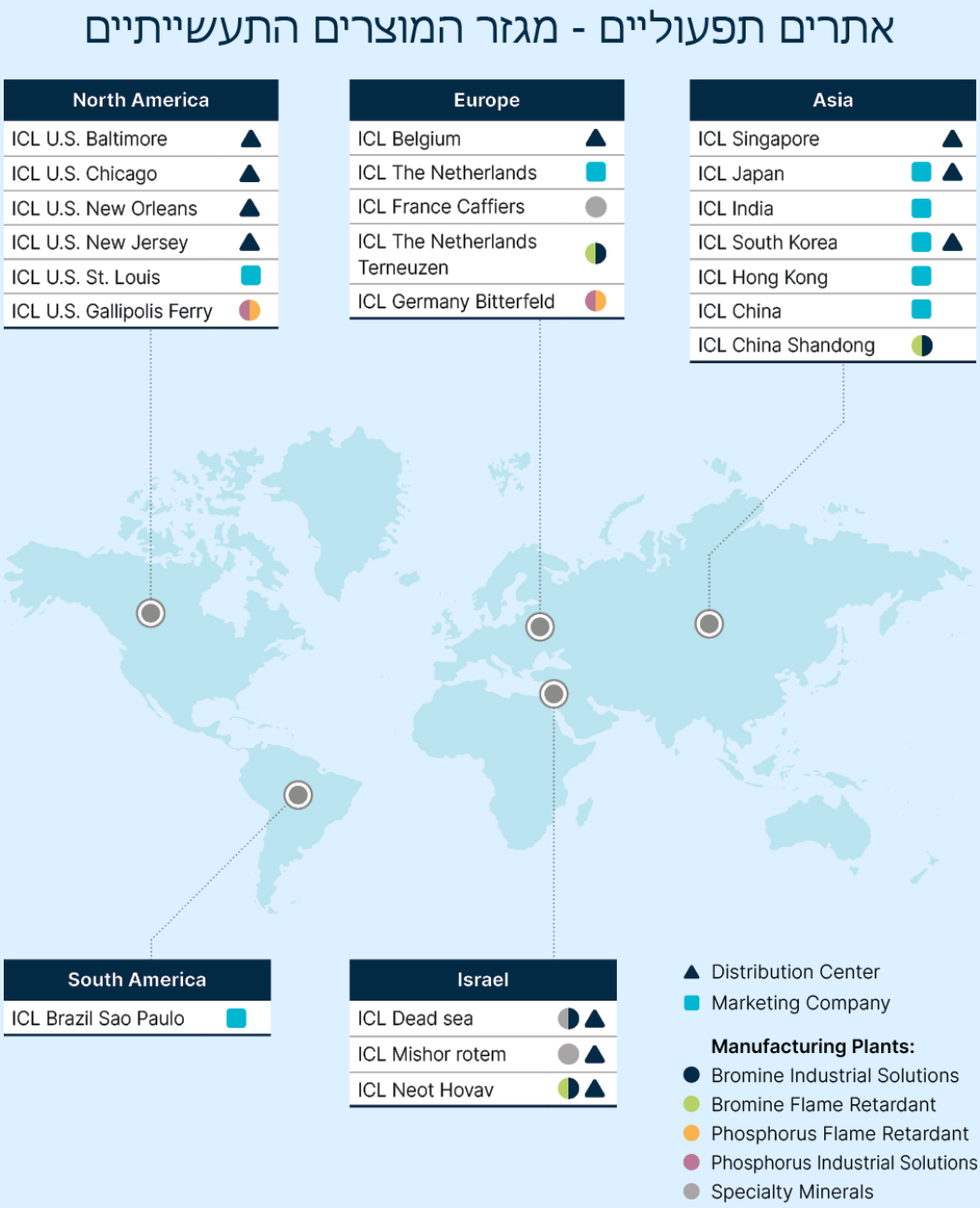
| תת קו-מוצר | מוצר | שימושים עיקריים | שוקי-קצה עיקריים |
|---|---|---|---|
| **מעכבי בעירה** | מעכבי בעירה מבוססי ברום, זרחן ומגנזיום | פלסטיק, ייצור טקסטיל וחומרי בנייה | אלקטרוניקה, רכב, בנייה, וטקסטיל |
| **פתרונות תעשייתיים** | ברום אלמנטרי | מגיב בתעשיית הכימיקלים | ייצור צמיגים, תעשיית התרופות והאגרוכימיה, PTA ומעכבי בעירה |
| | תרכובות ברום וזרחן | חומרי גלם לתעשיית התרופות והאגרוכימיה | תעשיית התרופות והאגרוכימיה |
| | שירותים תעשייתיים | נוזלים פונקציונליים, ביוצידים (טיהור מים וחיטוי), Merquel ו- MBr | תחנות כוח ומתקנים תעשייתיים אחרים |
| | תמיסות צלולות | קידוחי נפט וגז | נפט וגז |
| | אגירת אנרגיה | אלקטרוליטים מוברמים, מלח פעיל מבוסס-זרחן לאלקטרוליטים | יצרני סוללות |
| **מינרלים מיוחדים** | מוצרי מגנזיה | תוספים ופארמה, שירותי בריאות, פלדת שנאים, תוספי זירוז ותוספי דלק ושמנים | תוספים, מולטי-ויטמינים, פלדת שנאים, שירותי בריאות |
| | סידן פחמתי | תוספים ופארמה | תוספים ופארמה |
| | מגנזיום כלורי מוצק, אשלגן כלורי | המסת קרח, מזון, קידוחי נפט, פארמה | המסת קרח, תחליפי נתרן, אשלגן כלורי לתרופות, מולטי-ויטמינים, חברות לקידוחי נפט, שוקי נישה תעשייתיים קטנים |

מגזר המוצרים התעשייתיים עוסק בפיתוח מוצרים חדשניים ויישומים חדשים למוצרים קיימים. המוצרים החדשים של המגזר שהוכנסו לשוק בשנים האחרונות כוללים, בין היתר, תרכובות ברום לאגירת אנרגיה (תמיסות אלקטרוליטים המשמשים בסוללות flow batteries), VeriQuel® R100 ו-VeriQuel® F100 (מעכב בעירה ריאקטיבי מבוסס-זרחן לפוליאוריתן PIR קשיח וגמיש); המוצר החדשני של החברה Bromoquel (המחליף אמוניה וכימיקלים נוספים לטיפול גמיש ואפקטיבי יותר במקרי דליפת ברום); CareMag D® (חומר גלם חדש טבעי עבור דיאודורנטים); CDA לטיפול בר-קיימא ושאינו רעיל, המפחית או מחליף שימוש בטיפול המקובל באמצעות ביוציד רעיל; וכן FruitMag™, מוצר מבוסס-מגנזיה המשמש כחומר מייצב לטיפולים לאחר הקציר להארכת חיי המדף של פירות הדר.

**ייצור**

מפעלי הייצור העיקריים של מגזר המוצרים התעשייתיים ממוקמים בישראל (ייצור ברום, תרכובות ברום, מוצרי מגנזיה ומלחים), בהולנד (תרכובות ברום), בגרמניה (תרכובות זרחן), בצרפת (מוצרים מבוססי מגנזיה וסידן פחמתי), בארה"ב (תרכובות זרחן) ובסין (תרכובות ברום).

אתרי הייצור וחברות השיווק העיקריים של מגזר המוצרים התעשייתיים מפורטים במפה להלן:




בשנת 2023, ייצרה החברה כ-143 אלף טון של ברום אלמנטרי מתוך כושר ייצור פוטנציאלי מקסימלי שנתי של כ-280 אלף טון. כ-76% מסך הברום האלמנטרי שיוצר שימש בתהליכים פנימיים לייצור תרכובות ברום.

**תחרות**

מגזר המוצרים התעשייתיים הינו יצרן הברום האלמנטרי הגדול בעולם. בהתבסס על הערכות פנימיות, החברה ושני מתחריה העיקריים, Albemarle ו-Lanxess, סיפקו בשנת 2023, את מרבית הייצור העולמי של הברום. יתרת התוצרת הגלובלית מיוצרת בסין ובהודו ממקורות שונים, לרבות תמלחות המופקות מבארות, מי ים ומפעלי התפלה. בסין נרשמה ירידה בהיצע בעיקר בשל הידלדלות בארות התמלחות, בנוסף להחמרת האכיפה בשנים האחרונות, מצד הרשויות בסין, של תקנות הנוגעות לבטיחות ואקולוגיה בתעשיית הכימיקלים המקומית. בשנת 2023, הודיעו מספר חברות על כושר ייצור ברום חדש בלאוס ובג'יבוטי.

Lanxess ו-Albemarle מייצרות ברום בעיקר מתמלחות תת-קרקעיות שמקורן בארה"ב. Albemarle אף הקימה מיזם משותף יחד עם חברה ירדנית לייצור ברום ותרכובות ברום, הממוקם בצד הירדני של ים המלח וחולק

את אותם מקורות של חומרי גלם עם החברה. Lanxess רוכשת ברום ממגזר המוצרים התעשייתיים בהסכם ארוך טווח.

חסם הכניסה העיקרי לשווקי הברום ותרכובותיו הינו הגישה למקור כלכלי של ברום עם ריכוז גבוה ברמה מספקת. בנוסף, עסקי הברום מצריכים מערך לוגיסטי מורכב הכולל צי של איזוטנקים להובלת הברום.

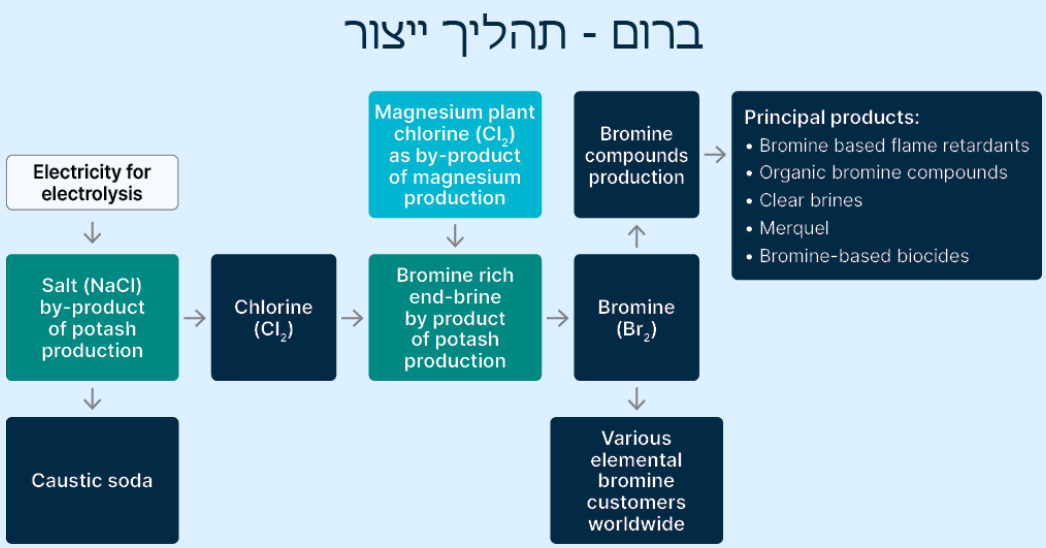
בשוק מעכבי הבעירה מבוססי-הזרחן, עיקר התחרות הנה מצד יצרנים סיניים הפעילים בשווקים המקומיים בסין וכן בשווקים מחוץ לסין, שהעיקריים ביניהם הינם אירופה וארה"ב. ליצרנים הסיניים קיימת גישה למקור זרחן איכותי וזול, המשפר את יכולת התחרות שלהם בשוק זה. בשנת 2023, הגישו איי.סי.אל, LXS, ו-PCC, במשותף, תלונת היצף לנציבות האירופית נגד ייבוא של tris (2-chloro-1-methylethyl) phosphate (TCPP) מסין.

המגזר נהנה מהיתרונות התחרותיים הבאים:

מקור הברום בים המלח, שם ממוקמים המפעלים של החברה, מציע את ריכוז הברום הגבוה בעולם, ומתקן תרכובות הברום של החברה בנאות חובב הינו המתקן הגדול ביותר בעולם לייצור תרכובות ברום. כתוצאה מכך, המגזר נהנה מעלויות ייצור נמוכות יחסית של ברום אלמנטרי, המקנה לו יתרון תחרותי. המערך הלוגיסטי המורכב של החברה כולל את צי האיזוטנקים הגדול בעולם המאפשר לחברה לספק ביטחון אספקתי רב-ערך ללקוחותיה. בנוסף, המגזר מפעיל מערך שיווק, מכירות ואספקה הפרוס ברחבי העולם, מגוון של מוצרים איכותיים, ומערך תמיכה טכנית העומד לרשות הלקוחות, אשר יחד מקנים לחברה עמדה תחרותית טובה בהתמודדות בשוקי היעד שלה.

**חומרי גלם וספקים**

חומרי הגלם העיקריים המשמשים את מגזר המוצרים התעשייתיים בייצור המוצרים הסופיים הינם ברום, כלור, זרחן ומגנזיה. בתהליכי הייצור נעשה גם שימוש בכמויות ניכרות של מים ואנרגיה. המגזר מייצר חלק ניכר מחומרי הגלם באמצעות פעילות להפקת מינרלים בים המלח. למידע נוסף אודות פעולות ההפקה של החברה, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים".

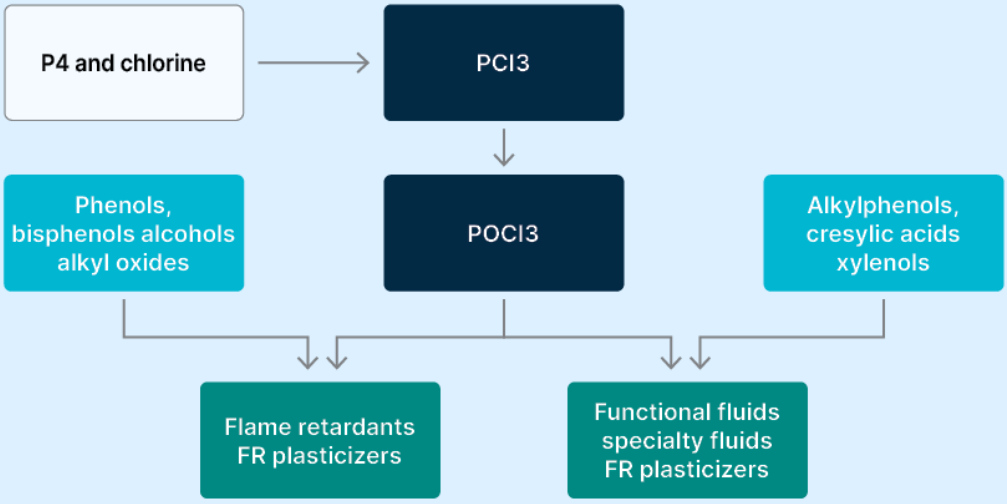



ברום מופק מתמלחות קצה, שהינן תמיסות מלח המופקות כמוצר לוואי בתהליך ייצור האשלג. התמלחות מועברות למפעל של המגזר הממוקם בסדום, שם מופק ברום בתהליך של חמצון באמצעות כלור וקיטור.

כלור מיוצר באמצעות מתקן אלקטרוליזה של מלח (נתרן כלורי) וכתוצר לוואי בתהליך ייצור המגנזיום המתכתי של חברת מגנזיום ים המלח בע"מ ("מגנזיום ים המלח"). מתקן האלקטרוליזה ומפעל המגנזיום ממוקמים בסמוך למפעל ייצור הברום בסדום. בנוסף, מלח המשמש בתהליך האלקטרוליזה מתקבל כתוצר לוואי של ייצור האשלג בסדום.

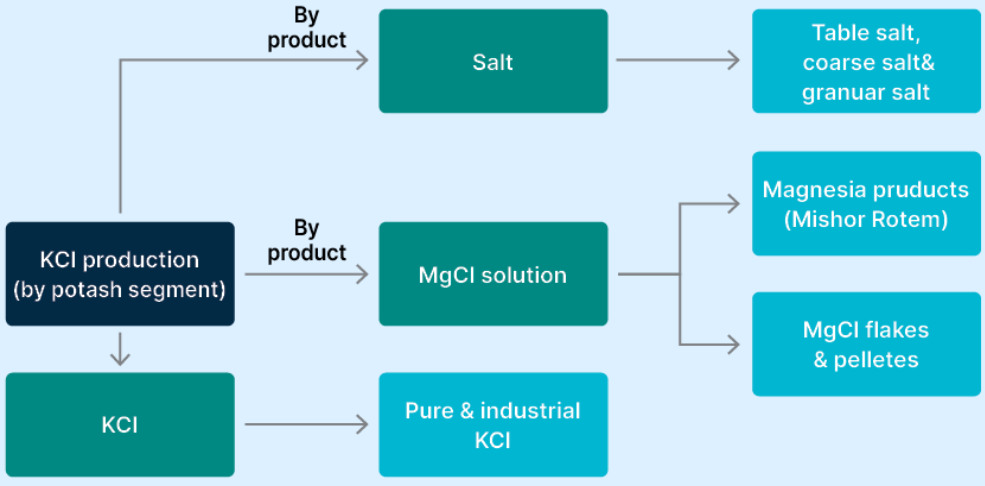
מגזר המוצרים התעשייתיים משתמש בברום אלמנטרי לייצור תרכובות ברום במתקני החברה בישראל, בהולנד ובסין. יתרת הברום נמכרת לצדדים שלישיים. תרכובות הברום מיוצרות ברובן באמצעות תהליך כימי, המשלב ברום ומגוון חומרי גלם נוספים, שהעיקרי ביניהם הינו ביספנול A, המשמש בייצור מעכב הבעירה מבוסס-הברום TBBA. כמו כן, מגזר המוצרים התעשייתיים רוכש חומרי גלם רבים נוספים החיוניים לייצור המגוון הרחב של מוצריו.

## מוצרים מבוססי זרחן - תהליך ייצור




הזרחן האלמנטרי ($P_4$) מופק בתהליך קלייה מעפרות שמקורן בעיקר במרכז אסיה (קזחסטן), בארה"ב, בוייטנאם ובסין. מגזר המוצרים התעשייתיים משתמש בזרחן האלמנטרי לייצור תרכובות זרחן במפעליו (בעיקר מעכבי בעירה מבוססי-זרחן). תרכובת הזרחן הבסיסית ($POCl_3$) מיוצרת בתהליך כימי, המשלב זרחן, כלור וחמצן. תגובה של תרכובת זו עם מגוון של חומרי גלם נוספים (כמו פרופילן אוקסיד) יוצרת את תרכובות הזרחן המסחריות.

## מינרלים מיוחדים - תהליך ייצור



מגזר המוצרים התעשייתיים עושה שימוש בתמיסת מגנזיום כלורי לצורך ייצור מוצרי מגנזיה במתקני מישור רותם שבישראל, וכן פתיתים וכדוריות מגנזיום כלורי בסדום שבישראל. בנוסף, מגזר המוצרים התעשייתיים עושה שימוש באשלגן כלורי המיוצר על ידי מגזר האשלג לצורך ייצור אשלגן כלורי נקי ואשלגן כלורי תעשייתי בסדום.

מגזר המוצרים התעשייתיים מחזיק מלאי חומרי גלם בכמות המביאה בחשבון את רמת הייצור הצפויה על-פי מאפייני הצריכה, מועדי האספקה, המרחק מהספק ושיקולים תפעוליים ולוגיסטיים נוספים.

כחלק מאסטרטגיית החברה להגדיל את צריכת האנרגיה ממקורות אנרגיה מתחדשת, חתמה החברה על מספר חוזים להתקנת פאנלים פוטו-וולטאיים (PV) באתרי הייצור שלה, אשר יותקנו בהדרגה בשנים הקרובות.

**מכירות, שיווק והפצה**

השווקים המרכזיים של מגזר המוצרים התעשייתיים הינם מערב אירופה, ארה"ב, סין, קוריאה, יפן, ואיחוד האמירויות. מגזר המוצרים התעשייתיים מוכר את מוצריו בעיקר באמצעות רשת חברות שיווק, בעוד שחלק קטן מהמכירות מבוצע באמצעות מפיצים וסוכני מכירות ברחבי העולם. חלק ניכר יחסית ממכירותיו של המגזר מתבצע על-פי חוזים ארוכי-טווח לתקופה של שנה או יותר.

מדיניות מגזר המוצרים התעשייתיים הינה להחזיק רמות מלאי נאותות, המשתנות ממוצר למוצר, כדי להבטיח אספקה סדירה ללקוחות השונים בהתחשב במרחק שלהם מאתרי הייצור ודרישתם לזמינות המלאי, תוך אופטימיזציה של עלויות אחסון המלאי. לפיכך, חלק ממלאי המוצרים המוגמרים מוחזק במתקני אחסון בארצות היעד.

מגזר המוצרים התעשייתיים מוכר בתנאי אשראי בהתאם למדיניות האשראי של החברה. המכירות מגובות לרוב בביטוח סיכוני אשראי סחר חוץ או מכתבי אשראי מבנקים בדירוג גבוה.

**עונתיות**

פעילות מגזר המוצרים התעשייתיים אמנם אינה מתאפיינת בתנודות עונתיות, אך המכירות של מוצרים מסוימים במגזר כן משתנות בין עונות השנה. המוצרים לתחום החקלאות מתאפיינים בדרך כלל במכירות גבוהות יחסית ברבעונים השני והשלישי, ואילו מכירות המגנזיום הכלורי להמסת קרח נוטות להיות גבוהות יותר ברבעונים הראשון והרביעי. עם זאת, ההשפעה הכוללת של הבדלים עונתיים אלה על מגזר המוצרים התעשייתיים אינה משמעותית.

**מיסוי משאבי טבע בישראל**

חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע בישראל נכנס לתוקף ביום 1 בינואר 2016, בקשר עם פעילות הברום. לפרטים נוספים, ראה "סעיף 10 – מידע נוסף – ה. מיסוי" ובאור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**מגזר האשלג**

מגזר האשלג של החברה מייצר ומוכר בעיקר אשלג, מלחים, מגנזיום וחשמל. המגזר מייצר אשלג בישראל באמצעות שימוש בתהליך אידוי לשם הפקת אשלג מים המלח בסדום, ובספרד באמצעות תהליכי כרייה קונבנציונליים במכרה תת-קרקעי. המגזר מייצר ומוכר גם מגנזיום טהור, סגסוגות מגנזיום, וכלור, וכן מוצרי מלח המופק באתר האשלג בספרד. המגזר מפעיל תחנת כוח בסדום, המספקת חשמל וקיטור למתקני איי.סי.אל בישראל, וכן חשמל עודף הנמכר ללקוחות חיצוניים.

בשנת 2023, הסתכמו מכירות מגזר האשלג ב-2,182 מיליון דולר (לרבות מכירות פנימיות), ירידה של 34% בהשוואה לשנת 2022. סך מכירות מגזר האשלג היוו כ-29% מסך מכירות החברה, ירידה של 4% בהשוואה לשנת 2022. הרווח התפעולי של המגזר הסתכם ב-668 מיליון דולר, ירידה של 63% בהשוואה לשנת 2022. סך הרווח התפעולי של המגזר היווה כ-55% מסך הרווח התפעולי המתואם המיוחס למגזרים, עלייה של 3% בהשוואה לשנת 2022. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – א. נתונים פיננסיים ", וכן "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית– א. תוצאות תפעוליות" ובאור 5 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**מוצרים**

אשלג הינו השם המקובל לאשלגן כלורי, הידוע גם בשם MOP (Muriate of Potash), המקור הנפוץ ביותר לאשלגן עבור צמחים, ואחד משלושת החומרים המזינים (נוטריינטים) החיוניים להתפתחות הצמח. אשלג מסייע בהגנת הצמח מפני מחלות ומזיקים, בהסתגלותו לתנאי מזג האוויר השונים, בוויסות רמת המים בצמח, בחיזוק הגבעולים ובהגברת יכולת הצמח בספיגת חומרים מזינים. החברה מוכרת אשלג כדשן ליישום ישיר, וכן ליצרני דשנים מורכבים.

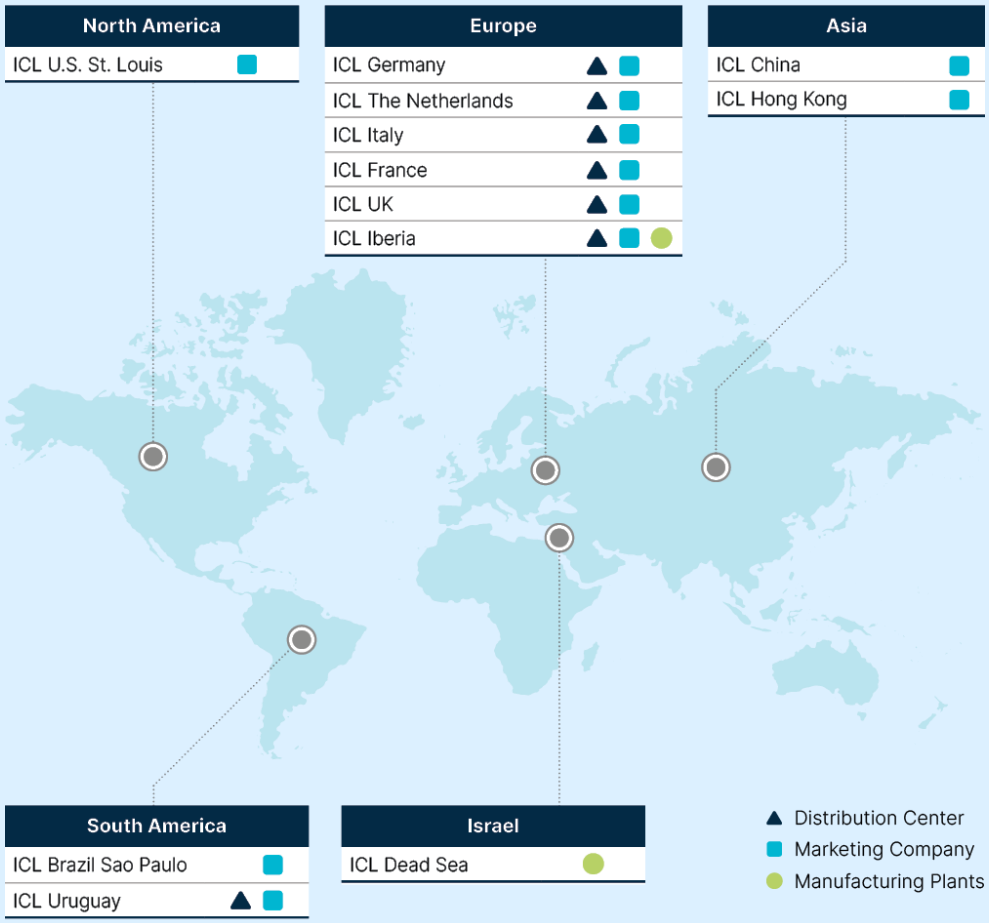
**ייצור**

החברה מפיקה אשלג מים המלח וממכרה תת-קרקעי בספרד. תהליך ייצור האשלג של החברה בישראל מבוסס על הפקת קרנליט, שהינו תרכובת של אשלגן כלורי (KCl) ומגנזיום כלורי במשולב עם נתרן כלורי (NaCl), ששוקע בבריכות אידוי סולריות מהגדולות בעולם. בהמשך, הקרנליט מועבר למתקני מפעלי ים המלח, שם תהליך כימי ופיזיקלי משולב מפרק את גבישי הקרנליט לכדי אשלג, באמצעות שימוש בטכנולוגיות "גיבוש קר" ו"גיבוש חם" (hot leach). בספרד, החברה מפיקה אשלג באמצעות כריית סילבניט במכרה תת-קרקעי. סילבניט הינה תערובת בריכוזים שונים של אשלג (אשלגן כלורי) ומלח (נתרן כלורי), המופרד מהאשלג באמצעות תהליך פלוטציה במתקני הייצור של החברה בקרבת המכרה.

מתקני הייצור העיקריים של פעילות האשלג כוללים את מפעלי החברה בישראל ובספרד.

מפעלי הייצור, מרכזי ההפצה וחברות השיווק של פעילות האשלג בחברה מוצגים במפה להלן:

## אתרים תפעוליים - מגזר האשלג




בשנת 2023, פעילות האשלג של החברה ייצרה כ-4.4 מיליון טון אשלג. כושר ייצור האשלג השנתי הפוטנציאלי, עם השלמת הרחבת האתר בספרד, צפוי לעמוד על כ-5 מיליון טון. כושר הייצור הפוטנציאלי של המפעלים השונים מבוסס על תפוקה שעתית מוכפלת בשעות העבודה הפוטנציאליות בשנה. החישוב נעשה תחת הנחה של ייצור רציף על פני השנה, 24 שעות ביממה, למעט מספר ימים מדי שנה, המתוכננים לתחזוקה ושיפוצים. בדרך כלל, הייצור בפועל נמוך מכושר הייצור הפוטנציאלי, עקב גורמים כגון השבתות ייצור בלתי מתוכננות, פעולות תחזוקה מיוחדות, אילוצים גיאולוגיים, אי-זמינות חומרי גלם, תנאי שוק ואירועים בלתי צפויים.

התפתחויות בקשר לתהליכי הייצור של פעילות האשלג:

<u>ישראל</u>

בשנת 2023, הסתכם ייצור האשלג במפעלי ים המלח ב-3,819 אלפי טון, ירידה של 192 אלפי טון בהשוואה לשנה הקודמת, בעיקר עקב אתגרים תפעוליים ונושאים הקשורים למלחמה.

<u>ספרד</u>

בשנת 2021, השלימה איי.סי.אל איבריה את איחוד פעילויותיה למתחם יחיד, הפועל כיום באמצעות רמפה במקום פיר. יישום פרויקט הרמפה, לצד הרחבת כושר הייצור במתקן הפלוטציה, ויוזמות אחרות לייעול, אפשרו פעילות עקבית ומהימנה יותר, ותורמים בצורה משמעותית למאמצינו להגביר את כושר הייצור.

בשנת 2021, חתמה החברה עם רשות המים בקטלוניה על הסכם לעניין הקמה והפעלה של קולקטור (collector) חדש. יוזמה זו נועדה להבטיח את פעילותו העתידית של אתר הייצור של החברה, לאפשר גידול

בכושר הייצור ולשפר את הטיפול במלח הקיים. בהתאם להסכם ולהוראות חוק המים הספרדי, נקבע כי איי.סי.אל איבריה תישא בעלות של עד 90% מעלות הפרויקט (כ-110 מיליון דולר). למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

הקמת הקולקטור, בהובלתה של ממשלת קטלוניה (Generalitat de Catalonia), החלה וצפויה להימשך עד ראשית 2027. תקופת ההפעלה צפויה להיות מעל 25 שנים.

בשנת 2022, שונתה תוכנית המתאר העירונית על מנת לאפשר את הגדלת קיבולת עירום המלח בעשרה מיליון טון נוספים, ובכך לאפשר את המשך עירום המלח בשנים הבאות, עד ליישום פתרון הפינוי באמצעות ה-collector החדש.

החברה משקיעה את מיטב המאמצים בכדי לעמוד בדרישה לפינוי המלח המופק בתהליך ייצור האשלג, ובמסגרת זו, במהלך שנת 2023, התקשרה איי.סי.אל איבריה בהסכמים המסחריים שלהלן:

- בחודש ינואר 2023, חתמה החברה על הסכם אספקה ארוך-טווח לאספקת מלח ואקום שאינו מיובש (UVS).
- בחודש פברואר 2023, חתמה החברה על הסכם עם קבלן מקומי, בקשר עם ייצור מלח גבישי למשלוח ומכירה בשווקים שונים, בעיקר בריטניה ומדינות צפון אירופה.
- בחודש מרס 2023, כחלק מההסכם למימוש Sal Vesta, חתמה החברה על הסכם אספקה take-or-pay לטווח ארוך בקשר עם מוצרי מלח מיוחדים עם חברת Compañía Salinera Salins Ibérica, S.L.

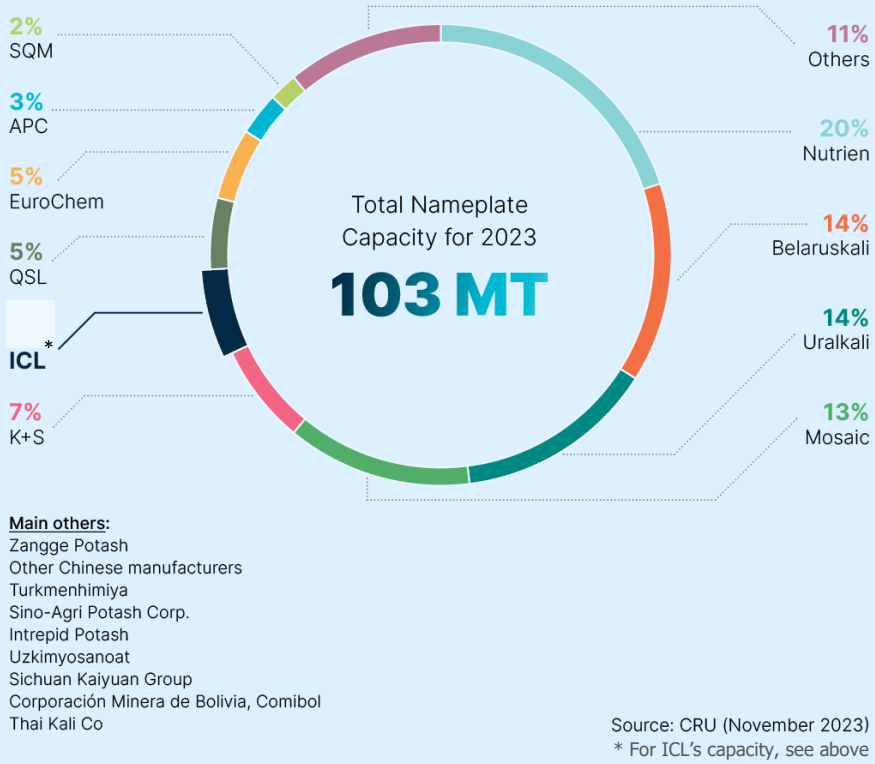
במהלך שנת 2023, פעילות הייצור הושפעה ממורכבויות גיאולוגיות וכן מתאונה קטלנית שאירעה בחודש מרס. החברה מיישמת תכנית מקיפה להגברת בטיחות הייצור באתר, הכוללת דיגיטציה של נתונים תפעוליים במכרה, שיפורים בפיקוח על הייצור באמצעות חדר בקרה מרכזי, וכן שיפורים בתהליכים תפעוליים ובמבנה הארגוני שנועדו להבטיח סביבת עבודה בטיחותית יותר.

**תחרות**

שוק האשלג מתאפיין במיעוט יחסי של יצרנים, חלק מהם מייצאים במשותף. היכולת להתחרות בשוק האשלג נקבעת במידה רבה על-ידי גורמים כגון עלויות ייצור, עלויות לוגיסטיות ויכולות לוגיסטיות. יתרה מכך, שחקני שוק חדשים ניצבים בפני חסמי כניסה גבוהים בשל ההשקעה המשמעותית ופרק הזמן הנדרשים להקמת פעילויות אשלג. בנוסף, נדרשים זיכיונות מתאימים וקרבה של מפעלי הייצור למכרות. למידע נוסף, ראה "סעיף 3. מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

המתחרים המשמעותיים הנוכחיים של איי.סי.אל בשוק האשלג העולמי הם Nutrien (קנדה), Belaruskali (בלארוס), Uralkali (רוסיה), Mosaic (קנדה/ובריזיל), K+S (גרמניה/קנדה), QSL (סין), EuroChem (רוסיה), APC (ירדן), SQM (צ'ילה), ואחרים.

## מבנה אשלג - מתחרים עיקריים




החברה סבורה כי פעילות מגזר האשלג נהנית מהיתרונות התחרותיים הבאים:

- העלות הממוצעת הנמוכה יחסית של ייצור אשלג בים המלח, תוך שימוש בשמש כמקור אנרגיה סולארית בתהליך האידוי.
- יתרונות לוגיסטיים בשל מיקומה הגיאוגרפי האסטרטגי של החברה והגישה לנמלי שילוח סמוכים בישראל ובאירופה, יחד עם קרבתה היחסית ללקוחות, מביאים לעלויות שילוח ימיות ויבשתיות תחרותיות ביותר, וכן לזמני אספקה מהירים.
- יתרונות אקלימיים הנובעים מהתנאים החמים והיבשים בים המלח, מאפשרים לנו לאחסן כמויות משמעותיות של אשלג בשטח פתוח בעלות נמוכה. יכולת זו מאפשרת לחברה לשמור על ייצור עקבי בסדום בכושר ייצור מלא, ללא תלות בתנודות בביקוש העולמי לאשלג.
- מכרה החברה בספרד הינו אחד הבודדים במערב אירופה, ובכך יוצר יתרונות תחרותיים באספקה ללקוחות אירופיים.

**חומרי גלם וספקים**

אשלג אינו דורש תהליך כימי נוסף על מנת לשמש כדשן מזין לצמח. עם זאת, האשלג משמש גם כחומר גלם לדשנים מיוחדים מסוימים ולמוצרים תעשייתיים נוספים.

התשומות העיקריות הנוספות המשמשות את החברה לתמיכה בייצור האשלג הן גז טבעי, קיטור, חשמל, מים תעשייתיים וחומרי נטרול (neutralization materials).

**מכירות, שיווק, והפצה**

השווקים המרכזיים של פעילות האשלג של החברה הינם ברזיל, סין, אירופה, ארה"ב והודו. המגזר מוכר את מוצרי הדישון מתוצרתו בעיקר באמצעות רשת משרדי מכירות של החברה, וכן באמצעות סוכני מכירות ברחבי העולם.

רוב מכירות האשלג של החברה אינן מתבצעות במסגרת חוזים או הזמנות ארוכי טווח, אלא במסגרת הזמנות שוטפות בסמוך למועד האספקה, למעט הסכמים שנתיים של החברה מול לקוחות בהודו ובסין ולקוח אירופי. לפיכך, "צבר ההזמנות" במגזר האשלג אינו משמעותי.

בשוק ההודי והסיני נהוג לקיים משא ומתן לגבי הסכמי אספקת אשלג, המתבצע בחלקו מול ישויות מסחריות הקשורות לממשלות באותן מדינות. בשווקים אחרים ייבוא האשלג מתבצע בדרך כלל על-ידי לקוחות רבים. בשווקים אלו יש לנו יחסי מסחר עם מרבית הלקוחות הגדולים.

קביעת מחירי האשלג נעשית במסגרת משא ומתן בין היצרנים והלקוחות. המחירים מושפעים בעיקר מהיחס בין הביקוש בשוק, ההיצע הזמין, והמלאים הקיימים בקרב ספקים ולקוחות, וכן מזהות הלקוח ומועד העסקה. כתוצאה מכך, המחירים בחוזים לטווח ארוך אינם זהים בהכרח למחירי עסקאות Spot (עסקאות מכירה שוטפות/מזדמנות).

בחודש מרס 2022, חתמה איי.סי.אל על הסכם אספקה חדש לטווח ארוך עם Indian Potash Limited (IPL) לשנים 2022-2027, המחליף את הסכם המסגרת החמש-שנתי הקודם, שנחתם בשנת 2019. מחירי השוק השוררים יקבעו את מחיר המכירה המוסכם במסגרת הסכם המסגרת החדש עם הודו במועד האספקה הרלוונטי.

בחודש יוני 2023, כחלק מהסכמי המסגרת של איי.סי.אל לשנים 2022-2024 לאספקת אשלג לסין, חתמה החברה על חוזים לאספקת 800,000 טון אשלג, עם כמויות אופציונליות נוספות של 350,000 טון, לאספקה במהלך שנת 2023, במחיר של 307 דולר לטון, העולה בקנה אחד עם הסכמות חוזיות שנקבעו לאחרונה.

למידע נוסף אודות מגמות המשפיעות על מגזר אשלג, ראה "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית-ד. מידע על מגמות".

מגזר האשלג מעניק ללקוחותיו תנאי אשראי בהתאם לתנאים המקובלים באזור בו הם מצויים. מכירות האשראי של המגזר מגובות לרוב בביטוח סיכוני אשראי או מכתבי אשראי מבנקים בדירוג גבוה.

פעילות האשלג משנעת אשלג מישראל ומספרד כדלקמן:

הפצת המוצרים מישראל ללקוחות בחו"ל מנוהלת באמצעות ספינות, בעיקר בצובר, המושכרות מהשוק. ספינות אלו נטענות באמצעות מתקנים ייעודיים בנמלי אשדוד בים התיכון ובאילת בים סוף.

הפצת מוצרים מספרד ללקוחות מקומיים וללקוחות בצרפת מתבצעת באמצעות משאיות. מוצרים המיועדים ללקוחות מעבר לים משונעים ברכבות ומשאיות מאתר Súria למתקנים ייעודיים של החברה בנמל ברצלונה (ספרד). לאחר מכן, המטען מועמס למשלוח בספינות צובר.

בישראל ובספרד, המרחק הקצר מהמפעל לנמלים ונתיבי הובלה ימיים קצרים יותר לשווקים מתעוררים מקנים לפעילות האשלג של החברה יתרון ייחודי ומשמעותי בהשוואה למתחרים העיקריים.

**עונתיות**

הביקוש העונתי למוצרי פעילות האשלג של החברה מתאפיין, בדרך כלל, בהיקפי מכירות גבוהים יותר ברבעון השני והשלישי של השנה.

**מיסוי משאבי טבע**

חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע נכנס לתוקף בישראל ביום 1 בינואר 2017, ביחס לפעילות האשלג במפעלי ים המלח. למידע נוסף, ראה "סעיף 10- מידע נוסף – ה. מיסוי" ובאור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**מוצרים נוספים**

מגזר האשלג מייצר ומוכר מוצרים נוספים כגון מוצרים מבוססי-מגנזיום, קרנליט יבש, כלור, מלח, חשמל עודף (המופק בישראל), ועוד.

**מגנזיום**

מגזר האשלג מייצר גם מגנזיום, באמצעות חברת מגנזיום ים המלח בע"מ ("מגי"ה"), יצרנית המגנזיום הגדולה בעולם מחוץ לגבולות סין וארה"ב. פעילות המגנזיום עוסקת בייצור, שיווק ומכירה של מגנזיום טהור, סגסוגות מגנזיום, כלור, וקרנליט יבש.

מגנזיום ידוע כמתכת המבנית הקלה ביותר. אחד ממאפייניו העיקריים הינו יחס חוזק-למשקל גבוה בהשוואה למתכות אחרות, ובפרט פלדה ואלומיניום. לאור זאת, ישנם יישומים נרחבים במגנזיום בענפי האלומיניום והפלדה, וכן בענף היציקות של חלקים מסגסוגות מגנזיום, בעיקר בתעשיית הרכב.

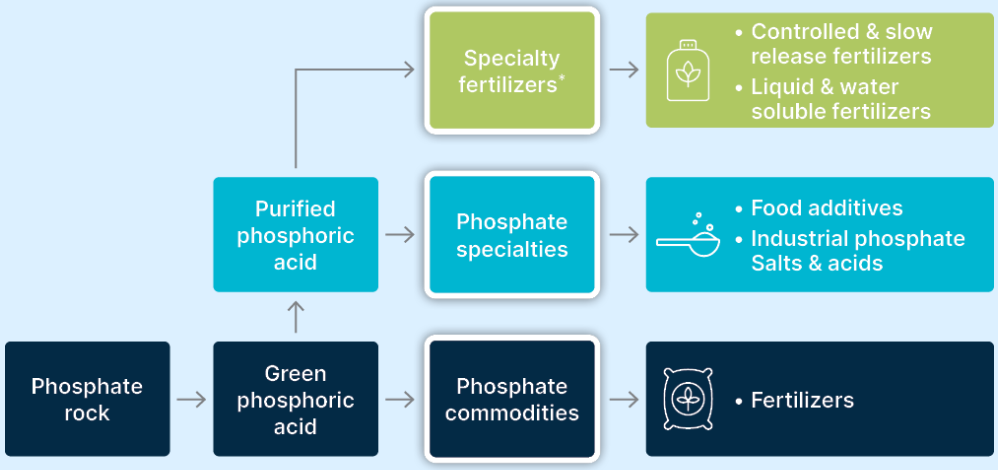
הפקת מגנזיום מקורה בקרנליט שנאסף מים המלח. במסגרת תהליך האלקטרוליזה, מגנזיום כלוריד המצוי בקרנליט מופרד למתכת מגנזיום ולגז כלור.

גורמים אשר עשויים להקטין את הייצור בפועל הם תקלות בלתי צפויות, פעולות תחזוקה מיוחדות, אי זמינות של חומרי גלם ותנאי שוק. כושר הייצור הפוטנציאלי של המפעלים השונים של החברה מבוסס על תפוקה שעתית של המפעלים, מוכפלת בשעות העבודה הפוטנציאליות בשנה. חישוב זה מניח ייצור רציף על פני כל השנה, 24 שעות ביממה.

**מגזר פתרונות הפוספט**

מגזר פתרונות הפוספט (להלן – המגזר) מבוסס על שרשרת ערך הפוספט, העושה שימוש במוצרי פוספט קומודיטי כגון סלע פוספט וחומצה זרחתית באיכות דשן ("חומצה זרחתית ירוקה"), לייצור מוצרים מיוחדים בעלי ערך מוסף גבוה יותר. בנוסף, המגזר מייצר ומשווק דשנים מבוססי-פוספט. האסטרטגיה של המגזר היא להיות ספק מוביל של פתרונות מיוחדים מבוססי-פוספט בעלי ערך מוסף לשוקי אגירת האנרגיה, התעשייה, המזון והחקלאות.

## מגזר פתרונות הפוספט - שרשרת ערך משולבת




* Part of ICL's Growing Solutions segment

מכירות מגזר פתרונות הפוספט בשנת 2023 הסתכמו לכ-2,483 מיליון דולר (לרבות מכירות פנימיות), ירידה של 20% בהשוואה לשנת 2022. סך מכירות המגזר היוו כ-33% מסך מכירות החברה, עלייה של כ-2% בהשוואה לשנת 2022. הרווח התפעולי של המגזר הסתכם ב-329 מיליון דולר, ירידה של כ-58% בהשוואה לשנת 2022. סך הרווח התפעולי של המגזר היווה כ-27% מסך הרווח התפעולי המתואם של החברה, עלייה של 5% בהשוואה לשנת 2022.

המכירות והרווח התפעולי של פוספט-מוצרים מיוחדים בשנת 2023, הסתכמו ב-1,527 מיליון דולר וב-217 מיליון דולר, ומשקפים ירידה של 15% ו-43%, בהתאמה, בהשוואה לשנת 2022. המכירות והרווח התפעולי של פוספט-מוצרי קומודיטי בשנת 2023, הסתכמו ב-956 מיליון דולר וב-112 מיליון דולר, ומשקפים ירידה של 27% ו-72%, בהתאמה, בהשוואה לשנת 2022.

לפרטים נוספים, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – א. נתונים פיננסיים נבחרים "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית– א. תוצאות תפעוליות", וכן באור 5 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**מוצרים**

מגזר פתרונות הפוספט מייצר מגוון מוצרים המבוססים על אינטגרציה אנכית בשרשרת הערך של המגזר.

סלע הפוספט מכיל זרחן, אחד משלושת החומרים המזינים החיוניים להתפתחות הצמח, המסייע במישרין לתהליכים פיזיולוגיים רבים של הצמח, דוגמת הפקת סוכרים (כולל עמילן), פוטוסינתזה והעברת אנרגיה. זרחן מחזק את גבעולי הצמח, ממריץ התפתחות של שורשים, מקדם צמיחה של פרחים ומאיץ את התפתחות היבול. בסלע הפוספט ניתן להשתמש לייצור חומצה זרחתית וכן למכירתו כחומר גלם ליצרני דשן אחרים. סלע הפוספט של הקבוצה נכרה במכרות פתוחים ועובר תהליך העשרה, שלאחריו מופקים מוצרי פוספט רב-תכליתיים באיכות גבוהה.

חומצה זרחתית ירוקה מיוצרת באמצעות שימוש בסלע מועשר וחומצה גופריתית (המיוצרת על-ידי המגזר תוך שימוש בגופרית הנרכשת מצדדים שלישיים). מרבית החומצה הזרחתית הירוקה משמשת לייצור דשנים מבוססי-פוספט וחומצה זרחתית טהורה, ובמקרים מסוימים נמכרת ללקוחות חיצוניים.

דשני פוספט מיוצרים תוך שימוש בחומצה זרחתית ירוקה או חומצה גופרתית, בהתאם לסוג הדשן. המגזר מייצר סוגים שונים של דשנים (מוצרי PK, GSSP, GTSP ואחרים) לשימושים שונים.

המגזר מייצר חומצה זרחתית מנוקה באמצעות ניקוי חומצה זרחתית ירוקה. חומצה זרחתית מנוקה וחומצה זרחתית ירוקה משמשות לייצור מוצרי המשך בעלי ערך מוסף גבוה, כגון מלחי וחומצות פוספט למגוון יישומים בענפי אגירת האנרגיה, המזון, והתעשייה. מלחי וחומצות פוספט משמשים במגוון שוקי קצה תעשייתיים, דוגמת היגיינת פה, מוצרי ניקוי, צבע וציפויים, טיפול במים, אספלט, בנייה, עיבוד מתכות, פתרונות אגירת אנרגיה ואחרים. מוצריו של המגזר לתעשיית המזון כוללים רכיבי מזון פונקציונליים ותוספי פוספט המספקים פתרונות מרקם ויציבות למוצרי הבשר המעובד, תחליפי הבשר, העופות, פירות הים, מוצרי החלב, המשקאות ומוצרי המאפה.

בנוסף, המגזר מספק חומצה זרחתית מנוקה למגזר פתרונות צמיחה של החברה, מספק פתרונות חלבון חלופי חדשניים עבור תחליפי בשר, וכן מייצר חלבוני חלב וחלבוני מי-גבינה לתעשיית המזון.

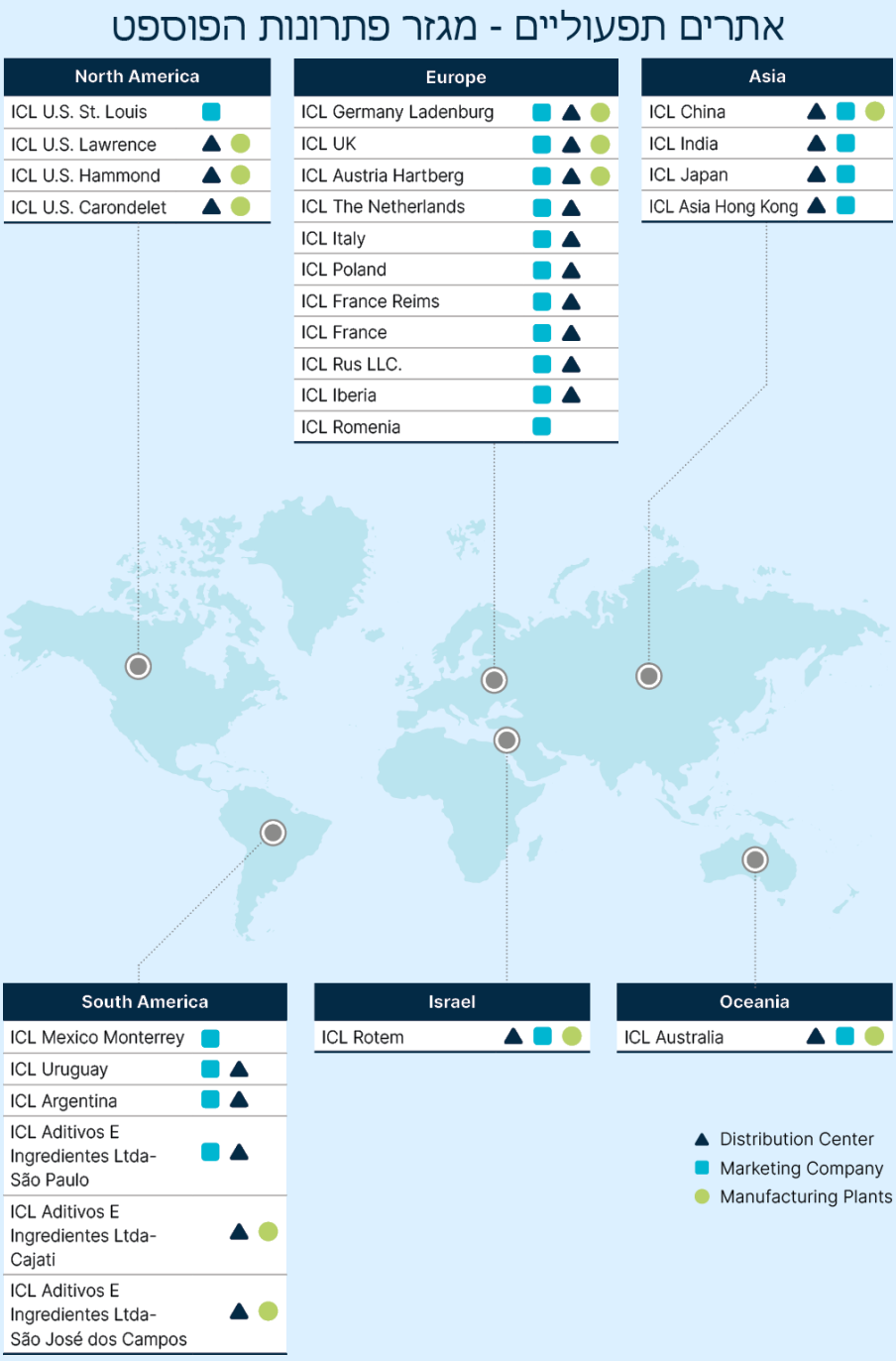
המגזר מחזיק, מפתח וממסחר טכנולוגיות קנייניות התומכות בייצור מערכות חלבון מובנה על בסיס צמחי ונטול-אלרגנים, תחת המותג ROVITARIS®, המיועדות לשוק הצומח במהירות של תחליפי בשר על בסיס צמחי.

**ייצור**

למגזר מערך ייצור מתקדם, הכולל כריית סלע פוספט יחד עם ייצור ורכישה של חומצה זרחתית בדרגות איכות שונות, לשם ייצור מוצרים מיוחדים ומוצרי קומודיטי במגוון מתקנים ברחבי העולם.

סלע פוספט נכרה ומעובד במכרות פתוחים הממוקמים בנגב שבישראל ובמחוז יונאן בסין. המגזר מייצר חומצה גופרתית, חומצה זרחתית ירוקה ודשני פוספט במתקניו בישראל ובסין. מוצרים מיוחדים מיוצרים במתקני המגזר בגרמניה, ארה"ב, ישראל, ברזיל, סין, בריטניה, ואוסטרליה. מתקנים אלה מאפשרים למגזר לייצר פתרונות בהתאמה אישית ללקוח, העומדים בדרישותיהם של השווקים השונים. בנוסף, המגזר מייצר חלבוני חלב ומי גבינה לתעשיית המזון במתקן באוסטריה.

מפעלי הייצור, מרכזי ההפצה וחברות השיווק העיקריים של המגזר מוצגים במפה שלהלן:




כושר הייצור הפוטנציאלי השנתי הנוכחי הינו כדלקמן: כ-3.9 מיליון טון סלע פוספט, כ-1.97 מיליון טון דשני פוספט, כ-1.3 מיליון טון חומצה זרחתית ירוקה, כ-423 אלף טון חומצה זרחתית מנוקה, וכ-388 אלף טון מלחי פוספט. כושר הייצור הפוטנציאלי של המפעלים השונים מבוסס על תפוקה שעתית של המפעלים מוכפלת בשעות העבודה הפוטנציאליות בשנה, בהנחה של ייצור רציף על פני השנה, 24 שעות ביממה, למעט ימים המתוכננים לתחזוקה ושיפוצים. הייצור בפועל נמוך, בדרך כלל, מכושר הייצור הפוטנציאלי בשל פעולות תחזוקה מיוחדות, זמינות חומרי גלם, תנאי שוק והשבתות לא צפויות.

בשנת 2023, ייצר המגזר כ-5 מיליון טון סלע פוספט מועשר, כ-1.6 מיליון טון דשני פוספט, כ-1.2 מיליון טון חומצה זרחתית ירוקה, כ-291 אלף טון חומצה זרחתית מטוהרת (Phosphorus Pentoxide-כ), כ-231 אלף טון מלחי פוספט וכ-56 אלף טון תערובות מרובות-רכיבים למזון.

פיתוחים הקשורים לתהליכי הייצור בפעילות מגזר פתרונות הפוספט:

ישראל

בשנת 2023, רשמה רותם ישראל תוצאות יציבות, על אף תנאי שוק מאתגרים. בנוסף, רותם ישראל הגיעה לשיא יצור בקו מוצרי PeKacid (10,698 טון).

סין

YPH, חברה-בת המוחזקת בבעלות שווה ובשליטת החברה, משפרת את עמדתה התחרותית ומגדילה את גמישות פעילויות הפוספט של החברה, כתוצאה מגישה לרזרבות נרחבות של סלע פוספט. פלטפורמת הייצור המשולבת כוללת פעילויות לכל אורך שרשרת הערך. ביצועי המיזם המשותף YPH המשיכו את מגמת השיפור בשנת 2023 והגיעו לתוצאות חזקות.

החל משנת 2021, מפעילה YPH את המפעל החדש הנוסף לייצור חומצה זרחתית באיכות מזון (food-grade), בעל כושר ייצור של 70 אלף טון. המפעל החדש מחזק את פעילות מוצרי הפוספט המיוחדים של החברה ומאפשר גיוון נוסף למוצרים בעלי ערך מוסף גבוה יותר.

בנוסף, לחברה מפעלי מינרלים לייצור MAP 73%, המשמש כחומר גלם ל-LFP (ליתיום-ברזל-פוספט), בכושר ייצור שנתי של 130 אלף טון, מתוכם 70 אלף טון נובעים ממפעל חדש, אשר ממצבים את YPH כאחת מספקיות הפוספט הדומיננטיות בתעשיית ה-LFP הצומחת במהירות במחוז יונאן, סין.

כושר ייצור כולל זה, יחד עם פעילות הייצור של חומצה זרחתית באיכות טכנית וחומצה זרחתית ירוקה משופרת, יוצרים סל מוצרים הממצב את YPH כאחת מספקיות הפוספט החשובות ביותר בענף הסוללות בדרום סין.

צפון ודרום אמריקה

בחודש אוגוסט 2023, ציינה החברה את הנחת אבן הפינה של המפעל לייצור חומרי גלם ל-LFP בסנט-לואיס, מיזורי שבארה"ב, הצפוי להיות המתקן הראשון בקנה-מידה גדול לייצור חומרים אלו בארה"ב. המפעל צפוי לסייע במתן מענה לביקוש הגובר בענפי אגירת האנרגיה, הרכבים החשמליים ותעשיית האנרגיה הנקייה עבור חומרי גלם חיוניים ל-LFP המיוצרים ומופקים בארה"ב. בנוסף להשקעה של החברה במפעל, צפוי להתקבל מענק בסך 197 מיליון דולר ממשרד האנרגיה האמריקני. נוסף על כך, החברה מתכננת לפתח מרכז חדשנות והסמכה ללקוחות (CIQC) בסנט לואיס, המתמקד בחומרי קתודה פעילים. המרכז מתוכנן להתחיל בפעילות עד סוף 2024, בהתאם לביצוע התכנית ארוכת-הטווח של החברה לספק פתרונות מסחריים לשוק מערכות אגירת האנרגיה (ESS) בארה"ב.

במחצית הראשונה של שנת 2023, חתמה החברה על מזכר הבנות עם Aleees, יצרנית טייוואנית של חומרי קתודה פעילים (CAM) לסוללות LFP. במסגרת ההבנות, תעניק Aleees לחברה רישיונות לטכנולוגיה הקשורה ל-LFP, ואף תספק לחברה מידע ושירותי תמיכה טכנית לשם האצת הפיתוח של ייצור חומרי קתודה פעילים בארה"ב.

**תחרות**

מאפייניו התחרותיים של מגזר פתרונות הפוספט משתנים בהתאם לסוג המוצרים שמיוצרים על-ידו ולשווקים שבהם הם נמכרים.

שוק הפוספט-קומודיטי הינו שוק תחרותי מאוד. בין המתחרים נכללות חברות רב-לאומיות, וכן חברות בבעלות ממשלתית. בשוק זה פועלים יצרנים רבים, כאשר גורם התחרות העיקרי בשוק זה הינו המחיר. היכולת להתחרות בשוק תלויה בעיקר בגישה לחומרי גלם ועלויותיהם ובעלויות הייצור, וכן בעלויות לוגיסטיות. מסיבות אלה, חברות הממוקמות בקרבת מקורות חומרי גלם, נמלים ולקוחות נהנות מיתרונות תחרותיים. גורם מפתח בתחום חומרי הגלם (בנוסף לסלע פוספט) הינו הגישה והמחיר של גופרית ואמוניה, הדרושות לייצור דשני הפוספט המרכזיים. גורמים נוספים המשפיעים במידה מסוימת על התחרות הם: איכות המוצר, מגוון המוצרים, השירות והיכולת לפתח מוצרים חדשים המספקים פתרונות ייחודיים.

מכרות סלע פוספט ומתקני ייצור דשני פוספט ממוקמים במדינות רבות, לרבות מרוקו, אשר בשטחה מצויות רזרבות סלע הפוספט הגדולות ביותר בעולם, סין, ארה"ב, רוסיה, ירדן, ערב הסעודית, מצרים, ברזיל, תוניסיה, פרו, סנגל, ישראל, קזחסטן, אוסטרליה, דרום אפריקה, אלג'יריה, וייטנאם, טוגו, סוריה, פינלנד, ומדינות נוספות. מרבית סלע הפוספט הנכרה משמש את היצרנים, לרבות איי.סי.אל, בעיקר לייצור דשני פוספט (אינטגרציה אנכית), לרבות Triple Superphospahte (TSP).

על יצרניות דשני הפוספט העיקריות, המתחרות עם החברה בשוק ה-TSP העולמי, נמנות: OCP Group (מרוקו), Mosaic (ברזיל), Polyserve (מצרים), El Nasr Co. for Intermediate Chemicals (NCIC, מצרים), Groupe Chimique Tunisien (GCT, תוניסיה), Grupo Fertinal (מקסיקו), Agropolychim (בולגריה), Lebanon Chemical Company (לבנון), CMOC (ברזיל), וכן יצרניות סיניות שונות.

על בסיס הטכנולוגיות הפנים ארגונית, הנוכחות הגיאוגרפית והגיוון בסל המוצרים של החברה, מגזר פתרונות הפוספט מחזיק בעמדה גלובלית מובילה בשוק החומצה הזרחתית המטוהרת ומוצרי ההמשך שלה, כמו גם בשוקי מוצרי הפוספט באיכות מזון. מתחרותיו של המגזר הן חברות בינלאומיות גדולות ובינוניות המקיימות את תעשיות הכימיקלים והמזון, ביניהן פעילויות ייצור ושיווק במגוון מדינות, וכן חברות מקומיות הפועלות בשווקים המקומיים.

המתחרים העיקריים של המגזר בתחומי הכימיקלים והמזון הינן Chemische Fabrik Budenheim KG, Innophos Inc., Prayon S.A., Nutrien, Adithya Birla, חיפה כימיקלים בע"מ, FOSFA, וכן יצרנים סיניים שונים.

מגזר פתרונות הפוספט נהנה מהיתרונות התחרותיים הבאים:

- שרשרת ערך משולבת העושה שימוש בסלע הפוספט שנכרה בישראל (ברותם ישראל) ובסין (YPH) לייצור חומצה זרחתית ירוקה, המשמשת בעיקר כחומר גלם בייצור מוצרי המגזר וכן מוצרים במגזר פתרונות צמיחה של החברה.
- יתרונות לוגיסטיים בשל המיקום הגיאוגרפי והגיוון המאפיינים את המגזר, קרבה לנמלי השילוח בישראל ובאירופה וקרבה יחסית ללקוחותיו.
- יכולתה של החברה, כיצרנית דשנים גלובלית, לשלב אשלג ודשני פוספט באותו משלוח, יתרון המאפשר לחברה לשרת לקוחות קטנים יותר, בייחוד בברזיל ובארה"ב.
- המגזר נהנה מיתרון תחרותי במוצרי פוספט מיוחדים, הנובע ממאפייני מוצר, איכות, שירות, תמיכה טכנית ביישום, פריסה גלובלית של מתקני ייצור ומגוון רחב מאוד של מוצרים.
- YPH מספקת פלטפורמת פוספט משולבת בסין עם גישה עדיפה לשוק הסיני. בנוסף, המגזר נהנה מעלות תחרותית בפעילות הפוספט שלו עקב גישה לסלע פוספט בעלות נמוכה עם רזרבות ארוכות-טווח.
- למגזר מגוון רחב של פתרונות משולבים, שנועדו להתאים לצרכים הייחודיים של הלקוח.
- יכולות מו"פ ברמת מיומנות גבוהה וידע קיים, התומכים באספקת מוצרים בתחומי מגמות-על גלובליות (כגון שוק אגירת האנרגיה).

**חומרי גלם וספקים**

מגזר פתרונות הפוספט מייצר את מרבית חומרי הגלם המשמשים אותו לייצור מוצרי הקומודיטי והמוצרים המיוחדים.

המגזר כורה סלע פוספט כחומר הגלם העיקרי בשרשרת הערך האנכית המשולבת שלו, המתחילה בכריית סלע הפוספט ועיבודו, דרך ייצור חומצה זרחתית ירוקה וממשיכה בייצור דשנים מבוססי-פוספט, חומצה זרחתית מנוקה ומוצרי פוספט מיוחדים.

חומרי הגלם העיקריים הנרכשים מגורמים חיצוניים הם בעיקר גופרית, אמוניה, חומצה זרחתית בדרגות איכות נמוכות יותר, נתרן פחמתי (soda ash), סודה קאוסטית ואשלגן הידרוקסיד.

מגזר פתרונות הפוספט מחזיק מלאי של גופרית, סלע פוספט, חומצה זרחתית ירוקה, חומצה זרחתית מנוקה וחומרי גלם נוספים בכמויות המביאות בחשבון את רמות הייצור החזויות על-פי מאפייני הצריכה, לוחות זמני האספקה, המרחק מהספקים ושיקולים לוגיסטיים אחרים.

בפעילות חלבוני החלב, ובפרט בקווי הפעילות למוצרים אורגניים וחלב עזים, הבטחת אספקת חומרי גלם באיכות גבוהה (חלב מלא, חלב רזה, ומי גבינה) הינה אלמנט מרכזי בפעילות. איזון בין הסכמי טווח ארוך וטווח קצר מבטיח אספקה, תוך שמירה על יכולת התאמה לתנאים המשתנים בשוק.

**מכירות, שיווק והפצה**

מגזר פתרונות הפוספט מוכר ומשווק את מוצריו בכל רחבי העולם. השווקים המרכזיים למוצרי פוספט-קומודיטי כוללים את סין, אירופה, ברזיל, ארה"ב וישראל. מוצרי פוספט מיוחדים משווקים בעיקר לענפי התעשייה, פתרונות אגירת האנרגיה והמזון, ללקוחות באירופה, צפון אמריקה, אסיה, דרום אמריקה, ואוסטרליה. רשת השיווק של החברה מבוססת בעיקרה על ארגון השיווק והמכירות וכן, במידה מועטה, על מפיצים וסוכני מכירות חיצוניים.

המגזר מעניק ללקוחותיו תנאי אשראי בהתאם לתנאים המקובלים באזור בו הם מצויים. מכירות המגזר מגובות לרוב בביטוח סיכוני אשראי או מכתבי אשראי מבנקים בעלי דירוג אשראי גבוה.

רוב מכירות המגזר אינן נובעות מהזמנות או חוזים ארוכי טווח, אלא, על-פי רוב, נעשות בהזמנות שוטפות בסמוך למועד האספקה. לפיכך, אין "צבר הזמנות" משמעותי.

המגזר משנע את מוצרי הקומודיטי והחומצות מישראל ללקוחות בחו"ל באמצעות אוניות (בעיקר בצובר) אותן הוא חוכר בשוק הספנות העולמי, ואשר טעינתן נעשית באמצעות מתקנים ייעודיים בנמל אשדוד שלחוף הים התיכון ובנמל אילת שלחוף ים סוף. כמו כן, המגזר מפעיל מתקני נמל מיוחדים לטעינה בצובר בהולנד ובגרמניה. YPH מוכרת את מרבית מוצריה בתוך סין, וכן מספקת מענה לוגיסטי להובלה ימית מחוץ לסין.

מחיריהם של דשנים מבוססי-פוספט נקבעים במסגרת משא ומתן בין היצרנים והלקוחות, ומושפעים בעיקר מהיחס בין זמינות ההיצע לביקוש בשוק (המושפעים בעקיפין גם ממחירי היבולים), וכן מזהות הלקוח ותקופת ההסכם. המחירים בחוזים לטווח ארוך אינם זהים למחירי עסקאות Spot (עסקאות מכירה שוטפות/מזדמנות).

עיקר מכירות מוצרי הפוספט המיוחדים מתבצעות על פי הסכמים לתקופה של שנה אחת או שנתיים, או בדרך של הזמנות "נקודתיות" במחירי Spot, בסמוך למועד האספקה. ביחס למוצרים אלה קיימים הסכמי מסגרת עם לקוחות מסוימים, על-פיהם יכול הלקוח לרכוש, במהלך תקופת ההסכם, מוצרים עד לכמות המרבית שהוסכמה מראש.

לשם שיווק ומכירה אפקטיביים של רבים ממוצרי המגזר, בעיקר מוצרי מזון, צוותי מכירות ויישומים טכניים של המגזר פועלים בצמוד ללקוחות כדי להתאים מוצרים לצרכי הלקוחות.

המגזר מחזיק ברמות מלאי מספיקות של מוצרי פוספט מיוחדים בכדי להבטיח אספקה סדירה ללקוחות בהתחשב במרחק הלקוחות מאתרי הייצור ודרישתם לזמינות המלאי, תוך אופטימיזציה של עלויות אחסון המלאי. לפיכך, חלק ממלאי המוצרים המוגמרים מאוחסן בארצות היעד.

**עונתיות**

העונתיות בביקוש למוצרי פוספט-קומודיטי מתאפיינת לרוב במכירות גבוהות יותר במהלך הרבעון השני והשלישי של השנה. בשנת 2023, השפעת העונתיות הורגשה ביתר שאת, עקב מגמת מעבר לביצוע רכישות לפי דרישה. מגמה זו נבעה מהפחתת העומס בשרשרת האספקה הגלובלית (עם חלוף השפעות מגפת הקורונה) והגידול בעלות ההון עקב שערי הריבית הגבוהים.

שוקי היעד של מוצרי פוספט מיוחדים אינם מאופיינים בעונתיות משמעותית.

**מיסוי משאבי טבע**

בישראל, חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע, התשס"א-2011, נכנס לתוקף החל מיום 1 בינואר 2016, ביחס לפעילות הפוספט ברותם ישראל. לפרטים נוספים, ראה "סעיף 10 – מידע נוסף – ה. מיסוי", וכן, באור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**מגזר פתרונות צמיחה**

מגזר פתרונות צמיחה שואף להגיע להובלה גלובלית בשוקי הדשנים המיוחדים באמצעות: (1) חיזוק מעמדו בשווקי הליבה של מוצרים מיוחדים לחקלאות, מוצרי FertilizerpluS, גינון הנוי, מדשאות ואדריכלות נוף; (2) התרחבות לשווקים הנמצאים בצמיחה מהירה כגון ברזיל, הודו וסין; (3) מינוף יכולות המחקר והפיתוח הייחודיות שלו, ניסיונו האגרונומי הניכר, נוכחותו הגלובלית, האינטגרציה האנכית לאשלג ולפוספט ויכולותיו בתחום הכימיה; וכן (4) הטמעה ויצירת סינרגיות מפעילויות עסקיות שנרכשו. החברה פועלת בהתמדה להרחבת סל הפתרונות המיוחדים המוצע להזנה, טיפוח ובריאות הצמח, הכולל דשנים ביעילות מוגברת, מיקרו-נוטריינטים, דשנים ובשחרור מבוקר (CRF), דשנים נוזליים, דשנים מסיסים במים (WSF), דשנים ישירים (MKP/MAP/PeKacid), מוצרים לקרקע ולעלווה, נוטריינטים שניוניים, ביוסטימולנטים (זרזי צמיחה), מוצרים לשיקום וטיפוח קרקע, מוצרי טיפול בזרעים, ומוצרי חיזוק חסינות הצמח (adjuvants).

המגזר מפתח, מייצר, משווק ומוכר דשנים המבוססים בעיקר על חנקן, אשלג (אשלגן כלוריד) ופוספט. המגזר מייצר מוצרי דשנים מיוחדים מסיסים במים במתקניו בישראל, בלגיה, סין וספרד; דשנים נוזליים בישראל, ספרד וברזיל; דשנים ישירים מסיסים בסין וישראל; דשנים בשחרור מבוקר בברזיל, הולנד וארה"ב; וכן נוטריינטים שניוניים, ביו-סטימולנטים, מוצרים לשיקום וטיפוח קרקע, מוצרי טיפול בזרעים, ומוצרי חיזוק חסינות הצמח בברזיל. פעילות הדשנים המיוחדים של החברה משווקת את מוצריה ברחבי העולם, בעיקר בברזיל, ישראל, אירופה, אסיה וצפון אמריקה.

סך מכירות מגזר פתרונות צמיחה בשנת 2023 הסתכמו ל-2,073 מיליון דולר (לרבות מכירות למגזרים אחרים), ירידה של 14% בהשוואה לשנת 2022. מכירות המגזר היוו כ-28% מסך מכירות החברה, עלייה של 4% בהשוואה לשנת 2022. הרווח התפעולי של המגזר הסתכם ל-51 מיליון דולר, ירידה של 87% בהשוואה לשנת 2022. הרווח התפעולי של המגזר היווה כ-4% מסך הרווח התפעולי המתואם של החברה, ירידה של 7% בהשוואה לשנת 2022. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – א. נתונים פיננסיים נבחרים" וכן "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית – א. תוצאות תפעוליות" ובאור 5 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

דשנים מיוחדים מציעים ערך משופר בהשוואה לסוגי דשנים אחרים, מאחר שהינם יעילים יותר, מאפשרים מקסום תפוקה ואיכות, ודורשים עלויות עבודה נמוכות יותר. התרשים הבא מציג את קווי מוצרי הדשנים השונים של המגזר – מוצרים בעלי איכות גבוהה מתומחרים, לרוב, במחיר גבוה יותר לכל טון. מגזר פתרונות צמיחה מייצר את מרבית המוצרים בעלי הערך הגבוה של החברה, למעט אשלגן ניטראט וסידן ניטראט.




פעילות הדשנים המיוחדים פועלת בשלושה שווקים עיקריים:

**מוצרים מיוחדים לחקלאות**

שוק זה כולל יבולים חקלאיים בעלי ערך גבוה, כגון פירות וירקות. דשנים ביעילות מוגברת משמשים ומיושמים בעיקר ליבולים אלו. השימוש בדשנים מיוחדים עבור יבולים בגידולי שורה כגון קנה סוכר, תירס וחיטה עשוי לספק תועלת כתלות בתנאי האקלים והקרקע. שוק הדישון בטפטוף, הינו אחד השווקים העיקריים של החברה, בעקבות גידול השימוש בטכניקת השקיה בטפטוף ברחבי העולם, בעיקר בשווקים מתעוררים, כגון סין והודו. השימוש בדשנים ביעילות מוגברת, כגון דשנים בשחרור מבוקר (CRF), גם כן בצמיחה בזכות יתרונותיהם הסביבתיים והכלכליים, על אף שצמיחה זו עדיין תלויה ברמות המחירים של היבולים ובמחירי חומרי הגלם. בברזיל, שיעור האימוץ של מיקרו-נוטריינטים, ביוסטימולנטים ומרככי קרקע הולך וגובר עבור מגוון רחב של גידולים, עקב הדרישה לתפוקה מוגברת, לשיפור ולאיזון הזנת הצמח, ולהפחתת הלחץ הא-ביוטי.

**FertilizerpluS**

FertilizerpluS הינה סדרת דשני הפרימיום של החברה, המבוססת בעיקר על פוליהליט (המשווק על-ידי החברה כפוליסולפט®) ועל מוצרים נוספים. מוצרי FertilizerpluS מתוצרת החברה מקיפים מגוון של תרכובות הכוללות אשלגן, זרחן, גופרית, מגנזיום וסידן. מוצרים אלה מותאמים לסוגי קרקע שונים ולמגוון רחב של יבולים, ומטרתם להגביר את ערך הגידולים על ידי שיפור איכות היבולים והגברת הספיגה של חומרי הדישון. ראה להלן רשימת מוצרים הכלולים בסדרת FertilizerpluS.

פוליהליט הינו מינרל הנכרה באופן בלעדי על-ידי החברה במכרה תת-קרקעי (איי.סי.אל Boulby), הממוקם בצפון יורקשייר בבריטניה ומשווק תחת המותג פוליסולפט®. פוליסולפט® משמש בצורתו הטבעית כדשן מסיס וטבעי, ומשמש גם לחקלאות אורגנית וכחומר גלם להפקת דשנים. פוליסולפט® מורכב מאשלג ($K_2O$ 14%), גופרית ($SO_3$ 48%), סידן (CaO 17%) ומגנזיום (MgO 6%), המהווים מרכיבים חיוניים לשיפור איכות היבולים והתוצרת החקלאית. פוליסולפט® הינו הבסיס למוצרי FertilizerpluS של החברה.

החברה רואה בפוליסולפט® מוצר ייחודי של הקבוצה, המצוי בסינרגיה עם חומרי גלם אחרים שלה למטרת פיתוח מוצרי המשך. החברה מרחיבה את שוק הפוליסולפט® באמצעות, פיתוח מגוון רחב של מוצרים חדשניים מבוססי-פוליסולפט®.

החברה סבורה כי לסדרת מוצרי FertilizerpluS יתרונות תחרותיים כלהלן:

- מיצוב בשוק: נכון להיום, החברה הינה היצרנית היחידה בעולם של פוליסולפט®.
- יכולת החברה להגביר את הייצור בהשקעה הונית נמוכה יחסית.
- יכולות ייצור עולמיות: מפעלי הייצור העיקריים של מגזר פתרונות צמיחה כוללים מפעלים בישראל (תרכובות דשנים מסיסות, דשנים נוזליים, ודשני NPK מסיסים), ספרד (דשנים נוזליים ודשני NPK מסיסים), בריטניה (פוליסולפט®, PotashpluS, מוצרים לשימור מים וכבול המשולבים במצעי גידול), סין (תרכובות דשנים מסיסות ודשני NPK מסיסים), הולנד (דשנים בשחרור מבוקר ותערובות דשנים), בלגיה (דשני NPK מסיסים), ארה"ב (דשנים בשחרור מבוקר), וברזיל (דשנים נוזליים, דשנים מסיסים במים, דשנים בשחרור מבוקר, דשנים זרחניים ביעילות מוגברת, דשני נוטריינטים שניוניים, ודשני מיקרו-נוטריינטים).
- בתחילת שנת 2024, השלימה החברה את רכישתה של Nitro 1000, חברה לייצור, פיתוח ואספקה של תשומות ביולוגיות לגידולים בברזיל, בתמורה של 30 מיליון דולר. תוספת זו של כושר ייצור רכיבים ביולוגיים, מסייעת בהרחבת סל המוצרים המוצעים של המגזר, תוך מיצובה של החברה בעמדה טובה להתרחבות נוספת לשוקי-קצה חדשים ודומים. מוצרי Nitro 1000 מיועדים בעיקר לגידולי פולי סויה, תירס, וקנה סוכר, ויישומם מחליף או מביא לאופטימיזציה של שימוש בדשנים. מוצרים אלה מסייעים בהגדלת הרווחיות של החקלאים, וכן מציעים אפשרויות בר-קיימא יותר.

**מדשאות וגינון הנוי (T&O)**

<u>גינון הנוי</u>

שוק גינון הנוי מורכב משתי חטיבות עיקריות: מגדלי צמחי נוי במשתלות, ויצרני צמחי עציצים ומצעים שונים הפועלים במסגרת מתקני חממות. המגדלים נזקקים לתוכניות דישון באיכות גבוהה בכדי לגדל צמחים באיכות הנדרשת על-ידי מרכזי גינון, מתחמי מכירות 'עשה זאת בעצמך' ורשתות קמעונאיות. מגזר פתרונות צמיחה מעסיק צוות גדול של מומחי מכירות, המייעצים למגדלים בנושא הזנה מיטבית של צמחים. למגזר גם רשת מפיצים המתמחה בשוק גינון הנוי, וקווי המוצר העיקריים שלו עבור שוק זה הם דשנים בשחרור מבוקר (CRF) ודשנים מסיסים במים (WSF), תחת שמות המותג המוכרים Osmocote, Peters ו-Universol. בשווקים ספציפיים, כגון צפון אמריקה ובריטניה, נכללים במגוון המוצרים המומלצים לגידול צמחים גם מבחר של מוצרים ייחודיים להגנת הצמח. בבריטניה, החברה הינה ספקית מובילה של מצעי גידול המספקת פתרון מלא למגדלים של צמחי נוי.

<u>מדשאות ואדריכלות נוף</u>

שוק המדשאות המקצועיות כולל בתוכו את קבוצות המשתמשים הבאות: גננים של מגרשי גולף, גננים של מגרשי ספורט, גנני נוף, וקבלני וספקי תחזוקת מדשאות ציבוריות.

קבוצות אלו דורשות תשומות באיכות גבוהה בכדי להבטיח מדשאות חסינות ובאיכות גבוהה. המשתמשים דורשים גישה משולבת המבטיחה את חסינותן של המדשאות ושמירת בריאותן מבלי לייצר סביבה המאפשרת התפתחות מחלות. קיימת דרישה סביבתית להגבלת כמות חומרי הדישון במדשאות מסוג זה, ולפיכך נדרשת גישה משולבת של מוצרים ייחודיים באיכות גבוהה. החומרים החשובים ביותר בשוק הינם דשנים מיוחדים בשחרור מבוקר ובשחרור איטי, זרעי דשא, חיסכון במים, ומוצרים להגנת הצומח. כמה מן המותגים הידועים של מוצרים אלה הם Greenmaster, Sierrablen, Sierraform, ו-ProTurf. לאחרונה, השיק המגזר מותג חדש של דשנים אורגניים תחת השם Gronamic. המגזר מציע את כל קבוצות המוצרים הללו במסגרת תכנית משולבת, ומשמר צוות מנוסה של מומחי דשא מקצועיים וייחודיים, יחד עם רשת הפצה בשווקים המרכזיים שלו, בעיקר באירופה ובאסיה.

**מוצרים**

דשנים מיוחדים הם דשנים יעילים במיוחד המאפשרים הזנה מדויקת יותר לצמחים, עבור הצרכים התזונתיים העיקריים שלהם (זרחן, אשלגן וחנקן), וכן צרכים תזונתיים שניוניים ומיקרו-נוטריינטים. דשנים אלה מאפשרים דישון יעיל באמצעות יישומים מיוחדים, בין היתר, באמצעות מערכות השקיה בטפטוף וריסוסי עלווה, ומסייעים למגדלים להשיג תפוקה גבוהה יותר ואיכות גבוהה יותר. דשנים אלה כוללים, בין היתר, דשנים בשחרור מבוקר (CRF), דשנים בשחרור איטי (SRF), דשנים מסיסים ודשנים נוזליים, כדלקמן:

- דשנים בשחרור מבוקר (CRF) מאפשרים שחרור מדויק של חומרים מזינים לאורך זמן. לדשנים בשחרור מבוקר יש ציפוי מיוחד המאפשר שחרור של חומרים מזינים לאורך זמן, החל ממספר שבועות ועד לטווח של 18 חודשים – בהשוואה לדשנים רגילים המתמוססים באדמה וזמינים באופן מיידי אבל בשל כך מחלחלים לאדמה באופן חלקי. המגזר מציע מותגים גלובליים ומקומיים מובילים, לרבות המוצרים אוסמוקוט (Osmocote), אגרובלן (Agroblen), אגרוקוט (Agrocote), אגרומסטר (Agromaster), פוליבלן (Polyblen), ופרודוקוט (Producote). בשנת 2023, השיקה החברה מוצרי CRF נוספים, כולל CRF המכיל ביוסטימולנטים פרטניים, וכן אשלגן כלורי ו-TSP בעלי ציפוי.
- אוסמוקוט הינו הדשן בשחרור מבוקר הנפוץ ביותר בקרב מגדלי צמחי הנוי בעולם. המותג ידוע כדשן המועיל להתפתחותם של צמחי נוי באיכות גבוהה, בזכות השחרור הקבוע של חומרים מזינים וטכנולוגיות השחרור המתוכנתות והמחזוריות הייחודיות שלו. החברה ממשיכה להשקיע בטכנולוגיות חדשות וכן בניסויי שדה שמטרתם לבחון ולהבטיח את מהימנותם הגבוהה של מוצריה. במהלך השנים האחרונות, פותחו בחברה מספר טכנולוגיות חדשות עבור גידולים חקלאיים, כגון 'טכנולוגיית ציפוי כפול' (המייעלת את השחרור לצמחי נוי) וטכנולוגיית E-Max Release (טכנולוגיית ציפוי חדשה עם מאפייני שחרור משופרים, בעיקר לאוריאה). בשנת 2022, השיקה החברה טכנולוגיית דשנים עם ציפוי מתכלה – eqo.x, המספקת אוריאה בשחרור מבוקר המותאמת לחקלאות בשטח פתוח. פתרון חדשני זה שואף להעצים מגדלים ולתמוך בהם באופטימיזציה של ביצועי היבולים החקלאיים, תוך צמצום ההשפעה הסביבתית באמצעות הפחתת אובדן חומרי ההזנה והגברת היעילות של השימוש בתזונה (NUE). בשנת 2023, השיק המגזר את טכנולוגיית השחרור המבוקר eqo.x גם בשוק המדשאות המקצועיות, עבור מותגי מדשאות דוגמת Sierrablen ו-ProTurf. טכנולוגיות שחרור חלוציות אלה מייצגות את הפתרון הראשון המוצע בשוק המספק ציפוי לדשן אוריאה בשחרור מבוקר המתכלה במהירות גבוהה יותר, והן תוכננו במיוחד לשם עמידה בתקני הדשנים החדשים באיחוד האירופי, אשר ייכנסו לתוקף בשנת 2026.
- דשנים מסיסים, בעלי מסיסות מלאה במים, משמשים לרוב לדישון דרך מערכות השקיה בטפטוף, לשם אופטימיזציה של יעילות הדשן באזור השורש על מנת למקסם את תשואת היבול, וחלקם יכולים לשמש גם עבור יישומי עלווה. מותגי דישון ידועים של החברה כוללים את Peters, Universol, Solinure, Agrolution, Nova, Fertiflow, ועוד. המותגים המובילים של החברה ליישומי עלווה הינם Agroleaf Liquid, Agroleaf Power, ו-Nutrivant. החברה מפתחת תערובות ספציפיות עבור יישומים וגידולים שונים. בדרום אמריקה, מוצרים כגון Profol, Kellus, Tonus, Translok, Forcy, Nutritio, Vegetacao ו-Dimi Tonico משמשים חקלאים כפתרונות בטכנולוגיה עילית לשיפור הזנת הצמח ותכונותיו הפיזיולוגיות באמצעות דישון עלוותי. קיימות תערובות ספציפיות ליבולים ספציפיים, חממות ו/או שדות וכן עבור סוגי מים שונים. אחד המוצרים שהושק בשנת 2023, הינו דשן מסיס במים הכולל נוגד ניטריפיקציה, הצפוי להפחית את אובדן החנקן לקרקע.
- 'דשנים ישירים' – דשני זרחן ואשלגן מסיסים בתצורה גבישית, בזרימה חופשית (free-flowing) ובאיכות גבוהה, למשל MKP, MAP ו-PeKacid. המותגים המרכזיים של החברה כוללים את NovaPeak ו-NovaMAP. המותג PeKacid הינו פטנט של החברה והינו הדשן היחיד מסוגו שהוא מוצק בעל יכולת החמצה גבוהה, מסיס במים, המכיל הן זרחן והן אשלגן. המוצר אידיאלי עבור תנאי מים קשים בהם נדרשת החמצה בנוסף לשמירה על קווי טפטוף נקיים.
- דשנים נוזליים משמשים בחקלאות אינטנסיבית ומשולבים במערכות השקיה (בעיקר במערכות טפטוף). קו המוצרים כולל בעיקר תערובות בהתאמה אישית המיועדות לתנאי קרקע ומים או תנאי אקלים ספציפיים ולצורכי היבול.

- כבול משמש כמצע לגידולים שונים, שלתוכו מערבבים בדרך כלל דשנים בשחרור מבוקר וכן מוצרים להגנת הצמח. תערובות ספציפיות של מצעי גידול מותאמות כדי לספק את הצרכים של צמחים ספציפיים, לרבות צמחי מצע המגודלים בחממות וצמחים המגודלים במשתלות פתוחות. אחד ממותגי הכבול הידועים של החברה הינו Levington. שילובם של מצעי גידול בסל מוצרי החברה בבריטניה משפר את יכולתה של החברה להציע פתרון שלם ויעיל ללקוחותיה. החברה מחויבת לאימוצם של מוצרים מעגליים יותר, ומרחיבה את היצע מצעי הגידול עם מוצרי Fibagro Advance, חלופה ייחודית ומשופרת לכבול, המיוצרת בבריטניה. מוצר חדשני ומתקדם זה, המיוצר מסיבי עץ, משמש כרכיב מרכזי בתערובות מצעי גידול מקצועיות, ומספק למגדלים מקצועיים פתרונות גידול בני-קיימא.
- קווי המוצרים לשימור מים וריכוך הקרקע הינם קווי מוצרים חדשים שפותחו על ידי המגזר. מוצרים לשימור מים משווקים עבור מדשאות מקצועיות ומטרתם לשמר את המים בקרבת אזור השורשים. המותגים המרכזיים של החברה הם H2Flo ו-H2Pro. מוצרים אלה משפרים את יעילות השימוש במים. טכנולוגיה חדשה זו משמשת גם בחקלאות ומאפשרת זמינות מים מוטבת סביב אזור השורשים של הצמח.
- טכנולוגיות ביוסטימולנטים כגון Triplus, Improver, Concorde, Vegetação ו-Dimi Tônico משמשות בהצלחה חקלאים לשם הגברת התפוקה והפחתת גורמי לחץ א-ביוטי דוגמת בצורת, מליחות, ואחרים.
- מוצרי חיזוק חסינות הצמח (adjuvants) חיוניים לחיזוק הזנת העלווה, קוטלי עשבים ותרסיסי הגנת הצמח. החברה מציעה לשוק הדרום אמריקני טכנולוגיות חיזוק חסינות הצמח הכוללות את Helper, +AD ו-Tensor Max, וכן תרכובות שונות הנותנות מענה לאתגרים העיקריים הניצבים בפני חקלאים, כגון סחיפה ונגר.
- פוליסולפט® ודשנים מבוססי-פוליסולפט® מתוצרת איי.סי.אל מותאמים כדי לספק את צרכיהם של יבולים וסוגי קרקע שונים, למקסם את היבולים ולאפשר יישומים מדויקים ויעילים יותר.
- פוליסולפט® תורם למגמות שוק עיקריות בתחומי היעילות המוגברת של חומרי הזנה, טביעת רגל פחמנית נמוכה, ודישון אורגני.

להלן מספר דוגמאות של מוצרים מבוססי-פוליסולפט® ומוצרים נוספים הכלולים בקו מוצרי ה-FertilizerpluS.

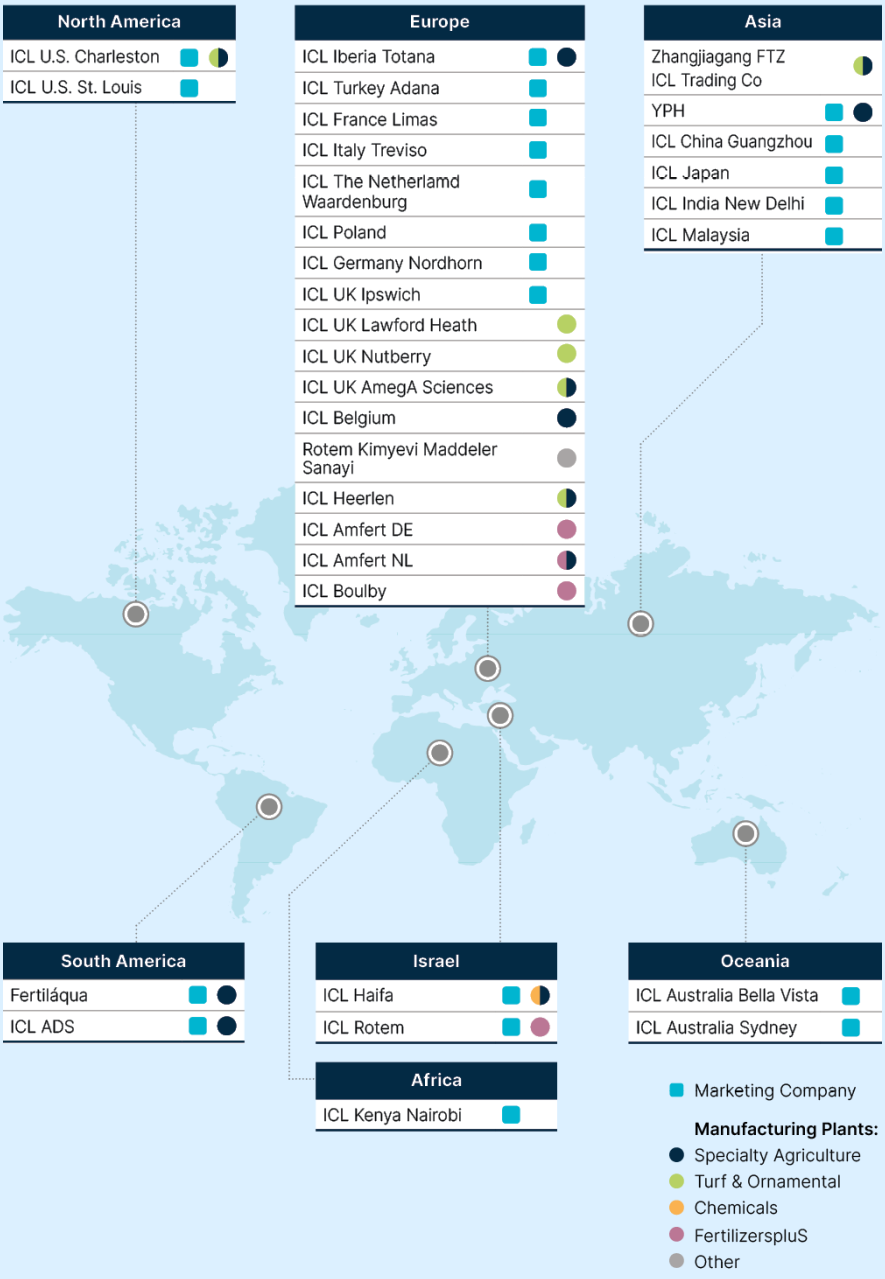
- PotashpluS – תערובת דחוסה של פוליסולפט® ואשלג. המוצר כולל אשלגן, גופרית, סידן ומגנזיום.
- PKpluS – שילוב ייחודי של פוספט, אשלג ופוליסולפט®.
- NPKpluS – שילוב ייחודי של חנקן, פוספט, אשלג ופוליסולפט®. מוצר זה כולל את כל ששת חומרי ההזנה העיקריים לצמח בגרגיר אחד.

**ייצור**

מתקני הייצור העיקריים של מגזר פתרונות צמיחה כוללים את המפעלים בישראל (דשנים מורכבים מיוחדים, דשנים נוזליים ודשנים מסיסים); בספרד (דשנים נוזליים ודשני NPK מסיסים); בבריטניה (מוצרים לחסכון במים וייצור כבול המשולב כמצע גידול לצמחים); בסין (דשנים מורכבים מיוחדים ודשנים מסיסים); בהולנד (דשנים בשחרור מבוקר ותערובות דישון); בבלגיה (דשני NPK מסיסים); בארה"ב (דשנים בשחרור מבוקר); ובברזיל (דשנים נוזליים, דשנים מסיסים במים, דשנים בשחרור מבוקר, דשני פוספט ביעילות מוגברת, דשני נוטריינטים שניוניים ודשני מיקרו-נוטריינטים).

מפעלי הייצור וחברות השיווק העיקריים של מגזר פתרונות צמיחה מוצגים במפה דלהלן:

## אתרים תפעוליים - מגזר פתרונות צמיחה



כושר הייצור הפוטנציאלי השנתי עומד על כ-360 אלף טון של דשנים מסיסים, 800 אלף טון של דשני פוספט, 540 אלף טון של דשנים נוזליים, כ-200 אלף טון של דשנים בשחרור מבוקר, כ-400 אלף מטר מעוקב של מצעי גידול, וכ-220 אלף טון של מיקרו-נוטריינטים. כושר הייצור הפוטנציאלי של המפעלים השונים מבוסס על תפוקה שעתית של המפעלים, מוכפלת בשעות העבודה הפוטנציאליות בשנה. חישוב זה נעשה תחת ההנחה של ייצור רציף בכל ימות השנה, 24 שעות ביממה, למעט ימים המיועדים לתחזוקה ושיפוצים. לרוב, הייצור בפועל נמוך מכושר הייצור הפוטנציאלי וזאת בשל השבתות ייצור בלתי מתוכננות, פעולות אחזקה מיוחדות, חוסר זמינות של חומרי גלם, תנאי שוק ועונתיות בביקוש.

בשנת 2023, הפקנו כ-1,009 אלף טון של פוליסולפט®, שיא בייצור שנתי. כושר הייצור השנתי הפוטנציאלי הנוכחי של פוליסולפט® הינו מעל מיליון טון.

בשנת 2023, החלה YPH בייצור דשני ביוסטימולנטים נוזליים בדרגת איכות גבוהה. סדרת מוצרים זו משלבת תרכובות אורגניות וכימיות עם חומרי גלם איכותיים במיוחד כגון חומצות פולוויות, חומצות אמינו, וחומרים בלעדיים אחרים. הדשנים הנוזליים החדשים מתוצרת YPH מהווים שדרוג משמעותי לסל המוצרים שלה, ומחזקים את עמדת החברה כיצרנית מובילה בשוק הדשנים המיוחדים בסין.

**תחרות**

שוק הדשנים המיוחדים הגלובלי מוערך בכ-15 מיליארד דולר לשנה, ומהווה כ-4% מכלל שוק הדשנים. להערכת החברה, שוק הדשנים המיוחדים צומח בקצב ממוצע של כ-5% עד 7% לשנה.

שוק הדשנים המיוחדים מגוון, וכולל חברות גלובליות מעטות ויצרנים אזוריים ומקומיים, קטנים ובינוניים, רבים. החברה נחשבת לאחת השחקניות הגלובליות הגדולות ביותר בשוק הדשנים המיוחדים, עם מפעלי ייצור בברזיל, ישראל, הולנד, בלגיה, ספרד, בריטניה, ארה"ב וסין.

ההשקעות ההוניות הנדרשות לפיתוח כושר ייצור חדש לחברות קיימות בתחום הדשנים המיוחדים אינן נחשבות, ככלל, למשמעותיות, בהשוואה לפעילויות דשני קומודיטי. עם זאת, חסמי הכניסה עבור מתחרים חדשים כוללים, בין היתר, ידע נרחב בייצור כימי ובאגרונומיה, צוותי שיווק ומכירות גדולים ומקצועיים, יכולות תמיכה בלקוחות, וכן דרישות רגולציה ורישום.

בנוסף לחברה, ישנן חברות דשנים מיוחדים בעלות נוכחות גלובלית, ובהן Nutrien Ltd., Wesfarmers Ltd., Industries Qatar OSPC, ו-Sociedad Quimica y Minera. חברות אחרות, כגון Pursell, Simplot, Nutrien ו-Koch (ארה"ב), Kingenta ו-Moith (סין), ו-JCAM (יפן), נחשבות למתחרות אזוריות.

פעילות מגזר פתרונות צמיחה נהנית מהיתרונות התחרותיים הבאים:

- שרשרת אספקה חזקה, יעילה ומשולבת בעלת נגישות לחומרי גלם באיכות גבוהה, בעיקר פוספט ואשלג, המבוססת על סל מוצרים נרחב וייצור במספר מיקומים.
- יכולות מו"פ ופיתוח מוצרים ייחודיים, המספקים בסיס איתן לצמיחה עתידית בתחומים של דשנים בשחרור מבוקר, דישון, דשני עלווה מסיסים, ביוסטימולנטים, שימוש יעיל במים ופיתוחים חדשניים של מוצרי הדור הבא.
- טכנולוגיית תהליך ייצור בעלת ערך מוסף – נוסחאות מותאמות אישית העונות על צרכיהם הייחודיים של הלקוחות.
- צוות מכירות אגרונומי מיומן הפרוס ברחבי העולם, המספק הדרכה וייעוץ מקצועי, המעודדים נאמנות בקרב המפיצים.
- סל מוצרים מלא (קניית כל המוצרים במקום אחד – One-stop shop).
- לחברה מותגים מובילים בתחום.
- יחסי עבודה ישירים עם חקלאים (B2C), בעיקר בברזיל, בישראל, ובהודו, מתן שירות ברמת השדה והאצת מחזור החדשנות.

**חומרי גלם וספקים**

חומרי הגלם הבסיסיים הנרכשים ממקורות חיצוניים כוללים בעיקר SOP, KNO3, אמוניה, גרגירי NPK, אוריאה, KOH, חומרי ציפוי, מיקרו-נוטריינטים ורכיבי ביוסטימולנטים.

בנוסף, פעילות הדשנים המיוחדים של החברה נהנית מאינטגרציה אנכית לאחור עם חומרי גלם המיוצרים על-ידי החברה, כגון KCl, MGA, GTSP, MKP ופוליסולפט®.

המגזר שואף להחזיק מלאי של חומרי גלם בכמות הלוקחת בחשבון את רמות הייצור והצריכה החזויות, לוחות זמני האספקה, המרחק מהספקים ושיקולים לוגיסטיים אחרים.

**מכירות, שיווק והפצה**

השווקים המרכזיים של קווי המוצרים של הדשנים המיוחדים הם אירופה (בייחוד ספרד), ברזיל, סין, ארה"ב, בריטניה, הודו, ישראל, ואוסטרליה. פעילות הדשנים המיוחדים מוכרת את מוצריה בעיקר באמצעות רשת משרדי מכירות וכן באמצעות מפיצים ברחבי העולם.

באופן כללי, המודל העסקי של החברה מתבסס על מוצרי פרימיום ממותגים ומיוחדים אשר משווקים באמצעות מערך מכירות מקיף של אגרונומים, ברמת משתמש הקצה, כאשר המכירות נעשות דרך מפיצים-שותפים המוכרים את המוצרים. אנשי המכירות הטכניים מתמקדים בהדגשת היתרונות האגרונומיים של המוצרים המיוחדים עבור משתמשי הקצה (חקלאים, מגדלי צמחים לאדניות, מגדלי דשא במגרשי גולף וכו') ובמתן ייעוץ והדרכה לנציגי המכירות של המפיץ. מגזר פתרונות צמיחה מפעיל גם צוותי שטח מיוחדים לשוקי החקלאות, גינון הנוי והמדשאות, הנתמכים בצוותי שיווק מיוחדים.

רוב המכירות של פעילות הדשנים המיוחדים אינן מתבצעות על-פי חוזים או הזמנות ארוכות-טווח, אלא בדרך של הזמנות שוטפות בסמוך למועד האספקה. לפיכך, בענף זה אין, בדרך כלל, צבר הזמנות משמעותי.

המחירים נקבעים במשא ומתן בין החברה לבין לקוחותיה, ומושפעים בעיקר מהיחס בין הביקוש בשוק לבין עלויות הייצור, כמו גם מזהות הלקוח ומתנאי ההסכם.

מגזר פתרונות צמיחה מוכר ללקוחותיו בתנאי האשראי המקובלים באזור. מכירות האשראי של המגזר מגובות לרוב בביטוח סיכוני אשראי סחר חוץ או במכתבי אשראי מבנקים בדירוג אשראי גבוה.

**עונתיות**

השימוש והיישומים של דשנים מיוחדים מותאמים לעונות הגידול העיקריות של יבולים מיוחדים ברחבי עולם. עונתיות בפעילות הדשנים המיוחדים מושפעת בעיקרה מהמיקום הגאוגרפי וסוג הגידולים. בעוד שמרבית פעילות מוצרי הדישון המיוחדים של המגזר משרתת שווקים בחציו הצפוני של כדור הארץ, שבהם עיקר הביקוש מרוכז במחצית הראשונה של השנה, רכישתם של נכסי דשנים מיוחדים בברזיל שינתה את המגמה. בברזיל הביקוש מתרכז בעיקר במחצית השנייה של השנה, ובכך מאזן את העונתיות שאפיינה בעבר את עסקי המגזר.

כך לדוגמה, מוצרים מיוחדים מסוימים, כגון דשנים מסיסים בשוק גינון הנוי, מציגים מכירות ויישומים עקביים לאורך השנה עם השפעה עונתית מוגבלת. מנגד, דשנים בשחרור מבוקר נמכרים במהלך עונת השתילה של גידולי משתלה וצמחי עציצים, המתרחשת לפני האביב.

**פעילויות אחרות**

הפעילויות העסקיות כוללות, בין היתר, את זרוע החדשנות של החברה, הפועלת לקידום חדשנות, פיתוח מוצרים ושירותים חדשים וכן פלטפורמות דיגיטליות ופתרונות טכנולוגיים לחקלאים ואגרונומים. קטגוריה זו כוללת סטארט-אפים חדשניים Growers ו-Agmatix, המפתחים יכולות עיבוד וניתוח נתונים חקלאיים לעתיד החקלאות. פעילויות אלה אינן מוצגות כמגזרים בני דיווח היות והן אינן עומדות בספים הכמותיים הנדרשים.

למידע נוסף, ראה "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית– ג. מחקר ופיתוח וחדשנות, קניין רוחני ורישיונות".

**מעורבות קהילתית**

החברה מקדמת מעורבות חברתית כמו גם תוכניות ופעילויות השקעה, בהתאם למדיניות אשר גובשה ואושרה בדירקטוריון החברה.

החברה ממקדת את מאמציה בשלושה תחומים עיקריים: (1) קידום חינוך STEM (מדע, טכנולוגיה, הנדסה ומתמטיקה) ומעודדת יוזמה והמצוינות במערכת החינוך; (2) תמיכה בקהילות שבהן החברה פועלת ומתן מענה לצרכים האישיים שלהן, תוך תמיכה בהעצמת תושבים מקומיים ועידוד חדשנות ויוזמה חברתית; (3) עידוד בטיחות תזונתי באמצעות מגוון אמצעים, מוצרים ופעילויות, כולל תמיכה בחקלאים מקומיים, עידוד חקלאות עירונית בת-קיימא ותמיכה במרכזי מזון מקומיים. בנוסף לכך, החברה שוקדת כדי לסייע במצבי משבר ואסון בקרב הקהילות המקומיות שבהן היא פועלת.

כל אחת מפעילויות ההשקעה החברתית של החברה נבדקת בידי הצדדים המורשים הרלוונטיים בארגון, בהתאם לסוג ולסכום התרומה.

**פרויקטים עיקריים**

אנו מקדמים את היצירה, ההקמה והפיתוח של תוכניות דגל חברתיות במדינות שבהן אנחנו פועלים.

**"חושבים עושים"** היא תכנית הדגל החברתית של החברה בישראל, ופועלת בתשע רשויות מקומיות: דימונה, ירוחם, באר שבע, ערד, מועצה אזורית רמת נגב, כסייפה, מצפה רמון, מגילות ומועצה אזורית תמר. התוכנית מעצימה פעילויות קהילתיות באמצעות פיתוח יזמות ומנהיגות מקומיות בקרב התושבים, ארגונים חברתיים מקומיים, ועובדי הרשויות המקומיות. בנוסף, התכנית מעודדת יזמות חברתית ושיתוף פעולה ליצירת איתנות קהילתית ברת קיימא בקהילות בנגב, על-ידי פיתוחם והקמתם של מוסדות עוגן ברי-קיימא.

איי.סי.אל משתתפת בתוכנית **"סיסמא לכל תלמיד"** בישראל, תכנית המאפשרת פתרון עקבי ומקיף למערכת לימודית המתחילה עם המורה והתלמיד, וממשיכה לחדר הכיתה תוך יצירת קהילות מקוונות. התמיכה של איי.סי.אל מאפשרת ל-15,000 תלמידים בישראל, בעיקר באזור הנגב, להנות מנגישות דיגיטלית. בשנת 2023, איי.סי.אל פיתחה פרויקטים משותפים ייחודיים, לרבות המשך הרחבתו של המרכז הדיגיטלי להעצמת נשים ונערות מהמגזר הבדואי בכסייפה, וכן פרויקט נוסף להקמת תשתיות פדגוגיות מקוונות, כלי הוראה והנגשת חומרי לימוד בבתי חולים בישראל.

**"מעבדה 0_6"** הוא פרויקט הדגל החברתי של איי.סי.אל בספרד. בשיתוף פעולה עם אוניברסיטת מנרזה (Manresa). הפרויקט מנגיש את הסקרנות והחינוך המדעי מגיל צעיר לתושבי מחוז באגס (Bages) שליד ברצלונה, תוך שיתוף ופיתוח תוכניות פדגוגיות, הכשרת מורים וגיוס הקהילה להשתתפות בפעילויות שונות.

**פיתוח פרויקטי דגל מקומיים –** בשנת 2023, החברה שמה דגש על פיתוח והרחבה של פרויקטי דגל מקומיים במדינות בהן גרים רוב עובדיה. פרויקטי דגל קודמו בארה"ב, הולנד, גרמניה וברזיל, והחברה תפעל להקים ולהרחיב פרויקטים אלו בשנים הקרובות.

**אסון רעידת האדמה בטורקיה ובסוריה –** ביום 6 בפברואר 2023, התרחשה רעידת אדמה עוצמתית בטורקיה ובסוריה. כתוצאה מכך נהרגו עשרות אלפי בני אדם, למעלה ממאה אלף בני אדם נפצעו ומאות אלפים נותרו מחוסרי קורת גג. החברה התגייסה לספק עזרה מיידית ושלחה את צוות החיפוש וההצלה של מפעלי ים המלח בישראל להצטרף למאמצי החילוץ. החברה הציעה סיוע הומניטרי לניצולים באמצעות תרומות של ציוד, מזון ותרופות וכן תרומות כספיות.

**המצב ביטחוני בישראל (מלחמה בעזה) –** ביום 7 באוקטובר 2023, הכריזה ממשלת ישראל על מצב מלחמה בעקבות המתקפה על אזרחים בגבולה הדרומי של ישראל. תושבי עוטף עזה וגבול הצפון פונו מבתיהם, והוחל בגיוס מילואים מסיבי. איי.סי.אל הגיבה מיידית במתן סיוע למפונים ולקבוצות אוכלוסייה מיוחדות במגוון דרכים, לרבות תרומות כספיות, תרומות לרכישת ציוד, והתנדבות עובדי החברה, תוך מתן סיוע לחיילי המילואים בצה"ל ומתן מענה לצרכי כוחות הביטחון. בנוסף, נקטה החברה באמצעים לתמיכה במערכות הבריאות ובריאות הנפש בישראל, ולמתן סיוע לצרכיהם השונים של עובדיה ומשפחותיהם, לרבות 15% מעובדי החברה בישראל אשר גויסו לשירות מילואים. סך התרומות במסגרת הסיוע המיוחד של איי.סי.אל במלחמה הסתכם לסך של 2 מיליון דולר.

**מרכז המבקרים באתר מורשת של חברת אשלג משה נובומיסקי בים המלח, ישראל**

מרכז המורשת והמבקרים של חברת אשלג משה נובומיסקי נפתח לקהל בשנת 2021. המרכז ממוקם במתחם העובדים הוותיק בסדום ומתמקד בשלושה נושאים עיקריים: התנאים הגיאולוגיים הייחודיים שהובילו להיווצרות ים המלח; ההיסטוריה של הקמת חברת האשלג הארץ-ישראלית בישראל שלפני הקמת המדינה; והפעילות השוטפת של איי.סי.אל. המרכז הוקם ומופעל בשיתוף המועצה לשימור אתרי מורשת בישראל, משרד ירושלים ומורשת, משרד החינוך ואחרים.

סך התרומות של החברה בשנת 2023 הסתכם בכ-7 מיליון דולר. בנוסף, במהלך שנת 2023 תרמה החברה, על חשבונה, כ-35,297 שעות התנדבות של עובדיה. מעבר לשעות כאמור נתרמו עוד 10,849 שעות התנדבות של העובדים לאחר שעות העבודה, בעידוד, ארגון והכלה לוגיסטית של החברה.

## סביבה, בטיחות וגהות

### הקדמה

החברה מחויבת ליצירת פתרונות רבי-השפעה עבור אתגרי הקיימות העומדים בפני האנושות, באמצעות מינוף משאביה הייחודיים ויכולותיה הטכנולוגיות. אימצנו את יעדי פיתוח בר-קיימא (SDGs) של האו"ם כעקרונות מנחים, ומרבית המוצרים והשירותים העיקריים שלנו מחזקים את הביטחון התזונתי הגלובלי, היעילות התעשייתית, והבטיחות.

החברה מתאימה את התכנון האסטרטגי כדי לנצל הזדמנויות עסקיות משמעותיות הנוגעות לקיימות, וכן כדי להעריך ולהיערך לסיכונים הקשורים לקיימות. ביטחון תזונתי מהווה אתגר גלובלי מרכזי, בעוד שינוי האקלים מגביר את הלחץ על שרשראות האספקה בתחומי החקלאות והמזון. חלק ניכר ממוצריה ושירותיה של איי.סי.אל מחזקים את הביטחון התזונתי הגלובלי. מוצרי החברה כוללים מינרלי מפתח, דשני הדור הבא, פתרונות פוספט מיוחדים למזון, פתרונות חקלאות דיגיטלית/AgTech עבור חקלאות מדייקת, חלבונים על בסיס צמחי, ומוצרים אחרים הנדרשים לביטחון תזונתי גלובלי. הזדמנויות עבור החברה כוללות גם פתרונות אגירת אנרגיה (ESS), החיוניים למעבר לשימוש באנרגיות מתחדשות, ורכבים חשמליים.

החברה מחויבת לפיתוח ויישומה של אסטרטגיה מקיפה בתחומי סביבה, חברה וממשל תאגידי (Environmental, Social and Governance - ESG) על ידי שילוב שיקולי אחריות וקיימות בהתנהלות הפעילות העסקית, לרבות בייצור ובמכירה של מוצריה.

החברה הציבה מטרות ויעדים להגברת היעילות האנרגטית והשימוש באנרגיות מתחדשות, לצמצום טביעת הרגל הפחמנית, לניהול השימוש בחומרי גלם, למזעור הפליטות לאוויר, צריכת מים והזרמת שפכים. החברה שואפת להגדלת השימוש החוזר בחומרים ולמחזר פסולת מסוכנת ובלתי מסוכנת. בכוונת החברה להמשיך ביישום תהליכי ניתוח מחזור חיים, וכן בשילוב שיקולים אקולוגיים בפעילויות שיקום המכרות. יעדי החברה כוללים הפחתת פליטות גזי חממה, הגברת השימוש באנרגיות מתחדשות, צמצום צריכת המים תוך קידום פעילויות כלכלה מעגלית, קידום אחריות סביבתית אישית בקרב עובדינו, ותמיכה בקהילות שבהן אנו פועלים, לרבות באמצעות פעילות התנדבותית של עובדי החברה. איי.סי.אל שואפת גם להשיג ולשמר עמדות הובלה בדירוגי ומדדי ESG, וכן להגביר את השקיפות ולפתח דיאלוג פתוח עם בעלי העניין שלנו.

החברה פועלת באופן פרואקטיבי למנוע תקריות סביבתיות, זאת באמצעות ניהול סיכונים מקיף, שיתוף בידע, תחזוקה יעילה, וכן באמצעות פיתוח, יישום, ותחזוקה של מערכות ניהול מתאימות. החברה רואה בביצועי בטיחות וגהות ערכי ליבה, ועושה כל מאמץ להשגת תוצאות בטיחות ברמה הגבוהה ביותר. החברה

כפופה לדרישות רבות בתחומי סביבה ובטיחות, על אלו נמנות, בין היתר, דרישות הנוגעות לשינוי אקלים, יעילות אנרגטית, איכות אוויר, סילוק פסולת ושפכים, שיקום קרקע, חומרים מסוכנים, ומוצרים. יתרה מכך, החברה נדרשת לקבל היתרים ורישיונות מסוימים, דוגמת היתר פליטות לאוויר והיתרי סילוק פסולת, שנועדו להגן על בריאות ובטיחות האדם והסביבה. כדי לקיים את פעילויותינו, עלינו לציית לדרישות ולתנאים הקבועים בהיתרים ורישיונות אלה, ולתקן חריגות במקרה של סטייה מהם.

בנוסף לדרישות הקיימות בנושאי סביבה, בריאות ובטיחות, אשר התפתחו והחמירו עם השנים, אנו עשויים להיות כפופים לדרישות חדשות, אשר עשויות להציב אתגר וליצור אי-ודאיות באשר ליכולתנו לעמוד בהן, ולהשפיע על השקעות הון ועלויות התפעול של החברה. ציות לדרישות אלה עשוי לחייב ביצוע התאמות במתקני החברה, תהליכי הייצור שלה ופעילויותיה. בנוסף, דרישות חדשות פוטנציאליות אלה עשויות לחייב את החברה להשיג היתרים ורישיונות חדשים לצורך המשך פעילותינו. לצורך כך, החברה שואפת לעקוב אחר התפתחותן של דרישות סביבתיות, בריאותיות ובטיחותיות, ולבחון את השפעתן הפוטנציאלית על פעילויותיה.

החברה פועלת להגדיל את מספר הספקים המבצעים הערכות קיימות באמצעות יוזמת Together for Sustainability (TfS). אנו מחויבים גם לפעול בצורה אתית והגונה מול בעלי העניין שלנו. בנוסף, אנו שואפים לקיים תקשורת שקופה עם רשויות החוק ולהיות מעורבים עם הקהילות בהן אנו פועלים. החברה תורמת ליוזמות חברתיות בקהילות אלה ומחויבת לטיפוח ערכים חברתיים בשיתוף בעלי העניין השונים שלה. בנוסף, החברה שואפת להיות פרואקטיבית במאמציה ליצור כוח עבודה מגוון ומכליל (למידע נוסף, ראו "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ד. הון אנושי – קידום גיוון, הכללה ושייכות (DIB)").

נשיא ומנכ"ל איי.סי.אל, מר רביב צולר, מכהן כסגן יו"ר פעיל באיגוד הדשנים הבינלאומי (IFA), ומשמש כיו"ר ועדת הכספים של IFA. בתמיכתנו, אנו מאמינים כי חברות נוספות בארגון IFA יצטרפו ליוזמת TfS.

אנו ממשיכים במסע להגברת ההבנה והמוכנות שלנו ביחס לסיכונים והזדמנויות הקשורים לאקלים. זוהי השנה השלישית שבה החברה מבצעת גילוי וולונטרי בהתאם לכללי מסגרת ה-TCFD ( Taskforce on Climate-related Financial Disclosure), ובכוונתנו להמשיך ולהרחיב את הידע הרלוונטי בתחום ולפתח גילוי זה בשנים הבאות. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית – TFCD - כוח המשימה לגילויים פיננסיים הקשורים לאקלים" להלן.

אנו חותרים לבסס תרבות של קיימות בתוך איי.סי.אל. על מנת להאיץ את עקומת הלמידה וההתקדמות, אנו משתתפים במספר דירוגי קיימות. החברה ממנפת את המשוב המתקבל להפקת תובנות ותהליכי שיפור וליצירת מסלולים לפרקטיקות מיטביות. בין אלה, ניתן למנות מסגרות דירוג כגון מעלה ואנטרופי, בהם זכתה איי.סי.אל לציונים גבוהים מאוד, וכן הדירוגים CDP Climate Change (ציון A-) ו-CDP Water (ציון B), מדד השוויון המגדרי של בלומברג (Bloomberg Gender-Equality Index – GEI), ו-EcoVadis, שם זכתה איי.סי.אל לציון של 75 נקודות ודורגה ב-5% העליונים, MSCI (דירוג משופר BBB), ו-Sustainalytics (ציון 30.5). אנו מחויבים גם ליוזמת ה-Global Compact של האו"ם.

בנוסף, איי.סי.אל איבריה – Súria זכתה בפרס Green Leaf של ה-IFA, כהכרה במצוינות סביבתית בכרייה תת-קרקעית. בסין, זכתה YPH בהסמכת "מכרה ירוק" (דירוג AAAAA) עבור מצוינותה בתכנון, תפעול ושיקום מכרות. מתקני איי.סי.אל בארה"ב זכו להכרה מצד המועצה האמריקנית לכימיה, בגין ביצועי בטיחות, ומספר מתקנים אף זכו בתעודות הצטיינות ובציון לשבח על הישגים. החברה זכתה להכרה על הצטיינות בבטיחות וזכתה בפרס בתחרות בינלאומית היוקרתית Verdantix עבור חדשנות, הצטיינות, ושיפור בביצועי EHS בתחומי בטיחות ואימפקט חברתי.

אנו משקיעים בעקביות בפרויקטים הוניים למטרות הגנת הסביבה, בטיחות וגהות וניהולם הפרואקטיבי. בשנת 2023, השקיעה החברה כ-175 מיליון דולר בפרויקטים בנושאי סביבה, מתוכם כ-87 מיליון דולר הוקצו להשקעות ברכוש קבוע. במהלך השנים הקרובות בכוונת החברה להשקיע הון משמעותי נוסף בהפחתת פליטות לאוויר, טיפול בחומרים מסוכנים, והפחתת השפעתה הסביבתית השלילית בכללותה. במסגרת זו ייכללו השקעות הנדרשות לשם עמידה בהוראות חוק אוויר נקי הישראלי, רגולציה סביבתית אירופית, ורגולציה סביבתית באזורים אחרים. להערכת החברה, בשנת 2024, תשקיע כ-174 מיליון דולר במטרות הנוגעות לסביבה. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

לפרטים נוספים אודות פרקטיקות וביצועי החברה בתחומי ESG, ראו "דוח אחריות תאגידית – ICL 2022" במסגרת הדוח העדכני על גבי טופס 6-K (תיק מס' 001-13742) שהוגש לרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) ביום 8 ביוני 2023. דוח האחריות התאגידית המקוון של החברה נגיש לציבור באתר החברה, שכתובתו www.icl-group.com. דוח 6-K ודוח האחריות התאגידית הנזכרים אינם נכללים על דרך ההפניה בדוח שנתי זה, וההפניה לאתר האינטרנט של החברה נועדה לשמש הפניה טקסטואלית לא פעילה בלבד. המידע המצוי, או הנגיש, באמצעות אתר האינטרנט של החברה אינו מיועד להיות חלק מדוח שנתי זה.

## קיימות

### פתרונות ברי-קיימא

איי.סי.אל מתמקדת בפיתוח פתרונות ברי-קיימא אשר יגדילו את ההשפעה הגלובלית החיובית של עסקי החברה באמצעות מוצריה הקיימים והחדשים. הפתרונות שמציעה החברה שלובים באתגרים הניצבים בפני המין האנושי. בעידן המתאפיין באוכלוסייה עולמית צומחת ובאתגרים סביבתיים גוברים, צו השעה להבטחת ביטחון תזונתי (SDG 2 – אפס רעב) תפס את מרכז הבמה. בנוסף, אנו מתמקדים בפיתוח פתרונות אגירת אנרגיה, שהינם חיוניים לקידום השימוש באנרגיות מתחדשות בכלכלה העולמית (SDG 7 – אנרגיה נקייה ובת-השגה). עקב השפעותיו הגוברות של שינוי האקלים, אנו מגבירים את מאמצינו גם לצמצום פליטות גזי חממה (SDG 13 – פעולה אקלימית). מערך המו"פ והחדשנות של החברה אימץ את יעדי הפיתוח בר-הקיימא (SDGs) של האו"ם כעקרונות מנחים בפעילויות מחקר, פיתוח וחדשנות.

כחלק ממחויבותנו לפיתוח בר-קיימא, אנו משלבים קריטריונים של סביבה, בטיחות וגהות עם שיקולים מסחריים ותפעוליים בעת פיתוח מוצרים חדשים. מוצרים פוטנציאליים נבחנים תוך שימוש באינדקס קיימות פנימי לפיתוח מוצרים. בנוסף, פיתחנו כלי הערכת השפעה מבוסס-נתונים עבור כלל הפרויקטים בתחום המו"פ והחדשנות, לתמיכה במאמצינו להתמודדות עם שינוי האקלים, הגברת ביטחון תזונתי, פיתוח חקלאות בת-קיימא, ולשיפור בריאות, בטיחות ורווחת האדם בכללותן. רכיב אסטרטגי זה מהווה חלק מתהליך פיתוח המוצרים שלנו, המכוון ליצירת אימפקט חיובי. בנוסף, אנו מיישמים תפיסות כלכלה מעגלית כחלק ממאמצינו להפחתת ההשפעה הסביבתית של החברה.

כשחקנית מרכזית בשרשרת אספקת המזון הגלובלית, מטרת החברה היא לקחת חלק ולתרום למאמצים להשגת היעד של אפס רעב (Zero Hunger - SDG 2). על פי מחקר שנערך על-ידי חברה חיצונית, ההערכה היא כי מוצרי איי.סי.אל תורמים להעלאת הביטחון התזונתי הגלובלי של כ-5% מאוכלוסיית העולם, או כ-400 מיליון בני אדם מדי יום. תוצרת הדשנים שלנו לבדה הובילה לגידול משמעותי בתפוקה החקלאית, בהיקף של כ-70 מיליון טון, שהם שווי-ערך לכ-190 מיליארד ארוחות מדי שנה, הנותנים מענה לצריכה הקלורית של כ-182 מיליון בני אדם מדי יום. במקביל, מוצרי הפוספטים שלנו שיפרו את איכותם ואורך חייהם של כ-43 מיליון טון מזון, בהיקף השווה לכ-230 מיליארד ארוחות מדי שנה, העונה על צרכי הצריכה הקלורית של כ-210 מיליון בני אדם מדי יום.

תעשיית הדשנים מסייעת בהתמודדות עם אתגרים הניצבים בפני ענף החקלאות בכך שהיא מאפשרת הגדלת תפוקות היבול בקרקעות חקלאיות קיימות, ובכך מונעת המרה של בתי גידול טבעיים לקרקעות חקלאיות. לשם חיזוק הביטחון התזונתי הגלובלי, החברה מציעה מגוון רחב של פתרונות לחקלאים, לרבות דשני קומודיטי, דשנים בשחרור מבוקר (CRF), ביו-סטימולנטים, דשנים אורגניים, פתרונות חקלאות דיגיטלית/טכנולוגיה חקלאית (AgTech), חלבונים על בסיס צמחי, ועוד.

מוצרי החברה מאפשרים למגדלים להגביר את תפוקות היבולים ולשפר את איכותם, תוך הגברת יעילות ניצול חומרי ההזנה וצמצום צריכת המים שלהם. באמצעות הצעת חלופות מקיימות יותר, אנו תורמים להפחתת "עצימות הפחמן" לאורך שרשרת אספקת המזון (SDG 13 – פעולה אקלימית). מגזר פתרונות צמיחה של החברה מפתח ביו-סטימולנטים ביולוגיים המעודדים צמיחת גידולים ותומכים בצמחים בתנאי דחק. Bioz, סדרת הביו-סטימולנטים של איי.סי.אל, פותחה כדי לאפשר מיקסום של פוטנציאל היבול ולטפח חקלאות בת-קיימא. באמצעות צמצום האתגרים הנובעים מחום, בצורת, או מחלה, מוצרי Bioz מעוררים פעילות בקרקע, משפרים את זמינות הנוטריינטים, ומפחיתים דוחק לשם הגברת ספיגת הנוטריינטים. מגזר פתרונות צמיחה אף מסייע לחקלאים לשמור על הסביבה על-ידי צמצום אובדן (חלחול ונידוף) של חומרי הזנה מגידוליהם, ומאפשר להם לקבל החלטות מבוססות-נתונים באמצעות חקלאות

מדויקת. דשן Bioz Keep Green מתוצרת החברה הוא הדשן הביולוגי הראשון המספק הגנה כנגד קרינת שמש מופרזת לעלי עצי קפה. הוא נועד להגביר את תכולת הכלורופיל, לשפר בקרה סטומטית, ולחזק את ניצולת אור השמש, ובכך להגביר את הפוטוסינתזה ולמזער את הנזק מקרינת שמש. כתוצאה מכך, מתקבלים צמחים ירוקים יותר ותפוקות מוגברות. איי.סי.אל מציעה גם דשנים אורגניים דוגמת פוליסולפט, דשן טבעי פורץ-דרך המכיל גופרית, אשלגן, מגנזיום וסידן לשם הזנה מקפת של גידולים, וכן Nova QuicK-Mg, תערובת אורגנית של אשלגן ומגנזיום, אידיאלית לקרקעות טרופיות דלות במגנזיום. בנוסף, בתחילת שנת 2024 השלמנו את רכישת Nitro 1000, חברה ברזילאית לייצור, פיתוח ואספקה של תשומות ביולוגיות לגידולים. מוצרי Nitro 1000 מחליפים או מאפשרים אופטימיזציה של השימוש בדשנים. למידע נוסף, ראה ביאור 8 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

המותגים המובילים שלנו, H2Flo ו-H2Pro, מוצרים יעילים לחסכון במים משמשים לשימור המים באזור השורש בגידולים חקלאיים ובמדשאות באמצעות טכנולוגיה חדשה, מפחיתים באופן ניכר את דרישות ההשקיה המסורתיות. אנו מייצרים גם פתרון מיוחד, Nova Complex Optima, נוגד ניטריפיקציה (DMPP) המונע זיהום מי תהום ומצמצם את הסיכון לזליגת ניטרטים (חנקות). מוצר חדשני זה, המותאם לצרכי ההזנה של גידולים, תורם לחקלאות בת-קיימא באמצעות עיכוב המרת אמוניום לניטרט, ובכך מונע זליגת חנקן ואף מחזק את פוריות הקרקע (SDG 6 – מים נקיים ותברואה). בנוסף, Nova Complex Optima מפחית את ייצור תחמוצת החנקן. eqo.x של החברה, דשן בשחרור מבוקר (CRF) בציפוי פורץ-דרך המתכלה במהירות, המיועד לחקלאות בשטח פתוח, מביא לאופטימיזציה בביצועי הגידולים באמצעות ציפוי מיוחד. eqo.x מאפשר השגת עד 80% שיפור ביעילות ניצולת הנוטריינטים (NUE), מקדם חקלאות מדייקת, ומספק תפוקות גבוהות יותר או דומות בשימוש בשיעורי דישון מופחתים. eqo.x הוא הדשן הראשון המוצע בשוק בעל ציפוי המתכלה במהירות עבור אוריאה, העומד בתקני הדשנים העתידיים באירופה ותומך בפרקטיקות חקלאיות בנות-קיימא. מוצר נוסף שנועד לתמוך בפרקטיקות בנות-קיימא בחקלאות הוא pHix-up, פתרון לנטרול מהיר של חומציות הֶמְסֶס (rumen) לאחר האכלה, המסייע באיזון את רמת החומציות של בקר, החיוני לבריאותם. פתרון זה מאפשר, מעבר לבקרת רמת חומציות בסיסית, גם הגברה של תפוקת החלב ושיפור של הרכבו.

איי.סי.אל מחויבת לחדשנות בחקלאות ובייצור מזון, ופועלת בשיתוף עם סטארט-אפים ושותפים אחרים לפיתוח פתרונות חדשים שביכולתם לסייע לייצר מזון רב יותר תוך שימוש בפחות משאבים, ובמקביל להפחתת ההשפעה הסביבתית של ייצור המזון. חממת החדשנות של איי.סי.אל עוסקת באיתור סטארט-אפים בענפי ה-FoodTech וה-AgTech, שיכולים להביא לשינוי אמיתי בעולם. באמצעות נוכחותה הגלובלית ונכסיה הקיימים, יכולה איי.סי.אל לסייע לסטארט-אפים להגשים את מטרותיהם ולהגביר את מאמצי הקיימות שלהם.

Agmatix, שחקנית חיונית בפעילות פתרונות ה-Ag-tech הדיגיטליים של איי.סי.אל, היא חברה לאגרו-אינפורמטיקה המחויבת למהפכנות בחקלאות באמצעות חדשנות מבוססת-נתונים. הפלטפורמה נועדה ליצירת סטנדרטיזציה של נתונים אגרונומיים, ומספקת תובנות מבססות-פעולה המעצימות בעלי מקצוע בתחום החקלאות לשם אופטימיזציה של מחקרי מבחני שדה והזנת גידולים. Agmatix מקיימת כיום שיתוף פעולה עם NASA Harvest בפיתוח מדד קיימות בר-הגדלה (scalable), תוך שימוש בנתוני דגימות קרקע וחישה מרחוק לשם הערכת האימפקט של פרקטיקות שימור ברמת השטח. המדד ינחה מחזיקי עניין בביצוע אופטימיזציה של תפוקות פחמן ובקידום חקלאות עמידה ברמה הגלובלית.

GROWERS היא שחקנית חדשנית נוספת בפעילות הפתרונות הדיגיטליים של איי.סי.אל בתחום חקלאות מבוססת תהליכים ונתונים. GROWERS מעצבת מחדש את החקלאות באמצעות דמוקרטיזציה של טכנולוגיה מתקדמת עבור כל חקלאי, יועץ, וקניין. באמצעות הפלטפורמה החלוצית שלה, יוצרת GROWERS חיבור חלק בין חקלאים לבין קמעונאים בתחום החקלאות, ומספקת אוטונומיה ואפשרויות תוך שימור הקשר בין קמעונאים מהימנים.

במסגרת פתרונות החקלאות הדיגיטלית שלנו, אנו מציעים לחקלאים כלי לאופטימיזציית טביעת הרגל הפחמנית של הזנת צמחים, המאפשר להם להשוות בין תוכניות השנה ולשקול את התמורות בין תפוקות יבול לאימפקט סביבתי. המערכת מחשבת את טביעת הרגל הפחמנית ופליטות גזי החממה שלהם על בסיס פרמטרים שונים, דוגמת מאפייני השדה (סוג הקרקע, חומר אורגני, רמת חומציות), תנאים סביבתיים, פרקטיקות אגרונומיות, סוג הגידול, תזמון יישומי דשן, וניהול שיירים.

איי.סי.אל מחויבת להמשיך בחתירתה לחדשנות, במטרה להכניס פתרונות חדשים לשוק אשר נותנים מענה לצרכים המתפתחים בתעשייה, ובאמצעות מאמצים אלה למצב את החברה כמובילה בעתיד החקלאות.

בנוסף, משווקת החברה מוצרים שונים המשרתים את צרכי תעשיית המזון. מלחי אמולסיה מסדרת JOHA® של החברה מאפשרים את הארכת חיי המדף של מוצרי מזון והפחתת בזבוז מזון. לצד זאת, אנו משווקים גם פתרונות חלבונים חלופיים (תחליף על בסיס צמחי). באמצעות שיתוף פעולה עם Protera Biosciences, סטארט-אפ FoodTech מבוסס-AI, פעילות המוצרים המיוחדים למזון שלנו מפתחת חלבונים חדשניים, המציעים רכיבים מבוססי-חלבון, בני-קיימא ובפונקציונליות גבוהה, עבור יצרני מזון. זאת ועוד, לאחרונה השיקה החברה את FruitMag™, פתרון בר-קיימא, על בסיס מינרלי ונטול פונגיצידים (קוטלי פטריות), לטיפול בפירות הדר לאחר קטיף. באמצעות שימוש במוצר מגנזיה במוצרי מזון, מאפשרת איי.סי.אל להימנע משימוש בחומרים מסוכנים ולצמצם הפסדים, תוך הארכת חיי המדף.

החברה מייצרת מוצרים רבים המשמשים בשוקי הפרמצבטיקה, הנוטרצבטיקה והמזון, ומשקיעה רבות במו"פ לפיתוחם וייצורם של רכיבים בטיחותיים ברמת ניקיון ואיכות גבוהות. בין מוצריה הרבים ניתן למנות רכיבים פרמצבטיים פעילים המשמשים יצרניות תרופות לטיפול באוסטיאופורוזיס, רכיבים המסייעים בתיקון ושימור מאזן האלקטרוליטים הגוף האדם, וכן סדרה המבוססת על 100% רכיבים טבעיים למוצרי טיפוח אישי, המבוססת על מגנזיום ממלחי ים המלח. על אלו נמנים CareMag® D, רכיב לדיאודורנטים, CareMag® B, רכיב למוצרי טיפוח עור התינוק, ו-CareMag® M, מסיכות פנים שטיפות על בסיס טבעי. מוצרים אלה מחזיקים באישור COSMOS, תקן לרכיבי קוסמטיקה אורגניים וטבעיים, הקובע את דרישות ההסמכה עבור מוצרים קוסמטיים באירופה ומהווה את התקן המוכר בענף הקוסמטיקה הגלובלי.

אגירת אנרגיה מהווה מקור פוטנציאלי משמעותי לצמיחה עבור פעילויות המוצרים המיוחדים מבוססי-הפוספט ומבוססי-הברום של החברה. אנו מוכרים מוצרים ושירותים התומכים באגירת אנרגיה, החיונית לקידום השימוש באנרגיות מתחדשות בכלכלה העולמית (SDG 13 – פעולה אקלימית; SDG 7 – אנרגיה נקייה ובת-השגה). ביצענו הרחבה משמעותית בפעילות אגירת האנרגיה שלנו באמצעות הקמת מפעל לייצור חומר קתודי פעיל (CAM) לסוללות LFP (ליתיום-ברזל-פוספט) בסנט-לואיס, מיזורי. המפעל צפוי להיות המפעל הראשון בקנה-מידה גדול לייצור חומרי LFP בארה"ב. המתקן צפוי להיכנס למתכונת תפעולית בשנים הקרובות, ויסייע במתן מענה לביקוש הגובר מצד ענפי אגירת האנרגיה, הרכב החשמלי והאנרגיה הנקייה לחומרי סוללות שמקורם וייצורם בארה"ב. בכוונת החברה לפתח מרכז לחדשנות והסמכת לקוח (CIQC) בצפון אמריקה, בעוד אנו ממשיכים בביצוע תוכניתנו ארוכת-הטווח לאספקת פתרונות מסחריים למערכות אגירת האנרגיה (ESS) בארה"ב. המרכז צפוי להפוך למוקד עבור איי.סי.אל, שותפיה ולקוחותיה, כאשר החברה צופה התקדמות משמעותית ביכולות המו"פ שלה בתחום חומרי הסוללות.

מאמצינו לשפר את השפעתה של החברה על הסביבה נתמכים בפעילויות חדשנות ומצוינות מסחרית (תעשייה, חדשנות ותשתית - SDG 9). אנו פועלים באופן מתמיד להגברת יעילותנו התפעולית, משלבים אנרגיה ממקורות מתחדשים בתמהיל הצריכה שלנו ומיישמים פעולות "כלכלה מעגלית" הן בתוך הארגון עצמו והן באמצעות שיתופי פעולה.



**כלכלה מעגלית**

"כלכלה מעגלית" ו"שרשרת ערך ייצור משולבת" הינם עקרונות מנחים המניעים את פעילותנו.

אנו עוסקים באופן פעיל בפיתוח פתרונות ותהליכים ברי-קיימא, ומתאימים את פעילויותינו, מוצרינו והמודלים העסקיים שלנו לעקרונות התורמים לכלכלה מעגלית. בשנת 2023, הקמנו קהילת כלכלה מעגלית דיגיטלית כלל-ארגונית. כחלק מתוכנית זו, צוותי איי.סי.אל מפתחים גישות חדשות על בסיס שלושה עמודי תווך עיקריים: בחינת חומרי גלם אלטרנטיביים, מעגלי חומרים חדשניים, ומודלים עסקיים חדשים עבור כלכלה מעגלית. לשם כך, אנו מייצרים מוצרים חדשניים חדשים על בסיס מה שנתפס בעבר, בחברה או בשוק, כתוצר-לוואי או פסולת, ובמקביל פועלים לאופטימיזציה של תהליכי הייצור.

בין הדוגמאות לפעילויות ומוצרים כאלה ניתן למנות:

- אנו בוחנים כל העת טכנולוגיות חדשות לשימוש בפוספט ממקורות שניוניים כחלופה לחומרי גלם בתוליים. אנו מפתחים משאבים עתידיים עבור מוצרי הדשנים שלנו, לרבות מפת-דרכים טכנולוגית למחזור והשבה של זרחן וחנקן ממקורות שניוניים.
- PuraLoop® הוא דשן זרחן חדשני המיוצר בחברה, באמצעות הגבה של SSA 100% (אפר בוצת שפכים). דשן חלוצי זה נותן מענה לנושא הקריטי של שימור משאבים בחקלאות, ומקדם חקלאות בת-קיימא.
- Pearl® הוא זרחן ממוחזר בר-קיימא שמפיקה החברה, המסייע לסגור את מעגל הזרחן. הוא מושב מתכולות זרחן גבוהות בזרמי שפכים שונים, ובכך מונע אובדן לסביבה הימית, תוך שימור מקורות סלע הפוספט המוגבלים. התוצר משולב ב-Sierrablen Plus®, דשן מובחר בשחרור מבוקר מתוצרת החברה.
- MagiK® – מוצר רב-נוטריינטים עוצמתי ואורגני עבור גידולים חקלאיים, המשמש כתוסף דישון ופותח על בסיס תוצר-לוואי של תהליך ייצור המגנזיום בחברה.
- Fibagro Advance הוא מצע גידול (תחליף כבול) העושה שימוש בפסולת מתעשיית עיבוד העץ ותהליך תרמו-מכני ליצירת מטריצה ייחודית המשפרת את שימור הלחות והנוטריינטים. המוצר מתאפיין בטביעת רגל פחמנית נמוכה יותר בהשוואה לכבול ולתחליפי כבול אחרים.
- החברה היא אחת המייסדות של מיזם המחזור "לולאת הפוליסטירן" (PolyStyrene Loop – PSL) בהולנד, הפרויקט מתמקד במחזור פוליסטירן מוקצף מפסולת בנייה, השבת חומרים למוצרי בידוד חדשים, והשבת משאבים כגון ברום לשימוש חוזר במעבכי בעירה ברי-קיימא. הברום רב-הערך הכלול בפסולת מושב ועובר לשימוש חוזר במעכב בעירה פולימרי חדש.

דוגמאות לאופטימיזציה בתהליכי הייצור באיי.סי.אל כוללות:

- תוכנית ACE (Ambition Creates Excellence) של החברה הורחבה (מעבר לתוכנית השאפתנית המקורית לחסכון באנרגיה), כך שתכלול פיתוח גישה מתוקננת לכלכלה מעגלית, שנועדה לבחון באופן מערכתי את זרמי הפסולת של החברה, מוצרי הלוואי שלה, תפוקות אחרות של מתקניה, ותזהה הזדמנויות לפיתוח מוצרים חדשים ושימושיים, כמו גם לאופטימיזציה תפעולית.
- כחלק ממאמצי הכלכלה המעגלית שלנו בסין, פיתחה החברה מגוון שימושים שונים לפוספו-גבס, שהינו תוצר-הלוואי היחיד של אתרנו בסין שעדיין אינו מנוצל במלואו. בנוסף לפתרונות הקיימים, שפותחו וכבר מצויים בשימוש, פיתחה החברה, יחד עם הרשויות המקומיות, פתרון לשיקום מכרות ישנים. בשנת 2023, נעשה בהצלחה שימוש במעל 5 מיליון מטרים מעוקבים של פוספו-גבס.
- במפעלי ים המלח, נעשה שימוש במלח כתשתית לשיקום כבישים, הקמת חומות מכשול וסוללות, וכן בעבודות תשתית אחרות.
- איי.סי.אל פריקלאס פועלת להפחתת שיירי פסולת מגנזיום ולהעבירם לשימוש חוזר לטובת כלכלה מעגלית. במהלך שנת 2023, יישמה איי.סי.אל פריקלאס פרויקט העושה שימוש באבקת מגנזיה, חומר שאינו מסוכן, לשם מילוי בולענים באזור ים המלח.

**מדדי ביצוע (KPIs) שאינם פיננסיים ומימון הקשור לקיימות באיי.סי.אל**

בחודש אפריל 2023, הוסיפה והרחיבה איי.סי.אל את התמקדותה האסטרטגית בקיימות באמצעות התקשרות בהסכם מסגרת אשראי חוזר מבוססת-קיימות בסך של 1,550 מיליון דולר ( Sustainability-Linked RCF) עם קונסורציום של שנים-עשר בנקים בינלאומיים. מסגרת האשראי האמורה מצטרפת להלוואה תלוית-הקיימות (SLL) הראשונה שנטלה החברה בחודש ספטמבר 2021.

הן מסגרת האשראי האמורה והן ה-SLL כוללות שלושה יעדי ביצוע מרכזיים בתחומי ESG (ESG KPIs), אשר גובשו כך שיעלו בקנה אחד עם אסטרטגיית ויעדי הקיימות של החברה. יעדי הביצוע בתחום ה-ESG כוללים הפחתה בהיקף המוחלט של פליטות גזי חממה במכלול 1 ו-2, גידול בשיעור הנשים בהנהלה הבכירה של החברה, וגידול במספר הערכות TfS (יוזמת Together for Sustainability) בנות-תוקף שהתקבלו עבור ספקי החברה. כל אחד מיעדי הביצוע יימדד באופן סדיר לאורך תקופת מסגרת האשראי מבוססת-הקיימות בעזרת אימות ביצועים מטעם צד שלישי. נכון למועד הדיווח, כל היעדים השנתיים הרלוונטיים הושגו. למידע נוסף אודות הגידול בשיעור הנשים בנהלה הבכירה של איי.סי.אל, ראה "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ד. הון אנושי".

לפרטים נוספים אודות מסגרת האשראי מבוססת-הקיימות וה-SLL, ראה באור 13 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

## בטיחות וגהות

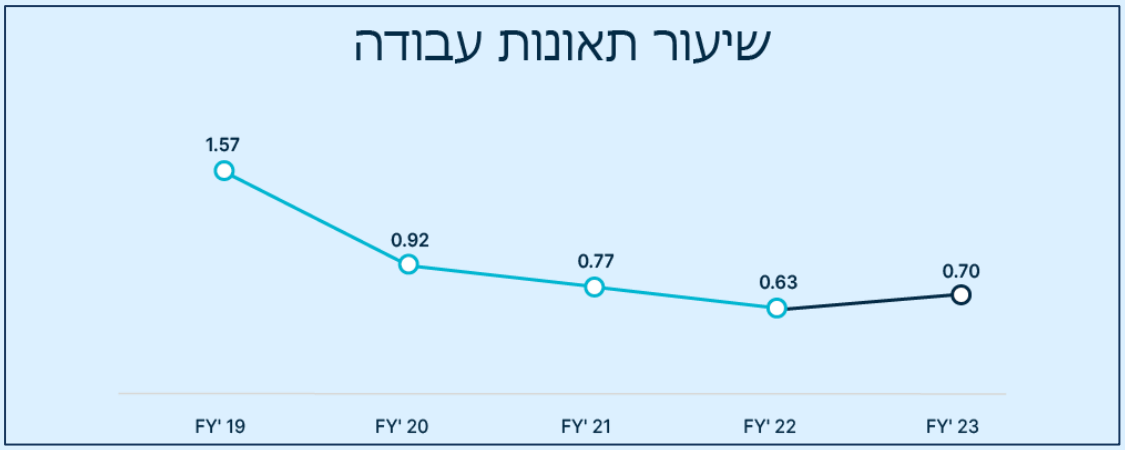
כחברת מינרלים מיוחדים גלובלית מובילה, אנו כפופים לדרישות סביבה, בטיחות וגהות שונות, מכוח חוקים, תקנות והיתרים, בינלאומיים, ארציים ומקומיים, בכל אחד מתחומי השיפוט בהם אנו פועלים. כדי שנוכל למכור את מוצרינו ולקיים את כל פעילויותינו ותהליכינו, לרבות הפקת מינרלים, ייצור, הפצה, שיווק ושימוש במוצרים, עלינו לעמוד בדרישות הסביבתיות, הבטיחות והגהות הרלוונטיות.

החברה מייצרת מוצרים המהווים חלק משגרת היומיום. חלק ממוצרי החברה, אם לא יטופלו כיאות, עלולים להזיק לסביבה ולבריאותם ובטיחותם של מי שנחשפים אליהם במהלך ייצורם, שינועם, אחסונם או השימוש בהם. עניין זה חל גם על שפכים, פליטות לאוויר, ותוצרי פסולת אחרים שנוצרים במהלך ייצור חלק מהמוצרים. חומרים אלה עלולים להביא לזיהום המחייב טיפול, ניקוי או תגובה אחרת. מוצריה הקיימים של החברה עוברים הערכה בכל שלב של תהליך הייצור ושרשרת האספקה. בנוסף, החברה מבצעת הערכה לסיכונים הטמונים במוצריה החדשים בטרם הכנסתם לשוק. החברה משקיעה משאבים בפיתוח מידע ונתונים עבור מוצריה, דבר המאפשר לה לאפיין את תכונותיהם, ביחס לסכנות לבריאות האדם וסיכונים סביבתיים. החברה חותרת לנקיטת צעדים לחיזוק השפעתם החיובית ולצמצום השפעות שליליות, ככל שישנן.

ייצור תעשייתי בכלל, ובתעשיות הכימיקלים והכרייה בפרט, מחייב נקיטה באמצעי הגנה מיוחדים על מנת לשמור על סביבת עבודה בטוחה ובריאה. הבטיחות היא אחד מערכי היסוד שלנו, ואנו פועלים בהתמדה לשם מניעת תאונות באמצעות טיפוח תרבות של אפס תאונות. מערכת OEMS-EHS (מערכת ניהול מצוינות תפעולית – סביבה, בטיחות וגהות) מספקת מסגרת המניעה מצוינות תפעולית המובילה לביצועי בטיחות ומהימנות מובילים בתעשייה, וזאת בכל רחבי הארגון. במסגרת גישה זו, אנו מקיימים הערכות סיכונים תקופתיות, שיטות ניהול סיכונים תהליכיים (PSM), וכן ביקורות פנימיות וחיצוניות בכל פעילויותינו, לרבות בפעילויות הקבלנים שלנו. תרגול תרחישי חירום, הדרכות צוותים ושיתוף בידע, מהווים כולם חלק מתוכנית העבודה השנתית באתרי החברה. התוכנית הפרואקטיבית שלנו מערבת את כל העובדים והמנהלים בזיהוי סיכונים ובמאמץ לנצל אמצעים וטכנולוגיות שונים. מאמצינו זכו להכרה בדמות זכייה בפרס Verdantix היוקרתי, מוקדם יותר השנה.

על מנת למזער סיכונים תעסוקתיים פוטנציאליים העלולים להתרחש במהלך פעילויותיה של החברה, ולסייע בהבטחת קיומה של סביבת עבודה בריאה ובטוחה, החברה פועלת לעמידה בתקני בטיחות וגהות מחמירים, בהתאם לחוקים ותקנים מקומיים, ארציים ובינלאומיים. מצבם הבריאותי של העובדים ועובדי-הקבלן נבדק על בסיס תקופתי. ציוד הבטיחות והמיגון הנדרש ברגולציה מסופק לעובדי החברה ונדרש מקבלניה. כמו כן, מבצעת החברה ניטור של סביבת העבודה וניטור גהות תעשייתית, כנדרש בהוראות

הרגולציה ונהלי החברה. אנו קובעים יעדים לשיפור על בסיס שנתי, ומדדי ביצועי בטיחות מרכזיים (KPIs) מדווחים ומנוטרים ביחס לכל אתרי הייצור של החברה. אחד ממדדי הביצוע עבור כל חברי ההנהלה הבכירה הוא מדד IR (שיעור תאונות עבודה), המהווה אינדיקציה למספר התאונות בגינן נרשם אובדן ימי העבודה (אמת מידה של חומרה) שהתרחשו השנה. בשנת 2023, עמד ה-IR על 0.7.




* שיעור תאונות עבודה (Incident Rate – IR) – מקרי אובדן ימי עבודה, כפול 200,000, חלקי מספר שעות העבודה של העובדים. כל תקרית פציעה בכרוכה באובדן יום עבודה אחד או יותר נכללת בשיטת חישוב ה-IR.

בתחילת חודש מרס 2023, בעקבות תאונה קטלנית שאירעה במכרה Cabanasses בספרד, ביצענו חזרה מדורגת בלבד בפעילות הייצור, לאחר נקיטה באמצעי בטיחות יוצאי-דופן. תקרית זו עודנה מצויה תחת חקירה של הרשויות המקומיות. עם זאת, הן דוחות בדיקה חיצוניים והן ועדת הבדיקה הפנימית של החברה לא מצאו כל ראיה לרשלנות מצד החברה. אנו מצרים מאוד על כל תקרית מסוג זה, ונותרים נחושים במחויבותנו למניעת הישנותה. בעקבות כל תקרית מסוג זה, מוקמת ועדת בדיקה לשם ביצוע תהליך הפקת לקחים מעמיק, המאפשר נקיטה בצעדים הכרחיים לתיקון ולמניעה כדי להימנע מתקריות עתידיות. גישה פרואקטיבית זו משקפת את מחויבותנו העקבית לבטיחות ולשיפור מתמיד. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון – תאונות המתרחשות במהלך הפעילות התעשייתית ופעילות הכרייה של החברה, ואי-הצלחה בהטחת בטיחותם של עובדים ותהליכים, עשויות להשפיע לרעה על עסקינו".

אנו משקיעים משאבים נרחבים בהכשרה והדרכה, כמו גם באמצעי בטיחות אחרים, כדי לשפר את הבטיחות והגהות התעסוקתיות וכן למנוע תאונות ומחלות תעסוקתיות. כחלק מגישתה הפרואקטיבית של החברה לנושאי EHS (סביבה, בטיחות וגהות), הטמענו מערכת ניהול תפעולית המספקת מסגרת ומבנה המניעים מצוינות תפעולית, בטיחות ומהימנות בכל רחבי הארגון (OEMS-EHS). בנוסף, אימצה החברה את עקרונות HOP (Human and Organizational Performance), המתמקדים באיתור מוקדם ומניעה. עקרונות אלה מכוונים לפיתוח שקיפות ארגונית, וכן לחינוך ויצירת מנגנוני הגנה על בטיחות העובדים, התהליכים והסביבה. יתרה מכך, גישת HOP יוצרת דיאלוג ושיח תוך שיתוף הידע בתוך הארגון עצמו, בין מנהלים ועובדים. אנו מקיימים מספר רב של פעילויות פרואקטיביות לשם מניעת תקריות EHS, הנמדדות באמצעות מדדי ביצוע (KPIs) מובילים (פרואקטיביים).

איי.סי.אל הוא ארגון לומד, המיישם למידה הן מהצלחות והן מכישלונות. אנו מעודדים ניתוח של תאונות ואירועי "כמעט ונפגע" ודיווח על מפגעי EHS בכל אתרינו. ישיבות הנהלה כוללות לעתים קרובות ניתוח של תקריות EHS שאירעו לאחרונה, לרבות לקחים שהופקו ופעולות מתקנות שננקטו. בנוסף, יוזמת החברה תהליכי למידה חוצי-ארגון על בסיס קבוע, לעידוד למידת עמיתים, כולל פורום למידה בינלאומי, בהובלת סמנכ"ל EHS גלובלי בחברה.

בשנים האחרונות הטמיעה החברה טכנולוגיות מתקדמות שיסייעו לנו בניהול אירועי EHS ותהליכי בטיחות פרואקטיביים. הטמענו תוכנה מיוחדת בכל אתרי החברה. מודולי התוכנה כוללים הפקת לקחים, למידה שיתופית, הפנמת רעיונות חדשניים המגיעים מהשטח, בקרות, ומנגנוני הגנה נוספים. מודול לניהול שינויים מהווה גם הוא חלק מהטכנולוגיה שהוטמעה. בנוסף, יצרנו יישומון (אפליקציית) EHS לטלפונים ניידים, המשמש לניהול גלובלי ומקוון של תקריות EHS, איתור מפגעים, ניהול אירועי חירום, ופעילויות מניעה פרואקטיביות שונות. העובדים והמנהלים גם יחד עוברים עושים שימוש בטכנולוגיות אלה כעניין שבשגרה. כמו כן, יישמה החברה אפליקציה שנועדה למיפוי, מעקב וניהול של תקריות סביבתיות. האפליקציה מאפשרת לחברה להגיב במהירות לאירועי חירום וכן לבצע ניהול משברים.

תרגול מצבי חירום, לרבות תרגולות פתע, מהווים חלק מתוכניות העבודה השנתיות שלנו ומבוצעות באופן סדיר לשם בחינה ושיפור של המוכנות לאירועים הכוללים רעידות אדמה, דליפות כימיקלים מסוכנים, דליקות, וכו'. החברה ממשיכה לשפר את נהליה והאמצעים העומדים לרשותה, במטרה להפוך למובילה בניהול משברים, ניהול מפגעים במקום העבודה ופרקטיקות EHS.

על מנת להיערך לתרחישי אסונות טבע וחירום, הקמנו צוותי חירום המוסמכים למלא מגוון רחב של תפקידי תגובה ראשונה, לרבות חילוץ מהריסות ואזורי אסון בעקבות רעידת אדמה. עשרות מתנדבים נוטלים חלק בפעילות, לצד תפקידיהם בעתות שגרה. הצוותים מצוידים בציוד מתקדם ומתרגלים תרחישי חילוץ ופינוי ברמת מורכבות גבוהה.

גיבשנו תוכנית רציפות תפקודית עסקית (BCP) כדי לאפשר רציפות עסקית והתאוששות מהירה בתרחישי משבר שונים, ולמזער את ההפרעה לעסקים והשפעות EHS.

בנוסף לאמור לעיל, החברה משלבת טכנולוגיית בינה מלאכותית לשם תמיכה בתהליכים שונים ולשיפור מנגנוני הגנה, לרבות שימוש ברובוטים וברחפנים. דוגמאות לשימוש בטכנולוגיה מסוג זה כוללות: מערכות חכמות במלגזות ובמשאיות, שימוש ברחפנים לביצוע בקרות בחללים מוקפים (המייתר את הצורך בכניסתו של עובד לסביבה מסוכנת), חיישנים חכמים ועוד.

מתודולוגיית ניהול סיכונים תהליכיים (Process Safety Management – PSM) משמשת בפיתוח ויישום מדיניות ותקנים בהתאם למסגרת ה-CCPS, הכוללת את דירקטיבת Seveso של האיחוד האירופי, רגולציית PSM של מינהל הבטיחות והגהות האמריקני (OSHA), והוראות Control of Major Accidents של מנהלת הבטיחות והגהות הבריטית (UK HSE). המשרד להגנת הסביבה בישראל אימץ את מתודולוגיית הערכת הסיכונים של Seveso, ומשרד העבודה בישראל אימץ לאחרונה את תקנות OSHA PSM, וצפוי לדרוש החלתה גם במתקני החברה הרלוונטיים בישראל. כל התהליכים חלים על עובדי החברה וקבלניה כאחד.

החברה ייעלה את המדיניות והנהלים הרשמיים לניהול סיכונים תאגידי (ERM), וקיימה תהליך מיפוי סיכונים מקיף בכל רחבי יחידות הארגון. תהליך ניהול הסיכונים באיי.סי.אל הינו תהליך מובנה ומתמשך, הכולל פעילות תקופתית ושוטפת גם יחד. פעילות ה-ERM בחברה מתמקדת בבטיחות תהליכים בכל אתרי החברה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית – TCFD - כוח המשימה לדיווחים פיננסיים הקשורים לאקלים".

למידע נוסף אודות רגולציה ואיכות הסביבה, גהות ובטיחות, ראה "דוח אחריות תאגידית - ICL 2022" (דוח מקוון) באתר האינטרנט של החברה בכתובת www.icl-group.com. ההפניה לאתר החברה נועדה להיות הפניה טקסטואלית לא פעילה והמידע המופיע באתר החברה, או הנגיש באמצעותו, אינו מיועד להיות חלק מדוח שנתי זה.

### שינוי אקלים ופליטות גזי חממה

השפעת שינוי האקלים מוכרת כעת לכל אורך שרשרת הערך של החברה ובכל רחבי העולם. כך למשל, לקוחותינו חשופים לאירועי מזג אוויר קיצוניים, היוצרים לחץ על מערכי ייצור המזון. אתרי החברה מזהים חשיפה אפשרית להשפעות הקשורות לשינוי האקלים. בנוסף, שינוי האקלים מהווה חשש הולך וגובר לא רק עבור ממשלות וארגונים שאינם ממשלתיים, אלא גם עבור בעלי העניין בחברה, לרבות משקיעים, לקוחות, עובדים והציבור הרחב. בתגובה, אנו מתאימים את פעולותינו במאמץ להתמודד עם הקצב המואץ של השינוי.

אנו עדים להתגברות והחמרת הרגולציה בנוגע לגזי חממה. בסופו של דבר, הוראות רגולטוריות כאמור עשויות להשפיע על פעולות החברה ולחייב אותה לערוך שינויים בתהליכי הייצור ו/או להביא להתייקרות עלויות השימוש בחומרי גלם, צריכת האנרגיה, הייצור וההובלה. הוראות רגולטוריות אלה יכללו, בנוסף, דיווח וגילוי מוגברים בדבר מאמציה ועלויותיה של החברה. למידע נוסף אודות ניהול הסיכונים הקשורים בשינוי האקלים ופליטות גזי חממה, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

### TCFD (כוח המשימה לגילויים פיננסיים הקשורים לאקלים) באיי.סי.אל

**הקדמה**

איי.סי.אל היא חברה גלובלית מובילה למינרלים מיוחדים. ענף המינרלים והכימיקלים יכול להוות גורם מאפשר רב-חשיבות במעבר לכלכלה דלת-פחמן, באמצעות פיתוחם של מוצרים ושירותים חדשניים, וכן באמצעות מתן פתרונות שנועדו לקדם פרקטיקות חקלאיות בנות-קיימא, למזער השפעה סביבתית ולחזק את היעלות החקלאית באופן מקיים יותר. לאור היותו של ענף זה צרכן משמעותי של אנרגיה שמקורה בדלקי מאובנים, וכתוצאה מכך פליטת גזי חממה, מעבר לאפס פליטות פחמן נטו (net zero) הוא צו השעה עבורנו. אנו מכירים בהשפעה הרחבה שיש לשינוי האקלים על פעילויותינו, שרשראות האספקה שלנו, והשווקים בהם אנו פועלים. בנוסף, כחברה המחויבת לשקיפות ודיווח אחראי, אנו מכירים בהתגברותו המואצת של העניין הגלובלי בפיתוחם של גילויים מקיפים יותר בנושאים הקשורים לאקלים. בשנת 2023, פרסמה המועצה הבינלאומית לתקני קיימות (ISSB) את תקני ה-IFRS הראשונים לגילויי קיימות, ואילו המערך הראשון של תקני דיווח הקיימות האירופיים (ESRS) פורסם על-ידי קבוצת הייעוץ האירופית לדיווחים פיננסיים (EFRAG). בנוסף, הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) פרסמה את גרסתה הסופית לכלל גילויי האקלים ביום 6 במרס 2024. על אף שדרישות הגילוי ונושאיהן נבדלות בין מסגרות אלה, גילויים בנושאים הקשורים באקלים נכללים בכל אחת מהן, וממחישות את חשיבותם. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון". מאז שנת 2017, מסגרת ה-TCFD מהווה את תקן דיווח האקלים המוביל עבור חברות ציבוריות. הגילויים הקשורים לאקלים בדוח זה נעשים לאור הנחיות מסגרת TCFD, ומציינים את השנה השלישית בה אנו מדווחים בהתאם להמלצותיה. בחודש יולי 2023 ביקשה המועצה ליציבות פיננסית (FSB) מקרן ה-IFRS ליטול על עצמה את ניטור התקדמותם של תאגידים בגילויים הקשורים לאקלים מידי ה-TCFD, צעד המאותת על גישה משולבת ומקיפה יותר ביחס לגילויים הקשורים לאקלים.

בשנת 2022, התחייבנו להפחתה של 30% בפליטות גזי החממה שלנו (מכלול 1 ו-2) עד שנת 2030 (בהשוואה לשנת 2018), ואנו שואפים להגיע לאפס פליטות נטו (net zero) עד שנת 2050. נכון לעת הזו, אנו מתקדמים כמתוכנן לעבר יעד זה. דירקטוריון החברה וההנהלה הבכירה ביצעו התאמות באסטרטגיית האקלים של החברה כך שתעלה בקנה אחד עם יעדי הסכם פריז, החותרים להגבלת העלייה הגלובלית בטמפרטורות לפחות מ-2 מעלות צלזיוס מעבר לרמות הטרום-תעשייתיות, ומאמץ להגביל את העלייה ל-1.5 מעלות צלזיוס, במטרה לרסן את השפעות שינוי האקלים. בעודנו ממשיכים במסענו לעבר עתיד בר-קיימא, אישר דירקטוריון החברה את הגשתה של הצהרה לארגון ה-SBTi (יוזמת יעדים מבוססי-מדע), לפיה תתחייב החברה לקביעת יעד טווח קרוב מבוסס-מדע בהתאם למסגרת שפותחה על-ידי ה-SBTi. היוזמה מקדמת פעולה אקלימית שאפתנית במגזר הפרטי בכך שהיא מאפשרת לארגונים לקבוע יעדי הפחתת פליטות מבוססים מדעית, העולים בקנה אחד עם יעדי הסכם פריז.

בהתאם לגישה בה נקטנו בשנות הדיווח הקודמות של החברה במסגרת ה-TCFD, בפרק זה מוצגת ההתקדמות של החברה ביחס לדיווחים במסגרת ארבעת הרבדים של ה-TCFD: ממשל תאגידי, אסטרטגיה, ניהול סיכונים, מדדים ויעדים. המועצה ליציבות פיננסית (FSB) הקימה את ה-TCFD על מנת לפתח המלצות באשר לסוגי המידע שעל חברות לדווח בכדי לסייע למשקיעים, למלווים ולמבטחים להעריך ולתמחר כיאות מערך ספציפי של סיכונים הקשורים לשינוי האקלים. החברה ערכה מיפוי וסינון של המידע הקשור לסיכונים והזדמנויות הקשורים לאקלים הרלוונטיים לאיי.סי.אל, תוך הדגשת הפרטיקות הטובות הקיימות בחברה וזיהוי של הצעדים הבאים לחיזוק הליכי הממשל התאגידי, האסטרטגיה וניהול סיכוני האקלים בחברה. כעת, בשנה השלישית לדיווח וולונטרי במסגרת ה-TCFD, התקדמה החברה בהטמעת המלצות ה-TCFD באמצעות שילוב גישת "מטה-מעלה" (buttom-up) לזיהוי ואימות סיכונים והזדמנויות הקשורים באקלים. בהינתן ההתפתחות האמורה בדבר מסגרות דיווח חדשות לגילויים הקשורים לאקלים (לדוגמה, ISSB, דירקטיבת דיווח הקיימות התאגידי באיחוד האירופי - CSRD, US SEC), אנו צופים כי גילויי החברה הקשורים לאקלים ימשיכו ויתפתחו בשנים הבאות.

## <u>ממשל תאגידי וניהול סיכונים והזדמנויות הקשורים לאקלים</u>

### פיקוח על נושאים הקשורים באקלים ברמת הדירקטוריון

- ניהול סיכוני אקלים הוא חלק אינטגרלי מגישתנו הכוללת, "לעשות את הדבר הנכון, בדרך הנכונה, בכל יום". דירקטוריון איי.סי.אל אחראי להתוויית הכיוון האסטרטגי הכולל של החברה, לרבות בקשר לקיימות, אקלים ו-ESG. הדירקטוריון רואה במוכנות לשינוי האקלים רכיב מהותי באסטרטגיית החברה.
- הדירקטוריון מינה ועדת דירקטוריון לאקלים, קיימות וקשרי קהילה, לשם פיקוח על סוגיות הקשורות לאקלים, לרבות, אך לא רק, הערכת סיכוני אקלים ותוכניות לצמצומם, הקמת מתקנים לאנרגיות מתחדשות, תוכניות הפחתת פחמן (Decarbonization) של אתרי החברה, יישום פעילויות כלכלה מעגלית, השגת יעדי חיסכון במים, ויישום קווי מדיניות שונים הקשורים להשפעה סביבתית. בראש הוועדה לאקלים, קיימות וקהילה עומדת ד"ר מרים הרן, מומחית סביבתית מובילה, בעלת ניסיון מהותי בסוגיות הקשורות לסביבה ולאקלים. בוועדה חברים שלושה דירקטורים נוספים, המחזיקים בניסיון משמעותי בתעשייה וניהול סיכונים, לרבות בנוגע לנושאים סביבתיים.

  ועדת אקלים, קיימות וקהילה מתכנסת אחת לרבעון במועדים קבועים, למעט אם נדרשות ישיבות נוספות למטרות נקודתיות. הישיבות כוללות סקירת עדכונים אודות אירועי ה-ESG האחרונים בחברה, שינויים בהוראות רגולטוריות רלוונטיות, הערכות סיכוני ESG ומערכות ניהול ESG, כמו גם בחינה ואישור של מדיניות ונהלים ככל שרלוונטי. בנוסף, מקיימת הוועדה דיונים שנתיים העוסקים, בין היתר, בסיכוני אקלים ואמצעים לצמצומם, גילויי TCFD, דוח ה-ESG של החברה וכן עמידה במדדי ביצוע מרכזיים (KPIs) ויעדי החברה בתחומי קיימות. ההתקדמות ביחס ליעדים ומטרות הקשורים לאקלים וניטור התקדמות ביחס ליעדי הפחתת גזי החממה (Decarbonization) של החברה נדונות גם הן במסגרת ישיבות אלה (למידע נוסף, ראה פסקת "מדדים ויעדים" להלן).

  בחודש פברואר 2023, אישר הדירקטוריון את הגשתה של הצהרה לארגון ה-SBTi, לפיה תתחייב החברה לקביעת יעד טווח קרוב (near-term) בהתאם למסגרת שפותחה ב-SBTi. אישור הדירקטוריון התקבל בעקבות דיון ואישור של ההנהלה הבכירה של החברה (GEC) בחודש ינואר 2023, ואישור ועדת אקלים, קיימות וקהילה בחודש פברואר 2023. בהמשך לאישור ועדת אקלים, קיימות וקהילה ודירקטוריון החברה, בחודש מרס 2023, אישר ארגון ה-SBTi באופן רשמי את התחייבות החברה לפיתוח תוכנית דה-קרבוניזציה בהתאם לקריטריונים ולתהליכים של ה-SBTi.
- ועדת הביקורת והמאזן של הדירקטוריון, אחראית (בהתאם למנדט הוועדה כפי שבא לידי ביטוי בנוהל עבודת דירקטוריון החברה), בין היתר, לפיקוח על ניהול הסיכונים התאגידי של החברה, לרבות בקרה וניטור פעולות החברה לניהול וגידור סיכונים שזוהו, וכן להבטחת עמידת החברה בהוראות הרגולציה הרלוונטיות. לפיכך, ניהול הסיכונים התאגידי (ERM) בחברה, הכולל סיכונים הקשורים לאקלים, נדון על בסיס דו-שנתי לכל הפחות, ושינויים מהותיים מעודכנים על בסיס קבוע.

- גישת איי.סי.אל לניהול סיכונים תאגידי (ERM) ובכלל זאת מדיניות ונהלי ICL בתחום ה-ERM, תואמים למתודולוגיית ניהול הסיכונים של COSO ( Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Committee). מתודולוגיה זו מוגדרת כ"התרבות, היכולות והפרקטיקות, בשילוב עם קביעת אסטרטגיה וביצועה, עליהן מסתמכים ארגונים לשם ניהול סיכונים תוך יצירה, שימור ומימוש ערך".

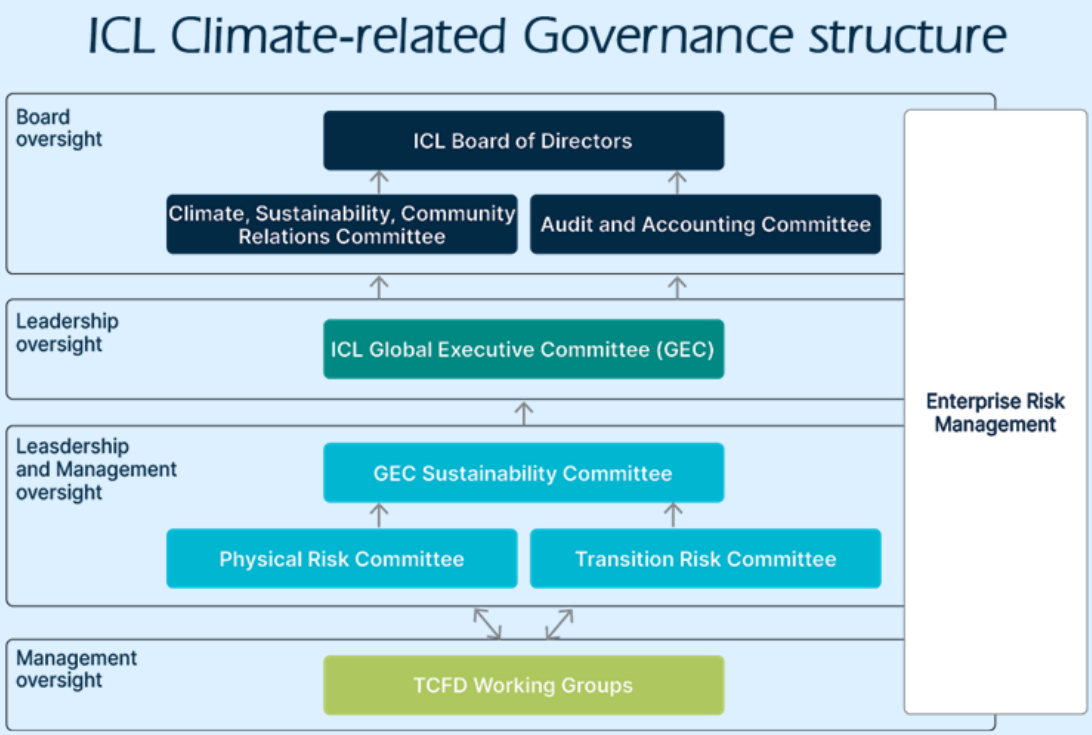
  החברה שילבה סיכונים הקשורים באקלים בתהליכי ה-ERM הרשמיים שלה, לרבות כחלק ממבנה ניהול סיכוני ESG ובקטגוריות שונות תחת עולם הסיכונים של החברה, סיכונים פיזיים וסיכוני מעבר שולבו בכל רמות ניהול הסיכון.

למידע נוסף, לרבות מידע נוסף בדבר קורות חייה של ד"ר הרן ותדירות הישיבות של ועדת אקלים, קיימות וקהילה ושל ועדת הביקורת והמאזן, ראה "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – א. דירקטורים ונושאי משרה" וכן "ג. פרקטיקות בדירקטוריון – ועדות הדירקטוריון".

**מעורבות ופיקוח ההנהלה**

- פורום ההנהלה הגלובלי (GEC) של איי.סי.אל, המורכב מחברי ההנהלה הבכירה בחברה, נפגש על בסיס שבועי ואחראי לפיקוח על פעולות החברה, מדיניותה ויוזמותיה, שנועדו להבטיח כי הסיכונים המהותיים הקשורים לאקלים ו-ESG זוכים לניהול והתייחסות נאותים. בנוסף, אחראי ה-GEC לקבלת החלטות בנושאים שונים, לרבות בנושאי קיימות, אקלים ו-ESG. במסגרת זו נכלל גיבוש תקציבים שנתיים, דיונים בהוצאות הוניות ותפעוליות מרכזיות הנוגעות לפעילויות הפחתה אקלימיות בקשר עם ייצור דל-פחמן של מוצרים ושירותים, עסקאות הקשורות לאקלים (לרבות רכישות, מיזוגים ומימושים), ויישומה של תוכנית המעבר האקלימי של החברה (climate transition plan).
- ה-GEC מינה ועדה מטעמו לניהול ופיקוח על תחום הקיימות. ועדה זו הינה גוף מייעץ המתכנס לכל הפחות אחת לרבעון, שנועדה לסייע ל-GEC בפיקוח ומעקב אחר סוגיות הקשורות לקיימות, אקלים ו-ESG בחברה. בראש ועדת הקיימות של ה-GEC עומדת חברת ההנהלה, סמנכ"לית בכירה, יועצת משפטית ראשית ומנהלת תחום הקיימות, ובנוסף חברים בה מנהל הכספים הראשי (CFO), סמנכ"ל בכיר ומנהל הסיכונים הראשי (CRO), נשיא חטיבת האשלג העומד גם בראש תחום ה-ESH הגלובלי בחברה, מנהל הרכש והשקעות הון (CAPEX & CPO), סמנכ"ל בכיר לחדשנות וטכנולוגיה, ונשיא חטיבת פתרונות הפוספט.
- שתי ועדות נפרדות בדרג הנהלה מדווחות לוועדת הקיימות של ה-GEC בנושאי סיכונים הקשורים לאקלים: (א) ועדת סיכונים פיזיים; (ב) ועדת סיכוני מעבר (להלן – הוועדות), הנתמכות בפעילות צוות הקיימות הגלובלי וצוות ניהול הסיכונים הגלובלי בחברה, בניהול נושאים הקשורים הן להשפעות הפיזיות של שינוי האקלים והן למעבר לכלכלה דלת-פחמן. תכליתן של הוועדות היא לזהות סיכונים והזדמנויות הקשורים לשינוי אקלים, להעריך את השפעתם על אתריה התפעוליים והלוגיסטיים של החברה, לנהל את המעבר הפיננסי שלהם, ולקבוע פעולות צמצום לשם מזעור חשיפתה של החברה לסיכונים אלה בהתאם ל"תיאבון הסיכון" של החברה. יושבי-ראש הוועדות נפגשים על בסיס תקופתי לשם תיאום פעילויותיהם.

למידע נוסף אודות ההנהלה הבכירה באיי.סי.אל, ראה "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – א. דירקטורים ונושאי משרה".




**קבוצות עבודה**

בעלי עניין שונים בתוך החברה מעורבים בהתאם לצורך. החברה נוקטת בגישת "מטה-מעלה" (bottom-up) לשם זיהוי ואימות סיכונים והזדמנויות הקשורים לאקלים, במטרה להגביר מודעות לנושאי אקלים בכל מגזרי החברה, יחידותיה העסקיות, אתרי התפעול והאזורים הגיאוגרפיים.

**הכשרות**

החברה מקיימת מפגשי הכשרה ייעודיים בנושאים הקשורים לאקלים, סביבה וקיימות למגזרים עסקיים שונים ופונקציות שונות בכל רחבי החברה על בסיס קבוע, כדי להבטיח כי הם מעודכנים בהתפתחויות האחרונות.

**הדרכות הדירקטוריון**

הכשרה והדרכה ראשונית בקשר עם TCFD ניתנה לדירקטוריון החברה בחודש פברואר 2022. הכשרות נוספת נעשו במספר הזדמנויות במהלך השנה. בדצמבר 2023 התקיימה ועדת אקלים, קיימות וקהילה במסגרתה ניתנה סקירה מקדמית בנושא TCFD והתקדמותה של החברה בהקשר זה. ישיבת עדכון מקיפה, לרבות דיון וסקירה מעמיקים של תהליך וגילויי ה-TCFD השנתיים של איי.סי.אל לשנת 2023, התקיימה בחודש מרס 2024, בישיבה משותפת של ועדת אקלים, קיימות וקהילה עם ועדת הביקורת ומאזן, וכל חברי הדירקטוריון הוזמנו.

כל ישיבה רבעונית של הדירקטוריון נפתחת בסקירה ודיון בנושאי EHS וקיימות, ובהיבטים הקשורים לאקלים, וכן במעקב אחרי KPIs הקשורים בכך. פעמיים בשנה מקיים הדירקטוריון ישיבות "off-site", במסגרתן מסייר באתרי החברה. ישיבות אלה כוללות סיור באתר ודיון הכולל, בין היתר, צלילת עומק לסיכוני סביבה, קיימות, אקלים, בטיחות ו-ESG, ונושאים הנוגעים לכך.

**הדרכות הנהלה**

תוכנית ההכשרה המתמשכת של ה-GEC כוללת דיונים מקיפים במגוון נושאים קריטיים, לרבות פעולה אקלימית (climate action), אסטרטגיות קיימות, פרוטוקולי בטיחות, ניהול סיכונים, ושיקולים שונים אחרים בתחומי ESG (סביבה, קהילה, ממשל). בכך נכללים מפגשי הדרכות בנושאים דוגמת פליטות מכלול 1, 2

ו-3, וכן למידה מעמיקה אודות יוזמות כגון ה-SBTi. בנוסף, ההכשרה מספקת עדכונים בדבר שינויים רגולטוריים רלוונטיים ומאפשרת דיונים סדירים בדבר הערכת סיכונים, כדי להבטיח שהנהלת החברה תמשיך להיות מעודכנת במתן מענה פרואקטיבי לאתגרים המתעוררים.

**הדרכות לקבוצות עבודה ובעלי עניין**

סדנאות שוטפות שונות נערכות עבור קבוצות עבודה שונות, בליווי מומחים פנימיים וחיצוניים. בנוסף, מדי שנה מקיימת החברה "שבוע ESG" גלובלי, המתמקד בנושאי סביבה, בטיחות וגהות, קהילה והתנדבות, אבטחת איכות, קיימות, וציות. תכליתו של האירוע היא לקדם מעורבות ושיתוף בידע בקרב עובדי החברה, להגביר את המודעות ליעדי הקיימות והעקרונות המנחים של החברה בתחום זה, ולהטמיע תרבות של קיימות. בשנת 2023, אימצה החברה באופן רשמי את יעדי הפיתוח בר-הקיימא של האו"ם (UN SDGs) כעקרונות המנחים של החברה כחלק מקוד ההתנהגות המעודכן של החברה ובאופן המשקף את גישתנו המקיפה לקיימות – לעשות את הדבר הנכון, בדרך הנכונה, בכל יום. אנו ממשיכים במסירות להטמיע את ה-SDGs בכל תחומי פעילותנו. במסגרת הפעילויות בשבוע ה-ESG מתקיימות סדנאות פרונטליות באתרים וסדנאות הדרכה מקוונות, הרצאות של מרצים חיצוניים, נמסרים חומרי הדרכה, ועוד.

**<u>אסטרטגיה</u>**

בשנת 2022, ביצעו דירקטוריון החברה והנהלתה הבכירה התאמות באסטרטגיית האקלים של החברה על מנת שתעלה בקנה אחד עם יעדי "הסכם פריז". כפי שצוין לעיל, בחודש פברואר 2023, אישר דירקטוריון החברה הגשת הצהרה לארגון ה-SBTi, לפיה החברה תתחייב לקביעת יעד קצר טווח (near-term) מבוסס-מדעית, בהתאם למסגרת שפותחה על-ידי ה-SBTi. בשלב זה, אנו בתהליך בחינת היעדים האפשריים בהתאם לקריטריונים, במקביל לפיתוח מסלולי הפחתה, ובכוונתנו להגיש את תוכנית הדה-קרבוניזציה של החברה ל-SBTi בתוך מסגרת הזמן הנדרשת, לשם תיקופה על-ידם.

אנו נוקטים בגישה מערכתית להפחתת פליטות גזי החממה שלנו בכל פעילויותינו הגלובליות. יעדים ומדדי ביצוע (KPIs) בתחומי ESG (סביבה, חברה וממשל תאגידי), לרבות יעדים הקשורים לאקלים, הוטמעו במדדי ההנהלה להצלחה ובמנגנוני הטבות מבוססי ביצועים פיננסיים עבור מנהלים בתפקידי מפתח. למידע נוסף, ראה "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ב. תגמול".

**מידע על אסטרטגיה ויוזמות נוכחיות**

סיכונים והזדמנויות אקלימיים משולבים באסטרטגיה העסקית ובתפעול של החברה כדי לשפר את עמידותה הפיננסית והתפעולית בטווח הקצר, הבינוני והארוך. בהתאם להגדרת ה-TCFD, סיכונים והזדמנויות פיזיים (Physical risks and opportunities) הם אלו המתרחשים כתוצאה מביטויים פיזיים של שינוי אקלים, בין אלו מופיעים כשינויים אקלימיים כרוניים לטווח ארוך או כאירועי מזג אוויר חריגים נקודתיים. סיכונים והזדמנויות מעבר (Transition risks and opportunities) הם אלו המופיעים כתוצאה מן המעבר לכלכלה דלת-פחמן, לרבות סיכונים משפטיים ו/או רגולטוריים, כגון מנגנוני תמחור פחמן, ביקוש והיצע בשוק, ליטיגציה ומוניטין, וכן שינויים בתחומי מפתח טכנולוגיים.

<u>מוצרים ושירותים</u>

כדי לשגשג בעולם הנתון להשפעות שינוי האקלים, קיים הכרח להציע ולספק מוצרים ופתרונות המגבירים את הביטחון התזונתי הגלובלי, היעילות והבטיחות. איי.סי.אל ממוקדת ביצירת מוצרים ושירותים חדשים שנועדו לקדם הן את הפחתת השפעות שינוי האקלים והן את הסתגלות אליו. בנוסף, סל המוצרים של החברה כולל מוצרים המאפשרים את הפחתת השימוש במים ונועדו לצמצם את החלחול של דשנים למקורות מים.

דשני החברה נועדו לאפשר לצמחים לשרוד בתנאי לחץ אקלימי כגון בצורת וחום. מוצרים אחרים מתוצרתנו, כגון Keep Green, הוא הדשן הביולוגי הראשון שפותח כדי לספק הגנה לעלי עצי קפה מפני קרינת שמש עודפת. בהקשר זה, מוצרי החברה תומכים בעמידות חקלאית ובהסתגלות ללחצי האקלים ההולכים וגוברים. סל המוצרים של החברה כולל גם דשנים בשחרור מבוקר וביו-סטימולנטים, התומכים בהזנת הצמח

וממזערים פליטות דו-תחמוצת החנקן ($N_2O$) בשלב השימוש, מפחיתים פליטות גזי חממה ותומכים בצמצום שינוי האקלים כתוצאה מההתחממות הגלובלית.

חלבונים חלופיים (חלבונים על בסיס צמחי) גם הם חלק מסל המוצרים של איי.סי.אל, ובשנת 2023 השקענו ב-Arkeon GmbH. השקעה זו תתמוך בפיתוחו של תהליך התססה ביולוגי חד-שלבי, בר-קיימא וחדשני שפיתחה Arkeon, המאפשר יצירת רכיבי חלבון מותאמים באמצעות לכידת פחמן דו-חמצני. החלבונים החלופיים המופקים מהווים רכיבים פונקציונליים המתאפיינים בגריעת פחמן (carbon negative) ותווית נקייה (clean label).

סל המוצרים המגוון של איי.סי.אל משלב גם פתרונות אגירת אנרגיה (ESS). המעבר לאנרגיות מתחדשות הוא חד ממסלולי הליבה לצמצום שינוי האקלים, ותלוי במידה רבה בפריסה רחבה של יכולות אגירת אנרגיה. אנו מאמינים כי המוצרים המיוחדים מבוססי-הפוספט ומבוססי-הברום של החברה משחקים תפקיד מפתח בתמיכה באגירת אנרגיה, טכנולוגיה בביקוש גבוה וצומח. בשנת 2023, הניחה איי.סי.אל את אבן הפינה למפעל ייצור חומרי סוללות בארה"ב, כחלק מקידום תוכניותיה של החברה לבניית מפעל לייצור חומרי קתודה פעילים (CAM) לסוללות ליתיום-ברזל-פוספט (LFP). איי.סי.אל תמשיך להשקיע בתחום ה-ESS.

למידע נוסף, ראה "הזדמנויות לפעילויות המשך" (Downstream Opportunities) להלן.

<u>תפעול</u>

החברה ממשיכה לחדש, לבסס פרקטיקות מיטביות, ליישם התייעלות תהליכית ואופטימיזציה תפעולית לטובת הפחתת פליטות גזי החממה שלה. החברה הקימה צוות ייעודי ליישום פרויקטים ליעילות אנרגטית במפעלי החברה בכל רחבי העולם, כחלק מתוכנית ACE (Ambition Creates Excellence). החל משנת 2021, ביצע הצוות מיקוד מחדש של מאמציו במתן פתרונות דלי-פחמן באופן גלובלי, והוא פועל ליישום אמצעים להפחתת פליטות גזי חממה, כמו גם אמצעי כלכלה מעגלית ויעילות שימוש במים, כחלק ממפת-הדרכים של החברה להפחתת טביעת הרגל הפחמנית של החברה. אמצעים אלו כוללים מעבר לדלקים דלי-פחמן הן לצורך הפקת אנרגיה באתרים והן לצורך חימום בתהליכי הייצור, חשמול והגדלת יעילות אנרגטית באמצעות הוצאה משימוש של טכנולוגיות ייצור לא יעילות, ייעול מתקני ייצור, וכן יעילות משופרת של צריכת חום וקיטור. בנוסף, אנו פועלים לאיתור הזדמנויות להגדלת השימוש באנרגיות מתחדשות כחלק מתמהיל הדלקים של החברה.

<u>שרשרת אספקה</u>

אירועי מזג אוויר קיצוניים עשויים להביא להפרעות באספקה של חומרי גלם הדרושים באתרי החברה (במעלה הזרם) או ביכולתה של איי.סי.אל לשנע מוצרים ללקוחותיה ברחבי העולם (מורד הזרם), ובתוצאה מכך, עשויים להשפיע על עסקי החברה. החברה נוקטת בגישה אסטרטגית לפעול לאיתור וזיהוי סיכונים פוטנציאליים נוסף לשיבושים הקשורים לאקלים ביחס לשינועם של חומרי גלם/מוצרים, ולגיוון אמצעי השינוע לשם הבטחת רציפות הייצור ואספקת המוצרים ללקוחותינו. נוסף על כך, על מנת לשמור על גמישות, אנו פועלים כל העת להפחית את תלותנו בספקים חיוניים יחידים באמצעות יצירת פתרונות חלופיים. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

<u>רכש בר-קיימא</u>

אנו עוסקים בהכשרה מקיפה לשם הגברת המודעות בקרב ספקי החברה לנושאי קיימות, שקיפות והפחתת פליטות פחמן, במסגרת היוזמה הכלל-ענפית Together for Sustainability (TfS), וכן במאמציה של איי.סי.אל להעריך ולהפחית את מכלול 3 (scope 3).

במקביל, כחלק מהתמקדותנו ומאמצינו להגדיל את חלקן של אנרגיות מתחדשות בתמהיל האנרגיה של החברה, באיי.סי.אל פועל צוות חוצה-ארגון הכולל נציגים מארגון הרכש הגלובלי (GPO), היחידה למצוינות תפעולית ויחידת הקיימות, אשר לוקחים חלק במאמץ לרכישת חשמל המופק ממקורות אנרגיה מתחדשים, וכן תומכים בהשקעות הוניות להתקנת יכולות הפקת אנרגיה מתחדשת במתקני החברה. מאמץ זה הוכתר בהצלחה באירופה ובארה"ב, שם מעל 97% מהחשמל שנרכש באתרי החברה באזורים אלה בשנת 2023 נבע ממקורות בעלי אפס פליטות. בישראל, בהתאם לאסטרטגיית האקלים שלנו, התקשרה החברה עם שתי ספקיות "חשמל ירוק" בהסכמי אספקת חשמל ארוכי-טווח. הסכמים ארוכי-טווח אלו (לתקופה של 15

שנה) יאפשרו לאיי.סי.אל לרכוש מעל 175 מיליון קוט"ש של חשמל ממקורות מתחדשים מדי שנה, החל בשנת 2024. איי.סי.אל היא "מאמצת מוקדמת" ואחת החברות הראשונות בישראל לחתום על הסכמים ארוכי-טווח לאספקת אנרגיות מתחדשות מיד עם היווצרות התנאים הרגולטוריים המאפשרים זאת. החברה תמשיך להעמיק את עמדתה זו עם המשך הבשלתם של השווקים לאספקת אנרגיות מתחדשות על-אתר, חוזי רכישת חשמל ארוכי-טווח, ומגנוני אספקה נוספים.

<u>השקעה במו"פ</u>

פעילויות המחקר, הפיתוח והחדשנות שלנו תומכות באסטרטגיית הצמיחה של איי.סי.אל. מטרתן העיקרית של פעילויות אלה היא לאפשר מכירות מוצרים חדשים ויצירת פעילות עסקית חדשה בתחומי דשני הדור הבא, טכנולוגיית מזון, ניידות חשמלית, חומרים חדשניים, וחקלאות דיגיטלית. מערך המו"פ והחדשנות של איי.סי.אל מגבש יעדים הן לטווח קצר והן לטווח ארוך ביחס לטכנולוגיות להפחתת פליטות גזי חממה. כמו כן אנו משלבים מחקר, עיצוב מחדש ויישום של פתרונות דלי פחמן על מנת להפחית פליטות שמקורן במוצרים, וכן כדי לתת מענה לדרישות עתידיות.

באמצעות יכולות המו"פ והחדשנות שלנו, אנו מפתחים גם מוצרים הנותנים מענה לצרכי השוק ולמגמות-על. כלי "מצפן ההערכה" של החברה מנחה ותומך בפרויקטים חדשים. התהליך כולל הערכה וסיווג של היקף הפוטנציאל והסיכון, כמו גם של יעדי אימפקט ביחס ל-SDGs ספציפיים. כל אלו מנחים אותנו בתהליך פיתוחם של מוצרים ושירותים חדשים.

באמצעות פלטפורמת החדשנות הפתוחה של החברה, חותרת החברה לשתף פעולה עם יזמים, חוקרים, ממציאים וחברות סטארט-אפ, כדי לטפח חדשנות בתחומים אלה. נתיב נוסף הוא ICL Planet Startup Hub, חממת פוד-טק ואג-טק חיצונית שיצרה החברה, המספקת גישה למיזמי סטארט-אפ המפתחים טכנולוגיה משבשת (disruptive technology), ומסייעת להם בהגדלת קנה-מידה (scale up) ובגישה לשוק (go to market) תוך שימוש בידע, בניסיון ובחוזקות של החברה.

בטווח הקצר, מערך המו"פ והחדשנות של החברה עושה שימוש בתשתיות הקיימות כדי לאתגר את שותפיו הפנימיים והחיצוניים להציג פתרונות מתקדמים, כגון דשנים המגבירים את יעילות השימוש בנוטריינטים ומפחיתים את צריכת המים, פתרונות דלי-פחמן ועמידות אקלימית, פעילויות כלכלה מעגלית, חומרי סוללות, ועוד. במסגרת זו נכללת תוכנית אקסלרציה לחדשנות הפנימית של איי.סי.אל (BIG), המובילה מסוגה בענף, התומכת גם בקידום פריצות-דרך בהפחתת פליטות גזי החממה שלנו.

<u>תכנון פיננסי</u>

צוותי הכספים הגלובליים של החברה משלבים מדדי ביצוע (KPIs) בנושאי ESG ויעדי הפחתת פליטות גזי חממה במסגרת התכנון והדיווח הפיננסיים שלנו. בכך נכללת גם יצירת תשתית הנתונים הנדרשת (איכות מידע וניהול מידע) ותשתית ניהול שתאפשר ותתמוך בתהליכי קבלת החלטות נאותים, לצד הגברת השקיפות של ביצועי ה-ESG של החברה בקפדנות המאפיינת מתודולוגיות ומנגנוני מדידה פיננסיים. איי.סי.אל רואה בהתנהלות פיננסית בת-קיימא כלי חיוני לתמיכה במעבר החברה לכלכלה דלת-פחמן ובת-קיימא מבחינה סביבתית. עם קיומה של התשתית הנאותה, התאפשר להחברה לנצל הזדמנויות פיננסיות. בחודש ספטמבר 2021, קיבלה החברה לראשונה הלוואה תלוית-קיימות (SLL) בסך של 250 מיליון אירו. הלוואה זו הינה צעד קדימה במאמציה המתמשכים של החברה בתחום הקיימות, וכוללת שלושה יעדי ביצוע מרכזיים בתחום הקיימות. על אלו נמנים: הפחתה בפליטות גזי חממה מוחלטות, מכלול 1 ו-2, גידול בשיעור הנשים בהנהלה הבכירה באיי.סי.אל, וגידול במספר תעודות ההערכה התקפות שקיבלו ספקי קבוצת איי.סי.אל במסגרת TfS (Together for Sustainability). יעדים אלה גובשו כך שיעלו בקנה אחד עם אסטרטגיית ויעדי הקיימות של החברה, וכל אחד מהם יוערך במועדים מוגדרים לאורך תקופת ההלוואה באמצעות אימות צד שלישי.

בנוסף, בחודש אפריל 2023, איי.סי.אל המשיכה והרחיבה את מחוייבותה לביצועי ESG באמצעות התקשרות בהסכם מסגרת אשראי חוזר תלוית-קיימות, שנחתם בין חברת-הבת ICL Finance B.V. כגוף הלווה, לבין קונסורציום של 12 בנקים בינלאומיים, להקמת מסגרת אשראי בסכום של 1.55 מיליארד דולר. מסגרת האשראי האמורה כוללת את שלושת יעדי הביצוע המרכזיים בתחומי ESG שנזכרו לעיל בקשר עם הלוואת הקיימות (SLL).

**סיכונים והזדמנויות**

**סיכונים והזדמנויות שזוהו הקשורים לאקלים**

במהלך השנים האחרונות, שינוי האקלים ופליטת גזי חממה מהווים נושא לדאגה הולכת וגוברת בכל העולם. חוקים ותקנות המסדירים נושאי שינוי אקלים ופליטות גזי חממה כבר משפיעים באופנים מסוימים על פעילויותיה של קבוצת איי.סי.אל, ועשויים להציב סיכוני מעבר הן בטווח הקצר והן בטווח הארוך.

מיסוי פחמן, ומסגרות מכסות וסחר בפליטות נתפסים יותר ויותר ברחבי העולם כאמצעי לתמחור פחמן וכמנוע מדיניות מרכזי להפחתת פליטות גזי חממה. נכון לעת הזו, אחד מאתרי החברה באירופה, איי.סי.אל איבריה, נכלל במסגרת תוכנית הסחר בפליטות של האיחוד האירופי (EU-ETS), ובבריטניה, אתר איי.סי.אל Boulby כפוף לתוכנית הסחר בפליטות של בריטניה (UK-ETS). בישראל, הוצעה בכנסת חקיקתו של מס חדש על דלקי מאובנים, לרבות גז טבעי, אשר יוחל בהדרגה במהלך העשור הקרוב. מנגנוני פחמן אחרים עשויים להיות מיושמים בעתיד.

בנוסף, במסגרת ה-European Green Deal, בשנת 2023, אימץ האיחוד האירופי רגולציה למנגנון התאמה (Carbon Border Adjustment Mechanism – CBAM), שנוצר כדי למנוע "דליפות פחמן" מהאיחוד האירופי (כלומר, את הסיכון שתקנות הפחתת פליטות הפחמן באיחוד האירופי יקוזזו על-ידי הגדלה של פליטות בתחומי שיפוט בעלי רגולציה מחמירה פחות), אשר יחול על חלק מפעילויות החברה. היטל ה-EU CBAM יוחל באופן הדרגתי על פני תקופה של תשע שנים, החל משנת 2026. תקנות הנוגעות לפליטות גזי חממה מצויות בשלבים שונים של בחינה על-ידי הממשל הפדרלי בארה"ב, כמו גם ברשויות מדינתיות מסוימות בארה"ב.

כתוצאה מכך, צפוי כי בטווח הקצר עד בינוני, תידרש איי.סי.אל לרכוש מכסות פחמן באמצעות תוכניות ספציפיות (כגון EU ETS ו-UK ETS), ו/או לספוג עלויות הוניות נוספות בגין אנרגיה ואמצעי הפחתת פליטות. באופן דומה, מיסי פחמן או הגבלות על הפקת חשמל מדלקי מאובנים עשויים להגדיל את עלויות האנרגיה של החברה, כמו גם את עלויותיהם של חומרים ושירותים המסופקים במסגרת שרשרת הערך של איי.סי.אל.

אנו כפופים לחוקים ותקנות אשר יחייבו אותנו למסור גילויים בדבר סיכוני אקלים. החל משנת 2026, חברות-בת גדולות של איי.סי.אל באיחוד האירופי צפויות לדווח מכוח דירקטיבת דיווח הקיימות התאגידי של האיחד האירופי, ביחס לשנת הכספים 2025. בחודש מרס 2024, פרסמה רשות ניירות הערך האמריקנית (SEC) כלל המחייב גילוי אודות סיכוני אקלים, והחברה צופה כי דרישות גילוי רגולטוריות בדבר סיכונים והזדמנויות הקשורים לאקלים, פליטות גזי חממה ומדדי ESG אחרים, יאומצו בתחומי שיפוט נוספים בעתיד הנראה לעין.

השפעות פיזיות הקשורות בשינוי האקלים עשויות גם הן להביא להשפעות משמעותיות על ענפי תעשייה שונים ועל הכלכלה. השפעות אלה עשויות לכלול חום קיצוני, תקופת בצורת ממושכות המביאות לשינוי בזמינות במים או באיכותם, שינוי במפלס ובטמפרטורת הים, התגברות תדירותן ועצימותן של סופות ואירועי חום קיצוניים, אשר עשויים להביא גם לנזק למתקנים או לציוד. השפעות כאמור עלולות לכלול גם שינויים בזמינותם של משאבי טבע, אשר יובילו להפרעות בשרשראות אספקה. לסיכונים פיזיים אלה ישנו פוטנציאל לגרום לשיבוש פיננסי בפעילויות בדרך של גידול בעלויות והפרעה לפעילות עסקית, אספקת חומרי גלם, והפצת מוצרי המשך. לדוגמה, כמה ממתקנינו בישראל, לרבות אתרינו באזור ים המלח, מצויים באזור שהיה נתון בעבר להשפעת שיטפונות, מה שהוביל את החברה ליזום מערך הגנה מקיף מפני שיטפונות. סיכון פיזי שיכול שיתרחש גם כאשר דוברות משא אינן יכולות לפעול בנתיבי מים מרכזיים. אירועים מסוג זה התרחשו גם לאורכו של נהר הריין באירופה, שם מפלסי המים הנמוכים בקיץ הגבילו שינוע של חומרי גלם. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

הזדמנויות הקשורות למעבר לכלכלה דלת-פחמן הרלוונטיות לאיי.סי.אל כוללות מוצרים ושירותים של החברה היכולים לשרת מספר צרכים במונחי שינוי אקלים. הזדמנויות רלוונטיות למוצרי איי.סי.אל בהקשר להשפעות הישירות של שינוי האקלים נוגעות הן לצמצומן והן להסתגלות לאותן ההשפעות, וההשפעות העקיפות נוגעות למוצרים ושירותים המאפשרים הפחתת השימוש במים ותורמים לכלכלה מעגלית. מכיוון שחלק מאסטרטגיית החברה היא התמקדות בפעילות המוצרים המיוחדים, ועם אופק מו"פ סטנדרטי בטווח של 5 עד 15 שנים, הצלחנו לתת מענה לכמה מסיכוני האקלים הרלוונטיים באמצעות סל המוצרים והפתרונות שלנו.

כך לדוגמה, בהקשר צמצום השפעות שינוי האקלים, הקימה החברה יחידה גלובלית ייעודית ורב-תחומית לפתרונות אגירת אנרגיה (ESS), המתמקדת בניצול מרבי של ההזדמנות הטמונה בדרישה לפתרונות אגירת אנרגיה הנדרשים לתמיכה בשוק האנרגיה המתחדשת. כיצרנית מינרלים עולמית מובילה, לאיי.סי.אל גישה לברום, פוספטים וחומצה זרחתית בדרגת ניקיון גבוהה, המשמשים לאגירת אנרגיה. החברה מצויה בתהליך ייסודו של מפעל לייצור חומר קתודי פעיל (CAM) לסוללות ליתיום-ברזל-פוספט (LFP) בארה"ב, הצפוי להיכנס לפעילות בשנים הקרובות. מפעל זה צפוי להיות המפעל הראשון בקנה מידה גדול לייצור חומרי LFP בארה"ב. [הזדמנויות: מוצרים ושירותים].

דוגמה נוספת היא תחליפי החלבון החדשים של החברה לחלבון מן החי, אשר הונעו על-ידי ביקוש בקרב לקוחות [הזדמנויות: שווקים, מוצרים ושירותים] להפחית את טביעת הרגל האקולוגית (פחמן ומים) באמצעות החלפת חלבונים מן החי. בנוסף, פלטפורמת ICL Planet Startup Hub, החממה לחדשנות פוד-טק ואגרי-טק של החברה, ביצעה השקעה ב-Arkeon GmbH, אשר התהליך המוגן בפטנט שפיתחה רותם פחמן דו-חמצני וממיר אותו לחלבון מזין – תהליך שאינו רק בר-קיימא, אלא גם מביא להתחדשות.

באמצעות מעקב אחר העדפות צרכנים למוצרים בעלי טביעת רגל פחמנית נמוכה [הזדמנויות: שווקים, מוצרים ושירותים], פיתחה החברה בהצלחה דשן רב-נוטריינטים המבוסס על מחצב טבעי המשווק תחת השם פוליסולפט®. פוליסולפט® אינו מצריך עיבוד כימי כלשהו, אינו מביא ליצירת מוצרי פסולת, ויש לו פוטנציאל לתרומה מופחתת להתחממות הגלובלית מאשר לכל מוצר בר-השוואה. עם טביעת הרגל הפחמנית הנמוכה שלו, פוליסולפט® יכול לסייע לחקלאים להשיג את יעדי הפחמן הענפיים או הארציים שלהם. בנוסף, מייצרת החברה דשנים בשחרור מבוקר (CRF), המתאפיינים ביעילות גבוהה בשלב השימוש בהם תוך הפחתת העצימות הפחמנית.

אחת האסטרטגיות המרכזיות להגשמתו של עתיד דל-פחמן היא מעבר ממודלים כלכליים לינאריים למודלים מעגליים, המתאפיינים בצמצום צריכת חומרים ופסולות. החברה עובדת על מספר מוצרים והזדמנויות פיתוח אשר יעלו בקנה אחד עם עקרונות כלכלה מעגלית. דוגמה לכך היא Fibagro Advance, מצע גידול מתחליף כבול מתוצרת איי.סי.אל, העושה שימוש בפסולת מתעשיית העץ ובתהליך תרמו-מכני ליצירת מצע ייחודי המשפר את שימור הלחות והנוטריינטים, בעל טביעת רגל פחמנית נמוכה, ומחליף כריית כבול.

מתוך הכרה בחשיבותו של מחקר ופיתוח (מו"פ) בתעשייה שבה אנו פועלים, איי.סי.אל מחזיקה בבעלותה מספר רב של פטנטים במדינות שונות. אנו מציגים את פעילויות המחקר האסטרטגיות של החברה, לצד פעילויות הפיתוח והחדשנות, ככל שהן נוגעות לשינוי אקלים, בפרק המו"פ להלן.

**עיצוב אסטרטגיה עתידית**

תוכנית העבודה על מסגרת ה-TCFD באיי.סי.אל נועדה להשלים ולחזק את אסטרטגיית האקלים הקיימת של החברה וניהול הסיכונים השלוב בה. יישמנו מה ניתוח תרחישים צופה פני-עתיד לזיהוי סיכונים והזדמנויות הקשורים לשינוי האקלים, הן פיזיים והן הקשורים למעבר לכלכלה דלת-פחמן, העשויים להיות בעלי השפעה פיננסית מהותית על עסקי החברה במסגרות זמן עד 2030, 2040, ו-2050.

סיכונים אלה זוהו לאורך מסגרות זמן שונות, וינוטרו, יוערכו ויעודכנו לפי הצורך. אופקי הזמן כוללים מסגרות זמן של טווח קצר (0-3 שנים), טווח בינוני (3-10 שנים), וטווח ארוך (מעל 10 שנים). אופקי זמן אלה מייצגים צירי זמן הנוגעים ליעדים לטווח קצר הקשורים לאקלים בחברה ואת מחויבויותיה לשנת 2030 לעניין הפחתת פליטות, וכן את אסטרטגיות החברה הקשורות לאקלים בטווח הבינוני והארוך יותר (2050).

בשנת 2021, יזמה החברה ניתוח תרחישי שינויי אקלים ברמה גבוהה (high-level), כדי להבין את טווחי הזמן וההשפעות הפוטנציאליות של סיכונים והזדמנויות הקשורים לשינוי אקלים באזורי הפעילות הגיאוגרפיים והמגזרים העסקיים העיקריים של החברה. ההערכה הושלמה באמצעות שימוש בשקלולי רלוונטיות ונתוני אקלים כדי להמחיש את המגמות במדדים מרכזיים ביחס לתרחישי אקלים ספציפיים, תוך לקיחה בחשבון של מסגרות זמן עתידיות.

בשנים 2022 ו-2023 המשיכה החברה להתקדם בעקביות במאמציה להיטיב ולהבין את השפעתם הפוטנציאלית והאמצעים המתאימים לצמצומם של סיכונים הקשורים לאקלים ולניצול הזדמנויות עבור החברה, וכן להוסיף ולהטמיע את המלצות ה-TCFD במסגרת דיווחיה. החברה בחנה ועדכנה את גישת

"מלמעלה למטה" בה נקטה בשנת הדיווח הראשונה, כך שתעלה בקנה אחד עם גישת החברה להערכת סיכונים והזדמנויות. החברה שילבה מבחני לחץ פיננסי (stress tests) כדי להעריך את השפעתם האפשרית של תרחישי אקלים שונים. כן שילבה החברה סיכונים הקשורים באקלים בתהליכי ה-ERM הרשמיים ויישמה גישת "מטה-מעלה" לשם זיהוי ואימות סיכונים והזדמנויות אקלימיים, כדי להבטיח שהמודעות לנושאי אקלים תוגבר בכל מגזרי החברה, היחידות העסקיות, האתרים והאזורים הגיאוגרפיים. למידע נוסף אודות זיהוי וניהול הסיכונים בחברה, ראו "ניהול סיכונים" להלן.

**סיכונים פיזיים/סיכוני מעבר**

להלן מסגרות הזמן והתרחישים בהם נעשה שימוש בהערכה זו:

- **סיכונים פיזיים**: בשנים 2030, 2040 ו-2050, תוך שימוש בתרחישי מסלולים סוציו-אקונומיים משותפים (Shared Socio-Economic Pathways - SSPs) של הפאנל הבין-ממשלתי לשינוי אקלים (IPPC): SSP1-2.6 (תרחיש פליטות נמוכות), SSP2-4.5 ( תרחיש פליטות בינוניות), ו-SSP5-8.5 (תרחיש פליטות גבוהות/"עסקים כרגיל").
- **סיכונים והזדמנויות מהמעבר לכלכלה דלת-פחמן**: בשנים 2030, 2040 ו-2050, תוך שימוש בששה תרחישים: Net Zero, Announced Pledges Scenario (APS), ו-Stated Policies Scenario (STEPS), שפותחו על-ידי הסוכנות הבינלאומית לאנרגיה (IEA), וכן בתרחישי Network for Greening the Financial System (NGFS): Net Zero, Below 2°C, ו-Nationally Determined Contributions (NDCs). כל התרחישים משתמשים במחירי פחמן כתשומה בבניית המודלים. במסגרת ניתוח התרחישים לשנת 2023, שקלה איי.סי.אל את השפעותיהם של מנגנוני תמחור פחמן על פליטות במכלולים 1, 2 ו-3.

בנוסף, הערכנו את ההשפעה הפוטנציאלית של גורמים הקשורים לאקלים על ביצועינו הכספיים, תוך שקלול הן של סיכונים פיזיים והן של סיכוני מעבר, ושל השפעותיהם הכספיות הפוטנציאליות, לרבות CAPEX, OPEX, הפרעה לעסקים, ואובדני מלאי. השפעות פיננסיות הקשורות לסיכוני מעבר מתבטאות בעלויות פחמן ישירות ועקיפות גם יחד ובהפסדי הכנסה פוטנציאליים.

התוצרים שנבעו מתהליך זה הובילו לסדרה של סיכונים פיזיים בעלי פוטנציאל מהותיות פיננסית (טבלה 1 להלן), וסיכונים והזדמנויות מהמעבר לכלכלה דלת-פחמן (טבלה 2 להלן).

**סיכונים פיזיים:**

בחלק ממסענו במסגרת ה-TCFD, בשנת 2021**,** ביצעה החברה ניתוח ראשוני של תרחיש סיכון גבוה שהתמקד בסיכונים פיזיים, בהתאם להמלצות ה-TCFD. ניתוח מפורט יותר בוצע בשנת 2022, תוך שימוש בגישת הערכת סיכונים "מלמטה למעלה", אשר הקיף את כל אתרי הייצור של החברה ברחבי העולם. בשנה הנוכחית העמקנו והרחבנו את הניתוחים הקודמים שביצענו כך שייכללו חשיפה במטרה לזהות את רמת הפגיעות (vulnerability) פרטנית של נכסים וליצירת יכולת השוואה עם הערכות משנים קודמות. בנוסף, כיסוי מלא של נכסי החברה (לרבות מחסנים, משרדים, ומתקני מו"פ) ופעילויותיה התפעוליות (לרבות הפקה, ייצור ומפעלים) נכללו בניתוח המעודכן. לצורכי הדיווח, התוצאות משקפות את הנכסים המהותיים ביותר באזורים הגיאוגרפיים שבהם פועלת החברה. הערכת מטה-מעלה זו כללה השלכות מהותיות אשר השפיעו על היבטים תפעוליים מרכזיים, לרבות EHS (סביבה, בטיחות וגהות), תשתיות, כוח עבודה, ייצור, חומרי גלם ומוצרים. כדי להגביר את רמת המוכנות, ערכה החברה פעילויות לבניית יכולת והדרכות ומפגשי למידה בנושאי מודעות אקלימית, במקביל לשלב זיהוי הסיכונים.

סיכונים פיזיים הקשורים לשינוי האקלים עלולים להתקיים בכל התרחישים, אך בסבירות גבוהה יותר שיהיו מהותיים תחת התרחיש עתיר הפחמן IPCC SSP5-8.5.

בטבלה 1 מזוהים הסיכונים הפיזיים הפוטנציאליים העלולים להשפיע על האזורים שבהם פועלת החברה, לרבות מצוקת חום ומים, שיטפונות (גשם, הצפת נהרות, גאות), סערות ואירועי הולכת חום (כגון טורנדו), שריפות יער וסופות ציקלון טרופיות, בטווח הקצר עד בינוני (2030) והארוך (2050). תרחישי אקלים לא נועדו לספק תיאור מלא של העתיד, אלא להדגיש יסודות מרכזיים של עתיד אפשרי, ועשויים להשתנות בחלוף הזמן.

טבלה 1: סיכונים פיזיים לפי אזור תחת כל התרחישים שנבחנו במסגרות הזמן טווח קצר-בינוני (2030) וטווח ארוך (2050).

| מיקום | אקוטי / כרוני | סוג הסיכון | תרחיש SSP1-26 | | תרחיש SSP2-45 | | תרחיש SSP5-85 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2030 | 2050 | 2030 | 2050 | 2030 | 2050 |
| ישראל | כרוני | מצוקת חום | 🟠 | 🔴 | 🟠 | 🔴 | 🟠 | 🔴 |
| | כרוני | מצוקת מים | 🟢 | 🟠 | 🟢 | 🟠 | 🟢 | 🟠 |
| | אקוטי | שיטפונות | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |
| | אקוטי | שריפות | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 |
| | אקוטי | סערות | 🟢 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |
| אסיה-פסיפיק | כרוני | מצוקת חום | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |
| | כרוני | מצוקת מים | 🟢 | 🟠 | 🟢 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |
| | אקוטי | שיטפונות | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 |
| | אקוטי | שריפות | 🟠 | 🟢 | 🟠 | 🟢 | 🟠 | 🟢 |
| | אקוטי | סערות | 🟢 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |
| אירופה | כרוני | מצוקת חום | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 |
| | כרוני | מצוקת מים | 🟢 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |
| | אקוטי | שיטפונות | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |
| | אקוטי | שריפות | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 |
| | אקוטי | סערות | 🟢 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |
| צפון אמריקה | כרוני | מצוקת חום | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |
| | כרוני | מצוקת מים | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 |
| | אקוטי | שיטפונות | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |
| | אקוטי | שריפות | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 |
| | אקוטי | ציקלונים | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 |
| | אקוטי | סערות | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟢 | 🟠 |
| דרום אמריקה | כרוני | מצוקת חום | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 |
| | כרוני | מצוקת מים | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 |
| | אקוטי | שיטפונות | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 🟢 |
| | אקוטי | שריפות | 🟢 | 🟠 | 🟠 | 🟢 | 🟠 | 🟢 |
| | אקוטי | סערות | 🟢 | 🟢 | 🟠 | 🟠 | 🟠 | 🟠 |

**ציון סיכון אקלים**

🟢 ציון נמוך 🟠 ציון בינוני 🔴 ציון גבוה

סבירותו של סיכון פיזי באזור גיאוגרפי מוגדרת בהתבסס על דרגת החשיפה המקומית (1-100), כפי שזו משתקפת במודלים האקלימיים שלנו, המספקים מידע סינתטי נוסף באשר לנטייתו של נכס להיות נתון למפגעים בעוצמות משמעותיות בהינתן התכונות האקלימיות הפיזיות המקומיות. תכונות אקלים פרטניות מקומיות מבוססות על סיווג אקלים Köppen-Geiger, אחת ממערכות סיווג האקלים המקובלות ביותר. דירוג רמת החשיפה המקומית מחושב עבור כל הנכסים הנבחנים באזור גיאוגרפי הרלוונטי.

מצוקת המים בישראל קיבלה מענה באמצעות פיתוח מקורות מים לא קונבנציונליים על-ידי ממשלת ישראל, דוגמת שפכים מטופלים והתפלה. כתוצאה מכך, כושר הפקת המים בישראל עולה על הביקוש, ומפחית את המחסור במים שפירים ואת סיכוני מצוקת המים במדינה.

טבלת סבירות להערכת סיכונים פיזיים (סבירות ממוצעת באזור גיאוגרפי)

| רמת סבירות | דירוג | ציון חשיפה מקומי |
|---|---|---|
| 5 | צפויה | >80 |
| 4 | סבירה מאוד | 80-50 |
| 3 | סבירה | 50-20 |
| 2 | לא סבירה | 20-10 |
| 1 | קלושה | <10 |

**השפעה:**

מדידת ההשפעה משקללת את סכום ההשפעות הנוספות המאוחדות תוך שקלול עמידות האתר הספציפי בהשוואה לתקופה ההיסטורית לפי תרחיש ואופק, ביחס לנכסים באזור גיאוגרפי אחד. ביחס לכל הסיכונים בטבלה 1, ההערכה לוקחת בחשבון את ההשפעה הפוטנציאלית של גורמים הקושרים לאקלים על הביצועים הכספיים, לרבות גידול בהוצאות הון (CAPEX) ו/או תפעול (OPEX), הפרעה לפעילות העסקית, וכן אובדני מלאי.

להלן טבלת השפעה להערכת סיכונים פיזיים (המדידה מייצגת את ההשפעה הסבירה ביותר שתתרחש בהתממשות הסיכון):

| | רמה |
|---|---|
| 5 | קריטית |
| 4 | רבה |
| 3 | משמעותית |
| 2 | מתונה |
| 1 | נמוכה |

**שיקולים ותוצאות הערכת סיכונים פיזיים**

<u>מצוקת חום</u>

חשיפה למצוקת חום מחושבת כמספר ימי מצוקת חום בשנה העולה על נתוני סף מסוימים תוך לקיחה בחשבון של תכונות האקלים הפרטניות הספציפיות. החשיפה מבוססת על תחזיות Wet Bulb Globe Temperature (WBGT), מדד מצוקת חום בחשיפה ישירה לשמש המשקלל לא רק את רמות הטמפרטורה היומיות אלא גם דפוסי לחות ומהירות רוח. ההשפעות הכספיות של מצוקת חום מושוות להשפעות ההיסטוריות על התפוקה הנחשבות אינטגרליות להכנסות הנוכחיות.

<u>חשיפה לשיטפונות</u>

החשיפה לשיטפונות מחושבת כרמות ממוצעות של שיטפונות גשמים, הצפת נהרות והצפות גאות (במטרים), לתקופת אירועים חוזרת של 100 שנים, ולוקחת בחשבון תכונות פרטניות של טופוגרפיה ומערכות הגנה. החשיפה מבוססת על תחזיות שיטפונות גשמים (אירוע גשם קיצוני היוצר שיטפון ללא תלות בגופי מים העולים על גדותיהם), הצפות נהרות (המתרחשות כאשר נהרות ונחלים פורצים את גדותיהם ומים זורמים על פני השטח באזורים נמוכים סמוכים), והצפות גאות (המתרחשות כאשר העלייה במפלס מי הים משתלבת עם גורמים מקומיים באופן המביא לעליית מי הים מעבר למפלס הגאות הנורמלי). השפעותיהם של שיטפונות נחשבות לגבוהות כאשר לוקחים בחשבון את סך ההשפעות של תקופה חוזרת

בת 100 שנים, במקביל להיותן בעלות סבירות נמוכה (1% בשנה להתרחשות). ההשפעות המוצגות אינן לוקחות בחשבון צעדי צמצום נוספים המופעלים בהקשר זה, כגון כיסוי ביטוחי לנכסים ברמת סיכון גבוהה.

<u>מצוקת מים</u>

חשיפה למצוקת מים מחושבת כיחס שבין סך המים שנשאבו לבין מקורות מים מתחדשים על פני השטח ואספקת מי תהום. הערכת רמת הפגיעות למצוקת מים לוקחת בחשבון הפרעות לפעילות עקב להפרעות באתר ועליות בהוצאות תפעוליות (OPEX) בהתבסס על רמות מצוקת המים. מצוקת מים היא מוקד סיכון בייחוד לפעילויות איי.סי.אל בישראל, אך סיכון זה צומצם עקב פיתוחם של מקורות מים לא קונבנציונליים על-ידי הממשלה בישראל, דוגמת שפכים מטוהרים והתפלה. כתוצאה מכך, יכולת הפקת המים בישראל עולה על הביקוש, באופן המצמצם את סיכוני המחסור במים ומצוקת המים במדינה. השפעות מצוקת המים המוצגות בשנה הנוכחית משקללת במידה חלקית את צעדי העמידות של ממשלת ישראל, וכפועל יוצא הערכת הסיכון ירדה לנמוכה ובינונית באופק הזמן המקביל.

<u>שריפות יער</u>

חשיפה לשריפות יער מחושבת כערכים השנתיים של מדד הסיכון לשריפות יער, המשלב את דרגת יובש הצמחייה עם טמפרטורת האוויר, מהירות הרוח, והלחות. הסיכון לשריפות בישראל נמוך בהערכה הנוכחית, עקב שקלול צעדי עמידות (תחנת כיבוי אש באתר, מערכות מים, וכו'), וכן הפחתת סיכון עקב מעטה קרקע גרגירית (סיכון מופחת עקב מיקומם של האתרים החשופים באזורים מדבריים, דלי או נטולי צמחייה (דלק לשריפות)).

<u>ציקלון טרופי</u>

חשיפה לסופות ציקלון טרופיות מחושבת כמדידה של דקת רוח עקבית במהירות ציקלון טרופי ביחס לתקופת הישנות בת 40 שנה.

<u>אירועי סערה</u>

חשיפה לסערות ואירועי הולכת חום (כגון טורנדו) מחושבת כאנרגיה פוטנציאלית זמינה להולכת חום ומהירות משבי רוח שנתית מרבית, תוך שקלול תכונות אקלים פרטניות.

אמצעי צמצום סיכונים (mitigation) שאומצו בעת הזו על-ידי החברה באתריה השונים כוללים, בין היתר אך לא רק, תוכניות לניהול שיטפונות, מערכות קירור ופרוטוקולים לניהול עבודה בחום קיצוני, פתרונות מבוססי-ביטוח (לדוגמה, אירועים אקוטיים), תוכניות מענה בחירום, ואמצעי אוורור משופרים.

עם זאת, יצוין כי הסיכונים הפיזיים בטבלה 1 אינם לוקחים בחשבון באופן מלא סיכונים העלולים להתעורר בשרשרת הערך, ואשר עשויים להשפיע על הביקוש העתידי למוצר או על זמינות האספקה. בהערכה לשנת 2023, חקרנו את הסיכונים הפיזיים וסיכוני המעבר במורד הזרם בשרשרת הערך שלנו, תוך התמקדות ספציפית בדשנים מתוצרת החברה. ממצאים ראויים לציון מניתוח השפעות במורד הזרם מתוארים בפרק העוסק בסיכוני והזדמנויות מעבר.

**סיכונים והזדמנויות עקב המעבר לכלכלה דלת-פחמן:**

בעוד כלכלות מבצעות מעבר בכיוון של כלכלה דלת-פחמן, מגוון הזדמנויות וסיכונים חדשים צפויים להשפיע בקצב גובר על שווקים, בדמות מכסות פליטה ומנגנוני סחר, מיסוי פנימי ומיסוי חוצה-גבולות על פליטות פחמן וטביעת רגל פחמנית של מוצרים, הפחתת סיכוני אקלים וסיכוני מוניטין, תחרות מצד טכנולוגיות חדשות ודלות-פחמן ודגש על יעילות תפעולית ולוגיסטית. כל אלו יחד נחשבים לסיכונים והזדמנויות מעבר. הערכה ראשונית של סיכונים והזדמנויות אלה בוצעה בשנת 2021, אשר בעקבותיה נערך ניתוח מפורט בשנת 2022, אשר סקר את כל מגזרינו העסקיים. בשנת 2023, הוספנו והעמקנו את הניתוח, באופן הכולל ניתוח של עלויות ישירות ועקיפות עקב מדיניות פחמנית לכל אורך שרשרת הערך של איי.סי.אל. בתהליך שולבה בחינה של סיכונים והזדמנויות מעבר עבור המגזרים העסקיים השונים של החברה. ראוי לציין, כי הניתוח כאמור כלל מגמות שוק מרכזיות, הזדמנויות ואתגרים טכנולוגיים פוטנציאליים בעתיד הנראה לעין. הדגש על פיתוח מוצרים והשקעתנו בטכנולוגיות מתקדמות וחדשניות, ממצבים את החברה בעמדה שתאפשר לה להישאר תחרותית במהלך תקופת המעבר, עם ציפיות ליהנות מחוזקותינו

הקיימות בתחומי אגירת אנרגיה למקורות מתחדשים, רכבים חשמליים, חלבונים חלופיים, דשנים מיוחדים ביעילות גבוהה ומוצרים דלי פחמן לכל רוחבו של סל מוצרי החברה. מוצרים ושירותים אלה תומכים בצמצום שינוי האקלים ובהסתגלות אליו. רבים מהם נחוצים בהקשר של חקלאות עמידה והגברת הביטחון התזונתי בעולם משתנה, הנתון להשפעות שינוי האקלים.

סיכונים והזדמנויות מעבר בעלי פוטנציאל השפעה בטווח הקצר, הבינוני והארוך, זוהו תוך שימוש במידול תרחישים אפשריים, ומוצגים להלן בטבלה 2.

טבלה 2: דוגמאות לסיכונים והזדמנויות מעבר הקשורים לאקלים (climate-related transition) עבור איי.סי.אל.

| סיכוני מעבר | תיאור ותגובה |
|---|---|
| **מדיניות ומשפטי**<br>מנגנוני תמחור פחמן | **תיאור הסיכון**: התפתחויות רגולטוריות במדינות או תחומי שיפוט בהם פועלת החברה, חשיפה למסגרות סחר בפחמן, מנגנוני מיסוי פחמן והתאמה חוצי-גבולות, עליות בתמחור הפחמן הנוכחי, ומיסי פחמן על אנרגיה ואספקה, צפויים להוביל לגידול בעלויות עבור איי.סי.אל. מכיוון שמנגנוני תמחור פחמן עודם מצויים בפיתוח ברוב האזורים בעולם, סיכון זה צפוי לגבור בחלוף הזמן.<br><br>**מענה החברה:** בשנים האחרונות, נקטה החברה בצעדים פרואקטיביים להפחתת טביעת הרגל הפחמנית של החברה, כחלק ממפת-הדרכים של איי.סי.אל להפחתת טביעת הרגל הפחמנית , הכוללת שיפור היעילות האנרגטית ומעבר למקורות אנרגיה דלי-פחמן. החברה השיגה כבר צמצום של 22.2% בפליטות מכלול 1 ו-2. אנו משפרים באופן פעיל את הבנתנו באשר להשפעות פליטות גזי חממה ושואפים להפחית פליטות גזי חממה לאורך שרשרת הערך שלנו, דבר המאפשר לנו להפחית את חשיפתנו לסיכוני תמחור פחמן. בשנת 2023, ביצענו ניתוח לשם כימות הסיכונים הגלומים במנגנוני תמחור פחמן הן ביחס לפליטות הישירות (מכלול 1 ו-2) והן ביחס לפליטות העקיפות (מכלול 3) של פעילותנו. מטרתנו הייתה להגיע להבנה מקיפה של הסיכונים הפיננסיים בתרחישים ובמסגרות זמן שונים. ממצאי הניתוח ישפרו את המוכנות והתכנון הפיננסיים של החברה, ויעודדו קבלת החלטות אסטרטגית לשם צמצום סיכונים הקשורים למעבר לתמחור פחמן. נוסיף ונצמצם את החשיפה לסיכון זה באמצעות שילוב ממצאי הניתוח במפת-הדרכים להפחתת טביעת הרגל הפחמנית של החברה.<br><br>**אופק זמן:** STEPS – 2030, 2040, ו-2050<br><br>**השפעה פוטנציאלית:** בינונית עד גבוהה, בעיקר באופק הזמן 2050. |

| סיכוני מעבר | תיאור ותגובה |
|---|---|
| **מוניטין**<br>חששות מוגברים בקרב מחזיקי עניין בקשר לביצועים סביבתיים | **תיאור הסיכון:** ישנה התמקדות גוברת, לרבות מצד משקיעים, הציבור הרחב, ורשויות ממשלתיות ושאינן ממשלתיות, בקשר לסוגיות סביבתיות, חברתיות וממשלתיות (ESG), לרבות ביחס לשינוי אקלים ופליטות גזי חממה. כיוון שאיי.סי.אל פועלת בענף עתיר פליטות פחמן, חששות מוגברים של מחזיקי עניין וציפיות בנוגע לביצועים סביבתיים תפעוליים ותלויי-מוצרים עשויים להשפיע על המוניטין של החברה (העדפה של מוצרינו או ביטחון משקיעים).<br>**מענה החברה:** מחויבותה של החברה ליעדי אקלים שאפתניים עולה בקנה אחד עם הסכם פריז. לפיכך, בשנים האחרונות נקטנו באמצעים פרואקטיביים כדי להפחית את טביעת הרגל הפחמנית של איי.סי.אל, ושיפרנו באופן פעיל את הבנתנו במדרך פליטות גזי החממה של החברה (מכלולים 3-2-1), לצד פיתוח מוצרים ושירותים דלי-פחמן, הגברת המודעות ויצירת מבנה ממשל תאגידי מתאים לתמיכה בסיכונים והזדמנויות הקשורים לאקלים, והגברת השקיפות בכל הדיווחים והגילויים הפומביים של החברה.<br>**אופק זמן:** בינוני<br>**השפעה פוטנציאלית:** בינונית-גבוהה |
| **טכנולוגיה**<br>דרישות לאנרגיה נקייה | **תיאור הסיכון:**<br>אנו מכירים בכך שהענף שלנו מסתמך במידה ניכרת על אנרגיה, ובמקביל לתנועתו של הביקוש הגלובלי לעבר מקורות אנרגיה ירוקים יותר, קיים צורך גובר להשקיע ברכש של אנרגיות מתחדשות. הן מדיניות חיצונית והן יעדים פנימיים מניעים ציווי זה. עם זאת, המעבר למקורות אנרגיה חלופיים עשוי להביא לגידול בעלויות תפעוליות.<br>**מענה החברה:**<br>איי.סי.אל מכירה בהכרחיותן של פרקטיקות אנרגיה בנות-קיימא. באמצעות התקשרות בהסכמי אספקת חשמל מתחדש (PPAs) ארוכי-טווח ושימוש בתעודות אנרגיה ירוקה (EACs), אנו מפחיתים במיומנות את פליטות מכלול 2 של החברה, מצמצמים סיכוני מעבר הקשורים לאנרגיה ומחזקים את פורטפוליו האנרגיה שלנו כדי להגביר את הגמישות התפעולית.<br>**אופק זמן:** קצר-בינוני<br>**השפעה פוטנציאלית:** נמוכה |
| **טכנולוגיה**<br>היכולת ליישם צעדי הפחתה תפעולית ישירים | **תיאור הסיכון:**<br>הלחץ הגלובלי הגובר להפחתת פליטות גזי חממה מדגיש את ההכרח, עבור חברות, לשדרג את תשתיותיהן, ולהבטיח עמידה בתקנים סביבתיים ויעדי יעלות אנרגטית. הדבר עשוי להביא לגידול בעלויות לצורך שדרוג ושיפור תשתיותיה של איי.סי.אל, כגון התייעלות אנרגטית ואופטימיזציה של תהליכי ייצור, לשם הפחתת פליטות מכלול 1 של החברה.<br>**מענה החברה:**<br>איי.סי.אל כבר החלה בתהליך מתן מענה לסיכון, באמצעות גיוסו של צוות מומחים פנימי (תוכנית ACE), המתמקד בזיהוי יוזמות להפחתת פליטות מכלול 1, וזאת, בין היתר, באמצעות צעדי יעילות אנרגטית באתרים שונים של החברה. בנוסף, בעקבות הצהרתנו כי נפעל לקביעת יעדי הפחתת פליטות מבוססי-מדע (SBTi), החברה ממשיכה כיום בחקירת יוזמות הפחתה למכלול 1 שלה בשנים הבאות , וכן שוקלת יוזמות כגון הפקת מימן ירוק באתרים מרכזיים של החברה.<br>**אופק זמן:** בינוני-ארוך<br>**השפעה פוטנציאלית:** גבוהה |

| סיכוני מעבר | תיאור ותגובה |
|---|---|
| **שווקים**<br>ביקוש מופחת עקב שינויים כרוניים בדפוסי מזג האוויר | **תיאור הסיכון:**<br>עלייה בטמפרטורות ושינוי בדפוסי המשקעים, שינויים כרוניים באקלימים אזוריים אשר עשויים להביא לשינויים בעונות הגידול הממוצעות, בתנאי הגידול ובתמהיל הגידולים, עשויים להוביל לביקוש מופחת לדשני קומודיטי.<br>**מענה החברה:**<br>איי.סי.אל עוקבת באופן פעיל אחר מגמות שוק ותנאי גידול חקלאיים הקשורים למזג האוויר בהקשר שינוי האקלים. סל מוצריה ושירותיה המגוון של החברה, התומכים בחקלאות מדייקת, ומוצרים אחרים התורמים לעמידות הצמח, יתמכו טוב יותר בחקלאים הפועלים בסביבה משתנה.<br>**אופק זמן:** בינוני-ארוך<br>**השפעה פוטנציאלית:** בינונית |

| הזדמנויות | תיאור ותגובה |
|---|---|
| **שווקים**<br>ביקוש מוגבר לפתרונות בני-קיימא | **תיאור ההזדמנות**:<br>אנו צופים מספר הזדמנויות שוק העולות מפתרונות ברי-קיימא חדשים ושינויים בשווקים המונעים על-ידי שינוי האקלים, אשר עשויים להוביל לגידול בהכנסות. פתרונות חדשים אלה אף ירחיבו את התמקדותה של איי.סי.אל לשווקים דלי-פחמן חדשים, ויחזקו את פוטנציאל הצמיחה וחדירת השוק של החברה.<br>**מענה החברה:**<br>כחברה גלובלית למינרלים מיוחדים, אנו בוחנים בקפידה הזדמנויות שוק חדשות עבור פתרונות ברי-קיימא.<br>ניתוח התרחישים שערכנו ב-2023 במורד הזרם חשף הזדמנויות במספר שווקים גלובליים מרכזיים לדשנים מיוחדים ודלי-פחמן, עקב השפעת תרחישי שינוי האקלים על תפוקות היבול. בהתבסס על הניתוח החזוי ל-2030 ול-2050, חזינו בביקוש הולך וגובר המיוחס לשינויים הנובעים משינוי האקלים בדרישות החקלאיות.<br>נוסף על כך, הביקוש הגובר לפתרונות אגירת חשמל וסוללות יוכל להיתמך על-ידי סל המוצרים שלנו. הזדמנויות אלו יכולות לתרום להרחבת נוכחות החברה בשוק וליצירת הכנסות נוספות.<br>**אופק זמן:** SSP1-26, SSP2-45, SSP5-85 – 2030 ו-2050 \| בינוני עד ארוך<br>**השפעה פוטנציאלית:** בינונית עד גבוהה |

| הזדמנויות | תיאור ותגובה |
| --- | --- |
| **מוצרים ושירותים**<br>הצעת מוצרים משופרים | **תיאור ההזדמנות**:<br>אנו צופים עלייה בביקוש הצרכני למוצרים ושירותים התומכים בצמצום ובהסתגלות לשינוי האקלים, לרבות דשנים מיוחדים ופתרונות אגירת אנרגיה, הצפויה להניע צמיחה בהכנסות.<br>**מענה החברה:**<br>המוצרים והשירותים שלנו מספקים מענה לצרכים המתעוררים של צמצום שינוי האקלים והסתגלות אליו. סל המוצרים שלנו כולל, בין היתר, דשנים מיוחדים ביעילות גבוהה, המאפשרים שחרור נוטריינטים מיטבי ומסייעים לחקלאים בכל העולם לצמצם את השימוש בדשנים, ובה בעת לשפר את איכות הגידולים ותפוקות היבול לצד השפעות סביבתיות מופחתות. דשנים בשחרורו מבוקר וביו-סטימולנטים מתוצרת איי.סי.אל תומכים בהזנת הצמח וממזערים פליטת דו-תחמוצת החנקן בשלב השימוש, מפחיתים פליטת גזי חממה ותומכים בצמצום שינוי האקלים. זאת ועוד, אנו צופים עלייה בביקוש לפתרונות אגירת אנרגיה (ESS), צעד הכרחי במעבר לאנרגיה מתחדשת. אגירת אנרגיה היא מקור צמיחה פוטנציאלי משמעותי עבור המוצרים המיוחדים מבוססי-הזרחן ומבוססי-הברום של החברה. לפיכך התמקדותנו מתרחבת כך שתכלול פתרונות מסוג זה בסל המוצרים שלנו, לדוגמה באמצעות ניצול חומרי גלם פוספט לייצור ליתיום-ברזל-פוספט (LFP). למידע נוסף אודות הפתרונות ברי-הקיימה שלנו, ראה "אסטרטגיה – מוצרים ושירותים".<br>צמצום שינוי האקלים מחייב מעבר למקורות אנרגיה חלופיים. אלו, בתורם, מחייבים פתרונות אגירת אנרגיה כדי להפוך למקור אנרגיה מרכזי.<br>**אופק זמן:** בינוני<br>**השפעה פוטנציאלית:** גבוהה |
| **יעילות משאבים ומקורות אנרגיה**<br>מעבר לפרקטיקות אנרגיה בנות-קיימא | **תיאור ההזדמנות**:<br>מיקסום יעילות משאבים ומעבר למקורות אנרגיה חלופיים מציבים בפני איי.סי.אל הזדמנות<br>**מענה החברה:**<br>באיי.סי.אל פועלים צוותים ופורומים ייעודיים המתמקדים בהזדמנויות ליעילות אנרגטית. באמצעות מתן עדיפות ליוזמות אלה, אנו צופים הפחתה בעלויות התפעוליות ובטביעת הרגל הסביבתית שלנו. כיוון שאנרגיה מתחדשת צפויה להפוך משתלמת יותר (במידה חלקית, עקב מיסי פחמן נמוכים יותר) בהשוואה לדלקי מאובנים, אסטרטגיית החברה כרוכה במיקור והרחבה של תמהיל האנרגיות המתחדשות שלנו, באופן שיאפשר תנועה לכיוון חשמול מוגבר בפעילויותינו השונות. בנוסף, אנו מגבירים את מאמצינו לדיגיטציה וניתוח נתוני גזי חממה ברמת האתר, אשר יאפשרו לנו לשפר את ניהול ואיכות הנתונים, ויתמוך במסעה של החברה ליעילות שימוש במשאבים גבוהה יותר ולהפחתת טביעת הרגל שלה. בהסתכלות לעתיד, אנו בוחנים אפשרות של הפקת מימן ירוק באתר המרכזי שלנו, באופן העולה בקנה אחד עם יעדי הקיימות ארוכי-הטווח של החברה.<br>**אופק זמן:** בינוני-ארוך<br>**השפעה פוטנציאלית:** בינונית |

| הזדמנויות | תיאור ותגובה |
|---|---|
| **גמישות ועמידות**<br>עמידות עתידית | **תיאור ההזדמנות:**<br>אנו סבורים כי הגברת בגמישותה ועמידותה של החברה מייצגת הזדמנות גדולה, באמצעות יוזמות שנועדו לשיפור יעילות, תכנון תהליכי ייצור חדשניים, ופיתוח מוצרים חדשים. מאמצים אלה יבטיחו כי החברה תשמור על יתרונה התחרותי ותישאר מוכנה לעתיד דל-פחמן.<br>**מענה החברה:**<br>גישתנו לקידום פרקטיקות בנות-קיימא תורמת בצורה משמעותית לעמידותנו. פעילות המחקר, הפיתוח והחדשנות שלנו מתמקדת בפתרונות החותרים לעלות בקנה אחד עם ה-SDGs. הדבר מספק לאיי.סי.אל חזון ארוך-טווח לחתור להזדמנויות שוק משמעותיות, לרבות פתרונות חדשניים ועמידי-אקלים (climate-resilient), המגבירים את העמידות והגמישות העסקית. למידע נוסף אודות הפתרונות ברי-הקיימה שלנו, ראה "אסטרטגיה – מוצרים ושירותים".<br>יתרה מכך, נגישות מוגברת למימון ירוק כתוצאה מטביעת רגל פחמנית מופחתת בכלל החברה ואסטרטגיית קיימות ברורה, פותחת בפנינו משאבים נוספים המוסיפים ומחזקים את עמידותנו וגמישותנו. למידע נוסף, ראה "אסטרטגיה – מימון בר-קיימא".<br>**אופק זמן:** בינוני עד ארוך<br>**השפעה פוטנציאלית:** בינונית |

איי.סי.אל פועלת במספר אזורים גיאוגרפיים בהם יושמו, או מצויים בתהליך יישום, מנגנוני סחר בפליטות (ETS) או מיסי פחמן, וכן מנגנוני התאמת גבולות פחמן (Carbon Boarder Adjustment Mechanisms), העשויים להשפיע על עלויות פחמן ישירות ועקיפות. ביחס לשנת 2023, נבחנו החשיפה ורמת הפגיעות (vulnerability) מול סיכוני מעבר עבור פליטות ישירות (מכלול 1 ו-2) ועקיפות (מכלול 3). לשם ניתוח חשיפה, נלקחו בחשבון מחירי פחמן לרוחב 6 תרחישים (סוכנות האנרגיה הבינלאומית: STEPS, APS, Net Zero, ו-NGFS: Below 2°C, NDCs, Net Zero), ואילו רמת הפגיעות נקבעה על בסיס תחזית פליטות (לכל מכלול) ושיעור כיסוי באתר (מכלול 1 ו-2) או שיעור מעבר (pass-through rate) לפי קטגוריית פליטה (מכלול 3). למידע נוסף בדבר אימות חיצוני לפליטות גזי החממה של החברה, ראה "מדדים ויעדים" להלן.

השפעות בגין פליטות ישירות עבור איי.סי.אל מבוססות נתיבים מוגדרים ברמת האתר (trajectories), עם מחירי פחמן משתנים בין תרחיש אחד למשנהו. התוצאה מצביעה על כך שהשפעות מחיר הפחמן על הפליטות ישירות צפויות להתגבר בכל התרחישים במסגרות הזמן המפורטות, וכן להתפתח עם הזמן, עם העלייה בשיעור הכיסוי ביחס לאתרים/אזורים אחרים.

בהיקף הנוכחי של פליטות עקיפות (מכלול 3) , כללנו קטגוריות פליטות רלוונטיות שבהן ההשפעה מועברת לספקי מוצרים וספקי שירותים. טובין ושירותים שנרכשו, טיפול סוף מחזור חיים במוצרים שנמכרו, ושינוע והפצה במעלה הזרם אחראים ליותר משני-שלישים משיעורי הפליטות שלנו. כמו כן, בניתוח שערכנו חילקנו את הפליטות העקיפות לקטגוריות הרלוונטיות כדי להבחין בין שיעורי כיסוי לפי תרחיש ואופק זמן. הערכה זו אינה כוללת קטגוריות שבהן ההשפעות מועברות באמצעות מנגנונים שאינם מחירי פחמן (לדוגמה, ביקוש מופחת). כפי שראינו ביחס לפליטות ישירות, השפעות פליטות עקיפות על מחירי פחמן נבדלות בין תרחיש אחד למשנהו. התוצאה מצביעה על כך שהשפעות מחיר הפחמן על פליטות עקיפות צפויות להתגבר בכל התרחישים במסגרות הזמן המפורטות, וכן להתפתח עם הזמן, עם הבשלת מסלולי הפליטות העקיפות, והעלייה בחשיפה של ספקי מוצרים ושירותים להשפעות ישירות של מחיר פחמן.

אנו מכירים בכך שיישומם של ניתוחי תרחישים ביחס לסיכונים הקשורים בשינוי אקלים הוא תחום חדש יחסית המתפתח במהירות. כחלק מתוכנית ה-TCFD שלנו, אנו ממשיכים לחזק את יכולות הניתוח שלנו כך שישקפו התפתחויות במידול, מדיניות, בחינת נתיבי פליטות, וכן בחינת ציפיותיהם של מחזיקי העניין השונים. תוצריהן של פעולות ניתוח תרחישים שנבצע בעתיד, לרבות מסלולים חזויים של מחירי פחמן, ישמשו לחיזוק תהליכי התכנון העסקי הקיימים בחברה ולעדכון האסטרטגיה שלה. כמו כן, ישמשו ככלי להגברת מעורבות, לשם חיזוק הבנתנו את הסיכונים וההזדמנויות הקשורים לאקלים. נמשיך לשלב סוגיות הנוגעות לשינוי האקלים במסגרת התהליכים הפיננסיים השוטפים בחברה.

## ניהול סיכונים

ניהול סיכונים תאגידי (ERM) מוטמע בדנ"א התאגידי של איי.סי.אל, ומהווה מסגרת חיונית כדי לחזות ולנווט בסביבה של אי-ודאות, סיכון והזדמנויות. מתוך הכרה בסיכון הטבוע בכל פעילויותינו, אנו מייחסים עדיפות גבוהה לניהול סיכונים מקיף כרכיב יסודי של ממשל תאגידי ראוי. מנגנון ניהול סיכונים מוצלח מסייע לנו לעמוד ביעדינו, מחזק את תהליכי קבלת ההחלטות שלנו, מבטיח ציות מקיף לתקנות וקווי מדיניות פנימיים, ומספק ביטחון ביחס ליעילות הבקרות.

אנו מכירים בהשפעת שינוי האקלים בכל תהליכינו המרכזיים, ומתאימים את תגובותינו ופעולותינו כדי לתת מענה לקצב המואץ של שינויים אלו. כחלק מהכרה זו, הטמענו הערכת סיכוני אקלים בנהלי ה-ERM הגלובליים שלנו.

### זיהוי והערכת סיכוני אקלים

יישמנו תהליך שמטרתו זיהוי סיכונים, אזורי השפעתם, גורמיהם והשלכותיהם הפוטנציאליות, לרבות סיכונים הקשורים לאקלים. המטרה היא ליצור רשימה מקיפה של סיכונים (מרשם סיכונים) המבוסס על אותם אירועים פוטנציאליים העשויים למנוע, לפגוע או לעכב את השגת מטרותיה של החברה. תהליך זיהוי הסיכונים כולל בחינה של אירועים אשר, אם יתממשו, עשויים לפגוע בהשגת מטרות החברה. זיהוי סיכונים הקשורים לאקלים הושג באמצעות קיום ראיונות עם בעלי תפקידי מפתח, וכן הערכת מדד אקלים (climate-benchmark) ומידע חיצוני בדבר סיכונים מהותיים לתעשייה. בכך נכלל גם יישומם של מודלים פיננסיים למבחני לחץ (stress-tests) ביחס למספר תרחישי אקלים, כדי להעריך השפעה פיננסית פוטנציאלית. כל הסיכונים מסווגים לקטגוריות תחת "עולם קטגוריות סיכונים" גלובלי אחיד לחברה, ועוברים הערכה בהתאם למדרג מדדים אחיד. תיאור הסיכונים כולל זיהוי מקורות אפשריים לסיכון, אזורי השפעה והשלכות פוטנציאליות (בהתאם לטקסונומית סיכון). זיהוי הסיכונים נעשה בכמה רמות של הארגון (תאגיד, מגזרים עסקיים, אתרים תפעוליים). הערכת הסיכונים כרוכה בדירוג כל סיכון, תוך לקיחה בחשבון של שילוב השפעה (השלכות התממשותו של הסיכון) ושל סבירות, בשקלול יעילותן של הבקרות הקיימות.

סיכונים חדשים עשויים לעלות כתוצאה משינוי בתוך הארגון או מהתרחשותם של גורמים חיצוניים. כל העובדים והמנהלים אחראים לתרום לזיהוי סיכונים חדשים ומתהווים בהזדמנות המעשית הראשונה, כאשר דיווח והצפה כלפי מעלה יתבצעו בהתאם למסגרת ה-ERM. בנוסף, אנו מבצעים הערכת סיכונים תאגידיים על מנת לזהות סיכונים חדשים ברמת התאגיד וברמת מגזרי הפעילות, לפחות אחת למספר שנים, ו מעדכנים את תיאבון הסיכון, מרשם הסיכונים ו"עולם הסיכונים" בהתאם לכך.

### ניהול סיכוני אקלים

אחת המטרות של תהליך ה-ERM היא לתעדף ולקבוע את תגובתה של החברה לשם הפחתת או גידור הסיכון לרמה קבילה. בכך נכללים זיהוי, מיפוי, רישום וניטור פעולות לטיפול. לפעולות טיפול בסיכונים יכולות להיות שתי מטרות: צמצום ההשפעה (כלומר, הפחתת השפעתו של האירוע); או הפחתת הסבירות (כלומר, מניעת התרחשותו של האירוע).

טיפול בסיכונים (mitigation): לפעולות טיפול בסיכונים יכולות להיות שתי מטרות: צמצום השפעה או הפחתות סבירות. אסטרטגיות טיפול בסיכונים כוללות: הימנעות (הימנעות מהסיכון), מיתונו, קבלתו, והעברתו. תוכניות להפחתת סיכונים מפותחות ביחס לסיכוני מדרג 1, ובנסיבות מסוימות, תוכניות הפחתה יפותחו גם עבור סיכונים מדרג 2.

- <u>סיכוני דרג 1 (סיכונים ברמה גבוהה/מהותיים)</u>: בעלי הסיכון (risk owners) המוגדרים נדרשים לפתח תוכנית טיפול שמטרתה למתן את השפעת או סבירות הסיכון. במהלך פיתוח תוכניות טיפול עבור סיכונים ראשיים, אנו לוקחים בחשבון גורמים כגון היתכנות, יחס עלות-תועלת, משאבים נדרשים, ומסגרת זמנים להשלמה. אנו מוודאים שכל טיפול מוצע יעלה בקנה אחד עם דרישות משפטיות וממשליות. מתקיים מעקב על זמני הביצוע של תוכניות. אנו מבצעים באופן סדיר בחינה מחודשת של הערכות סיכון כחלק אינטגרלי משגרות המעקב שלנו, הקבועות במדיניות הסיכונים הגלובלית של החברה.
- <u>סיכוני דרג 2 ודרג 3 (סיכונים ברמה בינונית עד נמוכה)</u>: גיבשנו תהליכים תקופתיים כדי להבטיח שאנו מאתרים שינויים משמעותיים בחשיפה לסיכון, המחייבים בחינה נוספת.

ניטור וסקירה של סיכונים ותוכניות טיפול מבטיחים שסיכונים מנוהלים ביעילות. לפיכך, הם מנוטרים בצורה סדירה בהתאם לשגרת ה-ERM של החברה. לדוגמה, ניטור סיכונים בדרג 1 ותוכניות הפחתה מתבצע על בסיס רבעוני.

מבנה פיקוח המתפקד ביעילות מבטיח כי בעלי הסיכון יוגדרו בזמן סביר, תוכניות התקשורת נהירות ומבוצעות במיומנות, משאבים מספיקים מוקצים לניהול סיכונים, ופרקטיקות הקצאת כוח אדם והדרכה פועלות כמתוכנן. הוא מבטיח כי מנהלים בכל הרמות משתתפים באופן פעיל בתהליך ניהול הסיכונים. אנו מעדכנים את מסגרת ומדיניות ה-ERM שלנו מדי שנה. המדיניות המעודכנת מאושרת על-ידי הוועדה לניהול סיכונים ועל-ידי ועדת הביקורת בדירקטוריון. שינויים למדיניות נסקרים במסגרת עדכון שנתי. במסגרת עדכון זה, הוועדות בוחנות את יעילות ואיכות יישום המדיניות, ומסכמות את האתגרים והשיפורים הנדרשים לביצוע המדיניות.

## **מדדים ויעדים**

### **מדדים**

פליטות גזי החממה המדווחות להלן כוללות את כל הפליטות הישירות ("מכלול 1") והעקיפות הקשורות לאנרגיה ("מכלול 2") של גזי חממה עיקריים ידועים, לרבות $CO_2$ (פחמן דו-חמצני), $CH_4$ (מתאן), $N_20$ (חמצן דו-חנקני), HFCs/HCFCs (פריאון), ו-$SF_6$ (גופרית שש-פלואורית). כפי שדווח בשנים קודמות, לא הייתה כל צריכה או פליטה של PFCs (תרכובות פחמן-פלואור) או $NF_3$ (חנקן תלת-פלואורי). פליטות ישירות כוללות פליטות משריפת דלק נייחת וניידת, גזי קירור, פליטות תהליכיות שאינן קשורות לאנרגיה ופליטות ממתקני טיהור שפכים באתרים. פליטות עקיפות קשורות לאנרגיה כוללות את חישוב הפליטות הנובעות מצריכת חשמל, קיטור, חימום וקירור שנרכשו.

הטבלה שלהלן מציגה את פליטות גזי החממה שלנו לשנים 2023, 2022, 2021 ו-2018 (שנת הבסיס). פעלנו בהתאם ל-(2004) Greenhouse Gas Protocol's Corporate Accounting and Reporting Standard (כפי שעודכן בינואר 2015), שפורסם על-ידי ה- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)/World Resource Institute's (WRI), וכן לפי ה-(2015) Scope 2 Guidance, תוך התבססות על שליטה תפעולית לקביעת גבולות ארגוניים, בנוסף למתודולוגיות תקן ISO 14064. בוצע תהליך אימות בלתי-תלוי Limited Assurance) של סך פליטות גזי החממה של איי.סי.אל לשנת 2023 במכלול 1 וסך פליטות מכלול 2 של איי.סי.אל (מבוסס-שוק ומבוסס-מיקום) בהתאם לתקן International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) 'Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information'.

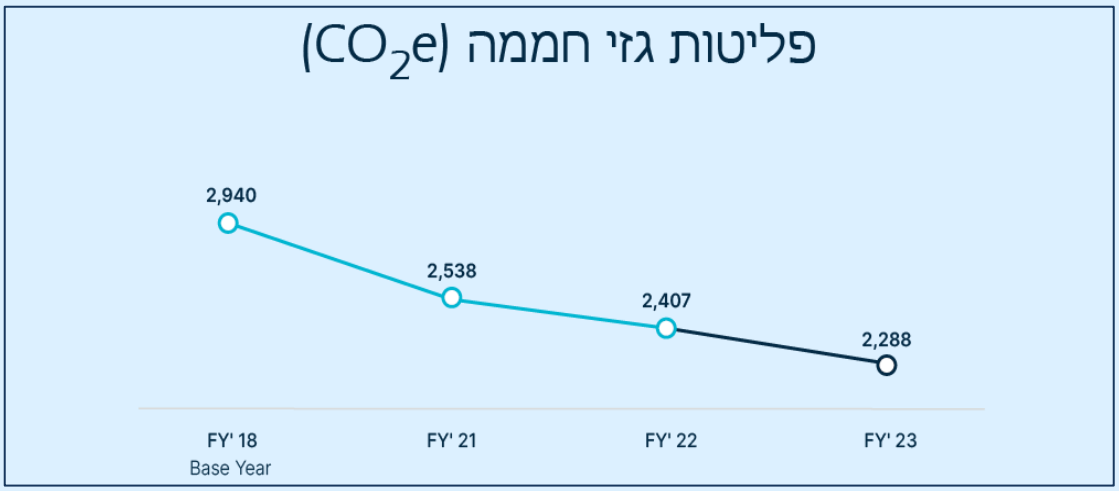
**פליטות מכלול 1 ו-2**

| | | שנת 2023 [3] | שנת 2022 [2] | שנת 2021 | שנת 2018 [1] | 2023 מול 2018 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| מכלול 1 | $CO_2e$ (באלפי טון) | 2,102 | 2,126 | 2,158 | 2,220 | (5.3%) |
| מכלול 2 | $CO_2e$ (באלפי טון) | 186 | 281 | 380 | 720 | (74.2%) |
| סה"כ פליטות גזי חממה מכלול 1+2 | $CO_2e$ (באלפי טון) | 2,288 | 2,407 | 2,538 | 2,940 | (22.2%) |

(1) שנת 2018 היא שנת הבסיס למפת-הדרכים להפחתת טביעת הרגל הפחמנית של החברה.

(2) על בסיס "אתרים זהים" (לא כולל מתקנים שנרכשו בברזיל במהלך שנת 2021), פליטות מכלול 1 ו-2 לשנת 2022 (מבוססות-שוק) עמדו על 2,107 ו-281 אלפי טון $CO_2e$, בהתאמה.

(3) אימות בלתי-תלוי לשנת 2023 בוצע בהתאם ל- International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised).




* פליטות גזי חממה – פליטות מכלול 1 ו-2, באלפי טון $CO_2e$.

הפחתה בפליטות בשיעור 22.2% לאורך התקופה בין השנים 2018 ל-2023, הושגה באמצעות פעולות רבות, לרבות הפעלת תחנת כוח מבוססת גז טבעי (מחזור משולב של חום וחשמל) בסדום, יישום צעדי יעילות אנרגטית וניצול חום שיורי במספר מתקנים ברחבי העולם, הוצאה משירות של מתקנים מבוססי דלק מאובנים, דוגמת תחנת הכוח פמ"א בישראל שהתבססה על פצלי שמן, ורכש של אנרגיות מתחדשות בברזיל, סין, אירופה, ישראל וארה"ב. תחנת המחז"מ (CHP) בסדום ומספקת כיום את מרבית תצרוכת החשמל והקיטור של אתרי החברה בישראל, וזאת בטביעת-רגל פחמנית נמוכה משמעותית. החשמל המופק יעיל בהרבה, מבחינת עצימות פחמנית, לא רק בהשוואה לחשמל המסופק מרשת החשמל הארצית, אלא גם בהשוואה לחשמל מתחנת הכוח ודודי הקיטור הקודמים אותם החליפה, שפעלו על בסיס מזוט, להפקת קיטור וכן חשמל.

מכלול 3

החברה השלימה את התהליך למדידת פליטותיה במכלול 3 לשנת 2022, בהתאם לפרקטיקות המיטביות הנוכחיות, תוך שימוש במערכות ניהול נתונים בחזית הטכנולוגיה. בעקבות התהליך בוצע תהליך אימות חיצוני (Limited Assurance), ובכך עומד לרשות החברה קו בסיס (baseline) לטובת פעולות נוספות.

קו הבסיס כולל את כל הפליטות במעלה הזרם ובמורד הזרם של שרשרת הערך ביחס לגזי החממה העיקריים הידועים, לרבות $CO_2$ (פחמן דו-חמצני), $CH_4$ (מתאן), N20 (חמצן דו-חנקני), HFCs/HCFCs (פריאון), ו-$SF_6$ (גופרית שש-פלואורית), לשנת 2022 (1 בינואר 2022 עד 31 בדצמבר 2022). ההערכה עושה שימוש בגישת השליטה התפעולית לקביעת גבולות ארגוניים ומתודולוגיות סטנדרטיות רלוונטיות. אימות בלתי-תלוי (Limited Assurance) בוצע ביחס לקטגוריות נבחרות של פליטות מכלול 3, בהתאם לתקן ISO 14064-3: 2019 Greenhouse Gases – Part 3: Specification with guidance for the verification and validation of greenhouse gas statements.

**מו"פ וחדשנות**

אסטרטגיית המו"פ והחדשנות שלנו מזהה מגמות-על להתמקדות עתידית ולוקחת בחשבון את יעדי הפיתוח בר-קיימא של האו"ם (SDGs). עקב כך, הנושאים בהם מתמקדת החברה הם אפס רעב (SDG 2), אנרגיה נקייה ובת-השגה (SDG 7), צריכה וייצור אחראיים (SDG 12) ופעילות אקלימית (SDG 13). מאמצי החדשנות של החברה מתמקדים ביצירת שותפויות עם יזמים, חברות סטארט-אפ, וחוקרים, לשם פיתוח הדור הבא של דשנים להזנת גידולים מתקדמת, כמענה לשינוי האקלים. תחומי ההתמקדות כוללים: דשני הדור הבא, ניידות חשמלית/קיימות, חומרים חדשים, כלכלה מעגלית, תעשייה 4.0 (אופטימיזציה בייצור), וחקלאות דיגיטלית.

אנו ממשיכים להשקיע בפעילויות מחקר ופיתוח כדי להתמודד עם רבים מהאתגרים שמציב שינוי האקלים. פעילויות אלה מתמקדות בהפחתת שינוי האקלים, הסתגלות לשינוי האקלים, שימוש בר-קיימא במים, ומעבר לכלכלה מעגלית. בין הדוגמאות למאמצי המו"פ בהן החברה מעורבת כיום ניתן למנות:

- פיתוח דשנים המתאפיינים ביעילות ניצול נוטריינטים מוגברות ופליטות מופחתות.
- פיתוח ביו-סטימולנטים ביולוגיים המעודדים את גדילת הצמח ומספקים עמידות בתנאי לחץ שונים.
- פיתוח מוצרים לשיפור יעילות השימוש במים.
- חקירת הזדמנויות לשילוב זרמי פסולת בתהליכי הייצור בחברה, תוך טיפוח כלכלה מעגלית של מעגל סגור, ופיתוח מקורות עתידיים למוצרי דשנים ברי-קיימא.
- הכללת שילובן של טכנולוגיות מקורות פוספט שניוניים (כלכלה מעגלית) לשימוש מיידי במתקני הייצור של החברה באירופה, ופיתוח מקורות עתידיים למוצרי הדשנים של החברה, לרבות מפת-דרכים טכנולוגית למחזור והשבה של זרחן וחנקן ממקורות שניוניים כדי להפוך את מוצרינו לדשנים ברי-קיימא.
- המשך גיוון ופיתוח של סל מוצרי תחליפי הבשר: איי.סי.אל ו-Plantible Foods שילבו כוחות להשקת ROVITARIS® Binding Solution, פתרון איחוי מהפכני (clean label binding solution) ליישומי בשר ופירות ים על בסיס צמחי, שביכולתו להחליף את רוב חומרי האיחוי המעובדים כימית.
- פיתוח סל מוצרי חומרי סוללות הכולל חומרי קתודה פעילים עבור ליתיום-ברזל-פוספט (LFP), אלקטרוליטים מוברמים ומלח פעיל מבוסס-זרחן עבור אלקטרוליטים, ליצרני הדור הנוכחי והדור הבא של סוללות יוני ליתיום (Li-ion) (פתרונות אגירת אנרגיה).
- קבוצת חזית החדשנות (Front-End Innovation) בחנה מעל 500 סטארט-אפים בתחום הפוד-טק כדי לאתר טכנולוגיות משבשות עבור פעילות המוצרים המיוחדים בחברה. בעקבות ההשקעה ב- Protera SAS וב-.Plantible Foods Inc, השקיעה פלטפורמת ICL Planet Startup Hub בחברת Arkeon GmbH, סטארט-אפ העוסק בהמרת פחמן דו-חמצני לחומצות אמינו מזינות וחלבונים ברי-קיימא. הצוותים ממשיכים בחיפוש אחר שותפי חדשנות הפועלים לקידום מהפכת הקיימות במערכת ייצור המזון.

- החברה פיתחה כלי מבוסס-נתונים להערכת אימפקט עבור כל מיזמי המו"פ והחדשנות, כדי למקסם את פעולותיה של איי.סי.אל בהתמודדות עם שינוי האקלים, קידום ביטחון תזונתי ותרומות נוספות לבריאות ולרווחת האדם. כלי קבלת החלטות זה משולב כחלק מתהליך פיתוח המוצרים. בשנת 2023, השלימה החברה שישה מחקרי מבחן, ושילבה כלי זה במסגרת תהליך פיתוח המוצרים החדשים שלה.

**יעדים**

בשנת 2020, גיבשנו מפת-דרכים להפחתת טביעת הרגל הפחמנית של החברה, בכדי להגיע לאפס פליטות גזי חממה נטו עד שנת 2050. אבן הדרך הקרובה היא הפחתה של פליטות מכלול 1 ו-2 ב-30% עד שנת 2030, בהשוואה לפליטות החברה בשנת הבסיס 2018. פליטות החברה לשנת 2023 במכלול 1 ו-2 נמוכות ב-22.2% בהשוואה לפליטות החברה בשנת 2018, ובדרך הנכונה לעמידה מוצלחת ביעד לשנת 2030. איי.סי.אל תומכת במאמץ העולמי, שהחל בהסכם פריז, להפחית את פליטות גזי החממה.

בשנת 2022, אישר דירקטוריון החברה את הגשתה של הצהרה ל-SBTi, לפיה תתחייב החברה לקביעת יעד טווח קרוב מבוסס-מדעית בהתאם למסגרת שפיתח ארגון ה-SBTi. היוזמה מקדמת פעולה אקלימית שאפתנית במגזר הפרטי בכך שהיא מאפשרת לארגונים לקבוע יעדי הפחתת פליטות מבוססים מדעית. בעקבות ההצהרה, בכוונת החברה להשלים את התהליכים להגשת תוכנית הפחתת הפחמן שלנו ל-SBTi, אל מעבר להפחתה של 30%, בתוך מסגרת הזמנים הנדרשת, לשם תיקופה על-ידי SBTi.

החברה כבר החלה ביישומם של מספר אמצעים הכלולים במפת-הדרכים לדה-קרבוניזציה כאמור, ובהם:

- חניכת תחנת כוח מבוססת גז טבעי לייצור משולב של חשמל וחום (CHP) באתר החברה בסדום, המספקת את צרכי מתקני החברה בישראל, ומחליפה את תחנת הכוח הישנה להפקת חשמל על בסיס מזוט.
- מעבר לרכישת חשמל ממקורות מתחדשים בכל אתרי החברה, אשר החלה ברכישת חשמל ממקורות מתחדשים לאתרי החברה באירופה והורחבה לאתרים בארה"ב, בישראל, בסין, ובברזיל.
- הוצאה משירות של תחנת הכוח של החברה המופעלת בפצלי שמן ברותם (ישראל), לטובת תחנת כוח יעילה יותר המופעלת בגז טבעי ומתאפיינת בפליטות גזי חממה נמוכות בהרבה.
- השבת חום מריאקציות כימיות שונות ליצירת אנרגיה ללא פליטות, המנוצלת באתרי איי.סי.אל.

אמצעים נוספים במפת-הדרכים שלנו לדה-קרבוניזציה אשר יושמו בעתיד כוללים:

- מדידה משופרת של פליטות גזי חממה, לרבות הגברת הנגישות של מדדים וניתוח פחמן ברמת האתר עבור מנהלי תפעול בחברה ועבור ההנהלה, באמצעות לוחות מחוונים (dashboards) דיגיטליים לדיווח עדכני על פליטות ברמת האתר והמוצר.
- הפסקה או צמצום של פליטות גזי חממה תהליכיות באמצעות שינויים בתהליכים כימיים ובפסי ייצור.
- המרת מפעלי הייצור הנותרים של החברה שעודם פועלים על דלקי מאובנים עתירי פליטות לשימוש באנרגיה המופקת מגז טבעי, מקורות מתחדשים וחום שיורי.
- הגברת היעילות האנרגטית באמצעות הפסקת שימוש הדרגתית בטכנולוגיות ייצור ביעילות פחותה, ייעול אתרי הייצור, הגברת יעילות צריכת החום והקיטור, והשבת חום היכן שניתן.
- הפחתת השימוש בחשמל לצורכי תאורה ומיזוג אוויר באמצעות יישום טכנולוגיות יעילות יותר.
- התקנת מערכות הפקת חשמל סולאריות (פוטו-וולטאי) בכל האזורים הזמינים והמתאימים בתחומי השטחים התפעוליים של איי.סי.אל בישראל, ספרד, גרמניה, ומדינות אחרות.
- שילוב שיקולי תמחור פחמן בפיתוח מוצרים, רכישות וקבלת החלטות בנוגע להשקעות, לשם הגברת המודעות בארגון, קידום החלטות תפעול מחזור חיים מושכלות והכנה טובה יותר של החברה למסגרות עתידיות לסחר בפליטות.

אסטרטגיית האנרגיה של החברה כוללת דגש מתמשך על יעילות אנרגטית וחדשנות תהליכים, מעבר למקורות אנרגיה נטולי פליטות או דלי פליטות, וחשמול כתפיסה מאפשרת לגישה זו.

**אנרגיות מתחדשות**

במסגרת התמקדותה ומאמציה של החברה להגדיל את רכיב האנרגיות המתחדשות בתמהיל האנרגיה שלה, הקימה החברה צוות רוחבי הכולל נציגים מארגון הרכש הגלובלי (GPO), היחידה למצוינות תפעולית והיחידה לקיימות של החברה.

במקביל, אנו מפעילים צוות חוצה-ארגון, המוביל את המאמץ לרכישת חשמל המופק באמצעות אנרגיות מתחדשות, וכן לבצע השקעות הוניות להתקנת כושר ייצור אנרגיות מתחדשות במתקנינו. בהתאם לאסטרטגיית האקלים שלנו, החברה התקשרה בהסכם ארוך-טווח לרכישת אנרגיה עם שתי חברות ישראליות, לאספקת "חשמל ירוק".

בנוסף, ערכה החברה מספר בדיקות היתכנות ברחבי אירופה ובישראל בשנת 2021, בכדי לזהות אלו מאתרי החברה מתאימים להקמת מתקנים פוטו-וולטאיים (PV), ובשנת 2022 הורחב תהליך הזיהוי לאתרי החברה בצפון אמריקה. אתרי החברה המרכזיים בשאר העולם – בעיקר בברזיל ובסין – ייבחנו במהלך שנת 2024. יישום נרחב של יכולות פוטו-וולטאיות בישראל מוגבל בשל אתגרים סטטוטוריים, אך עם זאת ישנם פרויקטים מסוימים שזכו לאישור והקמתם החלה.

בטווח הארוך, החברה מבקשת ליישם פרויקטים העולים בקנה אחד עם יעד אפס פליטות נטו לשנת 2050. החברה צופה כי פרויקטים מסוג זה יהיו כרוכים באתגרי תשתית משמעותיים, ועל כן יזמה אותם זה מכבר. אחד הפרויקטים המרכזיים אשר החברה משיקה הוא מתקן פוטו-וולטאי בשילוב פתרונות אגירה מתקדמים והפקת מימן ירוק באתר סדום בישראל. מימן ירוק מוגדר כמימן המופק באמצעות פיצול מים למימן וחמצן המתבסס על שימוש בחשמל ממקורות מתחדשים. הניתוח הטכני-פיננסי של הפרויקט הוגש ואושר, והפרויקט ימשיך לשלב התכנון הבסיסי (FEED).

**גז טבעי**

במהלך העשור החולף קיבלה החברה החלטה אסטרטגית להחליף דלקי מאובנים "כבדים" (מזוט, קרוסין, סולר ופצלי שמן) בגז טבעי לשם הפעלת מתקני הייצור הגדולים ביותר שלה בישראל. רותם ישראל הפסיקה כריית מחצבי פצלי שמן והחלה שימוש בדוד קיטור חדש המבוסס על גז טבעי, שינוי שהוביל להפחתה בפליטות גזי חממה ומזהמים אחרים. המעבר לגז טבעי אף הפחית במידה ניכרת את פליטת המזהמים לאוויר, דוגמת תחמוצות חנקן (NOx) וחלקיקים (PM), בסביבתם של אתרי החברה.

למידע נוסף אודות הסכמים לאספקת גז טבעי לחברה, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה, וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

**דירקטיבת ההתייעלות האנרגטית האירופית (EED)**

בחודש ספטמבר 2023, פרסמה הנציבות האירופית נוסח חדש של דירקטיבת ההתייעלות האנרגטית של האיחוד האירופי, אשר נכנס לתוקף החל מיום 10 באוקטובר 2023. רגולציה זו נועדה להגביר את התמריץ לקידום יעילות אנרגטית וחיסכון באנרגיה במסגרת המאבק בשינוי האקלים. היוזמה מהווה חלק מהצעדים שנוקט האיחוד האירופי להפחית את פליטות גזי החממה ב-55% עד שנת 2030, ולהגיע לבסוף לניטרליות אקלימית עד שנת 2050. הדירקטיבה קבעה יעד משפטי מחייב להפחתת צריכת האנרגיה הסופית של האיחוד האירופי ב-11.7% עד שנת 2030 (יחסית לתרחיש הייחוס של 2020). כל מדינה חברה באיחוד נדרשת לקבוע את תרומתה הלאומית האינדיקטיבית בהתבסס על קריטריונים אובייקטיביים המשקפים את נסיבותיה הלאומיות. במקרה שסך התרומה הלאומי אינו עומד ביעד של האיחוד האירופי, הנציבות תחיל "מנגנון פער שאיפה".

דירקטיבת ה-EED מחייבת חיסכון אנרגטי שנתי בשיעורים העולים בהדרגה, החל מ-0.8% (נוכחי), 1.3% (2024-2025), 1.5% (2026-2027), ועד 1.9% משנת 2028 ואילך. משמע, ממוצע שנתי של 1.49% חסכון אנרגטי חדש ביחס לתקופה 2024-2030.

אנו צופים כי כל אחת מן המדינות החברות באיחוד תקבע את תרומתה הלאומית האינדיקטיבית, ובעקבות זאת נפתח תוכניות ואסטרטגיות לשם ציות לדרישות אלה ביחס לכל פעילויותינו באירופה בעתיד, לרבות בחינת האצה נוספת של המעבר למקורות אנרגיה מתחדשים.

### איכות האוויר

הפחתת הפליטות לאוויר היא יעד מרכזי באסטרטגיה הסביבתית של החברה. החברה נוקטת בצעדים להפחתת הפליטות לאוויר באמצעות יישום פתרונות למניעת פליטות ומעבר לשימוש בדלקים נקיים יותר. אתרי החברה מנטרים באופן סדיר את פליטות המזהמים שלהם, על מנת לנהל טוב יותר את פעילותם.

<u>ישראל</u>

בישראל, פליטות לאוויר הנובעות מפעילות תעשייתית בקנה מידה גדול מוסדרות במסגרת חוק אוויר נקי, התשס"ח-2008 (להלן – החוק), שתכליתו לשפר את איכות האוויר, למנוע ולהפחית זיהום אוויר באמצעות יישום איסורים והגבלות, ולהגן על בריאות ואיכות החיים של בני האדם ועל הסביבה. החוק עוסק במקורות פליטה (הכוללים את כל מפעלי החברה בישראל) ונועד לשמש פלטפורמה ליישום עקרונות רגולטוריים דומים לאלו הקיימים באיחוד האירופי, ובמיוחד את עקרונות ה-IED (Industrial Emissions Directive) שאומצו באיחוד האירופי.

מפעלי החברה בישראל הנכללים במסגרת הגדרת "מקור פליטה טעון היתר" כפופים לדרישות רישוי, ומחזיקים בהיתרי פליטה. במקרה של סטייה מתנאי היתר הפליטה, עשויה החברה להיות נתונה להשבתות ייצור, צעדי אכיפה מנהליים, ואף אחריות פלילית. לפיכך, ייתכן כי יוטלו מגבלות מסוימות על פעילותה של החברה, ואף יוטלו עליה דרישות להשקעות הוניות משמעותיות נוספות. כדי לעמוד בהוראות היתרי הפליטה שניתנו מכוח החוק, ביצעה החברה השקעות משמעותיות, ותמשיך לעשות זאת בהתאם לצורך. כתוצאה מכך, חלק מן הפליטות לאוויר של החברה הופחתו במידה ניכרת.

- מפעלי ים המלח ומגנזיום ים המלח מיישמות פרויקטים משמעותיים להפחתת פליטות אבק, אשר חלקם כבר החלו בפעילות, והשלמתם צפויה במהלך השנים הקרובות. מפעלי הייצור האחרים של החברה בישראל מגבירים אף הם את מאמציהם להפחתת פליטות חלקיקים.
- בחודש ינואר 2024, הוענק היתר פליטה חדש לרותם ישראל על-פי חוק אוויר נקי הישראלי (להלן - החוק), אשר בתוקף עד ינואר 2031. החברה מנהלת דיונים עם המשרד הישראלי להגנת הסביבה לשם הבטחת עמידתה בכל התנאים המפורטים בהיתר, לרבות התנאים המפורטים בצו המנהלי לפי סעיף 45 לחוק, ולשם השגת הסדרים לאתגרים ניכרים באשר ללוחות הזמנים לביצוע של מספר פרויקטים מצומצם. רותם ישראל מיישמת מספר פרויקטים משמעותיים להפחתת פליטות, כנדרש במסגרת ההיתר, באמצעות תוכנית רב-שנתית. למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

<u>אירופה</u>

באירופה, פליטות מזהמים מוסדרות במסגרת ה-EU IED – הדירקטיבה האירופית לעניין פליטות תעשייתיות (Industrial Emissions Directive), כמו גם תקנות אזוריות ומקומיות ומישמים צעדים מניעתיים. הוראות רגולציה אלה מוטמעות בחקיקה ברמה המדינתית. ספי הפליטות ביחס לחומרים רלוונטיים נכללים כחלק מן האישורים הניתנים מטעם הרשויות. בנוסף, בקרת הפליטות הרלוונטיות מתבצעת על-ידי פיקוח של הרשויות, באמצעות ארגונים טכניים עצמאיים המוסמכים לפיקוח ובקרה פנימית. מפעלי החברה הרלוונטיים באיחוד האירופי כפופים לדירקטיבת Seveso האירופית, המחייבת ביקורות ודיווחי בטיחות שוטפים.

צפון ודרום אמריקה

פליטות מזהמים לאוויר בצפון ודרום אמריקה מוסדרות במסגרת היתרי פעילות הניתנים מטעם הסוכנות הרלוונטית האחראית על כל אתר ואתר. בארה"ב, היתרי פליטה לאוויר ניתנים במסגרת ה-Clean Air Act מטעם הסוכנות האמריקנית להגנת הסביבה (EPA). בברזיל, פליטות לאוויר מוסדרות במסגרת רישיון הפעילות של האתר, הניתן על-ידי רשויות הגנת הסביבה של המדינה הרלוונטית.

סין

פליטות לאוויר בסין מוסדרות מכוח חוק הרפובליקה העממית של סין למניעת ובקרת זיהום אטמוספרי והתקנות בדבר ניהול היתרי פליטת מזהמים.

## מים

החברה רואה במים משאב טבע רב-ערך. החיסכון במים הוא יסוד מובנה בתרבות העסקית של החברה. אנו צופים כי מים שפירים יהפכו נדירים יותר בכל רחבי העולם. בעוד המחסור במים הופך לבעיה גלובלית דוחקת עקב שינוי האקלים וגורמים אחרים, החברה צופה גידול והחמרה הקשורה ברגולציה בקשר לחיסכון במים ובאיכות מי שפכים. בנוסף, צופה החברה כי תידרש להשקיע משאבים נוספים בשיפור יעילות השימוש במים ואיכות מי השפכים בכמה ממפעליה.

עם זאת, מרבית מפעלי אתרי הייצור המרכזיים של החברה ממוקמים בישראל, אשר השיגה אספקת מים בטוחה עקב השקעות גדולות. על אף מיקומה באזור צחיח, ישראל מנהלת את משאבי המים שלה ביעילות. בעקבות רפורמות מוסדיות ורגולטוריות והתפתחויות משמעותיות של מקורות מים בלתי-קונבנציונליים, כגון שפכים מטופלים והתפלה, כושר הפקת המים בישראל עולה על הביקוש. בהתאם לכך, לאורך שני העשורים האחרונים הפכו מתקני התפלה ואוסמוזה הפוכה (RO) לתורמים מרכזיים למשאבי המים השפירים בישראל, ובכך מפחיתים את המחסור במים שפירים וסיכוני מצוקת המים במדינה. מתקנים תעשייתיים, דוגמת מתקני חברה בסדום, רשאים לעשות שימוש במים שאינם שפירים היכן שהדבר מתאפשר.

מתקני הייצור של החברה מקיימים זה מכבר מיזמים שונים לחיסכון במים, לרבות שימוש במים מליחים ומִחזוּר מי שפכים מטופלים. החברה עוקבת אחר צריכת המים במתקניה בכל רחבי העולם ופועלת לאיתור וקידום יישומם של מיזמים לחיסכון במים.

בשנת 2023, אישר דירקטוריון החברה את מדיניות קבוצת איי.סי.אל לניהול מים. המדיניות מתווה את גישתנו הפרואקטיבית וכן את מאמצינו הניכרים לחיזוק יעילות השימוש במים, הפחתת השפעתנו על מקורות מים, וקידום פתרונות חדשניים ביחס לשימוש במים ואתגרי פינוי שפכים באזורים בהם אנו פועלים. באשר לפיקוח ברמת הדירקטוריון, ועדת אקלים, קיימות וקהילה, אחראית בין היתר, לנושא ניהול המים בחברה.

אשר לפיקוח ברמת ההנהלה הבכירה, נשיא חטיבת האשלג ומנהל תחום EHS גלובלי, אחראי בין היתר, לנושא ניהול המים הכולל באיי.סי.אל.

למידע נוסף אודות סוגיות הקשורות במים בישראל, ראה באור 17 ובאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

החברה מנטרת ומנהלת את זרמי הפסולת שלה, ונוקטת בצעדים שונים לצמצם את כמויות הפסולת. החברה פועלת לזהות וחותרת למקסם הזדמנויות לשימוש חוזר ולמִחזור של זרמי פסולת רלוונטיים, ומחפשת באופן פרואקטיבי הזדמנויות לכלכלה מעגלית. למידע נוסף, ראה "כלכלה מעגלית" לעיל. בתהליכי הייצור במתקני החברה נוצרים נוזלים תעשייתיים ופסולת תעשייתית. אחסון, שינוע, שימוש חוזר וסילוק של פסולת ותוצרי לוואי כפופים, ככלל, לרגולציה של רשויות ממשלתיות במדינות שבהן פועלת החברה. איכות וכמות השפכים נדרשת לעמוד בהוראות הרגולציה המקומית וההיתרים באתרים הרלוונטיים. החברה חותרת ליישם מדיניות של אפס שפכים היכן שניתן. אתרי הייצור השונים התאימו את מערכות הטיפול שלהם לתקנים החלים עליהם. החברה עוקבת ומטפלת בזרמי פסולת המופקת באתריה ונוקטת בצעדים שונים לצמצום הפסולת, או לזיהוי ומקסום הפוטנציאל לשימוש חוזר ומִחזור של פסולת רלוונטית. מרבית הפסולת מטופלת ישירות על-ידי החברה או על-ידי ספקים חיצוניים מוסמכים.

על אף שהחברה חותרת להפחית את סבירותן של דליפות שפכים ופליטות בלתי-צפויות של חומרים מסוכנים או פסולת מוצקה, ייתכן שלא בכל המקרים תצליח למנוע את התרחשותן של תקריות כאלה, בשל גורמים שונים שאינם בשליטתה. במקרה של קשיים בשימוש חוזר או בסילוק פסולת שהופקה במתקני החברה ייתכנו שיבושים או השבתות ייצור, וייתכן אף שיושתו על החברה עלויות ניכרות. ככל שלא יעלה בידי החברה למתן ולצמצם חשיפה כאמור, הדבר עשוי להשפיע לרעה ובאופן מהותי על פעילותה.

למידע נוסף, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

**ישראל**

פסולת נוזלית ומוצקה, כמו גם פליטות אחרות, מוסדרות במסגרת מספר תקנות. מפעלי החברה בישראל מיישמים אמצעי ניטור וניהול פסולת. כל מפעל מחויב לדווח לרשויות על כמות הפסולת ושיטת הטיפול בכל אחד מזרמי הפסולת שלו, במסגרת רגולציית מרשם פליטות והעברות מזהמים לסביבה (PRTR) החלה בישראל. תקנות השפכים, לרבות הגבלות על פליטת שפכים, מוסדרות על-ידי המשרד להגנת הסביבה וכן, בחלקן, על-ידי הרשויות המקומיות.

בהתאם לתנאים שנקבעו על-ידי המשרד להגנת הסביבה בהיתרי הרעלים שניתנו על-ידו, ביצעו מפעלי החברה בישראל סקרי זיהומי קרקע היסטוריים אשר הוגשו למשרד להגנת הסביבה.

- מפעלי ים המלח (מי"ה) – מלח, המופק כתוצר-לוואי, מועבר למצבור מלח פתוח בקרבת אתר מי"ה. ממדי המצבור (גובה ושטח) מוגבלים על-פי דרישות סטטוטוריות. האתר בוחן חלופות לאחסון/טיפול במלח.
- רותם ישראל - אתר רותם מיישם תוכנית אב לטיפול בשפכים, שמטרתה העיקרית היא צמצום כמות השפכים. יעד זה יושג באמצעות המרת חלק מהשפכים למוצרים, מִחזור שפכים, צמצום צריכת מים, טיפול או נטרול שפכים ושיקום בריכות השפכים. התוכנית כוללת טיפול בזרמי שפכים נוספים הנוצרים בתהליכי ניקוי הפליטות לאוויר, הנדרשים על-פי חוק אוויר נקי.

  כחלק מהטיפול בפסולת נוזלית ומוצקה, האתר מאחסן פסולת פוספו-גבס בבריכות ובמצבורים. בשנת 2021, אושרה תוכנית בניין עיר (תב"ע), שמטרתה העיקרית היא הסדרת שטחים המיועדים למצבורי אחסון פוספו-גבס.

  ביחס לפסולת פוספו-גבס בבריכות, התוכנית החדשה מאפשרת את השימוש בבריכה 5, אשר החלה לפעול בשנת 2018, עד לסוף חייה התפעוליים הצפוי בשנת 2025. הוועדה המחוזית לתכנון ובנייה אישרה את הגשתה של תוכנית לשימוש חוזר בבריכה 4 בתנאים מסוימים, על מנת שתוכל להחליף את בריכה 5, בסוף חייה התפעוליים. בעקבות השלמת התכנון להקמתן ושיקומן הנופי של בריכות פוספו-גבס 1-3, אשר שימשו את רותם ישראל בעבר, החלה החברה בשלב המוקדם של השיקום.

  ביחס למצבורי פסולת פוספו-גבס, על-פי הדרישות הרגולטוריות העדכניות, הרחבות עתידיות של מצבורי האחסון ידרשו הקמה של תשתית מיגונית חדשה עד סוף שנת 2025. בחודש ספטמבר 2023, הגישה החברה את תוכניתה לשיקום מצבורי אחסון גדולים אלה, לרבות קביעת מתודולוגיות כנדרש

על-ידי גורמי הרגולציה השונים. רותם ישראל מתקשה לעמוד בחלק ממועדי הסיום ביחס לדרישות אלה, ופועלת יחד עם הגורמים הרלוונטיים לצמצום הפערים. כמו כן, רותם ישראל חותרת למצוא שימושים חלופיים לפוספו-גבס, בשיתוף גורמים חיצוניים בתעשייה.

- נאות חובב – בהתאם לדרישות המשרד להגנת הסביבה בישראל, אתר החברה בנאות חובב נדרש לטפל בשארית הפסולת המסוכנת הקיימת בשנים הקרובות. פסולת זו מאוחסנת באזור ייעודי ומוגדר בשטח האתר, בתיאום עם המשרד להגנת הסביבה. חלק מהפסולת השוטפת המופקת מאוחסנת גם היא באזור זה. הטיפול בפסולת מתבצע בחלקו באמצעות מתקן בעירה להשבת חומצה הידרוברומית (Bromine Recovery Unit). כמויות הפסולת הנותרות מועברות לטיפול באמצעות חברה חיצונית ייעודית. לאחר פינוי השטח, תידרש החברה לערוך סקרי קרקע. למידע נוסף, ראה באור 17 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.
- איי.סי.אל פריקלאס – האתר פועל לצמצם שארית פסולת מגנזיה, שאוחסנה בשטח פסולת ייעודי, ולעשות בה שימוש חוזר לטובת כלכלה מעגלית. במהלך שנת 2023 יישמה איי.סי.אל פריקלאס פרויקט בו נעשה שימוש באבקת מגנזיה, חומר שאינו מסוכן, למילוי בולענים באזור ים המלח. גישה זו צפויה להימשך כתהליך שוטף בעתיד.
- איי.סי.אל חיפה (דשנים וחומרים כימיים – דח"כ) – בעקבות דרישות המשרד להגנת הסביבה לאיתור בריכה חלופית לאגירת מי נגר, הוצע להתקין מכלים על פני הקרקע לאיסוף מי נגר. הנושא עודנו מצוי בדיונים עם המשרד להגנת הסביבה, בכפוף לתוכנית סטטוטורית חדשה ביחס לאזור התעשייה מפרץ חיפה.

  תהליך ייצור חומצה זרחתית שיוצרה בשנות ה-90 של המאה העשרים, במתקן שנסגר מאז, הביא להיווצרות תוצר לוואי של מצבור פוספו-גבס, המאוחסן באתר. החברה פועלת בתיאום עם המשרד להגנת הסביבה ונוקטת את הפעולות הנדרשות כדי לעמוד בדרישות רגולטוריות בזמן סביר, לרבות כפי שנקבעו בהיתר הרעלים שניתן לאתר.

**אירופה**

באירופה, פסולת נוזלית ומוצקה ושפכים מוסדרים במסגרת ה-EU IED – הדירקטיבה האירופית לעניין פליטות תעשייתיות (Industrial Emissions Directive). החברה נוקטת באמצעי בקרה לניהול פסולת, ומחויבת לדווח לרשויות על תוצאותיהם. תקנות לעניין שפכים, הכוללות ערכי סף, מוסדרות ברמה המדינתית ובחלק מהמקרים ברמה המוניציפלית. בחברה קיימות הוראות לעניין מניעת זיהום ומנגנונים להערכת העמידה בערכי הסף לשפכים.

השפכים עוברים טיפול מקדים חלקי ונשלחים למתקנים עירוניים ולגורמים חיצוניים לטיפול סופי בטרם השבתם לסביבה, או שהינם בדרגות איכות כאלה המאפשרות הזרמתם למקורות מים עיליים ללא טיפול. ככל שיש צורך בפינויה של פסולת מוצקה, אנו חותרים לטפל בה בהתאם לתקנות האירופיות הרלוונטיות.

- איי.סי.אל איבריה – בספרד נמשכת התוכנית הרב-שנתית לטיפול במצבורי המלח הגדולים תוך התמקדות בניקוז שפכים וטיפול בבוצה. בחודש אפריל 2021, חתמה החברה על הסכם עם רשות המים של קטלוניה, ה-ACA, להקמתו והפעלתו של תשתית קולקטור (collector) חדשה. הקולקטור החדש נדרש לשם פינוי תמלחת (brine water) שתשמש למטרות שיקום וייצור. לפרטים נוספים, ראה באורים 17 ו-18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

- איי.סי.אל Boulby – כל השפכים היוצאים מן האתר בבריטניה מותרים לפי היתר שניתן על-ידי הרשות הסביבתית הבריטית. שפכי האתר מורכבים ממי ים שנשאבו, תמלחות מהמכרה, מי גשמים שנאגרו ומים שטופלו במתקן השפכים של האתר. במסגרת ההיתר על האתר לעמוד במספר רב של הגבלות ופרמטרים שהוטלו עליו, ומאז חלה הפחתה משמעותית בכמות השפכים.

<u>צפון ודרום אמריקה</u>

שפכים ופסולת מוצקה באתרי החברה בצפון ודרום אמריקה מנוהלים בהתאם לדרישות הרגולטוריות הספציפיות החלות על כל אתר ואתר, בין אם מדינתיות (state) או פדרליות. בארה"ב, פסולת מוצקה ופסולת מסוכנת מוסדרות במסגרת ה-Resource Conservation and Recovery Act מטעם הסוכנות האמריקנית להגנת הסביבה (EPA), וחוקים מקבילים ברמת המדינות בארה"ב. בברזיל, הטיפול בפסולת מוסדר במסגרת רישיון הפעילות של האתר, שהוענק על-ידי הרשות להגנת הסביבה של המדינה הרלוונטית.

איי.סי.אל פועלת על-פי תהליך הסמכה לספקי שירות טיפול בפסולת, המסייעים לחברה להבטיח שהפסולת מסווגת כיאות, שנהלי הטיפול בפסולת מבוצעים כראוי ושתהליכי הסילוק עומדים בדרישות הרגולטוריות. השפכים מנוהלים לפי היתרי הזרמת שפכים תעשייתיים שניתנו על-ידי רשויות פדרליות, מדינתיות (state) או מקומיות. הטיפול בשפכים מתמקד בעיקר בטיפול כימי באמצעות מערכות המתוחזקות באופן שוטף.

- איי.סי.אל ארה"ב Gallipolis Ferry – בחודש ינואר 2023, הוחל על האתר צו בהסכמה עם מחלקת הגנת הסביבה של מדינת מערב וירג'יניה (WV DEP) בנוגע לפליטות מים, המאפשר פיתוח וביצוע תוכנית לשם עמידה בדרישות היתר. החברה ביצעה את התוכנית המוצעת ועמדה באבני הדרך במועדן. כיוון שאחת מאבני הדרך נמצאה כבעלת היתכנות לשם עמידה בדרישות ההיתר, החברה הציעה, מיוזמתה, תוכנית חלופית, וממתינה בשלב זה לתגובת ה-WV DEP באשר לנכונותם לקבל את הצעת החברה.

**סין**

פסולת מסוכנת נאספת, מאוחסנת ומועברת בהתאם להוראות חוק הרפובליקה העממית של סין למניעת ובקרת זיהום פסולת מוצקה והקטלוג הלאומי לפסולת מסוכנת. פסולת תעשייתית מוצקה מועברת לארגונים מוסמכים לשם טיפול וניצול מקיף, ואילו פסולת מסוכנת מועברת לידי ארגונים המחזיקים ברישיון עסק לפסולת מסוכנת, הניתן על-ידי המחלקה לסביבה ואקולוגיה של פרובינציית יונאן.

- YPH: כל השפכים ב-YPH, לאחר טיפול פיזי או כימי, מועברים לשימוש חוזר במערכות הייצור במפעל באפס פליטות.

### השפעה אקולוגית

אנו מנהלים את אתרי כריית המחצבים שלנו בהתאם לרגולציה המקומית, ואנו נסמכים על זיכיונות שהוענקו לנו. פעילותה הנרחבת והמגוונת של החברה מקיפה את כל מחזור החיים של מוצריה, החל בייצור הראשוני של חומרי גלם ועד לייצורו של מוצר מוגמר. פעילות זו הופכת מורכבת יותר עם הגידול באוכלוסייה בקרבת האתרים. על מנת להימנע מהפרעות בלתי-צפויות של מתקני החברה לקהילות הסמוכות, הגבירה איי.סי.אל את מאמציה לנקוט באמצעי זהירות ולהפעיל אמצעי בטיחות בפעילויותיה, בעיקר אלו הכרוכות בחומרים מסוכנים.

החברה שואפת למזער את ההשפעה האקולוגית הן בפעילויות הכרייה והן בפעילויות הייצור שלה, החל בשלב התכנון הראשוני, דרך יישום המלצות, וכלה בניטור ומזעור השפעותיהן. איי.סי.אל מיישמת בעקביות מתודולוגיות תפעוליות וטכנולוגיות נדרשות שנועדו למנוע השפעה אקולוגית בלתי-צפויה. במקרה של השפעה אקולוגית, החברה חותרת לרסן ולשקם את ההשפעה בהתאם לפרקטיקות מיטביות ולדרישות רגולטוריות, לרבות תיאום עם הרשויות המקומיות הרלוונטיות. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

יצוין כי מתקן הייצור של החברה בסדום ממוקם בבקעת הירדן, או השבר הסורי-אפריקני, אזור פעיל מבחינה סיסמית (seismically active area). למידע נוסף, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

- מפעלי ים המלח – עקב הגרעון ההידרולוגי, מפלס המים באגן הצפוני של ים המלח מצוי במגמת ירידה. הירידה במפלס המים חייבה את החברה למקם מחדש את תחנת השאיבה שלה בנקודה צפונית יותר, כדי לאפשר את המשך הפעילות באזור דרום ים המלח, אשר מאפשרת גם את המשך קיומה של תשתית התיירות באזור. תחנת השאיבה P-9 ותעלת ההזנה החוצה את נחל צאלים הוקמו כדי לשמור על רציפות תפעולית. מניפת הסחף של נחל צאלים היא אחת הגדולות והמפותחות ביותר מכל מניפות הסחף שעודן קיימות באזור זה, ועל כן חשוב לשמר אותה ולהגן על המגוון הביולוגי הקיים בבית גידול זה. איי.סי.אל הגיעה להסכם עם רשויות וארגוני סביבה, לפיו שבעה מעברי מים נבנו מעל לתעלה שנחפרה, על מנת לאפשר למי שיטפונות לזרום לאורך תוואי הזרימה המקורי מבלי לפגוע בתעלת ההזנה ותוך שמירה על דפוס הזרימה המסועף במניפת הסחף. מעברי המים משמשים כמסדרון אקולוגי בכך שהם מספקים דרכי מעבר לבעלי חיים. אנו בוחנים, על בסיס תקופתי, נתונים מהשטח ומבצעים התאמות בהתאם לממצאים. בחודש מרס 2023, השלימה איי.סי.אל פרויקט לבקשת רשות הטבע והגנים בישראל, להתקנת יריעות איטום לאורך מקטע באורך כ-2 ק"מ מתוך 15 ק"מ תעלת ההזנה, בעקבות זרימה בלתי-צפויה של תמלחת אשר התגלתה על פני השטח בשולי אזור מניפת הסחף. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע – פעילויות כריית והפקת מינרלים – ים המלח", וכן ביאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.
- איי.סי.אל איבריה – פעילויות עבר של איי.סי.אל איבריה הביאה לעלייה במליחות בכמה בארות מים באתרי Súria ו-Sallent. הדבר הביא לתביעות פיצויים מצד בעלי קרקעות המקיפות את האתרים.
- רותם ישראל – בשנת 2017, אירעה ברותם תאונה סביבתית, במהלכה נוזלי פוספו-גבס חומציים זרמו לסביבה הסמוכה, כולל לשמורת טבע ולנחל אשלים הסמוך, כתוצאה מקריסה של סוללה בבריכת אגירה מס' 3. החברה נקטה בפעולות נרחבות כדי להשיב את הנחל לקדמותו, בשיתוף פעולה מלא עם הרשויות הרלוונטיות.

  בעקבות התקרית הוגשו כנגד החברה מספר בקשות לאישור תובענות ייצוגיות, ולמיטב ידיעת החברה, חקירה פלילית של התקרית עודנה תלויה ועומדת.

  בחודש דצמבר 2022, בעקבות הליך גישור בין רותם ישראל לבין רשות הטבע והגנים, וכן כל יתר המבקשים, נחתם הסכם פשרה בין הצדדים, שאושר לאחר מכן על-ידי בית המשפט. בחודש ינואר 2024, דחה בית המשפט העליון ערעור שהוגש כנגד החלטת בית המשפט המחוזי, מה שהביא לסיומם של ההליכים. למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

  רותם ישראל מצויה כעת בעיצומו של תהליך לשיקום בריכות הפוספו-גבס, בהתאם לתוכנית שיקום הנדסית מאושרת שגובשה על בסיס "סטנדרט פלורידה". לאחר שהושגו הסכמות עם הרשויות בדבר השיקום הנופי, וקבלת היתר בנייה, החלה החברה בשלב הראשון של השיקום.

בשנת 2020, הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד החברה, בה נטען כי הזרמה, דליפה וחלחול של שפכים מאתר צין של החברה גרמו, לכאורה, למפגעים סביבתיים שונים בנחל צין. בחודש נובמבר 2022, חתמו הצדדים על הסכם דיוני מכוחו פנו הצדדים להליך גישור, בניסיון ליישב את הסכסוך מחוץ לכתלי בית המשפט. למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

בשנת 2018, הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד החברה, בה נטען כי גרמה, לכאורה, למפגעים סביבתיים חמורים ומתמשכים בדרך של זיהום אקוויפר מי התהום "חבורת יהודה – תצורת צפית" ומעיין עין בוקק בשפכים תעשייתיים.

בחודש אפריל 2022, דחה בית המשפט המחוזי בבאר שבע את הבקשה על הסף מחמת התיישנות וזכויות קניין. ביום 12 באוקטובר 2023, התקבל פסק דינו של בית המשפט העליון בישראל במסגרתו, דחה את טענת התובעים בעניין הזכות הקניינית ובכך דחה את בקשת האישור ביחס לציבור בכללותו, אך קיבל את הערעור בנוגע לטענת ההתיישנות והורה על אישור התובענה הייצוגית ביחס לקבוצת המבקרים בשמורת עין בוקק בלבד. בהתאם לכך, הבקשה לאישור המוגבלת לקבוצה מצומצמת כאמור תיבחן על ידי בית המשפט המחוזי. למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

חלק מן האתגרים הסביבתיים מולם ניצב ועימם מתמודד אתר רותם ישראל כוללים תובענות ייצוגיות מסוימות נגד החברה בנושאים סביבתיים, הנוגעים גם לנזקים סביבתיים שמקורם בתקופה שבה איי.סי.אל הייתה בבעלותה של מדינת ישראל, טרם הפרטתה.

- איי.סי.אל מו"פ באר שבע – בוצע סקר קרקע, שתוצאותיו הצביעו על זיהום קרקע. איי.סי.אל פועלת בהתאם לתוצאות הסקר ולהנחיות המשרד להגנת הסביבה בעניין זה.
- איי.סי.אל פריקלאס – תמלחת, חומר שאינו מסוכן, דלף עקב קרע בצנרת בשטח שמורת טבע. לא נרשם כל נזק משמעותי. כמה מאות מטרים של צנרת הוחלפו, ובכוונת החברה להחליף מקטעי צנרת נוספים באזור מפעלי ים המלח עד סוף שנת 2024.
- ברזיל – לאחר ביצוע סקרי קרקע באתרינו בברזיל, זיהינו זיהום היסטורי לא מהותי מסוים של קרקע ומי תהום. בתגובה, אנו עוסקים באופן פעיל במאמצי שיקום, תוך קיום שיתוף פעולה הדוק עם רשויות ממשלתיות ורגולטורים מקומיים.

**מגוון ביולוגי**

מגוון ביולוגי (biodiversity) משמעו מגוון צורות החיים המצויות במקום נתון על פני כדור הארץ. מדד נפוץ למגוון זה, המכונה עושר מינים, הוא מספר המינים החיים באזור נתון. איי.סי.אל מקפידה לכלול שיקולים סביבתיים במסגרת השימוש שהיא עושה בקרקע ובניהול פעילויותיה, בייחוד באזורים רגישים מבחינה סביבתית ובעלי ערך תרבותי ייחודי. החברה מחויבת לשקול באופן מתמיד את השפעת פעילותה על המגוון הביולוגי במסגרת קבלת ההחלטות בחברה.

להלן מספר דוגמאות לניהול המגוון הביולוגי בכמה מאתרי הכרייה של החברה:

- מפעלי ים המלח – אגם מלחת סדום. מאגר אשלים, הממוקם דרומית לאתר מפעלי ים המלח, הוא בית גידול לח המתקיים בתוך בית גידול צחיח טיפוסי. מלחת סדום שופעת מגוון ביולוגי עשיר. מפעלי ים המלח, אשר פעולות תפעוליות ,שביצעה באזור הביאו להיווצרותו של בית גידול לח זה, נוקטת אמצעים רבים לשימורו, ומשקיעה בהנגשתו של בית גידול ייחודי זה לציבור. בעבר, אזור מלחת סדום שימש כשטח מנוחה ובית גידול לעופות נודדים. כיום, עקב שינויים בשימושי הקרקע – חקלאות, שימוש למגורים ותעשייה, לא נותרו כמעט מלחות. מלחות אלה הן בעלות מאפיינים ייחודיים, דוגמת מליחות קרקע גבוהה, ומינים ייחודיים שהתאימו עצמם לתנאים קיצוניים אלה. בישראל, המלחות הן בית גידול נדיר, ושטחן הלך והצטמצם עם הזמן. אגם מלחת סדום הפך תחליף למלחות הטבעיות. בשנים האחרונות, איכות המים באגם טובה יחסית לאורך כל השנה, והחברה מנטרת בעקביות את האגם לחשלם מדידת איכות המים. כמו כן, נשתלה צמחייה מתאימה בסביבה מימית יציבה. האגם משמש כיום כמקום מנוחה לעופות נודדים וכאתר קינון למגוון רחב של מיני בעלי-חיים.
- רותם ישראל – מאז שנת 2016, רותם ישראל לוקחת חלק במחקר אקדמי בשיתוף אוניברסיטת בן גוריון שבנגב, הבוחן את יעילותו של שיקום מכרות מבחינה אקולוגית ומבחינת מגוון ביולוגי. הפרמטרים הנחקרים כוללים הרכב כימי של הקרקע, מיקרוביולוגיה של הקרקע, פוטנציאל גדילת צמחיה, ריבוי בעלי-חיים פרוקי-רגליים וניתוח קרקע באמצעות חישה מרחוק. בעקבות תוצאות מחקר ראשוניות וכחלק מתהליך השיקום, החברה יוצרת מיקרו-טופוגרפיה לשם גיוון התבנית הנופית. בנוסף, לוקטו זרעים מן השדה ליצירת בנק זרעים, כדי לתרום לשיקום והתחדשות הצמחייה בשטחים משוקמים.
- איי.סי.אל Boulby – בסמוך למתקני הכרייה של איי.סי.אל Boulby ובמסגרת השטח התפעולי של החברה קיימים שטחי עשב טבעיים לא מיושבים שמהווים בתי גידול חשובים ובהם אוכלוסיות משגשגות של מינים שונים. הבולטים ביותר הם השטחים המיוערים Mines Wood ו- Ridge Lane Wood, בסמוך ל-Dalehouse. שטחים אלו הם בין שטחי היער העשירים ביותר בחיות בר באזור צפון-מזרח אנגליה/יורקשייר. שטחים מיוערים אלה הם ביתם של חסרי-חוליות, ציפורים ויונקים. במשך יותר מעשור פועלת איי.סי.אל Boulby בשיתוף עם אגודת התעשייה לשמירת טבע (INCA), לשם ניטור וניהול חיי הבר המתקיימים בסמיכות למכרה. המפתח לתהליך זה טמון בתוכנית הפעולה למגוון ביולוגי באתר (Site Biodiversity Action Plan - BAP), המופעלת על-ידי איי.סי.אל Boulby בתוך שטחה התפעולי. מטרת תוכנית ה-BAP של האתר היא לשמר בתי גידול עיקריים ומינים החיים באתר, ומבוצעת בעזרת INCA על בסיס שנתי. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע – פעילויות כרייה והפקת מחצבים".

### חומרים מסוכנים

חלק מהחומרים בהם נעשה שימוש במתקני החברה ברחבי העולם (כגון חומרי גלם וכו') הינם חומרים מסוכנים, וכך גם חומרים מסוימים המצויים במוצרים המוגמרים של החברה. חומרים אלה מחייבים אישורים ממשלתיים ורישום, המתקבלים ומקוימים. אמצעי ונהלי הבטיחות הרלוונטיים לעניין אחסון, שימוש וטיפול בחומרים מיושמים ומקוימים גם הם. בנוסף, ננקטים צעדים שמטרתם להפחית את סיכויי הדליפה או פליטה של חומרים מסוכנים בדרך של הסמכת ספקים, מובילים ומשווקים, וכן באמצעות הכשרת עובדים, קבלנים ומשווקים בדבר טיפול נכון בחומרים אלה. בנוסף, אנו נוקטים בצעדים לצמצום הסבירות והחומרה הפוטנציאלית של תקריות במקרה של חשיפה לחומרים מסוכנים. צעדים אלו כוללים הערכת סיכונים, הכשרה, ציוד מגן אישי ואמצעי הפחתת סיכונים אחרים עבור עובדים וקבלנים. החברה נערכת לתקריות בהן מעורבים חומרים מסוכנים באמצעות הכשרת צוותי חירום ורכישת ציוד מתאים להתמודדות עם אירועים מסוג זה.

אנו נחושים במחויבותנו לספק לשוק מוצרים בטוחים שהם גם בעלי אימפקט סביבתי מופחת, ואנו מוודאים ציות מלא לכל התקנות, החוקים, האמנות, החיקוקים והתקנים לניהול כימיקלים. בהתאם לכך, נתונים מדעיים מופקים ביחס לכל מוצרינו במעבדות בעלות הסמכת GLP, העושות שימוש בהנחיות מחקר בינלאומיות (OECD, OPPTS). במסגרת זו נכללים תכונות פיזיקו-כימיות, מבחנים טוקסיקולוגיים וסביבתיים. המידע המופק מבטיח כימיקלים בטוחים יותר עבור בני אדם ועבור הסביבה. הנתונים משולבים לתיק רישוי, הכולל הערכת בטיחות כימית ומוגש לרשות הרגולטורית הרלוונטית לשם הערכה ואישור.

כמו כן, אנו מחויבים לתקשר באופן מדויק מידע המשקף את הממצאים המדעיים בעת קביעת המסוכנות. מוצרים מסוכנים המיוצרים או מיובאים על-ידי החברה מסווגים בהתאם לקריטריונים הקבועים ב-GHS/CLP, ומידע בנוגע לסיכונים המסווגים מועבר ללקוחות החברה ולעובדיה. העברת המידע מתבצעת בדרך של מסמכי בטיחות מקיפים, לרבות דפי מידע בטיחות (SDS), תוויות, מכתבים ללקוחות, הצהרות, וכרטיסי בטיחות לעובדים. פרטי קשר בחירום בכל האזורים מצוינים בכל דפי המידע הבטיחותיים (SDS) והתוויות שלנו.

### בטיחות וניהול סביבתי אחראי של כימיקלים

התחייבות המותג של איי.סי.אל היא ליצור פתרונות אימפקט לאתגרי הקיימות של האנושות, באמצעות מינוף משאביה הייחודיים ותושייתה הטכנולוגית. כפי שצוין לעיל, אנו מחויבים ליעדי הפיתוח בר-הקיימא של האו"ם (SDGs). גישתה של איי.סי.אל לפיתוח מוצרים ושירותים חדשים משתקפת בתהליכים האלטרנטיביים אותם אנו מיישמים. פרקטיקות המו"פ והחדשנות של איי.סי.אל התפתחו בתפיסתם במהלך השנים האחרונות, מתמיכה ברציפות עסקית לאימוצו של "אינדקס קיימות" בעת פיתוח מוצרים חדשים. אינדקס הקיימות כולל ניתוח "Go/No-Go" בקבלת החלטות, המבוסס על קריטריונים סביבתיים מוגדרים בפיתוחם של מוצרים חדשים. בנוסף, אנו משלבים עקרונות כימיה ירוקה. האינדקס פותח כמודל כמותני עבור מוצרים בפיתוח, ותכליתו היא לקבוע פרמטרים למוצרים ברי-קיימא בשלב הפיתוח. אנו משלבים קריטריונים סביבתיים, בטיחותיים ובריאותיים עם שיקולים מסחריים ותפעוליים. מוצרים פוטנציאליים נבחנים בקפידה תוך שימוש באינדקס לפיתוח מוצרים. מתודולוגיית האינדקס מיושמת ביחידות המו"פ במגזרי המוצרים התעשייתיים, פתרונות הפוספט, ופתרונות הצמיחה שלנו. בכל מגזר קיימות גרסאות ספציפיות המותאמות לסוגי המוצרים הפרטניים של אותו מגזר. על בסיס תוצאות הדירוג, משולבים שינויים בתהליך הפיתוח. המטרה היא לפתח את המוצרים ברי-הקיימא ביותר עבור היישום המיועד הספציפי. מוצרים שסווגו בקטגוריית "No-Go" מופסקים כבר בשלב הפיתוח, ואינם מועברים למסחור.

השלב הבא בהערכה המבוצעת בחברה כולל שימוש ב-SDGs של האו"ם כקווים מנחים קונספטואליים באסטרטגיית המו"פ והחדשנות שלנו. יחידת המו"פ והחדשנות של החברה מטמיעה אסטרטגיה וקריטריונים מבוססי-אימפקט. היחידה פיתחה כלי הערכת אימפקט מבוסס-נתונים עבור כל מיזמי המו"פ והחדשנות, אשר תומך בצעדיה של איי.סי.אל להתמודדות עם שינוי האקלים, קידום ביטחון תזונתי, קידום חקלאות בת-קיימא, ותרומה לבריאות, בטיחות ורווחת האדם. רכיב אסטרטגי זה מהווה חלק מתהליכי פיתוח האימפקט החיובי שלנו. בנוסף, אנו מיישמים תפיסות כלכלה מעגלית וביומימיקה לשם הפחתת

השפעתנו הסביבתית. באמצעות כלי הערכת האימפקט שלנו, אנו בוחנים את ממדי הפוטנציאל והסיכון, מגדירים וממטבים את הפוטנציאל לאימפקט חיובי, וקובעים יעדים ברורים ומדידים הנתונים לניטור ולדיווח.

נוסף על כך, אנו מתייחסים לעקרונות שונים של כימיה ירוקה הן בפיתוח מוצרים חדשים, כנזכר לעיל, והן בשלב השימוש במוצרינו. אחת הדוגמאות היא כלי ההערכה השיטתית למעכבי בעירה SAFR®. ביחס למוצרינו התעשייתיים, אנו מספקים המלצות בדבר פרקטיקות שימוש מיטביות ברבים ממוצרינו כחלק מן השירות שלנו ללקוחותינו. מתודולוגיית SAFR® שפותחה על-ידי החברה מספקת הערכה של מעכבי בעירה במסגרת יישומיהם, ומאפשרת למשתמשים לבחור במוצר בר-הקיימא ביותר עבור השימוש המיועד. המתודולוגיה משלבת רכיב חשיפה משוערת המבוסס על מידת המגע עם בני אדם ו/או הסביבה, ופוטנציאל פליטות מדידות של מעכבי בעירה במהלך השימוש בהם. ההערכה של מעכב בעירה נתון באמצעות SAFR® מובילה לזיהוי שימושים מומלצים, קבילים, בלתי-מומלצים, או ברמת סיכון בלתי-קבילה, ובמקרה כזה יש לזהות חלופות. בכוונתנו להוסיף תכונות כימיות לשם זיהוי החלופה הטובה ביותר בשלב סוף חיי המוצר, יכולת מחזור, ויכולת השבה. כך, יתווספו להערכה באמצעות SAFR® כלים טובים יותר לתמיכה בכלכלה מעגלית.

### הגבלות, רגולציה ורישום מוצרי החברה

כחברה גלובלית מובילה למינרלים מיוחדים, כפופה איי.סי.אל לכללים ולתקנות רבים בתחום בטיחות המוצר. החברה מוודאת כי החומרים אותם היא מייצרת ומוכרת יטופלו בהתאם לכל אותם כללים ותקנות לכל אורך מחזור חייהם. בין היתר, כללים ותקנות כאמור, מטילים הגבלות על השימוש בחומרים ומוצרים מסוימים, ומחייבים רישום וסימון של חלק ממוצרי החברה. החברה עוקבת באופן רציף אחר חוקים ותקנות אלה ונוקטת בצעדים התפעוליים הנדרשים על מנת להבטיח להמשיך ולעמוד בכל הדרישות המהותיות. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

**איגודים ענפיים**

איי.סי.אל היא חברה פעילה במספר איגודים ענפיים, לשם שמירה על מוצריה. בין האיגודים הבולטים ניתן למנות את מועצת הברום הבינלאומית (BSEF), המקדמת את יתרונותיהם של ברום וטכנולוגיות ברום לחברה ולכלכלה; איגוד מעכבי הבעירה של צפון אמריקה (NAFRA), המקדם את יתרונותיהם של מעכבי בעירה באמריקה הצפונית והדרומית ובקנדה; וכן האיגוד למעכבי בעירה מבוססי-זרחן, אנאורגניים ומבוססי-חנקן (PINFA), הפעול בשיתוף עם מחזיקי עניין (ארגונים לא ממשלתיים, גופי סביבה, איגודי צרכנים, מדענים, רגולטורים, מומחי בטיחות אש, ענפי תעשייה משתמשים, וכו') כדי להבטיח שימוש בטיחותי במוצרי עיכוב בעירה.

איי.סי.אל חברה גם במועצה האירופית לתעשייה הכימיקלים (CEFIC) ובמועצת הכימיקלים האמריקנית (ACC), ונציגיה משמשים חברים בצוותי משימה שונים כדי להבטיח שהחברה פועלת בהתאם לתוכניות Responsible Care וקיימות.

פעילויות ושיתופי פעולה אלה מסייעות לאיי.סי.אל לעבוד ולהתייחס לסיווגים ורגולציות חדשות בענף תרכובות הברום. קבוצות הפעילות במסגרת האיגודים הענפיים, הכוללות את איי.סי.אל, פועלות ללא לאות לשם מניעתם של סיווגים שאינן הכרחיים, בסיוע מומחים חיצוניים נוספים בתחום הטוקסיקולוגיה ובתחומי מחקר רלוונטיים אחרים.

**רגולציית מוצרי הדשנים האירופית החדשה (להלן - FPR)**

רגולציית ה-FPR חלה על טווח רחב של חומרים, לרבות כל סוגי הדשנים, חומרי גיר לנטרול חומציות קרקע (liming materials), זרזים ביולוגיים (ביוסטימולנטים), מצעי גידול, חומרים לשיפור קרקע, חומרים מעכבים (inhibitors) ותערובות שונות של חומרים אלה. הרגולציה החדשה תחייב את יצרני הדשנים בניטור מזהמים חדשים במוצרי הדשנים. כמו כן, לפי ה-FPR, יצרני הדשנים יחויבו בהוכחת יכולת מעקב אחר מוצריהם לצורך הבטחת איכותם בשרשרת הייצור והאספקה. יידרש עדכון של סימון מוצרי הדשנים, וכן עדכון של המתודולוגיות להערכת העמידה בדרישות. יתרה מכך, ה-FPR כוללת גם דרישות חדשות ביחס לרמות הסף של מזהמים בדשנים. אחד מתחומי ההתמקדות הוא רמת הקדמיום בדשנים המכילים פוספט. בנוסף, כוללת ה-FPR דרישות הִתכלוּת ביולוגית (biodegradation) מאתגרות ביותר ביחס לציפויים פולימריים של דשנים בשחרור מבוקר. הטמעת הדרישות האמורות באיי.סי.אל נדרשת עד חודש יולי 2026, כדי לאפשר לה המשך מכירת דשנים בשחרור מבוקר. החברה נוקטת בצעדים אקטיביים להתאמתם של כל מוצריה הרלוונטיים לתקנות חדשות אלה.

נושא הקריטריונים להתכלות עומד בראש סדר היום. עד לחודש יולי, 2024, החקיקה תהיה זמינה ודרישות הניטור ידועות. לעת הזאת, הציפוי המתכלה הראשון מתוצרת החברה כבר נמצא בשוק (eqo.s/eqo.x). איי.סי.אל עובדת על פיתוח חומרי ציפוי ספציפיים נוספים שייתנו מענה לאימפקט ההתכלות ביולוגית, הפולימרים ולמיקרו-פלסטיק.

**מיקרו-פלסטיק**

ב- 25 בספטמבר 2023, אימצה נציבות האיחוד האירופי אמצעים חדשים המגבילים מיקרו-פלסטיק המוסף במכוון למוצרים הכפופים למסגרת רגולציית הכימיקלים האירופית (REACH). הכללים החדשים ימנעו שחרור לסביבה של כחצי מיליון טון מיקרו-פלסטיק. כמו כן, ייאסרו הכללים על מכירת חלקיקי מיקרו-פלסטיק ככאלה, ושל מוצרים להם הוספו במכוון חלקיקי מיקרו-פלסטיק ואשר משחררים חלקיקים כאמור בעת השימוש בהם. במקרים מוצדקים, גריעה ותקופות מעבר יחולו על צדדים מושפעים, לשם ביצוע התאמות לכללים החדשים.

המוצרים העיקריים מתוצרתנו הכפופים לדרישות האמורות הם דשנים, וכן, במידה פחותה, מוצרים אחרים דוגמת מעכבי בעירה. אנו עוקבים מקרוב אחר השינויים בדרישות על מנת להמשיך ולעמוד בהם.

**PFAS**

בחודש פברואר 2023, פרסמה הסוכנות האירופית לכימיקלים (ECHA) את פרטיו של איסור מוצע על ייצור, שימוש, מכירה ושימוש בכ-10,000 PFAS (תרכובות פר-פלואורו-אלקיליות ופולי-פלואורו-אלקיליות). תכלית האיסור היא למנוע כניסת PFAS לסביבה. הנציבות האירופית צפויה להציג את ההצעה למדינות החברות באופן רשמי בשנת 2025. איסור זה, אם יאושר, יהיה אחד מאיסורי הכימיקלים המקיפים והגדולים ביותר שנקבעו באירופה.

אנו עוסקים באופן פעיל בהחלפת שימושים פוטנציאליים ב-PFAS, וכבר הגבלנו אותם להיקף קטן.

**תקן פוליסולפט סיני חדש**

בשנת 2021, פורסם תקן תעשייה חדש לפוליסולפט (בשימושו כדשן) בסין. איי.סי.אל הגדירה את האפשרויות לעמידה בדרישות חדשות אלה ואת השפעת התקן החדש על אספקת פוליסולפט לשוק הסיני.

1. בחודש דצמבר 2023, נדחתה בקשת החברה לחידוש זמני של רישום פוליסולפט STD. אנו מקיימים מגעים קרובים עם משרד החקלאות בדבר האפשרות להארכת הרישום בתקופת הביניים.
2. התחלנו לפעול לרישומו של פוליסולפט תחת הקטגוריה החדשה של מרככי קרקע. מבחני שדה מצויים בעיצומם, ומצריכים שלוש שנים. התוצאות צפויות להתקבל עד סוף שנת 2024.

**תקינה ורישום כימיקלים**

**אירופה ובריטניה**

האיחוד האירופי גיבש את אחת ממסגרות רגולציית הכימיקלים המקיפות ביותר בעולם, המכונה REACH (Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals), וקובעת מסגרת לרישום, הערכה, אישור והגבלה של כימיקלים באיחוד האירופי. כימיקלים המיובאים לבריטניה או מיוצרים בה מוסדרים תחת מסגרת רגולציית כימיקלים חדשה, המכונה UK REACH.

כל מגזרי החברה יישמו את רגולציית REACH ורושמים את מוצרי הכימיקלים שלהם בהתאם לנדרש על-פי חוק. נכון למועד הדיווח, החברה סבורה כי ביצעה רישום של כל הכימיקלים הרלוונטיים לעסקיה באיחוד האירופי (ייצור וייבוא). בנוסף, מוצרים מסוימים מצויים בתהליך הערכה מכוח הרגולציה האירופית למוצרי ביוצידים (BPR).

מספר חומרים הנמצאים בשימוש בחברה מצויים תחת הערכה במסגרת REACH, לרבות מוצרים ספציפיים של מגזר המוצרים התעשייתיים. חומרים מסוימים הוגדרו "חומר בעל סיכון גבוה מאוד" ( Substance of Very SVHC - High Concern), הגדרה העשויה להוביל להגבלות רגולטוריות מסוימות.

החברה נערכת לתוצאות ההערכה באמצעות פיתוח של מוצרים חלופיים חדשים עבור מגזרי השוק שבהם נדרשים. בנוסף, אנו ושותפינו בתעשייה מעורבים באופן פעיל בתהליך הרגולטורי כדי להבטיח שהחלטות מתקבלות על בסיס יסודות איתנים ולקבוע היכן ניתן לוודא שימוש בטוח לשם שמירה על השוק במקומות שבהם לא צפוי כל סיכון לאדם או לסביבה. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

- רגולציית Ecodesign E-Display של הנציבות האירופית, העומדת בתוקף מאז חודש מרס 2021, אוסרת על השימוש במעכבי בעירה על בסיס הלוגנים במארזי צגים אלקטרוניים. אנו עוקבים מקרוב אחר התפתחויות עתידיות ומעורבים באופן פעיל בתכנון ובחירה של כימיקלים חדשניים, כלים מושכלים לבחינת כימיקלים ופתרונות סוף מחזור חיים, כדי לתת מענה לאתגרים אלה.
- מלחי בוראט וחומצה בורית – סיווגם של כמה ממוצרי החברה יצטרך להשתנות (דפי מידע בטיחותי (SDS), תוויות), עקב הסיווג לרעילות לפוריות, וכתוצאה מכך, שינוי סף הריכוז המותר. התעשייה הביעה זה מכבר את דרישתה לניסוח מחדש באופן שמחריג מלחים אלה, והחברה פועלת לאיתור פתרונות ותחליפים מתאימים.
- אמוניום ברומיד:
  - בחודש דצמבר 2023, נכנס לתוקף הסיווג המוצע של לרעילות לפוריות בקטגוריה 1B במסגרת הרגולציה האירופית לסיווג, תיווי ואריזה (CLP).
  - ההחלטה הסופית הצפויה מכוח ה-BPR באשר לשימוש בביוצידים העושים שימוש באמוניום ברומיד כחומר מוצא אינה ידועה שלב זה.

  ההשפעה על עסקי מגזר המוצרים התעשייתיים מוגבלת ביותר.

**מעכבי בעירה**

בחודש מרס פרסמה הסוכנות האירופית לכימיקלים (ECHA) אסטרטגיה רגולטורית למעכבי בעירה, המתמקדת בוריאנטים הלוגניים ואורגנו-פוספוריים, המהווים 70% משוק מעכבי הבעירה האורגניים. האסטרטגיה מציבה בראש סדר העדיפויות מעכבי בעירה מוברמים, בעיקר ארומטיים, כמועמדים להגבלה בהתאם למפת-הדרכים להגבלות. הערכויות עתידיות יעסקו מעכבי בעירה שאינם הלוגניים ואורגנו-פוספוריים. וריאנטים מוברמים ארומטיים מעוררים חששות עקב תכונות PBT/vPvB, המצדיקים מזעור של שחרורם. מעכבי בעירה אליפאטיים, מוברמים ואורגנו-פוספוריים מציגים סיכונים שונים לאדם ולסביבה, עם ייצור מתמשך של מידע לשם הכרת הסיכונים הפוטנציאליים. הצעות לאיסורים והגבלות ממתינות לנתונים חד-משמעיים ממחקרים המצויים בעיצומם. ECHA פרסמה את ההערכות שלהלן בדבר צרכים רגולטוריים החלים על מעכבי בעירה:

- מעכב הבעירה Tetrabromobisphenol A (TBBPA או TBBA) מצוי בבחינה במסגרת REACH. תוצאות הבחינה הן כי TBBA מסווג כקרצינוגן (חומר מסרטן) 1B ונוסף לרשימת SVHC (חומרים ברמת סיכון גבוהה מאוד). לעת הזאת, צוות ה-Advocacy עושה פעולות מאומצות כדי לשמור על השימוש הריאקטיבי. TBBPA מצוי גם בהערכת PBT/vPvB. מחקרים המצויים בעיצומם צפויים להניב תוצאות בשנת 2025.
- Fyrol PCF (TCPP) – פורסם מחקר NTP, אשר לפי מסקנותיו TCPP הינו קרצינוגן ברמות חשיפה גבוהות ביותר. המגמה באירופה היא לסווג את הכימיקל תחת קטגוריה 1B, ובכך להטיל הגבלות חדשות על שימושים צרכניים נבחרים. ביישומים אחרים, דוגמת בידוד, איגודי תעשייה חישבו מקדמי בטיחות גבוהים לחשיפה ל-TCPP בשימושים אלה. בכוונת גורמי התעשייה לסווג TCPP תחת קטגוריה 2, בהתבסס על הערכותיהם עצמיות, עד לאכיפתו של סיווג לפי CLP. נוסף על כך, דיון בשאלה בנושא תכונות ED (שיבוש אנדוקריני) פוטנציאליות של TCPP עודנו נמשך, ומוסיף רובד נוסף של מורכבות לשיקולים הרגולטוריים הנוגעים לכימיקל זה.

אנו מקיימים מגעים פעילים עם ECHA והנציבות האירופית באמצעות גישה הסברתית, לשם הבנת דרישות המידע שלהם, ולספק נתונים לקבלת החלטות מבוססת-מדע באשר לכל הגבלה פוטנציאלית, במטרה להימנע או למזער את ההשפעה הן על איי.סי.אל והן על הענף ככלל. בנוסף, מחלקות המו"פ שלנו פועלות לזיהוי מוצרים חלופיים פוטנציאליים.

**אסטרטגיית כימיקלים לקיימות באיחוד האירופי**

בנוסף ל-REACH ולמספר הגבלות על כימיקלים ספציפיים שתוארו לעיל, הציגה הנציבות האירופית מדיניות חדשה, אסטרטגיית כימיקלים לקיימות (Chemicals Strategy for Sustainability – CSS).

ה-CSS הושקה בחודש אוקטובר 2020 כדי לספק אסטרטגיה ארוכת-טווח למדיניות בנושא כימיקלים, העולה בקנה אחד עם מטרות ה-Green Deal האירופאי. האסטרטגיה כוללת כ-80 נקודות לביצוע, אשר עשויות להיות בעלות השפעה משמעותית על מסגרות חקיקתיות קיימות או עתידיות, דוגמת CLP (הרגולציה לסיווג, תיוג ואריזה), ומסגרת REACH.

האיחוד האירופי הכניס קטגוריות חדשות לרגולציית CLP: שיבוש אנדוקריני (ED); בלתי פריק, מצטבר ביולוגית ורעיל (PBT); בלתי פריק, נייד ורעיל (PMT), אשר ישמשו לסיווג כימיקלים ויוכנסו לדפי מידע בטיחות (SDS) ועל -גבי תוויות.

איי.סי.אל לוקחת חלק בכוחות המשימה של CEFIC כדי להתמודד במשותף עם סוגיות הנוגעות ל-CSS. בנוסף, החברה ממלאת תפקיד מוביל כחברה פעילה ב-BSEF וב-PINFA, ומעורבת בדיונים עם רשויות האיחוד האירופי, מדינות חברות, ורגולטורים. מטרתנו היא למנוע הוראות רגולטוריות לקויות, אשר עשויות לחתור תחת יעדינו האסטרטגיים בענף מעכבי הבעירה.

**ארה"ב**

החוק האמריקני לבקרת חומרים רעילים (TSCA – Toxic Substances Control Act of 1976), אשר עבר רפורמה בשנת 2016, עוסק בייצור, ייבוא, שימוש וסילוק של כימיקלים מסוימים בארה"ב. ה-TSCA מנוהל על-ידי הסוכנות האמריקנית להגנת הסביבה (EPA), המסדירה את כניסתם של כימיקלים חדשים וקיימים לשוק. חלק ממוצרי הקבוצה, דוגמת TBBA, מצויים בבחינה מכוח ה-TSCA. החברה מעורבות בהתאגדויות ענפיות שיתופיות המגיבות להערכות ה-EPA, אשר עשויות להוביל להחלטות רגולטוריות על הגבלות.

מחלקת האקולוגיה של מדינת וושינגטון (WA DOE) מבקשת לקדם איסור על שימוש במעכבי בעירה הלוגניים במארזים של מוצרי צריכה אלקטרוניים לשימוש ביתי, תוך החרגת יישומים מסוימים כגון כלי רכב, מוצרים לשימוש חיצוני, וכו'. אנו פועלים בשיתוף עם יצרני ציוד מקורי (OEMs) וה-WA DOE לשם גיבוש תהליך עבור חברות לבקשת החרגות נוספות.

מאמצי החברה הביאו לפטורים והחרגות ראויים לציון בענפי הרכב, התעופה והחלל, מוצרים לשימוש בחיק הטבע, מוצרי חשמל "לבנים", וחלקי חילוף. התקנה המוצעת הועלתה לדיון בארגון הסחר העולמי (WTO), ובכוונתן של קוריאה, סין ויפן להתנגד לתקנה זו.

אנו עוסקים גם בפעילויות נוספות, ובהן:

- ביחס לרכיבי מזון, ישנה עתירה של ארה"ב להגדלת רמות הסודיום אלגינט המשמשות במוצרים על בסיס צמחי – לכך תהא השפעה חיובית על פורמולציות מסוימות שמייצרת החברה.
- מינהל המזון והתרופות האמריקני (FDA) גיבש הצעה להרחבת תקן ה-FDA לזהויות מזון, כך שיכלול תחליפי מלח – החברה עובדת על מגוון מוצרים תוך שימוש בגישה זו.
- הסוכנות האמריקנית להגנת הסביבה (EPA) פרסמה קווים מנחים להגשת בקשות רישום לקוטלי מזיקים לשימוש חוץ-ביתי חדש, בהתאם לחוק מינים בסכנת הכחדה.
- בדומה לאיחוד האירופי, ארה"ב מיישמת תוכנית לבחינת חומרים המשבשים את המערכת האנדוקרינית (EDSP) עם אסטרטגיות ליישום בטווח הקרוב. לפי הניסיון שצוברת החברה באיחוד האירופי, הנתונים יוכנו כיאות.
- ה-FDA הכריז על התחזית של המונוגרף השנתי הכוללת נהלי בדיקה למוצרי fluoride dentifrice – החברה עוקבת אחר האמור באשר לכל השפעה על מוצריה.
- הכרעה סופית מכוח החוק האמריקני לבקרת חומרים רעילים (TSCA) תחייב את כל היצרנים (לרבות יבואנים) של PFAS ופריטים המכילים PFAS בכל שנה החל משנת 2011 להגיש דיווחי מידע ל-EPA בדבר שימושים ב-PFAS, היקפי ייצור, פינוי, חשיפות, ומפגעים. דיווחים כאמור נדרשים עד ליום 8 במאי 2025. המענה לדרישה זו יתואם עם דרישות האיחוד האירופי בהקשר זה, לשם שילוב המאמצים.
- proposition 65 בקליפורניה כוללת שינויים מוצעים מקיפים ביחס לדרישות והזהרות.
- בנוסף, אנו צופים גיבושם של מספר רב של כללים ביחס לחומרי PBTs ו-NANO, וניישם אותם בתחומי האסטרטגיה המתאימים שלנו.

**קנדה**

בעקבות חששות הציבור ותגובה מצד מחזיקי עניין שונים, לרבות מצד החברה תחת NAFRA, דחתה ממשלת קנדה החלטות סופיות כלשהן בנוגע להגבלות השוק המוצעות על-ידי המחלקה לסביבה ושינוי אקלים בממשלת קנדה (ECCC) ביחס ל-DecaEthane עד לשנת 2024. ההצעה, על אף שהיא כוללת לוחות זמנים ממושכים לאכיפה ביחס לתעשיות מנפתח, ממשיכה לעורר התנגדות ניכרת בשוק. יצוין כי בכוונתן של יפן, קוריאה, ארה"ב ומדינות אחרות לערער על התקינה המוצעת במסגרת ארגון הסחר העולמי (WTO).

**אסיה**

בנוסף לדרישות REACH באיחוד האירופי, מדינות אחרות, לרבות דרום-קוריאה, טורקיה והאיחוד הכלכלי של אירואסיה (EAEU), אימצו או מצויים בתהליך אימוצן של רגולציות מגבילות דומות ל-REACH, דבר העשוי להשפיע על יכולתה של החברה לייצר ולמכור מוצרים מסוימים במדינות אלה בעתיד. אנו עושים מאמצים פעילים כדי להבטיח ציות במסגרת הזמנים שנקבעה.

**ישראל**

בעקבות קבלתה של מדינת ישראל כחברה בארגון ה-OECD בשנת 2010, פרסם המשרד להגנת הסביבה תזכיר חוק לקביעת מאגר לאומי של כימיקלים תעשייתיים וקבע תהליכים להערכת סיכונים וניהול כימיקלים בישראל.

החוק יחול על ייצור, ייבוא, או מכירה של מוצרים בהיקף של מעל 10 טון. עם כניסתה של הרגולציה החדשה לתוקף, צפויה השפעה על החברה ועל יבואנים ויצרנים אחרים של כימיקלים בישראל, לרבות עלויות נוספות ותהליכים מנהליים מורכבים.

אנו מקיימים מעורבות פעילה, באמצעות התאחדות התעשיינים בישראל, במתן מידע ותובנות ביחס לחקיקה המוצעת.

**ברזיל**

<u>דשנים</u>

בברזיל, דשנים נתונים לרגולציה מכוח חוקים, צווים ונורמות שונים. "חוק בקרה עצמית" חוקק לאחרונה, בחודש דצמבר 2022, המשנה את חלוקת האחריות לעניין איכות מוצרים חקלאיים בין הממשלה, התעשייה, והמגדלים. עקב כך, נדרשת בחינה של הצו הרלוונטי, המציג שינויים משמעותיים הכוללים עונשים חמורים יותר בגין הפרות. איגודים כגון Abisolos ו-Anda, בהם איי.סי.אל חברה, מקיימים מגעים עם משרד החקלאות בברזיל (MAPA) לשם גיבושו של הצו החדש. מטרת המאמצים הענפים היא לחזק את החקיקה כך שישולבו בה חידושים כגון השימוש במיקרואורגניזמים כתוספים לדשן.

<u>מזון</u>

לאחרונה פורסמה רגולציה בברזיל, הקובעת את הפונקציות הטכנולוגיות, הגבול המרבי והתנאים לשימוש בתוספי מזון ועזרים טכנולוגיים המותרים לשימוש במזונות, ואשר מציעה, בין יתר השינויים, שינוי במינוח הנוגע לפוספטים. שינוי זה משפיע על תיווי מוצרים המכילים תוסף זה. כתוצאה מכך, המינוח ביחס לחלק מהפוספטים עבר שינוי זה מכבר. החברה עוקבת מקרוב אחר פעולות נדרשות נוספות בהן יש לנקוט, ותחתור לפעול בשיתוף עם איגודים תעשייתיים כדי להמחיש את השפעתם של שינויים אלה על ענף המזון בברזיל.

**תקנות מוצרים באיכות מזון**

תוספי המזון שלנו כפופים לרגולציה קפדנית מכוח מגוון רחב של הוראות חקיקה ותקנים בינלאומיים, הנקבעים על-ידי רשויות לאומיות דוגמת הנציבות האירופית, מינהל המזון והתרופות האמריקני (FDA), ונציבות הבריאות והמינהל לפיקוח שוק בסין.

התפתחויות רגולטוריות בענף המזון הן דינמיות ונבחנות ו/או מוערכות לעתים קרובות על-ידי רגולטורים, ומעודכנות על בסיסי תקופתי על מנת להבטיח רמת הגנה גבוהה לחיי ובריאות האדם. אנו עוקבים מקרוב אחר התפתחויות אלה, ומכניסים את ההתאמות הנדרשות לסל המוצרים שלנו לפי הצורך ובהתאם לדרישות העדכניות.

מוצרים באיכות מזון מתוצרתנו מיוצרים במפעלים המחזיקים בהסמכה לייצור מזון. לפיכך, כל מפעלי רכיבי המזון שלנו מיישמים מערכות איכות ובטיחות מזון המנוטרות באמצעות ביקורות פנימיות וחיצוניות. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

## רישיונות עסק והיתרים אחרים

כחלק ממהלך העסקים הרגיל של החברה, אנו מחזיקים ברישיונות עסק והיתרים, ומקבלים אישורים ממשלתיים אחרים, הנוגעים לסביבה, בטיחות וגהות, ומוענקים על-ידי רשויות רגולטוריות שונות לשם הפעלת מתקנינו. ייתכן כי נדרש להשיג או לחדש רישיונות, היתרים ואישורים כאמור בעתיד כדי להמשיך בהפעלת עסקינו הקיימים או העתידיים. אנו שואפים לציית לתנאים ולדרישות הקבועים ברישיונות העסק ובהיתרים שלנו, לפי העניין, ובמקרה של חריגה אנו פועלים לשנות את פעולותינו בתיאום מלא עם הרשויות הרלוונטיות.

בחודש ינואר 2024, הוענק לאתר Terneuzen בהולנד (IPT), ממגזר המוצרים התעשייתיים, היתר סביבתי חדש, במסגרתו מחויב IPT לערוך בדיקות שונות ולשפר את ביצועיו הכוללים. ההיתר החדש כולל מספר דרישות סביבתיות, לרבות לעניין פליטות לאוויר וטיפול בשפכים, המחייבות השקעות במהלך השנים הקרובות. בהתאם לקבוע בהיתר, עם עדכון רשימת החומרים בסיכון גבוה ביותר (SVHC), המשתנה כל העת, יידרשו צעדי התאמה. נוסף על כך, אתר IPT ממשיך לפעול יחד עם הרשויות ההולנדיות במטרה לסגור פערים רלוונטיים, כפי שזוהו במסגרת ניתוח פערים שבוצע בשנת 2021. האתר צופה כי תוכנית הציות התלת-שנתית שלו תקבל את אישור הרשויות עד חודש מרס 2024. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

### היתרי הפקה מבארות מים

אספקת המים למי"ה מתקבלת באמצעות כ-40 קידוחי בארות מים, רובם ממוקמים בשטח הזיכיון. הקידוחים מצריכים רישיון קידוח, המונפק על-ידי רשות המים.

שבעה קידוחי "עין עופרים" ממוקמים מחוץ לשטח הזיכיון, ולפיכך מי"ה מחויבת, מעת לעת, לחתום על הסכמי חכירה לתקופה מוגבלת מול רשות מקרקעי ישראל (רמ"י).

חידוש הסכמי חכירה כרוך בתהליך ממושך, ומי"ה פועלת מזה מספר שנים בכדי לחדשם. לעת הזאת, כל שבעת הסכמי החכירה חודשו עד לשנת 2026.

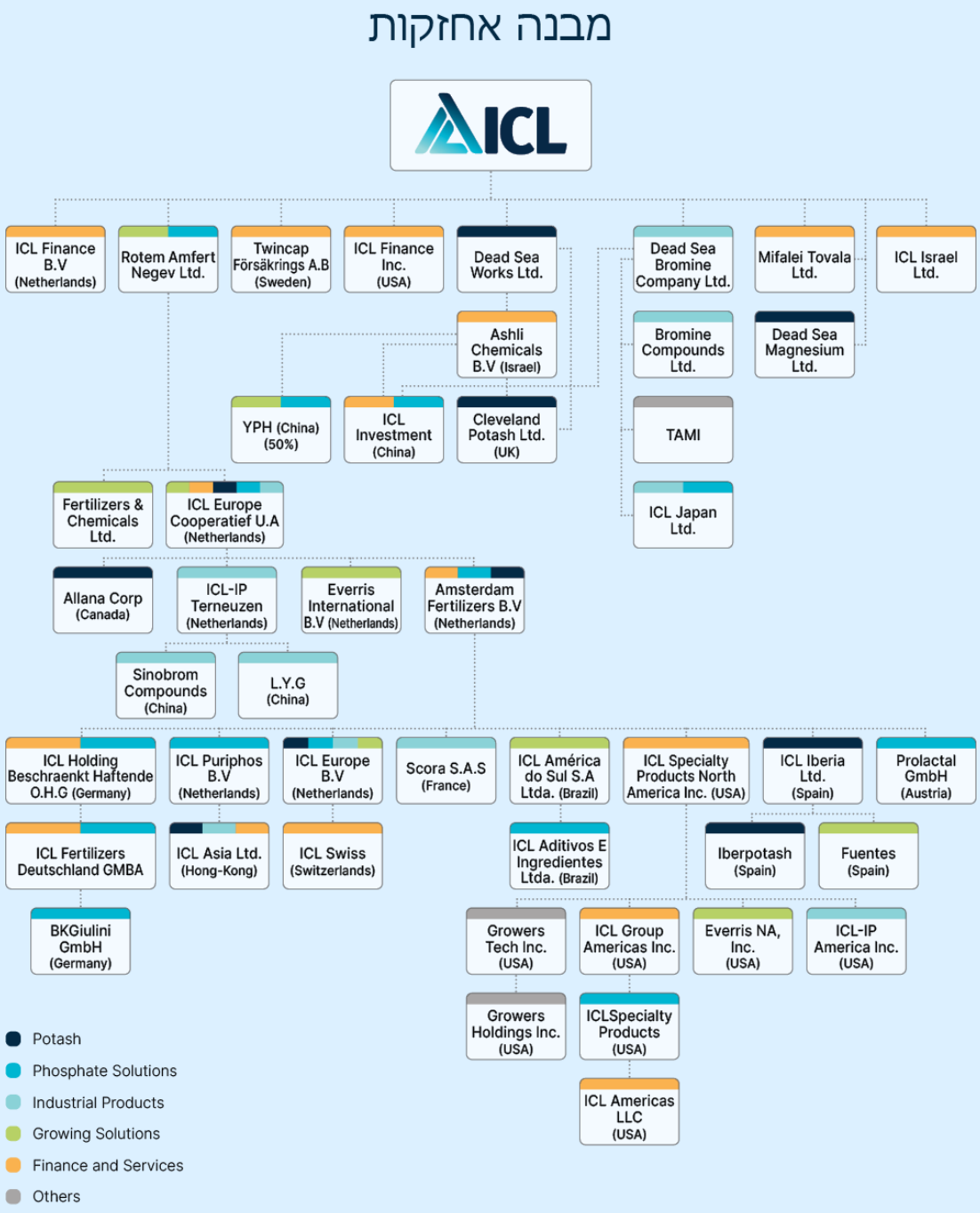
בנוסף, בתחילת כל שנה מעניקה רשות המים לחברה רישיונות הפקת מים המגדירים את נפח ההפקה בכל באר.

איי.סי.אל איבריה – פעילויות עבר של איי.סי.אל איבריה הביאו להמלחתן של בארות מים מסוימות באתרי Súria ו-Sallent. הוגשה תוכנית שיקום לרשויות, והוחל ביישומם של צעדים אשר הביאו לתוצאות משביעות-רצון.

בשנת 2017, הוכנס תיקון בחוק המים בישראל, לפיו, הפקת מים מליחים מהסוג המופק על-ידי מפעלי ים המלח בקידוחי המים של החברה מחויבת בתשלום דמי מים. בחודש אוקטובר 2021, בתגובה להשגת החברה בקשר עם חיובים בגין מים שהופקו בשטח הזיכיון, הודיעה רשות המים לחברה כי דמי המים לא ייגבו ביחס למים שהופקו בשטח הזיכיון. החלטת רשות המים התבססה על חוות הדעת של משרד המשפטים, לפיה, הסדר התמלוגים הקבוע בחוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961, הוא ההסדר הממצה עבור גביית תשלום בגין הזכות להפיק מים בשטח הזיכיון, ומשכך לא ניתן חוקית להטיל חיוב נוסף של דמי מים בנוסף לתמלוגים (להלן – חוות הדעת). בחודש ספטמבר 2022, הומצאו לחברה שתי עתירות שהוגשו לבג"צ, האחת על-ידי אדם טבע ודין והשנייה על-ידי לובי 99 בע"מ, כנגד רשות המים, היועצת המשפטית לממשלה, משרד המשפטים, מקורות חברת מים בע"מ החברה.

## ג. מבנה ארגוני

ראה רשימה של חברות-הבת העיקריות של החברה, לרבות שם ומדינת התאגדות או תושבות, כנספח לדו"ח 20-F שהוגש לרשות ניירות הערך בארה"ב (SEC), אשר ניתן למצוא באתר ה-SEC בכתובת www.sec.gov.



## ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים

החברה מפעילה מתקני ייצור באתריה ברחבי העולם, כולל המתקנים הבאים:

- ישראל: במסגרת חוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961 ,כפי שתוקן בשנת 1986 (להלן – חוק הזיכיון), לחברות הקבוצה זכויות חכירה עד ליום 31 במרס 2030, בבריכות מלח וקרנליט, מתקני שאיבה, ומתקני ייצור בסדום. לחברות הקבוצה מתקני ייצור נוספים בישראל, הממוקמים על מקרקעין המוחכרים בחכירה לטווח ארוך והכוללים את מפעלי אורון וצין במישור רותם השייכים למגזר פתרונות הפוספט (החברה פועלת להארכתו של הסכם החכירה לשטח מפעל אורון במסגרת תהליך הארכה החל משנת 2017), מתקני ייצור בנאות חובב השייכים למגזר המוצרים התעשייתיים (בחכירות המסתיימות בין השנים 2027-2075), מתקני ייצור, אחסון ושינוע וכן מעבדות כימיקלים ומחקר בקרית אתא השייכים למגזר פתרונות צמיחה (חכירות שמסתיימות בין השנים 2046-2049). בנוסף, עושה החברה שימוש במחסן ובמתקני טעינה ופריקה בנמלי אשדוד ואילת (בחכירה עד שנת 2030).
- אירופה:

גרמניה – מתקני הייצור של מגזר פתרונות הפוספט ממוקמים ב-Ladenburg . מתקני הייצור של מגזר פתרונות צמיחה ממוקמים ב-Ludwigshafen. מתקני הייצור של מגזר המוצרים התעשייתיים ממוקמים ב-Bitterfeld. כל המתקנים באתרים אלו, לרבות Ludwigshafen, הינם בחכירה על-ידי החברה.

הולנד – מתקני הייצור של מגזר המוצרים התעשייתיים ב-Terneuzen הינם בבעלות החברה. מתקן של מגזר פתרונות הפוספט באמסטרדם מצוי על קרקע שהסכם החכירה בגינה בתוקף עד שנת 2040.

ספרד – הזיכיונות במכרות האשלג והמלח הינם מכוח הסכמי הזיכיון המפורטים להלן. מתקני ייצור האשלג והמלח, מחסנים ומתקנים לפריקה וטעינה של מגזר האשלג בקטלוניה הינם בבעלות החברה. כמו כן, למגזר פתרונות צמיחה מפעל בבעלותו לייצור דשנים נוזליים ודשנים מסיסים ב-Totana, מפעל נוסף בבעלות לערבוב דשנים מוצקים ב-Los Patohos וזיכיון בנמל בקרטחנה עד לשנת 2024. רוב ההובלות של אי.סי.אל איבריה מתבצעות באמצעות מסוף שבבעלותה בנמל ברצלונה ( Trafico de Mercancias – Tramer).

בריטניה – הזכויות במכרות הפוליהליט והמלח הינם מכוח הסכמי הזיכיון המפורטים להלן. מתקני ייצור הפוליהליט והמלח ומחסנים של מגזר האשלג ב-Cleveland הינם בבעלות החברה. מחסנים ומתקני נמל לפריקה וטעינת צובר הינם בחכירה עד שנת 2034. בבעלות החברה שלוש אדמות כבול של מגזר פתרונות צמיחה ומפעל לייצור מצעי גידול בסקוטלנד. כמו כן, בבעלות מגזר פתרונות צמיחה מפעל לייצור מוצרים נוזליים להזנת צמחים ומוצרים לשימור מים ב-Daventry, וכן אתר ערבוב דשנים ב-Rugby.

בלגיה – בבעלות מגזר פתרונות צמיחה מתקן לייצור דשנים מסיסים במים ב-Grobbendonk.

אוסטריה – מפעל ייצור חלבוני החלב של מגזר פתרונות הפוספט ב-Hartberg (Prolactal) הינו בבעלות החברה.

- צפון אמריקה ודרום אמריקה:

ארה"ב – מרבית מתקני הייצור של מגזר המוצרים התעשייתיים ב-West Virginia הינם בבעלות החברה.

מתקני הייצור של מגזר פתרונות הפוספט ב-Lawrence, קנזס ובסנט-לואיס, מיזורי הינם בבעלות החברה. מתקני הייצור של מגזר פתרונות צמיחה בדרום קרוליינה מופעלים על קרקעות תחת חכירות המסתיימות בשנת 2025.

ברזיל – מתקני הייצור של מגזר פתרונות הפוספט ב-São José dos Campos ובCajati- הינם בבעלות החברה.

מתקני ייצור של מגזר פתרונות צמיחה באתרים Suzano I ו-Suzano II (דשנים נוזליים, דשנים מסיסים במים, מזון לבעלי חיים, דשני מיקרו-נוטריינטים), ב-Uberlândia (דשני זרחן ביעילות מוגברת), ב-Jacarei I(דשנים מזינים משניים), ב-Maua (דשנים מיקרו-נוטריינטים), ב-Cruz Alta (דשנים נוזליים)

וב-Cidade Ocidental (דשנים נוזליים) הם בבעלות החברה. מפעל הייצור באתר Jacareí II (דשנים בשחרור מבוקר) ממוקם על קרקע בחכירה.

- אסיה:

סין – הזכויות לכריית סלע פוספט במכרה הייקו הינן מכוח רישיונות כרייה המפורטים להלן. מפעלי המיזם המשותף YPH הם בבעלות החברה, חלקם ממוקמים על קרקע בבעלות החברה, בעוד חלקם ממוקמים על קרקע בחכירה.

**נכסים עיקריים**

בטבלה שלהלן מוצג מידע מסוים נוסף בנוגע לנכסים העיקריים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023:

| סוג הנכס | מיקום | שטח (square feet) | מוצרים | בבעלות/ חכירה |
|---|---|---|---|---|
| מפעל | Mishor Rotem, Israel | 27,094,510 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות על קרקע חכורה |
| מפעל | Mishor Rotem, Israel | 10,763,910 | מוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים | בבעלות על קרקע חכורה |
| מפעל | Neot Hovav, Israel | 9,601,591 | מוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים | בבעלות על קרקע חכורה |
| מפעל | Zin, Israel | 8,484,123 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות על קרקע חכורה |
| מפעל | Kiryat Ata, Israel | 6,888,903 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בחכירה |
| מפעל | Oron, Israel | 4,413,348 (לא כולל מאגר פוספט) | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות על קרקע חכורה (בתהליך הארכת החכירה) |
| בריכות אידוי | Sodom, Israel | 1,603,823K | בריכות מלח וקרנליט | בחכירה |
| מפעל | | 13,099,679 | מוצרים של מגזר האשלג (לא כולל בריכות ומפעל המגנזיום) | בבעלות על קרקע חכורה |
| מפעל | | 4,088,800 | מוצרי מגנזיום (מגזר האשלג) | בבעלות על קרקע חכורה |
| מפעל | | 2,326,060 | מוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים | בבעלות על קרקע חכורה |
| מסוע | | 1,970,333 | מתקן תעבורה עבור מגזר האשלג | בבעלות על קרקע חכורה |
| תחנות שאיבה | | 1,180,496 | תחנת שאיבה עבור מגזר האשלג | בבעלות על קרקע חכורה |
| מפעל | | 667,362 | מוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים | בבעלות על קרקע חכורה |
| תעלת האכלההזנה | | 5974980 | חלק ממערך השאיבה של מגזר האשלג | בבעלות על קרקע חכורה |
| תחנת כח | | 645,856 | ייצור חשמל וקיטור עבור מגזר האשלג | בבעלות על קרקע חכורה |
| מחסן ומתקן טעינה | Ashdod, Israel | 664,133 | מחסן עבור מוצרי אשלג ופתרונות הפוספט | בבעלות על קרקע חכורה |
| משרדים | Beer Sheva, Israel | 180,954 | משרדי מטה החברה | בחכירה |
| מפעל | Mishor Rotem, Israel | 430,355 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות על קרקע חכורה |
| מחסן ומתקן טעינה | Eilat, Israel | 152,557 | מחסן עבור מוצרי אשלג ופתרונות הפוספט | בבעלות על קרקע חכורה |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| משרדים | Tel Aviv, Israel | 21,797 | משרדי מטה החברה | בחכירה |
| מפעל | Catalonia, Spain | 48,491,416 | מכרות, מתקני ייצור ומחסנים עבור מוצרי אשלג | בבעלות |
| נמל/מחסן | Catalonia, Spain | 866,407 | מוצרי אשלג ומלח | בבעלות על קרקע חכורה |
| מפעל | Totana, Spain | 2,210,261 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Cartagena, Spain | 209,853 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מחסן ומתקן טעינה | Cartagena, Spain | 184,342 | אחסון עבור מוצרים של פתרונות צמיחה | בחכירה |
| מפעל | Shandong, China | 692,045 | מוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים | בבעלות על קרקע חכורה |
| משרדים | Shanghai, China | 8,224 | משרדי מטה החברה | בחכירה |
| מפעל | Kunming, Yunnan, China | 1,161,593 | מפעל ייצור עבור מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות |
| מפעל | Kunming, Yunnan, China | 9,614,191 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בחכירה |
| תחנת שאיבה | Kunming, Yunnan, China | 36,931 | תחנת שאיבה עבור מגזר פתרונות הפוספט | בחכירה |
| אדמת כבול | Nutberry and Douglas Water, United Kingdom | 17,760,451 | מכרה כבול - מגזר פתרונות צמיחה) | בבעלות |
| מפעל | Cleveland, United Kingdom | 13,239,609 | מוצרים של פוליסולפט (מגזר פתרונות צמיחה) | בבעלות |
| מחסן ומתקן טעינה | Cleveland, United Kingdom | 2,357,296 | מוצרים של פוליסולפט (מגזר פתרונות צמיחה) | בבעלות על קרקע חכורה |
| אדמת כבול | Creca, United Kingdom | 4,305,564 | מכרה כבול - מגזר פתרונות צמיחה) | בבעלות |
| מפעל | Nutberry, United Kingdom | 322,917 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Daventry, United Kingdom | 81,539 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות ובחכירה |
| מפעל | Terneuzen, the Netherlands | 1,206,527 | מוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים | בבעלות |
| מפעל ומחסן | Lawford Heath, Rugby | 45,000 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בחכירה |
| מפעל | Heerlen, the Netherlands | 481,802 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות ובחכירה |
| מפעל | Amsterdam, the Netherlands | 349,827 | מוצרים ומרכז לוגיסטי של מגזר פתרונות צמיחה | בבעלות על קרקע חכורה |
| משרדים | Amsterdam, the Netherlands | 59,055 | משרדי מטה החברה באירופה | בחכירה |
| מפעל | Gallipolis Ferry, West Virginia, United States | 1,742,400 | מוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים | בבעלות |
| מפעל | Lawrence, Kansas, United States | 179,689 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות |
| מפעל | Carondelet, Missouri, United States | 190,095 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות |
| מפעל | North Charleston, South Carolina, United States | 100,000 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בחכירה |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| מפעל | Summerville, South Carolina, United States | 40,000 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בחכירה |
| משרדים | St. Louis, Missouri, United States | 35,217 | משרדי מטה החברה בארה"ב | בחכירה |
| מפעל | Ludwigshafen, Germany | 2,534,319 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בחכירה |
| מפעל | Ladenburg, Germany | 1,569,764 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות |
| מפעל | Bitterfeld, Germany | 514,031 | מוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים | בבעלות |
| מפעל | Cajati, Brazil | 413,959 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות |
| מפעל | Sao Jose dos Campos, Brazil | מפעל פוספטים: 137,573 מפעל ערבוב: 80,729 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות על קרקע חכורה (ללא עלות) |
| מפעל | Brazil Cidade Ocidental | 8,275 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Brazil Cruz Alta | 7,499 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Brazil Jacarei I | 879,248 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Brazil Jacarei II | 967,987 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בחכירה |
| מפעל | Brazil Maua | 968,751 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Brazil Suzano I | 3,349,186 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Brazil Suzano II | 637,001 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Brazil Uberlandia | 263,716 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Belgium | 128,693 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Calais, France | 546,290 | מוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים | בבעלות |
| מפעל | Bandırma, Turkey | 375,187 | מוצרים של פתרונות צמיחה | בבעלות |
| מפעל | Hartberg, Austria | 692,937 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בבעלות |
| מפעל | Heatherton, Australia | 64,583 | מוצרים של מגזר פתרונות הפוספט | בחכירה |

## פעילות הפקה וכרייה של מינרלים

מידע הנכלל בפרק זה מתייחס לפעילות הפקת וכריית מינרלים של איי.סי.אל לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021. מידע זה נערך בהתבסס על, ובמקרים מסוימים לקוח מתוך הדוח שכותרתו "Technical Report Summary and Resource Estimate" (תמצית דוח טכני ואומדן מקורות), הנושא את התאריך 31 בדצמבר 2021 (להלן – "תמצית דוח טכני"), אשר הוכן עבור החברה על-ידי גורם מוסמך ( QP – Qualified Person), Wardell Armstrong International Ltd. (להלן – "Wardell"). Wardell אישרה ואימתה את המידע המדעי והטכני הנכלל בתמצית הדוח הטכני, וכן שחזרה ואישרה את המידע העדכני בדבר "מקורות ורזרבות מינרלים" בדוח שנתי זה לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021. חלקים מן המידע שלהלן מבוססים על הנחות יסוד, הסמכות ונהלים שאינם מתוארים במלואם להלן. ראה "הערה למשקיעים בדבר אומדני מינרלים ומקורות". יש להתייחס לתוכן המלא של תמצית הדוח הטכני, המצורפת כנספח לדוח השנתי על גבי טופס 20-F של החברה.

### סקירה

איי.סי.אל מפיקה מינרלים ומבצעת פעילות כרייה באיי.סי.אל Boulby (בריטניה), איי.סי.אל איבריה (ספרד), רותם ישראל ומפעלי ים המלח (שניהם בישראל), ו-YPH (סין).

**תרשים 1: מיקום פעילויות איי.סי.אל**




פעולות הכרייה של החברה תלויות בזיכיונות, בהרשאות ובהיתרים הניתנים על-ידי הממשלות במדינות שבהן נמצאים המכרות.

- רותם ישראל כורה פוספט בנגב שבישראל למעלה משישים שנה. הכרייה מתבצעת על-פי זיכיון לכריית פוספטים, המוענק מעת לעת על-ידי שר האנרגיה במדינת ישראל מכוח פקודת המכרות הישראלית, וכן על-פי הרשאות כרייה המונפקות על-ידי רשות מקרקעי ישראל. הזיכיונות מתייחסים למחצב (סלע פוספט) ואילו ההרשאות מתייחסות לשימוש בקרקע כשטחי כרייה פעילים.

- איי.סי.אל ים המלח (מי"ה) מחזיקה ב-37 בריכות אידוי להפקת אשלג ומלח, בנוסף למוצרי כימיקלים אחרים, הממוקמות בחוף הדרום-מערבי של האגן הדרומי של ים המלח שבישראל. מי"ה המצויה בשלב הייצור, הינה חברה-בת בבעלות מלאה, המפעילה את זיכיון מפעלי ים המלח, אשר מכסה שטח של כ-652 קמ"ר ועומד בתוקף עד 31 במרס 2030.

- איי.סי.אל איבריה מחזיקה בזכויות הכרייה עבור שני מכרות אשלג תת-קרקעיים, Cabanasses ו-Vilafruns, המצויים בספרד. החברה מחזיקה בבעלותה את הקרקע עליה ממוקמים המתקנים המצויים מעל פני השטח, וממשלת ספרד היא הבעלים של זכויות הכרייה התת-קרקעיות. מכרה Cabanasses מצוי בשלב הייצור מעל חמישים שנה, ואילו מכרה Vilafruns הועבר למתכונת טיפול ותחזוקה החל מחודש יוני 2020, בעקבות הפסקת פעילותו. איי.סי.אל איבריה הינה חברה-בת בבעלות מלאה, המפעילה את מכרה Cabanasses (ב-Súria), עם 126 רישיונות להפקת מלח גבישי (הליט,rock salt) ואשלג, אשר מכסים שטח של 693 קמ"ר.

- איי.סי.אל Boulby הינו מכרה פוליהליט (polyhalite) תת-קרקעי המצוי בשלב הייצור וממוקם בבריטניה, כאשר החברה מחזיקה בבעלותה (freehold) שטח של כ-3.82 קמ"ר משדה המינרלים, והיתרה מבוססת על חכירות. Cleveland Potash Limited (איי.סי.אל Boulby) הינה חברה-בת בבעלות מלאה, המפעילה את מכרה Boulby, ומחזיקה ב-35 חכירות כרייה המכסות שטח כולל של כ-810.43 קמ"ר, שעיקרו מתחת לפני הים.

- YPH, שותפות בשליטת החברה המוחזקת בחלקים שווים עם Yunnan Phosphate Chemicals Group (YTH) Corporation Ltd., מחזיקה ומפעילה את מכרה הפוספט הייקו (Haikou) ומתקן עיבוד במחוז Xishan בסין. YPH מחזיקה ברישיון הכרייה למכרה הייקו, המכסה שטח של 9.6 קמ"ר, מופעל על-ידי החברה ומצוי בשלב הייצור.

בתמורה לזיכיונות, החברה משלמת תמלוגים ומיסים לממשלות במדינות ישראל, סין, בריטניה וספרד. להלן סכומי התמלוגים אשר שולמו בגין השנים 2023, 2022, ו-2021:

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | ישראל | | מחוץ לישראל | סה"כ |
|---|---|---|---|---|
| | מיליוני דולר | מיליוני ש"ח | מיליוני דולר | |
| 2023 | 170 | 626 | 10 | 180 |
| 2022 | 95 | 317 | 8 | 103 |
| 2021 | 75 | 242 | 6 | 81 |

נתוני ההפקה המצטברים סוכמו להלן בטבלה 1.

**טבלה 1: נתוני הפקה ביחס לנכסים**

| | נתוני ייצור עבור ICL Boulby | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| פוליהליט – נכרה, אלפי טון | **1,028** | 947 | 784 |
| סה"כ ייצור פוליהליט, אלפי טון | **1,009** | 953 | 789 |

| | ייצור אשלג באתר Súria | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| עופרה שנכרתה במכרה Cabanasses | **2,795** | 2,928 | 2,534 |
| איכות העופרה, % KCl | **24.3%** | 25.3% | 26.4% |
| ייצור KCl, אלפי טון | **601** | 680 | 614 |
| איכות המוצר, % KCl | **95.5%** | 95.3% | 95.5% |

| | סך ייצור עופרה גולמית שנכרתה ברותם ישראל | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| טונות שנכרו, אלפי טון | **5,770** | 4,488 | 4,893 |
| איכות (% $P_2O_5$ לפני ואחרי תהליך העשרה) | **25% / 32%** | 26% / 32% | 26% / 32% |

| | ייצור לאחר עיבוד ברותם ישראל (אלפי טון) | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| סלע פוספט * | **2,309** | 2,170 | 2,431 |
| חומצה זרחתית ירוקה | **520** | 508 | 531 |
| דשנים | **1,033** | 1,044 | 1,082 |
| חומצה זרחתית לבנה (WPA) | **150** | 176 | 168 |
| דשנים מיוחדים | **78** | 95 | 72 |

* הנתונים מתייחסים לרכז פוספט המופק במפעלי ההעשרה באורון וברותם להמשך עיבוד במתקני רותם.

| | ייצור בים המלח (אלפי טון) | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| אשלג | **3,819** | 4,011 | 3,900 |
| אשלג מגורען* | **1,737** | 1,561 | 1,858 |
| ברום | **143** | 178 | 182 |
| מגנזיום יצוק | **17** | 22 | 18 |

* הנתונים מתייחסים לאשלג מגורען המופק מתוך כלל האשלג

| | סך ייצור עופרה גולמית שנכרתה ב-YPH | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| טונות שנכרו, אלפי טון | **3,646** | 3,223 | 2,656 |
| איכות ($P_2O_5$ %) לפני ואחרי תהליך העשרה) | **22% / 28%** | 22% / 28% | 21% / 28% |

| | ייצור לאחר עיבוד ב-YPH (אלפי טון) | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| סלע פוספט * | **2,657** | 2,497 | 2,194 |
| חומצה זרחתית ירוקה | **682** | 676 | 673 |
| דשנים | **609** | 611 | 612 |
| חומצה זרחתית לבנה | **95** | 94 | 83 |
| דשנים מיוחדים | **113** | 92 | 76 |

* הנתונים מתייחסים לרכז פוספט שהופק במתקני הפלוטציה והשטיפה (scrubbing) להמשך עיבוד במפעל הכימיקלים 3C.

**טבלה 2: אומדן מקורות מינרלים נכון ליום 31 בדצמבר 2023 (1)**

| | מקורות מינרלים מדודים | | מקורות מינרלים אינדיקטיביים | | מקורות מינרלים מדודים ואינדיקטיביים | | מקורות מינרלים משוערים | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | כמות (מיליוני טון) | איכות | כמות (מיליוני טון) | איכות | כמות (מיליוני טון) | איכות | כמות (מיליוני טון) | איכות |
| **Commodity: $K_2O$** | | | | | | | | |
| בריטניה | – | – | 38.9 | 13.3% | 38.9 | 13.3% | 9.3 | 13.3% |
| Boulby | – | – | 38.9 | 13.3% | 38.9 | 13.3% | 9.3 | 13.3% |
| **סה"כ** | **–** | **–** | **38.9** | **13.3%** | **38.9** | **13.3%** | **9.3** | **13.3%** |
| **Commodity: KCl** | | | | | | | | |
| ספרד | 90.0 | 25.8% | 63.6 | 25.0% | 153.6 | 25.5% | 277.9 | 27.4% |
| Cabanasses | 77.4 | 25.0% | 54.2 | 23.8% | 131.6 | 24.5% | 247.2 | 27.2% |
| Vilafruns | 12.6 | 31.0% | 9.4 | 32.1% | 22.0 | 31.5% | 30.7 | 28.9% |
| ישראל | 225.0 | 20.0% | 1,500.0 | 20.0% | 1,725.0 | 20.0% | 445.0 | 20.0% |
| מי"ה | 225.0 | 20.0% | 1,500.0 | 20.0% | 1,725.0 | 20.0% | 445.0 | 20.0% |
| **סה"כ** | **315.0** | **21.7%** | **1,563.6** | **20.2%** | **1,878.6** | **20.4%** | **722.9** | **22.8%** |
| **Commodity: $P_2O_5$** | | | | | | | | |
| ישראל | 265.2 | 27.4% | 10.0 | 26.0% | 275.2 | 27.3% | – | – |
| רותם | 265.2 | 27.4% | 10.0 | 26.0% | 275.2 | 27.3% | – | – |
| סין | 3.0 | 22.3% | 2.3 | 24.0% | 5.3 | 23.0% | 0.2 | 20.0% |
| YPH | 3.0 | 22.3% | 2.3 | 24.0% | 5.3 | 23.0% | 0.2 | 20.0% |
| **סה"כ** | **268.2** | **27.3%** | **12.3** | **25.6%** | **280.5** | **27.2%** | **0.2** | **20.0%** |

(1) מקורות מינרלים מדווחים ללא רזרבות מינרלים.

(2) אומדני מקורות מינרלים אינם חישובים מדויקים, בהיותם תלויים בפרשנות של מידע מוגבל בדבר המיקום, הצורה ורציפות ההופעה, ובתוצאות דגימה זמינות.

(3) כל הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

(4) מקורות מינרלים מסווגים באיי.סי.אל Boulby, Cabanasses ו-Vilafruns בהתאם להנחיות Australian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves (JORC Code 2012) וברותם ישראל, מי"ה ו-YPH בהתאם לסטנדרטים Pan European Reserves and Resources Reporting Committee (2021) (PERC Code).

**טבלה 3: אומדן רזרבות מינרלים נכון ליום 31 בדצמבר 2023 [1]**

| | רזרבות מוכחות | | רזרבות אפשריות | | סה"כ רזרבות | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | כמות (מיליוני טון) | איכות | כמות (מיליוני טון) | איכות | כמות (מיליוני טון) | איכות |
| **Commodity: K2O** | | | | | | |
| בריטניה | – | – | 7.6 | 13.5% | 7.6 | 13.5% |
| Boulby | – | – | 7.6 | 13.5% | 7.6 | 13.5% |
| **סה"כ** | **–** | **–** | **7.6** | **13.5%** | **7.6** | **13.5%** |
| **Commodity: KCl** | | | | | | |
| ספרד | 29.3 | 25.2% | 67.0 | 26.2% | 96.3 | 25.9% |
| Cabanasses | 29.3 | 25.2% | 67.0 | 26.2% | 96.3 | 25.9% |
| Vilafruns | – | – | – | – | – | – |
| ישראל | 138.5 | 20.0% | – | – | 138.5 | 20.0% |
| מי"ה | 138.5 | 20.0% | – | – | 138.5 | 20.0% |
| **סה"כ** | **167.8** | **20.9%** | **67.0** | **26.2%** | **234.8** | **22.4%** |
| **Commodity: $P_2O_5$** | | | | | | |
| ישראל | 34.6 | 26.0% | – | – | 34.6 | 26.0% |
| רותם | 34.6 | 26.0% | – | – | 34.6 | 26.0% |
| סין | 50.9 | 21.8% | – | – | 50.9 | 21.8% |
| YPH | 50.9 | 21.8% | – | – | 50.9 | 21.8% |
| **סה"כ** | **85.5** | **23.5%** | **–** | **–** | **85.5** | **23.5%** |

(1) הסכומים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדנים וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

**בקרות פנימיות**

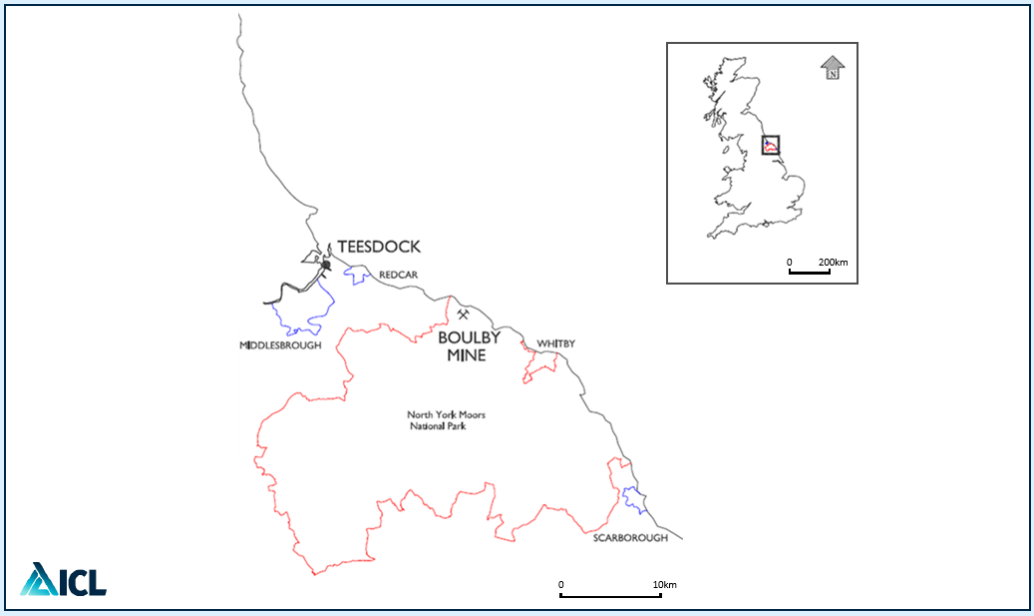
הבטחת האיכות באיי.סי.אל Boulby, איי.סי.אל איבריה, רותם ישראל, מי"ה, ו-YPH, כרוכה בשימוש בנהלי פרקטיקות מקובלות לאיסוף דגימות וכוללת פיקוח של צוות טכני מנוסה בעת איסוף הנתונים, ניהולם ופענוחם. אמצעי הבטחת איכות מסוימים לניתוח דגימות כוללים בדיקה מול סטנדרט מקובל, בדיקת כיול וביצוע כפל דגימות. לשם אימות נתוני השטח, חברי הצוות צפו במיקומים ובכיווני הקידוחים, בדקו את ליבות הקידוחים והשוו אותם לרישומים ותוצאות אנליטיות, ביקרו במחשופי סלע, קיימו דיונים עם גיאולוגים בשטח, לרבות בחינה של מפות עבודה וחתכי רוחב של המרבץ. בנוסף, מתבצעת התאמה מתמדת של פערים בין אומדני מקורות לבין נתוני הייצור בפועל. על אף האמור לעיל, סיכונים מובנים בהבטחת איכות כוללים בין היתר תיוג שגוי של דגימות וזיהום דגימות, אך החברה מיישמת תכנית ניטור קפדנית עבור כל אמצעי הבטחת האיכות ביחס לאיסוף נתוני חקר והפקה, עם תוצאות הנחשבות ראויות לשימוש באומדנים של מקורות מינרלים ורזרבות מינרלים.

## סקירה

פעילות הכרייה של החברה בבריטניה מבוצעת באמצעות חברה-בת בבעלות מלאה, Cleveland Potash Limited (אייסיאל Boulby), במכרה פוליהליט תת-קרקעי על קו החוף בצפון-מזרח אנגליה, המצוי כ-340 ק"מ צפונית ללונדון וכ-34 ק"מ דרום-מזרחית לעיירה Middlesbrough.

אתר המכרה והפירים ממוקמים על קו הרוחב וקו האורך 54°33'05.4"N ו-0°49'32.5"W בהתאמה. לאתר הכרייה אייסיאל Boulby היסטוריה ארוכה של הפקה, החל משנת 1969, והמכרה מחזיק בבעלותו מסילת רכבת פרטית המחברת את האתר למתקני נמל המים העמוקים Teesport ב-Middlesbrough. פעילות הכרייה מבוצעת בעיקרה מתחת לים הצפוני, בעומקים של מעל ל-1,000 מטרים מתחת לפני השטח. הפעילות מתבצעת כיום במרחק של עד 8 ק"מ מהחוף, בכפוף לחכירות כרייה ורישיונות להפקת מינרלים כמתואר להלן, בעוד פעילויות עיבוד המינרלים הנכרים מתבצעות בעיקרן מעל פני השטח, על קרקע בבעלות החברה.

**תרשים 2: מיקום מכרה אייסיאל Boulby (בריטניה)**




## זיכיונות כרייה והסכמי חכירה

אייסיאל Boulby מחזיקה בבעלותה (freehold) כ-3.82 קמ"ר משטחי המכרות ושדות המינרלים בראש המכרה ובסמוך לו. שדות מינרלים פרטיים (freehold) אלו מצויים בתהליך רישום במרשם המקרקעין. יתרת שטח שדות המינרלים על פני היבשה מוחזקת על בסיס חכירה (leasehold), באמצעות 33 חכירות מינרלים, ומשתרעת על פני שטח של כ-20.43 קמ"ר. תשלום דמי חכירה ותמלוגים נעשה פעמיים בשנה (בינואר וביולי), ושער מדד מחירי הקמעונאות (RPI) מוחל אחת לשלוש שנים. עדכון שער ה-RPI הקרוב יחול ביום 1 בינואר 2027, בהתאם להסכמים.

אייסיאל Boulby, חברה-בת בבריטניה, מחזיקה בחכירות כרייה ורישיונות, על פני הקרקע ובים, המאפשרים את הפקתם של מגוון מינרלים, בנוסף למספר רב של זכויות קדימה וזכויות מעבר מבעלים פרטיים של הקרקעות. שדה המינרלים הימי, מוחכר מהכתר הבריטי (Crown Estates) על בסיס תמלוגי ייצור וכולל הוראות בדבר חיפוש וניצול כל מקורות מינרלי הפוליהליט והמלח הידועים והמסומנים הרלוונטיים לאייסיאל Boulby.

איי.סי.אל Boulby עוסקת זה מכבר באופן פעיל במשא ומתן עם בעלי קרקעות פרטיים, ולאחרונה הצליחה להבטיח את חידושם של מרבית הסכמי החכירה הקיימים, וכן רכשה את המינרלים בשטח חכירה אחד על בסיס רכוש עצמי (freehold). חידושם של חלק מהסכמי החכירה הנותרים הופנה לבית המשפט הגבוה לצדק בלונדון לבירור וקבלת החלטות בדבר מנגנון החישוב. החברה מעריכה כי ההליכים יסתיימו עד סוף שנת 2024. חכירות נוספות, שחידושם עודו מצוי במשא ומתן, ימשיכו לפעול על פי תנאי החכירות הקודמות.

מבחינה היסטורית, חידוש חוזי החכירות לא היה תהליך בעייתי ואיי.סי.אל Boulby בטוחה כי כל חכירת הקרקע והמינרלים יחודשו כנדרש, וצופה כי תחזיק או תשיג את כל האישורים וההיתרים הממשלתיים הדרושים לניצול כל מקורות המינרלים אליהם היא מכוונת. שתי חכירות עומדות בתוקף עד 31 בדצמבר 2024 ו-30 ביוני 2027. לאחר מכן יחל משא ומתן לחידושן עם בעלי זכויות המינרלים.

בשנת 2022, העניקו רשויות התכנון הלאומיות של North York Moor (להלן - NYMNPA) אישור תכנון להפקת פוליהליט ומלח עד 2048. על מנת לעמוד בדרישות, על איי.סי.אל Boulby לספק תוכניות ניהול לאישור NYMNPA. נכון לתאריך הדיווח, כל התוכניות הנדרשות הושלמו, למעט אחת הממתינה לאישורים ממועצת רובע Redcar and Cleveland ומ-NYMNPA.

**תפעול**

פעילויות הכרייה של איי.סי.אל Boulby ממוקמות בסמוך לגבול המערבי של מרבצי (deposition) הפוליהליט, האשלג והמלח באגן Zechstein, המשתרע אל תוך בריטניה ודרומית לים הצפוני לכיוון גרמניה. מרבץ הפוליהליט נוצר ב-Permian Evaporite Series ומעליו כ-800 עד 1,300 מטרים של סלעי משקע חדשים יותר. מרבץ הפוליהליט כולל שני אזורים, אזור מערבי (אזור 1), אשר הגישה אליו הוקמה בשנת 2010, כפיצול מאחת מדרכי הגישה העיקריות למלח, ואשר מהווה את המוקד הנוכחי לפעילות כרייה, ואזור מזרחי (אזור 2). שכבת הפוליהליט בשטחי הכרייה העיקריים באזור 1 היא בעובי ממוצע של 15 מטרים. אזור 2 מצוי בבחינה טכנית, והפעילות המתוכננת בו תרחיב, ולבסוף תחליף, את זו באזור 1.

הגישה למכרה איי.סי.אל Boulby היא באמצעות שני פירים אנכיים. הראשון משמש להנפת פוליהליט ומלח והשני משמש לגישת שירות לעובדים. הכרייה מבוצעת בשיטת room and pillar מותאמת, הנבחנת מדי שנה כדי להבטיח יעילות וניצול אופטימליים. השלמת הכרייה נעשית בשני שלבים. הראשון הוא שלב מקדים/פיתוח, שבו נחפרות שתי דרכי גישה במרחק של 27 מטרים זו מזו וברוחב וגובה מרבי של 9 מטרים ו-4.5 מטרים בהתאמה. השלב השני כרוך בכרייה בנסיגה, במהלכו טונות חומר נוספות נכרות ("נטחנות") מקרקעית דרכי הגישה המקדימות (תוך יצירת גובה סופי של 6 מטרים בדרך הגישה), ומ"זנבות" (stubs) הנכרים בדפנות דרך הגישה.

המינרל נחצב באמצעות כלי כרייה רציפים ומועמס לקרונות שינוע. הקרונות משנעים את המחצב למשפך הזנה לצורך העמסה למערך המסועים של המכרה. ציוד הכרייה מופעל בחשמל, וציוד עזר/נלווה מופעל בעיקר באמצעות סולר.

פוליהליט מונף אל פני הקרקע ומשונע למתקני עיבוד המינרלים. מוצרי פוליסולפט® סטנדרטי ומגורען מופקים תוך שימוש בתהליכי גריסה (crushing) וניפוי פשוטים. בשנת 2023, הופק סך של 1,009 אלפי טון פוליסולפט®. החברה עודנה חוקרת ובוחנת שיטות שיאפשרו שיפור נוסף במוצרים הסטנדרטיים באמצעות דחיסה, גירעון, ערבוב והוספת מיקרו-נוטריינטים, אשר צפויות, במשולב, לספק מוצרי דישון חדשים בעלי ערך גבוה לשוק.

בנוסף, מפעל דחיסה (compaction) מייצר PotashpluS®, תערובת ביחס 50:50 של פוליסולפט סטנדרטי ואשלג סטנדרטי (SMOP). האשלג המשמש בייצור PotashpluS® מיובא מפעילות איי.סי.אל בספרד (Cabanasses) ובישראל (מפעלי ים המלח). בשנת 2023, יוצר סך של 137 אלף טון PotashpluS®.

החברה מוכרת גם מלח, המופק כתוצר-לוואי, ומשמש למטרת המסת שלגים (de-icing). בשנת 2023, נמכר סך של 87.6 אלף טון מלח.

המכרה עושה שימוש במים שמקורם שילוב של מים שפירים (מחברות התשתיות המקומיות) המאושרים לשימוש תעשייתי על-ידי רשויות המדינה, תמלחות מכרה הנשאבות מנביעות שונות לאגני אגירה בשטחי העבודה במכרה, ומי ים. למכרה אספקת חשמל סדירה מהרשת הארצית.

**ייצור**

הטבלה שלהלן מציגה את הכמות הכוללת של תפוקת פוליהליט במכרה החברה באיי.סי.אל Boulby, המועברת למפעלי ההעשרה, לשלוש השנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021:

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|
| פוליהליט – נכרה, אלפי טון | **1,028** | 947 | 784 |
| סה"כ ייצור פוליהליט, אלפי טון | **1,009** | 953 | 789 |

**שווי נכסים**

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, סך כל השווי בספרים של רכוש קבוע באיי.סי.אל Boulby הסתכם בכ-181 מיליון דולר.

**אומדן מקורות מינרלים**

להערכת החברה, במכרה איי.סי.אל Boulby קיימים מקורות משמעותיים לצורך המשך ייצור פוליסולפט® ו-PotashpluS®. האומדן עושה שימוש בתוצאות בחינת קידוחי חקר תת-קרקעיים ודיגום פנים ( Face sampling), כאשר קידוחי בקרת דרגת איכות סייעו בבניית המודל הגיאולוגי של מרבץ הפוליהליט. הנתונים נחשבים נאותים לשימוש לצורך אומדן מקורות מינרלים, ונתמכים בהליכי הבטחת איכות/בקרת איכות (QA/QC) נאותים. המודל הגיאולוגי שימש לקידוד והרכבת נתוני חורי הקידוח בהתבסס על מיקומם הסטרטיגרפי בשכבה. ביחס לאזור 1, זוהו שני תחומים אזוריים: אזור מערבי בעל דרגת איכות פוליהליט גבוהה, ואזור מזרחי בעל דרגת איכות פוליהליט נמוכה יותר, עם אזורי-משנה נוספים שנקבעו על בסיס ניתוח אוכלוסייה ופריסת דרגת איכות. הגבול בין המתחמים הבטיח כי בחירת הדגימות להערכת דרגות איכות תשקף את טבעו הסטרטיגרפי של הפוליהליט. מקורות מינרלים מדווחים רק ביחס לאזור 1.

הערכת דרגת האיכות (grade) בוצעה תוך שימוש בשיטת המרחק ההופכי המשוקלל – Inverse Distance Weighted (Squared). דרגות האיכות המוערכות מתוקפות באמצעים ויזואליים, סטטיסטיים וגרפיים על בסיס גלובלי ומקומי בטרם ביצוע טבולציה (עריכה בטבלאות) של אומדני מקורות המינרלים. הנתונים המותאמים (reconciliation data) מצביעים על כך שמודל המקורות מציג ביצועים טובים בהשוואה לנתוני ייצור שנתיים במפעל.

מקורות מינרלים סווגו בעיקר על בסיס נפח החיפוש בו נעשה שימוש ליצירת האומדן, תוך מתן משקל נוסף למרווחים בין חורי הקידוח, רציפות גיאולוגית, רציפות האיכות וצפיפות הנתונים וזוויותיהם. המקורות מוגדרים באמצעות תכנית מתמשכת של קידוחי חורים ארוכים לצורך סיווג מקורות מינרלים. לא בוצע סיווג של מקורות מינרלים מדודים עקב היעדר פתחי קידוחים מרווחים קרובים (הנדרשים לשם חיזוי שינויים בתכולת מלח, איכות הפוליהליט ומיקום השכבה על בסיס פאנל ייצור). מקורות מינרלים אינדיקטיביים התבססו, ככלל, על מינימום של 3 נקודות דגימה בתוך רדיוס של 200 מטרים. האזורים הנותרים סווגו כמקורות מינרלים משוערים, ונכללו בהם אזורים לגביהם נמצא קושי לחזות את מיקומה או דרגת איכותה של השכבה.

מקורות מינרלים מורכבים משכבה בעובי 6 מטר המכילה את התנאים האופטימליים לכרייה (K %) תוך הבטחת התאמה בין פעילות הכרייה לקבלת האיכות המתאימה לייצור.

מקורות מינרלים ורזרבות מינרלים מדווחים תוך שימוש בדרגת איכות מינימלית (cut-off grade) של 10.0% K, או 12.0% $K_2O$ המקביל, המשקפת את היכולת הנוכחית לערבב, לאחד ולהעשיר חומר במסגרת תהליכי הכרייה והעיבוד שלהם.

$K_2O$ (תחמוצת אשלגן) הינו ערך מקביל המחושב מתוך האשלגן המוערך בהתבסס על המסה האטומית ויחס האשלגן בתרכובת $K_2O$. התחשיב בו נעשה שימוש הוא $K_2O = K \times 1.2046$. פוליהליט, הליט ואנהידריט הינם ערכים תיאורטיים המחושבים מתוך ניתוח יסודות תחת ההנחה שכל האשלגן (K) האלמנטרי מצוי בתוך הפוליהליט.

בחישוב סף האיכות המינימלי ואומדני המקורות והרזרבות נעשה שימוש במחיר פוליסולפט® ממוצע לשלוש שנים העומד על 174 דולר לטון FOB, בשער חליפין ממוצע בשלוש השנים הקודמות של 0.78 פאונד בריטי לדולר נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ובעלויות תפעול, לשם הערכת הפוטנציאל הכלכלי.

איי.סי.אל Boulby – סיכום מקורות פוליהליט נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| | מקורות | | סף האיכות המינימלי ($K_2O$) | יעילות תהליכית $K_2O$ (Metallurgical recovery $K_2O$) |
|---|---|---|---|---|
| | כמות (מיליוני טון) | איכות ($K_2O$) | | |
| מקורות מינרלים מדודים | – | – | 12.0% Equivalent | 100% |
| מקורות מינרלים אינדיקטיביים | 38.9 | 13.3% | | |
| **מקורות מינרלים מדודים ואינדיקטיביים** | 38.9 | 13.3% | | |
| מקורות מינרלים משוערים | 9.3 | 13.3% | | |

(1) מקורות מינרלים מדווחים ללא רזרבות מינרלים.

(2) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

(3) מקורות מינרלים מדווחים בהתאם להנחיות ה-(2012) JORC Code למקורות מינרלים ורזרבות עופרה.

(4) באתר Boulby אין מפעל מטלורגי. כל החומר הנכרה, לאחר גריסתו וסינונו, זמין למכירה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו לאיי.סי.אל Boulby כ-48.2 מיליון טון מקורות מינרלים, בהשוואה ל-30.3 מיליון טון נכון ליום 31 בדצמבר 2022, עלייה של כ-59%, בעיקר עקב קידוחי חקר בשנת 2023, שקושרה בחלקה עקב המרה של מקורות לרזרבות. עלייה זו במקורות המינרלים ממחישה את הפוטנציאל העתידי של אזור 1, אך אינה מהותית לתוכנית העסקית הנוכחית של החברה. אומדן מקורות המינרלים עבור איי.סי.אל Boulby מבוסס על גורמים הנוגעים למודלים גיאולוגיים, מודלי דרגת איכות, ולהיתכנות הכלכלית בפועל. לדיון נוסף בהנחות המהותיות שנלקחו בחשבון, ראה סעיף 11.2 בתמצית הדוח הטכני המצורף כנספח לדוח השנתי לשנת 2021.

**אומדן רזרבות מינרלים**

רזרבות המינרלים האפשריות (probable) מדווחות רק ביחס לאזור 1 ב-Boulby. אומדן רזרבות המינרלים נגזר מתוך המקורות האינדיקטיביים (indicated) במסגרת תכנית אורך חיי המכרה, אשר הומרו לרזרבות מינרלים אפשריות (probable) באמצעות יישום גורמים משתנים.

איי.סי.אל Boulby – סיכום רזרבות פוליהליט ($K_2O$) נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| | כמות (מיליוני טון) | איכות ($K_2O$) | סף האיכות המינימלי ($K_2O$) | יעילות תהליכית $K_2O$ (Metallurgical recovery $K_2O$) |
|---|---|---|---|---|
| רזרבות מינרלים מוכחות | – | – | 12.0% Equivalent | 100.0% |
| רזרבות מינרלים אפשריות | 7.6 | 13.5% | | |
| **סה"כ רזרבות מינרלים** | 7.6 | 13.5% | | |

(1) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

(2) אומדן רזרבות המינרלים עבור איי.סי.אל Boulby מחושב בהתאם להנחיות ה-Code JORC (2012) למקורות מינרלים ורזרבות עופרה.

(3) באתר Boulby אין מפעל מטלורגי. כל החומר הנכרה, לאחר גריסתו וסינונו, זמין למכירה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו לאיי.סי.אל Boulby 7.6 מיליון טון רזרבות מינרלים פוליהליט, ללא שינוי בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2022, עקב המשך פעילויות הכרייה, ובקיזוז המרת מקורות לרזרבות כתוצאה מקידוחי חקר בשנת 2023.

אורך חיי המכרה ב-איי.סי.אל Boulby הוא כשמונה שנים, על בסיס רזרבות של כ-7.6 מיליון טון (בהינתן קצב הכרייה השנתי הממוצע של כ-0.95 מיליון טון פוליהליט). עבודה נוספת המתבססת על מקורות המינרלים הנוכחיים בהיקף של 48.2 מיליון טון צפויה להאריך את חיי המכרה.

אומדן רזרבות המינרלים עבור איי.סי.אל Boulby עשוי להיות מושפע מפעילות חיפוש נוספת אשר עשויה לשנות את בסיס הנתונים הגיאולוגי ואת מודל המינרליזציה. הנחות יסוד מהותיות באשר לניתוח פרמטרים טכניים, מחירי מוצר חזויים, עלויות ייצור, החלטות רישוי, או גורמים אחרים, עשויים להשפיע לטובה או לרעה על אומדני הרזרבות. לדיון נוסף בהנחות המהותיות שנלקחו בחשבון, ראה סעיף 12.2 בתמצית הדוח הטכני המצורף כנספח לדוח השנתי לשנת 2021.

**לוגיסטיקה**

מכרה איי.סי.אל Boulby בבריטניה מקושר לרשת הכבישים ונהנה מגישה נוחה לנתיבי תחבורה מסילתית.

בהתאם להסכמים עם רשות הגנים הלאומיים של צפון יורקשייר (North Yorkshire National Parks), היקף ההובלה בכבישים אל האתרים ומאתר לאתר מוגבל למקסימום של 150 אלפי טונות לשנה ולמקסימום של 66 רכבי תובלה ליום (התנועה בכביש אסורה בימי ראשון ובחגים הלאומיים). מגבלה זו אינה פוגעת בהיקף הייצור העתידי של איי.סי.אל Boulby בהתחשב במחויבותה לשמור על קו מסילת הרכבת ל-Teesdock. הכבישים והרכבות של איי.סי.אל Boulby עומדים באופן מלא בכל הדרישות.

המוצרים משונעים על גבי קו הרכבת שבבעלות איי.סי.אל Boulby, המשתרע על פני כ-8 ק"מ מפתח המכרה לצומת דרכים עם רשת הרכבות הארצית, משם ממשיכים המוצרים לנמל Teesport בעיר Middlesbrough באמצעות חברת Network Rail, שהינה הבעלים והמפעילה של קו הרכבת הראשי.

שמונה רכבות יומיות משנעות ומעבירות פוליסולפט®, PotashplusS וגבישי מלח ל-Teesdock. מרבית תפוקת הפוליסולפט® משמשת לדשנים חקלאיים, כאשר סחורה מיוצאת בהובלה ימית מנמל Teesdock ללקוחות בחו"ל ובבריטניה.

מלח גבישי (הליט, rock salt) מובלים באמצעות רכבת ל-Teesdock, ונשלחים באמצעות אוניות או משאיות לרשויות מקומיות בבריטניה לצורך המסת קרח המצטבר על כבישים.

איי.סי.אל Boulby חוכרת ומפעילה שלושה מתקנים עיקריים לאחסון וטעינה: מתקן Teesdock, שהינו מסוף הממוקם ב-Teesport, ושני מתקני אחסון נוספים המחוברים לקו הרכבת הראשי – Cobra ו-Ayrton Works ב-Middlesbrough.

**זיכיון בבריטניה - Everris**

חברה-בת בבריטניה ממגזר פתרונות צמיחה (להלן – אווריס לימיטד), מפעילה מכרות אדמת כבול בבריטניה (Creca, Nutberry ו-Douglas Water). כבול משמש כרכיב בייצור מצעי גידול מקצועיים. כל האתרים הינם בבעלות אווריס לימיטד. היתרי ההפקה עבור Creca הוענקו עד לסוף שנת 2051. פעילות הכרייה ב-Nutberry ו-Douglas Water תופסק בסוף שנת 2024, לאחר פקיעת אישורי הכרייה שלהם.

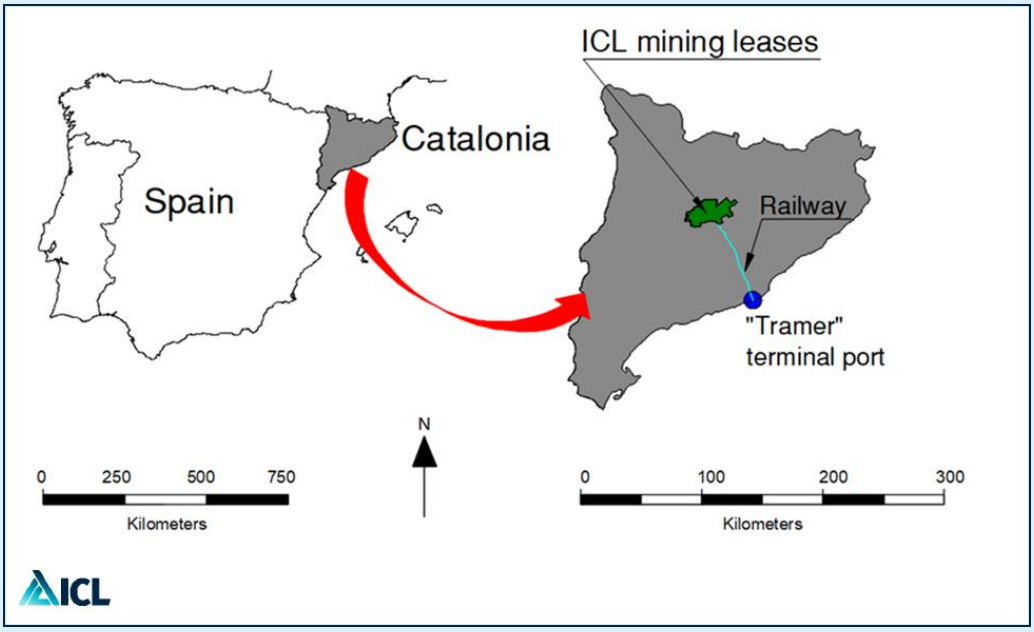
## איי.סי.אל איבריה

**סקירה**

פעילות כריית האשלג של החברה בספרד מבוצעת על-ידי איי.סי.אל איבריה (חברה-בת בבעלות מלאה של החברה), וההובלה הימית מבוצעת באמצעות Trafico de Mercancias (חברה-בת בבעלות מלאה של איי.סי.אל איבריה). איי.סי.אל איבריה מחזיקה בזכויות כרייה עבור שני מכרות אשלג תת-קרקעיים, Cabanasses ו-Vilafruns, הממוקמים בקטלוניה שבצפון-מזרח ספרד. כחלק מהחלטתה האסטרטגית של החברה לרכז את פעילות הייצור באתר Súria (מכרה Cabanasses), בחודש יוני 2020, איחדה איי.סי.אל איבריה את אתריה וייצור האשלג באתר Sallent (מכרה Vilafruns) הופסק. מכרה Vilafruns מוחזק על בסיס טיפול ותחזוקה החל מחודש יוני 2020. כתוצאה מכך, החברה פועלת רק במכרה Cabanasses, הממוקם בעיירה Súria, כ-12 ק"מ צפונית לבירת המחוז Manresa בעמק נהר Cardener. מכרה Cabanasses ממוקם סביב קו הרוחב וקו האורך 41°50′27″N ו-01°45′07″E, בהתאמה. מכרה Vilafruns ממוקם סביב קו הרוחב וקו האורך 41°50′25″N ו-01°52′39″E, בהתאמה.

המכרות ממוקמים באגן האשלג הקטלאני, אגן-משנה בחלקו הצפון-מזרחי של אגן ה-Ebro, המשתרע לאורך צלע הרכס הדרומי של הרי הפירנאים לאורך מזרח ספרד. סילבניט, המכיל תערובת של אשלג (סילביט או אשלגן כלורי) ומלח מתקופת ה-Eocene המאוחרת, מצוי בשתי שכבות (שכבה A ושכבה B), המופרדות אנכית ב-3 עד 6 מטרים, בעומקים של כ-730 עד 1,000 מטרים מתחת לפני האדמה. ב-Cabanasses, כריית הסילבניט מתבצעת בשיטת room and pillar מותאמת בטרם שינועו אל פני הקרקע באמצעות מסוע. לאחר מכן, אשלג מופרד ממלח במפעל ייצור של החברה בסמוך למכרה. אתר הכרייה מרושת בכבישים/מסילות רכבת ומצוי בסמוך לכבישים ראשיים. האשלג התגלה לראשונה ב-Súria בשנת 1912, ופיתוחו המסחרי החל בשנת 1920. איי.סי.אל רכשה את המכרות בשנת 1998.

**תרשים 3: מיקום מכרות Cabanasses ו-Vilafruns (ספרד)**




**זיכיונות כרייה והסכמי חכירה**

איי.סי.אל איבריה מקיימת את פעילות הכרייה בספרד בהתאם לזיכיונות שהוענקו לה על-ידי ממשלת ספרד. לאיי.סי.אל איבריה הוענקו זכויות כרייה המבוססות על חקיקת ממשלת ספרד משנת 1973 ותקנות נלוות לחקיקה זו. בהתאם לתקנות כרייה מיוחדות, איי.סי.אל איבריה קיבלה רישיונות נפרדים עבור כל אחד מ-126 האתרים השונים הרלוונטיים לפעילויות הכרייה הנוכחיות והעתידיות. חלק מהרישיונות בתוקף עד שנת 2037 ויתרתם בתוקף עד שנת 2067. הזיכיון עבור Reserva Catalana, אתר נוסף שבו טרם החלה פעילות כרייה, פקע בשנת 2012. החברה פועלת בשיתוף פעולה עם ממשלת ספרד לחידוש הזיכיון. על פי הרשויות בספרד, תקופת הזיכיון עומדת בתוקף עד לקבלת החלטה סופית בדבר חידושו.

סך כולל של 126 רישיונות להפקת מלח גבישי (הליט, rock salt) ואשלג, שהוענקו לאיי.סי.אל איבריה, מקיפים את שטח פעילויות הכרייה ב-Cabanasses ו-Vilafruns, ומשתרעות על פני כ-42,489 הקטאר (כ-425 קמ"ר) במחוז ברצלונה, וכ-26,809 הקטאר (כ-268 קמ"ר) במחוז לרידה (Lerida). על-פי דרישות החוק, יש לחדש את הזיכיונות טרם מועד פקיעתם. במסגרת הליך חידוש הזיכיונות, נדרשת החברה להגיש דוח טכני (basic technical report) המתאר את השימוש המיועד של המכרות. במקרה של פקיעת זיכיון, יחל הליך מכרז. איי.סי.אל איבריה מגישה מבעוד מועד את בקשותיה לחידוש זיכיונות הכרייה, ועד כה לא נתקלה בקשיים בחידושם.

החברה מחזיקה בבעלותה את הקרקעות בספרד עליהן ממוקמים מתקניה על פני הקרקע. כל זכויות הכרייה התת-קרקעית נמצאות בבעלות ממשלת ספרד, אשר העניקה לחברה זיכיונות לביצוע פעילויות הכרייה התת-קרקעיות. למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**תפעול**

הגישה למכרה Cabanasses היא באמצעות שני פירים ורמפה. שכבות האשלג נכרות מתחת לפני הקרקע באמצעות מכונות כרייה רציפה ומשונעות באמצעות סדרה של מסועים למפעל העיבוד ב-Súria, הממוקם על פני הקרקע, שם החומר מעובד להפרדת האשלג והמלח.

הפירים משמשים לגישת עובדים ולאוורור, ואילו שינוע החומר הנכרה מבוצע באמצעות הרמפה. שיטת הכרייה בה נעשה שימוש להפקה מן השכבות היא שיטת room and pillar מותאמת. שכבות האשלג ושכבות המלח אינם מצריכים קידוח או פיצוץ והכרייה בהם מבוצעת באמצעות מכונות כרייה רציפה חשמליות, המצוידות בראש קידוח מסתובב על זרוע ניידת. החומר הנחצב נאסף ומוזן למסוע, המעביר את החומר שנכרה לחלקה האחורי של המכונה הטוענת אותו למשאיות הובלה מונעות-דיזל, בקיבולת של 25 טון. המשאיות מובילות את החומר לפירי עופרה, שם הוא מועבר אנכית למפלס הפיתוח התחתון, ומשם מערכת מסועים פנימית מעבירה את החומרים לרמפה. פיתוח הרמפה באורך 5 ק"מ הושלם בחודש אפריל 2021, ומותקן בו מסוע המשנע את החומר שנכרה למפעל העיבוד ב-Súria. בנוסף לשינוע עופרת סילבניט, המסוע משמש גם לשינוע מלח שנכרה במהלך פיתוח מנהרות הגישה התת-קרקעיות במפלס הפיתוח.

השלמת הרמפה והתקנת מערכת המסועים הביאו להגדלת קיבולת שינוע החומר הנכרה להיקף של 1,000 טון בשעה (בהשוואה להיקף קודם של 400 טון בשעה באמצעות שינוע בפירים). כמו כן, הרמפה והתקנת מתקן אוורור ראשי חדש בשנת 2023, שיפרו את האוורור בתוך המכרה וכיום האוויר חודר לשני הפירים, מבצע סירקולציה באזורי העבודה ונפלט החוצה דרך הרמפה. אוורור מוגבר זה מאפשר למספר רב יותר של מכונות כרייה רציפה, משאיות הובלה וציוד נלווה לפעול בתוך המכרה למשך פרקי זמן ארוכים יותר.

תהליך עיבוד המינרלים כולל גריסה (crushing), טחינה (grinding), הסרת פסולת (desliming), פלוטציה (froth floatation), ייבוש ודחיסה (compacting). קיימים מחסנים נפרדים עבור מוצרי האשלג הסטנדרטי והמגורען. בנוסף, ישנו מפעל מלח ואקום המייצר מלח לתעשייה (UVS), מלח מיוחד (SP Salt) ואשלג טהור, ומתקן מלח גבישי (הליט, rock salt) המייצר מלח ליישומי המסת קרח (de-icing). בשנת 2023, יוצר סך של 601 אלף טון מוצרי אשלג (כולל 17 אלף טון אשלג טהור). כמו כן, יוצרו 448 אלף טון מלח לתעשייה, 94 אלף טון מלח מיוחד, ו-631 אלף טון מלח גבישי. החשמל המשמש את פעילות הכרייה של החברה בספרד נרכש במלואו מחברות חשמל שהינן צדדים שלישיים, ומופק, ככלל, ממקורות אנרגיה ירוקים.

נכון למועד הדיווח, בעקבות השלמתם של מספר פרויקטים משמעותיים להרחבתו, עומד כושר ייצור האשלג השנתי של מפעל העיבוד ב-Súria על כ-1.1 מיליון טון מוצרי אשלג. הרחבת פעילויות הכרייה במכרה Cabanasses ממשיכה, על מנת לעמוד בכושר הייצור של מפעל העיבוד.

בחודש יוני 2020, הופסקה הפעילות באתר Sallent (מכרה Vilafruns), ועקב כך נרשמה מחיקה בסך 12 מיליון דולר המיוחסת לרכוש קבוע. לאור העברתו של מכרה Vilafruns למתכונת טיפול ותחזוקה, עם צפי לפינוי אתר Sallent, המקורות במכרה זה לא השתנו בארבע השנים האחרונות. מכרה Vilafruns אינו נחשב מהותי לעסקי החברה או למצבה הכספי.

**ייצור**

הטבלה שלהלן מציגה את הכמות הכוללת של תפוקת האשלג במפעל Súria באיי.סי.אל איבריה, לשלוש השנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021:

| | ייצור אשלג באתר Súria, איי.סי.אל איבריה | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| עופרה שנכרתה במכרה Cabanasses | **2,795** | 2,928 | 2,534 |
| איכות העופרה, % KCl | **24.3%** | 25.3% | 26.4% |
| ייצור KCl, אלפי טון | **601** | 680 | 614 |
| איכות המוצר, % KCl | **95.5%** | 95.3% | 95.5% |

בראשית מרס 2023, אירעה תאונה קטלנית במכרה Cabanasses. פעילות ההפקה הוגברה בהדרגה לאחריה, עקב יישומם של אמצעי בטיחות יוצאי-דופן, וכתוצאה מכך נגרמו אובדני ייצור.

**שווי נכסים**

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, סך כל השווי בספרים של רכוש קבוע במכרה Cabanasses הסתכם בכ-613 מיליון דולר.

**אומדן מקורות מינרלים**

אומדן מקורות המינרלים כרוך ביצירת מודל מקטעים גיאולוגי ממוחשב ( computerized geological block model), תוך שימוש בנתוני קידוחים הן מתוכניות הקידוחים התת-קרקעיים והן מקידוחי החקר שבוצעו על פני השטח. באתר Cabanasses קידוח תת-קרקעי מבוצע באופן סדיר, ומסתכם בכ-41,686 מטרים שנקדחו בשנת 2023. קידוחים בפני השטח בוצעו במועדים שונים לאורך העשורים האחרונים. דרגת ה-KCl מוזנת על דרך אינטרפולציה למודל המקטעים תוך שימוש בשיטת המרחק ההופכי (inverse distance method – ID2). שטחים בעלי פוטנציאל כרייה מוגדרים תוך בחינת העובי, דרגת האיכות ומבנה שכבות הסילבניט. סיווג מקורות המינרלים בוצע תוך שימוש בגבולות מסגרת (wireframe) לשם תחימת היקף המינרליזציה הממודל. מתודולוגיית סיווג מקורות המינרלים לוקחת בחשבון את מידת הבטחון בנתוני הקידוחים, פרשנותם הגיאולוגית, רציפותם הגיאולוגית, מרווחי וזוויות הנתונים, רציפות שיפוע מרחבי ומידת הבטחון בתהליך הערכת מקורות המינרלים. אזורים שזוהו ככאלה המצויים מתחת לדרגת האיכות המינימלית (cut-off grade) של 10% KCl ואזורים בעלי עובי שכבה נמוך, נחשבים גם הם מבחינת איי.סי.אל איבריה ככאלה שאינם ברי-הפקה.

מקורות מינרלים מדודים (measured) מסווגים בהתבסס על מרווחי קידוח של 80-100 מטרים, ומקורות מינרלים אינדיקטיביים (indicated) מסווגים בהתבסס על מרווחי קידוח של עד 1,700 מטרים בתוך שטחים המכוסים במסגרת סקר סיסמי. מקורות מינרלים משוערים (inferred) כוללים את השטחים הנותרים במסגרת הרישיונות, המכוסים על-ידי סקר סיסמי וקידוחי פני שטח מוגבלים.

בחישוב סף האיכות המינימלי ואומדני המקורות והרזרבות, נעשה שימוש בתחזית לטווח בינוני-ארוך למחיר השוק של 352 דולר FOB נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ובתחזית לטווח בינוני-ארוך של עלויות תפעול. בנוסף, נעשה שימוש בתחזית שער חליפין של 0.91 אירו לדולר נכון ליום 31 בדצמבר 2023, לשם הערכת הפוטנציאל הכלכלי.

Cabanasses – סיכום מקורות אשלג נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| | מקורות | | סף האיכות המינימלי (KCl) | יעילות תהליכית KCl Metallurgical) (recovery KCl |
|---|---|---|---|---|
| | כמות (מיליוני טון) | איכות (KCl) | | |
| מקורות מינרלים מדודים | 77.4 | 25.0% | 10% | 86.5% |
| מקורות מינרלים אינדיקטיביים | 54.2 | 23.8% | | |
| **מקורות מינרלים מדודים ואינדיקטיביים** | **131.6** | 24.5% | | |
| מקורות מינרלים משוערים | 247.2 | 27.2% | | |

(1) מקורות מינרלים מדווחים ללא רזרבות מינרלים.

(2) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

(3) מקורות מינרלים מדווחים בהתאם להנחיות ה-Code JORC (2012).

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו ב-Cabanasses 378.8 מיליון טון מקורות מינרל אשלג, בהשוואה ל-386.3 מיליון טון נכון ליום 31 בדצמבר 2022, ירידה של 1.9%, אשר נבעה בעיקרה מהמרת מקורות שסווגו בעבר כמשוערים למקורות אינדיקטיביים, אשר הומרו לרזרבות אפשריות (probable), עקב תכנית קידוחים בשנת 2023.

אומדן מקורות המינרלים עבור Cabanasses מבוסס על גורמים הנוגעים למודלים גיאולוגיים, מודלי דרגת איכות, ולהיתכנות הכלכלית בפועל. לדיון נוסף בהנחות המהותיות שנלקחו בחשבון, ראה סעיף 11.3 בתמצית הדוח הטכני המצורף כנספח לדוח השנתי לשנת 2021.

Vilafruns – סיכום מקורות אשלג נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| | מקורות | | סף האיכות המינימלי (KCl) | יעילות תהליכית KCl Metallurgical) (recovery KCl |
|---|---|---|---|---|
| | כמות (מיליוני טון) | איכות (KCl) | | |
| מקורות מינרלים מדודים | 12.6 | 31.0% | 10% | 86.5% |
| מקורות מינרלים אינדיקטיביים | 9.4 | 32.1% | | |
| **מקורות מינרלים מדודים ואינדיקטיביים** | **22.0** | 31.5% | | |
| מקורות מינרלים משוערים | 30.7 | 28.9% | | |

(1) מקורות מינרלים מדווחים ללא רזרבות עופרה.

(2) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

(3) מקורות מינרלים מדווחים בהתאם להנחיות ה-Code JORC (2012).

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו ב-Vilafruns 52.7 מיליון טון מקורות מינרל אשלג, ללא שינוי בהשוואה ל-52.7 מיליון טון נכון ליום 31 בדצמבר 2022, עקב העברת אתר Sallent למתכונת טיפול ותחזוקה בשנת 2020. אומדן מקורות המינרלים עבור Vilafruns מבוסס על גורמים הנוגעים למודלים גיאולוגיים, מודלי דרגת איכות, ולהיתכנות הכלכלית בפועל. לדיון נוסף בהנחות המהותיות שנלקחו בחשבון, ראה סעיף 11.3 בתמצית הדוח הטכני המצורף כנספח לדוח השנתי לשנת 2021.

**אומדן רזרבות מינרלים**

אומדן מקורות המינרלים עשה שימוש במודל המקטעים הגיאולוגי וביישום גורמי התאמה ( modifying factors) המבוססים על נתונים היסטוריים בדבר פחת כרייה (dilution), ניצולת כרייה (mining recovery), דרגת איכות מינימלית (cut-off grade) של 19% KCl, וכו'. נתונים אלה מועברים למחלקת תכנון מכרות על מנת להגדיר במרחב את תכנון מנהרות הגישה לכל אזורי השטח ברי-הכרייה, לתכנון לוחות הזמנים של הכרייה, לשם תכנית אורך חיי המכרה (life-of-mine).

הפרמטרים ששימשו לקביעת דרגת האיכות המינימלית לקחו בחשבון את התנאים הגיאולוגיים (רציפות, מבנה), ניצולת כרייה, פחת כרייה (dilution), ניצולת מתקנית, היתכנות טכנית, עלויות תפעול, וכן מחירי המוצרים ההיסטוריים והחזויים. חישובי דרגת האיכות המינימלית מבוצעים על-ידי כלכלנים במחלקת הכספים של איי.סי.אל איבריה. בחישוב נלקחים בחשבון תחזית לטווח ארוך של מחירי המכירה, עלויות וכריית עופרה צפויה על-פי התכנית ארוכת-הטווח. נבחרה גישה שמרנית ביחס למחירי מכירה.

הרזרבות המוכחות (proven) והאפשריות (probable) לוקחות בחשבון את הקריטריונים לדרגת האיכות המינימלית שפורטו לעיל. גורמי פחת וניצולת כרייה, הנדרשים להמרת המקורות לרזרבות, לוקחים בחשבון את שיטת הכרייה והתנאים הגיאולוגיים במכרה, וכוללים נתוני תפוקות היסטוריים המתבססים על 20 שנות פעילות במכרות. פחת הכרייה נע בין 25% ל-60% על בסיס שיטת כרייה room and pillar מותאמת שמפעילה איי.סי.אל איבריה. הכמות (במונחי טון) ודרגת האיכות של הרזרבות המחושבות הינן אלו הצפויות להיות מועברות למפעל העיבוד וכפופות ליעילות התהליכית (metallurgical recovery factors). היעילות התהליכית מורכבת מנתוני תפוקות היסטוריים ומתבססת על הניסיון התפעולי. חושבה יעילות בשיעור של 86.5%, ללא שינוי בהשוואה לשנת 2022. איכות התוצר הסופי נקבעה על 95.5% KCl כדי להימנע מהפסדי איכות ירודה (avoid quality losses).

Cabanasses – סיכום רזרבות אשלג נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| | כמות (מיליוני טון) | איכות (KCl) | סף האיכות המינימלי (KCl) | יעילות תהליכית KCl Metallurgical) (recovery KCl |
|---|---|---|---|---|
| רזרבות מינרלים מוכחות | 29.3 | 25.2% | 19% | 86.5% |
| רזרבות מינרלים אפשריות | 67.0 | 26.2% | | |
| **סה"כ מקורות מינרלים** | **96.3** | 25.9% | | |

(1) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

(2) רזרבות מינרלים עבור Cabanasses מסווגות בהתאם להנחיות ה-Code (2012) JORC.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו ב-Cabanasses 96.3 מיליון טון רזרבות מינרל אשלג, בהשוואה ל-96.7 מיליון טון נכון ליום 31 בדצמבר 2022, ירידה נטו של 0.4%, הנובעת בעיקרה מהמשך פעילות הכרייה, בקיזוז המרת מקורות לרזרבות כתוצאה מקידוחי החקר שבוצעו בשנת 2023.

אורך חיי המכרה ב-Cabanasses עומד על כ-22 שנים, בהתבסס על רזרבות של כ-96.3 מיליון טון (בהינתן קצב כריית עופרה שנתי ממוצע של כ-4.3 מיליון, ואינו כולל כריית מלח לבניית תשתיות תת-קרקעיות).

אין רזרבות מינרלים ב-Vilafruns נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ללא שינוי בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2022, עקב הפסקת הפעילות באתר Sallent והעברת מכרה Vilafruns למתכונת טיפול ותחזוקה.

**לוגיסטיקה**

איי.סי.אל איבריה מובילה את העופרה המופקת ממכרה Cabanasses למפעל העיבוד ב-Súria באמצעות מסוע. התוצרת המוגמרת, אשלג ומלח, משונעת מהמפעל באמצעות משאיות ללקוחות בשוק המקומי, ובאמצעות מסילת רכבת לנמל ברצלונה וממנו לשווקים בחו"ל.

מסילת רכבת ייעודית משמשת להובלת אשלג ומלח ממפעל העיבוד ב-Súria לנמל בברצלונה. רוב המשלוחים של איי.סי.אל איבריה מתבצעים באמצעות מסוף בבעלותה בנמל. בנוסף, איי.סי.אל איבריה מחזיקה בבעלותה ומתחזקת כ-1.5 ק"מ של מסילות רכבת באתר Súria, המתחברות אל רשת הרכבות האזורית. בשנת 2023, יצאו מדי יום עד שלוש רכבות, בקיבולת מטען כוללת של 800 טון על גבי כ-21 קרונות מטען, אורך מסלול הרכבת להובלת התוצרת מ-Súria למסוף בנמל ברצלונה הוא כ-80 ק"מ. קטר הגרירה של הרכבת וחלק ממלאי קרונות המטען בצובר מצויים בבעלות ומתופעלים על-ידי FGC (Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya).

איי.סי.אל איבריה מחזיקה בבעלותה ומפעילה מתקנים בנמל ברצלונה באמצעות חברת-הבת Tráfico de Mercancias, S.A. (Tramer). המתקנים כוללים מחסני אחסון בצובר של אשלג ומלח, לרבות מסועים לפריקה של קרונות מטען ומשאיות, על פני שטח של כ-80,492 מ"ר המחולק לשלושה אזורים.

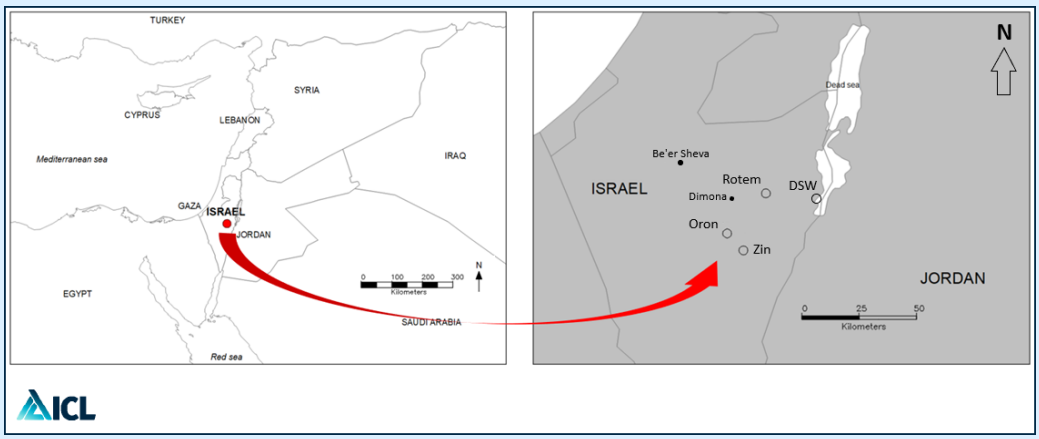
כחלק מתכנית הרחבת כושר הייצור באיי.סי.אל איבריה, הושלמו בעיקרם שדרוגי תשתיות הלוגיסטיקה באתר Súria (לרבות מתקני טעינת קרונות המטען) וברציף החברה בנמל ברצלונה, באופן שיאפשר שינוע וייצוא של כ-2.3 מיליון טון מוצרי אשלג ומלח בשנה.

## זיכיון רותם אמפרט (רותם ישראל)

### סקירה

רותם אמפרט נגב בע"מ (להלן – איי.סי.אל רותם/רותם ישראל), חברה-בת בערבון מוגבל, בבעלות מלאה של איי.סי.אל, מחזיקה בשלושה אתרי מכרות פתוחים לכריית פוספט (רותם, אורון וצין) במדבר הנגב בדרום ישראל, אשר לכל אחד מהם מפעל העשרה משלו. מאז שנת 2021 מפעילה רותם ישראל רק שניים ממכרות הפוספט הפתוחים שלה (רותם ואורון), עקב הפסקת פעילויות הכרייה בצין בשנת 2020. אתר רותם ממוקם כ-17 ק"מ דרומית לעיר ערד ומזרחית לעיר דימונה, בקווי רוחב ואורך 31°04′00″N ו-35°11′50″E, בהתאמה. אתרי אורון וצין ממוקמים דרום-מזרחית לעיר ירוחם. אתר אורון ממוקם על קווי רוחב ואורך 30°54′00″N ו-35°00′59″E. אתר צין ממוקם על קווי רוחב ואורך 30°50′35″N ו-35°05′22″E. האתרים נגישים באמצעות כבישים ומסילות רכבת.

**תרשים 4: מיקום נכסי רותם, אורון וצין וים המלח (ישראל)**




בישראל קיימת רשת כבישים מבוססת ואיכותית, ההופכת את הנסיעה והגישה ברחבי המדינה, לרבות לנכסי החברה, לישירה ויעילה. רותם מרוחקת כ-150 ק"מ (בכביש) ממנל אשדוד לחוף הים התיכון, באמצעות כביש 258 והכבישים הראשיים 25 ו-40. מכרה צין ממוקם בקצה שלוחת רשת מסילות הרכבת הקיימת בנגב. הוא מחובר באמצעות כביש הובלה פרטי פנימי למכרה אורון, הנמצא במרחק 10 ק"מ מצין. כל שלושת האתרים של רותם ישראל מקושרים באמצעות מסילות רכבת לנמל אשדוד שלחוף הים התיכון, ובאמצעות כבישים לנמל אילת לחוף ים סוף. ייצוא מתבצע בעיקר באמצעות נמל אשדוד, שם מחזיקה החברה מתקנים ייעודיים, אך משלוחי ייצוא לאסיה-פסיפיק מתבצעים באמצעות נמל אילת.

### זיכיונות כרייה והסכמי חכירה

רותם ישראל כורה פוספט בנגב שבישראל למעלה משישים שנה. הכרייה מתבצעת על-פי זיכיונות לכריית פוספטים, המוענקים לפי הצורך על-ידי משרד האנרגיה מכוח פקודת המכרות, באמצעות המפקח על המכרות, וכן על פי הרשאות כרייה המונפקות על-ידי רשות מקרקעי ישראל. הזיכיונות מתייחסים למחצב (סלע פוספט) ואילו ההרשאות מתייחסות לשימוש בקרקע כשטחי כרייה פעילים.

מבחינה היסטורית, רותם ישראל החזיקה בשני זיכיונות כרייה נפרדים: (1) שדה רותם (כולל שדה חתרורים הממוקם כ-5 ק"מ צפון-מזרחית לרותם); (2) שדה צפיר (אורון-צין). בחודש דצמבר 2021, העניק משרד האנרגיה לרותם ישראל הארכה לזיכיון מאוחד (הכולל את כל שטחי הכרייה של רותם) לתקופה של שלוש שנים נוספות, עד סוף שנת 2024. ברבעון הרביעי לשנת 2023, רותם ישראל הגישה הצעה במכרז לזיכיון כרייה חדש שנערך על-ידי משרד האנרגיה. כמו כן, ניתן לה רישיון חיפוש לכל אתרי הפוספטים של החברה הכלולים בזיכיון הקיים. החברה מחדשת רישיונות אלה בהצלחה מאז שנת 1952.

לרותם ישראל שני הסכמי חכירה אשר בתוקף עד השנים 2024 ו-2041, והסכם חכירה נוסף לשטח מפעל אורון, אשר פג בשנת 2017. נכון למועד הדיווח, לחברה סיכום עקרוני עם רשות מקרקעי ישראל - מרחב דרום בדבר קבלת הסכם חכירה עבור מפעל אורון עד סוף שנת 2025.

**תמלוגי כרייה**

בהתאם לתנאי הזיכיון, רותם ישראל מחויבת בתשלום תמלוגים למדינת ישראל בגין כריית פוספט. בהתאם לפקודת המכרות (תוספת השלישית א'), שיעור התמלוגים בגין הפקת פוספט עומד על 5% מערך המחצב הנכרה.

על-פי תנאי הזיכיונות ועל מנת להמשיך להחזיק בזכויות הזיכיון, נדרשת רותם ישראל לעמוד בדרישות דיווח נוספות, לצד תשלומי התמלוגים.

**תכנון ובנייה**

פעולות הכרייה והחציבה טעונות אישור ייעוד לשטח, על פי תכנית לפי חוק התכנון והבנייה, תשכ"ה-1965. תכניות אלו מעודכנות, לפי הצורך,. נכון למועד הדוח, ישנן בקשות שונות המצויות בשלבים שונים של דיון בפני רשויות התכנון.

בשנת 2016, אישרה הוועדה המחוזית מחוז דרום תכנית מתאר מפורטת לכריית פוספטים באזור צין אורון. תכנית זו, המכסה שטח של כ-350 קמ"ר, תאפשר המשך כרייה של הפוספט המצוי בבקעת צין ובקעת אורון לתקופה של 25 שנים או עד למיצוי חומר הגלם, לפי המוקדם, עם אפשרות להארכה (בסמכות הוועדה המחוזית לתכנון ולבנייה).

כחלק ממאמצי החברה לאתר משאבי סלע פוספט בישראל, בחודש ינואר 2022, העניק משרד האנרגיה לרותם ישראל רישיון לחיפוש מחצבי פוספט בשטח של 263 אקרים המצוי צפונית לשטח זיכיון אורון. בחודש דצמבר 2022, בהמשך להשלמת סקר גיאולוגי, קיבלה החברה תעודת תגלית המקנה לה זכות בלעדית לבקשת רישיון כרייה בשטח כאמור. החברה פועלת להגשת בקשה לזיכיון כרייה לגבי כ-76.6 אקרים ופעילות הכרייה בו צפויה להימשך לפחות עד שנת 2025. משכך, החברה לא דיווחה על מקורות ורזרבות ביחס לאזור אורון צפון. אזור נוסף, אשר החברה פועלת לקידום תכנית כריית פוספטים בשטחו, הוא שדה בריר, הממוקם צפון-מערבית לרותם. עם זאת, כיום לא קיים זיכיון כרייה עבור אזור זה. אין ודאות לגבי לוחות הזמנים להגשת התכנית, אישורה או התפתחויות נוספות ביחס לאתר שדה בריר.

למידע נוסף אודות תמלוגים, מס, הליכי תכנון ובנייה, חכירות ונושאים אחרים בקשר עם רותם ישראל, ולתיאור סיכונים מסוימים בקשר עם זיכיונות רותם ישראל, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה, וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון", בהתאמה.

**תפעול**

החברה מפעילה אתרים נרחבים מעל לפני השטח לכריית פוספט באורון ורותם, הנמצאים באזור הנגב בדרום ישראל. בנוסף, לחברה תוכניות לחדש פעילות כרייה במכרה צין, בכפוף לדרישות עסקיות. רזרבות המינרלים יעובדו במתקן רותם.

לכל השדות האמורים בישראל מבנה שכבות והרכב גיאולוגי דומה, כאשר הפוספט מופיע בשכבות דקות לאורך השוליים ובתוך הצירים של שתי סינקלינות (synclines) אסימטריות (מבנה בצורת קערה) המשתרעות מכוון צפון-מזרח לדרום-מערב. אורון ורותם ממוקמים בתוך סינקלינה אחת הנמצאת מצפון-מערב לסינקלינה של צין. מוכח כי שלושת המרבצים משתרעים על פני שטח נרחב במונחי אורך (רותם 10 ק"מ, אורון 16 ק"מ וצין 22 ק"מ) ורוחב (4 ק"מ כל אחד). המרבצים של סלעי פוספט בישראל הינם מתקופת הקמפאן (Campanian, Upper Cretaceous period) ומהווים חלק מרצועת הפוספט של הים התיכון המשתרעת מטורקיה, דרך ירדן וישראל, ומערבה דרך מצרים, תוניס ומרוקו. פעילות החברה באורון החלה בשנות ה-50 וברותם וצין בשנות ה-70.

הכרייה בנגב מתבצעת בשיטות קונבנציונליות של מכרה פתוח, באמצעות קידוח ופיצוץ, מחפרים הידראוליים, משאיות או דחפורים המצוידים בציפורן (ripper) להסרת טפל, מעמיסים קדמיים ומשאיות

לכריית פוספט. בכל אחד מאתרי הכרייה ישנם כמויות ועוביים שונים של שכבת טפל עליון, טפלי ביניים (inter-burden) ושכבות של סלעי פוספט, וגודל ציוד הכרייה מתאים לאתרי הכרייה ולצרכים התפעוליים. בכל המכרות, הסרת החומר הטפל וכריית הפוספט מתבצעות בשיטות קונבנציונליות. החברה מחויבת להמשיך בעבודות השיקום, כפי שנהגה עד כה בכל אתרי הכרייה שלה.

לכל שלושת האתרים ישנם מפעלי העשרה, הכוללים שיטות עיבוד בגריסה, טחינה ופלוטציה. מפעלי ההעשרה ברותם ואורון מצויים כיום במתכונת תפעולית, ואילו הייצור בצין הופסק בשנת 2020. באתר רותם (הממוקם במישור רותם) קיימים שני מתקני עיבוד נוספים, הכוללים שני מפעלי חומצה גופרתית, שלושה מפעלי חומצה זרחתית ירוקה, מפעל חומצה זרחתית לבנה, שלושה מפעלי סופר-פוספט, שני מפעלי דשן מגורען, ומפעל MKP. מרבית התוצרת משמשת לייצור חומצה זרחתית ודשנים.

המפעלים במישור רותם פועלים בעיקר באמצעות חשמל שהחברה מפיקה במפעלי החומצה הגופרתית, וכן מבעירת גז המסופק מרשת הגז הארצית (שהחליף לאחרונה פצלי שמן) ומרשת החשמל הארצית. כל החשמל בו נעשה שימוש במפעלי ההעשרה באורון נרכש מרשת החשמל הארצית. כל המים בהם נעשה שימוש באתר מסופקים ומאושרים לשימוש תעשייתי על-ידי רשויות המדינה.

למידע נוסף ותיאור של סיכונים מסוימים הקשורים לפעילות הכרייה של החברה בנגב, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון", בהתאמה.

**ייצור**

הטבלה שלהלן מציגה את הכמות הכוללת של תפוקת עופרת פוספט במכרות החברה במדבר הנגב המסופק למפעלי ההעשרה של החברה, לשלוש השנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021:

| | סך ייצור עופרה גולמית שנכרתה בנגב (רותם, אורון וצין) | | |
|---|---|---|---|
| | **2023** | **2022** | **2021** |
| טונות שנכרו, אלפי טון | **5,770** | 4,488 | 4,893 |
| איכות ($P_2O_5$ %) לפני ואחרי תהליך העשרה) | **25% / 32%** | 26% / 32% | 26% / 32% |

הטבלה שלהלן מציגה את כמויות המוצרים שהופקו לאחר תהליך העיבוד במפעלי החברה בנגב, לשלוש השנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021:

| | ייצור לאחר עיבוד ברותם ישראל (אלפי טון) | | |
|---|---|---|---|
| | **2023** | **2022** | **2021** |
| סלע פוספט | **2,309** | 2,170 | 2,431 |
| חומצה זרחתית ירוקה | **520** | 508 | 531 |
| דשנים | **1,033** | 1,044 | 1,082 |
| חומצה זרחתית לבנה | **150** | 176 | 168 |
| דשנים מיוחדים | **78** | 95 | 72 |

* הנתונים מתייחסים לרכז פוספט המופק במפעלי ההעשרה באורון ורותם להמשך עיבוד במתקני רותם.

**שווי נכסים**

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, סך כל השווי בספרים של רכוש קבוע ברותם ישראל הסתכם בכ-811 מיליון דולר.

**אומדן מקורות מינרלים**

דרגת איכות ה-$P_2O_5$ המדווחת מתייחסת לתוצר סלע פוספט שעבר תהליך העשרה (הכולל פירוק, סינון ומיון לפי גודל), שנועדה לדמות ביצועי אמת בתהליכי גריסה וסינון במפעל. דרגת האיכות והכמות (טון) המדווחות, חומר אורגני ותכולת כלור מיועדים לחומר באתר (in-situ).

ברותם ובצין, מקורות עתידיים מצויים בשקעים העמוקים והתלולים יותר, או באזורים מרוחקים יותר של המרבצים. הם מתאפיינים ביחס טפל עופרה ממוצע גבוה יותר ובמרחקי שינוע עופרה גדולים יותר מאלו המצויים בשטחי פעילויות הכרייה הוותיקות יותר באורון. ככלל, ההפקה נעה בכיוון של בורות עמוקים יותר ויותר.

הפוספטים מסווגים על-ידי איי.סי.אל רותם על בסיס רמות התכולה האורגנית שנותרה (הנובעת מנוכחות מיקרואורגניזמים ואצות) בתהליך היווצרות מרבצי הפוספט. הסיווג הוא כלהלן: לבן (<0.25% חומר אורגני), דל-אורגני (0.25%-0.35% חומר אורגני), חום וגבה-אורגני (<0.35% ועד 1.0% חומר אורגני), וביטומני (<1.0% חומר אורגני). האזורים הקרובים ביותר למרכז אגני המרבץ נקשרים בדרך כלל לבעלי התכולה האורגנית הגבוהה ביותר.

התכולה האורגנית של הפוספט מכתיבה את שיטות העיבוד ואת המוצרים המוגמרים, כלהלן:

- פוספט לבן מאורון משמש בדרך כלל למוצרים בעלי ערך מוסף גבוה יותר, כגון חומצה זרחתית לבנה ליישומי מזון.
- דל-אורגני מרותם משמש בדרך כלל לחומצה זרחתית ירוקה (לא נקייה) ליישומים חקלאיים.
- מקורות משמעותיים של פוספט חום (70 מיליון טון) מצויים באורון, ונערכות תוכניות הרצה (פיילוט) לשם אישורו של תהליך לייצור חומצה זרחתית ירוקה מסלע פוספט חום. משכך, לא דווחו בעת הזאת רזרבות מינרלים ביחס לפוספט חום.
- פוספט ביטומני מרותם נכרה משולי מרבץ רותם ומשמש לייצור דשנים. מקורות משמעותיים נוספים של פוספט ביטומני (150 מיליון טון) מצויים בחלקים העמוקים יותר של מרבץ רותם; עם זאת, לא בוצעה בהם כרייה עקב נוכחות שכבת טפל עבה (10-50 מטרים), המכילה פצלי שמן. פצלי השמן מכילים בין 12% ל-21% חומר אורגני ועלולים להתלקח באופן ספונטני במאגרי הטפל לאחר הכרייה. על כן, חומר זה אינו נכרה או נאגר נכון להיום על-ידי איי.סי.אל רותם, ורזרבות מינרלים ביחס לרובו של הפוספט הביטומני ברותם אינן מדווחות נכון לעת הזו. מתבצע מחקר באשר לאגירת שכבת הטפל באמצעות חיפוי (capping). מחקר נוסף נערך בנוגע להפקת חומצה זרחתית ירוקה וחומצה זרחתית לבנה (WPA) מפוספט ביטומני, ובדיקות נוספות נדרשות כדי לקבוע האם ניתן למצוא נתיב תהליכי מתאים.

המרבצים נחקרו באופן נרחב באמצעות קידוחי סקר, כמטחן תוך שימוש בשיטות הקשה סיבובית. קידוח גלעין מתבצע מעת לעת כאשר נדרש מידע גיאולוגי נוסף. קידוחים מבוצעים תחילה במרווחים של 200- 250 מטרים, ולאחר מכן במרווחים של 50-70 מטרים.

בחישוב רזרבות ומקורות אלו נעשה שימוש בסף איכות מינימלי (cut-off grade) של 20% עד 25% $P_2O_5$, בהתאם למאפייני העיבוד של סלע הפוספט ותהליכי עיבוד המינרלים הקיימים. דרגת האיכות המינימלית משתנה ממכרה אחד למשנהו בהתאם לתהליך ההעשרה ויכולת ההעשרה. סף איכות מינימלי של 20% $P_2O_5$ נלקח בחשבון באורון, לאחר שהוכח כי ניתן להגיע לדרגת האיכות המינימלית הנדרשת. סף איכות מינימלי של 23% $P_2O_5$ נלקח בחשבון בצין. סף איכות מינימלי של 25% $P_2O_5$ נלקח בחשבון ברותם. דרגת האיכות המינימלית שחושבה עבור אורון נמוכה יותר משום שבמפעל אורון ישנו תהליך העשרה המתאים לפוספט גירי שמאפיין את הפוספט הלבן ולפיכך תהליך ההעשרה באמצעות פלוטציה הינו יעיל מאוד. דרגת האיכות המינימלית שנלקחה בחשבון עבור מכרה רותם גבוהה יותר משום שלתהליך ההעשרה ישנה מערכת טחינה ופלוטציה מוגבלת, וניתן להזין רק פוספט באיכות בינונית עד גבוהה (המתאים לרזרבות

הקיימות ברותם). סף האיכות המינימלי שנלקח בחשבון עבור ציין מעט גבוה יותר מזה של אורון, בשל הימצאותם של חוואר וחרסית (marl and clay) בציין, המפחיתים את יעילותו של תהליך ההעשרה.

בחישוב סף האיכות המינימלי ואומדני המקורות והרזרבות נעשה שימוש בממוצע של שלוש השנים הקודמות של מחירי השוק FOB אשדוד: 1,234 דולר לטון חומצה זרחתית ירוקה, 2,344 דולר לטון חומצה זרחתית לבנה (WPA), 1,767 דולר לטון MKP, ו-227 דולר לטון GSSP, וכן בממוצע שערי החליפין בשלוש השנים הקודמות, 3.42 ש"ח ו-0.90 אירו ל-1.00 דולר נכון ליום 31 בדצמבר 2023, וכן עלויות תפעול, לשם הערכת הפוטנציאל הכלכלי.

רותם, ציין ואורון – סיכום מקורות מינרל פוספט נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| | Category | פוספט לבן | פוספט דל אורגני | פוספט גבה אורגני וביטומני | סה"כ | איכות ממוצעת | סף האיכות המינימלי | יעילות תהליכית Metallurgical) (recovery |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | (מיליוני טון) | | | | | ($P_2O_5$) | |
| רותם | מדוד | – | – | 156.7 | 156.7 | 27.5% | 25% | 54% |
| | אינדיקטיבי | – | – | 10.0 | 10.0 | 26.0% | | |
| | מדוד ואינדיקטיבי | – | – | 166.7 | 166.7 | 27.4% | | |
| | משוער | – | – | – | – | – | | |
| ציין | מדוד | – | 3.0 | 35.7 | 38.7 | 26.8% | 23% | 56% |
| | אינדיקטיבי | – | – | – | – | – | | |
| | מדוד ואינדיקטיבי | – | 3.0 | 35.7 | 38.7 | 26.8% | | |
| | משוער | – | – | – | – | – | | |
| אורון | מדוד | – | – | 69.8 | 69.8 | 27.5% | 20% | 59% |
| | אינדיקטיבי | – | – | – | – | – | | |
| | מדוד ואינדיקטיבי | – | – | 69.8 | 69.8 | 27.5% | | |
| | משוער | – | – | – | – | – | | |
| **סך הכול** | **מדוד** | **–** | **3.0** | **262.2** | **265.2** | **27.4%** | | |
| | **אינדיקטיבי** | **–** | **–** | **10.0** | **10.0** | **26.0%** | | |
| | **מדוד ואינדיקטיבי** | **–** | **3.0** | **272.2** | **275.2** | **27.3%** | | |
| | **משוער** | **–** | **–** | **–** | **–** | **–** | | |

(1) מקורות מינרלים מדווחים ללא רזרבות עופרה.

(2) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול מספרים.

(3) מקורות מינרלים ברותם, ציין ואורון מסווגים בהתאם להנחיות ה-PERC Code לדיווח תוצאות חיפושים (2021).

(4) אומדן מקורות המינרלים המדווח הוגבל על-ידי פוליגונים מוגבלים לצורכי קביעת סיכויים סבירים להפקה כלכלית, על בסיס פרמטרים בדבר פוטנציאל כרייה, יעילות תהליכית ועיבוד, כפי שזוהו על-ידי מחקרי כרייה, השבה ועיבוד שנערכו עד כה ביחס לפרויקט.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו לרותם ישראל 275.2 מיליון טון מקורות פוספט, בהשוואה ל-275.4 מיליון טון נכון ליום 31 בדצמבר 2022, ירידה של 0.2 מיליון טון, כתוצאה מכריית סלע פוספט חום באורון לצורך המשך מבחני עיבוד. לא נעשו המרות (שדרוגים) של מקורות לרזרבות, ולא בוצעו קידוחי חקר נוספים.

אומדן מקורות המינרלים עבור רותם ישראל מבוסס על גורמים הנוגעים למודלים גיאולוגיים, מודלי דרגת איכות, ולהיתכנות הכלכלית בפועל. לדיון נוסף בהנחות מהותיות עליהן מבוסס האומדן, ראה סעיף 11.4 לתמצית הדוח הטכני המצורפת כנספח לדוח השנתי לשנת 2021.

**אומדן רזרבות מינרלים**

לצורך קביעת הפרמטרים של דרגת האיכות המינימלית, הניצולת והכמויות, נלקחו בחשבון התנאים הגיאולוגיים (רציפות, מבנה), שיטות הכרייה, פחת כרייה (dilution), ניצולת מתקנית, היתכנות טכנית, עלויות תפעול, וכן מחירי המוצרים העדכניים וההיסטוריים. הפרמטרים שנלקחו בחשבון במסגרת החישוב הם כדלקמן: כמות בטונות בשטח (לפי מכפלה של שטח בעובי השכבות וצפיפות הפוספט), כמות בת-ניצול במונחי טון (הכמות הניתנת לכרייה בטונות, בהתחשב בפחת כרייה), כמות בטונות הניתנת לכרייה (כמות בת-ניצול בטונות מתוכה מופחתות הטונות שהופקו), יחס טפל עופרה (כמות הטפל לכל טון סלע פוספט שנכרה), פחת כרייה מתוכנן, עלות כרייה לטון, עלות לטון כולל שיקום, ופחת כרייה לא מתוכנן (פחת כרייה לא מתוכנן של 7%-15% נלקח בחשבון על בסיס נתוני הכרייה באזורים בעייתיים). תכנית הכרייה השנתית של רותם ישראל אינה נקבעת לפי דרגת האיכות המינימלית והתנודות במחירי הסחורות כמעט ואינן משפיעות על סף האיכות המינימלי של רותם.

חישובי סף האיכות המינימלי מתבססים על נתוני התפוקות ההיסטוריים וניסיון העבר בכרייה של רותם ישראל. אלה מחושבים על-ידי הגיאולוגים, מהנדסי התפעול והכלכלנים של רותם ישראל. חישוב האיכות המינימלית מבוסס על איכות העופרה באתר, איכות העופרה לאחר הכרייה, תוך הערכת תפוקת המפעל בהתאם לאיכות המתקבלת. בהמשך, מודלים כלכליים מספקים את ספי האיכות המינימלית שנעשה בהם שימוש כיום על-ידי רותם ישראל.

הרזרבות המוכחות מעל דרגת האיכות המינימלית, נגזרו מן המקורות שבאתר תוך התחשבות בשיטת הכרייה, שיעור פחת הכרייה, וניצולת במפעל (in-plant recovery), וזאת על בסיס נתונים היסטוריים של רותם ישראל. לשם המרת המקורות לרזרבות נלקחים בחשבון באופן פרטני, שיעור פחת כרייה, שיטת הכרייה ותנאים גיאולוגיים במכרה, הכוללים נתוני תפוקות היסטוריים בהתבסס על הנתונים התפעוליים בחמש השנים הקודמות. שיעור פחת הכרייה במכרות החברה בנגב הוא 2.5% ומתחשב ברציפות השכבות ובמבנה הגאולוגי. הכמות והאיכות של הרזרבות המחושבות הינן אלו הצפויות להיות מועברות למפעל העיבוד וכפופות למדדי ניצולת מתקנית. בכל אחד משלושת מפעלי ההעשרה במכרות פותח במהלך העשורים האחרונים תהליך העשרה לעיבוד אופטימלי של סלע הפוספט, לקבלת עופרה בריכוז $P_2O_5$ של 31% עד 32%. יחס ההמרה עבור מרבית שכבות הפוספט הינו 1.8 טון לכל 1 מ"ק, ואילו יחס המרה של 2.0 טון/מ"ק משמש עבור מרבצים קשים וגיריים. הערכים לעיל מבוססים על ניסיון ארוך טווח ונחשבים סבירים.

החברה ממשיכה בבחינת התאמתם של סוגי סלע פוספט פוטנציאליים שונים לייצור חומצה זרחתית ומוצרי ההמשך שלה, במסגרת מאמציה לנצל ולהגדיל את רזרבות הפוספט הקיימות. בשנת 2024, בכוונת החברה להמשיך בניתוח סוגי פוספט שונים, באמצעות פעילות מו"פ, תוכניות הרצה (פיילוט), בחינת התאמתם של התהליכים במפעלים והערכות אחרות להיתכנות כלכלית. שטח פוטנציאלי במכרה תמר (חלק ממכרה רותם) מצוי בבחינה לאיתור שיטות כרייה מתאימות, אשר עשויות להוביל לתוספות עתידיות לרזרבות החברה.

- **מכרה אורון:** אורך החיים של המכרה באורון הוא כ-1.3 שנים, בהתבסס על רזרבות של 3.6 מיליון טון פוספט לבן וקצב כרייה שנתי ממוצע של כ-2.7 מיליון טון פוספט לבן. רזרבות הפוספט הדל-אורגני באורון יכולות לשמש כחלק מחומרי הגלם העתידיים לייצור חומצה זרחתית ירוקה (MGA) באיי.סי.אל רותם ומוצרי המשך אחרים.

- **מכרה רותם:** אורך החיים של המכרה ברותם הוא כ-2.9 שנים, בהתבסס על רזרבות נומינליות של 5.2 מיליון טון פוספט דל אורגני/דל מגנזיום והיקף כרייה שנתי ממוצע של כ-1.8 מיליון טון. פוספט דל אורגני ופוספט דל מגנזיום מתאימים לייצור חומצה זרחתית.

- **מכרה ציון:** באמצע שנת 2020 הפסיקה החברה את פעילויות הכרייה והעיבוד בציון, בעוד פעילות שיקום המכרה באתר נמשכת. עם חידוש פעילות הכרייה, צפוי אורך חיי המכרה בציון לעמוד על כ-6.9 שנים, בהתבסס על רזרבות של 12.4 מיליון טון פוספט דל-אורגני וקצב כרייה שנתי ממוצע של 1.8 מיליון טון. רזרבות הפוספט הדל-אורגני בציון יוכלו לשמש כחלק מחומרי הגלם העתידיים לייצור MGA ברותם ישראל ומוצרי המשך אחרים.

רותם, ציון ואורון – סיכום רזרבות פוספט נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| | Category | פוספט לבן | פוספט דל אורגני | פוספט גבה אורגני וביטומני | סה"כ | איכות ממוצעת | סף האיכות המינימלי | יעילות תהליכית Metallurgical) (recovery |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | (מיליוני טון) | | | | | ($P_2O_5$) | |
| רותם | מוכח | – | 5.2 | 10.7 | 15.9 | 28.1% | 25% | 54% |
| | אפשרי | – | – | – | – | | | |
| ציון | מוכח | – | 12.4 | – | 12.4 | 24.8% | 23% | 56% |
| | אפשרי | – | – | – | – | | | |
| אורון | מוכח | 3.6 | 2.7 | – | 6.3 | 23.3% | 20% | 59% |
| | אפשרי | – | – | – | – | | | |
| **סך הכול** | **מוכח** | **3.6** | **20.3** | **10.7** | **34.6** | **26.0%** | | |
| | **אפשרי** | **–** | **–** | **–** | **–** | | | |

(1) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול מספרים.

(2) רזרבות מינרלים ברותם, ציון ואורון מסווגים בהתאם להנחיות ה-PERC Code לדיווח תוצאות חיפושים (2021).

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו לרותם ישראל 23.9 מיליון טון רזרבות פוספט לבן ודל-אורגני (המתאימות לייצור חומצה), בהשוואה ל-28.5 מיליון טון נכון ליום 31 בדצמבר 2022, ירידה של 16%. ירידה זו נובעת מהידלדלות כתוצאה מכרייה ברותם ובאורון.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו לרותם ישראל רזרבות פוספט גבה-אורגני וביטומני (המתאימות לייצור דשנים) של כ-10.7 מיליון טון, בהשוואה לכ-11.6 מיליון טון נכון ליום 31 בדצמבר 2022, ירידה של 8%. ירידה זו נבעה מהידלדלות כתוצאה מכרייה ברותם.

הנחות יסוד הנוגעות לניתוח הפרמטרים הטכניים, מחירי מוצרים חזויים, עלויות ייצור, החלטות רישוי, או גורמים אחרים, עשויות להשפיע לטובה או לרעה על אומדני רזרבות.

**לוגיסטיקה**

רוב מוצרי החברה, בין אם במצב מוצק או נוזלי, משונעים בצובר מרותם ואורון באמצעות כבישים או מסילות רכבת לנמל אשדוד או בכבישים לנמל אילת. החברה מייצאת את מוצריה באמצעות ספינות מנמל אילת לשווקים באזור אסיה-פסיפיק, ומנמל אשדוד לשווקים באירופה, דרום אמריקה וארה"ב.

באתר רותם ישנו מתקן לטעינת תוצרת על הרכבת, כאשר לרוב מוטענים עד 30 קרונות בכל משלוח. מדי שנה נשלחים כ-1.4 מיליון טון של מוצרים באמצעות רכבות לנמל אשדוד; כ-250 אלף טון של מוצרים משונעים בכבישים לאשדוד וכ-50 אלף טון משונעים בכבישים לנמל אילת.

איי.סי.אל מפעלי תובלה מובילה רכז פוספט בין מתקני העיבוד באמצעות משאיות ונגררים בעלי קיבולת של 40 טון. כ-1 מיליון טון רכז פוספט משונעים מדי שנה במשאיות ממפעל ההעשרה באורון להמשך עיבוד במתקנים ברותם.

כ-650 אלף טון גופרית משונעים מנמל אשדוד לרותם בכל שנה. גופרית נשלחת ממדינות מחוץ לישראל ונפרקת בנמל אשדוד, שם היא מועמסת על גבי משאיות כביש ומובלת לתחנת שילוח הגופרית של החברה, במרחק של כ-5 ק"מ מהנמל. בתחנת השילוח מועמסת הגופרית על גבי קרונות רכבת ומשונעת למישור רותם.

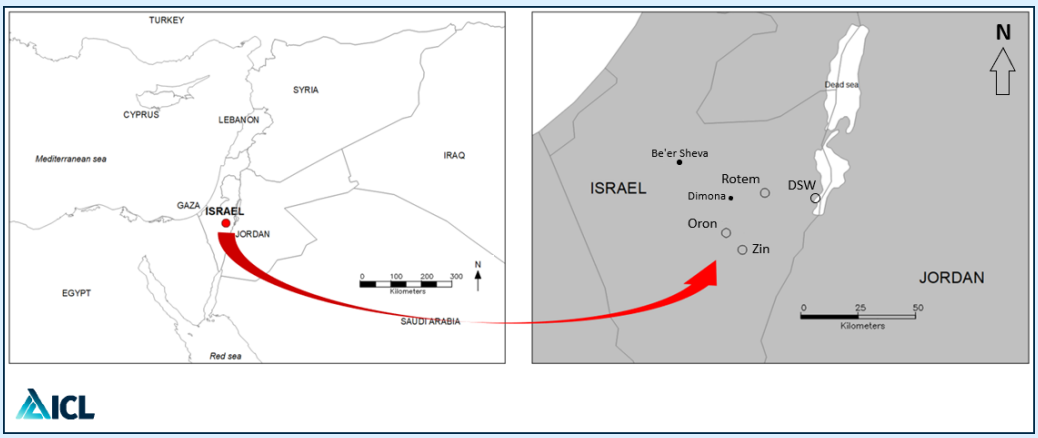
## מפעלי ים המלח

### סקירה

מפעלי ים המלח בע"מ (מי"ה) ממוקמת על החוף הדרום-מערבי של האגן הדרומי של ים המלח. מי"ה היא אחת היצרניות והספקיות הגדולות בעולם של מוצרי אשלג, בנוסף למגוון מוצרי כימיקלים. המוצר העיקרי המיוצר במפעל הינו MOP (אשלגן כלורי) לשימוש כדשן חקלאי. מי"ה מחזיקה ב-37 בריכות אידוי המשתרעות על פני שטח של כ-146.7 קמ"ר ומתקני עיבוד קשורים.

מתקני העיבוד של מי"ה ממוקמים על קווי רוחב ואורך 31°02′18″N ו-35°22′15″E, בהתאמה. אזור ים המלח שוכן במקום הנמוך ביותר על פני כדור הארץ.

**תרשים 5: מיקום נכסי מי"ה, רותם, אורון וצין (ישראל)**




מים מהאגן הצפוני של ים המלח נשאבים לבריכות האידוי, תהליך במסגרתו הקרנליט שוקע מן התמיסה ומתרבד בקרקעית הבריכות. דוברה קוצרת את הקרנליט ומזרימה את התמיסה למתקני העיבוד הממוקמים בקצה הדרומי של האתר.

מי"ה ממוקמת לצידו של כביש 90, העובר מנמל אילת בדרום, צפונה לאורך ים המלח, והלאה בכיוון טבריה ועד מטולה. מוצרי מי"ה משונעים לנמל אשדוד (לחוף הים התיכון) או לנמל אילת (לחוף ים סוף).

**זיכיונות כרייה והסכמי חכירה**

לפי חוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961 (להלן - חוק הזיכיון), כפי שתוקן בשנת 1986, ושטר הזיכיון המצורף כתוספת לחוק הזיכיון, הוענק למי"ה זיכיון לניצול משאבי ים המלח ולחכירת הקרקעות הנחוצות למפעליה בסדום לתקופה המסתיימת ביום 31 במרס 2030. בהתאם לחוק הזיכיון, אם אחרי פקיעת הזיכיון תרצה הממשלה להציע זיכיון חדש לצד אחר, תציע הממשלה ראשונה למי"ה זיכיון חדש בתנאים לא פחות נוחים מאלה שהיא אומרת להציעם לאותו צד.

שטחו הכולל של הזיכיון הינו 652 קמ"ר, כולל שטח בריכות האידוי, המשתרעות על פני 146.7 קמ"ר.

בהתאם לסעיף 24(א) לתוספת חוק הזיכיון, נאמר, בין היתר, כי בתום תקופת הזיכיון יועברו כל הנכסים המוחשיים הממוקמים בשטח הזיכיון לידי הממשלה, בתמורה לערך החלפתם המופחת - שווי הנכסים אילו היו נרכשים כחדשים בסוף תקופת הזיכיון, בניכוי הפחת הטכני שלהם בהתבסס על מצב התחזוקה שלהם והמאפיינים הייחודיים של אזור ים המלח. לפי סעיף 24(ב) לתוספת חוק הזיכיון, נקבע כי השקעות הון שתעשנה במהלך התקופה בת עשר השנים טרם תום הזיכיון דורשות את הסכמתה מראש של הממשלה, למעט אם ניתן להפחיתן במלואן לצרכי מס טרם תום תקופת הזיכיון. עם זאת, הסכמתה של הממשלה לכל השקעת יסוד, העשויה להיות הכרחית להפעלתו התקינה של המפעל, לא תעוכב או תדחה באופן בלתי סביר. בשנת 2020, נחתם הסכם בין החברה לבין ממשלת ישראל לצורך יישום סעיף 24(ב).

במסגרת ההסכם נקבע, בין היתר, אופן בחינת השקעות חדשות ותהליך ההסכמה עליהן. ההסכם קובע את התחייבות החברה להשקעות ברכוש קבוע, כולל שימור הקיים, תשתיות ותחזוקה שוטפת בשטח הזיכיון (לתקופה המתחילה בשנת 2026) ואת התחייבות החברה להמשך הפקה של אשלגן כלורי וברום אלמנטרי (לתקופה המתחילה בשנת 2028), הכל בכפוף לתנאים המצוינים בהסכם. אין בהתחייבויות כאמור כדי לשנות את אופן התנהלותה של החברה כיום.

בתמורה לזיכיון משלמת מי"ה לממשלת ישראל תמלוגים ודמי חכירה, וכפופה לחוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע, בנוסף למס ההכנסה הרגיל.

למידע נוסף אודות תמלוגים, מס, חכירות ונושאים נוספים בקשר עם מפעלי ים המלח, ראה באורים 15 ו-18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה, וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

**תפעול**

ריכוזם של מינרלים המופקים מים המלח (לרבות אשלג וברומיד), המהווים את חומרי הגלם לייצור, עולה בהדרגה בשל הגרעון ההידרולוגי המתקיים בים המלח במהלך 40 השנים האחרונות.

ההפקה של מינרלים מים המלח מתחילה בתהליך אידוי המסתייע באקלים המדברי החם והיבש של אזור ים המלח. בשל הגרעון ההידרולוגי, מפלס הים יורד בקצב של יותר ממטר אחד בשנה ועומד כיום על כ-437 מטר מתחת לפני הים. כתוצאה מכך, ים המלח נחלק לשני חלקים: האגן הצפוני הטבעי והאגן הדרומי, שבו הוקמו סכרים ובריכות אידוי מלאכותיות.

תהליך ההפקה מתחיל בשאיבת התמלחת מהאגן הצפוני אל בריכות האידוי באגן הדרומי (כ-15 קילומטרים) באמצעות תחנת השאיבה של החברה. בשנת 2023, שאבה החברה כ-455 מיליון מטרים מעוקבים של מים מהאגן הצפוני אל בריכות האידוי, ומתוך כמות זו כ-304 מיליון מטרים מעוקבים של תמלחת הושבו אל האגן הצפוני בתום התהליך. בשנת 2023, הפיקה החברה כ-3.8 מיליון טון אשלג, וכן 143 אלף טון ברום, 17 אלף טון מגנזיום מתכתי, 129 אלף טון מלח ו-111 אלף טון מגנזיום כלורי מוצק.

בריכות האידוי מכסות שטח של כמעט 150 קמ"ר ומחולקות לשתי מערכות משנה עיקריות – מערכת בריכות לשיקוע מלח (המהווה מינרל טפל בתהליך הייצור), ומערכת בריכות לשיקוע מינרל הקרנליט (מינרל המטרה המהווה חומר גלם לייצור אשלג).

בריכת המלח המכונה בריכה 5 הינה הבריכה הגדולה ביותר, בשטח של כ-80 קמ"ר, ומורכבת מ-9 בריכות משנה (156, 155/3-155/1, ו-154/5-154/1). הבריכה נבנתה במהלך שנות ה-60 של המאה העשרים באמצעות הקמת סכר גדול, אשר במרכז הסוללה התוחמת אותו הותקן חציץ (partition, קיר שיגומים וחרסית) לאיטום ומניעת דליפת תמיסות פוטנציאלית. סכר זה מסמן את חלקו הדרומי של ים המלח בצד

הישראלי ומאפשר את המשך קיומו של האגן הדרומי הודות למערכת תחנות שאיבה ותעלות הזנה המופעלות כחלק מהמערך התפעולי התעשייתי של בריכות האידוי. על מנת להמשיך בהפעלתה של בריכה 5 הוגבהו הסוללות המקיפות את הבריכה מספר פעמים במהלך 50 השנים האחרונות.

תהליכי האידוי גורמים לעלייה בריכוז התמלחות ולשיקוע מלח בתחתית הבריכה. מי התמלחת הנותרים עשירים באשלג, מגנזיום וברומיד. תמלחות אלה נשאבות למערכות בריכות נוספות, וכתוצאה מהמשך האידוי, שוקע הקרנליט. קרנליט ($MgCl_2(H_2O)_6$) הינו חומר הגלם המשמש לייצור אשלג, מגנזיום מתכתי וכלור, ומכיל כ-27% KCl. בבריכות האידוי של מי"ה נוכח גם מלח, והרכב הקרנליט בבריכה הינו כ-23% KCl. הקרנליט "נקצר" מהבריכות באמצעות דוברות צפות ונשלח כתמיסה למפעלי הייצור של החברה. דרגת האיכות הכוללת של החומר הנקצר הינה בסביבות 20% KCl כאשר לוקחים בחשבון את תכולת המלח. התמלחת מקצה בריכות הקרנליט משמשת כחומר גלם לייצור ברום ומגנזיום כלורי.

*עליית מפלס המים בבריכה 5*

מינרלים מים המלח מופקים בדרך של אידוי סולרי שבמסגרתו, שוקע מלח בקרקעית בריכה 5, הממוקמת באחד מאתרי פעילותה של מי"ה. המלח השוקע יוצר שכבה על קרקעית בריכה 5 בנפח של כ-16 מיליון מ"ק בשנה. תהליך ייצור חומר הגלם מחייב שמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה 5. אי-הצלחה בשמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה עלול לגרום להקטנת כושר הייצור.

בנוסף, העלאת מפלס המים בבריכה 5 מעל לגובה מסוים עלולה לגרום נזק ליסודות ולמבנים של בתי המלון הנמצאים בסמוך לשפת הבריכה, ליישוב נווה זוהר ולתשתיות אחרות הממוקמות לאורך קו החוף המערבי של הבריכה.

שימור מפלס המים בבריכה 5 בגובה מירבי (15.1 מטרים), אליו הגיע מפלס המים בסוף שנת 2021, נעשה באמצעות פרויקט משותף של החברה הממשלתית להגנות ים המלח (חל"י) ומי"ה (אשר מימנה 39.5% מעלות הפרויקט) להקמת הגנות חוף. הפרויקט כלל הגבהה של הסוללה לאורך החוף המערבי של בריכה 5 מול בתי המלון, בשילוב עם מערכת להשפלת מי תהום. עבודות ההקמה של החופים הסמוכים למלונות הושלמו ועבודות ההגבהה באזור הביניים שבין שני מתחמי בתי המלון המבוצעות על ידי החברה הממשלתית לשימור ים המלח בע"מ, עומדות לקראת סיום.

משנת 2022 ואילך, נשמר נפח התמיסות בבריכה 5 בדרך של קציר המלח ("הפתרון הקבוע"). מחפר שאיבה חשמלי משמש להשבת כ-8 מיליון טון מלח בשנה. המלח מצוי בתוך תמיסה הנשאבת לאזור המזרחי של הבריכה ומופקדת על מאגרים ייעודיים אשר נבנים ומנוהלים ע"י צוות חפירה. המלח מתייבש ותמיסת המלח הנותרת מוחזרת לבריכה תחת כוח הכבידה. המלח הנאגר יועבר בסופו של דבר חזרה לאגן הצפוני באמצעות מערכת מסועים של 24 ק"מ (נמצאת כעת בתכנון הנדסי מפורט) ומתוכננת להיות מופעלת בשנת 2027. בנוסף, החברה פועלת לכלול מחפר שני אשר הפעלתו מתוכננת לשנת 2026. תכנית פרויקט הקציר אושר על ידי הוועדה לתשתיות לאומיות וממשלת ישראל.

למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

חשוב להבחין בין הירידה במפלס ים המלח לבין עליית המפלס בבריכה 5 שנדונה לעיל. שתי תופעות אלה, אשר לכאורה סותרות זו את זו, מתרחשות בו-זמנית, שכן בריכה 5 ממוקמת באגן הדרומי ובמפלס גבוה יותר מן האגן הצפוני והעיקרי של ים המלח, ומשכך הזרמה שוטפת של תמלחת לבריכה מחייבת שימוש בתחנת שאיבה מיוחדת. בעוד שמפלס התמלחת בבריכה 5 עולה בעקבות הצטברות מלח בקרקעיתה והשאיבה הנמשכת של תמלחת מהאגן הצפוני של ים המלח, מפלס המים באגן הצפוני כאמור הולך ויורד, עקב הירידה בזרימה מנהר הירדן לאגן הצפוני ועקב אידוי, לרבות מבריכות האידוי של איי.סי.אל ושל חברת האשלג הירדנית (APC) כחלק מתהליכי הייצור שלהן. כתוצאה מירידת מפלס ים המלח, מופיעים בולענים באזור ים המלח, ותדירות הופעתם הולכת וגוברת בשנים האחרונות. מרבית הבולענים מתפתחים באגן הצפוני של ים המלח, שם ממוקמות תחנת השאיבה ותעלת ההזנה של מי"ה. כדי להגן על התשתית התפעולית, פועלת מי"ה לניטור התפתחות בולענים אלו וממלאת אותם כאשר הם מתגלים.

השפעה נוספת של ירידת המפלס בים המלח היא שחיקת נחל הערבה, הזורם לאורך הגבול הבינלאומי בין ישראל לבין ירדן. שחיקה זו עלולה לסכן את יציבותן העתידית של הסוללות המזרחיות באיזור בריכות

המלח והקרנליט. החברה מנתחת את המצב על מנת למצוא פתרונות למניעת או עיכוב התופעה בטווח הארוך. החברה ממשיכה לנהל מעקב שוטף ופועלת בשטח לשם הגנה על הסוללות. במסגרת מאמצים אלה, בשנת 2020, השלימה החברה את שלב המחקר, שנועד לאיסוף מידע עבור תכנון מפורט של פרויקט למניעת המשך שחיקת הנחל. התכנון המפורט הושלם בשנת 2022, ועבודות אופטימיזציה מבוצעות בימים אלה על-ידי החברה. כל העבודות מבוצעות בשיתוף פעולה מלא מצד חברת האשלג הירדנית (APC). טרם תחילתו של ביצוע הפרויקט נדרשים האישורים הרלוונטיים מהרשויות, וזאת בשל מורכבותו ההנדסית של הפרויקט, קרבתו לגבול, חוסר יציבות הקרקע והרגישות הסביבתית של האזור כולו. ככל שיוחלט להתחיל בביצוע הפרויקט, החברה מעריכה כי יידרשו מספר שנים להשלמתו.

למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

החברה מפעילה תחנת כוח (קוגנרציה) חדשה בסדום, ישראל מאז שנת 2018. תחנת הכוח החדשה מספקת חשמל וקיטור הנדרשים לתמיכה בייצור במפעלי החברה באתר סדום, ומוכרת את עודפי החשמל המופקים לחברות אחרות בקבוצה וללקוחות חיצוניים, באמצעות רשת החשמל הארצית בישראל. לתחנה כושר הפקה של כ-330 טון קיטור לשעה וכ-230 MW לשעה. החברה מפעילה את תחנת הכוח במקביל להפעלת תחנת כוח וותיקה יותר, הממשיכה לפעול על בסיס מוגבל כ"גיבוי חם". עקב התבססותה של התחנה החדשה על גז טבעי, וכן יעילותה הגבוהה וטכנולוגיות מתקדמות להפחתת זיהום המיושמות בה, תחנת הכוח החדשה מאפשרת גם הפחתה משמעותית בפליטות ישירות לאוויר, לרבות פליטות גזי חממה.

**ייצור**

הטבלה שלהלן מציגה את הכמות הכוללת של הייצור במי"ה לשלוש השנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021:

| | ייצור בים המלח (אלפי טון) | | |
|---|---|---|---|
| | **2023** | **2022** | **2021** |
| אשלג | **3,819** | 4,011 | 3,900 |
| אשלג מגורען* | **1,737** | 1,561 | 1,858 |
| ברום | **143** | 178 | 182 |
| מגנזיום יצוק | **17** | 22 | 18 |

* הנתונים מתייחסים לאשלג מגורען המופק מתוך סך האשלג

**שווי נכסים**

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, סך שווי הרכוש הקבוע בספרי מי"ה, כפי שהוצג בדוחות הכספיים שלה, הסתכם בכ-6 מיליארד דולר, המבוסס על חשבונאות עלות שחלוף (כנכסים משומשים), ונתמך בחוות דעת ממעריך שווי בלתי-תלוי.

החברה מעריכה כי מתודולוגיית עלות השחלוף שיושמה בחוות הדעת לשם הערכת השווי ההוגן עולה בקנה אחד עם המתודולוגיה הנזכרת בחוק הזיכיון לעניין הערכת שווי עתידית של הרכוש הקבוע במועד סיום תקופת הזיכיון. עם זאת, ייתכנו פרשנויות אחרות באשר לאופן יישום הוראות חוק הזיכיון או ביחס לשיטת הערכת השווי. לפיכך, השווי המוערך בקשר עם חוק הזיכיון עשוי להיות שונה מהותית מהערכות החברה, וזאת אף ביחס לאותם נכסים ומועדים.

**אומדן מקורות מינרלים**

הפעילות במי"ה אינה פעילות כרייה אופיינית, בעלת מקורות מינרלים סופיים, הנחקרים באמצעות קידוח, נאמדים ומסווגים. כמו כן, היא אינה פעילות כריית תמיסות אופיינית, אשר תחייב הערכת נקבוביות (porosity) וזרימת נוזלים. עם זאת, למרות שמקור התמלחת מתחדש במידת מה עקב זרימה לאגן הצפוני של ים המלח, לא ניתן לראות מקור זה כמתחדש לחלוטין או כאינסופי, וזאת בהינתן קיומן של מגבלות

הנדסיות, מגבלות רישוי ומגבלות סביבתיות מסוימות. לפיכך, אומדן מקורות המינרלים מבוסס על הצעדים שלהלן:

1. קביעת קצב השאיבה של תמלחות מהאגן הצפוני של ים המלח ללגונות.
2. קביעת ניצולת המוצר הצפויה בהתבסס על:
   א. היכולת לקבוע את הרכב ועקביות האספקה.
   ב. היכולת לחזות את עקביות האידוי ושקיעת המינרלים.
   ג. היכולת לחזות את עקביות החלוקה למוצרים שונים.
3. קביעת סיווג מקורות המינרלים בהתבסס על:
   א. כל שינוי בהרכב האספקה.
   ב. כל שינוי בהזרמה החוזרת של תמלחות לאגן הצפוני של ים המלח לצורך הערכת יעילות ועקביות התהליך.
   ג. שינוי בכמויות המינרלים המחלחלים.
   ד. דיוק מדידות הסונאר באימות כמויות (reconciliation).
4. התחשבות במשך תקופת רישיון ההפקה המוחזק בידי איי.סי.אל.
5. הערכת שינויים פוטנציאליים בכל אחד מהגורמים דלעיל במהלך תקופת רישיון ההפקה הנותרת.

על מקורות מינרלים להתאפיין בהתאם ליכולת הפקת תוצר כלכלי בפועל. לפיכך, בעת הערכת מקורות המינרלים עבור מי"ה, נלקחו בחשבון גם אורך תקופת הרישיון המאפשר גריעת מים מהאגן הצפוני של ים המלח למי"ה.

בנוסף, יש לשקול גם את ההשפעות החיצוניות העתידיות על מערכת הידרולוגית דינמית הקיימת במקרה זה. הגורם העיקרי העשוי להשפיע על מקור התמלחת הינו המשך ירידה במפלס מי הים באגן הצפוני של ים המלח, והשפעתו הפוטנציאלית על ההרכב הכימי של מי ים המלח. גרעון הידרולוגי עקב זרימה מופחתת מביא לשינוי בהרכב הכימי של התמלחת הנותרת. ריכוז האשלגן הכלורי (KCl) עלה עם הזמן (בשיעור שנתי של 0.05%+ לאורך 20 שנה), וריכוז הנתרן הכלורי ירד, עקב שקיעת הליט באגן הצפוני של ים המלח. הירידה במפלס המים, על השינויים בהרכב הכימי של המים הקשורים אליה, צפויה להימשך.

בחישוב סף האיכות המינימלי ואומדני המקורות והרזרבות נעשה שימוש בממוצע לשלוש השנים הקודמות של מחירי השוק, 425 דולר לטון FOB נכון ליום 31 בדצמבר 2023, עלויות התפעול, וכן בממוצע לשלוש השנים הקודמות של שערי החליפין, 3.42 ש"ח ל-1.00 דולר נכון ליום 31 בדצמבר 2023, לשם הערכת הפוטנציאל הכלכלי.

מי"ה – סיכום מקורות אשלג נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| | מוצר | כמות (מיליוני טון) | איכות (KCl) | סף האיכות המינימלי (KCl) | יעילות תהליכית KCl Metallurgical) (recovery KCl |
|---|---|---|---|---|---|
| מקורות מינרלים מדודים | KCl | 225 | 20% | n/a | 100% |
| מקורות מינרלים אינדיקטיביים | KCl | 1,500 | 20% | | |
| **מקורות מדודים + אינדיקטיביים** | KCl | **1,725** | 20% | | |
| מקורות מינרלים משוערים | KCl | 445 | 20% | | |
| סה"כ מקורות מינרלים | KCl | 2,170 | 20% | | |

(1) נפח תמלחת פוטנציאלי מבוסס על ההרכב הכימי הדינמי של התמלחת, ועל קצב השאיבה המוערך מן האגן הצפוני של ים המלח, המוכפל בתקופת ההפקה הפוטנציאלית עד שנת 2133.

(2) מקורות מינרלים מדווחים ללא רזרבות מינרלים.

(3) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

(4) מקורות מינרלים במי"ה מסווגים בהתאם להנחיות ה-PERC Code (2021).

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו למי"ה 2,170 מיליון טון מקורות אשלג, ללא שינוי בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2022, כיוון שלא אירעו שדרוגים ממקורות לרזרבות, שכן בשנת 2023, לא נערכו מחקרים גיאולוגיים או הידרולוגיים נוספים כלשהם. אומדן מקורות המינרלים עבור מי"ה מבוסס על גורמים הנוגעים למודלי חיזוי בעקבות הנחות היסוד בדבר זרימת מים לים המלח, וכן בהיתכנות כלכלית. לדיון נוסף בהנחות מהותיות עליהן התבססנו, ראה סעיף 11.5 לתמצית הדוח הטכני המצורפת כנספח לדוח השנתי לשנת 2021.

**אומדן רזרבות מינרלים**

מי"ה – סיכום רזרבות אשלג נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| | כמות (מיליוני טון) | איכות (KCl) | סף האיכות המינימלי (KCl) | יעילות תהליכית KCl Metallurgical) (recovery KCl |
|---|---|---|---|---|
| רזרבות מינרלים מוכחות | 138.5 | 20% | n/a | 100% |
| רזרבות מינרלים אפשריות | – | – | | |
| **סה"כ רזרבות מינרלים** | **138.5** | 20% | | |

(1) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

(2) רזרבות מינרלים עבור מי"ה מסווגות בהתאם להנחיות PERC Code (2021).

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו למי"ה 138.5 מיליון טון רזרבות אשלג, בהשוואה ל-159.5 מיליון טון נכון ליום 31 בדצמבר 2022, ירידה של 13%, עקב המשך פעילויות ההפקה. אומדן רזרבות המינרלים עבור מי"ה עשוי להיות מושפע מהנחות מהותיות הנוגעות לתחזיות בדבר מחירי מוצרים, עלויות ייצור, החלטות רישוי (בראש ובראשונה, פקיעת הזיכיון בשנת 2030, אשר לצורכי חישוב הרזרבות, ההנחה היא כי יפקע; הארכת הזיכיון תביא להגדלת הרזרבות המוכחות), או גורמים רלוונטיים אחרים העשויים להשפיע, לטובה או לרעה, על אומדן הרזרבות. לדיון נוסף בהנחות מהותיות שנלקחו בחשבון, ראה סעיף 12.5 לתמצית הדוח הטכני המצורפת כנספח לדוח השנתי לשנת 2021.

אורך חיי המרבץ הנוכחי במי"ה, בהתבסס על הזיכיון הנוכחי, עומד נומינלית על 6.25 שנים (עד 31 במרס 2030), בהתבסס על רזרבות מינרלים של 138.5 מיליון טון וקצב ההפקה ("כרייה") השנתי הנוכחי העומד על כ-22 מיליון טון. "כרייה" נקבעה על 100% ניצולת ו-0% דילול מתוכנן.

**לוגיסטיקה**

האשלג המופק במתקני החברה בים המלח משונע באמצעות מסוע שהוקם לאורך 18 ק"מ עד לקצה מסילת הרכבת באתר צפע אשר במישור רותם, ומשם משונעת התוצרת ברכבת או במשאית לנמל אשדוד, או באמצעות משאית לנמל אילת. מוצרים אחרים משונעים באמצעות משאיות ורכבות לנמלים למטרות ייצוא.

נמל אילת ממוקם בקצה הדרומי של ישראל על חוף ים סוף במרחק של כ-200 ק"מ מסדום, והגישה אליו הינה באמצעות כבישים. משלוחים שיוצאים מנמל אילת מיועדים לרוב להודו ולאסיה-פסיפיק, ואילו המכירות לאירופה, לדרום אמריקה ולארה"ב יוצאות מנמל אשדוד.

**YPH סין**

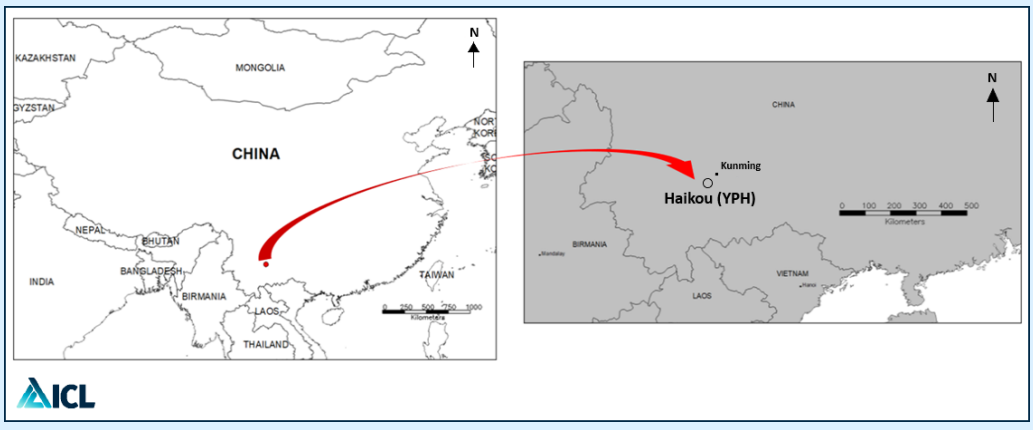
**סקירה**

Yunnan Phosphate Haikou (YPH), חברה-בת של איי.סי.אל בסין, המוחזקת בחלקים שווים על-ידי החברה ו-Yunnan Phosphate Chemicals Group Corporation Ltd. (להלן – "YYTH"), מחזיקה ברישיון לכריית פוספט אשר הונפק בחודש יולי 2015, על-ידי מחלקת קרקע ומשאבים של מחוז יונאן שבסין עבור מכרה הייקו (Haikou, להלן – הייקו) שמפעילה החברה, בתוקף עד לחודש ינואר 2043. נוסף על כך, החברה החזיקה ברישיון כרייה לא מנוצל לאתר הכרייה בייטאצון (Baitacun), שפקע בחודש אפריל 2023. בשנת 2022, השלימה החברה סקר סיכונים כדי להעריך את היתכנותה ורווחיותה של כרייה באתר זה, והיא פועלת כעת כדי לחדש את רישיונה לאתר זה לעשר שנים נוספות. משכך, מקורות מינרלים ורזרבות מינרלים אינם מדווחים בשלב זה עבור בייטאצון.

מכרה הייקו הוא אתר כרייה פתוח, הממוקם מערבית ל-Haikou Town, במחוז Xishan, כ-30 ק"מ מדרום ל-Kunming City. מכרה הייקו ממוקם סביב קו הרוחב וקו האורך 24°46′33″N ו-102°28′29″E, בהתאמה. הממוקם ליד העיר Haikou, במחוז Xishan, ליד העיר Kunming. מכרה בייטאצון ממוקם מספר קילומטרים ממכרה הייקו, וטרם החלו בו פעולות כרייה.

פעילות כרייה במכרה הייקו החלה בשנת 1966, ושטח רישיון הכרייה משתרע על פני כ- 9.6 קמ"ר. מכרה הייקו מתחלק לארבעה אזורים. מקורות הפוספט באזורים 1 ו-2 כמעט ואזלו לחלוטין. הכרייה באזור מספר 3 החלה בשנת 2015, ופעילויות הכרייה באזור מספר 4 החלו בסוף 2017.

**תרשים 6: מיקום מכרה הייקו (סין)**




**זיכיונות כרייה והסכמי חכירה**

בקשר עם זכויות הכרייה, בהתאם לחוק "מס משאבי טבע" בסין, YPH משלמת תמלוגים של 8% ממחיר המכירה לפי שווי שוק של הסלע לפני תהליך העיבוד.

בשנת 2016, פרסמה חברה-בת של YYTH (להלן – YPC) הודעה, לפיה בשנת 2010, התקשרה בהסכמים עם הרשות המקומית במחוז ג'ינינג בפרובינציית יונאן ועם Lindu Mining Development and Construction Co. Ltd. (להלן – חברת לינדו), לפיהם חברת לינדו רשאית לכרות סלע פוספט בכמות של עד שני מיליון טון בשטח מסויים שגודלו כ-0.414 קמ"ר, בשטח מכרה הייקו (להלן - אזור דאצ'ינג), ולמוכרו לצד שלישי, לפי שיקול דעתה.

YPC התחייבה כי זכויות הכרייה של YPH במכרה הייקו לא תיפגענה בשל ההסדרים הנזכרים לעיל. הוחלט כי על YPH לנהל מגעים נוספים עם YPC וחברת לינדו, לצורך הגנה על זכויותיה המשפטיות ולהפציר בצדדים להגיע לפתרון הוגן, צודק וסביר לנושא זה, בהקדם האפשרי.

למידע נוסף אודות זיכיונותינו בסין, לרבות תמלוגים, רישיונות וזכויות כרייה ונושאים נוספים, ולתיאור סיכונים מסוימים בקשר עם פעילותנו בסין, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון", בהתאמה.

**תפעול**

מרבצי הפוספט בהייקו ובייטאצוון הם חלק מאגן משקע (sedimentary basin) ימי נרחב, משלהי עידן ה-Precambrian המאוחר ועד לראשית עידן ה-Cambrian. המרבצים מורכבים משכבות, כאשר הפוספט מרוכז בשתי שכבות - עליונה ותחתונה. עובי השכבה העליונה נע בין 2.5 ל-11 מטרים ועומד בממוצע על כ-7.6 מטרים, ואילו עובי השכבה התחתונה, בדרגת איכות נמוכה יותר, נע בין 2 ל-9 מטרים ועומד על כ-6.1 מטרים בממוצע. הפוספט הוא מסוג דל-אורגני, ולפיכך מתאים לייצור חומצה זרחתית. הכרייה מתבצעת לפי שכבות-ביניים ולפי איכותן. לשכבות-הביניים 3 דרגות איכות: דרגה 1 (הגבוהה ביותר) > 30% $P_2O_5$, דרגה 2 – 24%-30% $P_2O_5$, ודרגה 3 – 15%-24% $P_2O_5$. מרבץ הייקו מתאפיין במורכבות מבנית, ולכן דרושה כרייה מדויקת, המתבצעת באמצעות ציוד כרייה בממדים קטנים יחסית.

הכרייה במכרה הייקו מתבצעת בשיטת הכרייה הפתוחה, באמצעים קונבנציונליים: קידוח ופיצוץ, מחפרים הידראוליים, משאיות ודחפורים לכריית פוספט.

הכרייה מתבצעת בשלושה שלבים. בשלב הראשון, כרייה ופינוי של שכבת הקרקע העליונה ואגירתה או פיזורה בשטחי הכרייה למטרות שיקום. בשלב השני נעשה שימוש בקידוח ופיצוץ של שכבת הטפל העליון (המורכבת מדולומיט צורני (סיליקטי) קשה) והסרתו. בשלב השלישי מתבצעת כריית פוספט באמצעות קידוח ופיצוץ של כל שכבת-ביניים בנפרד. בין שכבות הפוספט העליונה והתחתונה מצויה שכבת טפל ביניים, בעובי ממוצע של 11 מטרים, המורכבת מפוספט משולב (לא כלכלי) הנושא דולומיט חולי, שגם אותה קודחים, מפוצצים ומסירים. מתחת לשכבת הפוספט התחתונה מצוי דולומיט, שאינו נכרה. שכבות הפוספט נכרות בהתבסס על שלוש קטגוריות איכות:

- דרגה 1 (הגבוהה ביותר) > 30% $P_2O_5$ – פוספט בדרגה זו עבר שחיקה ומרבית הפחמות (carbonates) שבו התמוססו. החומר רך וקל לכרייה, ואינו מחייב פיצוץ. עם זאת, הוא מופיע בצורת קבוצות קטנות ומחייב כרייה סלקטיבית ביותר. קטגוריה זו כוללת פחות מ-10% ממרבץ הייקו ומוזנת ישירות לעיבוד במפעל השטיפה (scrubbing).
- דרגה 2 – 24%-30% $P_2O_5$ – חומר פוספט קשה יותר המחייב פיצוץ וגריסה טרם המשך העיבוד במפעל השטיפה. קטגוריה זו כוללת כ-25% ממרבץ הייקו.
- דרגה 3 – 15%-24% $P_2O_5$ – זהו הסלע הקשה ביותר ומחייב פיצוץ, גריסה וטחינה לפני העברתו לעיבוד נוסף.

לאור צורת הופעתו של הפוספט בדרגת איכות גבוהה ובינונית, הכרייה מתבצעת באמצעות ציוד כרייה קטן, משאיות בקיבולת של 40 טון ומחפרים עם נפח כף של 3 עד 6 מטר מעוקב.

עפרת פוספט מועברת במשאיות למתקני העיבוד, הכוללים שני מתקני העשרה (מתקן פלוטציה ומתקן שטיפה), שם היא מעובדת לכדי רכז פוספט בדרגת איכות מינימלית של 28.5% $P_2O_5$. רכז הפוספט מועבר

למפעל העיבוד הכימי באתר (3 Circles, להלן "3C"), להמשך עיבוד למוצרים הניתנים למכירה, לרבות דשנים וחומצה זרחתית. מפעל העיבוד הכימי 3C הוא חלק מ-YPH. מקורות נוספים לעפרת פוספט הינם מצבורי פוספט הקיימים על פני השטח באתר, וכמות קטנה של סלע פוספט הנרכשת מצדדים שלישיים.

מתקן הפלוטציה מעבד עפרת פוספט בדרגת איכות נמוכה עד בינונית באמצעות גריסה, טחינה ופלוטציה, ומפיק רכז פוספט המוזן כתמיסה למפעל העיבוד הכימי 3C באמצעות צינור באורך 6.5 ק"מ. בשנת 2021, הוגדל כושר העיבוד במתקן הפלוטציה בהייקו מ-2.3 ל-3.4 מיליון טון בשנה, מה שהביא לגידול בהיקף הפקת הרכז מ-1.6 ל-2.2 מיליון טון בשנה.

מתקן השטיפה (scrubbing) מעבד עפרת פוספט בדרגת איכות בינונית עד גבוהה באמצעות הסרת החלק העדין ביותר (איכות נמוכה). הרכז המופק במתקן השטיפה מועבר למתקן הטחינה במפעל העיבוד הכימי 3C לשם צמצום גודל טרם המשך העיבוד. בשנת 2023, סך הרכז שהופק במפעל השטיפה הסתכם בכ-503 אלף טון. בנוסף, כמויות קטנות (36 אלף טון בשנת 2023) של עפרת פוספט באיכות גבוהה הועברו למפעל 3C לטחינה יבשה, ושימשו בייצור דשן TSP (תלת-סופר-פוספט).

מתקן העיבוד הכימי 3C כולל ארבעה מפעלי חומצה גופרתית, שלושה מפעלי חומצה זרחתית ירוקה, מפעל לייצור חומצה זרחתית לבנה באיכות טכנית, מפעל לייצור חומצה זרחתית לבנה באיכות מזון, ושישה מפעלים נוספים לייצור דשנים. המפעלים הללו מופעלים באמצעות חשמל המופק מתהליך ייצור החומצה הגופרתית וכן מרשת החשמל הארצית. במהלך 40 השנים האחרונות המתקנים פותחו ותוחזקו באופן מתמשך והם במצב טוב. הגישה לאתרי הייצור היא באמצעות כבישים ורכבת.

ישנם שני מתקני אחסון שיירים (TSFs),: מתקן אחסון שיירי הפלוטציה, ומתקן אחסון שיירי הגבס. מתקן אחסון שיירי הפלוטציה מקבל שיירים ממתקני הפלוטציה והשטיפה, ואילו מתקן אחסון שיירי הגבס מקבל שיירי גבס הנוצרים במפעל הכימיקלים 3C. בשנת 2022, השלימה החברה הקמת תשתית להרחבת מתקני אחסון השיירים, ובחודש אפריל 2022, קיבלה מסמכים רשמיים המאפשרים את הרחבת שטח מתקני אחסון השיירים, הנדרשת כחלק מתכנית הפעילות השוטפת של YPH.

אתר הייקו נהנה מנגישות טובה לרשת הכבישים והרכבות הארצית, ומחובר לרשת החשמל הארצית, בהיות האזור בו הוא ממוקם, ספק מרכזי של אנרגיה הידרואלקטרית. כל המים המשמשים באתר מסופקים ומאושרים לשימוש תעשייתי על-ידי רשויות המדינה.

**ייצור**

הטבלה שלהלן מציגה את הכמות הכוללת של עופרת פוספט המופקת במכרה החברה בהייקו (ודרגת האיכות הרלוונטית) המסופקת למפעלי ההעשרה, לשלוש השנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021:

| | סך ייצור עופרה גולמית שנכרתה ב-YPH | | |
|---|---|---|---|
| | **2023** | **2022** | **2021** |
| טונות שנכרו, אלפי טון | **3,646** | 3,223 | 2,656 |
| איכות (% $P_2O_5$ לפני ואחרי תהליך העשרה) | **22% / 28%** | 22% / 28% | 21% / 28% |

(1) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

הטבלה שלהלן מציגה אומדן של כמויות התוצרת שהופקה לאחר תהליך העיבוד במכרה החברה בהייקו, לשלוש השנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021:

| | ייצור לאחר עיבוד ב-YPH (אלפי טון) | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| סלע פוספט * | **2,657** | 2,497 | 2,194 |
| חומצה זרחתית ירוקה | **682** | 676 | 673 |
| דשנים | **609** | 611 | 612 |
| חומצה זרחתית לבנה | **95** | 94 | 83 |
| דשנים מיוחדים | **113** | 92 | 76 |

* הנתונים מתייחסים לרכז פוספט שהופק במתקני הפלוטציה והשטיפה לשם המשך עיבוד במפעל העיבוד הכימי 3C.

**שווי נכסים**

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, סך כל השווי בספרים של רכוש קבוע בהייקו הסתכם בכ-292 מיליון דולר.

**אומדן מקורות מינרלים**

בחישוב סף האיכות המינימלי ואומדני המקורות והרזרבות נעשה שימוש בממוצע של שלוש השנים הקודמות של מחירי שוק: 402 דולר לטון חומצה זרחתית ירוקה (MGA), 1,258 דולר לטון חומצה זרחתית לבנה (WPA), 1,166 דולר לטון מלחי זרחן (MKP), 326 דולר לטון GTSP, 380 דולר לטון NPS, 346 דולר לטון MAP 55%, ו-687 דולר לטון MAP 73%. זאת, בנוסף לעלויות תפעול, וממוצע שערי החליפין בשלוש השנים הקודמות, 6.73 יואן סיני ל-1.00 דולר נכון ליום 31 בדצמבר 2023, לשם הערכת הפוטנציאל הכלכלי.

YPH הייקו – סיכום מקורות פוספט נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| אזור כרייה | מקורות מינרלים מדודים | | מקורות מינרלים אינדיקטיביים | | מקורות מינרלים משוערים | | מקורות מינרלים מדודים ואינדיקטיביים | | סף האיכות המינימלי | יעילות תהליכית Metallurgical) (recovery |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני טון | $P_2O_5$ | מיליוני טון | $P_2O_5$ | מיליוני טון | $P_2O_5$ | מיליוני טון | $P_2O_5$ | $P_2O_5$ | |
| גוש 1 ו-2 | 0.7 | 23.0% | 0.02 | 22.4% | 0.7 | 23.0% | – | – | 15.0% | 89.3% |
| גוש 3 | 1.6 | 22.0% | 2.2 | 24.1% | 3.8 | 23.2% | – | – | | |
| גוש 4 | 0.7 | 22.4% | 0.2 | 23.1% | 0.9 | 22.5% | 0.2 | 20.0% | | |
| סך הכול | **3.0** | 22.3% | **2.3** | 24.0% | **5.3** | 23.0% | **0.2** | 20.0% | | |

(1) מקורות מינרלים מדווחים על בסיס יבש באתר (in-situ), ללא רזרבות מינרלים.

(2) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

(3) מקורות מינרלים עבור הייקו מסווגים בהתאם להנחיות ה-PERC Code (2021).

(4) אומדן מקורות המינרלים המדווח היה מוגבל עקב פוליגונים מוגבלים לשם קביעת היתכנות כלכלית, בהתבסס על פרמטרים של כרייה פוטנציאלית, יעילות תהליכית, ודרגת איכות עיבוד, כפי שזוהו על-פי מחקרי כרייה, יעילות ועיבוד שבוצעו עד היום בפרויקט. לצרכי דיווח נעשה שימוש בדרגת איכות מינימלית (cut-off grade) של 15% $P_2O_5$.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו בהייקו 5.46 מיליון טון מקורות פוספט, ללא שינוי בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2022, שכן לא נעשתה כל המרה של מקורות לרזרבות ולא נערכו קידוחי חקר נוספים. אומדן מקורות המינרלים עבור הייקו מבוסס על גורמים הנוגעים למודלים גיאולוגיים ומודלי דרגת איכות, ולהיתכנות הכלכלית בפועל. לדיון נוסף בהנחות מהותיות עליהן התבססנו, ראה סעיף 11.6 לתמצית הדוח הטכני המצורפת כנספח לדוח השנתי לשנת 2021.

**אומדן רזרבות מינרלים**

ל-YPH כ-50.9 מיליון טון (לאחר החלת פחת בשיעור 2.8% ודילול כרייה בשיעור 1.9%) של רזרבות סלע פוספט מוכחות, בארבעה גושים נפרדים (גושים 4-1). קצב הכרייה השנתי הממוצע עומד על כ-2.5 מיליון טון. רזרבות הפוספט המוכחות מספיקות לאורך חיי מכרה של כ-20 שנים.

איכות הפוספט הממוצעת עומדת על כ-$P_2O_5$ 21.8%, ומתחלקת ל-3 דרגות איכות: דרגה 1 (הגבוהה ביותר) > $P_2O_5$ 30%, דרגה 2- $P_2O_5$ 30%-24%, ודרגה 3- $P_2O_5$ 24%-15%. פוספט מועבר להעשרה במתקן השטיפה, במתקן הפלוטציה, או במתקן הטחינה. הכמויות ודרגות האיכות של רזרבות המינרלים שחושבו הן אלו הצפויות להיות מסופקות למתקני ההעשרה לפני יישום יעילות תהליכית (metallurgical recovery). שיעור היעילות התהליכית הממוצע במתקני ההעשרה עומד על 89.3%.

לצורך הגדרת הרזרבות, נעשה שימוש בסף איכות מינימלי (cut-off grade) של $P_2O_5$ 15%, בהתאם ליכולת מתקן הפלוטציה להעשיר את הפוספט לריכוז בר שימוש ($P_2O_5$ 28.5%), שהיא האיכות הממוצעת הנדרשת לייצור חומצה זרחתית באזור יונאן. בפועל, יכול מכרה הייקו לעבד ולהשתמש בכל הפוספט המצוי במרבץ. גבולות שכבות הפוספט בקרקע מוגדרים היטב מבחינה פיזית, וכל סלע הפוספט מעל לדרגת האיכות המינימלית נכרה.

בחישוב הרזרבות נלקח בחשבון גודל הבור, פחת הכרייה (dilution) והקצאות בגין איבוד חומר. כל הרזרבות המוכחות נגזרו מתוך סיווג מקורות המינרלים המדודים, וכל הרזרבות האפשריות נגזרו מתוך סיווג מקורות מינרלים אינדיקטיביים בלבד. תוצאות אומדן רזרבות המינרלים נתמכות בתוצאות ניתוח כלכלי שהושלם לשם ביסוס התכנית העסקית-תפעולית.

למיטב ידיעתה של החברה, החברה מחזיקה בכל האישורים וההיתרים הממשלתיים הנדרשים עבור השימוש ברזרבות הפוספט של החברה בסין.

YPH הייקו – סיכום רזרבות פוספט נכון לסוף שנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

| | קטגוריה | פוספט גבה אורגני וביטומני | איכות ממוצעת | סף האיכות המינימלי | יעילות תהליכית Metallurgical) (recovery |
|---|---|---|---|---|---|
| | | (מיליוני טון) | ($P_2O_5$) | | |
| גוש 2&1 | מוכח | 5.7 | 21.9% | 15% | 89.3% |
| | אפשרי | – | – | | |
| גוש 3 | מוכח | 34.9 | 22.0% | | |
| | אפשרי | – | – | | |
| גוש 4 | מוכח | 10.3 | 21.0% | | |
| | אפשרי | – | – | | |
| **סך הכול** | **מוכח** | **50.9** | **21.8%** | | |
| | **אפשרי** | **–** | **–** | | |

(1) הנתונים בטבלה לעיל עוגלו בכדי לשקף את רמת הדיוק היחסית של האומדן וייתכן שהנתונים לא יסתכמו במדויק עקב עיגול המספרים.

(2) רזרבות מינרלים מדווחות על בסיס יבש המסופק למתקן הגריסה הראשי במפעל העיבוד.

(3) רזרבות מינרלים עבור הייקו מסווגים בהתאם להנחיות ה-PERC Code (2021).

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, היו בהייקו 50.9 מיליון טון רזרבות פוספט, בהשוואה ל-54.5 מיליון טון נכון ליום 31 בדצמבר 2022, ירידה של 7%. ירידה זו נובעת מהידלדלות עקב כרייה. הנחות יסוד הנוגעות לניתוח הפרמטרים הטכניים, מחירי מוצרים חזויים, עלויות ייצור, החלטות רישוי או גורמים אחרים, עשויות להשפיע לטובה או לרעה על אומדני הרזרבות.

**לוגיסטיקה**

YPH מחזיקה במכרה הייקו, מתקני העשרה, מפעל העיבוד הכימי 3C, ובשני מפעלים לייצור מוצרי המשך – האחד ממוקם בקרבת מכרה הייקו והשני בקרבת נמל התעופה Kunming.

מרבית השינוע של חומר הגלם ממכרה הייקו למפעל העיבוד הכימי 3C מתבצע באמצעות צינור, כאשר חלק קטן משונע באמצעות משאיות.

רוב המוצרים נמכרים לשוק המקומי בצפון סין ומשונעים ממפעל 3C ישירות ללקוחות, באמצעות רכבת או בהובלה ימית, בעיקר משני נמלים (נמל QinZhao ו-Fangchengang), ואילו חלק קטן מובל ללקוחות באזור Yunnan. נמל Fangchengang ונמל Zhanjiang משמשים גם לייבוא גופרית, בכמות של כ-626 אלף טון בשנה, בכפוף לביקוש של YPH ולמקורות קיימים.

# סעיף 4א. הערות הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) שטרם נענו

לא רלוונטי.

# סעיף 5. תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית

## א. תוצאות תפעוליות

המידע הנכלל בדיון ובניתוח שלהלן מציג פרטים אודות המידע לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023 ו-31 בדצמבר 2022. מידע מסוים המתייחס לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 אינו נכלל. מידע זה ניתן למצוא בדוח שהגישה החברה על גבי טופס 20-F ביחס לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022.

### גורמים מרכזיים המשפיעים על תוצאות הפעילות והמצב הכספי של החברה

כחברה רב-לאומית, תוצאותיה העסקיות של איי.סי.אל מושפעות מהשינוי בביקוש למוצרים חקלאיים בסיסיים, מהמגמות בכלכלה העולמית, מהשינויים בתנאי הסחר והמימון ומתנודות בשערי החליפין. במסגרת יישום האסטרטגיה שלה, נוקטת החברה בצעדים להתאמת מדיניות השיווק והייצור לתנאים המתפתחים בשוק העולמי, שיפור תזרימי המזומנים, גיוון מקורות המימון, חיזוק מעמדה הפיננסי ובפעולות להתייעלות ולצמצום עלויות.

בטבלה שלהלן מפורטים סך התשלומים למדינה (GT) ששילמה החברה לממשלת ישראל בשנים 2023, 2022, ו-2021:

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | מיליוני דולר | מיליוני ₪ |
|---|---|---|
| 2023 | 652 | 2,399 |
| 2022 | 1,488 | 4,988 |
| 2021 | 507 | 1,636 |

חלק התשלומים למדינה כוללים, בין היתר, תמלוגים, דמי חכירה, ניכוי במקור מדיבידנד, מיסים על משכורות, ביטוח לאומי, ותשלומים בקשר עם מיסים, לרבות מקדמות בגין היטל רווחי יתר.

בשנים 2023 ו-2022, כ-4% וכ-3%, בהתאמה, מההכנסות של החברה נבעו מסך המכירות בישראל. בשנים 2023 ו-2022, כ-52% וכ-44%, בהתאמה, מסך מחזור המכירות של החברה נבעו מפעילויות ייצור מחוץ לישראל. לחברה אין תלות מהותית בלקוח בודד או כזה אשר רכישותיו היוו מעל 10% מסך מכירות החברה בשנת 2023.

### מגמות המשפיעות על ההוצאות התפעוליות של החברה

עלויות האנרגיה היוו כ-6% וכ-7% מסך עלויות התפעול של החברה בשנים 2023 ו-2022, בהתאמה, ירידה של כ-7% בהשוואה שנתית. הירידה קשורה בעיקרה למספר הוצאות: הוצאות חשמל בשנים 2023 ו-2022 הסתכמו לסך של 162 מיליון דולר ו-195 מיליון דולר, בהתאמה, והיוו 40% ו-45%, בהתאמה, מסך הוצאות האנרגיה. הוצאות בגין גז טבעי בשנים 2023 ו-2022 הסתכמו לסך של 181 מיליון דולר ו-167 מיליון דולר, בהתאמה, והיוו 45% ו-39%, בהתאמה, מסך הוצאות האנרגיה. הוצאות בגין נפט ומוצריו בשנים 2023 ו-2022 הסתכמו לסך של 21 מיליון דולר ו-22 מיליון דולר, בהתאמה, כל אחד מהם מהווה 5% מסך הוצאות האנרגיה.

החברה הינה אחת מצרכני הגז הטבעי הגדולים בישראל, וקיבלה החלטה אסטרטגית לעבור לשימוש בגז טבעי לשם הפעלת מפעלי הייצור הגדולים ביותר של החברה בישראל. מעבר זה לשימוש בגז טבעי לעומת שימוש בדלקים מאובנים אחרים, הפחית במידה ניכרת את פליטת כמות המזהמים לאוויר באזורים הסמוכים למתקני החברה, הפחית את פליטת גזי החממה, שיפר את איכות התוצרת והפחית את הוצאות התחזוקה. למידע נוסף, לרבות פרטים אודות הסכמים ספציפיים לרכישת גז טבעי שבהם התקשרה החברה, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית".

הוצאות ההובלה הימית בשנים 2023 ו-2022 הסתכמו לסך של כ-269 מיליון דולר וכ-373 מיליון דולר, בהתאמה, לכל שנה, והיוו 4% מסך העלויות התפעוליות של החברה. הירידה מיוחסת בעיקרה לירידה בעלויות ההובלה הימית.

הדוחות הכספיים של החברה מוצגים בדולר ארה"ב. מרבית המכירות של החברה נקובות בדולר, ויתר המכירות נקובות בעיקרן באירו. חלק מההוצאות התפעוליות בישראל הינן בשקל, ולפיכך לפיחות בשער החליפין הממוצע של השקל לעומת הדולר השפעה חיובית על רווחיותה של החברה ולייסוף השפעה הפוכה. לפיחות בשער החליפין הממוצע של האירו לעומת הדולר יש השפעה שלילית על רווחיותה של החברה ולייסוף השפעה הפוכה. מאידך, בפיחות האירו מול הדולר, משתפר כושר התחרות של חברות-הבת של החברה אשר מטבע הפעילות שלהן הוא האירו, לעומת מתחרים שמטבע הפעילות שלהם הוא הדולר. בשנת 2023, תוצאותיה התפעוליות של החברה הושפעו לחיוב בעיקר מירידת ערכו של השקל מול הדולר האמריקני, השפעה שקוזזה בחלקה על-ידי עליית ערכו של האירו והפאונד הבריטי ביחס לדולר האמריקני, כמו גם ירידת ערכו של היואן הסיני ביחס לדולר האמריקני. למידע נוסף, ראה "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית – א. תוצאות תפעוליות" ו"סעיף 11 – גילויים כמותיים ואיכותיים בנוגע לסיכוני שוק".

הקבוצה מגדרת חלק מחשיפתה לסיכונים המתוארים לעיל, לרבות חשיפה למכירות ולהוצאות תפעוליות שאינן נקובות במטבע הפעילות של החברה. החשיפה העיקרית נובעת מהוצאות תפעוליות הנקובות בשקל ובמטבעות אחרים שאינם מטבע הפעילות של חברות-הבת של החברה, וחשיפות למחירי הובלה ימית ומחירי אנרגיה. הנהלת החברה קובעת את היקף פעילויות הגידור בהתבסס על הערכת המכירות וההוצאות התפעוליות וציפיותיה לגבי התפתחויות בשווקים בהם החברה פועלת. ראה "סעיף 11 - גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק".

**מגמות המשפיעות על מגזרי הפעילות של החברה**

שנת 2023 התאפיינה באי-ודאות ואתגרים מורכבים, כאשר קשרי-הגומלין בין סיכונים גיאופוליטיים, כלכליים ואקלימיים בלטו במיוחד בשוקי הקומודיטי והדשנים.

האינפלציה הגבוהה אשר בלטה בסביבה הכלכלית הגלובלית בשנת 2023, התמתנה במהלך השנה לאור צעדי הבנק המרכזי (העלאות ריבית) והירידה במחירי הקומודיטי. המדיניות המוניטרית המצמצמת האמורה הובילה להאטה כלכלית גלובלית, אשר השפיעה על כלכלות מפותחות ומתעוררות. בעוד שווקים מתעוררים בדרך כלל מניבים תוצאות טובות יותר משווקים מפותחים, כיום שני השווקים ניצבים בפני אתגרים.

האמונה הרווחת בשווקים היא כי הבנק המרכזי האמריקני (Federal Reserve) והבנק המרכזי האירופי הגיעו למיצוי מדיניות העלאת הריבית. יחד עם זאת, לא צפויות הפחתות בשיעורי הריבית עד אמצע שנת 2024.

הצמיחה בתמ"ג הייתה גבוהה מן הצפוי בשנת 2023, אך החלה להתמתן על רקע הידוק התנאים הפיננסיים, האטה בצמיחת היקף הסחר וירידה באמון בקרב עסקים וצרכנים.

בעוד שבמחצית הראשונה של שנת 2023, נרשמו סימני שיפור בשרשראות האספקה הגלובליות, במחצית השנייה של שנת 2023, נצפתה התפתחות מחודשת ומדאיגה של צווארי-בקבוק עקב מספר גורמים, וביניהם עיכובים הקשורים לתנאי בצורת בתעלת פנמה, ומתקפות על ההובלה הימית באזור ים סוף, אשר השפיעו על תנועת ההובלה הימית בתעלת סואץ. גורמים אלו מדגישים את השבריריות המתמשכת של שרשראות האספקה הגלובליות, הרגישות לאירועים בלתי-צפויים ולמתחים גיאופוליטיים. השפעתן המשולבת של שיבושים אלה עשויה להוביל לגידול בעלויות הובלה, לעיכובים, למחסור במוצרים וללחצים אינפלציוניים נוספים.

בנוסף, לאחר שנתיים שהתאפיינו בתנודתיות מחירים אשר השפיעו על יציבות שוקי היבולים, שנת 2023 רשמה התייצבות. כוח הקנייה (Affordability) של חקלאים התחזק על רקע הירידה במחירי הדשנים והאנרגיה, אך עדיין מתמודד מול אתגרים בין היתר, שיעורי ריבית גבוהים המשפיעים על עלויות אשראי, תנאי מזג אוויר קיצוניים ומדיניות ממשלתית.

אי שקט גלובלי ועימותים מתמשכים במזרח אירופה, כמו גם הסלמה במזרח התיכון, לרבות המלחמה בעזה, גורמים לשיבושים מסוימים בשרשרת האספקה ולתנודות במחירי שינוע המטענים והסחורות, המשפיעים על הסביבה הגלובלית. בחודש אוקטובר 2023, הכריזה ממשלת ישראל על מצב מלחמה בתגובה למתקפה על אזרחיה בגבול הדרומי, אשר התרחבה במידה מסוימת גם לגבול הצפוני. למידע נוסף אודות המצב הביטחוני בישראל, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון".

**מגמות המשפיעות על מגזר המוצרים התעשייתיים**

פעילות מגזר המוצרים התעשייתיים מושפעת במידה רבה מרמת הפעילות בשווקי האלקטרוניקה, הבנייה, תעשיית הרכב, קידוחי הנפט, הריהוט, הפארמה, האגרוכימיה, הטקסטיל והטיפול במים.

בשנת 2023, כ-35% מהשימוש העולמי בברום היה למעכבי בעירה, כ-20% לתמיסות צלולות והיתר לחומרי ביניים, שימושים תעשייתיים, טיפול במים ושימושים נוספים אחרים.

החל מהמחצית השנייה של שנת 2022, מגזר המוצרים התעשייתיים חווה החלשות בביקוש ברוב השווקים, בעיקר למעכבי בעירה. מגמה זו נמשכה לאורך שנת 2023, בעיקר עקב הדינמיקה הכלכלית הגלובלית ורמת מלאים גבוהה לאורך שרשרת הערך. הביקוש לתמיסות צלולות נותר חזק, עם העלייה בפעילויות קידוחי הנפט.

להלן תיאור המגמות העיקריות בפעילויות של קווי המוצר:

**מעכבי בעירה**: שנת 2023 התאפיינה בביקוש נמוך בכל סוגי היישומים, כתוצאה מהחלשות הביקוש בשוקי-הקצה אשר התאפיינו ברמת מלאים גבוהה, לרבות בענפי האלקטרוניקה, הבנייה, הרכב והטקסטיל.

עקב המצב הכלכלי הגלובלי גם הביקוש למעכבי בעירה מבוססי-זרחן רשם היחלשות. כמו כן, כושר הייצור בסין עבר את רמותיו שלפני מגפת הקורונה ותרם לירידה ברמות המחירים. בשנת 2023, הגישו איי.סי.אל, LXS ו-PCC**,** במשותף, תלונה בנושא מכסי היצף לנציבות האירופית, נגד ייבוא מסין של (2-chloro-1-methyethyl) tris phosphate (TCPP).

הלחץ לצמצום השימוש במעכבי בעירה מבוססי-ברום מצדם של גופים "ירוקים" נמשך. עם זאת, פיתוח ושיווק של מעכבי בעירה מבוססי-ברום פולימריים או ריאקטיביים, מוצרים חדשים וברי-קיימא, לצד תקנות חדשות בתחום בטיחות אש במדינות מתפתחות, כמו גם מגמות גלובליות מתעוררות, תומכים בהגברת השימוש במוצרים חדשים אלו.

**פתרונות תעשייתיים: ברום אלמנטרי -** שנת 2023 התאפיינה בביקוש נמוך לברום אלמנטרי, במיוחד בשוקי מעכבי הבעירה מבוססי-הברום והאגרוכימיה, עקב דינמיקות כלכליות גלובליות. **אגרו-פארמה -** שנת 2023 רשמה החלשות בביקוש בשוקי האגרוכימיה והפארמה, עקב ירידה במלאי בשוקי-קצה. **שירותים תעשייתיים -** ביקוש יציב בשנת 2023, לבקרת פליטות כספית, אשר נתמך על-ידי מחסור בגז טבעי, אשר הוביל תחנות כוח רבות בארה"ב ובאירופה לעבור לפחם כמקור האנרגיה העיקרי שלהן. כמו כן, נרשם ביקוש גבוה לנוזלים פונקציונליים. **תמיסות צלולות -** ביקוש גבוה בהשוואה לשנת 2022 עקב יתרונות המגזר הכוללים כושר ייצור מוגבר ויכולת אחסון במפרץ מקסיקו עבור שוק הנפט והגז, אשר אפשרו תגובה מיידית לצרכים המתעוררים. החברה המשיכה לספק תמיסות צלולות לאיחוד האמירויות ישירות מישראל. **אגירת אנרגיה -** נרשמה עלייה מתונה בביקוש מצד מספר רב של חברות סטארט-אפ.

**מינרלים מיוחדים: מוצרי מגנזיה וסידן -** שנת 2023 התאפיינה בביקוש יציב בהשוואה לשנה הקודמת, ובתחרות גבוהה יותר ביישומים תעשייתיים, הנחשבים ליישומים באיכות נמוכה יחסית. **מגנזיום כלורי ($MgCl_2$) מוצק** : נרשמה עלייה מתונה בשימוש ב-MgCl2 כמפשיר קרח עיקרי. שנת 2023, התאפיינה בגידול במכירות לשוק הקמעונאי בהשוואה לשנה הקודמת. **KCl טהור ארוז :** החל מסוף שנת 2022, רשם המגזר עודף היצע בשוק האשלגן הכלורי (KCl), אשר הגביר משמעותית את התחרות והפחית את המכירות בהשוואה לשנה הקודמת, כתוצאה מביקוש יציב ל-KCl טהור למזון ופארמה.

**מגמות המשפיעות על מגזר האשלג**

בשנת 2023, נרשמה ירידה במחירים הממוצעים של פולי סויה, תירס וחיטה בשיעור של 9.2%, 19.1% ו-18.3%, בהתאמה, בעוד שמחירי האורז עלו ב-1.9%. השיפור המשמעותי בשנת 2023, בתפוקות היבול השפיעו על מחירי הדגנים באזורי גידול מרכזיים. באירופה, התחדשות הייצוא מאוקראינה של חיטה במחירים נמוכים, הובילה לירידת מחירים באזור, ואילו בצפון ודרום אמריקה, יבולים גדולים של תירס בארה"ב ושל סויה בברזיל, הפחיתו את החשש בנוגע למלאים. כתוצאה מכך, יכולת הקנייה של דשנים נשחקה במהלך ששה עד שנים-עשר החודשים האחרונים.

עם זאת ועל אף הגורמים האמורים, דוח ה-WASDE שפורסם בחודש ינואר 2024, מצביע עדיין על ירידה בתחזית יחס מלאי הגרעינים לצריכה השנתית לשנה החקלאית 2023/24 לשיעור של 27.7%, בהשוואה לשיעור של 28.1% ו-28.4% בשתי השנים החקלאיות הקודמות בהתאמה. נתון העשוי לרמז על כך שכל פגיעה בייצור עשויה להשפיע באופן משמעותי על המחירים.

שוק האשלג העולמי – מחירים ממוצעים והיקפי ייבוא:

| מחיר ממוצע | | שנת 2023 | שנת 2022 | שינוי בהשוואה לשנת 2022 |
|---|---|---|---|---|
| אשלג מגולען – ברזיל | CFR Spot (דולר לטון) | **392** | 857 | (54.3)% |
| אשלג מגולען – צפון-מערב אירופה | CIF Spot/contract (אירו לטון) | **496** | 793 | (37.5)% |
| אשלג סטנדרטי – דרום-מזרח אסיה | CFR Spot (דולר לטון) | **381** | 785 | (51.5)% |
| **ייבוא אשלג** | | | | |
| לברזיל | מיליוני טון | **13.2** | 11.1 | 18.9% |
| לסין | מיליוני טון | **11.7** | 7.9 | 48.1% |
| להודו | מיליוני טון | **2.8** | 2.3 | 21.7% |

מקורות: CRU (מחירים היסטוריים שפורסמו ב-Fertilizer Week, ינואר 2024), SIACESP (ברזיל), World Shipping Agenciomentos (WSA), FAI, נתוני המכס בסין.

מחירי האשלג ירדו ברחבי צפון ודרום אמריקה, אסיה ואירופה בשיעורים של 55%-35% בהשוואה לשנה הקודמת. מגמה זו נבעה בעיקרה מהתאוששות האספקה מרוסיה ובלארוס לרמות שנרשמו טרום המלחמה בין רוסיה לאוקראינה, כאשר יצואנים בשתי המדינות מצאו דרכים להתמודד עם האתגרים הפיננסיים והלוגיסטיים אשר ליוו אותם במהלך שנת 2022. עם זאת, שתי המדינות ממשיכות לחוות קשיים בגישה לשווקים וללקוחות מסוימים, מצב התורם להמשך תנודתיות בשוק.

כמו כן, לחץ מחירים כלפי מטה הושפע מדפוסי רכישות לפי דרישה. הפסדים שנגרמו מרכישת מלאים במחירים גבוהים בחציון השני של 2022, לצד עלייה בשערי הריבית ושיפורים בתנאי שרשרת האספקה, הובילו לגישה זהירה יותר בביצוע רכישות בשנת 2023. כתוצאה מכך, מפיצים עיכבו והגבילו את הרכישות ככל שהתאפשר. כוח הקנייה גם תרם את חלקו למגמה כאמור, כאשר ירידה במחירי היבולים הפחיתה את הלחץ האינפלציוני על מחירי הדשנים.

בנוסף, העיכוב בסגירת חוזים שנתיים בשנת 2023, אילץ ספקים להתמקד במשלוחים לדרום אמריקה במהלך הרבעון הראשון, מהלך שהעיב על הסנטימנט בשוק.

בשווקי החוזים צפינו במגמות דומות, כאשר מחיר החוזה בהודו ירד ב-46%, מ-590 דולר לטון CFR בשנת 2022 ל-319 דולר לטון בשנת 2023, אך זאת לאחר שחוזה מחודש אפריל לתקופה בת 6 חודשים, במחיר של 422 דולר לטון, בוטל לאור פרסומים בדבר הסכם אספקה לסין מחודש יוני במחיר של 307 דולר לטון CFR (ירידה של 48% בהשוואה לשנה הקודמת).

**מגמות המשפיעות על פעילות המגנזיום**

שנת 2023 התאפיינה בביקוש נמוך יחסית בשוק האלומיניום, בו משמש המגנזיום רכיב חיזוק, וכן ירידה בביקושים בענף הרכב עקב אי-ודאות כלכלית גלובלית, המשפיעה על צרכני-הקצה. בנוסף, ההיצע בארה"ב, נותר מוגבל לאור מכסי ההיצף על מגנזיום שמקורו בסין.

**מגמות המשפיעות על מגזר פתרונות הפוספט**

על אף המגמה החיובית בתחילת שנת 2023, במחצית הראשונה נרשמה ירידה במחירי הפוספט, עקב החלשות בביקוש והיצע עודף. בהמשך השנה החלה מגמת התאוששות בשווקים, לאור שיפור בכוח הקנייה ותנאי מזג אוויר חיוביים, אשר תמרצו את הביקוש בצפון ודרום אמריקה ובחלק מאסיה. למרות הפחתת סובסידיות הפוספט בהודו, החמרת המגבלות המוטלות על הייצוא בסין הובילה ליציבות במחירי הפוספט.

בארה"ב, מחירי NOLA-FOB-DAP רשמו ירידה בתחילת השנה עקב התמשכות מזג אוויר קר וגשום. על אף שיפור בחודש אפריל, לאחר שקונים מהוססים השלימו חוסרי אספקה, מגמת הירידה במחירים נמשכה עקב זמינות עודפת וביקוש מוגבל. במהלך השנה, נרשם שינוי במגמה כאשר מפיצים חידשו מלאי לאחר עונת זריעת התירס שהתבררה כעונת שיא, פעולה אשר הובילה לעליית מחירים. המחירים נותרו יציבים עד לסוף השנה, על אף ההקלה במכסי ההיצף (CVDs) המוטלים על OCP Group בחודש אוקטובר.

בברזיל, מחירי ה-MAP היו נתונים ללחץ מתמשך במחצית הראשונה של השנה, במהלכה מחירי היבול הנמוכים עוררו תחושת זהירות, ועיכבו רכישות. עם זאת, לקראת עונת ה-Safra לזריעת סויה, נרשמה מגמה חיובית והמחירים עלו ב-24% במהלך הרבעון השלישי. מאז, זמינות נמוכה תרמה לשמירה על יציבות המחירים.

בהודו, ירידת מחירי DAP בהשוואה לשנה הקודמת ומרווח הפצה אטרקטיבי (>100 דולר לטון) לאורך מרבית השנה, הובילו את היבואנים לרכוש 6.5-7.0 מיליון טון DAP. למרות שהיקף זה תואם לשנת 2022, ומעל ההיקף שנרשם בשנת 2021, היקפי הרכישה ברבעון הרביעי רשמו האטה, בעקבות החלטת הממשלה ההודית מחודש אוקטובר לצמצם בשליש את סובסידיות ה-DAP, מתוך תקווה לכפות ירידה של מחירי DAP/CFR בהודו ממחיר של 600 דולר לטון. על אף שצמצום הסובסידיות גרם להקטנת מרווחי ההפצה ולהפחתת הכמויות, המחירים נותרו יציבים ועמדו על 595 דולר לטון CFR בתום השנה.

מחיר החומצה הזרחתית בהודו נע בטווח שבין 850 ל-1,050 דולר לטון P2O5 במהלך שנת 2023. חוזי אספקה נסגרים על-פי רוב על בסיס רבעוני, ונוטים לשקף התפתחויות במחירי DAP/MAP. המחירים לרבעון הראשון של שנת 2024, מצויים בשלב משא ומתן.

שוק הפוספט-קומודיטי העולמי – מחירים ממוצעים:

| | | שנת 2023 | שנת 2022 | שינוי בהשוואה לשנת 2022 |
|---|---|---|---|---|
| DAP | CFR India Spot | **569** | 876 | (35)% |
| TSP | CFR Brazil Spot | **434** | 802 | (46)% |
| SSP | CPT Brazil inland 18-20% P2O5 Spot | **290** | 436 | (33)% |
| גופרית | Bulk FOB Adnoc monthly contract | **104** | 280 | (63)% |

מקור: CRU (מחירים היסטוריים שפורסמו ב-Fertilizer Week, ינואר 2024).

**מגמות המשפיעות על מגזר פתרונות צמיחה**

מגזר פתרונות צמיחה פועל בשוק החקלאות ובשוק המדשאות וגינון הנוי. יצרני הקומודיטי המסורתיים ממשיכים להתרחב לשוק הדשנים המיוחדים, המציע מוצרים מיוחדים בעלי ערך גבוה יותר. מגמה עולמית נוספת הבולטת בשוק הדשנים המיוחדים הינה רכישות ומיזוגים של מתחרים קטנים על ידי המתחרים הגדולים יותר בשוק.

<u>שווקי מוצרים מיוחדים לחקלאות</u>:

שווקי המוצרים המיוחדים לחקלאות כוללים את כל היבולים הגדלים בשטח פתוח (אורז, תירס, תפוחי אדמה, ירקות, פירות, וכו'), מטעים, וחממות.

סל מוצרי החברה לשוק המוצרים המיוחדים לחקלאות כולל שבע קבוצות מוצר עיקריות: (1) דשנים מסיסים, הכוללים דשנים ישירים מסיסים במים (כגון MKP, MAP, ו-PeKacid), ו-NPK מסיסים במים (WSNPK); (2) דשנים בשחרור מבוקר (CRF); (3) דשני NPK נוזליים; (4) טיפול בזרעים; (5) ביוסטימולנטים; (6) מוצרי חיזוק חסינות הצמח (adjuvants); (7) מרככי קרקע.

שווקי המוצרים המיוחדים לחקלאות מצויים בצמיחה עקבית, המונעת מהגידול באוכלוסיית העולם, היעדר עתודות אדמה לעיבוד ותקנות רגולטוריות. רגולציה חדשה, בין אם מקומית או ארצית, מטילות הגבלות על כמויות הדשנים המותרות ביישום, וכפועל יוצא מניעות את אימוצן של שיטות יישום דשנים יעילות יותר. דוגמאות לתקנות מסוג זה ניתן למצוא בהגבלות שהוטלו בסין על שימוש בחנקן, ויישומם של אמצעים לבקרת חלחול החנקן במספר מדינות באירופה. הגידול בביקוש בסין, הודו וברזיל הינו משמעותי, בעוד שבאירופה הצמיחה מתונה יותר. הצמיחה בשוק הדשנים בשחרור מבוקר באירופה צפויה להיות יציבה כתוצאה מתוכניות Green Deal ו-Farm to Fork.

במהלך שנת 2023, חלה ירידה במחירי המכירה, שהובילה לשיפור בכוח הקנייה (Affordability) של המגדלים בהשוואה לשנת 2022, וזאת בעיקר עקב ירידה במחירי חומרי הגלם.

התפתחות הסביבה התחרותית בשוק הדשנים המסיסים הינה עקבית, כאשר מתחרים מתחום הקומודיטי מחזקים את עמדתם בתחום הדשנים המיוחדים. כושר הייצור של תערובות NPK מסיסות במים (WSNPK) בסין רשם גידול משמעותי, לאור מדיניות ממשלתית המעודדת לשיפור יעילות יישום הדשנים ולצמצום צריכת הדשנים הכוללת. בהודו, השימוש בדשנים מסיסים במים מצוי במגמת עלייה, ומיוחס לשימוש מוגבר במערכות השקיה בטפטוף. WSNPK נתפס כיעיל יותר מדשני הקומודיטי המסורתיים. יצרני תערובות NPK מחפשים נתיבי צמיחה חדשים, מגמה המעודדת את הגידול בכושר הייצור של WSNPK.

שווקי הדשנים בשחרור מבוקר (CRF) צומחים ברחבי העולם, עם צמיחה משמעותית בסין. נרשמה עלייה ניכרת הן בביקוש בשוק והן בכושר הייצור, בעיקר בהובלתן של חברות כגון Kingenta ו-Moith. גם השוק בארה"ב רושם צמיחה, אף על פי שעיקר הגידול בכושר הייצור מתרכז בסוגי דשנים בשחרור מבוקר שאיכותם נמוכה יותר, מתוצרת חברות דוגמת Nutrien ו-Pursell. שוק הדשנים בשחרור מבוקר בברזיל רושם צמיחה מהירה הנובעת מהאקלים הייחודי ואיכות הקרקע הנמוכה באזור. על אף היתרונות הכלכליים והסביבתיים הגלומים בשימוש בדשנים אלו, אשר הוכחו על ידי ניסויים, מחירם הגבוה בהשוואה לדשנים המסורתיים מהווה חסם להרחבת אימוצם בקרב מגדלים.

בשנת 2022, הודיעה החברה על חתימת הסכם ארוך-טווח עם India Potash Limited (IPL) לאספקת פוליסולפט בהודו עד שנת 2026, עם אופציה לחידוש ההסכם. תקופת ההסכם הינה לחמש שנים וכולל כמות מצטברת של מיליון טון, עם עליית כמויות בכל שנת הסכם. כל משלוח יכלול מינימום של 25,000 טון, ויחולק באופן שווה על פני השנה, עם מחירים ותנאי תשלום אשר ייקבעו בין IPL לבין החברה מעת לעת. השימוש בפוליסולפט צפוי לתרום להאצת תוכנית החקלאות האורגנית של ממשלת הודו.

**שוק המדשאות וגינון הנוי**

מדשאות ואדריכלות נוף

פעילות מוצרי המדשאות ואדריכלות הנוף של המגזר משרתת את שוק המדשאות המקצועיות (כגון מגרשי גולף ומגרשי ספורט) ואת שווקי אדריכלות הנוף וגינון המדשאות.

שנת 2023 התאפיינה בביקוש יציב בשוק המדשאות המקצועיות בהשוואה לשנת 2022, וזאת ברוב קטגוריות המוצרים, אשר נתמך על-ידי גידול בענף הספורט המקצועני והגולף. גידול זה מיוחס לעלייה במספר שחקני הגולף במהלך השנה, אשר הוביל לגידול בפעילויות תחזוקה ויישומים חדשים. גידול זה קוזז על-ידי הסטנות גוברת בצבירת מלאי בקרב הסוחרים לקראת עונת אביב 2024, עקב הירידה במחירי הדשנים המיוחדים.

שוק אדריכלות הנוף הושפע מן הסנטימנט הצרכני לאורך שנת 2023. שוק זה הושפע משיעורי אינפלציה גבוהים ומהגידול ביוקר המחיה בכללותו, אשר הובילו לירידה בהוצאה על מוצרי גינון ועיצוב נוף.

גינון הנוי

שוק גינון הנוי כולל מגדלי צמחים במשתלות, צמחי עציצים וצמחי מצע (חממות).

בשנת 2023, נתקלה פעילות גינון הנוי בירידה חדה בביקוש, בעיקר בצפון אירופה ובצפון אמריקה, שנבעה בעיקרה מהאינפלציה. ירידה בהיקפי המכירות לצרכן של מוצרי גינון והתמעטות הביקורים במרכזי הגינון הובילה לצמצום בפעילות גידול העציצים. בנוסף, מגדלים בצפון-מערב אירופה הקטינו את היקפי הגידול בחממות עקב הנסיקה בעלויות האנרגיה. הביקוש בשווקים מתעוררים שמר על יציבות. עם זאת, כתוצאה מרמות מלאי גבוהות של תשומות בתחילת השנה וסיומה של עונת גידול העציצים, במחצית השנייה של השנה, החלו סוחרים לצמצם את רמות המלאי שלהם, צעד אשר השפיע על הביקוש בשוק.

FertilizerpluS

בשנת 2023, נרשמה ירידה בביקוש למוצרי FertilizerpluS, בעיקר פוליסולפט סטנדרטי ופוליסולפט מגורען, בהשוואה לשנת 2022, עקב מגמת הירידה במחירי דשני הקומודיטי (בעיקר אשלג), וכן הנטייה הכללית בשווקים לרכישות לפי דרישה. מנגד, מוצרי ההמשך ל-FertilizerpluS, כגון Polysulphate Premium ו-PotashpluS, רשמו עלייה בביקוש והציגו שיפור בביצועים בהשוואה לשנת 2022.

### הוצאות צפויות בדבר תוכניות תגמול הוניות

בהתבסס על הענקות קיימות תחת תכנית תגמול הונית 2014, על תיקוניה, סך ההוצאות הצפויות לתקופות המסתיימות בימים 31 בדצמבר 2024, 31 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2026 הינן כ-4 מיליון דולר, כ-1 מיליון דולר וכ-100 אלפי דולר, בהתאמה. למידע נוסף, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

בנוסף, בשנת 2021, אישרו ועדת משאבי האנוש והתגמול של החברה ודירקטוריון החברה תוכנית תמריץ כספי לטווח ארוך (Cash LTI), לפיה למנהלים בכירים אחרים יוענק תמריץ כספי בשנת 2025. השווי ההוגן במועד ההענקה עומד על כ-37 מיליון דולר. התמריץ כפוף לעמידה ביעדים פיננסיים מסוימים לאורך תקופת שלוש השנים, ואפשר שישפע מהשינוי במחיר המניה.

### תוצאות הפעילות

במסגרת הדיון ההשוואתי בין שנים המוצג להלן, מציגה החברה את הגורמים המרכזיים לשינויים בתוצאות פעילות החברה. דיון זה מבוסס, בחלקו, על הערכות ההנהלה בדבר השפעות המגמות המרכזיות על עסקיה. הדיון שלהלן מבוסס גם על הדוחות הכספיים של החברה, ועל כך יש לקרוא את הדיון שלהלן ביחד עם דוחות אלו.

החברה בחרה לוותר על הדיון לגבי השנים המוקדמות מבין שלוש השנים המכוסות בדוחות הכספיים המאוחדים שהוצגו. ראו "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית" על גבי טופס 20-F לשנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021, שהוגש ביום 23 בפברואר 2022, לדיון השוואתי בשנת הכספים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021, המוקדמת משלוש שנות הכספים המוצגות.

להלן פירוט תוצאות הפעילות של החברה לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022.

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | % עלייה (ירידה) |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | |
| מכירות | **7,536** | 10,015 | (25)% |
| עלות המכירות | **4,865** | 4,983 | (2)% |
| **רווח גולמי** | **2,671** | 5,032 | (47)% |
| הוצאות מכירה, שינוע ושיווק | **1,093** | 1,181 | (7)% |
| הוצאות הנהלה וכלליות | **260** | 291 | (11)% |
| הוצאות מחקר ופיתוח | **71** | 68 | 4% |
| הוצאות אחרות | **128** | 30 | 327% |
| הכנסות אחרות | **(22)** | (54) | (59)% |
| רווח תפעולי | **1,141** | 3,516 | (68)% |
| **הוצאות מימון** | **259** | 327 | (21)% |
| הכנסות מימון | **(91)** | (214) | (57)% |
| הוצאות מימון, נטו | **168** | 113 | 49% |
| חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני | **1** | 1 | 0% |
| **רווח לפני מיסים על הכנסה** | **974** | 3,404 | (71)% |
| מיסים על הכנסה | **287** | 1,185 | (76)% |
| **רווח לתקופה** | **687** | 2,219 | (69)% |
| רווח לתקופה המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה | **40** | 60 | (33)% |
| רווח לתקופה המיוחס לבעלי המניות של החברה | **647** | 2,159 | (70)% |
| רווח למניה מיוחס לבעלי המניות של החברה: | | | |
| רווח בסיסי למניה (בדולר) | **0.50** | 1.68 | (70)% |
| רווח מדולל למניה (בדולר) | **0.50** | 1.67 | (70)% |

## תוצאות הפעילות לשנת 2023

| | מכירות | הוצאות | רווח תפעולי | |
|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | |
| **ינואר עד דצמבר 2022** | **10,015** | **(6,499)** | **3,516** | |
| סך התאמות לתקופה ינואר עד דצמבר 2022* | – | (7) | (7) | |
| **סכומים מתואמים לתקופה ינואר עד דצמבר 2022** | **10,015** | **(6,506)** | **3,509** | |
| כמות | (277) | 87 | (190) | ↓ |
| מחיר | (2,202) | – | (2,202) | ↓ |
| שערי חליפין | – | 59 | 59 | ↑ |
| חומרי גלם | – | 136 | 136 | ↑ |
| אנרגיה | – | (3) | (3) | ↓ |
| הובלה | – | 63 | 63 | ↑ |
| הוצאות תפעוליות ואחרות | – | (154) | (154) | ↓ |
| **סכומים מתואמים לתקופה ינואר עד דצמבר 2023** | **7,536** | **(6,318)** | **1,218** | |
| סך התאמות לתקופה ינואר עד דצמבר 2023* | – | (77) | (77) | |
| **ינואר עד דצמבר 2023** | **7,536** | **(6,395)** | **1,141** | |

* ראה לעיל "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (Non-GAAP)".

- מכירות – מכירות החברה ירדו ב-2,479 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2022. הקיטון נבע מירידה של 289 דולר במחיר אשלג לטון (CIF) בהשוואה לשנה קודמת, וכן מירידה במחירי המכירה של מוצרים חקלאות מיוחדים ומוצרי FertilizerpluS, דשני פוספט, מעכבי בעירה מבוססי-ברום ומבוססי-זרחן, ברום אלמנטרי, חומצה זרחתית לבנה (WPA), ו-MAP המשמש כחומר גלם לפתרונות אגירת אנרגיה. כמו כן, נרשמה ירידה בכמויות המכירה של מעכבי בעירה מבוססי-ברום ומבוססי-זרחן, מינרלים מיוחדים, ברום אלמנטרי, מגנזיום, מלחים, תוספי מזון מבוססי-פוספט, חומצה זרחתית לבנה (WPA), MAP המשמש כחומר גלם לפתרונות אגירת אנרגיה, וכן של מוצרי מדשאות וגינון הנוי. ירידה זו קוזזה בחלקה על-ידי עלייה בכמויות המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות, אשלג, דשני פוספט ותמיסות צלולות, לצד עלייה במחירי המכירה של תוספי מזון מבוססי-פוספט, מינרלים מיוחדים ומוצרי מדשאות וגינון הנוי.
- עלות המכירות – עלות המכירות ירדה ב-118 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2022. הקיטון נבע מירידה במחירי הגופרית ודשני קומודיטי, וכן מפיחות בשער החליפין הממוצע של השקל והיואן הסיני ביחס לדולר, לצד ירידה בכמויות המכירה של מעכבי בעירה מבוססי-ברום ומבוססי-זרחן, מגנזיום, מלחים, תוספי מזון מבוססי-פוספט, וחומצה זרחתית לבנה (WPA). הירידה קוזזה בחלקה על-ידי גידול בעלויות חומרי גלם המשמשים בייצור פתרונות תעשייתיים, גידול בכמויות המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות, אשלג ותמיסות צלולות, הוצאות תחזוקה ותפעול, וכן, הייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו והריאל הברזילאי ביחס לדולר.
- מכירה ושיווק – ההוצאות ירדו בכ-88 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2022, בעיקר עקב ירידה בעלויות הובלה, ירידה בעמלות מכירה, וכן בגין הפיחות בשער החליפין הממוצע של השקל ביחס לדולר, אשר קוזזו בחלקן על-ידי הייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו והריאל הברזילאי ביחס לדולר.
- הנהלה וכלליות – ההוצאות ירדו בכ-31 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2022, בעיקר עקב ירידה בעלויות שכר עבודה ועקב הפיחות בשער החליפין הממוצע של השקל ביחס לדולר.

- מחקר ופיתוח – עלייה של כ-3 מיליון דולר בהוצאות מחקר ופיתוח בהשוואה לשנת 2022, בעיקר עקב גידול בהוצאות שכר, אשר קוזז בחלקו על-ידי הפיחות בשער החליפין הממוצע של השקל ביחס לדולר.
- הכנסות אחרות, נטו – עלייה של כ-130 מיליון דולר בהכנסות אחרות, נטו, בהשוואה לשנת 2022. הגידול נבע בעיקר ממחיקת נכסים ורישום הפרשות לפרישה מוקדמת בקשר עם שינוי מבני באתרים מסוימים, וכן עלויות הקשורות למצב הביטחוני בישראל.

להלן נתונים על המכירות כשהן מסווגות בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוחות:

| | שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| אירופה | **2,332** | 2,809 |
| אסיה | **1,744** | 2,743 |
| צפון אמריקה | **1,665** | 2,315 |
| דרום אמריקה | **1,351** | 1,577 |
| שאר העולם | **444** | 571 |
| **סך הכל** | **7,536** | 10,015 |

אירופה – הירידה במכירות נבעה בעיקרה מירידה במחירי המכירה של אשלג, מוצרים מיוחדים לחקלאות, מוצרי FertilizerpluS, דשני פוספט, וכן מירידה במחירי המכירה ובכמויות המכירה של מעכבי בעירה מבוססי-ברום ומבוססי-זרחן, פתרונות תעשייתיים מבוססי-ברום, חומצה זרחתית לבנה (WPA) ומלחים, לצד ירידה בכמויות המכירה של מוצרי מדשאות וגינון הנוי, פתרונות תעשייתיים מבוססי-ברום, מגנזיום, ותוספי מזון מבוססי-פוספט. הירידה קוזזה בחלקה על-ידי עלייה בכמויות המכירה של אשלג, מוצרים מיוחדים לחקלאות, מוצרי FertilizerpluS ודשני פוספט, וכן עלייה במחירי המכירה של פתרונות תעשייתיים מבוססי-ברום, מינרלים מיוחדים, מוצרי מדשאות וגינון הנוי, ותוספי מזון מבוססי-פוספט.

אסיה – הירידה במכירות נבעה בעיקרה מירידה בכמויות המכירה ובמחירי המכירה של אשלג, מעכבי בעירה מבוססי-ברום, פתרונות תעשייתיים מבוססי-ברום, דשני פוספט, MAP המשמש כחומר גלם בפתרונות אגירת אנרגיה, מלחים וחומצה זרחתית לבנה (WPA), וכן מירידה בכמויות המכירה של מוצרי FertilizerpluS ותוספי מזון מבוססי-פוספט, לצד השפעה שלילית הנובעת מהפיחות בשער החליפין הממוצע של היואן הסיני ביחס לדולר. הירידה קוזזה בחלקה על-ידי גידול בכמויות המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות, וכן עלייה במחירי המכירה ובכמויות המכירה של פתרונות תעשייתיים מבוססי-זרחן.

דרום אמריקה – הירידה במכירות נבעה בעיקרה מירידה במחירי המכירה של אשלג, דשני פוספט, וכן של מוצרים מיוחדים לחקלאות, ומוצרי FertilizerpluS, לצד ירידה בכמויות המכירה של חומצה זרחתית לבנה (WPA) ותוספי מזון מבוססי-פוספט. הירידה קוזזה בחלקה על-ידי עלייה בכמויות המכירה של דשני פוספט, אשלג, מוצרים מיוחדים לחקלאות ומוצרי FertilizerpluS, לצד עלייה במחירי המכירה של תוספי מזון מבוססי-פוספט והשפעה חיובית כתוצאה מהייסוף בשער החליפין של הריאל הברזילאי ביחס לדולר.

צפון אמריקה – הירידה במכירות נובעת בעיקרה מירידה בכמויות המכירה ובמחירי המכירה של מעכבי בעירה מבוססי-זרחן ומבוססי-ברום ושל אשלג, וכן מירידה במחירי המכירה של דשני פוספט ומוצרים מיוחדים לחקלאות, לצד ירידה בכמויות המכירה של מגנזיום, תוספי מזון ומלחים מבוססי-פוספט, וכן מוצרי מדשאות וגינון הנוי. הירידה קוזזה בחלקה על-ידי גידול בכמויות המכירה ובמחירי המכירה של חומצה זרחתית לבנה (WPA), וכן עלייה בכמויות המכירה של תמיסות צלולות, דשני פוספט, מוצרים מיוחדים לחקלאות ומוצרי FertilizerpluS, לצד עלייה במחירי המכירה של תוספי מזון, מלחים, מגנזיום ופתרונות תעשייתיים מבוססי-זרחן.

שאר העולם – הירידה במכירות נובעת בעיקרה מירידה בכמויות המכירה ובמחירי המכירה של אשלג, מוצרי FertilizerpluS, דשני פוספט, מעכבי בעירה מבוססי-ברום, וחומצה זרחתית לבנה (WPA), וכן ירידה במחירי המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות, וירידה בכמויות המכירה של מגנזיום, לצד השפעה שלילית כתוצאה מהפיחות בשער החליפין הממוצע של השקל ביחס לדולר. הירידה קוזזה בחלקה על-ידי עלייה בכמויות המכירה ובמחירי המכירה של תמיסות צלולות, וכן עלייה בכמויות המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות.

### הוצאות מימון, נטו

הוצאות המימון, נטו, בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023, הסתכמו לסך של 168 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 113 מיליון דולר בשנת 2022, עלייה של 55 מיליון דולר. עלייה זו נובעת בעיקרה מירידה של כ-46 מיליון דולר בהכנסות מהפרשות להטבות לעובדים לזמן ארוך ומשערוך חכירות, עקב פיחות נמוך יותר של השקל מול הדולר בהשוואה לשנת 2022, ומעלייה בהוצאות הריבית, נטו, בסך של 14 מיליון דולר עקב עליה בשיעורי הריבית. שינוי זה קוזז בחלקו על ידי קיטון של כ-11 מיליון דולר בהפסדים מעסקאות גידור.

### הוצאות מיסים

הוצאות המס המדווחות של החברה בשנת 2023, הסתכמו לסך של 287 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 1,185 מיליון דולר בשנת 2022, ומשקפות שיעור מס אפקטיבי של 29% ו-35%, בהתאמה. שיעור המס האפקטיבי הגבוה יחסית של החברה בשנת 2022, נבע בעיקר מהסכם פשרה עם רשות המיסים בישראל בקשר עם היטל רווחי יתר.

### מידע מגזרי

הכנסות המגזר, הוצאותיו ותוצאות פעולותיו כוללות העברות בין מגזרים אשר מתומחרות בהתבסס על מחירי עסקאות במהלך העסקים הרגיל וזאת בהתאם לדיווחים אשר נסקרים באופן סדיר על ידי מקבל ההחלטות התפעולי הראשי. העברות בין-מגזריות מבוטלות במסגרת איחוד הדוחות הכספיים.

### תוצאות הפעילות לשנת 2023 – מגזר המוצרים התעשייתיים

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **מכירות המגזר** | **1,227** | 1,766 |
| מכירות ללקוחות חיצוניים | **1,206** | 1,737 |
| מכירות ללקוחות פנימיים | **21** | 29 |
| **רווחי המגזר** | **220** | 628 |
| פחת והפחתות | **57** | 61 |
| EBITDA מגזרי | **277** | 689 |
| השקעות הוניות | **91** | 90 |

להלן נתונים על המכירות ללקוחות חיצוניים, כשהן מסווגות בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוחות:

| | שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| אירופה | **430** | 572 |
| אסיה | **361** | 664 |
| צפון אמריקה | **341** | 395 |
| דרום אמריקה | **23** | 36 |
| שאר העולם | **51** | 70 |
| **סה"כ** | **1,206** | 1,737 |

| | מכירות | הוצאות | רווח תפעולי | |
|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | |
| **ינואר עד דצמבר 2022** | **1,766** | **(1,138)** | **628** | |
| כמות | (325) | 132 | (193) | ⬇ |
| מחיר | (216) | – | (216) | ⬇ |
| שערי חליפין | 2 | 19 | 21 | ⬆ |
| חומרי גלם | – | (17) | (17) | ⬇ |
| אנרגיה | – | (6) | (6) | ⬇ |
| הובלה | – | 22 | 22 | ⬆ |
| הוצאות תפעוליות ואחרות | – | (19) | (19) | ⬇ |
| **ינואר עד דצמבר 2023** | **1,227** | **(1,007)** | **220** | |

- כמות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי הייתה קשורה בעיקרה לירידה בכמויות המכירה של מעכבי בעירה מבוססי-ברום ומבוססי-זרחן, ברום אלמנטרי ומינרלים מיוחדים. השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי גידול בכמויות המכירה של תמיסות צלולות.
- מחיר – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה מירידה במחירי המכירה של מעכבי בעירה מבוססי-ברום ומבוססי-זרחן ושל פתרונות תעשייתיים מבוססי ברום. השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי גידול במחירי המכירה של מינרלים מיוחדים.
- שערי חליפין – ההשפעה החיובית על ההכנסה התפעולית נבעה בעיקר מההשפעה החיובית על עלויות התפעול כתוצאה מהפיחות בשער החליפין הממוצע של השקל ביחס לדולר, וכן מההשפעה החיובית על המכירות כתוצאה מהייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו ביחס לדולר.
- חומרי גלם – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה מגידול עלויות חומרי הגלם.
- אנרגיה – ההשפעה השלילית על ההכנסה התפעולית נבעה מעלייה במחירי החשמל והגז.
- הובלה – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה מירידה בעלויות ההובלה הימית, אשר קוזזה בחלקה על-ידי גידול בעלויות ההובלה היבשתית.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מגידול בעלויות תחזוקה ותפעול.

### תוצאות הפעילות לשנת 2023 – מגזר אשלג

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **מכירות המגזר** | **2,182** | 3,313 |
| מכירות אשלג ללקוחות חיצוניים | **1,693** | 2,710 |
| מכירות אשלג ללקוחות פנימיים | **129** | 184 |
| אחר וביטולים(1) | **360** | 419 |
| **רווח גולמי** | **1,171** | 2,292 |
| רווחי המגזר | **668** | 1,822 |
| פחת והפחתות | **175** | 166 |
| EBITDA מגזרי | **843** | 1,988 |
| השקעות הוניות | **384** | 346 |
| מחיר האשלג - CIF (דולר לטון) | **393** | 682 |

(1) כולל בעיקר מלח המופק בספרד, מוצרים מבוססי-מגנזיום מתכתי, כלור, ומכירת עודפי חשמל המופקים בתחנת הכוח של החברה בים המלח בישראל.

להלן נתונים על המכירות ללקוחות חיצוניים, כשהן מסווגות בהתאם למיקום הגיאוגרפי של הלקוחות:

| | שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| אסיה | **539** | 1,008 |
| אירופה | **529** | 571 |
| דרום אמריקה | **523** | 937 |
| צפון אמריקה | **260** | 365 |
| שאר העולם | **122** | 150 |
| **סה"כ** | **1,973** | 3,031 |

| | מכירות | הוצאות | רווח תפעולי | |
|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | |
| **ינואר עד דצמבר 2022** | **3,313** | **(1,491)** | **1,822** | |
| כמות | 35 | (19) | 16 | ⬆ |
| מחיר | (1,167) | – | (1,167) | ⬇ |
| שערי חליפין | 1 | 11 | 12 | ⬆ |
| חומרי גלם | – | 3 | 3 | ⬆ |
| אנרגיה | – | 19 | 19 | ⬆ |
| הובלה | – | 33 | 33 | ⬆ |
| הוצאות תפעוליות ואחרות | – | (70) | (70) | ⬇ |
| **ינואר עד דצמבר 2023** | **2,182** | **(1,514)** | **668** | |

- כמות – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לעלייה בכמויות המכירה של אשלג לסין, אירופה וברזיל, אשר קוזזה בחלקה על-ידי ירידה בכמויות המכירה להודו וארה"ב וכן ירידה בכמויות המכירה של מגנזיום.
- מחיר – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה של 289 דולר לטון במחיר האשלג (CIF) בהשוואה לשנה הקודמת.
- שערי חליפין – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מהשפעה חיובית על עלויות התפעול כתוצאה מהפיחות בשער החליפין הממוצע של השקל ביחס לדולר, וכן מההשפעה החיובית על המכירות כתוצאה מהייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו ביחס לדולר.
- אנרגיה – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה במחירי החשמל והגז.
- הובלה – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה בעלויות ההובלה הימית, אשר קוזזה בחלקה על-ידי עלייה בעלויות ההובלה היבשתית.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לעלייה בעלויות תחזוקה ותפעול.

אשלג – ייצור ומכירות

| אלפי טון | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| ייצור | 4,420 | 4,691 |
| סך מכירות (כולל מכירות פנימיות) | 4,683 | 4,499 |
| מלאי סגירה | 284 | 547 |

- ייצור – ייצור האשלג היה נמוך ב-271 אלף טון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בים המלח בעיקר עקב אתגרים תפעוליים כגון תנאי מזג אוויר ונושאים הקשורים למלחמה שפרצה ברבעון הרביעי, ובספרד עקב אילוצים גיאולוגיים מתמשכים.
- מכירות – כמות האשלג שנמכרה הייתה גבוהה ב-184 אלף טון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר עקב עלייה בכמויות המכירה לאירופה וסין, אשר קוזזה בחלקה על-ידי ירידה בכמויות המכירה להודו, ברזיל וארה"ב.

## תוצאות הפעילות לשנת 2023 – מגזר פתרונות הפוספט

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **מכירות המגזר** | **2,483** | 3,106 |
| מכירות ללקוחות חיצוניים | **2,274** | 2,851 |
| מכירות ללקוחות פנימיים | **209** | 255 |
| **רווחי המגזר** | **329** | 777 |
| פחת והפחתות * | **221** | 189 |
| EBITDA מגזרי | **550** | 966 |
| EBITDA פוספט - מוצרים מיוחדים | **277** | 436 |
| EBITDA פוספט - מוצרי קומודיטי | **273** | 530 |
| השקעות הוניות | **272** | 259 |

* לשנת 2023, מורכב מ-60 מיליון דולר המיוחסים לפעילות מוצרי פוספט מיוחדים ו-161 מיליון דולר לפעילות מוצרי פוספט קומודיטי. לשנת 2022, מורכב מ-53 מיליון דולר המיוחסים לפעילות מוצרי פוספט מיוחדים ו-136 מיליון דולר לפעילות מוצרי פוספט קומודיטי.

להלן נתונים על המכירות ללקוחות חיצוניים, כשהן מסווגות בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוחות:

| | שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| אירופה | **615** | 778 |
| צפון אמריקה | **613** | 654 |
| אסיה | **576** | 787 |
| דרום אמריקה | **367** | 493 |
| שאר העולם | **103** | 139 |
| סה"כ | **2,274** | 2,851 |

| | מכירות | הוצאות | רווח תפעולי | |
|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | |
| **ינואר עד דצמבר 2022** | **3,106** | **(2,329)** | **777** | |
| כמות | (211) | 122 | (89) | |
| מחיר | (393) | – | (393) | |
| שערי חליפין | (19) | 42 | 23 | |
| חומרי גלם | – | 74 | 74 | |
| אנרגיה | – | (15) | (15) | |
| הובלה | – | 7 | 7 | |
| הוצאות תפעוליות ואחרות | – | (55) | (55) | |
| **ינואר עד דצמבר 2023** | **2,483** | **(2,154)** | **329** | |

- כמות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מירידה בכמויות המכירה של חומצה זרחתית לבנה (WPA), מלחים, תוספי מזון מבוססי-פוספט, ו-MAP המשמש כחומר גלם בפתרונות אגירת אנרגיה. השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי עלייה בכמויות המכירה של דשני פוספט.
- מחיר – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לירידה במחירי המכירה של דשני פוספט, חומצה זרחתית לבנה (WPA), ו-MAP המשמש כחומר גלם בפתרונות אגירת אנרגיה. השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי עלייה במחירי המכירה של תוספי מזון מבוססי-פוספט.
- שערי חליפין – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה להשפעה החיובית על עלויות התפעול כתוצאה מהפיחות בשער החליפין הממוצע של היואן הסיני והשקל ביחס לדולר, אשר קוזזה בחלקה על-ידי על ההשפעה השלילית על המכירות כתוצאה מהפיחות בשער החליפין הממוצע של היואן הסיני ביחס לדולר.
- חומרי גלם – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה מירידה בעלויות הגופרית, אשר קוזזה בחלקה על-ידי גידול בעלויות הסודה הקאוסטית.
- אנרגיה – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה במחירי החשמל והגז, בעיקר באירופה ובארה"ב.
- הובלה – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה מירידה בעלויות הובלה ימית ויבשתית.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לגידול בעלויות תחזוקה ותפעול, כמו גם בתשלומי תמלוגים.

### תוצאות הפעילות לשנת 2023 – מגזר פתרונות צמיחה

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **מכירות המגזר** | **2,073** | 2,422 |
| מכירות ללקוחות חיצוניים | **2,047** | 2,376 |
| מכירות ללקוחות פנימיים | **26** | 46 |
| **רווחי המגזר** | **51** | 378 |
| פחת והפחתות | **68** | 70 |
| EBITDA מגזרי | **119** | 448 |
| השקעות הוניות | **92** | 101 |

להלן נתונים על המכירות ללקוחות חיצוניים, כשהן מסווגות בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוחות:

| | שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| דרום אמריקה | **752** | 849 |
| אירופה | **741** | 873 |
| אסיה | **255** | 284 |
| צפון אמריקה | **135** | 162 |
| שאר העולם | **164** | 208 |
| סה"כ | **2,047** | 2,376 |

| | מכירות | הוצאות | רווח תפועלי | |
|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | |
| **ינואר עד דצמבר 2022** | **2,422** | **(2,044)** | **378** | |
| כמות | 106 | (56) | 50 | ⇧ |
| מחיר | (470) | – | (470) | ⇩ |
| שערי חליפין | 15 | (26) | (11) | ⇩ |
| חומרי גלם | – | 131 | 131 | ⇧ |
| אנרגיה | – | (2) | (2) | ⇩ |
| הוצאות תפעוליות ואחרות | – | (25) | (25) | ⇩ |
| **ינואר עד דצמבר 2023** | **2,073** | **(2,022)** | **51** | |

- כמות – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נבעה בעיקרה מעלייה בכמויות המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות, אשר קוזזה בחלקה על-ידי ירידה בכמויות המכירה של מוצרי מדשאות וגינון הנוי ושל מוצרי FertilizerpluS.
- מחיר – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נבעה ממחירי מכירה נמוכים יותר במרבית קווי הפעילות, בעיקר מוצרים מיוחדים לחקלאות ומוצרי FertilizerpluS. השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי עלייה במחירי המכירה של מוצרי מדשאות וגינון הנוי.
- שערי חליפין – ההשפעה השלילית על המכירות נבעה בעיקרה מההשפעה השלילית על הוצאות התפעול כתוצאה מהייסוף בשער החליפין הממוצע של הריאל הברזילאי והאירו ביחס לדולר, אשר קוזזה בחלקה על-ידי ההשפעה השלילית על המכירות כתוצאה מהייסוף האמור, לצד השפעה שלילית עקב הפיחות בשער החליפין הממוצע של השקל והיואן הסיני ביחס לדולר.
- חומרי גלם – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לירידה בעלויות דשני קומודיטי ואמוניה.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקרה לגידול בעלויות תחזוקה ותפעול.

## ב. נזילות ומקורות הון

### כללי

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, לחברה יתרת מזומנים, שווי מזומנים, השקעות ופיקדונות לזמן קצר בסך של 592 מיליון דולר. בנוסף, לחברה מסגרות אשראי בלתי מנוצלות לזמן ארוך בסך של 1.2 מיליארד דולר והסכם איגוח בסך של 300 מיליון דולר, מתוכם ניצלה החברה סך של כ-182 מיליון דולר.

בנוסף, ההתחייבויות הפיננסיות, נטו, של החברה עמדו על סך של 2,095 מיליון דולר, וכללו הלוואות לזמן ארוך (בנטרול חלויות שוטפות) בסך של 1,829 מיליון דולר והלוואות לזמן קצר (לרבות חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך) בסך של 858 מיליון דולר. החוב לזמן ארוך של החברה מורכב מאגרות חוב בסך של 953 מיליון דולר ומהלוואות ממוסדות פיננסיים והתחייבויות בגין חכירות בסך של 876 מיליון דולר. החוב לזמן קצר כולל הלוואות ממוסדות פיננסיים בסך של 283 מיליון דולר, וחלויות שוטפות של אגרות חוב, הלוואות והתחייבויות בגין חכירות בסך של 575 מיליון דולר. למידע נוסף אודות המטבעות בהם נקובות ההתחייבויות של החברה ושיעורי הריבית שלהם, ראה באור 13 לדוחות הכספיים המבוקרים.

החברה שואפת להבטיח מקורות מימון לפעילותה השוטפת ולהשקעותיה, תוך פיזור מקורות המימון בין מכשירים פיננסיים שונים ובין גופים פיננסיים מקומיים ובינלאומיים. מקורות המימון של החברה הינם הלוואות לטווח קצר ולטווח ארוך, מבנקים (בעיקר בינלאומיים) ומגופים מוסדיים בישראל, אגרות חוב שהונפקו למשקיעים מוסדיים בישראל ובארה"ב ואיגוח לקוחות. החברה מנצלת את מסגרות המימון השונות על פי צרכי תזרים מזומנים, עלויות אלטרנטיביות ותנאי השוק.

להערכת החברה, מקורות ההון והנזילות של החברה, ובכלל זה ההון החוזר, מספיקים לצורך הפעילות העסקית הנוכחית וצפויים לספק את הדרישות הצפויות במהלך שנים-עשר החודשים הבאים להון החוזר, השקעות הוניות וצרכים נוספים של החברה.

חלוקת דיבידנדים על-ידי חברות-בת לחברה והעברות כספים דרך מדינות מסוימות עלולות בנסיבות מסוימות להביא ליצירת חבויות מס. עם זאת, למיסוי על חלוקות דיבידנדים ועל העברות כספים לא הייתה ולא צפויה להיות השפעה מהותית על יכולתה של החברה לעמוד בהתחייבויותיה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, לא היו לחברה הסדרים חוץ-מאזניים מהותיים, למעט הסכומים המתוארים בבאור 18א לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

ההתחייבויות החוזיות העיקריות של החברה כוללות התחייבויות לרכישת חומרי גלם ואנרגיה במהלך העסקים הרגיל, כמו גם הסכמים להבטחת צורכי הגז שלה. למידע אודות ההתחייבויות החוזיות של החברה, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים.

### מסגרות אשראי

<u>מסגרת אשראי מתחדשת תלוית-קיימות (RCF)</u>

בחודש אפריל 2023, התקשרה החברה בהסכם מסגרת אשראי מתחדשת מבוסס יעדי קיימות, שנחתם בין חברת-הבת ICL Finance B.V. לבין קונסורציום של שנים-עשר בנקים בינלאומיים, בסך של 1,550 מיליון דולר. מסגרת האשראי כאמור החליפה את מסגרת האשראי הקודמת שנחתמה בשנת 2015, על עדכוניה והארכתה בשנת 2018, אשר הייתה צפויה לפקוע בשנת 2025. נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ניצלה החברה 376 מיליון דולר מסך המסגרת.

<u>איגוח לקוחות</u>

סך מסגרת איגוח הלקוחות המוקצה של החברה עומד על 300 מיליון דולר, עם סכום נוסף של 100 מיליון דולר שאינו מוקצה. נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ניצלה החברה כ-182 מיליון דולר מסך המסגרת.

### אגרות חוב

בחודש מרס 2023, פרעה החברה סך של 392 מיליון ש"ח (כ-108 מיליון דולר) בגין אג"ח סדרה ה', בהתאם לתנאי האג"ח.

בחודש דצמבר 2022, פרעה החברה סך של 15 מיליון ש"ח (כ-4 מיליון דולר) בגין אג"ח סדרה ז', בהתאם לתנאי האג"ח.

לאחר מועד הדיווח, בחודש ינואר 2024, פרעה החברה סך של 145 מיליון דולר בגין אג"ח בהנפקה פרטית, בהתאם לתנאי האג"ח.

**דירוגים ואמות מידה פיננסיות**

S&P

בחודש יולי 2023, אשררה סוכנות דירוג האשראי S&P את דירוג האשראי הבינלאומי וחוב בכיר בלתי-מובטח של החברה, "-BBB". בנוסף, סוכנות דירוג האשראי S&P מעלות אשררה את דירוג האשראי של החברה ל-"ilAA" עם תחזית דירוג יציבה.

Fitch Ratings

בחודש יוני 2023, אשררה סוכנות דירוג האשראי Fitch Ratings את תחזית דירוג האשראי לטווח-ארוך וחוב בכיר בלתי-מובטח, "-BBB". תחזית דירוג האשראי לטווח-ארוך הינה יציבה.

אמות מידה פיננסיות

לתיאור אמות מידה פיננסיות מהותיות שנקבעו לחברה בהסכמי ההלוואות והסיכון הפוטנציאלי הנוגע לעמידה באמות מידה אלו, מסגרות אשראי, עסקאות איגוח לקוחות ולמידע אודות הלוואות מהותיות ואגרות חוב שטרם נפרעו ליום 31 בדצמבר 2023, ראה באור 13 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**מקורות ושימוש במזומנים**

הטבלה שלהלן מפרטת את תזרים המזומנים של החברה בתקופות הנקובות:

| | שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת | **1,595** | 2,025 |
| מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה | **(863)** | (754) |
| מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון | **(712)** | (1,303) |

**פעילות שוטפת**

תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בשנת 2023, הסתכם לסך של כ-1,595 מיליון דולר, בהשוואה ל-2,025 מיליון דולר בשנה הקודמת. קיטון זה נבע בעיקר מקיטון בתוצאות התפעוליות, אשר קוזז בחלקו על-ידי הירידה בהון החוזר ובמיסים על ההכנסה.

**פעילות השקעה**

סך המזומנים נטו ששימשו לפעילויות השקעה בשנת 2023, הסתכם לסך של 863 מיליון דולר, בהשוואה ל-754 מיליון דולר בשנה הקודמת. עלייה זו נובעת בעיקרה מרכישות גבוהות יותר של רכוש קבוע ומהשקעה גבוהה יותר בפיקדונות.

**פעילות מימון**

סך המזומנים נטו ששימשו לפעילויות מימון בשנת 2023, הסתכם ב-712 מיליון דולר, בהשוואה ל-1,303 מיליון דולר בשנה הקודמת. קיטון זה נובע בעיקר מתשלומי דיבידנד נמוכים יותר.

**השקעות הוניות משמעותיות**

ההשקעות ההוניות במזומן של החברה לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 הסתכמו לסך של 594 מיליון דולר ו-603 מיליון דולר, בהתאמה. השקעות אלו כוללות השקעות ברכוש קבוע ובנכסים בלתי מוחשיים.

ההשקעות ההוניות העיקריות של החברה במהלך שלוש השנים האחרונות כללו עבודות שבוצעו בפרויקטים העיקריים הבאים:

**פתרונות אגירת אנרגיה (ESS) בסנט לואיס.** בחודש אוקטובר 2022, הכריזה החברה על תוכניתה להקים מפעל לייצור חומר קתודי פעיל (CAM) לסוללות ליתיום-ברזל-פוספט (LFP) בסנט-לואיס, מיזורי, הצפוי להיות המפעל הראשון לייצור חומרי גלם ל-LFP בקנה מידה תעשייתי בארה"ב. לחברה אושר מענק בסך 197 מיליון דולר ממשרד האנרגיה האמריקני. המפעל צפוי לייצר חומרי LFP באיכות גבוהה עבור תעשיית סוללות הליתיום הגלובלית, תוך הישענות על שרשרת אספקה מקומית. המפעל צפוי לסייע במתן מענה לביקוש הגובר מצד תעשיות אגירת האנרגיה, הרכב החשמלי והאנרגיה הנקייה, לחומרי סוללות חיוניים שייצורם ומקורם בארה"ב.

**קציר המלח בים המלח.** פרויקט קציר המלח נועד לספק פתרון קבע לעליית מפלס המים בבריכה 5 ולשמר את מפלס המים ברמתו המרבית (15.1 מטרים), באמצעות קצירת מלח מהבריכה והעברתו לאגן הצפוני של ים המלח. על-פי ההסכם עם ממשלת ישראל, התכנון והביצוע של פרויקט קציר המלח יבוצעו על-ידי מפעלי ים המלח. החברה תישא ב-80% מעלות הפרויקט וממשלת ישראל תישא ב-20% מעלותו. עם זאת, חלקה של הממשלה לא יעלה על 1.4 מיליארד ש"ח. החל משנת 2022, נפח התמיסות בבריכה 5 נשמר באמצעות פרויקט קציר המלח.

**מקצרות חדשות**. מפעל חומרי הגלם של מפעלי ים המלח מפעיל מספר דוברות צפות (מקצרות) המספקות קרנליט למפעלי הייצור. כדי להבטיח הפעלה רציפה, יזמה החברה פרויקט לבנייתן של שתי מקצרות חדשות אשר יחליפו את המקצרות הישנות. השקעה זו תבטיח סטנדרטיזציה של צי המקצרות ותגביר את אמינות אספקת חומרי הגלם למפעלי הייצור ובכך תתמוך ביעדי הייצור של החברה. השלמת הפרויקט צפויה עד סוף שנת 2024.

**שלושה מתקני עיבוי לטיפול בפליטות**. לשם עמידה בדרישות מכוח חוק אוויר נקי הישראלי בנוגע לפליטות, ישנו הכרח לשדרג את מערכת הטיפול בגז של מתקני ייבוש הקרנליט באמצעות הקמת שלושה מתקני עיבוי אלקטרוסטטי לח (אחד לכל מתקן ייבוש). השלמת הפרויקט צפויה עד סוף שנת 2025.

**ייצור סוללות LFP בסין.** בשנת 2022, הקימה החברה, וכיום מפעילה, מתקן חדש לייצור מינרלים MAP 73% באיכות סוללות, בכושר ייצור של 70 אלף טון, המיועד לשרת באופן את ענף ה-LFP הצומח במהירות. כושר הייצור הכולל MAP 73%, לצד פעילות הייצור של חומצה זרחתית באיכות טכנית וחומצה זרחתית ירוקה משופרת, יוצר סל מוצרים המציב את YPH כאחת מספקיות הפוספט החשובות ביותר בענף הסוללות בדרום סין.

**השקעה בפעילויות הקשורות לסביבה, בטיחות וגהות (EHS).** החברה משקיעה באופן מתמשך בפרויקטים הוניים הקשורים להגנת הסביבה, בטיחות וגהות ובניהולם הפרואקטיבי. במהלך השנים הקרובות, בכוונת החברה להשקיע הון משמעותי לצורך הפחתת פליטות האוויר, טיפול בחומרים מסוכנים, והפחתה של השפעתה הסביבתית הכוללת. פרויקטים אלו כוללים השקעות הנדרשות לשם עמידה בהוראות חוק אוויר נקי בישראל, תקנות איכות הסביבה האירופיות ותקנות סביבתיות אזוריות אחרות.

**הגבהת סוללות החוף בבריכת אידוי 5 בים המלח**. מטרת הפרויקט הייתה לספק הגנה מפני נזק מבני ליסודות ולמבני המלונות הממוקמים בקרבת קו המים, ליישוב נווה זוהר ולתשתיות אחרות הממוקמות לאורך החוף המערבי של בריכה 5. הפרויקט כלל הגבהה של הסוללה לאורך קו החוף המערבי של בריכה 5 מול המלונות, לצד מערכת להשפלת מי תהום. הפרויקט בוצע על-ידי ממשלת ישראל, באמצעות החברה הממשלתית להגנות ים המלח (חל"י), בשיתוף מי"ה (אשר מימנה 39.5% מעלות הפרויקט). עבודות הבנייה הנוגעות לחופי המלונות הושלמו.

**תחנת השאיבה החדשה P-9 בסדום.** בשל נסיגת מפלס המים באגן הצפוני של ים המלח, הקימה החברה תחנת שאיבה חדשה המשמשת כתחנה מרכזית לשאיבת התמלחות מים המלח אל מערכת ההובלה החופית. תחנת השאיבה החדשה P-9 החלה בפעילותה בחודש ינואר 2022.

החברה מממנת השקעות הוניות באמצעות תזרים מזומנים מפעילות שוטפת וממסגרות אשראי.

## ג. מחקר ופיתוח וחדשנות, קניין רוחני ורישיונות

### מחקר ופיתוח

פעילויות המחקר, הפיתוח והחדשנות הן חלק מהתוכנית האסטרטגית של החברה, וכוללות פיתוח מוצרים, נוסחאות ותהליכים. הפעילויות כוללות הן מחקר פנימי והן פעילויות מחקר משותפות עם אוניברסיטאות, מכונים וחברות הזנק (סטארט-אפ). פעילות המחקר, הפיתוח והחדשנות של החברה מכוונת ליצירת מוצרים חדשים ופתרונות כדי להתמודד עם צרכי השוק והלקוחות הנוכחיים והעתידיים, בנוסף לזיהוי שימושים חדשים למינרלים שהחברה כורה ולנגזרות שלהם. פעילויות המחקר, הפיתוח והחדשנות של החברה תומכות בכל אחד ממגזרי הפעילות, בעוד פרויקטים אסטרטגיים וארוכי-טווח, פיתוח פלטפורמות דיגיטליות ופתרונות טכנולוגיים לחקלאים ואגרונומים מנוהלים ומפותחים ברמת הקבוצה.

תחומי פעילות המחקר, הפיתוח והחדשנות כוללים:

**הדור הבא של מוצרי הדישון**: יעילות שימוש בנוטריינטים, ציפויים מתכלים; חיישנים לחיווי מחסור בנוטריינטים; מחזקי צמיחה; ייצוב רמות חנקן, מוצרי מזון ממוחזרים ובריאות הקרקע.

**טכנולוגיות מזון**: שיפור מרקם, ייצוב, הפחתת מלח, הארכת חיי-מדף ותחליפי חלבון.

**ניידות חשמלית (E-mobility) וקיימות**: חומרי קתודה פעילים, אלקטרוליטים לסוללות, אגירת אנרגיה, פלטפורמת נשיאת מימן לתאי דלק, מִחזוּר סוללות ליתיום, טכנולוגיות מחזור לחומרים אחרים.

**חומרים חדשניים**: מעכבי בעירה; תוספי צבעים וציפויים; ביוצידים; פתרונות לאחר קציר/קטיף.

**כלכלה מעגלית**: מתוצרי לוואי למוצר; מִחזוּר; שיפור יעילות.

**תעשייה 4.0**: האינטרנט של המכשירים (IoT) בייצור, בטיחות וסביבה; למידת מכונה ובינה מלאכותית (AI) למטרות אופטימיזציה של הייצור ופיתוח מוצרים חדשים.

**חקלאות דיגיטלית:**

פיתוח הפלטפורמות הדיגיטליות של החברה ממשיך להתקדם במטרה לייצר אינטגרציה של מגוון טכנולוגיות חקלאות מדייקת (חיישנים, מידע חזותי ועוד) עם נתוני מחקר אגרונומיים נרחבים הנאספים ממקורות מגוונים.

טכנולוגיה דיגיטלית שפותחה על-ידי החברה מעבדת נתונים ממספר רב של מקורות, מבצעת בהם באופן אוטומטי תהליכי קיבּוּץ (אגרגציה), תִקנוּן (סטנדרטיזציה) והעשרה, וכך מפיקה מאגר נתונים הומוגני יחיד משולב עם מנועי AI/ML רבי-עוצמה (בינה מלאכותית ולמידת מכונה). מנועים רבי-עוצמה אלה מאפשרים לחברה ליישם פתרונות מתקדמים ומבוססי-נתונים בדרך של קבלת-החלטות אגרונומיות בזמן אמת, במטרה להגדיל את תפוקות היבול ורווחיותם של חקלאים. מספר הולך וגדל של שותפים גלובליים הצטרפו לפלטפורמה הדיגיטלית של החברה, לרבות מוסדות אקדמיים מהמובילים בעולם וחברות חקלאות גלובליות, ותורמים לחיזוקה של תשתית דיגיטלית זו באמצעות נתונים אגרונומיים איכותיים ברמת ישימות גבוהה.

מאמצים אלה מאפשרים לחברה למנף את הפלטפורמה הדיגיטלית ואת הפתרונות מבוססי-הנתונים ליצירת קהילה של מומחים מקצועיים בתחום החקלאות, המאפשרת שיתוף במידע ובידע בין כל הצדדים: מגדלים ואנשי מקצוע בתחום החקלאות, סוחרים, קמעונאים ויצרני מזון, כדי להפיק את הערך המרבי מחקלאות.

**להלן תחומי פעילות המו"פ העיקריים בחלוקה למגזרים:**

<u>מגזר המוצרים התעשייתיים</u>

- פיתוח פורמולציות למוצרים מבוססי-מגנזיה למתן מענה לצרכים קיימים שאינם מסופקים בשווקים. החברה השיקה את הפורמולה החדשה FruitMag™, המשמשת כחומר מייצב לטיפול לאחר קטיף בפירות הדר. כמו כן, מוצר של דאודורנט ללא מלח אלומיניום, המכונה CareMag® D, משווק כיום על-ידי מספר חברות בינלאומיות מובילות. החברה פיתחה פורמולה מבוססת-מגנזיום, TextiMag®, שנועדה לספוג ריחות ולהגברת בריאות העור בציפוי טקסטיל. בנוסף, אנו מפתחים חבילת פורמולות חדשה לטיפול בעור, הכוללת מסיכה לפנים, סרום וטבליות לבליעה, המבוססות כולן על מגנזיום.
- פיתוח אלקטרוליטים מוברמים ומלח פעיל מבוסס-זרחן לאקטרוליטים עבור יצרני סוללות.
- קידום מוצרים אנטי-מיקרוביאליים כגון טכנולוגיית CDA ליישומי עיסת עץ ונייר, ממברנות אוסמוזה הפוכה ומגדלי קירור.
- שימוש במוצר Bromoquel® מתוצרת החברה, פתרון חדש שנועד לטיפול בדליפות ברום במתקניה, כמו גם בהפצתו המסחרית של המוצר.
- פיתוח מוצר עיכוב בעירה חדש לשוק הטקסטיל, אשר מצוי כעת בשלב הפצתו לשוק.

סך הוצאות המחקר והפיתוח של מגזר המוצרים התעשייתיים בשנת 2023, הסתכם בכ-19 מיליון דולר.

<u>אשלג</u>

- קידום מחקר בתחומי הגנת הסביבה, כולל פיתוח שיטות לצמצום וטיפול בשפכים.
- בחינת שיטות אלטרנטיביות להגדלת כושר ייצור הקרנליט בבריכות האידוי, על בסיס אנרגיות מתחדשות.
- יוזמות המתמקדות במתקני פלוטציה וגיבוש, במטרה להגביר את כושר הייצור במקביל לצמצום הצריכה של מים תעשייתיים.

סך הוצאות המחקר והפיתוח של מגזר האשלג בשנת 2023, הסתכם בכ-5 מיליון דולר.

<u>פתרונות הפוספט</u>

- המגזר ממשיך לבדוק את התאמתם של סוגים פוטנציאליים שונים של סלע פוספט לייצור חומצה זרחתית ומוצרי ההמשך שלה, כחלק מהמאמץ לנצל ולהגדיל את רזרבות הפוספט הקיימות. בשנת 2024, תמשיך החברה בניתוח סוגי פוספט שונים, לרבות באמצעות ביצוע פעילות מו"פ, תוכניות הרצה (פיילוט), בחינת תהליכי בדיקה מפעליים והערכות אחרות להיתכנות כלכלית.
- מחקר בנושא הגנת הסביבה, לרבות פיתוח שיטות לטיפול והפחתת שפכים ויישומים לשימוש במי פוספו-גבס.
- בחינת הזדמנויות לשילוב זרמי פסולת בתהליכי הייצור בחברה, תוך טיפוח כלכלה מעגלית של מעגל סגור, ופיתוח מקורות עתידיים למוצרי דשנים ברי-קיימא.
- פיתוח דשן חדש הכולל יסודות מיקרו התורמים להתפתחות הצמח.
- פיתוח דשן PK חדש המיועד להיות בעל מסיסות מלאה במים.
- קבוצת המו"פ למוצרים מיוחדים הקימה צוות הממוקד בהגדלה (scale-up) של הטכנולוגיה בעלת ההסמכה עבור LFP CAM. לצוות אושר מענק ממחלקת האנרגיה האמריקנית בסך של 197 מיליון דולר, להקמת מפעל לייצור LFP CAM במתקן החברה בסנט-לואיס שבארה"ב. במסגרת המענק, החברה תמשיך להרחיב את פעילויות המו"פ שלה כך שיכללו את הדור הבא של חומרים לשוק פתרונות אגירת האנרגיה.

- הצגת תוסף תערובת אספלט חדש, אשר משפר את תכונות ההקשחה של אספלט, בדומה לחומצה פולי-פוספורית, ואף משפר משמעותית את תכונות העמידות בשחיקה, לצד תכונות של נקודת קיפאון משופרת ונקודת התלקחות גבוהה.
- פעילות המו"פ למוצרים מיוחדים תמכה בהמשך צמיחה בשווקים המסורתיים ובתחומי יישום בענפי בשר, עופות, מאכלי ים, מוצרי חלב ומוצרי מאפה, וכן בהרחבת נוכחות החברה בשווקים מתפתחים, באמצעות פתרונות בני קיימא וברי-השגה. השקות חדשות כוללות מוצרים חדשים מעבר לפוספט להפחתת נתרן ושיפור מרקם.
- קבוצת חזית החדשנות (Front-End Innovation) בחנה מעל 500 סטארט-אפים בתחום טכנולוגיית הפוד-טק לאיתור טכנולוגיות משבשות עבור פעילות המוצרים המיוחדים בחברה. בעקבות ההשקעה ב-Protera Biosciences וב-Plantible Foods, השקיעה פלטפורמת ICL Planet Startup Hub 2.75 מיליון אירו בחברת Arkeon, סטארט-אפ העוסק ביצירת רכיבי חלבון הניתנים להתאמה מלאה באמצעות המרת פחמן דו-חמצני לחומצות אמינו מזינות וחלבונים ברי-קיימא, החיוניים לתזונה האנושית. הצוותים ממשיכים לפעול לאיתור שותפי חדשנות הפועלים לקידום מהפכת הקיימות במערכת ייצור המזון.
- המשך גיוון ופיתוח של סל מוצרים עבור תחליפי בשר: איי.סי.אל ו-Plantible Foods חברו יחדיו להשקת ROVITARIS® Binding Solution, פתרון איחוי נקי (clean label) ומהפכני עבור יישומי בשר ומאכלי ים על בסיס צמחי, שעשוי להחליף את מרבית חומרי האיחוי המופקים בעיבוד כימי. סיבי החלבון הטרייים והרטובים של ROVITARIS® מתאימים למספר יישומים, כגון חיקוי בשר לבן רך עבור תחליפי עופות ופירות ים. סל מוצרי התחליב ROVITARIS® הורחב כארגז כלים המיועד ליישומים שונים, דוגמת תחליפי נתחים קרים, נקניקים, נקניקיות, בייקון ופפרוני. החברה הקימה מרכז מצוינות לטכנולוגיית חלבון חליפי טבעוני, לשם פיתוח הדור הבא של ROVITARIS® ופתרונות חדשניים אחרים על בסיס צמחי, לרבות מוצרים דמויי דג. מרכז מסוג זה ירחיב את מומחיותה של החברה כדי לשרת באופן מיטבי את האסטרטגיות המסחריות עבור שווקים גלובליים.

סך הוצאות המחקר והפיתוח של מגזר פתרונות הפוספט בשנת 2023 הסתכם בכ-10 מיליון דולר.

<u>פתרונות צמיחה</u>

מגזר פתרונות צמיחה מקדם חדשנות ופיתוח מוצרים ושירותים חדשים.

יעדי מחקר ופיתוח עיקריים:

- פיתוח דשנים בשחרור מבוקר בעלי ציפוי מתכלה ביולוגית, על מנת לעמוד בדרישות תקני הדשנים החדשים באיחוד האירופי אשר ייכנסו לתוקף בשנת 2026.
- פיתוח מוצרי ביו-סטימולנטים חדשניים, לצד דשנים בהם משולבים ביו-סטימולנטים ייחודיים, שנועדו לחזק את ביצועיהם.
- פיתוח ביו-סטימולנטים ביולוגיים שנועדו לעודד את גדילת הצמח ומספקים עמידות בתנאי לחץ שונים. בשנת 2022, חתמה החברה על הסכם אסטרטגי רב-שנתי לשיתוף פעולה עם חברת לביא ביו (Lavie Bio Ltd.), שיתמקד בפיתוח מוצרי ביו-סטימולנטים חדשים להעשרת יעילות מוצרי הדישון. אג-ביולוג'יקלס הינם מוצרים לשימוש חיצוני שנועדו למטב את בריאות הצמח והאדמה בכללותם.
- פיתוח דשנים שנועדו להגביר יעילות ניצול נוטריינטים מוגברות והפחתת פליטות.
- פיתוח דשנים נוזליים ודשנים במסיסות מלאה במים.
- פיתוח מוצרים שנועדו לשיפור יעילות השימוש במים.
- שיפור פתרונות מיקרו-נוטריינטים ופורמולות דשני גופרית.
- שילוב טכנולוגיות פוספט ממקורות שניוניים לשימוש מיידי במתקני הייצור של החברה באירופה, כחלק מגישת כלכלה מעגלית וקידומם של מקורות עתידיים למוצרי הדשנים של החברה, לרבות קביעת מפת-דרכים טכנולוגית למחזור והשבת זרחן וחנקן ממקורות שניוניים כדי להפוך את מוצרינו לדשנים ברי-קיימא.

- פיתוח דשנים ביעילות נוטריינטים אגרונומית (NUE) מוגברת.
- פיתוח תרכובות מותאמות המורכבות במיוחד למתן מענה לדרישות ספציפיות של לקוחות.

סך הוצאות המחקר והפיתוח של מגזר פתרונות צמיחה בשנת 2023 עמד על כ-17 מיליון דולר.

כלכלה מעגלית

במהלך השנים האחרונות עסקה החברה בכלכלה מעגלית. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – פרקטיקות בתחומי סביבה, חברה וממשל תאגידי (ESG) – כלכלה מעגלית".

**קניין רוחני**

החברה מעריכה כי הקניין הרוחני שלה חיוני להגנת הפעילות העסקית שלה ופיתוחה. נכון ליום 31 בדצמבר 2023, החברה מחזיקה כ-700 פטנטים שאושרו במדינות שונות ברחבי העולם וכ-210 משפחות פטנטים.

בנוסף, החברה מחזיקה במעל 3,000 סימני מסחר רשומים בכל רחבי העולם, לרבות, בין היתר:

- ®eqo, eqo-x ו-®eqo-s - טכנולוגיית שחרור: סימן מסחר טכנולוגי עבור דשנים בשחרור מבוקר המתאפיינים בהתכלות ביולוגית מהירה וחדשנית, אשר יעמדו בתקני הדשנים האירופיים העתידיים.
- ®Keep Green - ביוסטימולנט חדשני להגנה על צמחים בפני קרינת שמש וטמפרטורות גבוהות.
- ®Sulfurgran - מוצר ומותג מובילים בשוק הגופרית בברזיל.
- ®Profol - מותג וסדרת מוצרים מובילים בתחום ההזנה העלוותית בברזיל.
- ®Osmocote - מותג מוביל בתחום הדשנים בשחרור מבוקר (CRF), העושה שימוש בטכנולוגיות חדשניות ומשמש לדישון צמחים הגדלים במשתלות פרחים, בעציצים ועוד.
- ®Peters - מותג של דשנים מסיסים במים, המיועד ספציפית לצמחים הגדלים על מצעי גידול, בעציצים ובמשתלות פרחים.
- ®Joha - סימן מסחר גלובלי בתחום הרכיבים המיוחדים למוצרי חלב, המתמחה במלחי תחליב (אמולסיה) לגבינות מעובדות.
- ®Tari - מותג בענף הבשר וכן בענף בשרי הבוטיק המתמקד בייצור ועיבוד של מוצרי בשר תוך שימוש בתוספים פונקציונליים, תבלינים וחומרי טעם.
- ®Brifisol - מותג בענפי הבשר ומאכלי הים, המתמקד בשיפור המרקם על-ידי הוספת חומר המגן מפני נזקי הקפאה (cryoprotecant) למוצרי מזון קפואים דוגמת בשר, שרימפס, פילה דג ועוד.
- ®Rovitaris - שם מותג לסדרת תחליפי בשר על בסיס צמחי, שלמעשה לא ניתן להבחין בינם לבין מקביליהם המסורתיים מבשר.
- ®Fyrol - שם מותג של סדרת מעכבי בעירה מבוססי-זרחן המיועדים ליישומי קצף פוליאוריתן קשיח וגמיש.
- ®Merquel - סדרת מלחים אנאורגניים מבוססי-ברום המשמשים לבקרה וצמצום פליטות כספית מתחנות כוח פחמיות.

החברה אינה סבורה שאובדן פטנט או סימן מסחר כלשהו או קבוצת פטנטים קשורים או סימני מסחר כלשהם יהיו בעל השפעה מהותית על פעילותה או על תוצאותיה הכספיות.

## ד. מגמות

מידע בקשר עם מגמות מופיע בפסקאות נוספות לאורך "סעיף 5 – תוצאות פיננסיות וסקירה עסקית- א. תוצאות תפעוליות". בנוסף, תיתכן המשך תנודתיות בתוצאות הפעילות של החברה ברבעונים הבאים. גורמים ספציפיים משמעותיים של המגמות האמורות מתוארים בניתוח לעיל ביחס לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022. עונתיות הפעילות של החברה מתוארת ב-"סעיף 4 – מידע אודות החברה– ב. סקירה עסקית", ו"סעיף 3 – מידע מפתח - ד. גורמי סיכון".

## ה. מדיניות חשבונאית קריטית ואומדנים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם ל- IFRS, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת החברה להניח הנחות באשר לפרשנות החוקים החלים עליה, נסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים.

באור 2 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה כולל טבלה המציגה מידע בדבר הנחות שהניחה החברה ביחס לעתיד, וגורמים עיקריים אחרים לחוסר ודאות שקיימת לגביהם אומדנים אשר קיים סיכון משמעותי שתוצאתם עלולה להוביל להתאמה מהותית לערכים בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך השנה הכספית הבאה.

# סעיף 6. דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים

## א. דירקטורים ונושאי משרה

בטבלה שלהלן מוצגים פרטיהם של הדירקטורים בחברה נכון ליום פרסום דוח שנתי זה. המען למשלוח הודעות לדירקטורים של החברה הינו: אצל אי.סי.אל גרופ בע"מ, רחוב ארניה 23, מגדל המילניום, תל אביב 6120201, ישראל.

| שם | גיל | תאריך תחילת כהונה כדירקטור/ית | הסמכת דירקטור | | מומחיות פיננסית | | חברות בוועדות דירקטוריון |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | לפי חוק החברות הישראלי | לפי כללי NYSE | לפי חוק החברות הישראלי | לפי כללי ה-SEC | |
| יואב דופלט (היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה) | 55 | דצמבר 2018, כיו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה החל מיולי 2019 | (1) | | - | - | |
| אביעד קאופמן | 53 | מרס 2014 | (1) | | מומחה פיננסי | - | ועדת מימון (חבר) |
| אבישר פז | 67 | אפריל 2001 | (1) | | מומחה פיננסי | - | ועדת מימון (חבר) |
| ליאור רייטבלט | 66 | נובמבר 2017 | דירקטור בלתי-תלוי | דירקטור בלתי-תלוי | מומחה פיננסי | מומחה פיננסי בוועדת ביקורת | ועדת ביקורת ומאזן (חבר)<br>ועדת תגמול (חבר) |
| ראם עמינח | 62 | מרס 2017 | (2) | | מומחה פיננסי | - | ועדת אקלים, קיימות וקהילה (חבר) |
| שגיא קאבלה | 47 | פברואר 2016 | (1) | | מומחה פיננסי | - | ועדת מימון (יו"ר)<br>ועדת אקלים, קיימות וקהילה (חבר) |
| ציפי עוזר-ערמון | 58 | ינואר 2020 | דירקטורית בלתי-תלויה | דירקטורית בלתי-תלויה | מומחית פיננסית | - | - |
| גדי לסין | 56 | מרס 2021 | דירקטור בלתי-תלוי | דירקטור בלתי-תלוי | מומחה פיננסי | מומחה פיננסי בוועדת ביקורת | ועדת ביקורת ומאזן (חבר)<br>ועדת אקלים, קיימות וקהילה (חבר) |
| ד"ר מרים הרן | 74 | יולי 2021 | דירקטורית חיצונית | דירקטורית בלתי-תלויה | מומחית פיננסית | מומחית פיננסית בוועדת ביקורת | ועדת ביקורת ומאזן (חברה)<br>ועדת תגמול (יו"ר)<br>ועדת אקלים, קיימות וקהילה (יו"ר) |
| דפנה גרובר | 58 | ינואר 2022 | דירקטורית חיצונית | דירקטורית בלתי-תלויה | מומחית פיננסית | מומחית פיננסית בוועדת ביקורת | ועדת ביקורת ומאזן (יו"ר)<br>ועדת תגמול (חברה)<br>ועדת מימון (חברה) |
| מיכל סילברברג | 47 | יולי 2022 | (2) | דירקטורית בלתי-תלויה | מומחית פיננסית | - | - |
| שלום שלמה | 46 | ינואר 2024 | דירקטור בלתי-תלוי | דירקטור בלתי-תלוי | - | - | - |

(1) ה"ה יואב דופלט, אביעד קאופמן, שגיא קאבלה ואבישר פז אינם נחשבים לדירקטורים בלתי-תלויים על-פי הכללים האמורים לעיל בשל התפקידים שהם ממלאים, או שמילאו בעבר, בחברה או אצל בעל השליטה בחברה.

(2) מר ראם עמינח וגב' מיכל סילברברג עומדים בכל הדרישות הקבועות בחוק החברות להגדרת דירקטור בלתי-תלוי, אך לא סווגו רשמית ככאלה.

לפרטים נוספים, ראה "סעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ג. פרקטיקות בדירקטוריון".

**יואב דופלט.** מר דופלט מכהן כמנהל הכללי של החברה לישראל בע"מ. בעברו כיהן כמנהל הכללי של Kenon Holdings Ltd., חברה גלובלית (סימול בורסאי NYSE: KEN), וכיו"ר דירקטוריון IC Power Ltd., חברה להפקת אנרגיה, מחודש מרס 2014 ועד חודש ספטמבר 2017. לפני כן מר דופלט היה המייסד והמנהל הכללי של קרן ההון הפרטית (פרייבט אקוויטי) של קבוצת עופר, במסגרתה היה מעורב במספר השקעות בתחומי הפרייבט אקוויטי והטכנולוגיה. מר דופלט שימש גם כמנהל הכללי של אקס.טי. השקעות (לשעבר אקס.טי. קפיטל ועופר היי-טק) משנת 2001. מר דופלט הוביל מספר הנפקות הון וחוב לציבור בארה"ב ובאירופה, והינו בעל ניסיון עסקי וגלובלי נרחב עם חברות בצמיחה. מר דופלט משמש כדירקטור ב-AKVA Group ASA, וכיהן בעבר כיו"ר או.פי.סי. אנרגיה בע"מ (סימול בורסאי תל אביב: OPC) וכדירקטור בצים שירותי ספנות משולבים בע"מ ובמליסרון בע"מ. מר דופלט הינו בעל תואר ראשון בכלכלה וניהול מהטכניון, ובעל תואר שני במנהל עסקים (MBA) מאוניברסיטת חיפה.

**אביעד קאופמן.** מר קאופמן מכהן כמנהל הכללי של One Globe Business Advisory Ltd., כיו"ר הדירקטוריון של החברה לישראל בע"מ וכחבר דירקטוריון בחברת Kenon Holdings Ltd., בחברת או.פי.סי. אנרגיה בע"מ ובחברות פרטיות אחרות, אשר כל אחת מהן עשויה להיות קשורה למר עידן עופר. משנת 2017 ועד חודש יולי 2021, כיהן מר קאופמן כמנכ"ל Quantum Pacific (UK) LLP, ובין השנים 2008-2017 כיהן כסמנכ"ל הכספים שלה (לרבות בגלגולה הקודם, כ- Quantum Pacific Advisory Limited). בין השנים 2002-2007 מר קאופמן מילא תפקידים בכירים במטה הכספים ב-Amdocs Ltd. לפני כן, מילא מר קאופמן תפקידי ייעוץ שונים ב-KPMG. מר קאופמן הינו רואה חשבון מוסמך ובעל תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות (בהצטיינות) מהאוניברסיטה העברית בירושלים ותואר שני במנהל עסקים (MBA) בהתמחות במימון מאוניברסיטת תל אביב.

**אבישר פז.** מר פז כיהן כיו"ר דירקטוריון או.פי.סי. אנרגיה בע"מ עד יום 3 בינואר 2021. בעברו כיהן מר פז כמנהל הכללי של החברה לישראל, ולפני כן שימש סמנכ"ל הכספים של החברה לישראל. מר פז הוא בעל תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת תל אביב והינו רואה חשבון מוסמך בישראל.

**ליאור רייטבלט.** מר רייטבלט כיהן כמנהל הכללי ויו"ר הדירקטוריון של סופר-פארם (ישראל) בע"מ. עוד כיהן מר רייטבלט בעבר, בין היתר, כיו"ר דירקטוריון לייף סטייל בע"מ וכדירקטור באופיס דיפו ישראל בע"מ. מר רייטבלט הינו רואה חשבון מוסמך, בעל תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת תל אביב ותואר שני במנהל עסקים (MBA) מאוניברסיטת קליפורניה בברקלי.

**ראם עמינח.** מר עמינח כיהן עד לאחרונה כדירקטור בתעשייה האווירית לישראל בע"מ וכשותף המייסד בפירמת רואי החשבון שטיינמץ עמינח ושות'. בשירותו הצבאי, בדרגת תת-אלוף, שימש כחבר בפורום מטכ"ל, ראש אגף התקציבים של משרד הביטחון, היועץ הכספי לרמטכ"ל וראש המערך התקציבי של צה"ל. מר עמינח שימש בעבר כדירקטור בעופר השקעות בע"מ וכן כדירקטור ויו"ר ועדת הביקורת בצים בע"מ מקבוצת החברה לישראל. מר עמינח היה חבר בחבר הנאמנים של המרכז הרפואי הדסה. מר עמינח הינו רואה חשבון מוסמך, בעל תואר ראשון בהצטיינות בכלכלה וחשבונאות ותואר שני במנהל עסקים, שניהם מאוניברסיטת תל אביב.

**שגיא קאבלה.** מר קאבלה משמש כסמנכ"ל הכספים של החברה לישראל מחודש דצמבר 2015. מר קאבלה כיהן בעבר כדירקטור בבתי זיקוק לנפט בע"מ (בז"ן) וכמנהל בכיר לפיתוח עסקי, אסטרטגיה וקשרי משקיעים בחברה לישראל. לפני הצטרפותו לחברה לישראל החזיק מר קאבלה במספר תפקידי ניהול ב-KPMG בתחומי Corporate Finance ו-M&A. מר קאבלה בעל תואר שני במנהל

עסקים (MBA) בהתמחות במימון מהמכללה למנהל, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת בר-אילן והינו רואה חשבון מוסמך בישראל.

**ציפי עוזר-ערמון.** גב' עוזר-ערמון מכהנת כמנהלת הכללית של Lumenis Ltd. טרם הצטרפותה ל-Lumenis הובילה גב' עוזר-ערמון את פעילות טבע תעשיות פרמצבטיות בע"מ ביפן ושימשה כסמנכ"ל בכירה לשיווק ומכירות ב-SanDisk. לפני כן שימשה גב' עוזר-ערמון כסגנית נשיא ומנכ"ל MSystems. בנוסף לאיי.סי.אל, מכהנת גב' עוזר-ערמון כחברת דירקטוריון בקבוצת שטראוס בע"מ, ב-SimilarWeb ובצ'ק פוינט, וכיהנה בעבר כדירקטורית ב-IACC ובאיתמר מדיקל. לגב' עוזר-ערמון תואר ראשון בהצטיינות בכלכלה ותואר שני במנהל עסקים (MBA) בהתמחות במימון ושיווק, שניהם מאוניברסיטת תל אביב, והיא בוגרת תוכנית AMP של ביה"ס למנהל עסקים באוניברסיטת Harvard.

**גדי לסין.** מר לסין כיהן כנשיא ומנכ"ל קבוצת שטראוס בע"מ, חברת מזון ומשקאות בינלאומית וחברת המזון הגדולה בישראל, בין השנים 2009-2018. מר לסין הוביל בהצלחה את קבוצת שטראוס בתקופה של שינויים חברתיים, גלובליים וכלכליים משמעותיים. בהובלתו, חיזקה קבוצת שטראוס את פעילותה הבינלאומית, יותר מהכפילה את שווי מניותיה, והגדילה באופן ניכר את רווחיותה. מר לסין מכהן כיום כדירקטור בחברת אוריין ש.מ. בע"מ, וכדירקטור חיצוני באלקטרה מוצרי צריכה, שתי חברות הרשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב. מר לסין הוא בעל תואר ראשון במנהל עסקים מהמכללה למנהל, ותואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת בן גוריון.

**מרים הרן.** ד"ר הרן מעורבת בנושאי ניהול סביבתי ובטיחות בתפקידי מפתח שונים זה יותר מארבעה עשורים. ד"ר הרן מכהנת כיום כיו"ר המרכז הישראלי להתייעלות במשאבים – מרכז מידע וייעוץ להפחתת השפעה סביבתית של פעילות תעשייה באמצעות ייעול השימוש בחומרי גלם, אנרגיה, מים וכו'. היא מכהנת כיו"ר מרכז ויץ לפיתוח בר-קיימא, וכחברת דירקטוריון מ.א.י – אחת החברות המובילות בישראל למחזור פסולת חשמלית ואלקטרונית, וכן כיו"ר הוועדה הציבורית לבטיחות במשרד רה"מ. ד"ר הרן שימשה בעבר כמנכ"ל, משנה למנכ"ל והמדענית הראשית במשרד להגנת הסביבה, וכן כראש תכנית ה-MBA לניהול סביבה של המכללה האקדמית קריית אונו. ד"ר הרן מילאה תפקידים במגוון ארגונים מדעיים, עסקיים וציבוריים. בין היתר, כיהנה כיו"ר המועצה הישראלית לצרכנות, כיועצת סביבתית וחברת דירקטוריון של החברה לשירותי סביבה בע"מ, כחברת דירקטוריון BGN טכנולוגיות בע"מ, וכחברת מליאת מכון ירושלים ללימודי ישראל. ד"ר הרן שימשה חוקרת בכירה ב-A.Y. Laboratories, חוקרת ב-Unikoor Biotechnology, חוקרת ומרצה בכירה באוניברסיטה העברית בירושלים, וחוקרת באוניברסיטת Rutgers בניוארק, ניו ג'רזי. ד"ר הרן כיהנה כדירקטורית חיצונית באיי.סי.אל בין השנים 2010-2018. ד"ר הרן היא בעלת תואר ראשון במדעי הטבע מהאוניברסיטה העברית בירושלים, ודוקטורט (PhD) בכימיה אורגנית מאוניברסיטת ברנדייס.

**דפנה גרובר.** גב' גרובר משמשת כסמנכ"לית כספים בנטפים בע"מ, חברה לפתרונות השקיה מדויקת. טרם הצטרפותה לנטפים שימשה גב' גרובר כסמנכ"לית כספים בחברות שונות, ובהן כלל תעשיות (בין השנים 2015-2017), Nice מערכות בע"מ (בין השנים 2007-2015), ו-Alvarion (בין השנים 1999-2007). גב' גרובר מכהנת כיום כדירקטורית חיצונית ב-Cellebrite Ltd. גב' גרובר היא רואת חשבון מוסמכת בישראל ובעלת תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה מאוניברסיטת תל אביב.

**מיכל סילברברג.** גב' סילברברג משמשת כמנהלת Novartis Venture Fund ("NVF") מאז 2017. לפני שהצטרפה ל-NVF שימשה גב' סילברברג כשותפה בכירה בחברת Takeda Ventures (משנת 2014), משנת 2007 שימשה בתפקידים שונים בנובו נורדיסק, לרבות מנהלת בכירה לפיתוח עסקי ומסחור מוצרים חדשים; וכחברה בצוות ההנהגה של ביופארם. משנת 1998 מילאה גב' סילברברג תפקידים במגזרים שונים של תעשיית מדעי החיים, לרבות במשרד המדען הראשי של ישראל (תוכנית החממה), בקרנות הון סיכון (קבוצת ההשקעות האחים עופר היי-טק) ובחברות תרופות וביוטכנולוגיה גלובליות, דוגמת MGVS, חברת ביו-טק ישראלית, ו-OSI Pharmaceuticals Inc., בתפקיד פיתוח עסקי. גב' סילברברג מכהנת כיום כדירקטורית במספר חברות פרטיות. גב' סילברברג היא בעלת תואר ראשון בכלכלה וניהול עסקים מאוניברסיטת חיפה, תואר MBA מאוניברסיטת תל אביב, ותואר שני בביוטכנולוגיה מאוניברסיטת קולומביה, ניו יורק.

**שלום שלמה.** מר שלמה הוא בעל ניסיון של מעל עשרים שנה בתפקידים מובילים שונים במגזר הציבורי והפרטי. מר שלמה מכהן כיו"ר מכון חיים אבשלום מאז חודש מאי 2023, וכדירקטור בבית

זיקוק אשדוד בע"מ, חברה ציבורית ישראלית, מאז חודש אוגוסט 2023. במסגרת תפקידיו במגזר הפרטי, סיפק מר שלמה שירותי ייעוץ לחברות אנרגיה, תשתית ותקשורת ישראליות, ביו היתר. מר שלמה כיהן במספר תפקידים בכירים במגזר הציבורי, לרבות כמזכיר הממשלה מחודש יוני 2021 ועד חודש ינואר 2023. מר שלמה הוא בעל תואר ראשון במשפטים מהמכללה האקדמית למשפט ועסקים.

בטבלה שלהלן מוצגים פרטיהם של נושאי המשרה בחברה (שאינם דירקטורים) נכון ליום פרסום דוח שנתי זה. המען למשלוח הודעות הינו: אצל אי.סי.אל גרופ בע"מ, רחוב ארניה 23, מגדל המילניום, תל אביב 6120201, ישראל.

| שם | גיל | תפקיד |
|---|---|---|
| רביב צולר | 59 | נשיא ומנכ"ל |
| אמיר משולם[1] | 47 | סמנכ"ל בכיר, מבקר פנים גלובלי |
| אננטה נ. דסיקאן | 56 | סמנכ"ל בכיר, מנהל חדשנות וטכנולוגיה ראשי |
| אבירם להב | 64 | מנהל כספים ראשי |
| אלעד אהרונסון | 50 | סמנכ"ל בכיר, חטיבת פתרונות צמיחה |
| אילנה פחימא | 58 | סמנכ"לית בכירה למשאבי אנוש גלובלי (CPO) |
| לילך גבע-הראל | 47 | סמנכ"לית בכירה, יועצת משפטית ראשית ומנהלת תחום קיימות |
| מאיר מרגי | 61 | נשיא חטיבת האשלג |
| מירי מישור | 60 | סמנכ"לית בכירה, מערכות מידע גלובליות |
| נועם גולדשטיין | 63 | סמנכ"ל בכיר למצוינות תפעולית, אנרגיה וחדשנות |
| פיליפ בראון | 54 | נשיא חטיבת פתרונות פוספט מיוחדים |
| יניב קבלק | 49 | נשיא חטיבת המוצרים התעשייתיים |
| אורי פרלמן | 43 | סמנכ"ל בכיר, מנהל פיתוח עסקי ראשי |

(1) ראה "ג. פרקטיקות בדירקטוריון – מבקר פנים".

**רביב צולר**. מר צולר מכהן כנשיא ומנהל כללי של אי.סי.אל החל מיום 14 במאי 2018. טרם הצטרפותו לאי.סי.אל, כיהן מר צולר כמנהל כללי של אי.די.איי. ביטוח ישיר בע"מ, הנסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב. בשנת 1999, ייסד מר צולר את Ness Technologies, אשר נרשמה למסחר בנאסד"ק בשנת 2004, ושימש עד שנת 2007 כנשיא ומנהל כללי של Ness. החל משנת 2012 ועד חודש אוקטובר 2019, כיהן מר צולר בהתנדבות כיו"ר הפרויקט הלאומי האתיופי (ENP), ארגון ללא כוונות רווח. החל משנת 2023, מכהן מר צולר כסגן יו"ר הוועד המנהל של איגוד הדשנים הבינלאומי (IFA). מר צולר בעל תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת תל אביב, והינו רואה חשבון מוסמך.

**אננטה נ. דסיקאן**. ד"ר אננטה דסיקאן מונה לתפקיד מנהל חדשנות וטכנולוגיה ראשי באיי.סי.אל בחודש נובמבר 2018, וקודם לסמנכ"ל בכיר בנובמבר 2019. ד"ר דסיקאן הצטרף לאי.סי.אל בשנת 2007, ושימש בתפקידים ניהוליים בכירים בתחומי המסחר והטכנולוגיה, לרבות סמנכ"ל בכיר של פעילות מעכבי הבעירה באיי.סי.אל מוצרים תעשייתיים (2014-2018), נשיא חטיבת המוצרים התעשייתיים באמריקה (2013-2015) וסמנכ"ל גלובלי של מו"פ זרחן (2007-2013). לפני שהצטרף לאיי.סי.אל בשנת 2007, שימש ד"ר דסיקאן במספר תפקידים ניהוליים-טכנולוגיים בחברות סופרסטה ואקצו נובל. מר דסיקאן בעל תואר דוקטור ותואר שני בהנדסה כימית מאוניברסיטת קלרקסון שבפוטסדם, ניו יורק, ותואר ראשון בהנדסה כימית מהמכון הטכנולוגי Coimbatore באוניברסיטת מדראס, הודו.

**אבירם להב.** מר להב מכהן כמנהל כספים ראשי (CFO) בחברה משנת 2022. מר להב כיהן בעבר בתפקידים בכירים ובהם סמנכ"ל כספים בקבוצת אדמה, חברת אגרו-כימיקלים גלובלית וחלק

מקבוצת Syngenta, וכן כמנכ"ל אדמה פתרונות לחקלאות. לפני כן שימש בתפקידים שונים בקבוצת דלתא גליל, תחילה כסמנכ"ל כספים, ולאחר מכן כמנכ"ל החטיבה האמריקנית של הקבוצה, מנכ"ל הקבוצה וסמנכ"ל התפעול בקבוצה. מר להב הוא רואה חשבון מוסמך בישראל, בעל תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מהאוניברסיטה העברית בירושלים, ובוגר התוכנית המתקדמת למנהלים (AMP) בביה"ס לעסקים של אוניברסיטת Harvard.

**אלעד אהרונסון.** מר אהרונסון מכהן כנשיא חטיבת פתרונות צמיחה בחברה החל מחודש אפריל 2021. טרם הצטרפותו לאיי.סי.אל שימש מר אהרונסון במספר משרות ניהוליות באלביט מערכות (מאז 2004), ובהן סמנכ"ל בכיר ומנהל כללי של חטיבת ISTAR (בין השנים 2015-2021), סמנכ"ל בכיר ומנהל כללי של חטיבת UAS (בין השנים 2011-2015), וסמנכ"ל בכיר ומנהל חטיבת UAV Systems (בין השנים 2009-2011). מר אהרונסון הוא בעל תואר ראשון במשפטים ותואר ראשון במנהל עסקים, שניהם מהאוניברסיטה העברית בירושלים.

**אילנה פחימא**. גב' פחימא מכהנת כסמנכ"לית בכירה למשאבי אנוש גלובלי מחודש נובמבר 2018. טרם הצטרפותה לחברה שימשה גב' פחימא כסמנכ"לית משאבי האנוש בחטיבת האיכות הגלובלית של טבע תעשיות פרמצבטיות וכסמנכ"לית משאבי האנוש של טבע בישראל. לפני כן שימשה גב' פחימא במגוון תפקידים במכבי שירותי בריאות, ביניהם מנהלת משאבי אנוש אזורית ומנהלת איכות השירות אזורית. גב' פחימא היא בעלת תואר ראשון בעבודה סוציאלית ותואר שני בניהול מערכות בריאות, שניהם מאוניברסיטת בן גוריון.

**לילך גבע-הראל**. גב' גבע-הראל מכהנת כסמנכ"לית בכירה, יועצת משפטית ראשית ומנהלת תחום קיימות מיום 1 בפברואר 2019. טרם הצטרפותה לאיי.סי.אל, משנת 2009 שימשה גב' גבע-הראל כמשנה בכירה למנכ"ל, ראשת המטה ויועצת משפטית ראשית בפסגות בית השקעות בע"מ. בעבר שימשה גב' גבע-הראל כשותפה במחלקת מיזוגים ורכישות במשרד עורכי-הדין גרוס, קליינהנדלר, חודק, הלוי, גרינברג ושות' (GKH). גב' גבע-הראל כיהנה כדירקטורית בחברת הרכב הגלובלית REE Automotive Ltd., הנסחרת בבורסת ניו יורק. גב' גבע-הראל היא בעלת תואר ראשון ותואר שני במשפטים מאוניברסיטת בר אילן וחברה בלשכת עורכי-הדין בישראל.

**מאיר מרגי**. מר מרגי מכהן כנשיא חטיבת האשלג של החברה מחודש מרס 2021 (תחילה שימש כממלא מקום הנשיא והחל מחודש ינואר 2022 כנשיא בפועל). לפני כן, החל מחודש מרס 2017, שימש מר מרגי כסמנכ"ל תפעול במפעלי ים המלח. בעבר שימש מר מרגי כסמנכ"ל תפעול בחטיבת מוצרי התכלית של החברה, ומילא תפקיד זה בגרמניה. בין השנים 2010-2014 שימש מר מרגי כמנכ"ל מגנזיום ים המלח, ולפני כן מילא תפקידים בכירים שונים במערך התפעול של מגנזיום ים המלח. מר מרגי הוא בעל תואר ראשון בהנדסת חומרים ותואר שני במנהל עסקים, שניהם מאוניברסיטת בן גוריון.

**מירי מישור**. גב' מישור מכהנת כסמנכ"לית בכירה למערכות מידע גלובליות משנת 2022. גב' מישור הצטרפה לאיי.סי.אל בשנת 1986, ושימשה בתפקידים שונים, ביניהם מנהלת מערכות מידע של איי.סי.אל מוצרים תעשייתיים, סמנכ"לית מערכות מידע של איי.סי.אל דשנים, וסמנכ"לית מערכות מידע איי.סי.אל. גב' מישור הינה בעלת תואר ראשון במתמטיקה ומדעי המחשב ותואר שני בתעשייה וניהול, שניהם מאוניברסיטת בן גוריון.

**נועם גולדשטיין**. מר גולדשטיין מכהן כסמנכ"ל בכיר ומנהל הסיכונים הראשי באיי.סי.אל מאז ינואר 2024. בתפקידו זו הוא אחראי גם לפעילות המצוינות התפעולית ולפעילות האנרגיה בחברה. מר גולדשטיין הצטרף לאיי.סי.אל בשנת 1986, וכיהן בתפקידים שונים בחטיבת האשלג, בהם סמנכ"ל פיתוח עסקים, סמנכ"ל כספים באירופה, סמנכ"ל תשתיות, סמנכ"ל בכיר לתפעול במפעלי ים המלח, וכנשיא חטיבת האשלג של איי.סי.אל, ועד לאחרונה כיהן כסמנכ"ל בכיר למצוינות תפעולית, חדשנות ואנרגיה. מר גולדשטיין מכהן כיו"ר איגוד תעשיות הכימיה, פרמצבטיקה ואיכות הסביבה של התאחדות התעשיינים בישראל. מר גולדשטיין הינו בעל תואר ראשון בכלכלה ומנהל עסקים מהאוניברסיטה העברית בירושלים ותואר שני בכלכלה מאוניברסיטת בן גוריון. כמו כן, מר גולדשטיין הוא בוגר תכנית עמיתים של מרכז השל לקיימות.

**פיליפ בראון**. מר בראון מכהן כנשיא חטיבת פתרונות הפוספט המיוחדים מחודש מאי 2022, וכראש מטות ICL בצפון ודרום אמריקה. מר בראון הצטרף לאיי.סי.אל בשנת 2006, וכיהן במספר תפקידים בכירים בפעילות הפוספט של איי.סי.אל, לרבות סמנכ"ל בכיר לשיווק ומכירות, סמנכ"ל בכיר לתפעול גלובלי וסמנכ"ל תפעול ושרשרת אספקה. טרם הצטרפותו לאיי.סי.אל, צבר מר בראון ניסיון רחב בתעשייה הכימית, בשתי חברות גלובליות: Celanese (סימול בורסת ניו-יורק: CE) ו- Monsanto Company (סימול בורסת ניו-יורק: MON). בנוסף, מר בראון מכהן כיום כחבר בדירקטוריון מועצת הכימיקלים האמריקנית (ACC). מר בראון הוא בעל תואר ראשון ושני בהנדסה מאוניברסיטת Texas A&M.

**יניב קבלק**. מר קבלק מכהן כנשיא חטיבת המוצרים התעשייתיים מחודש ספטמבר 2022. משנת 2001, כיהן בכמה תפקידים ניהוליים באיי.סי.אל, בהם סגן נשיא בכיר למעכבי בעירה, פיתוח עסקי וסנגוריה (2019-2022); סגן נשיא בכיר באיי.סי.אל מוצרים תעשייתיים למכירות אזוריות בסין/אסיה ובמטה הראשי של איי.סי.אל באסיה (הממוקם בסין) (2017-2019); כראש מערך השיווק הגלובלי של ברום ואיזוטנקים (2012-2014); מנהל הכספים הגלובלי איי.סי.אל מוצרים תעשייתיים (2007-2012); וכאנליסט פיננסי באיי.סי.אל (2001-2006). מר קבלק הוא בעל תואר ראשון בכלכלה ותואר שני במנהל עסקים, שניהם מאוניברסיטת בן גוריון.

**אורי פרלמן**. מר פרלמן מכהן כסמנכ"ל בכיר לפיתוח עסקי מאז דצמבר 2023. טרם הצטרפותו לאיי.סי.אל, כיהן מר פרלמן בתפקידי ניהול פיתוח עסקי בכירים ב-SimilarWeb (סימול בורסאי NYSE: SMWB), שם כיהן כמנהל הפיתוח העסקי התאגידי, וכן ב-NICE Inc. (סימול בורסאי NASDAQ: NICE), שם כיהן כמנהל מיזוגים ורכישות, שותפים ופיתוח תאגידי. לפני העסקתו ב-NICE היה מר פרלמן חלק מצוות הפיתוח התאגידי ב-Orange (סימול בורסאי NYSE: ORAN), שם עמד בראש המחלקה המסחרית הבין-לאומית, ולפני כן ב-Everest Funds, קרן גידור גלובלית המתמחה בהשקעה אקטיביסטית ובמצבים מיוחדים. מר פרלמן הוא בעל תואר שני במנהל עסקים (MBA) ותואר ראשון מאוניברסיטת תל אביב, ובוגר תוכנית Berkeley Haas למנהלים בכירים.

**קשרי משפחה**

לא קיימים קשרי משפחה בין מי מחברי ההנהלה הבכירה והדירקטורים בחברה.

**הסדרים לבחירת דירקטורים וחברי הנהלה**

אין כל הסדרים או הבנות עם בעלי מניות עיקריים, לקוחות, ספקים או אחרים שלפיהם נבחרו מי מחברי ההנהלה הבכירה או מחברי דירקטוריון החברה.

## ב. תגמול

גמול דירקטורים: אישור הגמול לדירקטורים בחברה מוסדר על-פי הדין הישראלי. לפי דרישות חוק החברות, גמול דירקטורים מחייב, ככלל, אישורים של ועדת משאבי אנוש ותגמול, הדירקטוריון ובעלי מניות החברה, בסדר זה. ככלל, אישור ועדת משאבי אנוש ותגמול והדירקטוריון נדרש להיות בהתאם למדיניות התגמול של החברה, למעט בנסיבות מיוחדות ובכפוף לתנאים מסוימים, ובמקרה כזה נדרש אישור ברוב מיוחד של בעלי המניות.

דירקטורים שאינם נושאי משרה: כל אחד מן הדירקטורים שאינם נושאי משרה בחברה (לרבות דירקטורים חיצוניים, כהגדרתם בחוק החברות), זכאי לגמול בהתאם לתקנות שתוקנו מכוח חוק החברות המסדירות את הגמול לדירקטורים חיצוניים ("תקנות הגמול"). תקנות הגמול קובעות סכומים מרביים ומזעריים לתשלום גמול במזומן (גמול שנתי וגמול השתתפות לישיבה) בהתאם להון העצמי של החברה. ככלל, לא נדרש אישור בעלי המניות עבור גמול דירקטורים המשולם במזומן (גמול שנתי וגמול להשתתפות בישיבה) שאינו חורג מן הסכומים הקבועים בתקנות הגמול.

גמול במזומן ודמי השתתפות: סכום הגמול להשתתפות בישיבה משתנה בהתאם לסיווגו של דירקטור שאינו נושא משרה, ותלוי בסיווגו (או אי-סיווגו) כ"דירקטור מומחה" תחת תקנות הגמול. לעת עתה, דמי ההשתתפות עומדים על הסכומים המפורטים להלן:

| | **דירקטור מומחה** | **דירקטור שאינו מומחה** |
|---|---|---|
| גמול שנתי קבוע | כ-160,000 ש"ח (כ-44,000 דולר) | |
| גמול השתתפות לישיבה | 6,160 ש"ח (כ-1,672 דולר) | 4,620 ש"ח (כ-1,254 דולר) |

כמו-כן, החברה מכסה ו/או משלמת החזרים לדירקטורים עבור הוצאות (לרבות הוצאות נסיעה) בהן נשאו בקשר עם ישיבות הדירקטוריון וישיבות של ועדות הדירקטוריון ו/או מתן שירותים אחרים לחברה בתפקידם כדירקטורים, וזאת בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולתקנות הגמול. חברי דירקטוריון החברה נהנים גם מביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה והסדרי שיפוי ופטור כמקובל בחברה. למידע נוסף, ראה "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ג. פרקטיקות בדירקטוריון – ביטוח ושיפוי".

סך הגמול ששולם על-ידי החברה לדירקטורים שאינם נושאי משרה בחברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 עמד על כ-0.84 מיליון דולר. סכום זה כולל גמול שנתי קבוע וגמול להשתתפות בישיבה, אך אינו כולל החזרים בגין הוצאות ונסיעות עסקיות ששולמו לדירקטורים.

סיכום גמול דירקטורים לשנת 2023: בטבלה שלהלן מוצגים סכומי הגמול שהתקבלו על-ידי מי שכיהנו כדירקטורים שאינם נושאי משרה בחברה במהלך השנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 (הסכומים אינם כוללים מע"מ):

| דירקטור שאינו נושא משרה | גמול שנתי קבוע | סך דמי גמול השתתפות לישיבה | אחר* | סה"כ |
|---|---|---|---|---|
| **אביעד קאופמן** | 160,290 ש"ח (כ-43,509 דולר) | 136,752 ש"ח (כ-37,120 דולר) | - | 297,042 ש"ח (כ-80,628 דולר) |
| **אבישר פז** | 160,290 ש"ח (כ-43,509 דולר) | 125,664 ש"ח (כ-34,110 דולר) | - | 285,954 ש"ח (כ-77,619 דולר) |
| **דפנה גרובר** | 160,290 ש"ח (כ-43,509 דולר) | 166,320 ש"ח (כ-45,146 דולר) | - | 326,610 ש"ח (כ-88,654 דולר) |
| **גדי לסין** | 160,290 ש"ח (כ-43,509 דולר) | 162,624 ש"ח (כ-44,142 דולר) | - | 322,914 ש"ח (כ-87,651 דולר) |
| **ליאור רייטבלט** | 160,290 ש"ח (כ-43,509 דולר) | 170,016 ש"ח (כ-46,149 דולר) | - | 330,306 ש"ח (כ-89,658 דולר) |
| **מיכל סילברברג** | 160,290 ש"ח (כ-43,509 דולר) | 103,488 ש"ח (כ-28,091 דולר) | 17,177 ש"ח (כ-4,523 דולר) | 280,955 ש"ח (כ-76,122 דולר) |
| **ד"ר מרים הרן** | 160,290 ש"ח (כ-43,509 דולר) | 203,280 ש"ח (כ-55,178 דולר) | - | 363,570 ש"ח (כ-98,687 דולר) |
| **עובדיה עלי**** | 43,231 ש"ח (כ-11,735 דולר) | 28,644 ש"ח (כ-7,775 דולר) | - | 71,875 ש"ח (כ-19,510 דולר) |
| **ראם עמינח** | 160,290 ש"ח (כ-43,509 דולר) | 81,312 ש"ח (כ-22,071 דולר) | - | 241,602 ש"ח (כ-65,580 דולר) |
| **שגיא קאבלה***** | 160,290 ש"ח (כ-43,509 דולר) | 172,480 ש"ח (כ-46,818 דולר) | - | 332,770 ש"ח (כ-90,326 דולר) |
| **ציפי עוזר-ערמון** | 160,290 ש"ח (כ-43,509 דולר) | 78,848 ש"ח (כ-21,402 דולר) | - | 239,138 ש"ח (כ-64,911 דולר) |

* כולל החזרי נסיעות עסקיות והוצאות.

** מר עלי סיים את כהונתו כדירקטור באיי.סי.אל ביום 10 במאי 2023.

*** מר קאבלה, המכהן כמנהל הכספים הראשי (CFO) בחברה לישראל, ביקש כי גמול הדירקטורים שלו יוסב וישולם ישירות לחברה לישראל.

תגמול היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה: תנאי התגמול של מר דופלט כיו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה אושרו על-ידי ועדת משאבי אנוש ותגמול של החברה ודירקטוריון החברה ביום 31 בינואר 2022 וביום 8 בפברואר 2022, בהתאמה, ועל-ידי בעלי המניות באסיפה הכללית השנתית שהתקיימה ביום 30 במרס 2022. תנאי התגמול של מר דופלט הינם בתוקף למשך שלוש שנים, החל מיום 1 ביולי 2022.

תנאי התגמול של מר דופלט הם כדלקמן:

(1) עלות שנתית: עלות העסקה שנתית קבועה בסך 1.8 מיליון ש"ח (כ-489,000 דולר).

(2) מענק שנתי: מר דופלט יהא זכאי למענק שנתי במזומן (תמריץ לטווח קצר – "STI"), בהתאם לנוסחת ה-STI ליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה הקבועה במדיניות התגמול של החברה. יעד ה-STI של מר דופלט, המהווה גם את תקרת המענק השנתי המקסימלית, הינו בסך 1.2 מיליון ש"ח (כ-331,000 דולר). לפרטים אודות נוסחת ה-STI של מר דופלט ואודות מענק ה-STI שקיבל לשנת 2023, ראה להלן "STI – רכיב המענק השנתי".

(3) הסדר סיום העסקה: במקרה של סיום העסקתו של מר דופלט כיו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, זכאי מר דופלט לשישה חודשי הסתגלות ושישה חודשי הודעה מוקדמת, אשר במהלכן יהא זכאי לכל תנאי התגמול, לרבות תשלום מענק שנתי STI והמשך הבשלה של תוכניות התגמול ההוני (תמריץ לטווח ארוך – "LTI") הקיימות עבורו.

(4) תמריץ לטווח-ארוך: בנוסף, בהתאם להחלטת ועדת משאבי אנוש ותגמול מיום 31 בינואר 2022, החלטת דירקטוריון החברה מיום 6 בפברואר 2022, והחלטת בעלי המניות באסיפה הכללית השנתית מיום 30 במרס 2022, הוענק למר דופלט מענק LTI תלת-שנתי ביחס לשנים 2022-2024, בדמות אופציות שאינן סחירות, הניתנות למימוש ל-1,055,100 מניות רגילות, במחיר מימוש של 35.7 ש"ח (9.7 דולר) למניה (או על בסיס "cashless" ביחס למספר מופחת של מניות, על-פי נוסחת "מימוש נטו"), בשווי כולל של 9 מיליון ש"ח (כ-2.4 מיליון דולר), או 3 מיליון ש"ח (כ-941,000 דולר) לכל שנת הבשלה. לפרטים אודות תוכניות התגמול ההוני של החברה, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

ההענקה הונית (LTI) ליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה [1]:

| ההענקה לשנת | ניצעים | מועד ההענקה | סוג ני"ע | מועדי אישור אורגנים | שווי ההענקה (ש"ח) | כמות שהוענקה לדירקטור | מועד פקיעה |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2022-2024 | מר יואב דופלט, היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה | 30 במרס, 2022 | אופציות | ועדת משאבי אנוש ותגמול – 31.1.22, ו-6.2.22<br>דירקטוריון – 8.2.22<br>בעלי מניות (אסיפה כללית שנתית) – 30.3.22 | 9 מיליון (3 מיליון לשנה) | 1,055,100 | 30 במרס, 2027 |
| **מועדי הבשלה** | | | | | | | |
| האופציות יבשילו בשלוש מנות שוות, בחלוף 12, 24 ו-36 חודשים ממועד ההענקה. הבשלת האופציות תואץ במלואה במקרה של הפסקת כהונתו של מר דופלט בתוך 12 חודשים ממועד שינוי שליטה (למעט במקרה של פיטורין מחמת עילה). | | | | | | | |

(1) ההענקות ההוניות נעשות בהתאם לתוכנית התגמול ההוני של החברה (2014), כפי שתוקנה בחודש יוני 2016.

למעט ההסכם עם מר דופלט בתפקידו כיו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה כמתואר לעיל, לרבות האצת ההבשלה של הענקות הוניות כאמור לעיל עם סיום כהונתו בנסיבות מסוימות, אין לחברה כל הסדרים בכתב עם מי מהדירקטורים הנוכחיים המקנים הטבה כלשהי בעת סיום קשריו של דירקטור כאמור עם החברה.

**תגמול הנהלה בכירה**

<u>פילוסופיית התגמול בחברה</u>: מבנה תוכנית תגמול ההנהלה הבכירה והפילוסופיה העומדת מאחוריה יוצרים זיקה הדוקה בין ביצועים פיננסיים למענקים הנובעים מיישום אסטרטגיות, ותומכים במאמצי החברה למשוך, לטפח ולשמר את הכישרונות המבריקים ביותר, בעלי סט כלים ויכולות במגוון רחב של תחומים. דגש על תמריצים לטווח ארוך (גמול הוני) ממקד את נושאי המשרה בהצלחת החברה לטווח ארוך, ומייצר תאימות בין תגמול נושאי המשרה לאינטרסים של בעלי המניות. מבנה התגמול תוכנן באופן שיתמוך בהשגת ביצועים פיננסיים, תוך הפגנת מחויבות לפעילות בטיחותית ומהימנה, ובאופן התואם ומקדם את מחויבויותיה של החברה לתחומי סביבה, חברה וממשל תאגידי (ESG). יעדי ביצוע בתחומי ESG נכללים באופן סדיר במסגרת תוכנית המענק השנתית (STI) לכל חברי ההנהלה הבכירה, באופן המשקף את מחויבותה של החברה ליצירת פתרונות משמעותיים לאתגרי הקיימות הגדולים ביותר העומדים בפני האנושות. בהתאם, ביחס לשנת 2023 קבעו ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה שורת יעדי ביצוע מרכזיים (KPIs) שנתיים עבור חברי ההנהלה הבכירה, המשלבים שיפור ביעדי ESG מסוימים, ובהם: יעדי ביצועים בתחום בטיחות וגהות (יעדי שיפור במדד IR), יעדי ביצועים סביבתיים (חסכון במים, צמצום פסולת, יעדי הפחתת פליטות גזי חממה ("GHG")), שמטרתם להשיג בסופו של דבר את "היעדים מבוססי המדע" (Science based targets), כמתואר בהרחבה ב"סעיף 4 – מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית – כוח המשימה לדיווח פיננסי בנושאי אקלים (TCFD)", ביצועי קיימות של ספקים (בקשר עם הערכות TfS/Ecovadis), דיווחים ודירוגים בנושאי אקלים ושינוי אקלים, יעדי שיפור בגיוון תעסוקתי ושוויון מגדרי, יעילות אנרגטית, מוצרים ירוקים, חישובי טביעת רגל פחמנית של מוצרים, ועוד.

סכום התגמול המצטבר ששילמה החברה ביחס לכל חברי ההנהלה הבכירה של החברה ( GEC – Global Executive Committee) נכון ליום 31 בדצמבר 2023, עמד על כ-12 מיליון דולר עבור שנת 2023. סכום זה כולל הפרשה שנתית לפנסיה או הטבות פרישה אחרות ביחס לחברי ההנהלה הבכירה, בסך של כ-1 מיליון דולר.

בשנת 2023, אימצה החברה מדיניות השבת תגמול (Compensation Recoupment Policy), כנדרש מכוח חוק ניירות הערך האמריקני (Securities Exchange Act of 1934), על תיקוניו, ובהתאם להוראות סעיף 10D שלו, ולהוראות סעיף 303A.14 של המדריך לחברות הנסחרות בבורסת ניו יורק (NYSE Listed Company Manual). המדיניות נכנסה לתוקף ביום 2 באוקטובר 2023, ומחייבת אותנו לפעול בהקדם ובאופן סביר להשבת תגמול מבוסס תמריץ שהתקבל על-ידי נושאי משרה במקרה של הצגה מחודשת (restatement) של דיווחים מסוימים בדוחותיה הכספיים של החברה עקב אי-ציות מהותי לדרישת דיווח כספית כלשהי מכוח דיני ניירות הערך האמריקניים. הסכום שמחויב בהשבה לפי מדיניות זו מחושב (לפני מס) בהתבסס על הסכום העודף שהתקבל בידי נושא משרה כאמור בהשוואה לסכום שהיה מתקבל אילו היה מחושב בהתאם לדוחות הכספיים כפי שהוצגו מחדש (restated). העתק מדיניות זו מצורף כנספח 4.7 לדוח שנתי זה על גבי טופס 20-F.

הטבלה שלהלן וההערות הנלוות מפרטות את התגמולים ששולמו על-ידי החברה עבור שנת 2023 ביחס לחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירים בחברה בגין התקופה האמורה.

| פרטי המקבל | | | תשלומים עבור שירותים | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| שם | תפקיד | אחוז משרה | שכר בסיס | שכר ונלוות לשכר[1] | מענק (STI)[2] | תגמול הוני (LTI)[3][4] | סך הכל |
| | | | אלף דולר | | | | |
| רביב צולר [4] | נשיא ומנכ"ל | 100% | 805 | 1,157 | 668 | 1,852 | 3,677 |
| יואב דופלט [5] | היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה | משקיע חלק ניכר מזמנו | 411 | 491 | 219 | 1,007 | 1,717 |
| אלעד אהרונסון [6] | נשיא חטיבת פתרונות צמיחה | 100% | 402 | 566 | 223 | 561 | 1,350 |
| אבירם להב [7] | מנהל כספים ראשי (CFO) | 100% | 383 | 550 | 237 | 446 | 1,233 |
| לילך גבע-הראל [8] | סמנכ"לית בכירה, יועצת משפטית ראשית ומנהלת תחום קיימות | 100% | 263 | 405 | 176 | 369 | 950 |

(1) עמודת רכיב שכר ונלוות לשכר בטבלה לעיל כוללת את הרכיבים הבאים: שכר בסיס, זכויות סוציאליות כמקובל, הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל, רכב חברה, והחזר הוצאות טלפון. התגמול הינו בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

(2) מענק שנתי (תמריץ לטווח קצר - STI) לנושאי המשרה בגין 2023, ובכלל זה לחמשת נושאי המשרה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בשנת 2023, אושרו על-ידי ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה בימים 11 בפברואר ו-13 בפברואר 2024, בהתאמה.

(3) ההוצאה בגין תשלום תגמול מבוסס מניות מחושבת בהתאם לתקני החשבונאות המקובלים (IFRS) ומוכרת בדוח רווח והפסד של החברה על פני תקופת ההבשלה של כל מנה. הסכומים המוצגים בטור זה מייצגים את ההוצאה שנרשמה בדוחות הכספיים של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 ביחס לתגמול הוני שהוענק לנושא המשרה. לפרטים אודות תוכניות התגמול ההוני של החברה, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

סיכום תנאי ההעסקה של חמשת נושאי המשרה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר:

| | נושא משרה | תנאי העסקה |
|---|---|---|
| (4) | רביב צולר | בימים 18 באפריל 2023 ו-20 באפריל 2023, אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, תיקון בלתי מהותי בתנאי התגמול של מר צולר, הקבועים בהסכם ההעסקה שלו מחודש יולי 2018 (כפי שתוקן בחודש יולי 2019) (להלן – "הסכם ההעסקה של מר צולר"), תוך מימוש סמכותם לפי סעיף 272(ד) לחוק החברות, המתיר לבצע תיקון שאינו מהותי בהתקשרות קיימת באישור ועדת התגמול בלבד (להלן – "תיקון בלתי מהותי"), ככל שתיקון כאמור עולה בקנה אחד עם מדיניות התגמול של החברה. התיקון הבלתי מהותי הביא לעלייה של כ-9.2% בתגמול הכולל של מר צולר. תנאי התגמול של מר צולר, נכון ליום 31 בדצמבר 2023, הם כדלקמן:<br>• <u>שכר בסיס</u>:<br>- שכר בסיס שנתי בסך 3.1 מיליון ש"ח (כ-841,000 דולר), או<br>- שכר בסיס חודשי של כ-258,000 ש"ח (כ-70,000 דולר)<br>• <u>STI – מענק שנתי</u>: מענק המטרה של מר צולר הוא כ-3.4 מיליון ש"ח (כ-937,000 דולר), נכון ליום 31 בדצמבר 2023. תקרת מענק ה-STI של מר צולר היא 4.4 מיליון ש"ח (כ-1.2 מיליון דולר). למידע בדבר נוסחת החישוב, הביצועים ותשלום מענק ה-STI של מר צולר לשנת 2023, ראה להלן "STI – רכיב המענק השנתי".<br>• <u>LTI – תגמול הוני</u>: לא חל כל שינוי ברכיב ה-LTI של מר צולר בעקבות התיקון הבלתי מהותי. מר צולר זכאי לתגמול הוני LTI שנתי בסך 5.3 מיליון ש"ח (כ-1.5 מיליון דולר), או כל סכום אחר לשנת הבשלה, כפי שנקבע ואושר על-ידי האורגנים המוסמכים של החברה, לרבות בעלי המניות של החברה. בימים 6 בפברואר 2022, 8 בפברואר 2022 ו-30 במרס 2022, אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול, הדירקטוריון ובעלי המניות שלנו, בהתאמה, תגמול הוני LTI תלת שנתי למר צולר, לשנים 2022-2024, בדמות אופציות לא סחירות, בשווי של 5.5 מיליון שקל (כ-1.5 מיליון דולר) לשנת הבשלה. לפרטים לגבי מענקי תגמול מבוסס-מניות למר צולר, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.<br>• <u>הסדרי סיום העסקה</u>: לא חל כל שינוי בתנאי סיום ההעסקה של מר צולר עקב התיקון הבלתי מהותי, אשר נותרו כדלקמן:<br>- תקופת הודעה מוקדמת בת 12 חודשים במקרה של פיטורין (שלא מחמת עילה), או הודעה מוקדמת של 6 חודשים במקרה של התפטרות.<br>- פיצויי פיטורין נוספים בנוסף לפיצויים על פי דין בסכום השווה למכפלת משכורת הבסיס האחרונה שלו במספר שנות כהונתו כמנכ"ל ונשיא החברה.<br>• בהתאם להסכם העסקתו של מר צולר, כל מרכיבי התגמול כאמור בהסכם העסקתו של מר צולר צמודים למדד המחירים לצרכן.<br>• התיקון הבלתי מהותי עולה בקנה אחד עם כל דרישות מדיניות התגמול של החברה.<br>• כל יתר ההטבות במזומן ושאינן במזומן המוענקות למנהלים בכירים בחברה על-פי מדיניות החברה כפי שתהיה מעת לעת, לרבות, אך לא רק, הפרשות פנסיוניות, קרן השתלמות, ביטוח אובדן כושר עובדה, רכב חברה, גילום מס (gross up), וכן להסדרי פטור, ביטוח ושיפוי החלים על נושאי המשרה בחברה. |

| | נושא משרה | תנאי העסקה |
|---|---|---|
| (5) | יואב דופלט | • לפרטים אודות תנאי התגמול של מר דופלט בתפקידו כיו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, ראה לעיל "תגמול היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה", וכן "STI – רכיב המענק השנתי" להלן. |
| (6) | אלעד אהרונסון | • שכר בסיס חודשי: 125,000 ש"ח (כ-34,000 דולר), נכון ליום 31 בדצמבר 2023. שכר הבסיס של מר אהרונסון יכול שיעודכן פעמיים בשנה בהתאם לעלייה במדד המחירים לצרכן בחודשים שחלפו ממועד העדכון הקודם.<br>• STI – מענק לשנת 2023: מענק המטרה של מר אהרונסון הוא 75% משכר הבסיס השנתי שלו. לפרטים בדבר ביצועי ותשלום מענק ה-STI למר אהרונסון לשנת 2023, ראה להלן "STI – רכיב המענק השנתי".<br>• LTI – תגמול הוני: סכום הגמול ההוני בטבלה לעיל משקף את ההוצאה שהוכרה בגין תגמול הוני LTI עבור מר אהרונסון בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2023.<br>• הסדרי סיום העסקה: תקופת הודעה מוקדמת בת 6 חודשים.<br>• כל יתר ההטבות המקובלות בחברה, כגון הפרשות שוטפות לפנסיה ולפיצויים, ביטוח אובדן כושר עובדה, רכב חברה, גילום מס (gross up), וכן הסדרי הפטור, הביטוח והשיפוי החלים על נושאי המשרה בחברה. |
| (7) | אבירם להב | בימים 14 בפברואר ו-16 בפברואר 2023 אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, שינוי בתמהיל התגמול של מר להב, לפיו החל מחודש מרס 2023 תנאי ההעסקה של מר להב הינם כדלקמן:<br>• שכר בסיס חודשי: 122,000 ש"ח (כ-33,000 דולר), נכון ליום 31 בדצמבר 2023. שכר הבסיס של מר להב יכול שיעודכן פעמיים בשנה בהתאם לעלייה במדד המחירים לצרכן בחודשים שחלפו ממועד העדכון הקודם.<br>• STI – מענק לשנת 2023: מענק המטרה של מר להב הוא 75% משכר הבסיס השנתי שלו. לפרטים בדבר ביצועי ותשלום מענק ה-STI למר להב לשנת 2023, ראה להלן "STI – רכיב המענק השנתי".<br>• LTI – תגמול הוני: סכום התגמול ההוני בטבלה לעיל משקף את ההוצאה שהוכרה בגין תגמול הוני LTI עבור מר להב בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2023.<br>• הסדרי סיום העסקה: תקופת הודעה מוקדמת בת 6 חודשים.<br>• כל יתר ההטבות המקובלות בחברה, כגון הפרשות שוטפות לפנסיה ולפיצויים, ביטוח אובדן כושר עובדה, רכב חברה, גילום מס (gross up), וכן הסדרי הפטור, הביטוח והשיפוי החלים על נושאי המשרה בחברה. |

| | נושא משרה | תנאי העסקה |
|---|---|---|
| (8) | לילך גבע-הראל | • שכר בסיס חודשי: 82,000 ש"ח (כ-22,000 דולר), נכון ליום 31 בדצמבר 2023. שכר הבסיס של גב' גבע-הראל יכול שיעודכן פעמיים בשנה בהתאם לעלייה במדד המחירים לצרכן בחודשים שחלפו ממועד העדכון הקודם.<br>• STI – מענק לשנת 2023: מענק המטרה של גב' גבע-הראל הוא 75% משכר הבסיס השנתי שלה. לפרטים בדבר ביצועי ותשלום מענק ה-STI ל גב' גבע-הראל לשנת 2023, ראה להלן "STI – רכיב המענק השנתי".<br>• LTI – תגמול הוני: סכום התגמול ההוני בטבלה לעיל משקף את ההוצאה שהוכרה בגין תגמול הוני LTI עבור גב' גבע-הראל בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2023.<br>• הסדרי סיום העסקה: תקופת הודעה מוקדמת בת 6 חודשים.<br>• כל יתר ההטבות המקובלות בחברה, כגון הפרשות שוטפות לפנסיה ולפיצויים, ביטוח אובדן כושר עובדה, רכב חברה, גילום מס (gross up), וכן הסדרי הפטור, הביטוח והשיפוי החלים על נושאי המשרה בחברה. |

**רכיב המענק השנתי – STI**

תוכנית המענק השנתית STI של החברה מהווה רכיב מרכזי בפילוסופיית החברה לתגמול עבור ביצועים. המענקים השנתיים של כל אחד מחברי ההנהלה הבכירה בחברה נקבעים לפי ביצועים של רכיבים מסוימים, בדגש על מדדים תפעוליים ופיננסיים מרכזיים, לרבות יעדי ESG.

תוכנית המענק השנתית לשנת 2023 המשיכה לכלול מדדים אסטרטגיים הן ברמת החברה והן ברמת מגזר הפעילות, כדי למדוד ולתגמל יוזמות החיוניות להצלחתו ארוכת-הטווח של הארגון. עבור מרבית נושאי המשרה שלנו, למעט מר צולר (נשיא ומנכ"ל החברה) ומר דופלט (היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה), יעד המענק השנתי ממשיך להיקבע כאחוז מהשכר, כאשר המענק השנתי שמשולם בפועל מבוסס על מקדם תשלום (פקטור) שמשקף את ביצועי נושא המשרה כתלות בהשגת יעדים שנתיים שנקבעו מראש.

יעדי ביצוע בתחומי ESG נכללים במסגרת תוכנית המענק השנתית (STI) לכל חברי ההנהלה הבכירה, באופן המשקף את מחויבותה של החברה ליצירת פתרונות משמעותיים לאתגרי הקיימות הגדולים ביותר העומדים בפני האנושות, ובהם: יעדי ביצועים בתחום בטיחות וגהות (יעדי שיפור במדד IR), יעדי ביצועים סביבתיים (יעדי חסכון במים, צמצום פסולת ויעדי הפחתת פליטות גזי חממה שמטרתם להשיג, בסופו של דבר, את היעדים המבוססי מדע (SBTi)), ביצועי קיימות של ספקים (בקשר עם הערכות TfS/Ecovadis), דיווחים ודירוגים בנושאי אקלים ושינוי אקלים, יעדי שיפור בגיוון תעסוקתי ושוויון מגדרי, יעילות אנרגטית, מוצרים ירוקים, חישובי טביעת רגל פחמנית של מוצרים, ועוד. בימים 11 בפברואר 2024 ו-13 בפברואר 2024, אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה את תוכנית המענק השנתית STI להנהלה הבכירה לשנת 2023, לרבות ביחס לחמשת בעלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירים בחברה בשנת 2023, בהתאם למדיניות התגמול בחברה ובהתאם לקריטריונים שתוארו לעיל.

נוסחת מענק שנתי (STI) למנכ"ל החברה כפי שקבועה במדיניות התגמול השל החברה:

- מענק המטרה של מנכ"ל החברה מייצג את סכום התשלום הרעיוני בעבור רמת ביצועים של 100% (כלומר, השגת 100% משוקלל של כל היעדים) בשנה נתונה. מענק המטרה של מנכ"ל החברה לא יעלה על 120% משכר הבסיס השנתי שלו.
- סף STI: אם הרווח התפעולי המתואם ו/או הרווח הנקי המתואם בפועל של החברה, בהתאם לרשימת התאמות הרווח שהוגדרה מראש במדיניות התגמול ("הרשימה המוגדרת מראש"), לא יעמדו ברף הביצועים שנקבע (שהינו 60% מהתקציב), לא יהיה תשלום בגין 80% ממענק המטרה הנמדדים ביחס ליעדים מדידים פיננסיים ושאינם פיננסיים.
- 80% ממענק המטרה למנכ"ל יימדדו אל מול רמת הביצוע של יעדים שנתיים מדידים, פיננסיים ושאינם פיננסיים, הנקבעים על-ידי ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה בתחילתה של כל שנת כספים, כמפורט במדיניות התגמול, וכוללים יעדי ESG כמפורט לעיל.
- מתוך 80% ממענק המטרה, לפחות 60% ממענק המטרה יימדדו אל מול יעדים פיננסיים אשר ייכללו בתקציב השנתי. 20% הנותרים (או פחות) ממענק המטרה יימדדו אל מול יעדים לא פיננסיים מדידים אחרים. רמת השגת היעד בכל אחד מן היעדים, בין אם פיננסיים מדידים או לא פיננסיים מדידים, תיבחן בנפרד מן היעדים האחרים, בהתאם למדרג ביצוע הקבוע במדיניות התגמול, אשר יתורגם למקדמי תשלום (פקטורים). היעדים הפיננסיים המדידים יחושבו בהתאם לנתונים המוצגים בדוחות הכספיים של החברה, לאחר ביצוע התאמות כפי שנקבעו ברשימה המוגדרת מראש.
- 20% הנותרים ממענק המטרה למנכ"ל החברה יימדדו על-פי הערכה איכותית של ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה, לאחר קבלת המלצת היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה. התשלום המרבי בגין רכיב זה לא יעלה על סכום השווה לשלוש משכורות בסיס חודשיות או 25% מסך המענק המשולם בפועל.
- סך המענק המרבי שישולם למנכ"ל החברה על-פי מדיניות התגמול של החברה לא יעלה, ביחס לשנה נתונה, על הנמוך מבין: 130% ממענק המטרה למנכ"ל בגין אותה שנה, או 1.5 מיליון דולר.
- מענק המטרה של מר צולר, לאחר התאמה בגין הצמדה למדד המחירים לצרכן כפי שנקבע בהסכם ההעסקה של מר צולר, הינו 3.4 מיליון ש"ח (כ-937,000 דולר), נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ותקרת המענק השנתי לתשלום בפועל למר צולר עומד על 4.4 מיליון ש"ח (כ-1.2 מיליון דולר).
- לפרטים אודות ביצועי ותשלום המענק השנתי למר צולר בשנת 2023, ראה "ביצועי ותשלום מענק STI לחמשת נושאי המשרה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר לשנת 2023" להלן.

נוסחת מענק שנתי (STI) ליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, כפי שנקבעה במדיניות התגמול של החברה:

- מענק המטרה של היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה מייצג את סכום התשלום הרעיוני בעבור רמת ביצועים של 100% (כלומר, השגת 100% משוקלל של כל היעדים) בשנה נתונה. מענק המטרה של היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה לא יעלה על 120% משכר הבסיס השנתי.
- סף STI: אם הרווח התפעולי המתואם ו/או הרווח הנקי המתואם בפועל של החברה, בהתאם לרשימת התאמות הרווח שהוגדרה מראש במדיניות התגמול ("הרשימה המוגדרת מראש"), לא יעמדו ברף הביצועים (שהינו 60% מהתקציב), לא יהיה תשלום במסגרת תוכנית המענק השנתי (STI) ליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה כלל.
- 30% ממענק המטרה ליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה יימדדו אל מול רמת הביצוע של EBITDA של החברה; 30% יימדדו אל מול רמת ביצוע של הרווח התפעולי של החברה; 20% יימדדו אל מול רמת הביצוע של הכנסות החברה. יעדים אלה ייגזרו מתקציב החברה לשנת הכספים הרלוונטית, וכל אחד מהם יימדד באופן מתואם, בהתאם למדרג הביצוע הקבוע במדיניות התגמול של החברה. יעדים פיננסיים כאמור מחושבים על-פי נתוני הדוחות השנתיים של החברה, בהתאם לרשימה המוגדרת מראש.
- מענק המטרה (STI) של מר דופלט, המהווה גם את סך תקרת ה-STI שתשולם לו בשנה נתונה, עומד על 1.2 מיליון ש"ח (כ-331,000 דולר)
- תשלום מענק ה-STI של מר דופלט לא יעלה, בשנת כספים נתונה, על הנמוך מבין: 150% ממענק המטרה (STI) של היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, או 1 מיליון דולר.
- לפרטים אודות ביצועי ותשלום המענק השנתי למר דופלט בשנת 2023, ראה "ביצועי ותשלום מענק STI לחמשת נושאי המשרה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר לשנת 2023" להלן.

הנחיות לעניין מענק שנתי (STI) לנושאי משרה בכירים, כפי שנקבעו במדיניות התגמול של החברה:

- מדיניות התגמול של החברה ביחס לנושאי משרה בכירים, מלבד המנכ"ל והיו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, קובעת כי ניתן לחשב את המענקים השנתיים על-פי מדדים פיננסיים מדידים ו/או מדדים לא פיננסיים מדידים, כפי שנקבע מראש על-ידי ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה, ו/או על-פי הערכה איכותית. ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה רשאים לקבוע, בכל שנה נתונה, כי תשלום STI עבור נושאי משרה בכירים כאמור יוענק, כולו או חלקו, על-פי הערכה איכותית של פריטים שאינם מדידים, בכפוף לתקרת התשלום הקבועה במדיניות התגמול ומתוארת להלן.
- המענק המרבי שישולם לנושאי משרה בכירים, למעט המנכ"ל והיו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, לא יעלה, ביחס לשנת כספים נתונה, על הנמוך מבין: 225% ממענק המטרה לנושאי משרה בכירים לשנה האמורה, או 1,000,000 דולר.
- לפרטים אודות תשלום המענק השנתי לחמשת נושאי המשרה בעלי התגמול הגבוה ביותר בחברה בשנת 2023, ראה "ביצועי ותשלום מענק STI לחמשת נושאי המשרה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר לשנת 2023" להלן.

ביצועי ותשלום מענק STI לחמשת נושאי המשרה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר לשנת 2023(2)

| נושא משרה | שכר בסיס שנתי [1] | % מענק מטרה | מענק מטרה | ציון כולל מ-% מטרה [3] | תשלום בפועל ב-2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| רביב צולר | 3.1 מיליון ש"ח (כ-0.84 מיליון דולר) | לא רלוונטי[4] | 3.4 מיליון ש"ח (כ-0.94 מיליון דולר) | 71.5% | 2.4 מיליון ש"ח (כ-0.67 מיליון דולר) |
| יואב דופלט | 1.5 מיליון ש"ח (כ-0.41 מיליון דולר) | לא רלוונטי[5] | 1.2 מיליון ש"ח (כ-0.33 מיליון דולר) | 66.2% | 0.8 מיליון ש"ח (כ-0.22 מיליון דולר) |
| אלעד אהרונסון | 1.5 מיליון ש"ח (כ-0.41 מיליון דולר) | 75% | 1.1 מיליון ש"ח (כ-0.3 מיליון דולר) | 71.9% | 0.8 מיליון ש"ח (כ-0.22 מיליון דולר) |
| אבירם להב | 1.5 מיליון ש"ח (כ-0.41 מיליון דולר) | 75% | 1.1 מיליון ש"ח (כ-0.3 מיליון דולר) | 78.2% | 0.9 מיליון ש"ח (כ-0.24 מיליון דולר) |
| לילך גבע-הראל | 1 מיליון ש"ח (כ-0.27 מיליון דולר) | 75% | 0.7 מיליון ש"ח (כ-0.19 מיליון דולר) | 87.2% | 0.6 מיליון ש"ח (כ-0.18 מיליון דולר) |

(1) סכומי הבסיס השנתיים נכון ליום 31 בדצמבר 2023.

(2) ההתאמות לרווח הנקי והתפעולי השנתי של החברה, במפורט ב"סעיף 3 – מידע עיקרי – א. נתונים כספיים נבחרים", לצורך חישוב סף ה-STI (כהגדרתו לעיל) ולצורך חישוב יעדים פיננסיים מדידים למנכ"ל וליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, עולים בקנה אחד עם הרשימה הקבועה מראש המפורטת במדיניות התגמול של החברה, למעט התאמות הנוגעות לעלויות בקשר עם המצב הביטחוני בישראל, אשר לא הותאמו לצורכי המטרות שהוזכרו לעיל. עקב כך, הרווח הנקי המתואם והרווח התפעולי המתואם לצורכי ה-STI נמוכים מן הרווח הנקי המתואם והרווח התפעולי המתואם המדווחים.

(3) עבור כל נושאי המשרה, למעט מר דופלט עליו חלה נוסחה שונה כמתואר לעיל, טור זה מייצג את ציון ה-% המשוקלל ביחס ליעדים מדידים פיננסיים ושאינם פיננסיים (כולל יעדי ESG) והערכה איכותנית.

(4) מענק המטרה של מר צולר נקבע כמספר נומינלי בלבד במסגרת הסכם ההעסקה של מר צולר (כאמור לעיל, כל מרכיבי התגמול בהתאם להסכם העסקה של מר צולר צמודים למדד המחירים לצרכן).

(5) מענק המטרה עבור מר דופלט (המהווה גם את פוטנציאל תשלום מענק ה-STI המרבי שלו), בהתאם להסכם ההעסקה שלו, נקבע על סכום נומינלי בלבד של 1.2 מיליון ש"ח (כ-331,000 דולר).

## ג. פרקטיקות בדירקטוריון

### הדירקטוריון

על-פי תקנון החברה, על דירקטוריון החברה למנות לא פחות משבעה ולא יותר מעשרים דירקטורים (כולל הדירקטורים החיצוניים בחברה). הדירקטורים בחברה (למעט הדירקטורים החיצוניים) נבחרים בדרך כלל על-ידי בעלי המניות באספה הכללית השנתית של בעלי המניות בחברה. בנוסף, לדירקטוריון סמכות למנות דירקטורים על מנת למלא חוסרים בדירקטוריון או מכל סיבה אחרת. כל אחד מהדירקטורים בחברה, למעט הדירקטורים החיצוניים, מכהן ממועד בחירתו או מינויו ועד לאספה השנתית הבאה של בעלי המניות. על-פי תקנון החברה, בדירקטוריון החברה חייב להתקיים רוב של דירקטורים שהינם אזרחי ותושבי ישראל. כעיקרון, לצורך הפסקת כהונתו של דירקטור בחברה (למעט דירקטור חיצוני כמפורט להלן) נדרש אישור של לפחות רוב מקרב בעלי זכויות ההצבעה המיוצגים והמשתתפים באסיפת בעלי המניות.

נכון למועד הדוח, דירקטוריון החברה מונה שניים-עשר דירקטורים. במקרה של שוויון קולות בהצבעה בדירקטוריון, ליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה מוקנית הזכות להכריע בהצבעה.

ד"ר מרים הרן וגב' דפנה גרובר מכהנות כ"דירקטוריות חיצוניות", בהתאם להגדרת המונח בחוק החברות. ה"ה ליאור רייטבלט, גדי לסין ושלום שלמה וגב' ציפי עוזר-ערמון עומדים בדרישות שנקבעו לדירקטורים בלתי-תלויים, כהגדרתם בחוק החברות. חברות הדירקטוריון גב' ציפי עוזר-ערמון, ד"ר מרים הרן, גב' דפנה גרובר וגב' מיכל סילברברג, וכן ה"ה ראם עמינח, ליאור רייטבלט, גדי לסין ושלום שלמה עומדים בדרישות שנקבעו לדירקטורים עצמאיים בהתאם לכללים החלים על חברות אמריקניות הנסחרות ב-NYSE. חברי הדירקטוריון ה"ה יואב דופלט, אביעד קאופמן, שגיא קאבלה ואבישר פז אינם נחשבים לדירקטורים עצמאיים בשל התפקידים שהם ממלאים, או שמילאו בעבר, בקבוצת בעל השליטה בחברה. החברה לא התקשרה בהסכמים לקבלת שירותים עם הדירקטורים המכהנים בה, למעט עם היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, מר יואב דופלט.

### הרכב הדירקטוריון

דירקטוריון החברה אימץ מתווה שנועד למסד ולשפר את מבנה והרכב הדירקטוריון, ולשקף, בין היתר, את שאיפתה של החברה לשמור על הרכב מגוון בדירקטוריון, כך שיהיה בו ייצוג לרקעים מגוונים, בעלי כישורים רחבים ומגוונים יותר וניסיון, וכן מגוון רחב של תחומי מומחיות מיוחדים כגון: ניסיון ניהולי בדרגות בכירות הארגונים מורכבים, ניסיון גלובלי רחב, מיומנות וניסיון בניהול סוגיות מורכבות, ניסיון בקביעת אסטרטגיה, ניסיון בניהול עסקים גלובליים, עבודה בשווקים מתעוררים וניסיון בפיתוח עסקי של עסקים בקנה-מידה גדול, ניסיון בממשל תאגידי, מומחיות בקיימות וסביבה, ניהול סיכונים ורגולציה, וגיוון מגדרי. המתווה המתואר כולל גם עקרונות מנחים לעניין מינוי דירקטורים חיצוניים בחברה. נוסף על כך, החברה שואפת שהדירקטוריון שלה יורכב מדירקטורים בעלי תחומי המומחיות הבאים: מומחיות בתעשייה; מומחיות בממשל תאגידי; מומחיות בתחומי סביבה; מגוון ביולוגי ואקלים; מומחיות בתחומי לוגיסטיקה ותפעול; מומחיות בבטיחות, וכו'. לאור זאת, החברה שואפת לשלב בין חברי הדירקטוריון, דירקטורים בעלי מומחיות בתחומים האמורים, בין אם בדרך של מינויים חדשים או בדרך של החלפתם של דירקטורים שכהונתם הסתיימה.

### בחינת יעילות הדירקטוריון

דירקטוריון החברה מחויב לשיפור מתמיד, ומכיר בתפקיד היסודי של תהליך מקיף להערכות הדירקטוריון וועדותיו בהבטחת השמירה על הרכב מיטבי ותפקוד יעיל של דירקטוריון איי.סי.אל. במסגרת תהליך ההערכה העצמית השנתי, חברי הדירקטוריון מקיימים הערכה מילולית חשאית של הביצועים, הפיקוח על הסיכונים וההרכב של הדירקטוריון ושל ועדותיו, ככל שרלוונטי. בחלק מתהליך ההערכה, בוחן הדירקטוריון את היעילות ואת ההרכב הכולל של הדירקטוריון, לרבות תקופת כהונתם של דירקטורים, מבנה המנהיגות בדירקטוריון, גיוון ומערכי כישורים, איכות והיקף החומרים המופצים טרם קיום ישיבות, וגישת הדירקטוריון למנהלים בכירים בחברה ולפעילויותיה, כדי להבטיח כי דירקטוריון החברה משרת את טובתם של בעלי המניות ומציב את החברה בנתיב להצלחה עתידית. לאחר ההערכות, הדירקטוריון

וועדותיו, בסיוע מזכירות החברה, פועלים לשיפורם של נושאים שעלו במהלך תהליך ההערכה וכדי לזהות הזדמנויות העשויות להוביל לשיפור נוסף. על אף שהערכה עצמית רשמית זו נערכת על בסיס שנתי, משוב ההערכה הינו תהליך מתמשך לאורך השנה. דירקטורים חולקים כל העת השקפות, משוב, והצעות זה עם זה, לכל אורך השנה, בין במסגרת ישיבות ההנהלה של הדירקטוריון ובין בהזדמנויות אחרות.

### תכנית כניסה לתפקיד והכשרה לדירקטורים חדשים

החברה בנתה תוכנית כניסה לתפקיד מקיפה לדירקטורים חדשים, שנועדה להכיר לדירקטורים המצטרפים לחברה נושאי מפתח, כגון מבנה הדירקטוריון, ממשל תאגידי ותחומי אחריות, מבנה הארגוני של החברה, יעדיה האסטרטגיים ומדדי ביצוע מרכזיים (KPIs), הסביבה העסקית של החברה וסקירת שוק, דיווח פיננסי והליכים משפטיים. התוכנית מעוצבת ומותאמת באופן הלוקח בחשבון את הרקע הייחודי, הניסיון והחברות הצפויה בוועדות של כל חבר וחברה חדשים בדירקטוריון. התוכנית כוללת סקירה לימודית בתחום הדיווחים והגילויים של החברה לציבור, לרבות אתר האינטרנט של החברה, מסמכים המוגשים בהתאם לדרישות רגולטוריות ונהלי ממשל תאגידי, מצגות משקיעים, חומרי תקציב שנתי וארוך-טווח. בנוסף, קובעת החברה מפגשים בין חברי וחברות הדירקטוריון החדשים לבין דירקטורים מכהנים, מנהלים בתפקידי מפתח ומנהיגים עסקיים, כדי לאפשר להם לגבש תובנות עסקיות לגבי החברה, לגבי התרבות הארגונית בדירקטוריון ודרכי פעילותו. פעילויות כניסה לתפקיד נוספות (דוגמת סיורים באתרי החברה) מתואמים לאורך השנה, כחלק מתוכנית כניסה לתפקיד ממושכת.

הדירקטוריון פועל על-פי תוכניות שנתיות וארוכות-טווח, הכוללות, בין היתר, הכשרות בנושאים שונים (כגון שינוי אקלים, קיימות, ממשל תאגידי, ציות ואכיפה, מגמות בתחומי כוח אדם והמשאב האנושי, וכו'), בנוסף להדרכות לימודיות בנושאי הסביבה העסקית, מוצרי החברה, סקירת התחרות, ציות, ונושאים נוספים.

### דירקטורים חיצוניים

כחברה ציבורית בישראל, החברה מחויבת, מכוח חוק החברות, לשני דירקטורים חיצוניים לפחות העומדים בקריטריונים מסוימים של אי-תלות, בכדי להבטיח כי הם אינם קשורים לחברה או לבעל השליטה בה. הגדרת "דירקטור חיצוני" או "דירקטור בלתי תלוי" בחוק החברות והגדרת "דירקטור עצמאי" על-פי כללי ה-NYSE, הן הגדרות דומות במידה רבה, כך שלדעת החברה ניתן לצפות, ככלל, שדירקטור העונה על אחת ההגדרות יענה גם על השנייה. עם זאת, משום שההגדרות אינן זהות בדין הישראלי ובדין האמריקני, ייתכן שדירקטור יענה על אחת ההגדרות, אך לא בהכרח על האחרת.

דירקטור חיצוני נדרש להיות בעל מומחיות פיננסית וחשבונאית או בעל כשירות מקצועית, כהגדרתן בתקנות הרלוונטיות שפורסמו מכוח חוק החברות, ולפחות אחד מהדירקטורים החיצוניים חייב להיות בעל מומחיות פיננסית וחשבונאית. הדירקטוריות החיצוניות, ד"ר מרים הרן וגב' דפנה גרובר, הן בעלות מומחיות פיננסית וחשבונאית כהגדרתה בתקנות האמורות. דירקטור חיצוני זכאי להחזר הוצאות וגמול כקבוע בתקנות התגמול שפורסמו מכוח חוק החברות, אך נאסר עליו/ה לקבל כל תגמול אחר מן החברה, במישרין או בעקיפין, במהלך כהונתו/ה ולמשך תקופה של שנתיים לאחר תום כהונתו/ה.

על-פי חוק החברות, דירקטורים חיצוניים חייבים להיבחר באסיפת בעלי המניות על-ידי רוב רגיל מקרב הקולות המשתתפים בהצבעה, ובלבד שיתקיים אחד מאלה: (א) אותו רוב יכלול רוב מכלל קולות בעלי המניות המשתתפים בהצבעה שאינם בעלי השליטה ושל בעלי מניות שאינם בעלי עניין אישי באישור המינוי (למעט עניין אישי שאינו נובע מקשרים עם בעל השליטה), ולמעט קולות נמנעים; או (ב) קולות המשתתפים בהצבעה שאינם בעלי השליטה ושל בעלי מניות שאינם בעלי עניין אישי במינוי (למעט עניין אישי שאינו נובע מקשרים עם בעל השליטה) המתנגדים למינוי, אינם עולים על 2% מכלל זכויות ההצבעה בחברה. ככלל, כהונתם של דירקטורים חיצוניים לא תעלה על שלוש תקופות בנות שלוש שנים כל אחת, וכחברה שמניותיה נסחרות גם ב-NYSE, ועדת הביקורת ומאזן ודירקטוריון החברה רשאים להעמידם למינוי לתקופות נוספות בנות שלוש שנים בנסיבות מסוימות, המחייב אישור בעלי המניות ברוב זהה לזה הנדרש למינוי של דירקטור חיצוני כמתואר לעיל. גם במקרה שבו לא העמיד הדירקטוריון דירקטור חיצוני למינוי מחדש לתקופה שנייה או שלישית, ניתן להעמיד דירקטור חיצוני למינוי מחדש, וזאת עד לשתי תקופות כהונה בנות שלוש שנים כל אחת, באופנים הבאים: (1) על-ידי אחד או יותר מבעלי מניות המחזיקים בלפחות 1% מזכויות ההצבעה בחברה (ובלבד שדירקטור חיצוני כאמור אינו 'בעל מניות קשור או מתחרה' או קרוב משפחתו של

בעל מניות כאמור בעת המינוי, ואינו 'קשור' לבעל מניות כאמור בעת המינוי או בתקופה של שנתיים טרם מועד המינוי, כהגדרתם של מונחים אלה בחוק החברות). בנסיבות כאמור, מינויו מחדש של אותו דירקטור חיצוני מצריך את הסכמת בעלי המניות בחברה על-ידי רוב מקרב הקולות המשתתפים בהצבעה של בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה ובעלי מניות שאין להם עניין אישי באשור המינוי (למעט עניין אישי שאינו נובע מקשרים עם בעל השליטה, ולמעט קולות נמנעים), והקולות המשתתפים בהצבעה של בעלי מניות כאמור בעד המינוי מחדש עלו על 2% מכלל זכויות ההצבעה בחברה; וכן (2) על-ידי הדירקטור החיצוני עצמו, ובמקרה כזה המינוי מחדש על-ידי בעלי המניות יחייב את אותו הרוב הנדרש למינוי הראשוני של דירקטור חיצוני, כאמור לעיל. ניתן להפסיק את כהונתו של דירקטור חיצוני טרם תום תקופת כהונתו רק בדרך של הצבעה של בעלי המניות, לפי אותו סף הנדרש למינוי, או על-ידי בית משפט, אך זאת, בשני המקרים, רק אם הדירקטור החיצוני חדל לעמוד בדרישות הסטטוטוריות למינוי או במקרה שהדירקטור החיצוני הפר את חובת האמונים שלו כלפי החברה.

על-פי חוק החברות, כל אחת מוועדות הדירקטוריון המוסמכת להפעיל סמכות מסמכויותיו של הדירקטוריון תכלול בין חבריה לפחות דירקטור חיצוני אחד, וכל הדירקטורים החיצוניים חייבים להיות חברים בוועדת הביקורת ובוועדת התגמול של החברה.

נכון למועד הדוח השנתי, מכהנות בחברה שתי דירקטוריות חיצוניות: ד"ר מרים הרן, אשר תקופת כהונתה הראשונה בת שלוש השנים החלה ביום 14 ביולי 2021, וגב' דפנה גרובר, אשר תקופת כהונתה הראשונה בת שלוש השנים החלה ביום 27 בינואר 2022.

### מומחים פיננסיים

דירקטוריון החברה החליט, כי לפחות שלושה מחבריו יהיו בעלי מומחיות פיננסית וחשבונאית, כהגדרת המונח בתקנות שפורסמו מכוח חוק החברות. עוד קבע הדירקטוריון, בהסתמך על הצהרות התאמה למשרה שנמסרו לחברה, כי מתוך שניים-עשר הדירקטורים המכהנים, עשרה דירקטורים עומדים בדרישות מומחיות פיננסית וחשבונאית כאמור. לפרטים נוספים, ראה "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – א. דירקטורים ונושאי משרה".

בנוסף, קבע הדירקטוריון כי כל חברי ועדת הביקורת ומאזן של החברה הינם בעלי ידע בסיסי בענייני כספים (financially literate) לצורך עמידה בכללי ה-NYSE ועומדים בדרישות "מומחים פיננסיים בוועדת ביקורת" כהגדרתם בכללי הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC).

### דירקטורים חליפיים

בהתאם לתקנון החברה, התואם את הדין בישראל, רשאי דירקטור למנות אדם אחר שאינו דירקטור או המשמש כדירקטור חליף (או, במקרה של דירקטור חליף במקומו של חבר באחת מוועדות הדירקטוריון, דירקטור אחר, ובלבד שאותו דירקטור חליף אינו משמש כחבר בוועדת הדירקטוריון האמורה) לשמש במקומו כדירקטור חליף, בכפוף לאישור הדירקטוריון. לא ניתן למנות את מי שאינו עומד בדרישות חוק החברות לעניין דירקטור בלתי תלוי כדירקטור חליף במקומו של דירקטור בלתי תלוי העומד בדרישות האמורות. כהונתו של דירקטור חליף ניתנת לסיום בכל עת על-ידי הדירקטור הממנה או על-ידי הדירקטוריון, ומסתיימת באופן אוטומטי עם סיום כהונתו של הדירקטור הממנה. לדירקטור חליף אותן זכויות ואחריות כשל דירקטור, למעט הזכות למנות דירקטור חליף. בתקופת הדוח, לא מונה אף דירקטור חליף.

## ועדות הדירקטוריון

דירקטוריון החברה הקים את הוועדות הבאות, אשר פועלות בהתאם לכתבי אמנה (Charters) או נוהל כתוב הקובע, בין היתר, את הרכב הוועדה, אופן פעולתה, דרישות הכשירות והחברות בוועדה, תחומי אחריותה וסמכויותיה.

**ועדת ביקורת ומאזן (ועדה סטטוטורית)**

<u>חברים</u>

דפנה גרובר (יו"ר)

ד"ר מרים הרן

ליאור רייטבלט

גדי לסין

על-פי הוראות חוק החברות, ועדת הביקורת חייבת למנות לפחות שלושה דירקטורים העומדים בקריטריונים מסוימים של אי-תלות וחייבת לכלול את כל הדירקטורים החיצוניים של החברה. יו"ר ועדת הביקורת חייב להיות דירקטור חיצוני.

בנוסף לעמידתה של הוועדה בדרישות הדין הישראלי, ועדת הביקורת והמאזן של החברה עומדת גם בדרישות החלות על חברות אמריקניות הנסחרות ב-NYSE ובכללי הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC). כל חברי ועדת הביקורת והמאזן של החברה הם גם דירקטורים עצמאיים (Independent Directors) כהגדרת מונח זה בכללי רשות ניירות הערך האמריקנית ובדרישות הרישום למסחר ב-NYSE. דירקטוריון החברה קבע כי כל חברי ועדת הביקורת ומאזן של החברה הם בעלי ידע בסיסי בענייני כספים (financially literate), כקבוע בכללי ה-NYSE.

<u>תחומי אחריות עיקריים</u>

- זיהוי וטיפול בליקויים בניהול העסקי של החברה.
- בחינה ואישור של עסקאות עם בעלי עניין; קביעת אמות מידה לסיווג ואישור עסקאות בעלי עניין.
- גיבוש נהלי חשיפת שחיתויות (whistleblowing).
- פיקוח על מנגנון ביקורת הפנים בחברה ועל עבודת מבקר הפנים שלה.
- מינוי, תגמול, פיקוח והערכת היקף העבודה של רואי החשבון הבלתי-תלויים של החברה.
- ניטור הדוחות הכספיים של החברה ויעילות מנגנוני הבקרה הפנימיים שלה.
- הבטחת עמידתה של החברה בדרישות החוק והרגולציה ודבקות בפרקטיקות מיטביות של ממשל תאגידי בחברה.
- פיקוח על ניהול הסיכונים בחברה, לרבות ניטור הפעילויות לניהול ולצמצום הסיכונים שזוהו.

**ועדת משאבי אנוש ותגמול (ועדה סטטוטורית)**

<u>חברים</u>

ד"ר מרים הרן (יו"ר)

דפנה גרובר

ליאור רייטבלט

על-פי הוראות חוק החברות, על ועדת התגמול לכלול לפחות שלושה דירקטורים העומדים בקריטריונים מסוימים של אי-תלות ועליה לכלול את כל הדירקטורים החיצוניים של החברה, הנדרשים ליצירת רוב בקרב חברי הוועדה. יו"ר ועדת התגמול חייב להיות דירקטור חיצוני. חברי ועדת התגמול מקבלים תגמול עבור כהונתם בהתאם לתקנות התגמול החלות על תגמול לדירקטורים חיצוניים.

כל חברי ועדת משאבי האנוש והתגמול של החברה הינם דירקטורים עצמאיים (Independent Directors) כהגדרת מונח זה בדרישות הרישום למסחר ב-NYSE ובכללי רשות ניירות הערך האמריקנית.

תחומי אחריות עיקריים

- המלצה לדירקטוריון על מדיניות התגמול לנושאי משרה ודירקטורים המתבססת על קריטריונים מסוימים.
- המלצה לדירקטוריון על עדכונים, מעת לעת, במדיניות התגמול כאמור.
- בחינת יישומה של מדיניות תגמול כאמור.
- החלטה אם לאשר עסקאות בדבר תנאי כהונה והעסקה של נושאי משרה ודירקטורים (הנדרשות באישור של ועדת התגמול לפי הוראות חוק החברות).
- אישור, בנסיבות מסוימות, מתן פטור מאישור בעלי המניות ביחס לתנאי התגמול של מועמד למשרת מנהל כללי (העומד בדרישות אי-תלות מסוימות בהתאם להוראות חוק החברות).
- פיקוח על תוכניות המענק השנתי וההוני בחברה.
- פיקוח על הליכי ההערכה של ההנהלה והעובדים הבכירים.
- פיקוח על תכנון העתודה הניהולית.

**ועדת אקלים, קיימות וקשרי קהילה**

חברים

ד"ר מרים הרן (יו"ר, מומחית סביבתית)

ראם עמינח

שגיא קאבלה

גדי לסין

ועדת אקלים, קיימות וקהילה של החברה אינה ועדה סטטוטורית, אינה מוסמכת להפעיל סמכות כלשהי של הדירקטוריון, והיא בעלת סמכות ייעוץ בלבד.

תחומי אחריות עיקריים

- פיקוח על סיכונים והזדמנויות, יעדים, מדיניות ותוכניות החברה בקשר לאקלים, קיימות, בטיחות, סביבה וניהול מים.
- פיקוח על תוכניות החברה בתחומי מעורבות קהילתית, יחסי ציבור והסברה.
- פיקוח על היבטי גיוון והכללה תעסוקתית בחברה.

**ועדת מימון**

חברים

שגיא קאבלה (יו"ר)

אביעד קאופמן

אבישר פז

דפנה גרובר

ועדת המימון של החברה אינה ועדה סטטוטורית, אינה מוסמכת להפעיל סמכות כלשהי של הדירקטוריון, והיא בעלת סמכות ייעוץ בלבד.

תחומי אחריות עיקריים

- פיקוח על ניהול ותפעול נושאי מימון והון, לרבות הלוואות, הנפקות הון, גידור, חוב ואמצעי מימון אחרים

**נוכחות בישיבות הדירקטוריון והוועדות בשנת 2023**

| שם האורגן | מספר ישיבות בשנת הדיווח | נוכחות ממוצעת |
|---|---|---|
| **דירקטוריון החברה** | 18 | 97% |
| **ועדת ביקורת ומאזן** | 10 | 100% |
| **ועדת משאבי אנוש ותגמול** | 6 | 100% |
| **ועדת אקלים, קיימות וקהילה** | 5 | 95% |
| **ועדת מימון** | 4 | 88% |

## מבקר פנים

על-פי הוראות חוק החברות, דירקטוריון של חברה ציבורית נדרש למנות מבקר פנים בהתאם להמלצת ועדת הביקורת. תפקידו של מבקר הפנים הוא לבחון, בין היתר, האם פעולותיה של החברה הן בהתאם לדין החל, לנהלי החברה ולנהלים עסקיים נאותים. על-פי חוק החברות מבקר הפנים לא יהיה בעל עניין (כהגדרתו בחוק החברות), דירקטור או נושא משרה בחברה, או קרוב משפחה של מי מהאמורים לעיל, וכן לא יהיה רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי של החברה או נציג שלו.

נכון למועד הדוח השנתי, מבקר הפנים של החברה הינו מר אמיר משולם, רואה חשבון מוסמך בישראל. מר משולם הוא בעל תואר ראשון במשפטים מהמכללה למנהל וחבר לשכת עורכי-הדין בישראל. השכלתו, כישוריו וניסיונו של מר משולם נמנו על שיקולי הדירקטוריון בעת אישור מינויו. מר משולם מכהן בתפקידו החל מאוגוסט 2018. מר משולם הוא עובד החברה, ומדווח ליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה.

מבקר הפנים של החברה מפקח על עבודתם של מבקרי פנים שונים הפועלים מטעמו ברחבי הארגון.

מבקר הפנים פועל בהתאם לכתב מינוי מוגדר למבקר פנים, ומחויב לעמוד בתקנים החלים על מבקרי פנים. מר משולם מקיים פגישות תקופתיות עם ועדת הביקורת, בלי נוכחות ההנהלה, בתדירות הנקבעת לפי הצורך, ולפחות אחת לשנה. בנוסף, מקיים מבקר הפנים פגישות חודשיות עם יו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה ועם יו"ר ועדת הביקורת.

תוכניות העבודה השנתיות והרב-שנתיות של מבקר הפנים הן תוכניות מבוססות-סיכונים. התוכניות עוצבו בהתבסס על הערכת סיכונים גלובלית, ונבחנו אל מול תקני ומדדי ייחוס הנהוגים בתעשייה. הביקורות בכל האתרים התפעוליים מבוצעות אחת לשלוש שנים, לרבות בחינה של אזורי סיכון מסוימים, כגון אתיקה וציות, סביבה, תפעול, בטיחות ונהלים. התוכניות נסקרות ומאושרות על-ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה. בנוסף, הערכה של הסיכונים הגבוהים, נערכת מדי שנה, ולאחריה מתקיימת בחינה מחודשת ואישור של תוכנית הביקורת.

## ביטוח ושיפוי

תקנוני ההתאגדות של החברה וחברות מאוחדות שלה בישראל כוללים הוראות המאפשרות פטור מאחריות, שיפוי וביטוח אחריותם של נושאי משרה, הכל בהתאם להוראות חוק החברות הישראלי.

החברה, באישור ועדת משאבי אנוש ותגמול, דירקטוריון החברה והאספה הכללית של בעלי המניות, העניקה לנושאי המשרה בה פטור וכתבי שיפוי, וכן שימרה את פוליסת ביטוח לדירקטורים ונושאי משרה, אשר מחודשת בכל שנה. הביטוח והשיפוי אינם חלים בקשר לחריגים המפורטים בסעיף 263 לחוק החברות הישראלי. הפטור הינו בגין נזק שנגרם ו/או ייגרם על-ידי אותם נושאי משרה כתוצאה מהפרה של חובת הזהירות כלפי החברה. ביחס לדירקטורים שהינם נושאי משרה מהחברה לישראל, כפי שיכהנו מעת לעת, ביום 5 בינואר 2021, אישרו בעלי המניות באסיפה הכללית את הארכת כתבי הפטור והשיפוי לבעלי תפקידים אלה, לתקופה של 9 שנים נוספות, החל מיום 30 בנובמבר 2020, כאשר פטור זה אינו חל על התחייבויות הנובעות מהחלטה או עסקה שלבעל השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה (לרבות נושא משרה אחר מזה שעבורו מוענק כתב הפטור) יש בה עניין אישי, כהגדרתו בחוק החברות.

סכום השיפוי שתשלם החברה על-פי כתב השיפוי, בנוסף לסכומים שיתקבלו מחברת ביטוח, אם יתקבלו, לכל נושאי המשרה במצטבר, בגין אחד או יותר מהאירועים המפורטים בו, הוגבל ל-300 מיליון דולר.

<u>עסקת המסגרת לביטוח דירקטורים ונושאי משרה</u>

פוליסות ביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה בחברה כוללות כיסוי בשני רבדים לחבות דירקטורים ונושאי משרה, המורכבות מרובד ראשי משותף עם החברה לישראל ורובד נפרד המכסה את החברה לבדה. הדירקטורים ונושאי המשרה של איי.סי.אל מוטבים בשני הרבדים.

פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2023 אושרה על-ידי האורגנים המוסמכים בחברה בחודש מרס 2023, בהתאם להוראות תקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס-2000 ("תקנות ההקלות") ומדיניות התגמול לנושאי משרה של החברה ("מדיניות התגמול"), ועמדה בתוקף עד חודש מרס 2024. פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2023 כללה תקרת כיסוי של 200 מיליון דולר (מורכבת מתקרת כיסוי של 40 מיליון דולר ברובד המשותף עם החברה לישראל, ותקרת כיסוי נוספת Side A (דירקטורים ונושאי משרה בלבד) של 160 מיליון דולר עבור החברה לבדה).

בחודש פברואר 2024, אושרה פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2024 על-ידי האורגנים המוסמכים בחברה, בהתאם לתקנות ההקלות ולמדיניות התגמול, ועומדת בתוקף החל מחודש מרס 2024. פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2024 כוללת תקרת כיסוי של 200 מיליון דולר (מורכבת מתקרת כיסוי של 40 מיליון דולר ברובד המשותף עם החברה לישראל, ותקרת כיסוי נוספת Side A (דירקטורים ונושאי משרה בלבד) של 160 מיליון דולר עבור החברה לבדה).

## מידע אחר

החברה לא התקשרה עם דירקטורים בהסדרים כלשהם המעניקים הטבות במקרה של סיום העסקה, למעט החריג הבא: במקרה של סיום העסקתו של מר יואב דופלט כיו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה הוא יהא זכאי לתקופת הסתגלות בת שישה חודשים ולתקופת הודעה מוקדמת בת שישה חודשים, ובמהלך שתי תקופות אלה ימשיך להיות זכאי לכל תנאי התגמול שלו, לרבות תשלומי תגמולים לטווח קצר (STI) והמשך הבשלתן של תוכניות התגמול ההוני לטווח ארוך (Equity LTI) הקיימות שלו.

## ד. הון אנושי

### הון אנושי

אנו באיי.סי.אל מכירים בכך שהאנשים המרכיבים את החברה הם יסוד הצלחתנו. אנו שואפים ליצור תרבות תאגידית גלובלית מכלילה, במסגרתה ביכולתנו למשוך, לפתח, ולשמר בעלי כישורים ברמה גבוהה, מחויבים ומרקע מגוון, שביכולתם להוציא לפועל את האסטרטגיה העסקית שלנו.

אנו שואפים לאחד את עובדי החברה סביב התכלית המשותפת של יצירת פתרונות אימפקט עבור אתגרי הקיימות הגדולים ביותר של האנושות. אנו מחויבים ליצירת אימפקט חיובי בעולמות המזון, החקלאות, והמוצרים התעשייתיים, ולקידומה של האנושות לעבר עתיד בר-קיימא. אנו עושים זאת בהתאם לשלושת ערכי הליבה של איי.סי.אל: תושייה, אכפתיות, ומנהיגות.

### התפלגות עובדי החברה על פי מגזרים

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|
| פתרונות הפוספט | **3,970** | 3,961 | 4,608 |
| פתרונות צמיחה | **3,630** | 3,792 | 2,406 |
| האשלג | **2,092** | 2,120 | 2,498 |
| המוצרים התעשייתיים | **1,615** | 1,624 | 1,595 |
| יחידות גלובליות ומטות | **1,243** | 1,236 | 1,162 |
| סיכום ביניים | **12,550** | 12,733 | 12,269 |
| עובדים זמניים | **800** | 886 | 964 |
| **סה"כ עובדים** | **13,350** | 13,619 | 13,233 |

### התפלגות עובדי החברה על פי מיקום גיאוגרפי

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|
| ישראל | **4,548** | 4,534 | 4,462 |
| סין | **1,984** | 1,999 | 1,977 |
| ברזיל | **1,637** | 1,711 | 1,644 |
| ספרד | **918** | 940 | 872 |
| ארה"ב | **820** | 830 | 772 |
| בריטניה | **705** | 715 | 676 |
| גרמניה | **704** | 717 | 670 |
| הולנד | **580** | 612 | 578 |
| צרפת | **126** | 127 | 122 |
| אחר | **528** | 548 | 496 |
| | **12,550** | 12,733 | 12,269 |
| עובדים זמניים | **800** | 886 | 964 |
| **סה"כ עובדים** | **13,350** | 13,619 | 13,233 |

מצבת כוח האדם בחברה נכון ליום 31 בדצמבר 2023, כללה 13,350 עובדים בהשוואה ל-13,619 עובדים נכון ליום 31 בדצמבר 2022 (ירידה של 269 עובדים), ירידה זו נובעת מתוכניות התייעלות ארגונית להתאמת משאבים ועלויות לדרישות העסקיות.

כתוצאה מהתאמות אלו הואט הגיוס יחד עם קצב הצמיחה, אשר הביא לירידה מתונה במספר העובדים באזורים שונים בעולם.

**מעסיק מועדף**

אנו באיי.סי.אל מאמינים שעובדים מעורבים ויעילים הם המפתח להצלחתנו. אנו שואפים להמשיך ולהוות מעסיק מועדף (Employer of Choice) ומקום עבודה נחשק בכל אזור שבו אנו פועלים. לשם השגת מטרה זו, אנו עורכים סקר שנתי כדי להעריך את החוזקות שלנו ואת התחומים בהם מצויות הזדמנויות לשיפור נוסף, מודדים את התקדמותנו, ומגדירים תוכניות פעולה קונקרטיות לחיזוק מעמדנו כמעסיק מועדף. הסקרים מצביעים באופן עקבי על כך שעובדינו גאים לעבוד באיי.סי.אל, וכי הם מגלים מעורבות ומוטיבציה גבוהות, וכי היו ממליצים על איי.סי.אל כמקום טוב לעבוד בו. הממוצע הכולל של ציוני המעורבות והמסוגלות של החברה הם מעבר לסטנדרטים בתעשיות הייצור וההייטק. בשנת 2023, המשיכה איי.סי.אל לזכות בהכרה גלובלית בהיותה מקום נהדר לעבוד בו.

**ניהול כישרונות**

אנו מאמינים בהעצמה של עובדינו, לצמיחה ופיתוח אישי. אנו נוקטים בגישה אישית לפיתוח קריירה, הכוללת דו-שיח מתמשך בדבר ביצועים, הבנת שאיפות קריירה, גישה לפלטפורמה דיגיטלית מתקדמות לחוויית למידה, פורטל רשת פנימי לחיפוש אפשרויות תעסוקה, ועוד. על בסיסה של גישה מבוססת-כישורים להתפתחות, אנו מעצימים את העובדות והעובדים כדי שיפתחו מערך כישורים מאוזן, אשר יתרום לצמיחתם ולהצלחתם המקצועית בכללותה, ולא רק בתפקיד מסוים. אנו מעודדים עובדים להמשיך ולפתח את עצמם ולהגשים את שאיפות הקריירה שלהם, תנועה אשר מניעה את הצלחתה הכוללת של החברה.

**מנהיגות**

בעידן של שיבושים ושינויים מהירים, מנהיגות אפקטיבית הפכה לחיונית. לאור זאת, יצאנו למסע פיתוח מנהיגות, במטרה ליצור תרבות של מנהיגות עבור כולם.

בשנת 2023, השקענו בפיתוח המנהיגות באחד הדרגים החשובים ביותר בארגון – הנהלה בדרג הביניים – באמצעות תוכנית Rise של החברה. תכליתה של התוכנית היא להגביר את היכולות והלך הרוח המנהיגותי בקרב מנהלים בדרג הביניים, באמצעות חוויית פיתוח גלובלית העולה בקנה אחד עם מודל המנהיגות של איי.סי.אל, כדי לחזק את האימפקט בר-הקיימא של מנהלות ומנהלים בדרג הביניים בעולם של תהליכי שיבוש גוברים.

**למידה**

אנו מאמינים בעידוד וטיפוח למידה מתמשכת לכל אורך החיים, ובהעצמה אינדיבידואלית באמצעות למידה עצמאית מותאמת אישית ובהובלה עצמית.

איי.סי.אל מציעה מגוון רחב של תוכניות למידה, הן מקוונות והן אישיות, שנועדו לתת מענה לצרכים המגוונים של עובדינו. החברה הטמיעה את Degreed, פלטפורמה לחוויית למידה דיגיטלית, המכונה בחברה בשם WeGrow@ICL. פלטפורמה זו כוללת מאגר תכני למידה ממקורות פתוחים, המבוסס על בינה מלאכותית ונועד לתמוך בלמידה רציפה ובפיתוח מיומנויות.

איי.סי.אל מעודדת את עובדיה לנצל את פלטפורמת WeGrow@ICL, לגלות סקרנות, לחקור, ולשתף בלמידה. אנו מציעים מספר אקדמיות מקצועיות בתחומים דוגמת אגרונומיה, חדשנות, מצוינות תפעולית, מכירות, ביצועיים אישיים וארגוניים ועוד. בנוסף, מאפיין פרופיל הכישורים מאפשר לקבל תובנות בזמן אמת ביחס לעובדינו, לרבות כישורים ספציפיים לתפקיד, כישורים אישיים, וכישורים כלל-ארגוניים.

**שותפות**

בעולם דינמי ומתפתח, הבחירה לפעול במנותק מהסביבה מהווה סיכון. החזית העתידית בחתירתם של עסקים ליצור ערך היא שותפות. שנת 2023 הייתה שנת השותפות באיי.סי.אל. הנושאים השנתיים של איי.סי.אל הם דרך עבורנו לחזק יכולת פרטנית ולהטמיע יכולת זו באופן עמוק ומלא יותר בתרבות החברה ובהתנהלותה היומיומית. שותפות נטועה עמוק בערכי הליבה והערכים שלנו, והיא מהווה מפתח ליכולתנו להגביר את ההשפעה שלנו ברמה הגלובלית.

**חווית עובדים ורווחה**

בסביבה העסקית של ימינו, המאופיינת בתנודתיות ושיבושים הולכים ומתגברים, חוויית העובדים ורווחתם הפכו חשובים מתמיד. מטרתנו היא ליצור עבור עובדינו סביבה חיובית, משמעותית בריאה ופרודקטיבית, לכל אורך תקופת העסקתם בארגון.

בשנת 2023, הקמנו את המרכז למצוינות לחוויית העובד, אשר יאפשר לנו לעצב חוויות חיוביות בנקודות מפתח מכריעות החשובות לעובדינו. תוצאות סקר "מעסיק מועדף" סיפקו לנו מידע רב-ערך בדבר רמת המחויבות והמסוגלות של עובדינו, אשר יסייע לנו לשפר את חוויית העובד בכללותה. בנוסף, אנו בוחנים את שילובן של טכנולוגיות בינה מלאכותית (AI) בתהליכי ניהול המשאב האנושי בחברה, במטרה לפשט תהליכים, לקדם אוטומציה של סדרי עבודה, לחדש ולשפר את חוויית העובדים בכללותה.

**קידום גיוון, הכללה ושייכות**

באיי.סי.אל, **גיוון** משמעו להבין, לקבל ולהעריך את ההבדלים בין בני אדם, לרבות הבדלים הנובעים מרקע גזעי שונה, רקע לאומי שונה, רקע דתי שונה, מגדר שונה, גיל שונה, מוגבלויות שונות, נטיות מיניות שונות ומוצא אתני שונה, וכן הבדלים בהשכלה, אישיות, ניסיון חיים, ובסיס ידע. **הכללה** משמעה קבלת פנים ואימוץ לליבנו עמיתים שנראים, פועלים וחושבים אחרת. משמעה סביבה מכבדת, תומכת, ומטפחת שיתוף-פעולה, המגבירה את השתתפותם ותרומתם של כלל העובדים. הכללה היא שאיפתה של איי.סי.אל לקבל בברכה ולהכיר במה שהופך כל אחת ואחד מעובדותיה ועובדיה לייחודיים. אנו רואים ב**שייכות** צורך אנושי. אנו באיי.סי.אל מבינים שאנו מוכרחים להשתייך ושכל אחד מאיתנו מוכרח להשתייך בדרכו הייחודית.

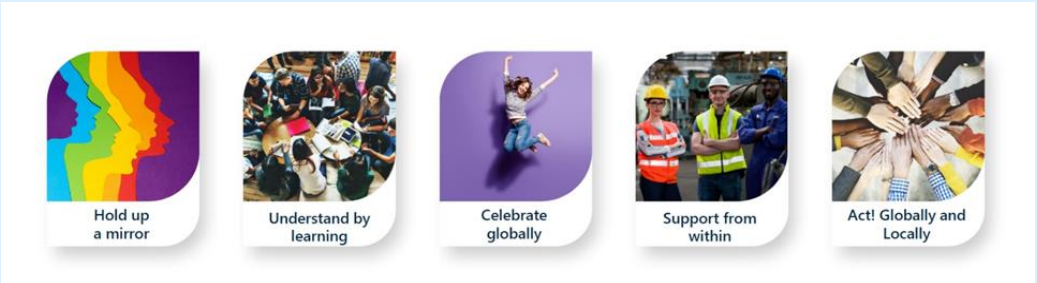
**עם כל ההבדלים בינינו, אנו חזקים יותר יחד**

כחלק ממסעה של החברה להיות "מעסיק מועדף", ערכנו סקר גלובלי למדידת מעורבות ומסוגלות העובדים והתחייבנו להפוך לארגון מכיל וקשוב יותר.

אחת מאבני הדרך המרכזיות במסע משמעותי זה היא התחייבות למדיניות הגיוון וההכללה (D&I) של החברה, אשר גובשה לראשונה בשנת 2020, ונועדה לחזק את מטרת החברה ולספק מדד לתחום זה.

במסגרת מסעה של איי.סי.אל להיות מעסיק מועדף, רכיב אינטגרלי הוא מחויבותנו העמוקה לטיפוח תרבות ארגונית קשובה, מכלילה, ומגוונת יותר. כחלק מהחתירה ליעד זה, בשנת 2020, מינתה איי.סי.אל מנהל/ת גיוון, הכללה ושייכות (DIB) גלובליים. תפקיד זה כולל אחריות לביצור יסודות החברה באמצעות טיפוח תרבות גיוון והכללה וחיזוק אמצעי הגיוון וההכללה בחברה.

הגיוון, ההכללה והשילוב באיי.סי.אל מושתתים על אסטרטגיה בת 5 עמודי תווך:



**עמוד תווך 1: נקטו עמדה**

מנהלים בכירים ממלאים תפקיד מכריע בתמיכה ב-DIB במקום העבודה, מה שהופך עמוד תווך זה לחלק יסודי באסטרטגיה שלנו. ההנהלה הבכירה אחראית לקביעת "רוח המפקד" ונתיב התרבות, המדיניות והפרקטיקות בחברה, וביכולתה להביא לכישלון או להצלחה של אמצעי ה-DIB ברמת הארגון. ההנהלה הבכירה באיי.סי.אל נרגשת ותומכת ביוזמות ה-DIB שלנו, וחבריה מפגינים את תרומתם ומחויבותם האישית. כאשר ההנהלה הבכירה המובילה בדרך של דוגמה אישית, הדבר מעביר מסר לפיו מאמצי DIB הינם מוערכים, חשובים, וחיוניים להצלחתנו.

**עמוד תווך 2: הציבו מראה**

ללא שקיפות, מחויבות היא לא יותר ממלים ריקות. כאשר ארגון מדווח בפומבי על מדדי ההכללה והגיוון שלו, הוא הופך אחראי ושקוף יותר מול עובדיו, לקוחותיו, ומחזיקי עניין אחרים. ביכולתה של שקיפות כזו לעודד ארגון לנקוט בפעולות קונקרטיות לשיפור מאמצי ה-DIB שלו. קבלת החלטות מבוססת-נתונים היא חיונית עבור אסטרטגיות DIB אפקטיביות. באמצעות נתונים סטטיסטיים מדויקים, יכולה איי.סי.אל לקבל החלטות מושכלות לגבי המטרות להן היא מקצה משאבים, התוכניות שיש ליישם, וכיצד לטפל באתגרים ספציפיים הניצבים מול קבוצות הסובלות מתת-ייצוג.

- **האינדקס לשוויון מגדרי של בלומברג**

החל משנת 2019, איי.סי.אל מפגינה נחישות במחויבותה לשוויון מגדרי, והיא משתתפת פעילה במסגרת הדיווח המגדרי של בלומברג ("GEI"). מדד גלובלי זה מעריך את התקדמותנו בהשגת ייצוג מגדרי שוויוני בכל רובדי החברה, מחויבות ליעדי שוויון מגדרי, ויישום מדיניות לשיכוך ההשפעה של מתח משפחתי על מקום העבודה. בנוסף, המסגרת מעריכה את מאמציה החברה ביצירת אימפקט חיובי על נשים מחוץ למאגר ההון האנושי. בדגש על שקיפות, אנו מציגים את הנתונים הנדרשים בפתיחות, ומפגינים את מסירותנו לאחריותיות ושיפור. מחויבות זו משקפת את המאמץ העקבי של איי.סי.אל ליצירת סביבת עבודה שבה שוויון מגדרי אינו רק שאיפה, אלא מציאות מוחשית.

- **United National Global Compact**

בהתאם לאסטרטגיה הרב-שנתית של ה-United National Global Compact, איי.סי.אל דוגלת באופן פעיל ובמודעות, להתאים ליעדי הפיתוח בר-הקיימא של האו"ם (SDGs) עד שנת 2030. ה-SDGs מבססים שאיפה עוצמתית לשיפור גלובלי – וממחישים את הכיוון שעלינו לשאוף אליו יחד, ואת הצעדים הנדרשים כדי להגיע ליעדינו. החל משנת 2021, איי.סי.אל התחייבה בפומבי לתמיכה בעקרונותיו.

מחויבותה של החברה אינה מתמצה בהצהרות: אנו מחויבים לנקוט באופן אקטיבי בשיטות עסקיות אחראיות. על-ידי שילוב עקרונות אלה עם שיתוף-פעולה וחדשנות, איי.סי.אל נחושה להוות זרז לשינוי בעל אימפקט בשווקים ובחברות. מחויבות זו מחזקת את ההבנה שעקרונותיה של איי.סי.אל ושורת הרווח שלה מתקיימות זו בצד זו בהרמוניה, ותורמות לעתיד מכליל ובר-קיימא לכולם.

- **עקרונות העצמת נשים (WEP)**

עקרונות העצמת נשים (WEPs) הם סט עקרונות המציעים הדרכה לעסקים כיצד לקדם שוויון מגדרי והעצמה נשית במקום העבודה, בשוק ובקהילה. ארגון ה-WEP, שהוקם על-ידי UN Global Compact ו-UN Women, מבוססים על סטנדרטיים בינלאומיים של זכויות עובדים וזכויות אדם ומבוססים על ההכרה בכך שלעסקים יש חלק ואחריות לשוויון מגדרי והעצמה נשית.

מנכ"ל ונשיא החברה חתם על ה- WEP בשנת 2021. בהצטרפות לקהילת ה-WEPs, המנכ"ל הביע מחויבות לתוכנית פעולה זו ולשיתוף פעולה ברשתות מרובות עניין כדי לטפח שיטות עסקיות המעצימות נשים. אלה כוללים שכר שווה עבור עבודה בעלת ערך שווה, נהלי שרשרת אספקה הנותנים מענה מגדרי ואפס סובלנות נגד הטרדה מינית במקום העבודה.

נוסף על כך, איי.סי.אל התחייבה:

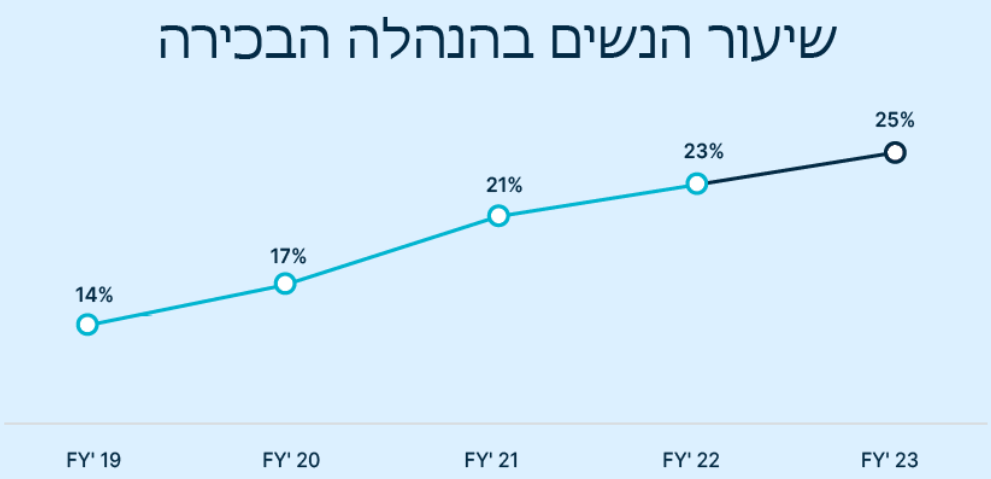
- 20% נשים מההון האנושי הכולל שלה (בשנת 2023, השיעור עמד על 20%)
- 25% נשים במשרות בכירות (T100) עד סוף שנת 2024 (בשנת 2023, השיעור עמד על 25%)
- 25% נשים בדירקטוריון איי.סי.אל עד שנת 2024 (בשנת 2023, עמד השיעור על 36%)

בהתאם לאסטרטגיית ה-ESG של איי.סי.אל וכדי לשקף את מחויבותנו , יעדי ביצועי ESG, לרבות שיפור במדדי גיוון ושוויון מגדרי, שולבו כחלק מתוכנית התמריצים עבור כל המנהלים הבכירים. חיזוק הגיוון והשוויון המגדרי שולב גם במדיניות התגמול של ההנהלה הבכירה באיי.סי.אל, באופן העולה בקנה אחד עם מחויבות החברה לטיפוח מקום עבודה מכליל.

במסגרת הלוואה תלוית-קיימות (SLL) בסך 250 מיליון דולר שנטלה החברה בשנת 2021, נכלל יעד של ייצוג נשים בשיעור 25% בהנהלה הבכירה עד שנת 2024. בהמשך, מסגרת אשראי מתחדש תלוי יעדי קיימות (Sustainability-Linked Revolving Credit Facility) בסך 1.55 מיליארד דולר, שבה התקשרה החברה בשנת 2023, חיזקה יעדים אלה, עם דגש על ייצוג נשים בהנהלה הבכירה של איי.סי.אל באמצעות מדדי ביצוע מותאמים.



להלן שיעור הנשים בהנהלה הבכירה (T100)




**עמוד תווך 3: הבנה באמצעות למידה**

למידה על גיוון והכללה מסייעת ליחידים לפתח הבנה ומודעות מעמיקה של מישורי הגיוון השונים, לרבות גזע, מגדר, מוצא, נטייה מינית, גיל, יכולות, ועוד. ידע זה מטפח אמפתיה ומסייע בצמצום הטיות לא מודעות. נוסף על כך, למידה על גיוון והכללה היא חיונית לשם קידומה של תרבות מכלילה, צמצום דעות קדומות, חיזוק התקשורת ושיתוף-הפעולה, עמידה באמות-מידה חוקיות, עידוד חדשנות, הבנת של שווקים מגוונים, ופיתוח מנהיגים ומנהיגות יעילים בעולם שהופך מגוון ומקושר יותר ויותר.

**עמוד תווך 4: תמיכה מבפנים**

קבוצות משאבי עובדים הן רכיב חשוב באסטרטגיית גיוון והכללה מקיפה. הן יוצרות תחושת קהילה, מספקות נראות ותמיכה עבור קבוצות הסובלות מתת-ייצוג, מציעות הזדמנויות לפיתוח מקצועי, ותורמות לתרבות ארגונית מכלילה ומלאת-חיים.

באמצעות הקבוצות אנו בונים תחושת קהילה ושייכות עבור עובדים באמצעות יצירת חיבור חברתי ומקצועי בין אנשים, ומעודדים אינטראקציה בין עובדים. קולם נשמע, ובמסגרת הקבוצות ניתן לטפל בסוגיות בתוך חברה ולשפר את תחושת המעורבות והשייכות של רבים.

**עמוד תווך 5: חוגגים את ההבדלים בינינו, גלובלית ומקומית**

חגיגה משותפת של הצלחות היא דרך להכיר ולהעריך את המאמצים וההישגים של יחידים וקבוצות שתרמו ליעדי ה-DIB של הארגון. ההכרה בעובדה הקשה שלהם מטפחת תחושת ערך וגאווה. הכרה וציון לשבח של הצלחות בתחום הגיוון וההכללה יכולה להגביר את המוטיבציה והמורל של עובדים. היא מספקת חיזוק חיובי, תוך חיזוק התחושה שהארגון מייחס ערך לגיוון ומחויב ליצירת סביבת עבודה מכלילה. לסיכום, חגיגת אירועים והצלחות בתחום גיוון והכללה היא חיונית לחיזוק ערכים, מתן מוטיבציה בקרב עובדים והשראה לאחרים, בניית תרבות ארגונית חיובית, וסימן למחויבותו של הארגון ליצירת מקום עבודה מכליל ומגוון, שהעובדים והעובדות יכולים להרגיש שייכים אליו.

## ה. החזקה במניות

### תשלום מבוסס מניות לעובדים

למידע בנוגע לתשלום מבוסס מניות לעובדי החברה בדרך של כתבי אופציה לא סחירים ומניות חסומות של החברה, ולמידע בנוגע לתכנית תגמול הונית 2014, על תיקוניה, ולהענקות שנים קודמות מכוח התכנית כאמור, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

למידע בעניין החזקה במניות של חברי הדירקטוריון וההנהלה הבכירה של החברה ראה "סעיף 7 - בעלי מניות עיקריים ועסקאות עם צדדים קשורים (ובעלי עניין)".

# סעיף 7. בעלי מניות עיקריים ועסקאות עם צדדים קשורים (ובעלי עניין)

## א. בעלי מניות עיקריים

הטבלה שלהלן מציגה, נכון ליום 6 במרס 2024, (למעט אם צוין אחרת), את בעלי המניות המוטבים (beneficial ownership) של החברה וכוללת כל אדם שלידיעת החברה בבעלותו 5% או יותר מהמניות המונפקות והנפרעות של חברה, ואת כל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה. הנתונים המוצגים מבוססים על מידע שסופק לחברה על-ידי המחזיקים או נכלל בגילויים במסגרת דיווחים פומביים.

מספר המניות הרגילות המוחזקות בבעלות מוטבת על-ידי ישות, אדם, נושא משרה או דירקטור נקבע בהתאם לכללי הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC), והמידע אינו מעיד בהכרח על בעלות מוטבת לכל עניין אחר. על-פי הכללים כאמור, בעלות מוטבת כוללת כל מניה שבגינה מחזיק יחיד, לחוד או ביחד, בזכות הצבעה או השקעה, וכן כל מניה שליחיד עומדת זכות לרוכשה בתוך 60 יום בדרך של מימוש אופציה, שטר או זכות אחרת. למעט אם צוין אחרת, ובכפוף לדיני הקניין המשותף החלים, כל המנויים בטבלה שלהלן מחזיקים לבדם בזכות הצבעה והשקעה בגין כל המניות המוחזקות בידם.

למעט אם צוין להלן אחרת, המען למשלוח הודעות לבעלי מניות מוטבים הינו: איי.סי.אל גרופ בע"מ, ת.ד. 20245, רחוב ארניה 23, מגדל המילניום, תל אביב, 6120201, ישראל.

| בעלי מניות | בעלות במניות רגילות[1] | | מניית מדינה מיוחדת | |
|---|---|---|---|---|
| | מספר | % | מספר | % |
| החברה לישראל בע"מ (2) | 567,012,091 | 43.98%** | – | - |
| מדינת ישראל (3) | – | - | 1 | 1 |
| מגדל אחזקות ביטוח ופיננסים בע"מ (4) | 78,690,320 | 6.10% | – | – |
| הראל השקעות בביטוח ושירותים פיננסיים בע"מ (5) | 70,590,979 | 5.47% | – | – |
| אלטשולר שחם בע"מ (6) | 64,691,143 | 5.01% | – | – |
| הפניקס אחזקות בע"מ (7) | 64,690,757 | 5.01% | – | – |
| יואב דופלט (8) | 802,998 | * | - | - |
| אבישר פז (9) | 25,389 | * | – | – |
| אביעד קאופמן | – | * | – | – |
| שגיא קאבלה | – | * | – | – |
| ליאור רייטבלט (10) | 62,092 | * | – | – |
| ראם עמינח (11) | 62,092 | * | - | - |
| ציפי עוזר-ערמון (12) | 24,331 | * | – | – |
| גדי לסין | – | * | – | – |
| מרים הרן (13) | 53,289 | * | – | – |
| דפנה גרובר | – | * | – | – |
| מיכל סילברברג | – | * | – | – |
| שלום שלמה | – | * | – | – |
| רביב צולר (14) | 1,469,828 | * | – | – |
| אבירם להב (15) | 523,279 | * | – | – |
| לילך גבע-הראל (16) | 432,787 | * | – | – |
| אילנה פחימא (17) | 432,787 | * | – | – |
| אננטה דסיקאן (18) | 549,718 | * | – | – |
| נועם גולדשטיין (19) | 309,935 | * | – | – |
| אמיר משולם (20) | 137,705 | * | – | – |
| מירי מישור (21) | 351,872 | * | – | – |
| אלעד אהרונסון (22) | 645,177 | * | – | – |
| מאיר מרגי (23) | 442,252 | * | – | – |
| יניב קאבלה (24) | 116,310 | * | – | – |
| פיליפ בראון (25) | 400,879 | * | – | – |
| אורי פרלמן | – | * | – | – |

* פחות מ-1%

** למידע נוסף, ראה הערה (2) להלן.

(1) השיעורים המוצגים מתבססים על 1,289,564,573 מניות רגילות מונפקות ונפרעות נכון ליום 6 במרס 2024, (בניכוי מניות המוחזקות על-ידי החברה או על-ידי חברות-בת של החברה). בהתאם לכללי הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC), בעלות מוטבת (beneficiary ownership) כוללת זכויות הצבעה או השקעה ביחס לניירות ערך וכוללת מניות שתונפקנה מכוח מימוש אופציות בתוך 60 ימים מיום 6 במרס 2024. מניות הניתנות להנפקה מכוח מימוש אופציות נחשבות כמניות מונפקות ונפרעות לצורכי חישוב שיעור ההחזקה של האדם המחזיק באותן אופציות אך אינן נחשבות למניות מונפקות נפרעות לצורך חישוב שיעור ההחזקה של כל אדם אחר.

(2) החברה לישראל הינה חברה ציבורית הרשומה למסחר בבורסה בתל אביב (TASE). בהתבסס על מידע שנמסר על-ידי החברה לישראל, מילניום השקעות אלעד בע"מ (להלן: "מילניום") ומר עידן עופר נחשבים כבעלי שליטה ביחד בחברה לישראל לעניין חוק ניירות ערך הישראלי (כל אחד ממילניום ומר עידן עופר מחזיקים במישרין במניות החברה לישראל, ומר עידן עופר מכהן כדירקטור במילניום והינו בעל אינטרס עקיף בה בהיותו הנהנה בנאמנות השולטת בעקיפין במילניום, כמצוין להלן). נכון ליום 31 בדצמבר 2023, מילניום מחזיקה בכ-44.71% מהון מניותיה המונפק (וב-45.14% מזכויות ההצבעה) של החברה לישראל, אשר מחזיקה, נכון ליום 31 בדצמבר 2023, בכ-43.98% מזכויות ההצבעה ובכ-43.15% מהונה המונפק של החברה.

למיטב ידיעתה של החברה לישראל, מילניום מוחזקת בידי משט (השקעות) בע"מ (להלן: "משט"), ובידי אקס.טי. השקעות בע"מ (להלן: "אקס.טי. השקעות"), בשיעורי החזקה בהון המניות המונפק של 84.73% ו-15.27%, בהתאמה. משט מוחזקת במלואה על-ידי Ansonia Holdings Singapore B.V. (להלן: "אנסוניה"), המאוגדת בהולנד. אנסוניה הינה חברה-בת בבעלות מלאה של Jelany Corporation N.V הרשומה בקורסאו, שהינה חברה-בת בבעלות מלאה של החברה הליברית Court Investments Ltd. (להלן: "קורט"). קורט מוחזקת במלואה על-ידי נאמנות (Discretionary Trust), אשר מר עידן עופר הינו הנהנה בה. אקס.טי. השקעות מוחזקת במלואה על-ידי אקס.טי. הולדינגס בע"מ (להלן: "אקס.טי. הולדינגס"). למיטב ידיעתה של החברה לישראל, מניותיה הרגילות של אקס.טי. הולדינגס מוחזקות בחלקים שווים על-ידי אורונה השקעות בע"מ (הנשלטת בעקיפין על-ידי מר אהוד אנג'ל) ועל-ידי לינב החזקות בע"מ (להלן: "לינב"), הנשלטת על-ידי נאמנות (Discretionary Trust), שמר עידן עופר הינו הנהנה בה. למר אהוד אנג'ל קיימת, בין השאר, מניה מיוחדת המעניקה לו, בין היתר, במגבלות מסוימות ולעניינים מסוימים, קול נוסף בדירקטוריון אקס.טי. הולדינגס. בנוסף, נכון ליום 31 בדצמבר 2023, לינב מחזיקה במישרין ב-1.26% מהון המניות המונפק (וב-1.27% מזכויות ההצבעה) של החברה לישראל. בנוסף, Kirby Enterprises Inc., אשר למיטב ידיעתה של החברה לישראל מוחזקת בעקיפין על-ידי הנאמנות המחזיקה במשט, שבה, כאמור, מר עידן עופר הינו הנהנה, מחזיקה בכ-0.75% מהון המניות המונפק ומזכויות ההצבעה של החברה לישראל. כמו כן, מר עידן עופר מחזיק במישרין כ-3.93% מהון המניות המונפק של החברה לישראל (ובכ-3.97% מזכויות ההצבעה).

על אף שהחברה לישראל מחזיקה בפחות מ-50% מהון המניות הרגילות של החברה, היא עדיין מחזיקה בהשפעה מכרעת באסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה, ובפועל מחזיקה בכוח למנות דירקטורים (למעט דירקטורים חיצוניים) ולהשפיע באופן משמעותי על הרכב דירקטוריון החברה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, כ-73 מיליון מניות רגילות שועבדו על-ידי החברה לישראל להבטחת התחייבויות מסוימות, המורכבות כמעט במלואן מהלוואות מובטחות במניות (margin loans) בסכום קרן מצרפי של 150 מיליון דולר.

(3) לתיאור זכויות ההצבעה השונות המוקנות למחזיק במניית המדינה המיוחדת, ראה "סעיף 10 – מידע נוסף – ב. תזכיר התאגדות, תקנון החברה ומניית מדינה מיוחדת – מניית המדינה המיוחדת".

(4) מבוסס אך ורק, ותוך הסתמכות מלאה, על הפניה לטופס Schedule 13G שהוגש על-ידי מגדל אחזקות ביטוח ופיננסים בע"מ (להלן: "מגדל") לרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) ביום 31 בינואר 2024. לפי טופס Schedule 13G, מתוך 78,690,320 מניות רגילות המוחזקות על-ידי מגדל כמוטבת: (א) 78,690,320 מניות רגילות מוחזקות עבור הציבור באמצעות, בין היתר, קופות גמל, קרנות נאמנות, קרנות פנסיה ופוליסות ביטוח, המנוהלות על-ידי חברות-בת, במישרין ובעקיפין, של מגדל, כאשר כל אחת מחברות-הבת האמורות פועלת תחת הנהלה עצמאית ומקבלת החלטות הצבעה והשקעה עצמאיות; (ב) 7,229,615 מניות רגילות מוחזקות על ידי חברות לניהול קרנות לשם השקעות משותפות בנאמנות, אשר כל אחת מהן פועלת תחת הנהלה עצמאית ומקבלת החלטות הצבעה והשקעה עצמאיות; (ג) 0 מניות רגילות מוחזקות על-ידי מגדל כמוטבת עבור עצמה (חשבון נוסטרו).

(5) מבוסס אך ורק, ותוך הסתמכות מלאה, על הפניה טופס Schedule 13G/A שהוגש על-ידי הראל השקעות בביטוח ושירותים פיננסיים בע"מ (להלן: "הראל") לרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) ביום 30 בינואר 2024. לפי טופס Schedule 13G/A, מתוך 70,590,979 מניות רגילות המוחזקות על-ידי הראל כמוטבת: (א) 67,917,056 מניות רגילות מוחזקות עבור הציבור באמצעות קופות גמל ו/או קרנות נאמנות ו/או קרנות פנסיה ו/או ניירות-ערך צמודי-מדד ו/או פוליסות ביטוח, המנוהלות על-ידי חברות-בת של הראל, כאשר כל אחת מחברות-הבת האמורות פועלת תחת הנהלה עצמאית ומקבלת החלטות הצבעה והשקעה עצמאיות; (ב) 1,962,970 מניות רגילות מוחזקות בחשבונות לקוח צד שלישי המנוהלים על-ידי הראל כמנהלי תיקים, תחת חברה-בת הפועלת תחת הנהלה עצמאית ומקבלת החלטות הצבעה והשקעה עצמאיות, ואינה מחזיקה בזכויות הצבעה ביחס לניירות-הערך המוחזקים בחשבונות לקוח כאמור; (ג) 710,953 מניות רגילות מוחזקות על-ידי הראל כמוטבת עבור חשבונה שלה.

(6) מבוסס אך ורק, ותוך הסתמכות מלאה, על הפניה טופס Schedule 13G שהוגש על-ידי אלטשולר שחם בע"מ (להלן: "אלטשולר") לרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) ביום 17 בינואר 2023. לפי טופס Schedule 13G, מתוך 64,691,143 מניות רגילות המוחזקות על-ידי אלטשולר כמוטבת: (א) 61,312,442 מניות רגילות מוחזקות באמצעות קופות גמל וקרנות פנסיה, המנוהלות על-ידי אלטשולר שחם גמל ופנסיה בע"מ, חברה-בת בבעלות רוב של אלטשולר; (ב) 3,378,701 מניות רגילות מוחזקות באמצעות קרנות נאמנות, המנוהלות על-ידי אלטשולר שחם קרנות נאמנות בע"מ, חברה-בת בבעלות מלאה של אלטשולר; (ג) 263,100 מניות רגילות מוחזקות באמצעות קרנות גידור המנוהלות על-ידי אלטשולר שחם ינשוף, שותפות מוגבלת, חברה קשורה לאלטשולר שחם. ניתן לראות במר גילעד אלטשולר כמחזיק בסמכות השקעה משותפת ביחס לכל המניות הרגילות האמורות, עקב החזקתו העקיפה ב-44.81% מאלטשולר שחם, וכן כהונתו בתפקידי ניהול השקעות שונים באלטשולר שחם, בחברות -הבת שלה וחברות הקשורות בה. קופות הגמל וקרנות הפנסיה, כמו גם קרנות הנאמנות וקרנות הגידור הנזכרות לעיל, מנוהלות לטובת ציבור המשקיעים ולא לטובתן הכלכלית של הישויות המדווחות שנזכרו. כל הישויות המדווחות שנזכרו אינן מחזיקות בסמכות ביחס לזכויות הצבעה בגין כלל המניות הרגילות האמורות.

(7) מבוסס אך ורק, ותוך הסתמכות מלאה, על הפניה טופס Schedule 13G/A שהוגש על-ידי הפניקס אחזקות בע"מ (להלן: "הפניקס") לרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) ביום 28 בדצמבר 2023. לפי טופס Schedule 13G/A, 64,690,757 המניות הרגילות מצויות בהחזקה, כמוטבות, על-ידי חברות-בת שונות, ישירות או עקיפות, בבעלות מלאה או חלקית, של הפניקס ("חברות-בת הפניקס"). חברות-בת הפניקס האמורות מנהלות את כספיהן ו/או את כספיהם של אחרים, לרבות של מחזיקים בניירות-ערך סחירים או בפוליסות ביטוח שונות, חברים בקופות גמל או פנסיה, מחזיקי יחידות בקרנות נאמנות, ולקוחות ניהול תיקים. כל אחת מחברות-בת הפניקס פועלת תחת הנהלה עצמאית ומקבלת החלטות הצבעה והשקעה עצמאיות.

(8) כולל 15,381 מניות רגילות ו-787,617 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(9) כולל 25,389 מניות רגילות.

(10) כולל 62,092 מניות רגילות.

(11) כולל 62,092 מניות רגילות.

(12) כולל 24,331 מניות רגילות.

(13) כולל 53,289 מניות רגילות.

(14) כולל 469,828 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(15) כולל 523,279 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(16) כולל 432,787 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(17) כולל 432,787 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(18) כולל 549,718 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(19) כולל 309,935 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(20) כולל 137,705 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(21) כולל 41,937 מניות רגילות ו-309,935 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(22) כולל 645,177 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(23) כולל 48,809 מניות רגילות ו-393,443 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(24) כולל 116,310 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(25) כולל 400,879 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

<u>תגמול הוני ליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה:</u> למידע בדבר תמריץ בתגמול הוני ליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, מר יואב דופלט, לשנים 2022-2024, בדמות אופציות, אשר אושר על-ידי בעלי המניות ביום 30 במרס 2022, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ב. תגמול".

<u>תגמול הוני למנכ"ל:</u> למידע בדבר תמריץ בתגמול הוני למנכ"ל החברה, מר רביב צולר, לשנים 2022-2024, בדמות אופציות, אשר אושר על-ידי בעלי המניות ביום 30 במרס 2022, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ב. תגמול".

<u>תגמול הוני לנושאי משרה:</u> למידע בדבר התגמול ההוני בדמות אופציות, שהוענק בחודש פברואר 2022, לנושאי המשרה הבכירים בחברה לשנים 2022-2024, ראה באור 16 ובאור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

## ב. עסקאות עם צדדים קשורים (ובעלי עניין)

### אישור עסקאות עם צדדים קשורים (ובעלי עניין)

על-פי חוק החברות, עסקה עם בעל עניין תאושר רק אם היא לטובת החברה. עסקה שאינה עסקה חריגה אשר דירקטור או נושא משרה הוא בעל עניין אישי בה חייבת באישור הדירקטוריון, למעט אם נקבע אחרת בתקנון החברה. תקנון החברה קובע כי עסקה כאמור, אם אינה כרוכה באישור תנאי תגמול של דירקטור או נושא משרה, אפשר שתאושר על-ידי כל אחד מבין דירקטוריון החברה, ועדת הביקורת והמאזן של החברה, דירקטור או נושא משרה שאינם בעלי עניין אישי בעסקה או מי שהוסמך למטרה זו על-ידי דירקטוריון החברה. במקרה של עסקה חריגה נדרש אישור ועדת הביקורת ואישור הדירקטוריון, וכן, בנסיבות מסוימות, אישור בעלי המניות של החברה. "עסקה חריגה" משמעה עסקה שאינה במהלך העסקים הרגיל, שלא בתנאי השוק או כזו הצפויה להשפיע באופן מהותי על רווחיותה, נכסיה או התחייבויותיה של החברה.

על-פי חוק החברות, עסקאות חריגות עם בעל השליטה וכן עסקאות חריגות שבהן בעל השליטה הינו בעל עניין אישי, חייבות באישור ועדת ביקורת או ועדת משאבי אנוש ותגמול במקרה שהעסקה מתייחסת לתנאי כהונה או העסקה בחברה, הדירקטוריון ובעלי המניות של החברה (למעט אם קיימת הקלה על-פי תקנות ההקלות לעניין עסקאות עם בעלי עניין). אישור בעלי המניות חייב להתקבל ברוב רגיל של כלל קולות המשתתפים בהצבעה, ובלבד: (1) שרוב כאמור יכלול רוב רגיל של קולות בעלי המניות בחברה המשתתפים בהצבעה ואשר אין להם עניין אישי בנושא (למעט קולות נמנעים); או (2) המספר הכולל של קולות בעלי המניות הנזכרים בסעיף (1) לעיל שהצביעו נגד אותה עסקה לא יעלה על 2% מכלל זכויות ההצבעה בחברה, המכונה לעניין זה "הרוב המיוחד".

חוק החברות אוסר על דירקטור שהינו בעל עניין אישי בעסקה חריגה להיות נוכח בדיון ובהצבעה ביחס לאותה עסקה בוועדת הביקורת או בדירקטוריון. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, דירקטור בעל עניין אישי רשאי להיות נוכח בישיבה ולהצביע בנושא במקרה שבו רוב מקרב חברי ועדת הביקורת או מקרב חברי הדירקטוריון (לפי העניין) הם בעלי עניין אישי באישור אותה עסקה. במקרה שבו רוב חברי הדירקטוריון הינם בעלי עניין אישי בעסקה, תהא אותה עסקה חייבת גם באישור בעלי המניות.

למידע נוסף אודות עסקאות עם צדדים קשורים שאושרו בתקופת הדיווח, ראה ביאור 23 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

### אישור תגמול לדירקטורים ולנושאי משרה

על-פי חוק החברות, החברה נדרשת לאשר, לפחות אחת לשלוש שנים, מדיניות תגמול בנוגע לתנאי ההעסקה של דירקטורים ונושאי המשרה בחברה. מדיניות התגמול חייבת באישור דירקטוריון החברה לאחר המלצת ועדת משאבי אנוש ותגמול של החברה, ולאחריו באישור בעלי המניות. אישור בעלי המניות חייב להתקבל ברוב רגיל של כלל הקולות המשתתפים בהצבעה, ובלבד: (1) רוב כאמור יכלול רוב רגיל של הקולות המשתתפים בהצבעה של בעלי מניות שאינם בעלי שליטה ובעלי מניות אשר אין להם עניין אישי בנושא (למעט קולות נמנעים); או (2) המספר הכולל של קולות בעלי המניות הנזכרים בסעיף (1) לעיל שהצביעו נגד אותה הצעה לא יעלה על 2% מכלל זכויות ההצבעה בחברה, שיכונה להלן "רוב מיוחד לעניין תגמול". מדיניות התגמול הנוכחית של החברה אושרה על-ידי בעלי המניות (על-ידי הרוב המיוחד לעניין תגמול) ביום 30 במרס 2022, לאחר המלצת ועדת משאבי האנוש והתגמול ואישור דירקטוריון החברה, ותעמוד בתוקף לתקופה של שלוש שנים.

ככלל, תנאי התגמול של הדירקטורים, המנכ"ל וכל עובד או ספק שירותים הנחשב לבעל שליטה או לקרוב משפחתו של בעל שליטה, במישרין או בעקיפין (לרבות דרך חברה הנשלטת בידי בעל שליטה), חייב באישור פרטני של ועדת משאבי אנוש ותגמול, הדירקטוריון ובעלי המניות (במקרה של המנהל הכללי, על-ידי הרוב המיוחד לעניין תגמול, ובמקרה של בעל שליטה או קרוב משפחתו או חברה נשלטת בידי בעל שליטה, על-ידי הרוב המיוחד), למעט אם קיימת הקלה לעניין זה במסגרת חוק החברות או תקנות החברות הנוגעות להקלות בעסקאות עם בעלי עניין). ככלל, אישור בעלי המניות אינו נדרש לעניין תגמול לדירקטורים המשולם במזומן עד לסכומים המרביים הקבועים בתקנות התגמול החלות על תגמול

דירקטורים חיצוניים. ככלל, תנאי התגמול של נושאי משרה (שאינם דירקטורים) הכפופים ישירות למנכ"ל חייבים באישור ועדת משאבי אנוש ותגמול והדירקטוריון, ובלבד שוועדת משאבי אנוש ותגמול רשאית לאשר תיקון להסדר קיים ביחס לנושא משרה כאמור, אם קבעה שתיקון כאמור אינו מהותי בהשוואה לתנאי התגמול הקיימים.

למידע נוסף אודות התגמול לנושאי משרה ודירקטורים באיי.סי.אל, ראה סעיף 6.ב (תגמול).

## עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

### הסכם זכויות רישום

ביום 12 בספטמבר 2014, התקשרה החברה בהסכם זכויות רישום עם החברה לישראל. ביום 8 במאי 2014, נתקבל אישור אסיפת בעלי המניות להתקשרות בהסכם האמור. הסכם זה מגדיר זכויות רישום מסוג דרישת רישום מקובל (customary demand), זכויות מסוג piggyback או זכויות מדף (shelf registration rights), וקובע כי החברה תבצע פעולות מסוימות ותעמוד בדרישות מסוימות על מנת לאפשר ולקדם רישומים כאמור, וכן תכסה הוצאות מסוימות של החברה לישראל בקשר עם כל רישום כאמור. הסכם זה יפקע לפי המוקדם מבין: 12 בספטמבר 2024, או מועד בו החברה לישראל תחדל להיות צד קשור של החברה.

### בעלת שליטה

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, החברה לישראל מחזיקה בכ-43.15% ממניות החברה הרגילות המונפקות והנפרעות ובכ-43.97% מזכויות ההצבעה בקרב בעלי מניות החברה.

לחברה לישראל שליטה על האסטרטגיה התפעולית והעסקית של החברה, והיא מחזיקה בכוח הצבעה מספיק על מנת לשלוט בנושאים רבים המחייבים את אישור בעלי המניות בחברה, לרבות:

- הרכב דירקטוריון החברה (למעט דירקטורים חיצוניים, כמתואר בסעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ג. פרקטיקות בדירקטוריון – דירקטורים חיצוניים");
- מיזוגים או שילובים עסקיים אחרים;
- הנפקות עתידיות מסוימות של מניות רגילות או ניירות ערך אחרים;
- תיקונים לתקנון החברה, למעט הוראות בתקנון שנקבעו מכוח מניית המדינה המיוחדת.

עם זאת, החברה לישראל אינה שולטת בנושאים הבאים: (א) מדיניות התגמול של החברה, שכן זו מחייבת אישור על-ידי הרוב המיוחד לעניין תגמול (כמתואר ב"סעיף 7 – בעלי מניות עיקריים ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין – ב. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין – אישור תגמול דירקטורים ונושאי משרה"); (ב) עסקאות חריגות עם בעלי שליטה שלבעל שליטה יש בהן עניין אישי (לרבות הנפקה פרטית שלבעל שליטה יש בה עניין אישי), ותנאי ההתקשרות עם בעל שליטה או קרוב משפחתו, במישרין או בעקיפין (לרבות דרך חברה הנשלטת בידי בעל שליטה), בגין אספקת שירותים לחברה, ותנאי ההעסקה או השירות של בעל שליטה כנושא משרה או העסקה שלא בתפקיד נושא משרה, מכיוון שנושאים אלו מחייבים אישור של הרוב המיוחד (כמתואר ב"סעיף 7 – בעלי מניות עיקריים ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין – ב. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין – אישור עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין").

### ביטוח משותף

למידע אודות התקשרותה של החברה בפוליסת ביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה, לרבות בדבר הרובד המשותף עם החברה לישראל, ראה "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ג. פרקטיקות בדירקטוריון – ביטוח ושיפוי".

### דמי ניהול לחברת האם

החל מחודש יולי 2022, איי.סי.אל אינה משלמת דמי ניהול לחברה-האם, החברה לישראל, והסכם דמי שירותי ניהול שהיה בין הצדדים בוטל. במקום זאת, החברה משלמת תגמול דירקטורים במזומן לדירקטורים בחברה שהינם נושאי משרה בחברה לישראל (למעט מר יואב דופלט), כלומר מר אביעד קאופמן ומר שגיא קאבלה, והתקשרה בהסדר תגמול נפרד עם היו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, מר יואב דופלט. לפרטים נוספים, ראה "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ב. תגמול".

**קשרים עם חברות אחרות**

הסכם לרכישת גז: לפרטים אודות ההסכם לרכישת גז טבעי עם אנרג'יאן, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה ו"סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון". המשא-ומתן בקשר להסכם אספקת הגז עם אנרג'יאן נוהל על-ידי איי.סי.אל במשותף עם שתי חברות ישראליות אחרות שהיו קשורות, בזמנו, לבעלת השליטה שלנו, החברה לישראל: בתי זיקוק לנפט בע"מ ("בז"ן"), חברה ציבורית ישראלית הנסחרת בבורסה לניירות-ערך בתל אביב ובשליטת החברה לישראל, וכן או.פי.סי. אנרגיה בע"מ. המו"מ הוביל להסכמים סופיים נפרדים בין אנרג'יאן לבין כל אחת מהחברות. עקב ניהול המו"מ במשותף, הסכם אספקת הגז עם אנרג'יאן אושר על-ידי בעלי המניות בחברה ביום 22 בפברואר 2018, כ"עסקה חריגה" (כהגדרתה בחוק החברות הישראלי), אשר לבעלת השליטה בחברה היה בה עניין אישי, באמצעות הרוב המיוחד בהתאם לאמור בהוראות חוק החברות הישראלי (כמתואר ב"סעיף 7 – בעלי מניות עיקריים וצדדים קשורים (ובעלי עניין) – ב. עסקאות עם בעלי עניין (וצדדים קשורים) – אישור עסקאות עם בעלי עניין (וצדדים קשורים"). נכון ליום 31 בדצמבר 2023, בז"ן אינה קשורה עוד לבעלת השליטה בחברה.

עסקאות לא מהותיות אחרות במהלך העסקים הרגיל: החברה מתקשרת, מעת לעת במהלך העסקים הרגיל, בעסקאות שונות אחרות עם צדדים קשורים, דוגמת רכישת שירותי הובלה ימית, מכירת מוצרים, רכישת חומרי גלם לצורכי פעילויותיה וקבלת שירותי בנקאות. החברה אינה רואה בעסקאות אלה עסקאות מהותיות לחברה, הן אינן נתפסות כחריגות באופיין או בתנאיהן, וכולן מסווגות כעסקאות "רגילות" על-פי הדין הישראלי, ומאושרות בהתאם לנהלים הרלוונטיים בחברה ועל-פי כל דין חל.

הטבלה להלן מפרטת מידע בדבר עסקאות עם צדדים קשורים של החברה בתקופות הנקובות.

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| מכירות | 1 | 7 | 7 |
| עלות המכירות | 1 | 13 | 6 |
| הוצאות מכירה, שינוע ושיווק | 6 | 15 | 13 |
| הכנסות מימון, נטו | (1) | – | (2) |
| הוצאות הנהלה וכלליות | 1 | 1 | 1 |
| דמי ניהול לחברה האם | – | 1 | 1 |

הטבלה להלן מפרטת מידע בדבר יתרות עם צדדים קשורים של החברה.

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| נכסים שוטפים אחרים | 19 | 34 |
| התחייבויות שוטפות אחרות | 1 | 2 |

למידע נוסף אודות עסקאות החברה עם צדדים קשורים, ראה באור 23 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

### תכנית אופציות

לתיאור תכניות בקשר עם כתבי אופציה, ראה "סעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים– ה. החזקה במניות" ובאור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

## ג. אינטרס של מומחים ויועצים (interests of experts and counsel)

לא רלוונטי.

# סעיף 8. מידע פיננסי

## א. דוחות מאוחדים ומידע פיננסי אחר

העלויות התפעוליות הקבועות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021 הסתכמו לסך של כ-2,010 מיליון דולר, 2,687 מיליון דולר ו-2,465 מיליון דולר, בהתאמה. העלויות התפעוליות המשתנות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021 הסתכמו לסך של כ-4,386 מיליון דולר, 3,812 מיליון דולר ו-3,279 מיליון דולר, בהתאמה. ראה "סעיף 18 - דוחות כספיים".

### חוק הריכוזיות

ביום 11 בדצמבר 2013, נחקק החוק לקידום התחרות ולצמצום הריכוזיות, התשע"ד-2013 ("חוק הריכוזיות"), הכולל, בין היתר, הוראות המחייבות רגולטורים לקחת בחשבון שיקולי ריכוזיות עסקית בכלל המשק בטרם הקצאת זכויות בתחומים המוגדרים "תשתיות חיוניות" בישראל לגופים פרטיים שיוגדרו כגורמים ריכוזיים. חוק הריכוזיות מונה רשימה של "זכויות", ובכללן הרשאה, רישיון, זיכיון, היתר וחוזה בתחומים המוגדרים "תשתית חיונית", ובכללם תחומים בהם פועלת החברה כגון חציבה, זיקוק נפט, וכדומה. רשימת הגורמים הריכוזיים פורסמה בהתאם לקריטריונים שנקבעו בחוק הריכוזיות, ואיי.סי.אל וחברות-הבת העיקריות שלה בישראל נכללות ברשימה, כאמור. להערכת החברה, להכללת החברה וחברות-הבת העיקריות שלה בישראל ברשימת הגורמים הריכוזיים לא צפויה להיות השפעה מהותית לרעה על פעילות החברה ותוצאותיה הכספיות. יחד עם זאת, נוכח השינויים התכופים בסביבת הרגולציה בישראל וחוסר הוודאות הקיים באשר לאופן הענקת זכויות במשאבי טבע מעבר לקבוע בהוראות הדין הקיימות, בין היתר ביחס לאופן הענקת הזיכיון לכריית מינרלים מים המלח בשנת 2030, וכן ביחס להענקת רשיונות כריית פוספטים לפי פקודת המכרות, ייתכן כי הערכתה של החברה בדבר ההשפעה על פעילות החברה לא תתממש.

### פיקוח על המחירים

מחיר החומצה הזרחתית באיכות דשן ללקוחות בישראל מפוקח על-פי חוק הפיקוח על מחירי מצרכים ושירותים, תשנ"ו-1996. מגזר פתרונות הפוספט מוכר מוצר זה בישראל בהיקף שאינו משמעותי לחברה.

בארה"ב ובברזיל, השווקים העיקריים בהם מוכרת איי.סי.אל מגנזיום את מוצריה, ייבוא של מגנזיום וסגסוגות מגנזיום מסין כפוף לתשלום מכסי היצף.

החברה וחלק מחברות-הבת שלה הוכרזו כמונופול בישראל במוצרים הבאים: אשלג, חומצה זרחתית, חומצה גופרתית, אמוניה, דשנים כימיים, דשני פוספט, פוספטים, ברום ותרכובות ברום. בשל הכרזתם כמונופול, החברה וחברות-הבת שלה כפופות, בכל הנוגע לפעילותן בתחומים הנ"ל, למגבלות הקבועות בפרק ד לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988 החל בישראל (לשעבר, חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988), ובראשן האיסור לנצל לרעה את מעמדן כמונופול. בשנים 2023 ו-2022, כ-4% וכ-3%, בהתאמה, מהכנסותיה של החברה נבע ממכירות בישראל ולפיכך, להערכת החברה, מבלי לגרוע מההשלכות המשפטיות של ההכרזה האמורה, בראייה כוללת אין לה השפעה מהותית על החברה. קיימת לחברה גם תוכנית אכיפה פנימית בתחום ההגבלים העסקיים.

### הליכים משפטיים

למידע אודות שומות המס של החברה, ראה באור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**בקשות לאישור תביעות נגזרות**

1. ביום 10 בינואר 2018, הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו בקשה לאישור תביעה נגזרת על-ידי בעל מניות בבתי זקוק לנפט בע"מ ("בז"ן"), כנגד דירקטורים שכיהנו בבז"ן בעבר, דירקטורים המכהנים בה כיום, או.פי.סי אנרגיה, או.פי.סי רותם בע"מ ואו.פי.סי חדרה בע"מ, החברה (ביחד להלן: "החברות הנוספות"), וכן כנגד החברה לישראל, מר עידן עופר ומר אהוד אנג'ל ("הבקשה").

עניינה של הבקשה הוא בעסקאות לרכישת גז של החברה, בז"ן ואו.פי.סי, לרבות ההיבטים הבין-חברתיים שלהן, הכוללות עסקה של בז"ן משנת 2012 לרכישת גז טבעי ממאגר תמר ("עסקת תמר"), וכן עסקה לרכישת גז טבעי מחברת אנרג'יאן ישראל בע"מ ("עסקת אנרג'יאן"). התקשרותה של החברה בעסקת אנרג'יאן אושרה על-ידי בעלי המניות של החברה באסיפה כללית ביום 22 בפברואר 2018.

המבקש טוען כי היה על בז"ן לאשר את עסקת תמר כעסקת בעלי שליטה וכי החברה ואו.פי.סי נהנו מיתרונותיה הכלכליים של בז"ן בעסקת אנרג'יאן ועל כן עליהן לפצותה. ביום 7 באוגוסט 2018 הגישו כל המשיבים את תגובותיהם לבית המשפט. ביום 15 באפריל 2019, הוגשה תגובת המבקש. דיון מקדמי התקיים ביום 15 בספטמבר 2019, ודיוני שלב ההוכחות התקיימו בימים 5 ביולי 2020, 25 בנובמבר 2020, 13 ביוני 2021, 21 ביוני 2021, 7 ביולי 2021 ו-9 בדצמבר 2021.

לאחר הגשתם של הסיכומים על-ידי המבקש ועל-ידי החברה, ביום 14 בנובמבר 2023, דחה בית המשפט את הבקשה לתביעה נגזרת.

2. בחודש יולי 2023, הומצאה לחברה בקשה לגילוי מסמכים, אשר הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב, על-ידי בעל מניות בחברה (להלן – המבקש), בהליך מקדים כהכנה להגשה אפשרית של תביעה נגזרת כנגד נושאי משרה בחברה אשר, לטענת המבקש, גרמו לכאורה נזק לחברה בסכום מינימלי של כ-202 מיליון דולר, בתוספת ריבית והצמדה, כתוצאה מההחלטה על רכישת Allana Potash באתיופיה.

לאור השלב המקדמי של ההליך, יש קושי להעריך את תוצאותיו. בכל מקרה, לא צפויה השפעה מהותית על תוצאותיה הכספיות של החברה.

3. בחודש אוקטובר 2023, הומצאה לחברה בקשה לגילוי מסמכים, אשר הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב, על-ידי בעל מניות בחברה (להלן – המבקש), בהליך מקדים כהכנה להגשה אפשרית של תביעה נגזרת כנגד נושאי משרה בחברה ו/או ברותם אמפרט בע"מ, חברה-בת ישראלית של החברה (להלן – רותם), אשר, לטענת המבקש, גרמנו לכאורה נזקים לחברה, כתוצאה ממעשיה ו/או מחדליה של רותם כמפורט בתובענה ייצוגית אשר הוגשה נגד רותם בשנת 2018, בקשר עם זיהום אקוויפר מי התהום "חבורת יהודה – תצורת צפית" ומעיין עין בוקק בשפכים תעשייתיים. למידע נוסף, ראה ביאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

לאור השלב המקדמי של ההליך, יש קושי להעריך את תוצאותיו. בכל מקרה, לא צפויה השפעה מהותית על תוצאותיה הכספיות של החברה.

**אחרות**

בהמשך לדוח המסכם של ועדת המנכ"לים הבין-משרדית, שפורסם ביוני 2021, בחודש מרס 2022, התקבלה החלטת ממשלה בעניין פיתוח וקידום מפרץ חיפה (להלן – המפרץ), שמטרתה להוביל לפיתוח וקידום כלכלי-חברתי של המפרץ בפרט ושל מטרופולין חיפה בכלל, באמצעות פיתוח אורבני משמעותי הכולל את הפיכת אזור התעשייה לאזור המורכב משטחי מגורים, תעשייה נקייה ושטחים ירוקים (להלן – ההחלטה).

במסגרת ההחלטה, נכללה התייחסות להקמת צוות בין-משרדי לניהול המשא-ומתן עם החברות הפועלות במפרץ, לרבות חברת-הבת של איי.סי.אל, דשנים וחומרים כימיים בע"מ (דח"כ), במטרה להגיע למתווה הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית והכימית במפרץ, תוך שמירה על הביטחון האנרגטי ואספקת דלקים סדירה למשק. עוד נקבע בהחלטה, כי ביצוע פעולות הריסת המתקנים ותשתיות, וכן שיקום הקרקעות המזוהמות, ייעשה בהתאם להנחיות המשרד להגנת הסביבה בישראל ובתיאום מראש עם צוות המשא-ומתן, וכי אין בכך לגרוע מאחריות הגורמים אשר ניהלו והפעילו אתרים אלו, בין היתר מכוח דיני הגנת הסביבה ובהתאם לעקרון "המזהם משלם". בהתאם להחלטה, הוטל על צוות המשא-ומתן לפעול

מול החברה כדי להגיע להסכם בדבר פינוי המתקן עד סוף שנת 2025. מסגרת הזמן האמורה לא נדונה עם החברה או קיבלה את הסכמתה. בתגובה, פנתה איי.סי.אל לצוות המשא-ומתן, בטענה כי, מכיוון שהמגעים טרם החלו בפועל ומכיוון שפינויו של מפעל בסדר גודל כזה הוא מורכב ביותר וכרוך בהשלכות משמעותיות שונות, השלמת הפינוי עד סוף שנת 2025 איננה מעשית או מציאותית.

בשנת 2022, כחלק מהיערכות החברה להחלטת הממשלה, ביצעה החברה הערכות שווי של נכסי דח"כ באמצעות שמאי בלתי-תלוי, אשר לפיהן שווי הנכסים המחוברים עומד על כ-270 מיליון דולר לפי שיטת השווי ההוגן, או על כ-514 מיליון דולר לפי שיטת עלות שחלוף הנכסים (RCN). בנוסף, השווי ההוגן של הקרקע עומד על כ-298 מיליון דולר, לא כולל עלויות שיקום.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, העלות המופחתת של הרכוש הקבוע של דח"כ (הכולל נכסים מחוברים וקרקע) הסתכמה לסך של 27 מיליון דולר.

ביום 11 בדצמבר 2023, אישרו שרי הפנים, השיכון והבינוי את תוכנית המתאר הארצית (תמ"א) 75 ("שער המפרץ"), העוסקת בפיתוח מפרץ חיפה.

לאור השלב המקדמי של התהליך, אין ביכולתה של החברה להעריך את אופן יישום ההחלטה האמורה, את היתכנותה ואת השלכותיה, לרבות רמת הפיצוי הצפויה ועלויות השיקום הנדרשות.

לפרטים אודות תביעות והליכים משפטיים מהותיים התלויים ועומדים כנגד החברה, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

### מדיניות חלוקת דיבידנד

ביום 12 בפברואר 2020, החליט דירקטוריון החברה להאריך את מדיניות חלוקת הדיבידנד הקיימת של החברה עד להודעה חדשה, כך ששיעור חלוקת הדיבידנד של החברה ימשיך להוות עד 50% מהרווח השנתי הנקי המתואם של החברה. על-פי מדיניות זו, יחולק דיבידנד בשיעור של עד 50% מהרווח הנקי המתואם השנתי הצפוי במועד ההחלטה על החלוקה ובכפוף לכל דין. בנוסף, דיבידנדים ישולמו ככל שיוכרזו על-ידי הדירקטוריון ויכול שיופסקו בכל עת. שינויים אלה יכול שיכללו הפחתה של סכום דיבידנד המטרה או שינוי נוסחת החישוב.

כל החלטה בדבר חלוקת דיבידנד מתקבלת על-ידי הדירקטוריון, אשר שוקל מגוון גורמים, לרבות הרווחים, יכולתה של החברה לשלם את חובותיה והתחייבויותיה, תכניות ההשקעה של החברה, מצבה הפיננסי וגורמים נוספים לפי העניין. חלוקת הדיבידנד אינה מובטחת והדירקטוריון עשוי להחליט, בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי, בכל עת ומכל סיבה שהיא, לא לחלק דיבידנד, להפחית את שיעורו, לחלק דיבידנד מיוחד, לשנות את מדיניות תשלום הדיבידנד או לאמץ תכנית לרכישה עצמית של מניות.

סכום הרווחים הראויים לחלוקה ליום 31 בדצמבר 2023, עמד על 5,323 מיליון דולר. תנאיהן של חלק מן החבויות הקיימות של החברה מחייבים את החברה לשמור על רמה מינימלית של הון עצמי, מה שעשוי להגביל את יכולתה של החברה לשלם דיבידנדים בעתיד. למידע נוסף לגבי אמות מידה פיננסיות בהסכמי ההלוואה של החברה והשפעתן על יכולתה לשלם דיבידנדים, ראה באור 13 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה. כמו כן, חלוקת דיבידנדים מוגבלת על-פי הדין הישראלי, המתיר חלוקת דיבידנדים רק מתוך רווחים הניתנים לחלוקה ורק בהיעדר חשש סביר שחלוקה כאמור תמנע מהחברה לעמוד בהתחייבויות הקיימות והעתידיות שלה לכשיגיע מועד פירעונן. ככלל, דיבידנדים המשולמים על-ידי חברה ישראלית כפופים לניכוי מס במקור בישראל. לדיון בנושא שיקולי מס מסוימים המשפיעים על תשלום דיבידנדים, ראה "סעיף 10 - מידע נוסף – ה. מיסוי", וכן באור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

## ב. שינויים מהותיים

למיטב ידיעת החברה, לא חלו שינויים משמעותיים מאז תאריך הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, למעט כמדווח בדוח שנתי זה.

# סעיף 9. הנפקה ורישום

## א. הנפקה ופרטי רישום

מניותיה הרגילות של החברה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב (TASE) משנת 1992.
מניותיה הרגילות של החברה החלו להיסחר בבורסה לניירות ערך בניו יורק (NYSE) בחודש ספטמבר 2014.
הסימול הבורסאי של החברה ב-NYSE וב-TASE הינו "ICL" ו"איי.סי.אל" בהתאמה.

## ב. תכניות חלוקה

לא רלוונטי.

## ג. בורסות

ראה "הנפקה ופרטי רישום" לעיל.

## ד. מכירה על ידי בעלי מניות

לא רלוונטי.

## ה. דילול

לא רלוונטי.

## ו. הוצאות הנפקה

לא רלוונטי.

# סעיף 10. מידע נוסף

## א. הון מניות

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, הון המניות הרשום של החברה מורכב מ-1,484,999,999 מניות רגילות, בערך נקוב של 1 ש"ח כ"א, מתוכן 1,314,025,336 מניות רגילות מונפקות ונפרעות (לרבות מניות המוחזקות על-ידי החברה או חברות-הבת), ומניית מדינה מיוחדת אחת, בערך נקוב של 1 ש"ח, מונפקת ונפרעת. כל מניותיה הנפרעות של החברה הונפקו כדין ונפרעו במלואן. נכון ליום 31 בדצמבר 2023, 24,589,836 מניות רגילות הוחזקו על-ידי החברה או חברות-הבת. מניות שנרכשו על-ידי חברות-הבת לפני חודש פברואר 2000, מקנות הן זכויות כלכליות והן זכויות הצבעה. עם זאת, לפי החוק בישראל, מניות רגילות שהונפקו לחברות-הבת או נרכשו על-ידי חברות-הבת לאחר חודש פברואר 2000, מקנות זכויות כלכליות אך לא זכויות הצבעה. מניות המוחזקות על-ידי החברה אינן מקנות זכויות כלכליות או זכויות הצבעה. לפיכך, מתוך המניות הרגילות המוחזקות על-ידי החברה או חברות-הבת נכון ליום 31 בדצמבר 2023, 24,589,836 מניות אינן מקנות זכויות הצבעה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, כמות נוספת של כ-14 מיליון מניות רגילות ניתנות להנפקה ככל שימומשו במלואן אופציות שהוענקו למנהלי ועובדי החברה, במחיר מימוש ממוצע משוקלל של כ-26.55 ש"ח (כ-7.32 דולר) למניה. מחיר המימוש הממוצע המשוקלל של האופציות שהבשילו עומד על כ-22.57 ש"ח (כ-6.22 דולר) למניה. למידע נוסף אודות הנפקת אופציות ומניות חסומות לדירקטורים, נושאי משרה ועובדים בכירים ומימושן או הבשלתן (לפי העניין) בשנים 2022-2023, ראו באורים 16 ו-19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה, וכן "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ה. בעלות במניות".

בשנת 2023, מומשו כ-0.85 מיליון אופציות במסגרת תוכניות התגמול ההוני בחברה, לכדי כ-0.3 מיליון מניות רגילות. בשנת 2022, מומשו כ-7 מיליון אופציות במסגרת תוכניות התגמול ההוני בחברה, לכדי כ-2 מיליון מניות רגילות. בשנת 2021, מומשו כ-16 מיליון אופציות במסגרת תוכניות התגמול ההוני בחברה, לכדי כ-5 מיליון מניות רגילות.

## ב. תזכיר התאגדות, תקנון החברה ומניית מדינה מיוחדת

בעלי המניות של החברה אימצו את תקנון החברה בנוסח המצורף כנספח 3.2 להצהרת הרישום של החברה על גבי טופס F-1 (תיק מס' 333-198711) שהוגש לרשות לניירות ערך האמריקנית ביום 12 בספטמבר 2014.

החברה כוללת בדוח שנתי זה את תיאור תקנון החברה על תיקוניו וחידושיו כפי שנכנס לתוקף עם סגירת ההנפקה הראשונה לציבור בארצות הברית והרישום למסחר ב-NYSE, ואשר כלול בנספח 2.1 לדוח שנתי זה. התיאור האמור מציג תמצית של הוראות מסוימות בתקנון החברה כפי שהן עומדות בתוקף בעת הזו.

<u>מניית המדינה המיוחדת</u>

מדינת ישראל מחזיקה במניה מיוחדת של ICL, שאינה בת-העברה, לשם שמירה על האינטרסים החיוניים של המדינה. שינוי ההוראות שבתקנון ICL המתייחסות לזכויות הנלוות למניית המדינה המיוחדת טעון אישור של מדינת ישראל. להלן עיקרי הזכויות שמקנה מניית המדינה:

מכירה או העברה של נכסים מהותיים של החברה או הקניית כל זכות אחרת בנכסים כאמור, שלא במהלך העסקים הרגיל של החברה, בין בבת אחת או בחלקים, יהיו חסרות תוקף למעט אם התקבלה הסכמת המחזיק במניית המדינה המיוחדת, אשר יהיה רשאי להתנגד להעברה כאמור של נכס מהותי רק אם היא עשויה, לדעתו, לפגוע באחד מן ה"אינטרסים החיוניים של המדינה", כהגדרת מונח זה בתקנון וכמתואר להלן. כן נקבעו הגבלות על פירוק מרצון, מיזוג וארגון מחדש, למעט חריגים שנקבעו בתקנון.

בנוסף, כל רכישה או החזקה של מניות בחברה בשיעור של 14% או יותר מהון המניות המונפק של החברה לא תהיה בת תוקף כלפי החברה אלא אם כן נתקבלה לכך הסכמה של המחזיק במניית המדינה המיוחדת. כמו כן, כל רכישה או החזקה של 25% או יותר מהון המניות המונפק של החברה (לרבות השלמת החזקה ל-25%) לא תהיה בת תוקף כלפי החברה, אלא אם כן נתקבלה לכך הסכמתו של המחזיק במניית המדינה המיוחדת, והכול גם אם נתקבלה בעבר הסכמה כאמור לגבי שיעור החזקה הנמוך מ-25%. התקנון קובע נהלים בהם נדרש לעמוד מי שבכוונתו לרכוש מניות בשיעור שדורש את אישורו של בעל מניית המדינה המיוחדת. שעבוד על מניות מטופל כמו רכישת המניות. כתנאי להצבעה באסיפת בעלי מניות, כל בעל עניין בחברה, לרבות בעל עניין המחזיק 5% או יותר מהון המניות המונפק, נדרש לאשר בכתב כי כוח ההצבעה הנובע מהאחזקה במניות לא דורש את אישורו של המחזיק במניית המדינה המיוחדת או שאישור כזה הושג.

בנוסף לאמור לעיל, תידרש הסכמתו של המחזיק במניית המדינה המיוחדת לכל שיעור של החזקה של מניות בהון המניות של החברה המקנה למחזיק בהן את הזכות, היכולת או את האפשרות המעשית, למנות, במישרין או בעקיפין, מספר דירקטורים בחברה המהווים מחצית או יותר ממספר חברי הדירקטורים בחברה, ולא תהיה בת תוקף כלפי החברה כל עוד לא נתקבלה הסכמה כאמור.

למחזיק במניית המדינה המיוחדת זכות לקבלת מידע מהחברה, הכול כקבוע בתקנון. התקנון קובע גם כי המחזיק במניית המדינה המיוחדת יעשה שימוש במידע זה רק לשם הפעלת זכויותיו על-פי תקנון החברה לצורך שמירה על האינטרסים החיוניים של המדינה.

עוד קובע התקנון חובת דיווח תקופתית על החברה, למחזיק במניית המדינה המיוחדת, על כל העסקאות בנכסים שקיבלו את אישור הדירקטוריון בשלושת החודשים שקדמו למועד הדיווח, על שינויים בהחזקות בהון המניות ועל הסכמי הצבעה שנחתמו, אם נחתמו, באותה תקופה בין בעלי המניות בחברה.

להלן "האינטרסים החיוניים של המדינה" כהגדרתם בתקנון לעניין מניית המדינה המיוחדת:

- לשמור על אופייה של החברה וחברות-הבת מפעלי ים המלח בע"מ, רותם אמפרט נגב בע"מ, חברת ברום ים המלח בע"מ, תרכובות ברום בע"מ ותמי (אימי) מכון למחקר ולפיתוח בע"מ (החברה וחברות-הבת הנ"ל יכונו בפסקה זו להלן "החברות") כחברות ישראליות שמרכז עסקיהן וניהולן ייעשה בישראל. להערכת החברה, תנאי זה מתקיים.
- לפקח על השליטה במחצבים ובאוצרות הטבע, לשם פיתוחם וניצולם היעיל, לרבות יישום מרבי בישראל של תוצאות ההשקעות, המחקר והפיתוח.
- למנוע רכישה של עמדת השפעה בחברות על-ידי גורמים עוינים או גורמים העלולים לפגוע באינטרס החוץ והביטחון של המדינה.
- למנוע רכישה של עמדת השפעה בחברות או את ניהולן של החברות כאשר רכישה או ניהול כאמור עשויים ליצור מצב של ניגודי עניינים מהותיים העלולים לפגוע באחד מן האינטרסים החיוניים המפורטים לעיל.

יתרה מכך, על מטה החברה, הניהול והשליטה ב-ICL להיות ממוקמים בישראל. רוב חברי הדירקטוריון חייבים להיות אזרחי ישראל ותושביה. ישיבות הדירקטוריון יתקיימו, ככלל, בישראל.

פרט לזכויות שפורטו לעיל, לא תקנה מניית המדינה המיוחדת למחזיק בה זכויות הצבעה או זכויות הוניות כלשהן.

מדינת ישראל מחזיקה במניית מדינה מיוחדת גם בחברות-בת של ICL כמפורט להלן: מפעלי ים המלח בע"מ, חברת ברום ים המלח בע"מ, רותם אמפרט נגב בע"מ, תרכובות ברום בע"מ, תמי (אימי) חברה למחקר ופיתוח בע"מ וחברת מגנזיום ים המלח בע"מ. הזכויות מכוח מניות אלו, לפי התקנונים של אותן חברות, דומות במהותן לזכויות המפורטות לעיל. ההוראות המלאות בדבר זכויות מניית המדינה המיוחדת מופיעות בתקנון החברה ובתקנוני החברות הנזכרות ופתוחים לעיון הציבור. החברה מדווחת למדינה באופן שוטף לפי האמור בתקנון.

במהלך המחצית השנייה של שנת 2018 הוקם צוות בין-משרדי בראשות משרד האוצר, שתכליתו, בין היתר, להסדיר את סוגיית הסמכות והפיקוח בקשר עם מניית המדינה המיוחדת, וכן הפחתת העומס הרגולטורי.

בשנת 2019, הוקפאה פעילות הצוות עד להודעה חדשה עקב פיזור הכנסת והיעדרה של ממשלה קבועה. נכון למועד הדוח, אין ביכולתה של החברה להעריך האם ובאיזה מועד תחודש פעילותו של הצוות, או את השלכותיו של תהליך זה על החברה, ככל שתהיינה. מערך נוסף של הוראות רגולטוריות עשוי להגביר את אי-הוודאות בניהול פעילויותיה של החברה בקשר עם משאבי טבע בישראל, ועשוי להיות בעל השפעה מהותית לרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

## ג. הסכמים מהותיים

למעט הסכמים שצוינו בדוח זה, נכון לעת זו, החברה אינה צד להסכם מהותי כלשהו, ולא הייתה צד כאמור בשנתיים האחרונות, למעט הסכמים שנחתמו במהלך העסקים הרגיל.

## ד. פיקוח על שערי חליפין

נכון לעת הזו, אין בישראל הגבלות פיקוח על תשלום דיבידנדים, ריבית או תשלומים אחרים בגין מניות החברה למי שאינם תושבי ישראל או ביחס לתקבולים ממכירת המניות, למעט בעלי מניות אזרחי מדינות שהינן, או שהיו, במצב מלחמה עם מדינת ישראל.

# ה. מיסוי

## שיקולי מס בישראל

### מיסוי החברות בישראל

למידע אודות מיסוי החברות בישראל, לרבות נושאים בנוגע לשיעורי המס, הטבות במס בתוקף החוק לעידוד השקעות הון, חוק עידוד התעשייה (מיסים) וחוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע, ראה באור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

### מיסוי משקיעים

להלן תיאור השלכות המס העיקריות עבור משקיעים (מס הכנסה בישראל) הרוכשים ומעבירים מניות החברה. התיאור דלהלן אינו מתיימר להוות תיאור מקיף של מכלול שיקולי המס אשר עשויים להיות רלוונטיים בעת קבלת החלטה לגבי רכישת ו/או מכירת המניות החברה כאמור.

**מס רווחי הון**

על פי החוק בישראל, מס רווחי הון מוטל על מכירת נכסים בידי תושבים ישראליים (כפי שאלו מוגדרים לצרכי מס בחוק) וכן על מכירת נכסים בישראל לרבות מניות של חברות ישראליות, גם על ידי מי שאינם תושבי ישראל, אלא אם כן קיים פטור מפורש לשם כך או שנקבע אחרת באמנת מס שבין ישראל לבין מדינת התושבות של בעל המניות. החוק מבחין בין רווח הון ריאלי לרווח הון אינפלציוני. הסכום האינפלציוני הינו החלק מסך רווח ההון ששווה לעלייה במחיר הרכישה של הנכס שניתן לייחס לעליית מדד המחירים לצרכן או שער החליפין של מטבע חוץ, בין מועד הרכישה למועד המכירה. רווח ההון הריאלי הינו יתרת סך רווח ההון, מעבר לסכום האינפלציוני.

**תושבי ישראל**

החל מיום 1 בינואר 2012, שיעור המס החל על רווחי הון שהופקו ממכירת מניות בין אם רשומות למסחר ובין אם לאו, הינו ככלל שיעור מס חברות ישראלי עבור חברות ישראליות (בשיעור של 23% החל משנת 2018) ומס בשיעור של 25% עבור יחידים ישראליים, אלא אם כן בעל מניות יחיד כאמור מוגדר כ"בעל מניות מהותי" בנקודת זמן כלשהי בתקופת 12 החודשים שקדמו למכירת המניות, שאז שיעור המס שיחול הוא 30%. "בעל מניות מהותי" מוגדר כמי שמחזיק, במישרין או בעקיפין, לרבות ביחד עם אחרים, לפחות 10% מאמצעי השליטה בחברה. עם זאת, שיעורי מס שונים יוטלו על סוחרים בניירות ערך. חברות ישראליות חייבות במס חברות בגין רווחי הון ממכירת מניות רשומות למסחר.

החל מיום 1 בינואר 2017, יחיד (הן זר והן ישראלי) בעל הכנסה חייבת העולה על 698,280 ש"ח (לשנת 2023) בשנת מס נתונה יהא חייב בתשלום מס נוסף בשיעור של 3% בגין החלק מההכנסה החייבת לשנת המס שהינו מעל לסף האמור. ההכנסה החייבת תכלול לעניין זה, בין היתר, רווחי הון ממכירת מניות החברה החייבים במס, וכן הכנסה חייבת מחלוקת דיבידנדים.

**תושבי חוץ**

על פי חוקי המס המקומי, תושבי חוץ פטורים ככלל מתשלום מס בישראל בגין רווחי הון שנבעו ממכירת מניות של חברות ישראליות הנסחרות בבורסה מוכרת מחוץ לישראל, ובלבד שלא רכשו את המניות עוד לפני הנפקתה של החברה לציבור, ומקור הרווחים אינו ממוסד קבע של בעלי המניות בישראל. עם זאת, בעלי מניות שהינם חברות זרות, לא יהיו זכאים לפטור אם לתושבים ישראליים יש אחזקה העולה על 25% בחברות אלו, או אם הינם נהנים או זכאים ל-25% או יותר מההכנסות או הרווחים של החברות הזרות, במישרין או בעקיפין.

במקרים מסוימים בהם בעלי מניות החברה יהיו חייבים במס ישראלי בגין מכירת המניות הרגילות, תשלום תמורת המכירה עשוי להיות חייב בניכוי מס ישראלי במקור.

בנוסף, לפי האמנה בין ממשלת ישראל לבין ממשלת ארצות הברית לגבי מיסים על הכנסה ("אמנת המס"), מכירה, החלפה או העברה של מניות רגילות, על ידי אדם שהינו תושב ארה"ב כמשמעות המונח באמנת

המס ואשר זכאי להטבות המוענקות על ידי אמנת המס, לא יהיו חייבות ככלל במס רווחי הון בישראל, אלא אם כן אותו אדם מחזיק, במישרין או בעקיפין, ב-10% ומעלה מכוח ההצבעה בחברה בנקודת זמן כלשהי במהלך 12 החודשים שקדמו למכירה, החלפה או העברה כאמור, בכפוף לתנאים מסוימים, או במקרה שניתן לייחס את רווחי ההון מהמכירה, החלפה או העברה למוסד קבע בישראל, או אם הופקו מנכסי נדל"ן בישראל או ממכירתם, בהתאם לאמנת המס. ככל שמשקיע אמריקאי אינו פטור ממס ישראלי על פי אמנת המס, הרי שהוא עלול להיות חשוף למס ישראלי כפי שתואר לעיל; עם זאת, משקיע כאמור יוכל לבקש זיכוי בגין מיסים אלו כנגד תשלום מס ההכנסה הפדראלי בארה"ב אשר יוטל בגין מכירה, החלפה או העברה כאמור, כפוף להגבלות שחלות בארה"ב לגבי זיכויים ממס זר. אמנת המס לא מתייחסת למיסים ברמת המדינה או ברמה המקומית בארה"ב.

**מיסוי שחל על חלוקת דיבידנדים**

**תושבי ישראל**

יחידים תושבי ישראל חייבים ככלל במס בישראל עם קבלת דיבידנדים שחולקו עבור המניות הרגילות של החברה, מלבד מניות הטבה. שעור המס החל על דיבידנד כאמור הינו בשיעור של 25%, או בשיעור של 30% לגבי בעל מניות שהינו בעל מניות מהותי בנקודת זמן כלשהי בתקופת 12 החודשים שקדמו לחלוקה. דיבידנדים שחולקו מהכנסה שמקורה במפעלים מאושרים או מוטבים חייבים בניכוי מס במקור בשיעור של 15%. דיבידנדים שחולקו מהכנסה שמקורה במפעלים מועדפים חייבים בניכוי מס במקור בשיעור של 20%.

חברות תושבות ישראל פטורות ככלל מתשלום מס בעת קבלת דיבידנדים שחולקו בגין המניות הרגילות של החברה (למעט דיבידנדים שחולקו מהכנסה שמקורה במפעלים מאושרים או מוטבים).

החל מיום 1 בינואר 2017, יחידים (הן זרים והן ישראליים) בעלי הכנסה חייבת העולה על 698,280 ש"ח (לשנת 2023) בשנת מס נתונה יהיו חייבים בתשלום מס נוסף בשיעור של 3% בגין החלק מההכנסה החייבת לשנת המס שהינו מעל לסף האמור.

**תושבי חוץ**

תושבי חוץ חייבים במס על הכנסה שהופקה או נצמחה ממקורות בישראל, לרבות דיבידנדים ששולמו על ידי חברות ישראליות. המס על דיבידנד שחולק, למעט חלוקת מניות (stock dividends), נגבה לרוב בדרך של ניכוי במקור, ועומד על שיעור של 25%, או שיעור של 30% לגבי בעל מניות שהיה בעל מניות מהותי (כהגדרתו לעיל) בנקודת זמן כלשהי בתקופת 12 החודשים שקדמה לחלוקה, אלא אם כן אמנת המס שבין מדינת ישראל למדינת התושבות של בעל המניות קובעת אחרת. דיבידנדים שחולקו מהכנסה שמקורה במפעלים מאושרים או מוטבים חייבים בניכוי מס במקור בשיעור של 15%, או 4% עבור מפעלים מוטבים במסלול אירלנד. דיבידנדים שחולקו מהכנסה שמקורה במפעלים מועדפים, חייבים בניכוי מס במקור בשיעור של 20%.

לפי אמנת המס, שיעור המס המקסימאלי החל על דיבידנדים שחולקו לבעל מניות רגילות שהינו תושב ארה"ב כהגדרתו באמנת המס, יהיה 25%. האמנה קובעת שיעורי מס מופחתים לדיבידנדים אם (א) בעל המניות הוא חברה אמריקאית המחזיקה בשיעור של 10% לפחות מזכויות ההצבעה המונפקות של החברה במשך החלק משנת המס שקדם למועד תשלום הדיבידנד, והחזיקה שיעור מינימאלי כאמור במשך כל שנת המס הקודמת, וכן (ב) שיעור של 25% מההכנסה הגולמית של החברה הישראלית, לכל היותר, מורכב מריבית או דיבידנד, מלבד דיבידנד או ריבית שהתקבלו מחברות-בת או חברות אשר 50% או יותר מהון מניות ההצבעה המונפק, בבעלות החברה הישראלית. ככל שחל, שיעור המס המופחת על פי האמנה הינו 15% ביחס לדיבידנד ששולם מהכנסה שמקורה במפעל מאושר, מוטב או מועדף, ושיעור של 12.5% במקרים אחרים.

### שיקולים מהותיים ביחס למס הכנסה פדרלי בארה"ב עבור בעלי מניות בארה"ב

טופס 20-F (בשפה האנגלית) שהוגש לרשות לניירות ערך האמריקנית (SEC), וניתן לצפייה במערכת הדיווח EDGAR באתר הרשות לניירות ערך האמריקנית בכתובת www.sec.gov, כולל תיאור של היבטי מס הכנסה אמריקני פדרלי מסוימים שעשויים לחול על משקיעים אמריקנים אשר מחזיקים במניות החברה, אולם אינו דן בסוגיות מס ספציפיות הרלוונטיות למשקיעים ישראלים החייבים במס הן בישראל והן בארה"ב. מומלץ למשקיעים אלה להיוועץ ביועצי המס שלהם לגבי השלכות המס האמריקני הנובעות מהשקעה במניות החברה או מכירתן.

## ו. דיבידנדים ותשלום לסוכנים

לא רלוונטי.

## ז. הצהרות מומחים

לא רלוונטי.

## ח. הצגת מסמכים

לאור רישום מניותיה הרגילות של החברה למסחר בבורסה לניירות ערך בניו יורק (NYSE) במסגרת הנפקה ראשונה לציבור בשנת 2014, החברה כפופה, לדרישות המידע של חוק המסחר בניירות ערך האמריקני (U.S. Securities Exchange Act of 1934). בהתאם, החברה נדרשת להגיש דוחות ומידע אחר לרשות לניירות ערך האמריקנית (ה-Securities Exchange Commission או ה-SEC) על-פי הדרישות החלות על חברות זרות שמניותיהן נסחרות בארה"ב (Foreign Issuer), לרבות דוחות תקופתיים שנתיים על גבי טופס 20-F ודוחות מיידים על גבי טופס 6-K. רשות ניירות הערך האמריקנית מנהלת אתר אינטרנט שבו מוצגים דוחות ומידע אחר לגבי מנפיקים דוגמת החברה אשר מגישים דיווחים אלקטרוניים לרשות. כתובת האתר הינה www.sec.gov. המידע המופיע באתר האמור אינו מהווה חלק מדוח שנתי זה ואינו נכלל בו על דרך ההפניה.

## ט. מידע על חברות מאוחדות

החברה וחברות-הבת אינן מקיימות כל קשר, במישרין או בעקיפין, עם איראן או עם מדינות אויב (כהגדרתו בפקודה הישראלית למסחר עם האויב, 1939).

# סעיף 11. גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק

**ניהול סיכונים**

במהלך העסקים הרגיל חשופה החברה לסיכוני שוק שונים שאינם בשליטתה, כולל תנודות בחלק ממחירי המוצרים והתשומות, שערי חליפין, שיעורי ריבית, מחירי אנרגיה ומחירי הובלה ימית, העלולים להשפיע לרעה על ערכם של הנכסים וההתחייבויות של החברה, תזרימי המזומנים ורווחים עתידיים. כתוצאה מסיכוני השוק הללו, עלולים להיווצר לחברה הפסדים עקב שינויים לרעה, לדוגמה, במחירי המוצרים או התשומות, שערי חליפין של מטבע זר, שיעורי ריבית, מחירי אנרגיה או מחירי הובלה ימית.

באשר לנכסים כספיים והתחייבויות כספיות במטבעות שאינם מטבע הפעילות של חברות הקבוצה, מדיניות החברה היא לנסות ולצמצם חשיפה זו ככל האפשר תוך שימוש במכשירי הגנה שונים. לגבי התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, התחייבויות חכירה (IFRS 16) ויתרות המס של החברה, בשל העובדה שהחשיפות הן לטווח ארוך, החברה אינה מגינה על חלק מחשיפות אלו. בנוסף, החברה לא עושה שימוש במכשירי הגנה על מנת להגן על מחירי מוצריה. לגבי הגנות על הכנסות והוצאות חזויות במטבעות שאינם מטבע הפעילות של חברות הקבוצה, שינויים במחירי מוצרי אנרגיה, עלויות הובלה ימית ושעורי ריבית, מדיניות החברה היא להגן על חלק מהחשיפה, כמתואר להלן.

החברה עוקבת באופן שוטף אחרי היקף החשיפות לסיכונים השונים המפורטים מטה ונוקטת בפעילויות הגנה בהתאם למדיניות ההגנה של החברה תוך התייחסות להתפתחויות בפועל ולציפיות בשווקים השונים.

החברה עושה שימוש במכשירים פיננסיים ונגזרים למטרות הגנה בלבד. מכשירי ההגנה מקטינים חשיפות הנוצרות לחברה, כמתואר לעיל. מרבית העסקאות המבוצעות אינן עומדות בתנאי הגידור כפי שנקבעו בתקני ה-IFRS, ולפיכך המכשירים הפיננסיים האמורים נמדדים לפי שווי הוגן, כאשר השינויים בשווי ההוגן נזקפים מיידית לרווח והפסד. עסקאות הנגזרים נעשות עם תאגידים בנקאיים או מוסדות פיננסיים. להערכת החברה, סיכון האשראי בגינן הינו קטן.

למידע נוסף אודות פעילויות הגידור של החברה ראה באור 21 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

**סיכון שער חליפין**

הדולר הוא המטבע העיקרי של הסביבה הכלכלית בה מנוהלות הפעולות של מרבית החברות בקבוצה. מרבית הפעולות – מכירות, רכישת חומרים, הוצאות מכירה, שיווק ומימון וכן רכישת נכסים קבועים – נעשה בדולרים, ולפיכך משמש הדולר כמטבע המדידה וההצגה של החברה ומרבית חברות-הבת.

לחברה מספר חברות-בת מאוחדות שמטבע פעילותן הוא המטבע המקומי – בעיקר האירו, הפאונד הבריטי, הריאל הברזילאי, השקל והיואן הסיני.

להלן תיאור החשיפות העיקריות של החברה בגין שינויים בשערי חליפין.

העסקאות שנעשות על ידי חברות הקבוצה במטבעות שאינם מטבע הפעילות של החברות חושפות את החברה לשינויים בשערי החליפין של מטבעות אלו לעומת מטבע הפעילות של החברות האלו. מדידת החשיפה של החברה כאמור הינה על בסיס עודף ההכנסות או ההוצאות נטו בכל מטבע שאינו מטבע הפעילות של אותה חברה.

חלק מעלויות תשומות החברה בישראל נקובות ומשולמות בש"ח. לפיכך, החברה חשופה להתחזקות שער החליפין של השקל ביחס לדולר (ייסוף של השקל). חשיפה זו זהה במהותה לחשיפה המתוארת לעיל לעסקאות במטבע זר אך גדולה יותר משאר חשיפות המטבע.

התוצאות לצורכי מס של החברה ושל חברות-הבת שלה הפועלות בישראל נמדדות בשקלים. עקב כך חשופה החברה להפרש בין שיעור השינוי בשער החליפין של הדולר לבין בסיס המדידה לצורכי מס (השקל) בגין אותן חברות.

לחברות הקבוצה התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד. התחייבויות אלו נקובות במטבע המקומי, ובישראל הן מושפעות לעיתים גם מעליית המדד. לחברות הקבוצה בישראל יעודות לכיסוי חלק מהתחייבויות אלו. יעודות אלו נקובות בש"ח ומושפעות מרווחי הקרנות בהן מושקעים הסכומים. עקב כך חשופה החברה לשינויים בשער החליפין של הדולר למטבעות המקומיים בגין ההתחייבות נטו בשל סיום יחסי עובד-מעביד. למידע נוסף אודות מדיניות הגידור, ראה ניהול סיכונים בסעיף זה.

לחברות הקבוצה נכסים כספיים והתחייבויות כספיות הנקובים או צמודים למטבעות השונים ממטבע הפעילות שלהן. עודף הנכסים על התחייבויות הנקובים במטבעות השונים ממטבע הפעילות יוצרים לקבוצה חשיפה בגין תנודתיות בשערי המטבעות.

לצורך השקעה בחברות-בת שמטבע פעילותן שונה מהדולר – החשבונות המאזניים לסוף תקופה של חברות-בת אלו מתורגמים לדולר לפי שער החליפין של הדולר למטבע הדיווח של חברות-הבת האמורות בסוף התקופה. יתרות מאזניות לתחילת התקופה וכן שינויים הוניים במהלך התקופה מתורגמים לדולר לפי שער החליפין בתחילת התקופה או בתאריך השינוי בהון, בהתאמה. ההפרשים הנובעים מהשפעת השינוי בשער החליפין בין הדולר לבין מטבע הדיווח של חברות-הבת יוצרים חשיפה. השפעות חשיפה זו נזקפות במישרין להון העצמי.

החברה בוחנת תקופתית את היקף עסקאות הגידור המבוצע לגידור כל אחת מהחשיפות המתוארות לעיל וקובעת את היקף ההגנה הדרוש בכפוף למסגרת מדיניות ההגנה. ההגנה מתבצעת באמצעות מכשירים פיננסיים שונים, לרבות נגזרים.

**הסברים על שינויים עיקריים בין התקופות**

**שער חליפין:**

השווי ההוגן החיובי, נטו, של מכשירים נגזרים עבור שערי חליפין ביום 31 בדצמבר 2023, עמד על סך של כ-40 מיליון דולר, בהשוואה לשווי הוגן שלילי בסך של כ-16 מיליון דולר ביום 31 בדצמבר 2022. כתוצאה מכך, בשנת 2023, כ-56 מיליון דולר נרשמו כהוצאות בקשר עם עסקאות אלה.

**הובלה ימית בצובר:**

ביום 31 בדצמבר 2023, לא קיימים מכשירים נגזרים עבור הובלה ימית בהשוואה לשווי הוגן שלילי של 0.8 מיליון דולר ביום 31 בדצמבר 2022. כתוצאה מכך, בשנת 2023, נרשמו הכנסות בסך של כ-0.8 מיליון דולר בקשר עם עסקאות אלה.

הטבלאות להלן מציגות ניתוח רגישות של מכשירים נגזרים וסעיפי מאזן מסוימים של החברה במקרה של גידול וקיטון, בהתאמה, בשיעור של 5% ו-10% בשערי החליפין נכון ליום 31 בדצמבר 2023.

| דולר/שקל | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| **סוג המכשיר** | **מיליוני $** | | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | (0.2) | (0.1) | 2.2 | 0.1 | 0.2 |
| פיקדונות והלוואות לזמן קצר | 0.0 | 0.0 | 0.1 | 0.0 | 0.0 |
| לקוחות | (6.0) | (3.1) | 66.0 | 3.5 | 7.3 |
| חייבים ויתרות חובה | (1.3) | (0.7) | 14.0 | 0.7 | 1.6 |
| פיקדונות והלוואות לזמן ארוך | (0.1) | 0.0 | 0.9 | 0.0 | 0.1 |
| אשראי מבנקים ואחרים | 2.7 | 1.4 | (29.8) | (1.6) | (3.3) |
| ספקים | 28.0 | 14.7 | (308.5) | (16.2) | (34.3) |
| זכאים אחרים | 2.4 | 1.3 | (26.8) | (1.4) | (3.0) |
| הלוואות לזמן ארוך | 12.0 | 6.3 | (132.1) | (7.0) | (14.7) |
| אג"ח בריבית קבועה | 24.7 | 13.0 | (272.0) | (14.3) | (30.2) |
| Forward | (64.2) | (32.5) | 35.1 | 41.0 | 83.8 |
| עסקאות אקדמה - גידור חשבונאי | (27.8) | (14.5) | 5.4 | 16.0 | 34.0 |
| Swap | (29.5) | (15.5) | (4.8) | 17.1 | 36.3 |
| **סה"כ** | **(59.3)** | **(29.7)** | **(650.3)** | **37.9** | **77.8** |

| אירו/דולר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| סוג המכשיר | | | מיליוני $ | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | (0.9) | (0.5) | 10.1 | 0.5 | 1.1 |
| פיקדונות והלוואות לזמן קצר | (0.1) | (0.1) | 1.5 | 0.1 | 0.2 |
| לקוחות | (23.7) | (12.4) | 260.5 | 13.7 | 28.9 |
| חייבים ויתרות חובה | (2.0) | (1.0) | 21.9 | 1.2 | 2.4 |
| פיקדונות והלוואות לזמן ארוך | (0.4) | (0.2) | 4.5 | 0.2 | 0.5 |
| אשראי מבנקים ואחרים | 11.1 | 5.8 | (122.0) | (6.4) | (13.6) |
| ספקים | 20.4 | 10.7 | (224.5) | (11.8) | (24.9) |
| זכאים אחרים | 7.5 | 3.9 | (82.4) | (4.3) | (9.2) |
| הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים | 28.4 | 14.9 | (312.0) | (16.4) | (34.7) |
| הלוואות לזמן ארוך בריבית משתנה | 33.5 | 17.5 | (368.1) | (19.4) | (40.9) |
| Forward | 5.9 | 2.8 | 5.4 | (2.5) | (4.8) |
| **סה"כ** | **79.7** | **41.4** | **(805.1)** | **(45.1)** | **(95.0)** |

| ליש"ט/דולר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| סוג המכשיר | | | מיליוני $ | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | (1.3) | (0.7) | 14.6 | 0.8 | 1.6 |
| לקוחות | (5.3) | (2.8) | 58.5 | 3.1 | 6.5 |
| חייבים ויתרות חובה | (0.1) | (0.1) | 1.2 | 0.1 | 0.1 |
| אשראי מבנקים ואחרים | 1.7 | 0.9 | (18.9) | (1.0) | (2.1) |
| ספקים | 3.0 | 1.6 | (33.4) | (1.8) | (3.7) |
| זכאים אחרים | 0.2 | 0.1 | (2.6) | (0.1) | (0.3) |
| הלוואות לזמן ארוך | 1.5 | 0.8 | (16.8) | (0.9) | (1.9) |
| אופציות | (0.9) | (0.4) | 0.1 | 0.4 | 0.8 |
| Forward | (0.5) | (0.2) | (0.3) | 0.4 | 0.8 |
| **סה"כ** | **(1.7)** | **(0.8)** | **2.4** | **1.0** | **1.8** |

| ריאל ברזילאי/דולר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| סוג המכשיר | מיליוני $ | | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | (5.9) | (3.1) | 65.3 | 3.4 | 7.3 |
| לקוחות | (32.3) | (16.9) | 355.4 | 18.7 | 39.5 |
| חייבים ויתרות חובה | (0.1) | 0.0 | 0.6 | 0.0 | 0.1 |
| ספקים | 8.2 | 4.3 | (90.7) | (4.8) | (10.1) |
| פיקדונות והלוואות לזמן ארוך | (0.6) | (0.3) | 7.0 | 0.4 | 0.8 |
| זכאים אחרים | 1.3 | 0.7 | (13.9) | (0.7) | (1.5) |
| הלוואות לזמן ארוך מבנקים | 2.3 | 1.2 | (25.4) | (1.3) | (2.8) |
| Forward | 1.3 | 0.7 | (0.2) | (0.7) | (1.6) |
| **סה"כ** | **(25.8)** | **(13.4)** | **298.1** | **15.0** | **31.7** |

| יואן סיני/דולר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| סוג המכשיר | מיליוני $ | | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | (20.9) | (10.9) | 229.9 | 12.1 | 25.5 |
| השקעות ופיקדונות לזמן קצר | (0.4) | (0.2) | 4.8 | 0.3 | 0.5 |
| לקוחות | (7.1) | (3.7) | 77.8 | 4.1 | 8.6 |
| חייבים ויתרות חובה | (0.1) | 0.0 | 0.9 | 0.0 | 0.1 |
| ספקים | 5.2 | 2.7 | (56.9) | (3.0) | (6.3) |
| זכאים אחרים | 1.0 | 0.5 | (11.2) | (0.6) | (1.2) |
| הלוואות לזמן ארוך | 2.9 | 1.5 | (31.4) | (1.7) | (3.5) |
| **סה"כ** | **(19.4)** | **(10.1)** | **213.9** | **11.2** | **23.7** |

הטבלאות להלן מציגות ניתוח רגישות של מכשירים נגזרים וסעיפי מאזן מסוימים של החברה במקרה של גידול וקיטון, בהתאמה, בשיעור של 5% ו-10% בשערי החליפין נכון ליום 31 בדצמבר 2022.

| דולר/שקל | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| **סוג המכשיר** | | | **מיליוני $** | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | (0.1) | (0.1) | 1.4 | 0.1 | 0.2 |
| לקוחות | (8.1) | (4.2) | 88.8 | 4.7 | 9.9 |
| חייבים ויתרות חובה | (1.1) | (0.6) | 12.0 | 0.6 | 1.3 |
| אשראי מבנקים ואחרים | 2.6 | 1.3 | (28.1) | (1.5) | (3.1) |
| ספקים | 33.8 | 17.7 | (371.9) | (19.6) | (41.3) |
| זכאים אחרים | 2.4 | 1.3 | (26.7) | (1.4) | (3.0) |
| הלוואות לזמן ארוך | 15.7 | 8.2 | (172.3) | (9.1) | (19.1) |
| אג"ח בריבית קבועה | 35.9 | 18.8 | (395.3) | (20.8) | (43.9) |
| אופציות | (21.8) | (11.9) | (10.2) | 11.2 | 23.7 |
| Forward | (66.2) | (34.7) | (11.7) | 38.4 | 81.0 |
| עסקאות אקדמה - גידור חשבונאי | (31.0) | (16.0) | (14.0) | 18.0 | 38.0 |
| Swap | (42.2) | (22.0) | 23.1 | 25.1 | 53.3 |
| **סה"כ** | **(80.1)** | **(42.2)** | **(904.8)** | **45.7** | **97.0** |

| אירו/דולר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| סוג המכשיר | | | מיליוני $ | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | (1.6) | (0.8) | 17.1 | 0.9 | 1.9 |
| פיקדונות והלוואות לזמן קצר | (0.2) | (0.1) | 1.7 | 0.1 | 0.2 |
| לקוחות | (29.9) | (15.7) | 329.1 | 17.3 | 36.6 |
| חייבים ויתרות חובה | (1.7) | (0.9) | 18.4 | 1.0 | 2.0 |
| פיקדונות והלוואות לזמן ארוך | (0.2) | (0.1) | 2.4 | 0.1 | 0.3 |
| אשראי מבנקים ואחרים | 11.3 | 5.9 | (124.2) | (6.5) | (13.8) |
| ספקים | 20.8 | 10.9 | (229.0) | (12.1) | (25.4) |
| זכאים אחרים | 8.3 | 4.3 | (90.9) | (4.8) | (10.1) |
| הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים | 26.0 | 13.6 | (285.9) | (15.0) | (31.8) |
| הלוואות לזמן ארוך בריבית משתנה | 31.8 | 16.7 | (349.9) | (18.4) | (38.9) |
| אופציות | 3.8 | 1.8 | (0.2) | (2.3) | (4.7) |
| Forward | 13.3 | 5.9 | (4.3) | (8.4) | (15.4) |
| **סה"כ** | **81.7** | **41.5** | **(715.7)** | **(48.1)** | **(99.1)** |

| ליש"ט/דולר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| סוג המכשיר | | | מיליוני $ | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | (0.7) | (0.4) | 7.4 | 0.4 | 0.8 |
| לקוחות | (6.6) | (3.5) | 72.8 | 3.8 | 8.1 |
| חייבים ויתרות חובה | (0.1) | (0.1) | 1.2 | 0.1 | 0.1 |
| אשראי מבנקים ואחרים | 1.3 | 0.7 | (14.7) | (0.8) | (1.6) |
| ספקים | 2.5 | 1.3 | (27.4) | (1.4) | (3.0) |
| זכאים אחרים | 0.1 | 0.1 | (1.3) | (0.1) | (0.1) |
| הלוואות לזמן ארוך | 1.6 | 0.8 | (17.8) | (0.9) | (2.0) |
| אופציות | (1.0) | (0.4) | 0.0 | 0.4 | 0.8 |
| Forward | (0.8) | (0.4) | 0.0 | 0.4 | 0.9 |
| **סה"כ** | **(3.7)** | **(1.9)** | **20.2** | **1.9** | **4.0** |

| ריאל ברזילאי/דולר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| סוג המכשיר | מיליוני $ | | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | (2.7) | (1.4) | 30.1 | 1.6 | 3.3 |
| לקוחות | (28.0) | (14.7) | 308.3 | 16.2 | 34.3 |
| ספקים | 9.3 | 4.9 | (102.6) | (5.4) | (11.4) |
| פיקדונות והלוואות לזמן ארוך | (0.7) | (0.4) | 7.4 | 0.4 | 0.8 |
| זכאים אחרים | 1.4 | 0.7 | (15.2) | (0.8) | (1.7) |
| הלוואות לזמן ארוך מבנקים | 1.1 | 0.6 | (12.3) | (0.6) | (1.4) |
| Forward | 10.0 | 5.2 | 1.2 | (5.8) | (12.2) |
| **סה"כ** | **(9.6)** | **(5.1)** | **216.9** | **5.6** | **11.7** |

| יואן סיני/דולר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| סוג המכשיר | מיליוני $ | | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | (27.8) | (14.6) | 305.9 | 16.1 | 34.0 |
| השקעות ופיקדונות לזמן קצר | (0.2) | (0.1) | 1.8 | 0.1 | 0.2 |
| לקוחות | (7.1) | (3.7) | 77.8 | 4.1 | 8.6 |
| ספקים | 6.3 | 3.3 | (68.9) | (3.6) | (7.7) |
| זכאים אחרים | 1.3 | 0.7 | (14.6) | (0.8) | (1.6) |
| הלוואות לזמן ארוך | 4.1 | 2.1 | (44.6) | (2.3) | (5.0) |
| **סה"כ** | **(23.4)** | **(12.3)** | **257.5** | **13.6** | **28.5** |

**סיכון שיעורי ריבית**

לחברה הלוואות בריבית משתנה החושפות את הוצאות המימון ותזרימי המזומנים שלה לשינויים בשיעורי ריבית. לגבי הלוואות החברה בריבית קבועה, קיימת חשיפה לשינויים בשווי ההוגן של ההלוואות כתוצאה משינויים בשיעורי ריבית שוק.

החברה עושה שימוש בעסקאות גידור מסוימות לצורך הגנה מפני חלק מחשיפה זו. ההגנות מבוצעות הן על ידי ניוד ריבית קבועה והן על ידי הגנה על ריבית משתנה.

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח רגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים במקרה של גידול וקיטון, בהתאמה, בשיעור של 0.5% ו-1% בשיעור ריבית דולרית נכון ליום 31 בדצמבר 2023.

| סוג המכשיר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 1% | עלייה של 0.5% | | ירידה של 0.5% | ירידה של 1% |
| | מיליוני $ | | | | |
| אג"ח דולרי בריבית קבועה | 57.9 | 29.8 | (1,099.8) | (31.6) | (65.2) |
| Swap ש"ח / דולר | 15.1 | 7.8 | (4.8) | (8.2) | (16.7) |
| **סה"כ** | **73.0** | **37.6** | **(1,104.6)** | **(39.8)** | **(81.9)** |

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח רגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים במקרה של גידול וקיטון, בהתאמה, בשיעור של 0.5% ו-1% בשיעור ריבית דולרית נכון ליום 31 בדצמבר 2022.

| סוג המכשיר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 1% | עלייה של 0.5% | | ירידה של 0.5% | ירידה של 1% |
| | מיליוני $ | | | | |
| אג"ח דולרי בריבית קבועה | 66.7 | 34.4 | (1,101.8) | (36.5) | (75.4) |
| Swap ש"ח / דולר | 18.6 | 9.4 | 23.1 | (9.3) | (19.2) |
| **סה"כ** | **85.3** | **43.8** | **(1,078.7)** | **(45.8)** | **(94.6)** |

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח רגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים במקרה של גידול וקיטון, בהתאמה, בשיעור של 0.5% ו-1% בשיעור ריבית שקלית ליום 31 בדצמבר 2023.

| רגישות לשינויים בשיעור ריבית שקלית | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 1% | עלייה של 0.5% | | ירידה של 0.5% | ירידה של 1% |
| סוג המכשיר | מיליוני $ | | | | |
| הלוואה לזמן ארוך בריבית קבועה | 0.2 | 0.1 | (132.1) | (0.1) | (0.2) |
| אג"ח בריבית קבועה | 12.5 | 6.4 | (272.0) | (6.7) | (13.8) |
| Swap ש"ח / דולר | (15.1) | (7.8) | (4.8) | 8.2 | 16.9 |
| **סה"כ** | **(2.4)** | **(1.3)** | **(408.9)** | **1.4** | **2.9** |

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח רגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים במקרה של גידול וקיטון, בהתאמה, בשיעור של 0.5% ו-1% בשיעור ריבית שקלית ליום 31 בדצמבר 2022.

| רגישות לשינויים בשיעור ריבית שקלית | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 1% | עלייה של 0.5% | | ירידה של 0.5% | ירידה של 1% |
| סוג המכשיר | מיליוני $ | | | | |
| הלוואה לזמן ארוך בריבית קבועה | 0.6 | 0.3 | (172.3) | (0.3) | (0.6) |
| אג"ח בריבית קבועה | 15.4 | 7.9 | (395.3) | (8.3) | (17.1) |
| Swap ש"ח / דולר | (19.0) | (9.7) | 23.1 | 10.9 | 22.8 |
| **סה"כ** | **(3.0)** | **(1.5)** | **(544.5)** | **2.3** | **5.1** |

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח רגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים במקרה של גידול וקיטון, בהתאמה, בשיעור של 0.5% ו-1% בשיעור ריבית אירו ליום 31 בדצמבר 2023.

| רגישות לשינויים בשיעור ריבית אירו | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 1% | עלייה של 0.5% | | ירידה של 0.5% | ירידה של 1% |
| סוג המכשיר | מיליוני $ | | | | |
| הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים | 6.5 | 3.3 | (276.7) | (3.3) | (6.7) |

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח רגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים במקרה של גידול וקיטון, בהתאמה, בשיעור של 0.5% ו-1% בשיעור ריבית אירו ליום 31 בדצמבר 2022.

| רגישות לשינויים בשיעור ריבית אירו | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | עלייה של 1% | עלייה של 0.5% | | ירידה של 0.5% | ירידה של 1% |
| סוג המכשיר | מיליוני $ | | | | |
| הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים | 8.4 | 4.3 | (285.9) | (4.4) | (8.8) |

**סיכון מחירי הובלה ימית**

החברה משנעת כמויות משמעותיות של סחורות בכל רחבי העולם תוך שימוש בהובלה ימית. החברה מבצעת עסקאות גידור מסוימות לשם צמצום חלקי של חשיפתה למחירי הובלה ימית בצובר.

ליום 31 בדצמבר 2023, לחברה אין עסקאות גידור בקשר עם הובלה ימית.

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח רגישות של מכשירי ההגנה על סיכון מחירי הובלה ימית במקרה של גידול וקיטון, בהתאמה, בשיעור של 5% ו-10% במחירי ההובלה הימית נכון ליום 31 בדצמבר 2022.

| סוג המכשיר | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | | שווי הוגן | גידול (קיטון) בשווי ההוגן | |
|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| | עלייה של 10% | עלייה של 5% | | ירידה של 5% | ירידה של 10% |
| הגנות הובלה ימית | 0.6 | 0.4 | (0.8) | (0.5) | (0.6) |

# סעיף 12. תיאור ניירות ערך שאינם מניות

לא רלוונטי.

# סעיף 13. אי-פירעון, הסדרי דיבידנדים והפרת חובות

לא רלוונטי.

# סעיף 14. שינויים מהותיים בזכויות המחזיקים בניירות ערך ושימוש בתמורה

לא רלוונטי.

# סעיף 15. בקרות ונהלים

## א. בקרות והליכי גילוי

נכון לתום תקופת הדיווח של דוח זה, לאחר הערכת אפקטיביות הבקרות והתהליכים בקשר עם תהליך הגילוי בחברה (כהגדרתם ב-Exchange Act Rule 13a-15(e)), מנכ"ל וסמנכ"ל הכספים של החברה הגיעו למסקנה כי, נכון למועד האמור, הבקרות ותהליכי הגילוי בחברה הינם אפקטיביים ומבטיחים כי המידע אשר נדרש להיכלל במסגרת הדוחות, אשר מוגשים תחת הוראות ה-Exchange Act, נרשם, מנותח, מתומצת ומדווח בהתאם ללוחות הזמנים הקבועים בכללי וטפסי ה-SEC, וכי המידע כאמור, מאוגד ומתוקשר להנהלת החברה, לרבות למנכ"ל החברה ולסמנכ"ל הכספים בזמן הראוי בכדי לאפשר קבלת החלטות בנוגע לגילויים.

## ב. דוח הנהלת החברה בדבר בקרות פנימיות על הדיווח הכספי

הנהלת החברה אחראית לקביעה ולקיום בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי. הבקרה הפנימית של החברה על מערכת הדיווח הכספי עוצבה על ידי, או תחת פיקוחם של, מנכ"ל החברה, סמנכ"ל הכספים של החברה, כמו גם נקבעה על ידי דירקטוריון החברה, ההנהלה ובעלי תפקידים אחרים, על מנת לספק רמת וודאות סבירה לגבי מהימנות הדיווח הכספי ונאותות ההכנה של הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, אשר הינם לצרכי דיווח חיצוני, בהתאם לעקרונות חשבונאיים מקובלים. אלה כוללים את המדיניות והנהלים אשר:

- מתייחסים לתיחזוק הרישום אשר משקף, בצורה מדויקת והוגנת, וברמת פירוט סבירה, עסקאות ומימושים של נכסי החברה;
- מספקים רמת וודאות סבירה לכך שהעסקאות קיבלו ביטוי כדרוש בכדי לאפשר את הכנת הדוחות הכספיים, בהתאם לעקרונות חשבונאים מקובלים, וכי תקבולים והוצאות מבוצעים אך ורק על פי אישור הנהלת החברה וחברי הדירקטוריון שלה;
- מספקים רמת וודאות סבירה בקשר עם מניעה או גילוי בזמן של רכישות לא מאושרות, שימוש או מימוש של נכסי החברה אשר עשויים להיות בעלי השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

בשל מגבלותיה המובנות, ישנה אפשרות כי הבקרה הפנימית על דיווח הכספי לא תמנע או תגלה הצגה מוטעית. על כן, בקרה פנימית על דיווח הכספי שהינה אפקטיבית אינה יכולה לספק, ואינה מספקת, וודאות מוחלטת להשגת יעדי הבקרה של החברה. בנוסף, תחזיות והערכות, לגבי אפקטיביות הבקרה הפנימית בתקופות עתידיות, נתונות לסיכון כי הבקרות, כאמור, עלולות להפוך לבלתי-מספקות בשל שינוי בנסיבות, או בשל ירידה ברמת ביצוען בהתאם לנהלים ולתהליכים.

הנהלת החברה, לרבות מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הכספים, העריכה את אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי בחברה ליום 31 בדצמבר 2023. לצורך ביצוע הערכה זו, הנהלת החברה עשתה שימוש בקריטריונים שנקבעו במסגרת ה-Internal Control Integrated Framework (2013), שפורסמו מטעם COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission of 2013). בהתבסס על הערכה זו, נכון ליום 31 בדצמבר 2023, מסקנת ההנהלה היא כי, בהתאם לקריטריונים כאמור, הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי בחברה הינה אפקטיבית.

### ג. חוות דעת מטעם פירמה מוסמכת לראיית חשבון

משרד רו"ח סומך חייקין, חברה בפירמת KPMG של פירמות עצמאיות המאוגדות ב-KPMG International, ביקר ודיווח על אפקטיביות הבקרה הפנימית על דיווח הכספי בחברה נכון ליום 31 בדצמבר 2023. ראה עמוד F-2 לדוח שנתי זה בדבר חוות הדעת של סומך חייקין.

### ד. שינויים בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי

בהתאם להערכה הנדרשת על פי כללים 13א-15 או 15ד-15, לא חל כל שינוי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי של החברה, במהלך תקופת הדוח הכספי השנתי, אשר משפיע מהותית, או שסביר שישפיע מהותית, על הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי של החברה.

## סעיף 16א. מומחה פיננסי בוועדת ביקורת וכספים

דירקטוריון החברה קבע, בהסתמך על הצהרות כשירות שנמסרו לחברה, כי כל אחד מחברי ועדת הביקורת והמאזן, ד"ר מרים הרן, גב' דפנה גרובר, מר ליאור רייטבלט ומר גדי לסין, עומדים בדרישות הכשירות למומחים פיננסיים בוועדת ביקורת, כהגדרת מונח זה ב-Item 16A(b) בטופס 20-F, הינם בעלי ידע בסיסי בענייני כספים (financially literate) והינם דירקטורים עצמאיים (Independent Directors) לעניין Rule 10A-3 של חוק המסחר בניירות ערך האמריקני ודרישות הרישום למסחר ב-NYSE.

## סעיף 16ב. קוד התנהגות

ביום 5 בפברואר 2024, השיקה החברה קוד התנהגות חדש, החל על הדירקטוריון, ההנהלה הבכירה, הקבלנים, הספקים והעובדים, לרבות המנכ"ל, סמנכ"ל הכספים, מבקר החברה וכל אדם אחר המבצע תפקידים דומים עבור החברה. קוד ההתנהגות של החברה זמין לעיון באתר החברה, בכתובת https://www.icl-group.com/about-us/governance/. בכוונת החברה לדווח על תיקונים עתידיים בקוד ההתנהגות, או על ויתורים כלשהם בקשר עם הקוד האמור, באתר החברה או בדיווחים פומביים. ההפניה לאתר החברה נועדה להיות התייחסות טקסטואלית לא פעילה והמידע המופיע באתר החברה, או שנגיש דרך האתר, אינו מיועד להיות חלק מדוח שנתי זה.

# סעיף 16ג. שכר טרחה ושירותים של רואה החשבון המבקר

סומך חייקין, חברה ברשת KPMG International, ממוקמת בתל אביב, ישראל, PCAOB ID 1057 , משמשים כרואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים של החברה בשנים 2023 ו-2022. להלן שכר הטרחה בגין שרותיהם המקצועיים של KPMG International בכל אחת משתי השנים האלו:

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| | אלפי $ | אלפי $ |
| שכר טרחה בגין ביקורת [1] | **4,341** | 4,468 |
| שכר טרחה בגין שירותים נלווים לביקורת [2] | **82** | 377 |
| שכר טרחה בגין מיסוי [3] | **832** | 822 |
| סך הכול | **5,255** | 5,667 |

1) שכר טרחה בגין ביקורת הינו שכר טרחה מצטבר שחויב או שצפוי להיות מחויב בגין ביקורת הדוחות הכספיים השנתיים של החברה. קטגוריה זו כוללת גם שירותים נוספים שבדרך כלל ניתנים על ידי רואה החשבון המבקר כגון מכתבי הסכמה, וסקירה של מסמכים הנדרשים להגשה על-ידי ה-SEC.

2) שכר טרחה בגין שירותים נלווים לביקורת הינו שכר טרחה מצטבר בגין שירותים נלווים לביקורת עבור שירותים שהוענקו במהלך השנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023 ו-2022 בגין פעולות ביקורת ושירותים נלווים הקשורים לביצוע הביקורת ואשר אינו נכלל במסגרת "שכר טרחה בגין ביקורת".

3) שכר טרחה בגין מיסוי הינו שכר טרחה מצטבר עבור שירותים מקצועיים שהוענקו במהלך השנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023 ו-2022, ביחס לעמידה בחוקי מס, ייעוץ מס, תכנון מס, סיוע בביקורות מס וערעורים.

### מדיניות ונהלי אישור מקדמיים של ועדת הביקורת

כל השירותים הניתנים על-ידי רואי החשבון המבקר של החברה אושרו מראש על-ידי ועדת הביקורת או חברי הוועדה שהוסמכו לכך, בהתאם לנוהל האישור המקדמי של ועדת הביקורת לשירותים אלה.

# סעיף 16ד. הקלות לוועדות ביקורת במסגרת תקנות הרישום

לא רלוונטי.

# סעיף 16ה. רכישת מניות על ידי המנפיק וצדדים קשורים

לא רלוונטי.

# סעיף 16ו. שינוי רואה החשבון המבקר

לא רלוונטי.

# סעיף 16ז. ממשל תאגידי

## פרקטיקות ממשל תאגידי

החברה מאוגדת בישראל ולפיכך כפופה להוראות ממשל תאגידי שונות מכוח חוק החברות ותקנותיו, בקשר עם עניינים כגון דירקטורים חיצוניים, ועדת הביקורת, ועדת התגמול ומבקר הפנים. על אלו נוספות דרישות ה-NYSE וההוראות הרלוונטיות של דיני ניירות ערך בארה"ב, החלות על חברות זרות שמניותיהן נסחרות בארה"ב.

כמנפיק פרטי זר (Foreign Private Issuer) שמניותיו רשומות למסחר ב-NYSE, ניתנה לחברה האפשרות ליישם פרקטיקות מסוימות של ממשל תאגידי החלות במדינת ההתאגדות של החברה הזרה, ישראל, חלף אלו של ה-NYSE, למעט ככל שדינים כאמור עומדים בסתירה לדיני ניירות הערך בארה"ב, ובלבד שהחברה תבצע גילוי בדבר הפרקטיקות שבחרה שלא ליישם ותתאר את הפרקטיקות הנהוגות במדינת האם שלה, אותן בחרה ליישם כחלופה. בכוונת החברה להסתמך על ה"פטור למנפיק פרטי זר" כאמור ביחס לדרישות הבאות של ה-NYSE:

- **רוב בלתי-תלוי בדירקטוריון.** על-פי סעיף 303A.01 במדריך לחברות הרשומות למסחר ב-NYSE (NYSE Listed Company Manual - LCM), חברה נסחרת שמקום מושבה ארצות הברית, למעט חברה נשלטת, חייבת ברוב של דירקטורים עצמאיים (Independent Directors).
- **ועדת מינויים/ממשל תאגידי.** על-פי סעיף 303A.04 של ה-LCM, חברה נסחרת שמקום מושבה ארצות הברית, למעט חברה נשלטת, חייבת להקים ועדת מינויים/ממשל תאגידי המורכבת במלואה מדירקטורים עצמאיים. לבעלת השליטה בחברה, החברה לישראל, שליטה משמעותית במינוי דירקטורים (למעט דירקטורים חיצוניים).
- **תכניות תגמול הוני.** על פי סעיף 303A.08 של ה-LCM, יש להעניק לבעלי מניות הזדמנות להצביע על כל תכנית תגמול הוני ושינויים מהותיים בה, בכפוף לחריגים מסוימים כמתואר שם. החברה עומדת בדרישות חוק החברות, הקובע כי אישור של תכניות תגמול הוניות ושינויים מהותיים בהן הן בסמכות ועדת משאבי אנוש ותגמול והדירקטוריון. יחד עם זאת, בהתאם לחוק החברות, הענקת כל תגמול לדירקטורים, למנכ"ל או לבעל שליטה או לאדם אחר שבעל שליטה הינו בעל עניין אישי בו, לרבות הענקת תגמול הוני, חייבות ככלל באישור ועדת התגמול, הדירקטוריון ובעלי המניות, לפי סדר זה. על-פי חוק החברות, תגמול לדירקטורים ונושאי משרה נדרש, ככלל, לעלות בקנה אחד עם מדיניות תגמול שאושרה על-ידי בעלי המניות, במסגרתה נדרשת, בין היתר, קביעת תקרה כספית של שווי התגמול ההוני שניתן להעניק לדירקטור או נושא משרה כלשהו.
- **אישור בעלי מניות להנפקת ניירות ערך**. על-פי סעיף 312.03 של ה-LCM, אישור בעלי המניות מהווה תנאי מקדמי (א) להנפקת מניות רגילות או ניירות ערך הניתנים להמרה או למימוש למניות רגילות, לצד קשור, לחברה-בת, לצד קשור או לכל אדם בעל קרבה משמעותית לצד קשור או לכל חברה או ישות שבה לצד קשור עניין משמעותי, במקרה שמספר המניות הרגילות שיונפקו עולה על 1% ממספר המניות הרגילות או 1% מזכויות ההצבעה הקיימות טרם ההנפקה, וכן (ב) להנפקת מניות רגילות או ניירות ערך הניתנים להמרה או למימוש למניות רגילות, במקרה שמניה רגילה מקנה, או תקנה עם הנפקתה, זכות הצבעה השווה או גבוהה מ-20% מזכויות ההצבעה טרם ההנפקה או שמספר המניות הרגילות שיונפקו זהה או גבוה מ-20% ממספר המניות הרגילות טרם ההנפקה, בכל מקרה בכפוף לחריגים מסוימים. החברה מביאה לאישור בעלי המניות כל פעולה תאגידית המחייבת אישור בהתאם לדרישות חוק החברות, השונות מהדרישות לאישור בעלי המניות על-פי סעיף 312.03 ל-LCM. על-פי חוק החברות, אישור בעלי המניות הינו תנאי מקדמי לכל עסקה חריגה עם בעל שליטה או שבעל שליטה הוא בעל עניין אישי בה. בהתאם לחוק החברות, אישור בעלי המניות הינו תנאי מקדמי גם להנפקה פרטית של ניירות ערך במקרה שהנפקה כאמור תגרום לאדם להפוך לבעל שליטה או במקרה שמתקיימים כל התנאים שלהלן:
- ניירות הערך המונפקים הינם בשיעור של 20% או יותר מזכויות ההצבעה בחברה טרם ההנפקה;

- התמורה, או כל חלק הימנה, אינה במזומן או בניירות ערך רשומים למסחר או שהעסקה אינה בתנאי שוק;
- העסקה תגדיל את שיעור ההחזקה היחסי של בעל מניות המחזיק 5% או שכתוצאה ממנה יהפוך אדם לבעל מניות המחזיק 5%.

למעט האמור לעיל, בכוונת החברה לעמוד בכללים החלים על חברות אמריקניות הנסחרות ב-NYSE. ייתכן שהחברה תחליט בעתיד לנצל הקלות נוספות ו/או אחרות הניתנות למנפיקים פרטיים זרים ביחס לדרישות הרישום האחרות של ה-NYSE, חלקן או כולן. יישום פרקטיקות הממשל התאגידי של מדינת האם של החברה, ישראל, בניגוד לדרישות החלות במקרה אחר על חברה הרשומה למסחר ב-NYSE, עשוי לספק הגנה פחותה מזו המוענקת למשקיעים תחת דרישות הרישום למסחר של ה-NYSE ואשר חלות על מנפיקים מקומיים. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי– ד. גורמי סיכון".

## סעיף 16ח. גילוי בנוגע לבטיחות מכרות

לא רלוונטי.

## סעיף 16ט. גילוי בנוגע לתחומי שיפוט זרים המונעים פיקוח

לא רלוונטי.

## סעיף 16י. מדיניות סחר במידע פנים

לא רלוונטי.

# סעיף 16יא. אבטחת סייבר

אסטרטגיית אבטחת הסייבר הגלובלית של איי.סי.אל גובשה על בסיס אמות מידה ענפיות, דוגמת NIST Cybersecurity Framework, ונשענת על שלושה עמודי תווך: (א) מפעלים ואבטחת התהליכים התפעוליים; (ב) אבטחת מידע ונכסים קריטיים; (ג) מניעת הונאה. כל אחד מעמודי התווך מספק מסגרת להערכת סיכוני אבטחת סייבר ולזיהוי וניהול איומים ותקריות, לרבות איומים ותקריות הקשורים לשימוש שעושה איי.סי.אל בשירותים, יישומים ומוצרים המסופקים על-ידי ספקים וספקי שירותים שהינם צדדים שלישיים. על אף שאנו מפעילים בדיקות נאותות על-ידי צד שלישי, הדרכה ראשונית (onboarding) ונהלים אחרים שנועדו להעריך את פרטיות המידע ופרקטיקות אבטחת הסייבר של ספקים וספקי שירות שהינם צדדים שלישיים (לרבות הערכות סיכונים והגנות חוזיות), יכולתנו לנטר או לשלוט בפרקטיקות הגנת המידע ואבטחת הסייבר של צדדים שלישיים היא מוגבלת, ואין כל ערובה כי יהא ביכולתנו לאתר, למנוע, לצמצם או לפעול לתיקון הסיכון הנובע מכל חולשה, שיבוש או כשל במערכות המידע, התוכנה, הרשתות, ונכסים אחרים בבעלותם או בשליטתם של ספקים וספקי שירות שהינם צדדים שלישיים. במקרה בו נודע לנו כי ספקים וספקי שירות שהינם צדדים שלישיים חוו שיבוש או כשל כלשהו, אנו פועלים לצמצם את הסיכון עבורנו, לרבות באמצעות הפסקת החיבור של צד שלישי כאמור למערכות ורשתות המידע שלנו, בהתאם לנסיבות העניין.

עם ההתפתחות והעלייה ברמת התחכום של מתקפות סייבר, נדרשה החברה להגביר את עמידותה הכוללת, לרבות מאמצי המניעה, הניטור והתיקון שלה. כחלק ממאמצים אלה, החברה מקיימת באופן סדיר הערכה, תגבור ובחינה של תהליכי ונהלי אבטחת הסייבר, לרבות תוכניות הרציפות העסקית שלה, באמצעות תרגילי הדמיה (סימולציה) בתחום אבטחת סייבר. תוצאותיהם של תרגילים אלה מהוות חלק חשוב בתהליך משוב שנועד לשפר את עמדת ותרבות אבטחת הסייבר של איי.סי.אל ולהגביר את רמת המודעות והמוכנות של עובדיה בתפקידי מפתח מסוימים. בנוסף, מקבלת החברה שירותי מודיעין סייבר, כמו גם שירותי מרכז סייבר SOC הפעיל 24 שעות ביממה, כחלק תהליך ניהול התקריות בחברה. כמו כן, החברה מבצעת הערכות סיכונים, הן פנימית והן על-ידי צד שלישי, של מערכות ורשתות ה-IT הרגישות שלה, בשיתוף מספר חברות ישראליות ובינלאומיות מובילות בתחום הגנת סייבר. כחלק ממאמציה המתמשכים של החברה לשפר את הגנות הסייבר שלה, החל בשנת 2019 ומדי 18 חודשים לערך, עורכת החברה סקר מקיף של מוכנות סייבר בשיתוף פעולה עם פירמת ייעוץ בינלאומית, והסקר הבא מתוכנן להתקיים בשנת 2024. איי.סי.אל אף מהווה חלק ממערך התשתיות החיוניות במדינת ישראל, ומשכך, מקיימת שיתוף פעולה רציף עם המרכז הארצי לניהול אירועי סייבר (National CERT) הפועל במסגרת מערך הסייבר הלאומי, וכן עם משרד האנרגיה ועם המשרד להגנת הסביבה בישראל, לשם הגנה על מפעליה החיוניים של החברה מפני מגוון סיכונים, לרבות סיכוני אבטחת סייבר. המבקר הפנימי של החברה מבצע גם הוא מספר ביקורות מדי שנה לבחינת עמידתן של תוכניות אבטחת הסייבר של החברה בקווי המדיניות ותקנות החברה בתחום אבטחת הסייבר. קווי פעולה נוספים כוללים גם מתן הכשרה תקופתית לחברי ההנהלה וקיום תרגילי אבטחת סייבר מעשיים אחת ל-18 חודשים לערך. תרגילים אלו נועדו לדמות מתקפות סייבר מהעולם האמיתי, באופן המאפשר לחברי ההנהלה להגביר את מיומנותם ומוכנותם להתמודדות עם איומים פוטנציאליים.

צוות טכנולוגיות המידע (IT) הגלובלי של החברה אחראי למדיניות אבטחת הסייבר של החברה ולאמצעים הנוגעים לתשתיות הגלובליות של הקבוצה, בשיתוף יחידות ההנדסה והבקרה במפעלים. על מנת למנוע, לאתר ולהגיב ביעילות לאיומי ותקריות סייבר, צוות ה-IT הגלובלי של החברה מפעיל תוכנית ניהול סיכוני סייבר רב-שכבתית תחת פיקוח הסמנכ"ל הבכיר לאבטחת מידע (CISO), אשר צוותו אחראי על הובלת אסטרטגיה, מדיניות, ארכיטקטורה ותהליכים כלל-ארגוניים בתחום אבטחת סייבר. תחומי האחריות של צוות CISO כוללים זיהוי, בחינה, והערכה של איומי ותקריות סייבר מהותיים על בסיס שוטף, קביעת תהליכים שנועדו לאתר, למנוע ולנטר סיכוני סייבר פוטנציאליים, יישום אמצעי צמצום ותיקון, ושמירה על תוכניות אבטחת הסייבר של החברה. ה-CISO הנוכחי בחברה משמש בתפקידו מזה 5 שנים, והוא בעל מומחיות רבה בתחום אבטחת סייבר, ושימש בעבר בתפקידי מפתח בתחום, כגון ראש המרכז הארצי לניהול אירועי סייבר (National CERT) וכמנכ"ל חברת ייעוץ אסטרטגי בתחום הסייבר. כחלק מנהלי התגובה לתקריות בחברה, ל-CISO קו תקשורת ישיר למנכ"ל החברה, והוא מספק עדכונים בדבר איומי ותקריות

סייבר מסוימים לוועדת הביקורת, וכן, ככל הנדרש, לדירקטוריון החברה, בהתבסס על הערכת הסיכון של הנהלת החברה.

במסגרת תפקידי הפיקוח שלה, מקבלת ועדת הביקורת של החברה ממנהל אבטחת המידע (CISO) עדכונים דו-שנתיים בדבר פרקטיקות אבטחת הסייבר בחברה, כמו גם אודות סיכוני טכנולוגיה, אבטחת סייבר ואבטחת מידע. עדכונים דו-שנתיים אלה כוללים נושאים הנוגעים לאבטחת סייבר, פרטיות מידע, ותהליכי ניהול סיכונים, כגון הערכות לתוכניות אבטחת הסייבר של החברה שבוצעו על-ידי צד שלישי, עדכונים לתוכניות אבטחת הסייבר ואסטרטגיות צמצום סיכונים, והתפתחויות אחרות בתחום אבטחת סייבר.

ניהול סיכוני אבטחת סייבר מהווה חלק אינטגרלי מתוכנית ניהול הסיכונים התאגידי (ERM) של החברה, המצויה בפיקוח דירקטוריון החברה, לרבות ועדת הביקורת. כחלק ממאמצי ניהול הסיכונים התאגידי, דירקטוריון החברה מקיים פגישות עם חברי הנהלה בכירים, לרבות ה-CISO, כדי להעריך ולתת מענה לסיכונים עסקיים קריטיים, לרבות אלו העלולים לנבוע מאיומי ותקריות סייבר. ה-CISO נפגש עם פורום ההנהלה הבכירה הגלובלי (GEC) ועם דירקטוריון החברה מדי שנה, לשם דיון באסטרטגיות אבטחת המידע, אבטחת הסייבר והטכנולוגיה של החברה, ולשם אישור התוכניות האסטרטגיות בתחומים אלה.

למרות מאמציה והשקעתה של החברה במשאבים רבים לאורך השנים, במטרה לשפר את מהימנות תוכניות הגנת הסייבר של החברה למנוע תקריות סייבר, לא ניתן להבטיח הגנה מלאה בתחום אבטחת הסייבר ואין ביכולתה של החברה להבטיח כי לא הייתה נתונה לתקרית סייבר כלשהי שלא אותרה, לרבות תקרית שייתכן כי הייתה מהותית. למידע נוסף אודות סיכוני אבטחת סייבר, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון - מתקפת סייבר, הפרעה, קריסה, נזק, שיבוש, פריצת אבטחת סייבר, או תקרית דומה אחרת במערכות המידע (IT), מערכות התפעול (OT), או תשתיות המחשוב של החברה, של ספקיה, או של ספקי השירות שלה, עשויות להשפיע לרעה על עסקינו".

## סעיף 17. דוחות כספיים

"סעיף 18 - דוחות כספיים".

## סעיף 18. דוחות כספיים

ראה דוחות כספיים להלן.

## סעיף 19. נספחים

החברה צירפה נספחים מסוימים לטופס 20-F שהוגש לרשות ניירות הערך בארה"ב (SEC), ואשר ניתן לעיין בהם באתר ה-SEC, בכתובת www.sec.gov.

# איי.סי.אל גרופ בע"מ

# דוח שנתי

לתקופה המסתיימת ביום 31 בדצמבר 2023



# דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2023

## תוכן העניינים


| | |
|---|---|
| דוחות על המצב הכספי מאוחדים | 1 |
| דוחות רווח והפסד מאוחדים | 2 |
| דוחות על הרווח הכולל מאוחדים | 3 |
| דוחות על השינויים בהון מאוחדים | 4 |
| דוחות על תזרימי המזומנים מאוחדים | 7 |
| באורים לדוחות הכספיים המאוחדים | 8 |

## דוחות על המצב הכספי מאוחדים ליום 31 בדצמבר

| | באור | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| | | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **נכסים שוטפים** | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | | **420** | 417 |
| השקעות ופיקדונות לזמן קצר | | **172** | 91 |
| לקוחות | | **1,376** | 1,583 |
| מלאי | 6 | **1,703** | 2,134 |
| הוצאות מראש וחייבים אחרים | 7 | **363** | 323 |
| **סה"כ נכסים שוטפים** | | **4,034** | 4,548 |
| **נכסים שאינם שוטפים** | | | |
| נכסי מיסים נדחים | 15 | **152** | 150 |
| רכוש קבוע | 10 | **6,329** | 5,969 |
| נכסים בלתי מוחשיים | 11 | **873** | 852 |
| נכסים אחרים שאינם שוטפים | 9,16 | **239** | 231 |
| **סה"כ נכסים שאינם שוטפים** | | **7,593** | 7,202 |
| **סה"כ נכסים** | | **11,627** | 11,750 |
| **התחייבויות שוטפות** | | | |
| אשראי לזמן קצר | 13 | **858** | 512 |
| ספקים | | **912** | 1,006 |
| הפרשות | 17 | **85** | 81 |
| זכאים אחרים | 14 | **783** | 1,007 |
| **סה"כ התחייבויות שוטפות** | | **2,638** | 2,606 |
| **התחייבויות שאינן שוטפות** | | | |
| אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך | 13 | **1,829** | 2,312 |
| התחייבויות מיסים נדחים | 15 | **489** | 423 |
| התחייבויות עובדים לזמן ארוך | 16 | **354** | 402 |
| הפרשות לזמן ארוך | 17 | **224** | 234 |
| אחרות | | **56** | 60 |
| **סה"כ התחייבויות שאינן שוטפות** | | **2,952** | 3,431 |
| **סה"כ התחייבויות** | | **5,590** | 6,037 |
| **הון** | | | |
| **סה"כ הון המיוחס לבעלי המניות של החברה** | 19 | **5,768** | 5,464 |
| זכויות שאינן מקנות שליטה | | **269** | 249 |
| **סה"כ הון** | | **6,037** | 5,713 |
| **סה"כ התחייבויות והון** | | **11,627** | 11,750 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

## דוחות רווח והפסד מאוחדים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

| | באור | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|---|
| | | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| מכירות | 20 | **7,536** | 10,015 | 6,955 |
| עלות המכירות | 20 | **4,865** | 4,983 | 4,344 |
| **רווח גולמי** | | **2,671** | 5,032 | 2,611 |
| הוצאות מכירה, שינוע ושיווק | 20 | **1,093** | 1,181 | 1,067 |
| הוצאות הנהלה וכלליות | 20 | **260** | 291 | 276 |
| הוצאות מחקר ופיתוח | 20 | **71** | 68 | 64 |
| הוצאות אחרות | 20 | **128** | 30 | 57 |
| הכנסות אחרות | 20 | **(22)** | (54) | (63) |
| **רווח תפעולי** | | **1,141** | 3,516 | 1,210 |
| הוצאות מימון | | **259** | 327 | 216 |
| הכנסות מימון | | **(91)** | (214) | (94) |
| **הוצאות מימון, נטו** | 20 | **168** | 113 | 122 |
| חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני | | **1** | 1 | 4 |
| **רווח לפני מיסים על הכנסה** | | **974** | 3,404 | 1,092 |
| מיסים על הכנסה | 15 | **287** | 1,185 | 260 |
| **רווח לתקופה** | | **687** | 2,219 | 832 |
| רווח לתקופה המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה | | **40** | 60 | 49 |
| **רווח לתקופה המיוחס לבעלי המניות של החברה** | | **647** | 2,159 | 783 |
| **רווח למניה מיוחס לבעלי המניות של החברה:** | 22 | | | |
| רווח בסיסי למניה (בדולר) | | **0.50** | 1.68 | 0.61 |
| רווח מדולל למניה (בדולר) | | **0.50** | 1.67 | 0.60 |
| **ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש לצורך חישוב:** | 22 | | | |
| בסיסי (באלפים) | | **1,289,361** | 1,287,304 | 1,282,807 |
| מדולל (באלפים) | | **1,290,668** | 1,289,947 | 1,287,051 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

## דוחות על הרווח הכולל מאוחדים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **רווח לתקופה** | **687** | 2,219 | 832 |
| **רכיבים של רווח כולל אחר אשר יוכרו בתקופות עתידיות ברווח והפסד** | | | |
| הפרשי תרגום מטבע חוץ בגין פעילות חוץ | **80** | (146) | (105) |
| שינוי בשווי הוגן של גידור תזרימי מזומנים שהוכר בדוח רווח והפסד | **59** | 101 | (15) |
| החלק האפקטיבי של השינוי בשווי ההוגן של גידור תזרימי מזומנים | **(41)** | (119) | 13 |
| מיסים בגין רכיבים אשר יוכרו בתקופות עתידיות ברווח והפסד | **(4)** | 4 | – |
| | **94** | (160) | (107) |
| **רכיבים של רווח כולל אחר אשר לא יוכרו בתקופות עתידיות ברווח והפסד** | | | |
| שינוי נטו בהשקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר | **–** | – | 155 |
| רווחים אקטואריים מתוכניות הטבה מוגדרת | **33** | 83 | 85 |
| מיסים בגין רכיבים אשר לא יוכרו בתקופות עתידיות ברווח והפסד | **(8)** | (12) | (44) |
| | **25** | 71 | 196 |
| **סה"כ רווח כולל לתקופה** | **806** | 2,130 | 921 |
| **רווח כולל לתקופה המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה** | **35** | 40 | 54 |
| **רווח כולל לתקופה המיוחס לבעלי המניות של החברה** | **771** | 2,090 | 867 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

## דוחות על השינויים בהון מאוחדים

| | מתייחס לבעלים של החברה | | | | | | | זכויות שאינן מקנות שליטה | סך הכל הון |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | הון מניות | פרמיה על מניות | קרן תרגום של פעילות חוץ | קרנות הון | מניות באוצר | יתרת עודפים | סך הכל | | |
| | מיליוני $ | | | | | | | | |
| **לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023** | | | | | | | | | |
| **יתרה ליום 1 בינואר 2023** | 549 | 233 | (570) | 127 | (260) | 5,385 | 5,464 | 249 | 5,713 |
| תשלום מבוסס מניות | – | 1 | – | 6 | – | – | 7 | – | 7 |
| דיבידנדים | – | – | – | – | – | (474) | (474) | (15) | (489) |
| רווח כולל לתקופה | – | – | 85 | 14 | – | 672 | 771 | 35 | 806 |
| **יתרה ליום 31 בדצמבר 2023** | 549 | 234 | (485) | 147 | (260) | 5,583 | 5,768 | 269 | 6,037 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

| | מתייחס לבעלים של החברה | | | | | | | זכויות שאינן מקנות שליטה | סך הכל הון |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | הון מניות | פרמיה על מניות | קרן תרגום של פעילות חוץ | קרנות הון | מניות באוצר | יתרת עודפים | סך הכל | | |
| | מיליוני $ | | | | | | | | |
| **לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022** | | | | | | | | | |
| **יתרה ליום 1 בינואר 2022** | 548 | 224 | (444) | 138 | (260) | 4,321 | 4,527 | 209 | 4,736 |
| תשלום מבוסס מניות | 1 | 9 | – | 3 | – | – | 13 | – | 13 |
| דיבידנדים | – | – | – | – | – | (1,166) | (1,166) | – | (1,166) |
| רווח כולל לשנה | – | – | (126) | (14) | – | 2,230 | 2,090 | 40 | 2,130 |
| **יתרה ליום 31 בדצמבר 2022** | 549 | 233 | (570) | 127 | (260) | 5,385 | 5,464 | 249 | 5,713 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

## דוחות על השינויים בהון מאוחדים (המשך)

| | מתייחס לבעלים של החברה | | | | | | | זכויות שאינן מקנות שליטה | סך הכל הון |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | הון מניות | פרמיה על מניות | קרן תרגום של פעילות חוץ | קרנות הון | מניות באוצר | יתרת עודפים | סך הכל | | |
| | מיליוני $ | | | | | | | | |
| **לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021** | | | | | | | | | |
| **יתרה ליום 1 בינואר 2021** | 546 | 204 | (334) | 22 | (260) | 3,752 | 3,930 | 158 | 4,088 |
| תשלום מבוסס מניות | 2 | 20 | – | (16) | – | – | 6 | – | 6 |
| דיבידנדים | – | – | – | – | – | (276) | (276) | (3) | (279) |
| רווח כולל לשנה | – | – | (110) | 132 | – | 845 | 867 | 54 | 921 |
| **יתרה ליום 31 בדצמבר 2021** | 548 | 224 | (444) | 138 | (260) | 4,321 | 4,527 | 209 | 4,736 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

## דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת** | | | |
| רווח לתקופה | **687** | 2,219 | 832 |
| התאמות: | | | |
| פחת והפחתות | **536** | 498 | 490 |
| היפוך של ירידת ערך רכוש קבוע | **–** | – | (6) |
| הפרשי שער, ריבית ונגזרים, נטו | **24** | 157 | 99 |
| הוצאות מיסים | **287** | 1,185 | 260 |
| שינוי בהפרשות | **(32)** | (83) | (4) |
| אחר | **29** | (15) | (21) |
| | **844** | 1,742 | 818 |
| שינוי במלאי | **465** | (527) | (267) |
| שינוי בלקוחות | **252** | (215) | (426) |
| שינוי בספקים | **(101)** | (42) | 274 |
| שינוי בחייבים אחרים | **26** | (46) | 9 |
| שינוי בזכאים אחרים | **(210)** | 107 | 107 |
| שינוי בנכסים שוטפים והתחייבויות שוטפות, נטו | **432** | (723) | (303) |
| ריבית ששולמה, נטו | **(115)** | (106) | (89) |
| מס הכנסה ששולם, נטו מהחזרים | **(253)** | (1,107) | (193) |
| **מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת** | **1,595** | 2,025 | 1,065 |
| **תזרימי מזומנים מפעילות השקעה** | | | |
| תקבולים (תשלומים) מפקדונות, נטו | **(88)** | (36) | 355 |
| רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים | **(780)** | (747) | (611) |
| תמורה ממכירת עסקים ונכסים, נטו מהוצאות עסקה | **4** | 33 | 39 |
| צירופי עסקים | **–** | (18) | (365) |
| אחר | **1** | 14 | 3 |
| **מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה** | **(863)** | (754) | (579) |
| **תזרימי מזומנים מפעילות מימון** | | | |
| דיבידנדים ששולמו לבעלי מניות החברה | **(474)** | (1,166) | (276) |
| קבלת הלוואות לזמן ארוך | **633** | 1,045 | 1,230 |
| פירעון הלוואות לזמן ארוך | **(836)** | (1,181) | (1,120) |
| פירעון אשראי לזמן קצר, נטו | **(25)** | (21) | (58) |
| תקבולים (תשלומים) בגין נגזר המשמש לגידור תזרימי מזומנים | **5** | 20 | (17) |
| דיבידנדים ששולמו לזכויות שאינן מקנות שליטה | **(15)** | – | (3) |
| **מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון** | **(712)** | (1,303) | (244) |
| **שינוי נטו במזומנים ושווי מזומנים** | **20** | (32) | 242 |
| מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה | **417** | 473 | 214 |
| השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות מזומנים ושווי מזומנים | **(17)** | (24) | 17 |
| **מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה** | **420** | 417 | 473 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

# באור 1 - כללי

## א. הישות המדווחת

איי.סי.אל גרופ בע"מ (להלן – החברה), הינה חברה תושבת ישראל אשר התאגדה בישראל ונירות הערך שלה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב (TASE) ובבורסה בניו-יורק (NYSE) תחת הסימול: "איסל" ו-"ICL" בהתאמה. כתובת מטה החברה הרשמית הינה רחוב ארניה 23, תל-אביב, ישראל. החברה הינה חברה בת של החברה לישראל בע"מ, חברה ציבורית אשר נסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב תחת הסימול: "חל". המדינה מחזיקה במניית מדינה מיוחדת בחברה ובמספר חברות מאוחדות שלה, המקנה למדינה את הזכות להגן על האינטרסים החיוניים שלה. למידע נוסף, ראה באור 19 - הון.

החברה, החברות המאוחדות, הכלולות והמיזמים המשותפים שלה (להלן - הקבוצה או איי.סי.אל) מהוות קבוצה גלובלית מובילה של מינרלים מיוחדים המפעילה מודל עסקי אינטגרטיבי ייחודי. החברה מפיקה מינרליים מסוימים כחומרי גלם ומעבדת אותם תוך שימוש בתהליכים ויכולות עיבוד ופורמולציה לצורך ייצור ערך מוסף ללקוחותינו בשני שווקי קצה עיקריים: חקלאות ותעשייה (כולל תוספי מזון). מוצריה של החברה משמשים בעיקר בתחומי החקלאות, האלקטרוניקה, המזון, קידוחי הנפט והגז, טיהור והתפלת המים, הדטרגנטים, הקוסמטיקה, התרופות והרכב.

## ב. מלחמה בעזה

בחודש אוקטובר 2023, הכריזה ממשלת ישראל על מצב מלחמה בתגובה למתקפה על אזרחים בגבולה הדרומי, אשר התרחבה במידה מסוימת לעבר צפון ישראל. המצב הביטחוני החדש הוביל למספר אתגרים, ביניהם שיבושים מסוימים בשרשראות האספקה, מחסור בכוח אדם כתוצאה מגיוס מילואים ותנודות בשערי החליפין של מטבעות זרים ביחס לשקל הישראלי.

המתיחות האזורית הכרוכה בהתקפות החות'ים על ספינות מסחריות גברה לאחרונה, והשפיעה על פעילות הספנות בים האדום. הדבר עלול להוביל לעיכובים במשלוחים וכן לעלייה בהוצאות ההובלה.

החברה נקטה באמצעים על מנת להבטיח את שלומם של עובדיה ושותפיה העסקיים, כמו גם הקהילות בהן היא פועלת, במטרה לצמצם ככל הניתן כל השפעה פוטנציאלית על עסקיה, לרבות הימנעות משיבושים בייצור במתקניה בישראל.

למצב הביטחוני בחודשים האחרונים לא הייתה השפעה מהותית על תוצאותיה העסקיות של החברה. נכון להיום, רוב עובדי החברה בישראל אשר זומנו לשירות מילואים חזרו כעת לעבודה מלאה. עם זאת, מאחר שההתפתחויות הקשורות למצב המלחמה, כמו גם משך הזמן שלה, אינן צפויות, לחברה אין יכולת לאמוד את היקף ההשפעה הפוטנציאלית של המלחמה על עסקיה ותוצאותיה בעתיד. החברה עוקבת באופן שוטף אחר ההתפתחויות ותנקוט בכל הפעולות הנדרשות על מנת למזער השלכות שליליות על פעילותה ונכסיה.

## ג. הגדרות

1. חברה מאוחדת/חברה-בת - חברה בה יש לחברה שליטה, אשר דוחותיה אוחדו באופן מלא עם הדוחות של החברה במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים.

2. חברה מוחזקת - חברה מאוחדת, לרבות שותפות או עסקה משותפת, אשר הוכרו בדוחות הכספיים על בסיס השווי מאזני.

3. צד קשור - כמשמעותו בתקן חשבונאות בינלאומי 24 (2009) בדבר גילויים בהקשר לצד קשור.

# באור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים

## א. הצהרה על עמידה בתקני דיווח כספי בינלאומיים

הדוחות הכספיים המאוחדים הוכנו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) כפי שפורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה חשבונאית (IASB). הדוחות הכספיים המאוחדים אושרו לפרסום על ידי דירקטוריון החברה ביום 13 במרס, 2024.

## ב. מטבע פעילות ומטבע הצגה

הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בדולר של ארה"ב (להלן- דולר), שהינו מטבע הפעילות של החברה, ומעוגלים למיליון הקרוב, למעט אם צוין אחרת.

הפריטים שנכללו בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה נמדדים בהתאם למטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת כל חברה בודדת בקבוצה (להלן - מטבע הפעילות).

## ג. בסיס המדידה

הדוחות הכספיים המאוחדים הוכנו על בסיס העלות ההיסטורית למעט הנכסים וההתחייבויות הבאים: מכשירים פיננסיים אשר נמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, השקעות בחברות כלולות, נכסי והתחייבויות מיסים נדחים, נכסים והתחייבויות בגין הטבות לעובדים. למידע נוסף בדבר אופן המדידה של נכסים והתחייבויות ראה באור 3 להלן.

## ד. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי הרגיל של החברה הינה שנה, עקב כך כוללים הרכוש השוטף וההתחייבויות השוטפות פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתוך שנה.

## ה. מיונים מחדש

החברה ביצעה מספר התאמות לא מהותיות לסיווגים במספרי ההשוואה על מנת להתאימם לאופן הסיווג בדוחות הכספיים השוטפים. מיונים מחדש האמורים, אין השפעה על סך הרווח (הפסד).

## ו. שימוש באומדנים ושיקול דעת

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם ל- IFRS, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת החברה להניח הנחות באשר לפרשנות החוקים החלים עליה, נסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים.

# באור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים

## ו. שימוש באומדנים ושיקול דעת (המשך)

מידע בדבר הנחות החברה בקשר עם אומדנים לגבי חוסר ודאות, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם עלולה להוביל בעתיד להתאמה מהותית של נכסים ו/או התחייבויות, נכלל בטבלה להלן:

| אומדן | הנחות עיקריות | השלכות אפשריות | הפנייה |
|---|---|---|---|
| זיכיונות, היתרים ורשיונות עסק | תחזית בדבר חידוש זיכיונות, היתרים ורישיונות עסק המהווים בסיס להמשך פעילות החברה וצפי החברה בדבר החזקת הנכסים התפעוליים, על ידה ו/או על ידי חברה-בת, עד תום אורך חייהם השימושיים. | השפעה על שווי הפעילות, תקופות הפחת וערך השייר של נכסים קשורים. | ראה באור 3- מדיניות חשבונאית מהותית ובאור 18 - זיכיונות. |
| סכום בר ההשבה של יחידה מניבת מזומנים הכוללת, בין היתר, מוניטין | תחזיות תזרימי המזומנים הצפויים ובכלל זה אומדן עתודות המחצבים, שיעור היוון, סיכון שוק, ושיעור הצמיחה החזוי. | שינוי בהערכת ירידות ערך. | ראה באור 12 - בחינת ירידת ערך. |
| הערכת סיכויי התחייבויות תלויות ומחויבויות מכח דיני הגנת הסביבה, כולל עלות פינוי פסולת/ שיקום | האם יותר סביר מאשר לא, כי יצאו משאבים כלכליים בגין מחויבויות פוטנציאליות, מכח דיני הגנת הסביבה ותביעות משפטיות, העומדות כנגד החברה והערכה לגבי סכומם. המחויבות לעלות פינוי פסולת/שיקום מתבססת על מהימנות האומדנים של עלויות פינוי עתידיות ופרשנות לרגולציה. | שינוי בהפרשות המוערכות של החברה לתביעה ו/או מחויבויות מכח דיני הגנת הסביבה, כולל עלות פינוי ושיקום פסולת. | ראה באור 18 - התחייבויות תלויות. |

## ז. שינוי במדיניות חשבונאית

**יישום לראשונה של התיקון ל - IAS 1 הצגת דוחות כספיים: "גילוי למדיניות החשבונאית"**

החברה אמצה את *תיקון ל - IAS 1 הצגת דוחות כספיים: "גילוי למדיניות החשבונאית"* (*תיקון ל- IAS 1 ו- IFRS Practice Statements 2*) החל מיום ה-1 בינואר, 2023. על אף שהתיקון לא הביא לשינויים במדיניות החשבונאית עצמה, הוא השפיע על המידע שהחברה מגלה בדוחותיה הכספיים באשר למדיניות החשבונאית ומחייב גילוי של מדיניות חשבונאית מהותית חלף הדרישה להצגת מדיניות חשבונאית משמעותית.

בתגובה לשינוי, ההנהלה ערכה סקירה של המדיניות החשבונאית וביצעה, במקרים מסוימים התאמות למידע המוצג בבאור 3, מדיניות חשבונאית מהותית (2022: עיקרי המדיניות החשבונאית), כדי לעמוד בהוראות התיקון.

# באור 3 - מדיניות חשבונאית מהותית

המדיניות החשבונאית בהתאם לתקני דיווח בינלאומיים (IFRS), מיושמת בעקביות על ידי חברות הקבוצה לכל התקופות המוצגות בדוחות כספיים מאוחדים אלה.

## א. בסיס האיחוד

### (1) צירופי עסקים

החברה מיישמת את שיטת הרכישה (Acquisition method) לגבי כל צירופי העסקים. מועד הרכישה הינו המועד בו הרוכשת משיגה שליטה על הנרכשת. שליטה מתקיימת כאשר החברה חשופה, או בעלת זכויות, לתשואות משתנות ממעורבותה בנרכשת ויש לה את היכולת להשפיע על תשואות אלה באמצעות כוח ההשפעה שלה בנרכשת. בבחינת שליטה נלקחות בחשבון זכויות ממשיות המוחזקות על ידי החברה ועל ידי אחרים.

### (2) חברות בנות

חברות בנות הינן ישויות הנשלטות על ידי החברה. הדוחות הכספיים של חברות בנות נכללים בדוחות הכספיים המאוחדים מיום השגת השליטה ועד ליום אובדן השליטה. הדוחות הכספיים של חברות בנות שונו במידת הצורך על מנת להתאימם למדיניות החשבונאית של החברה. כל היתרות והעסקאות הבין-חברתיות מבוטלות באיחוד.

### (3) זכויות שאינן מקנות שליטה

זכויות שאינן מקנות שליטה נמדדות במועד צירוף העסקים בשווי הוגן או לפי חלקן היחסי בנכסים והתחייבויות המזוהים של הנרכשת, על בסיס כל עסקה בנפרד.

## ב. מטבע חוץ

מטבע הפעילות של החברה הוא דולר אמריקאי. אולם, עבור רוב הפעילות הממוקמת באירופה, דרום אמריקה ואסיה, המטבע הפונקציונלי הינו המטבע המקומי.

הנכסים וההתחייבויות של פעילויות חוץ, כולל מוניטין והתאמות לשווי הוגן שנוצרו ברכישה, תורגמו לדולר (USD) לפי שערי החליפין שבתוקף למועד הדיווח. ההכנסות וההוצאות של פעילויות החוץ, תורגמו לדולר לפי שערי החליפין שבתוקף במועדי העסקאות. הפרשי השער בגין התרגום מוכרים ברווח כולל אחר ומוצגים בהון בקרן תרגום של פעילויות חוץ (להלן - קרן תרגום), עד שהישות הזרה תימכר או חוסלה. כאשר פעילות חוץ נמכרת, הסכום המצטבר בקרן התרגום מסווג מחדש לרווח או הפסד כחלק מרווח ההון או ההפסד במימוש.

כאשר פעילות החוץ הינה חברה בת שאינה בבעלות מלאה של החברה, החלק היחסי של הפרשי השער בגין פעילות החוץ מוקצה לזכויות שאינן מקנות שליטה.

ככלל, הפרשי שער בגין הלוואות שנתקבלו או הועמדו לפעילויות חוץ, לרבות פעילויות חוץ שהינן חברות בנות, מוכרים ברווח והפסד בדוחות המאוחדים. כאשר סילוקן של הלוואות שנתקבלו או שהועמדו לפעילות חוץ אינו מתוכנן ואינו צפוי בעתיד הנראה לעין, רווחים או הפסדים מהפרשי שער הנובעים מפריטים כספיים אלה נכללים כחלק מההשקעה בפעילות החוץ, נטו, מוכרים ברווח כולל אחר ומוצגים בהון כחלק מקרן תרגום.

# באור 3 - מדיניות חשבונאית מהותית (המשך)

## ג. מכשירים פיננסיים

### (1) נכסים פיננסיים שאינם נגזרים

החברה מכירה לראשונה בלקוחות ומכשירי חוב שהונפקו במועד היווצרותם ועבור יתר הנכסים הפיננסים במועד בו הופכת לצד לתנאים החוזיים של המכשיר. נכס פיננסי נמדד לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה ישירות ומסווג על פי המודל העסקי של החברה.

לחברה יתרות של חייבים ופיקדונות אחרים המוחזקים במסגרת מודל עסקי שמטרתו גביית תזרימי מזומנים חוזיים, המייצגים אך ורק תשלומי קרן וריבית (עבור ערך הזמן וסיכון האשראי). בהתאם, נכסים פיננסיים אלו נמדדים בעלות מופחתת בשיטת הריבית האפקטיבית.

גריעת נכסים פיננסיים מתבצעת כאשר הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים, הנובעים מהנכס הפיננסי פוקעות, או כאשר החברה מעבירה את הזכויות לקבל את תזרימי המזומנים והסיכונים וההטבות מהבעלות על הנכס הפיננסי. אם בידי החברה נותרו באופן מהותי כל הסיכונים וההטבות כאמור, ממשיכים להכיר בנכס הפיננסי.

### (2) התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים

התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים כוללות: משיכות יתר מבנקים, הלוואות ואשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים, מכשירי חוב סחירים, התחייבויות בגין חכירה, ספקים וזכאים אחרים.

ההכרה לראשונה במכשירי חוב שהונפקו הינה במועד היווצרותם. יתר ההתחייבויות הפיננסיות מוכרות לראשונה במועד קשירת העסקה (trade date) בו החברה הופכת לצד לתנאים החוזיים של המכשיר. לאחר ההכרה לראשונה, התחייבויות פיננסיות נמדדות בעלות מופחתת בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

גריעת התחייבויות פיננסיות מתקיימת כאשר מחויבות החברה, כמפורט בהסכם, פוקעת או כאשר היא סולקה או בוטלה.

שינוי תנאים של מכשירי חוב:

שינוי משמעותי בתנאים של התחייבות פיננסית קיימת או של חלק ממנה והחלפת מכשירי חוב, בעלי תנאים שונים באופן מהותי, בין לווה לבין מלווה קיימים מטופלת כסילוק ההתחייבות הפיננסית המקורית והכרה בהתחייבות פיננסית חדשה בשווי הוגן.

במקרה של שינוי תנאים (או החלפה) של מכשיר חוב שאינו מהותי, תזרימי המזומנים החדשים מהוונים בשיעור הריבית האפקטיבי המקורי, כאשר ההפרש בין הערך הנוכחי של ההתחייבות הפיננסית בעלת התנאים החדשים לבין הערך הנוכחי של ההתחייבות הפיננסית המקורית מוכר ברווח והפסד. למידע נוסף באשר למסגרת האשראי החדשה של החברה, ראה באור 13.

# באור 3 - מדיניות חשבונאית מהותית (המשך)

## ג. מכשירים פיננסיים (המשך)

### (3) מכשירים פיננסיים נגזרים

החברה מחזיקה מכשירים פיננסיים נגזרים לשם הפחתת החשיפה לסיכוני מטבע חוץ, מחירי הובלה ימית, סיכוני מחירי סחורות, אנרגיה וסיכוני ריבית. נגזרים מוכרים לפי שווי הוגן ושינויים בשווי נזקפים לדוח רווח והפסד כהוצאות מימון או הכנסות מימון, למעט נגזרים המשמשים לגידור תזרים מזומנים בגידור חשבונאי. עלויות עסקה הניתנות לייחוס נזקפות לרווח והפסד עם התהוותן.

גידור תזרים מזומנים

שינויים בשווי ההוגן של נגזרים המשמשים לגידור תזרימי מזומנים, בגין החלק המגדר האפקטיבי, נזקפים דרך רווח כולל אחר ישירות לקרן גידור. בגין החלק שאינו אפקטיבי, נזקפים השינויים בשווי ההוגן לרווח והפסד. הסכום שנצבר בקרן הון מסווג מחדש לדוח רווח והפסד בתקופה בה תזרימי המזומנים משפיעים על דוח רווח והפסד ומוצג באותו הסעיף בדוח רווח והפסד בו נמצא הפריט המגודר.

### (4) נכסים והתחייבויות צמודי מדד שאינם נמדדים לפי שווי הוגן

ערכם של נכסים והתחייבויות פיננסים צמודי מדד, שאינם נמדדים לפי שווי הוגן, נמדד מחדש בכל תקופה בהתאם לעלייה/ירידת המדד בפועל.

### (5) הון מניות

עלויות תוספתיות המתייחסות ישירות להנפקת מניות רגילות וכתבי אופציה למניות בניכוי השפעת המס, מוצגות כהפחתה מההון.

מניות באוצר - כאשר הון מניות נרכש מחדש על ידי החברה, סכום התמורה ששולם, הכולל עלויות ישירות בניכוי השפעת המס, מנוכה מההון. מניות שנרכשו מחדש, מסווגות כמניות אוצר ומוצגות ברזרבות מניות האוצר. כאשר מניות באוצר נמכרות או מונפקות מחדש, סכום התמורה שהתקבלה מוכר כגידול בהון והעודף שנובע מהעסקה נזקף ליתרת הפרמיה, ואילו חוסר שנובע מהעסקה מוקטן מיתרת העודפים.

## ד. רכוש קבוע

### (1) הכרה ומדידה

הרכוש הקבוע בדוחות הכספיים המאוחדים מוצג לפי העלות, בניכוי פחת נצבר ובניכוי הפרשה לירידת ערך נכסים. העלות כוללת הוצאות הניתנות לייחוס באופן ישיר לרכישת הנכס, לרבות תחזוקה משמעותית והשקעות. עלות נכסים שהוקמו באופן עצמי כוללת את עלות החומרים ושכר עבודה ישיר, וכן כל עלות נוספת שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה, וכן אומדן עלויות פירוק, פינוי ושיקום האתר, כאשר קיימת מחויבות וכן עלויות אשראי שהוונו.

### (2) עלויות עוקבות (לאחר מועד ההכרה הראשוני)

עלות החלפת חלק מפריט רכוש קבוע ועלויות עוקבות אחרות מוכרות כחלק מהערך בספרים של אותו פריט אם צפוי כי התועלת הכלכלית העתידית הגלומה בהן תזרום אל החברה וכי עלותו ניתנת למדידה באופן מהימן. הערך בספרים של החלק שהוחלף נגרע. עלויות תחזוקה שוטפות נזקפות לדוח רווח והפסד עם התהוותן.

# באור 3 - מדיניות חשבונאית מהותית (המשך)

## ד. רכוש קבוע (המשך)

### (3) פחת

פחת נזקף לדוח רווח והפסד לפי שיטת הקו הישר על פני אומדן אורך החיים השימושי של כל חלק משמעותי מפריטי הרכוש הקבוע, לרבות תחזוקה משמעותית והשקעות, מאחר ושיטה זו משקפת את תבנית הצריכה החזויה של ההטבות הכלכליות העתידיות הגלומות בנכס בצורה הטובה ביותר. קרקעות בבעלות אינן מופחתות.

אומדן אורך החיים השימושי הינו כדלקמן:

| | שנים |
|---|---|
| מבנים | 15 - 30 |
| ציוד טכני ומכונות (1) | 5 - 35 |
| סכרים ובריכות (2) | 20 - 43 |
| אחר | 3 - 10 |

(1) בעיקר 35 שנים
(2) בעיקר 43 שנים

האומדנים לגבי שיטת הפחת, אורך החיים השימושיים וערך השייר נבחנים לפחות בכל סוף שנת דיווח ומותאמים בעת הצורך. על פני השנים, עולה בידי החברה להאריך את אורך החיים השימושיים של חלק מנכסי הרכוש הקבוע מעבר למשך השימוש המקורי המשוער, כתוצאה מאימוץ טכנולוגיות חדשות, יישום תהליכי מצוינות תפעולית, השקעות והוצאות התחזוקה השוטפות בנכסים אלו.

## ה. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושי מוגדר, נמדדים לפי עלות בניכוי הפחתות נצברו והפסדים צבורים מירידת ערך. נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושי בלתי מוגדר, נמדדים לפי עלות בניכוי הפסדים שנצברו מירידת ערך.

### (1) מוניטין

מוניטין הנוצר כתוצאה מרכישה של חברות בנות, מוצג לפי עלות בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו, בנכסים בלתי מוחשיים.

### (2) מחקר ופיתוח

יציאות הקשורות בפעילות מחקר נזקפות לדוח רווח והפסד עם התהוותן. יציאות בגין פעילות פיתוח מוכרות כנכס בלתי מוחשי אם ורק אם: ניתן למדוד באופן מהימן את עלויות הפיתוח; המוצר או התהליך ישימים מבחינה טכנית ומסחרית; צפויה הטבה כלכלית עתידית מהמוצר ולחברה כוונה ומקורות מספקים על מנת להשלים את הפיתוח ולהשתמש בנכס או למוכרו.

# באור 3 - מדיניות חשבונאית מהותית (המשך)

## ה. נכסים בלתי מוחשיים (המשך)

### (3) הפחתה

הפחתה נזקפת לדוח רווח והפסד לפי שיטת הקו הישר מהמועד שבו הנכסים זמינים לשימוש על פני אומדן אורך החיים השימושי של הנכסים הבלתי מוחשיים, פרט לקשרי לקוחות וסקרים גאולוגיים המופחתים לפי קצב צריכת ההטבות הכלכליות הצפויות מהנכס על בסיס תחזית תזרים מזומנים. מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר אינם מופחתים באופן שיטתי, אלא נבחנים לפחות אחת לשנה לירידת ערך.

נכסים בלתי מוחשיים אשר נוצרים בחברה אינם מופחתים באופן שיטתי כל עוד הם אינם זמינים לשימוש, כלומר אינם במיקום ובמצב הנדרשים להם על מנת שיוכלו לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה. לפיכך, נכסים בלתי מוחשיים אלו, כגון עלויות פיתוח, נבחנים לירידת ערך לפחות אחת לשנה, עד למועד בו הופכים להיות זמינים לשימוש.

אומדן אורך החיים השימושי הינו:

| | שנים |
|---|---|
| זכיונות וזכויות כרייה - על פני יתרת משך הזכויות שהוענקו | |
| סימנים מסחריים | 15 - 20 |
| טכנולוגיה/ פטנטים | 7 - 20 |
| קשרי לקוחות | 15 - 25 |
| אפליקציות מחשב | 3 - 10 |

אומדן אורך החיים השימושי של נכס בלתי מוחשי שאינו מופחת נבחן, לפחות, מדי שנה, על מנת לקבוע האם האירועים והנסיבות ממשיכים לתמוך בקביעה כי לנכס הבלתי מוחשי אורך חיים בלתי מוגדר.

הוצאות נדחות בגין סקרים גאולוגיים מופחתות על פני אורך חיים המבוסס על הערכה גאולוגית של כמות החומר שתופק מאתר הכרייה.

האומדנים בדבר שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים נבדקים, לפחות, בסוף כל שנת דיווח ומותאמים במידת הצורך. אורך חיים השימושיים של קשרי הלקוחות נבחן באופן שוטף, על בסיס ניתוח של כל הראיות והגורמים הרלוונטיים וזאת בהתחשב בניסיון שיש לחברה ביחס להזמנות חוזרות, שיעורי נטישה ובהתחשב בהטבות הכלכליות העתידיות הצפויות לזרום לחברה מקשרי הלקוחות הללו.

## ו. מלאי

מלאי נמדד לפי העלות או ערך המימוש נטו, כנמוך שבהם. עלות המלאי כוללת את העלויות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הקיימים. במקרה של מלאי בתהליך ייצור ומלאי מוצרים גמורים, כוללת העלות את החלק המיוחס של תקורות הייצור, המבוסס על קיבולת נורמלית. ערך המימוש נטו הוא אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן העלות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה.

עלות המלאי של חומרי גלם ועזר, חומרי אחזקה ותוצרת גמורה ובעיבוד נקבעת בעיקר על בסיס ממוצע נע. במידה שההטבה מעלויות חישוף (עלויות הסרת חומר טפל המתהוות בפעילות כרייה של מכרה במהלך שלב ההפקה של המכרה) ממומשת בצורה של מלאי, החברה מטפלת בעלויות חישוף אלו כמלאי. במידה שבה ההטבה הינה גישה משופרת למחצב, החברה מכירה בעלויות אלו כתוספת לנכס לא שוטף, בהתקיים קריטריונים המוצגים ב IFRIC 20. מלאי אשר מכירתו צפויה להתבצע בתקופה העולה על 12 חודשים ממועד הדיווח מוצג כמלאי שאינו שוטף במסגרת נכסים שאינם שוטפים.

# באור 3 - מדיניות חשבונאית מהותית (המשך)

## ז. ירידת ערך

### (1) נכסים פיננסיים שאינם נגזרים

הפרשה להפסדי אשראי חזויים בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת, כולל לקוחות, נמדדת בסכום השווה להפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר. הפסדי אשראי חזויים מהווים אומדן משוקלל-הסתברויות של הפסדי אשראי. לגבי מכשירי חוב אחרים, ההפרשה להפסדי אשראי צפויים נמדדת בסכום השווה להפסדי אשראי צפויים לתקופה של 12 חודשים, אלא אם כן עלה סיכון האשראי שלהם באופן משמעותי מאז ההכרה לראשונה. הפרשה להפסדי אשראי חזויים בגין נכס פיננסי הנמדד בעלות מופחתת, מוצגת בניכוי מהערך בספרים ברוטו של הנכס הפיננסי.

### (2) נכסים שאינם פיננסיים

בכל תקופת דיווח נבחן קיומם של סימנים המצביעים על ירידת ערך של הנכסים הלא פיננסיים של החברה, שאינם מלאי ונכסי מס נדחים. באם קיימים סימנים, כאמור, מחושב אומדן סכום בר ההשבה של הנכס. החברה מבצעת, אחת לשנה בתאריך קבוע, הערכה של הסכום בר ההשבה של מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר או שאינם זמינים לשימוש, או באופן תכוף יותר אם יש סימנים לירידת ערך. למידע נוסף, ראה באור 12.

הסכום בר ההשבה של נכס או של יחידה מניבת מזומנים הינו הגבוה מבין שווי השימוש ושווי ההוגן, בניכוי הוצאות מימוש. בקביעת שווי השימוש, תזרימי המזומנים העתידיים החזויים מהווים לפי שיעור היוון לאחר מס, המשקף את הערכות משתתפי השוק לגבי ערך הזמן של הכסף והסיכונים הספציפיים המתייחסים לנכס או ליחידה מניבת מזומנים בגינם לא הותאמו תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהנכס או מהיחידה מניבת המזומנים.

נכסי מטה החברה ומתקנים מנהליים אינם מפיקים תזרימי מזומנים נפרדים ומשרתים יותר מיחידה מניבת מזומנים אחת. נכסים אלו מוקצים ליחידות מניבות מזומנים על בסיס סביר ועקבי ונבחנים לירידת ערך כחלק מבחינת ירידות ערך בגין היחידות מניבות המזומנים להן הם מוקצים.

## ח. הטבות לעובדים

בקבוצה קיימות מספר תכניות הטבה לאחר סיום העסקה. התכניות ממומנות בחלקן על ידי הפקדות לחברות ביטוח, מוסדות פיננסיים או לקרנות המנוהלות בידי נאמן. התכניות מסווגות כתכניות הפקדה מוגדרת וכן כתכניות הטבה מוגדרת. למידע נוסף, ראה באור 16.

### (1) תכניות להפקדה מוגדרת

תכניות הטבה לאחר סיום העסקה שלפיהן החברה משלמת תשלומים קבועים לישות נפרדת מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים.

מחויבות החברה להפקיד בתכנית הפקדה מוגדרת, נרשמת כהוצאה בדוח רווח והפסד בתקופות במהלכן סיפקו העובדים שירותים.

תכניות הטבה לאחר סיום העסקה שאינן תוכניות להפקדה מוגדרת:

מחויבות נטו של החברה מחושבת לגבי כל תכנית בנפרד על ידי אומדן הסכום העתידי של ההטבה שיגיע לעובד בתמורה לשירותיו, בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הטבה זו מוצגת לפי ערך נוכחי בניכוי השווי ההוגן של נכסי התכנית.

# באור 3 - מדיניות חשבונאית מהותית (המשך)

## ח. הטבות לעובדים (המשך)

**(2) תכניות להטבה מוגדרת**

התנועה בהתחייבות נטו בגין תוכנית הטבה מוגדרת המוכרת בכל תקופה חשבונאית ברווח והפסד מורכבת כדלקמן: (1) הוצאות שירות שוטפות (Current Service Costs); (2) הכנסות (הוצאות) המימון, נטו; (3)הפרשי שער; (4) עלות שרותי עבר (Past Service Cost) וצמצום של תוכנית.

הפער, למועד הדוח, בין ההתחייבות נטו לתחילת השנה בתוספת התנועה בהתחייבות נטו כמפורט לעיל, לבין ההתחייבות האקטוארית בניכוי השווי ההוגן של נכסי הקרן לתום השנה, משקף יתרת רווחים או הפסדים אקטואריים שמוכרים ברווח כולל אחר ונזקפים ליתרת העודפים.

**(3) פיצויי פרישה מוקדמת**

פיצויי פרישה מוקדמת לעובדים מוכרים כהוצאה וכהתחייבות כאשר החברה התחייבה באופן מובהק, ללא אפשרות ממשית לביטול, לפיטורי עובדים לפני הגיעם למועד הפרישה המקובל על פי תכנית פורמאלית מפורטת. הטבות הניתנות לעובדים בפרישה מרצון נזקפות כאשר החברה הציעה לעובדים את התכנית, צפוי שההצעה תתקבל וניתן לאמוד באופן מהימן את מספר הנענים להצעה.

**(4) הטבות לזמן קצר**

התחייבויות להטבות לעובדים לטווח קצר נמדדות על בסיס לא מהוון וההוצאה נזקפת עם מתן השירות הקשור או בהיעדרו בפועל של העובד כאשר ההטבה אינה נצברת (כגון חופשת לידה).

**(5) עסקאות תשלומים מבוססי מניות**

השווי ההוגן במועד ההענקה של מענקי תשלום מבוסס מניות לעובדים נזקף כהוצאת שכר במקביל לגידול בהון על פני התקופה בה מושגת זכאות בלתי מותנית למענקים. הסכום שנזקף כהוצאה בגין מענקי תשלום מבוסס מניות, המותנים בתנאי הבשלה שהינם תנאי שירות או תנאי ביצוע שאינם תנאי שוק, מותאם על מנת לשקף את מספר המענקים אשר צפויים להבשיל.

## ט. הפרשות

הפרשה מוכרת כאשר לחברה יש מחויבות נוכחית, משפטית או משתמעת, כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, הניתנת לאמידה בצורה מהימנה, וכאשר צפוי כי יידרש תזרים שלילי של הטבות כלכליות לסילוק המחויבות. במקרים נדירים בהם לא ניתן להעריך את תוצאת המחויבות האפשרית לא נרשמת הפרשה בדוחות הכספיים.

**(1) הפרשה בגין עלויות סביבתיות**

החברה מכירה בהפרשה בגין מחויבות קיימת שהתהוותה למניעת זיהום הסביבה והפרשות צפויות לעלויות המתייחסות לשיקום סביבתי הנובע מפעילות עבר.

עלויות סביבתיות, המגדילות את אורך החיים או את יעילות המתקן, נזקפות כהפרשה ומהוונות לעלות הרכוש הקבוע ומופחתות בהתאם לשיעורי הפחת הנהוגים בחברה.

**(2) שיקום אתר**

הפרשה להשבה ושיקום אתרים מוכרת כאשר לחברה קיימת מחוייבות משפטית העשויה לנבוע, בין היתר, מתקנות סביבתיות.

# באור 3 - מדיניות חשבונאית מהותית (המשך)

## ט. הפרשות (המשך)

**(3) תביעות משפטיות**

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר קיימות מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, אם יותר סביר מאשר לא כי תידרש זרימה של משאבים כלכליים כדי לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

## י. הכרה בהכנסות

**(1) זיהוי חוזה**

החברה מכירה בהכנסה בגין חוזה עם לקוח רק כאשר מתקיימים כל התנאים הבאים: (א) הצדדים לחוזה אישרו את החוזה והם מחויבים לקיים את המחויבויות המיוחסות להם; (ב) החברה יכולה לזהות את הזכויות של כל צד לגבי המוצרים אשר יועברו; (ג) החברה יכולה לזהות את תנאי התשלום עבור הסחורות אשר יועברו; (ד) לחוזה יש מהות מסחרית (כלומר הסיכון, העיתוי והסכום של תזרימי המזומנים העתידיים של הישות חזויים להשתנות כתוצאה מהחוזה); וכן (ה) צפוי שהחברה תגבה את התמורה לה היא זכאית עבור הסחורות אשר יועברו ללקוח.

לצורך העמידה בסעיף (ה) לעיל, החברה מתחשבת בניסיון העבר עם הלקוח ובמידע בדבר איתנותו הפיננסית, בקיומם של בטחונות מספיקים ובאחוז המקדמות שהתקבלו.

**(2) זיהוי מחויבויות ביצוע**

החברה הינה חברה גלובלית של מינרלים מיוחדים וכימיקלים העוסקת במכירת מגוון סחורות המיוצרות במגזרי פעילותה השונים. עיקר החוזים של החברה כוללים מחויבות ביצוע אחת לאספקת הסחורות המצוינות בחוזה. למידע נוסף בדבר מוצרי החברה, ראה באור 5 - מגזרי פעילות.

**(3) קביעת מחיר העסקה**

מחיר העסקה הוא סכום התמורה המצוין בחוזה עם הלקוח אותו החברה צופה לקבל בתמורה להעברת סחורות שהובטחו ללקוח, מלבד סכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים. התמורה המשתנה, אשר בעיקרה כוללת הנחות מסחריות, החזרים מסחריים והנחות כמות, אינה בעלת השפעה מהותית על דוחותיה של החברה.

**(4) קיום מחויבות ביצוע**

הכנסות מוכרות בנקודת הזמן שבה החברה מעבירה את השליטה על הסחורה המובטחת ללקוח. העברת השליטה על סחורות ללקוח מתבצעת בדרך כלל בעת המשלוח או לאחר קבלתו על ידי הלקוח, כפי שנקבע בחוזה המכירה.

**(5) תנאי התשלום**

לחברה תנאי תשלום שונים אשר מייצגים את תנאי המסחר המקובלים בשווקים הרלוונטיים. מדיניות החברה היא לערוך הסכמים עם תנאי תשלום שאינם עולים על שנה, וליישם את ההקלה הפרקטית אשר לפיה ניתן שלא להפריד את רכיב המימון, כאשר התקופה בין העברת הסחורה ללקוח לבין קבלת התשלום הינה עד שנה.

# באור 3 - מדיניות חשבונאית מהותית (המשך)

## יא. מענקי ממשלה

מענקי ממשלה מוכרים לראשונה בשווי הוגן כאשר קיים ביטחון סביר שהם יתקבלו ושהחברה תעמוד בתנאים המזכים בקבלתם. מענקי ממשלה בלתי מותנים מוכרים כאשר החברה זכאית לקבלם.

## יב. חכירות

**(1) קביעה אם הסדר מכיל חכירה**

במועד ההתקשרות בחכירה, החברה קובעת אם ההסדר מהווה חכירה או מכיל חכירה, תוך בחינה האם ההסדר מעביר זכות לשלוט בשימוש בנכס מזוהה לתקופת זמן בתמורה לתשלום.

עבור חוזי חכירה הכוללים רכיבים שאינם רכיבי חכירה, כגון שירותים או תחזוקה, הקשורים לרכיב חכירה, החברה בחרה לטפל בחוזה כרכיב חכירה אחד ללא הפרדת הרכיבים.

**(2) נכסים חכורים והתחייבויות בגין חכירה**

החברה בחרה ליישם את ההקלה הפרקטית לפיה חכירות לטווח קצר של עד שנה ו/או חכירות בהן נכס הבסיס הוא בעל ערך נמוך, נזקפות לרווח והפסד לפי שיטת הקו הישר, לאורך תקופת החכירה, ללא הכרה בנכס ו/או התחייבות בדוח על המצב הכספי.

תקופת החכירה נקבעת כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, יחד עם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך או לבטל את החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר יממש או לא יממש את האופציה, בהתאמה.

תשלומי חכירה משתנים שתלויים במדד או בשער, נמדדים לראשונה על ידי שימוש במדד או בשער הקיים במועד תחילת החכירה ונכללים במדידה של התחייבות החכירה. כאשר חל שינוי בתזרים המזומנים של דמי חכירה עתידיים הנובע מהשינוי במדד או בשער, יתרת ההתחייבות מעודכנת כנגד נכס זכות השימוש. תשלומי חכירה משתנים אחרים שאינם נכללים במדידת ההתחייבות, נזקפים לרווח והפסד במועד שבו התנאים לתשלומים אלו מתקיימים.

## יג. הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון כוללות הכנסות ריבית בגין סכומים שהושקעו, רווחים ממכשירים פיננסיים נגזרים המוכרים ברווח והפסד, רווחים מהפרשי שער והכנסות מימון בגין הטבות לעובדים. הכנסות ריבית מוכרות עם התהוותן, באמצעות שיטת הריבית האפקטיבית.

הוצאות מימון כוללות הוצאות ריבית על הלוואות שנתקבלו, עלויות בגין עסקאות איגוח, הפסדים ממכשירים פיננסיים נגזרים, שינויים עקב חלוף הזמן בהתחייבויות בגין תוכניות הטבה מוגדרת לעובדים בניכוי הכנסות ריבית הנובעות מנכסי תוכנית הטבה מוגדרת לעובדים והפסדים מהפרשי שער.

רווחים והפסדים מהפרשי שער ורווחים והפסדים ממכשירים פיננסיים נגזרים מדווחים בנטו.

בדוחות תזרימי המזומנים המאוחדים, ריבית שהתקבלה וריבית ששולמה מוצגים במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת.

דיבידנדים ששולמו מוצגים כחלק מתזרים המזומנים מפעילות מימון.

# באור 3 - מדיניות חשבונאית מהותית (המשך)

## יד. הוצאות מיסים על הכנסה

הוצאת מיסים על הכנסה (כולל היטל רווחי יתר על משאבי טבע), כוללת מיסים שוטפים ונדחים הנזקפים לדוח רווח והפסד אלא אם המס נובע מצירוף עסקים, או הנזקפים ישירות להון או לרווח כולל אחר במידה ונובעים מפריטים אשר מוכרים ישירות בהון או ברווח כולל אחר.

הפרשה בגין עמדות מס לא וודאיות, לרבות הוצאות מס וריבית נוספות, מוכרת כאשר "יותר צפוי מאשר לא" כי החברה תידרש לסילוק המחויבות.

החברה לא מכירה במיסים נדחים לגבי ההפרשים הזמניים הבאים: ההכרה לראשונה במוניטין וכן הפרשים הנובעים מהשקעה בחברות מאוחדות, במידה ואין זה צפוי שהם יתהפכו בעתיד הנראה לעין ובמידה והחברה שולטת במועד היפוך ההפרש בין אם במימוש ובין אם בחלוקת דיבידנד.

מס נדחה בגין עסקאות בין חברות בדוח המאוחד נרשם לפי שיעור המס החל על החברה הרוכשת.

נכסי המיסים הנדחים נבדקים בכל מועד דיווח, ובמידה ולא צפוי כי הטבות המס המתייחסות תתממשנה, הם מופחתים.

החברה מקזזת נכסי והתחייבויות מיסים שוטפים ונדחים במידה וקיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה והם מיוחסים לאותה הכנסה חייבת במס הממוסה על ידי אותה רשות מס באותה חברה נישומה, או בחברות שונות, אשר בכוונתן לסלק נכסי והתחייבות מיסים נדחים על בסיס נטו.

החברה עשויה להתחייב בתוספת מס במקרה של חלוקת דיבידנד בין חברות הקבוצה. תוספת מס זו לא נכללה בדוחות הכספיים, מאחר וחברות הקבוצה החליטו שלא לגרום לחלוקת דיבידנד הכרוכה בתוספת מס לחברה המשלמת, בעתיד הנראה לעין. במקרים בהם צפויה חברה מוחזקת לחלק דיבידנד מרווחים הכרוכים בתוספת מס לחברה, יוצרת החברה עתודה למס בגין תוספת המס שעשויה החברה להתחייב בה.

## טו. תיקונים לתקנים ופרשנויות שטרם אומצו

**תיקון IAS 7 ו-IFRS 7, הסדרי מימון ספקים (להלן – התיקון)**

התיקונים מציגים דרישות גילוי חדשות הנוגעות להשפעת הסדרי מימון ספקים על התחייבויות החברה, תזרימי המזומנים ועל חשיפתה לסיכון נזילות. התיקונים חלים על תקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2024, או לאחר מכן.

# באור 4 - קביעת שווי הוגן

כחלק מכללי המדיניות החשבונאית ודרישות הגילוי, נדרשת החברה לקבוע את השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות פיננסיים ושאינם פיננסיים. ערכי השווי ההוגן נקבעו לצרכי מדידה ו/או גילוי על בסיס השיטות המתוארות להלן. מידע נוסף לגבי ההנחות ששימשו בקביעת ערכי השווי ההוגן ניתן בבאורים המתייחסים לאותו נכס או התחייבות.

## א. השקעות בניירות ערך

השווי ההוגן של השקעות במכשירים הוניים המסווגים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר – השקעות במכשירים הוניים או המסווגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, נקבע על פי מחיר השוק שלהם למועד הדיווח.

## ב. נגזרים

השווי ההוגן של חוזי אקדמה (forwards) במטבע חוץ נקבע על ידי שער החליפין ליום המאזן ופער הריביות המתאים לתקופת העסקה ולצמד המטבעות הרלוונטי. השווי ההוגן של חוזים להחלפת ריבית (Swaps) נקבע על ידי היוון אומדן תזרימי המזומנים העתידיים על בסיס התנאים ואורך התקופה עד לפדיון של כל חוזה ותוך שימוש בשיעורי ריבית שוק של מכשיר דומה למועד המדידה. אופציות ועסקאות אקדמה (forwards) על מחירי אנרגיה והובלה ימית מוצגים בשוויים ההוגן, אשר נקבע על בסיס ציטוטים של מחירי המוצרים באופן שוטף.

סבירות השווי ההוגן נבחנת באמצעות השוואה לציטוטים של בנקים.

## ג. התחייבויות בגין אגרות חוב

השווי ההוגן של ההתחייבויות ובכללן אגרות החוב נקבע לצרכי גילוי בלבד ומחושב על בסיס הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים בגין מרכיב הקרן והריבית, המהוונים על פי שיעור ריבית השוק למועד הדיווח. השווי ההוגן של אגרות חוב סחירות נקבע על פי מחירים בבורסה למועד הדיווח.

# באור 5 - מגזרי פעילות

## א. כללי

### 1. מידע בקשר למגזרי פעילות

איי.סי.אל הינה חברה גלובלית של מינרלים מיוחדים, המפעילה שרשראות ערך המבוססות על המינרלים ברום, אשלג ופוספט, על-פי מודל עסקי משולב וייחודי. פעילות החברה נחלקת לארבעה מגזרים: המוצרים התעשייתיים, האשלג, פתרונות הפוספט ופתרונות צמיחה.

**המוצרים התעשייתיים** – מגזר המוצרים התעשייתיים מייצר ברום מתמיסה הנוצרת כתוצר לוואי בתהליך ייצור האשלג בסדום בישראל, וכן תרכובות מבוססות-ברום. מגזר המוצרים התעשייתיים עושה שימוש במרבית הברום המיוצר על ידו לייצור עצמי של תרכובות ברום באתרי הייצור בישראל, בהולנד ובסין. בנוסף, מגזר המוצרים התעשייתיים מייצר מלח בדרגות שונות, מגנזיום-כלוריד ומוצרי מינרלים מיוחדים אחרים. כמו כן, המגזר עוסק בייצור ושיווק של מעכבי בעירה מבוססי-זרחן ומוצרים נוספים מבוססי-זרחן.

**האשלג** – מגזר האשלג מייצר ומוכר בעיקר אשלג, מלח, מגנזיום וכן חשמל. אשלג מיוצר בישראל ובספרד, באמצעות שימוש בתהליך אידוי לשם הפקת אשלג מים המלח בישראל ובתהליכי כרייה קונבנציונליים ממכרה תת-קרקעי בספרד. המגזר כולל גם את פעילות המגנזיום, אשר במסגרתה מיוצרים, משווקים ונמכרים מגנזיום טהור וסגסוגות מגנזיום, וכן ייצור ומכירה של כלור וסילבניט. בנוסף, מגזר האשלג מוכר מוצרי מלח המופק באתר שבספרד. לחברה תחנת כוח בסדום, המספקת חשמל לחברות החברה בישראל (וכן עודפי חשמל ללקוחות חיצוניים) וקיטור למתקנים באתר סדום.

**פתרונות הפוספט** – מגזר פתרונות הפוספט מבוסס על שרשרת ערך הפוספט, העושה שימוש במוצרי פוספט קומודיטי כגון סלע פוספט וחומצה זרחתית באיכות דשן ("חומצה זרחתית ירוקה"), לייצור מוצרים מיוחדים בעלי ערך מוסף גבוה יותר. בנוסף, המגזר מייצר ומשווק דשנים מבוססי-פוספט. סלע הפוספט נכרה ומעובד ממכרות פתוחים, אשר שלושה מתוכם נמצאים בנגב בישראל והרביעי במחוז יונאן בסין. חומצה גופרתית, חומצה זרחתית ירוקה ודשני פוספט מיוצרים במתקנים בישראל ובסין.

המגזר מייצר חומצה זרחתית טהורה באמצעות ניקוי חומצה זרחתית ירוקה. חומצה זרחתית טהורה וחומצה זרחתית ירוקה משמשות לייצור מוצרי המשך בעלי ערך מוסף גבוה, כגון מלחי וחומצות פוספט למגוון יישומי מזון ותעשייה. מלחי וחומצות פוספט משמשים בשוקי קצה תעשייתיים מגוונים, דוגמת היגיינת פה, מוצרי ניקוי, צבע וציפויים, פתרונות אחסון אנרגיה, טיפול במים, אספלט, בנייה, עיבוד מתכות ועוד. מוצרי המגזר לתעשיית המזון כוללים רכיבי מזון פונקציונליים ותוספי פוספט, המספקים פתרונות מרקם ויציבות לשוקי הבשר המעובד, תחליפי הבשר, העופות, פירות הים, מוצרי החלב, המשקאות ומוצרי המאפה. בנוסף, המגזר מספק חומצה זרחתית טהורה לפעילות הדשנים המיוחדים של החברה, ומייצר רכיבי חלב אורגני וחלבוני מי-גבינה לתעשיית רכיבי המזון.

**פתרונות צמיחה** – מגזר פתרונות צמיחה שואף להגיע להובלה גלובלית בשוקי תזונת הצמח באמצעות חיזוק מעמדו בשוקי הליבה של חקלאות מיוחדת, גננות נוי, מדשאות ועיצוב נוף, תוך פנייה לשווקים מהירי צמיחה כגון ברזיל, הודו וסין, באמצעות מינוף יכולות מחקר ופיתוח ייחודיות למגזר, ניסיון אגרונומי נרחב, נוכחות גלובלית, אינטגרציה אנכית לאשלג, לפוספט, לפוליסולפט ויכולות בתחום הכימיה, לצד שילוב וייצור סינרגיות מעסקים שנרכשו .

החברה פועלת בהתמדה להרחבת סל הפתרונות המיוחדים שמציעה החברה להזנה, טיפוח ובריאות הצמח, הכולל דשנים ביעילות מוגברת ובשחרור מבוקר (CRF), דשנים אורגנים, דשנים מסיסים במים (WSF), דשנים נוזליים ודשנים ישירים (MKP/MAP/PeKacid), מיקרו-נוטריינטים לקרקע ולעלווה, נוטריינטים שניוניים, ביוסטימולנטים (זרזי צמיחה), מוצרים לשיקום וטיפוח קרקע, מוצרי טיפול בזרעים ומוצרי חיזוק חסינות הצמח (adjuvants).

# באור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

## א. כללי (המשך)

### 1. מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

מגזר פתרונות צמיחה מפתח, מייצר, משווק ומוכר את מוצריו ברחבי העולם, בעיקר בדרום אמריקה, אירופה, אסיה, צפון אמריקה וישראל. המגזר מייצר דשנים מיוחדים מסיסים במים בבלגיה, ישראל וספרד, מוצרי גננות נוי, מדשאות ועיצוב נוף בבריטניה וספרד, דשנים נוזליים בישראל, ספרד וסין, דשנים ישירים מסיסים בסין וישראל, דשנים בשחרור מבוקר בהולנד, ברזיל וארה"ב. כמו גם, נוטריינטים שניוניים, ביוסטימולנטים, מרכבי אדמה, מוצרי טיפול בזרעים ותוספים בברזיל.

**פעילויות אחרות** – פעילויות עסקיות הכוללות, בין היתר, את זרוע החדשנות של החברה, הפועלת לקידום חדשנות, פיתוח מוצרים ושירותים חדשים וכן פלטפורמות דיגיטליות ופתרונות טכנולוגיים לחקלאים ואגרונומים. קטגוריה זו כוללת סטארט-אפים חדשניים Growers ו-Agmatix, המפתחים יכולות עיבוד וניתוח נתונים חקלאיים לעתיד החקלאות. פעילויות אלה אינן מוצגות כמגזרים בני דיווח היות והן אינן עומדות בספים הכמותיים הנדרשים.

### 2. השקעות הוניות

ההשקעות ההוניות של המגזרים לכל אחת מתקופות הדיווח, כוללות בעיקר רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים שנרכשו במהלך העסקים הרגיל וכן במסגרת צירופי עסקים.

### 3. העברות בין מגזרים והכנסות (הוצאות) שאינן מיוחסות

הכנסות המגזר, הוצאותיו ותוצאות פעולותיו כוללות עסקאות בין מגזרים אשר מתומחרות בעיקרן בהתבסס על מחירי עסקאות במהלך העסקים הרגיל, וזאת בהתאם לדיווחים אשר נסקרים באופן סדיר על ידי מקבל ההחלטות התפעולי הראשי. עסקאות אלו מבוטלות במסגרת איחוד הדוחות הכספיים.

רווחי המגזר נמדדים על בסיס רווח תפעולי, ללא הוצאות מסוימות אשר אינן מיוחסות למגזרי הפעילות, כפי שנכלל בדיווחים אשר נסקרים באופן סדיר על ידי מקבל ההחלטות התפעולי הראשי. מדד זה משמש למדידת תוצאות המגזרים מאחר שההנהלה סבורה כי מדד זה הינו הרלוונטי ביותר להערכת תוצאות המגזרים.

# באור 5 – מגזרי פעילות (המשך)

## ב. מידע בקשר למגזרי פעילות

| | המוצרים התעשייתיים | האשלג | פתרונות הפוספט | פתרונות צמיחה | פעילויות אחרות | התאמות למאוחד | סך הכל מאוחד |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | | | | |
| **לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023** | | | | | | | |
| מכירות ללקוחות חיצוניים | 1,206 | 1,973 | 2,274 | 2,047 | 36 | – | 7,536 |
| מכירות בין מגזרי הפעילות | 21 | 209 | 209 | 26 | 3 | (468) | – |
| סך המכירות | 1,227 | 2,182 | 2,483 | 2,073 | 39 | (468) | 7,536 |
| רווחי (הפסדי) המגזר | 220 | 668 | 329 | 51 | (13) | (37) | 1,218 |
| הוצאות אחרות שאינן מיוחסות | | | | | | | (77) |
| רווח תפעולי | | | | | | | 1,141 |
| הוצאות מימון, נטו | | | | | | | (168) |
| חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני | | | | | | | 1 |
| רווח לפני מיסים על הכנסה | | | | | | | 974 |
| פחת והפחתות | 57 | 175 | 221 | 68 | 3 | 12 | 536 |
| השקעות הוניות | 91 | 384 | 272 | 92 | 11 | 23 | 873 |

# באור 5 – מגזרי פעילות (המשך)

## ב. מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

| | המוצרים התעשייתיים | האשלג | פתרונות הפוספט | פתרונות צמיחה | פעילויות אחרות | התאמות למאוחד | סך הכל מאוחד |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | | | | |
| **לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022** | | | | | | | |
| מכירות ללקוחות חיצוניים | 1,737 | 3,031 | 2,851 | 2,376 | 20 | – | 10,015 |
| מכירות בין מגזרי הפעילות | 29 | 282 | 255 | 46 | 3 | (615) | – |
| סך המכירות | 1,766 | 3,313 | 3,106 | 2,422 | 23 | (615) | 10,015 |
| רווחי (הפסדי) המגזר | 628 | 1,822 | 777 | 378 | (9) | (87) | 3,509 |
| הכנסות אחרות שאינן מיוחסות | | | | | | | 7 |
| רווח תפעולי | | | | | | | 3,516 |
| הוצאות מימון, נטו | | | | | | | (113) |
| חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני | | | | | | | 1 |
| רווח לפני מיסים על הכנסה | | | | | | | 3,404 |
| פחת והפחתות | 61 | 166 | 189 | 70 | 3 | 9 | 498 |
| השקעות הוניות | 90 | 346 | 259 | 101 | 9 | 17 | 822 |

# באור 5 – מגזרי פעילות (המשך)

## ב. מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

| | המוצרים התעשייתיים | האשלג | פתרונות הפוספט | פתרונות צמיחה | פעילויות אחרות | התאמות למאוחד | סך הכל מאוחד |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | | | | |
| **לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021** | | | | | | | |
| מכירות ללקוחות חיצוניים | 1,601 | 1,598 | 2,087 | 1,644 | 25 | – | 6,955 |
| מכירות בין מגזרי הפעילות | 16 | 178 | 167 | 26 | 3 | (390) | – |
| סך המכירות | 1,617 | 1,776 | 2,254 | 1,670 | 28 | (390) | 6,955 |
| רווחי (הפסדי) המגזר | 435 | 399 | 294 | 135 | (8) | (61) | 1,194 |
| הכנסות אחרות שאינן מיוחסות | | | | | | | 16 |
| רווח תפעולי | | | | | | | 1,210 |
| הוצאות מימון, נטו | | | | | | | (122) |
| חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני | | | | | | | 4 |
| רווח לפני מיסים על הכנסה | | | | | | | 1,092 |
| פחת והפחתות | 65 | 148 | 207 | 62 | 2 | – | 484 |
| השקעות הוניות | 74 | 270 | 228 | 74 | 6 | 17 | 669 |
| השקעות הוניות כתוצאה מצירופי עסקים | – | – | – | 377 | – | – | 377 |

# באור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

## ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של החברה בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוח:

| | 2023 | | 2022 | | 2021 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | % מתוך מכירות | מיליוני $ | % מתוך מכירות | מיליוני $ | % מתוך מכירות |
| ברזיל | **1,530** | **20** | 2,200 | 22 | 1,178 | 17 |
| ארצות הברית | **1,262** | **17** | 1,457 | 15 | 1,091 | 16 |
| סין | **1,059** | **14** | 1,495 | 15 | 1,060 | 15 |
| בריטניה | **428** | **6** | 448 | 4 | 386 | 6 |
| ספרד | **348** | **5** | 365 | 4 | 280 | 4 |
| גרמניה | **340** | **5** | 417 | 4 | 345 | 5 |
| ישראל | **274** | **4** | 344 | 3 | 291 | 4 |
| צרפת | **254** | **3** | 305 | 3 | 270 | 4 |
| הודו | **196** | **3** | 505 | 5 | 213 | 3 |
| הולנד | **171** | **2** | 264 | 3 | 127 | 2 |
| אחר | **1,674** | **21** | 2,215 | 22 | 1,714 | 24 |
| **סך הכל** | **7,536** | **100** | 10,015 | 100 | 6,955 | 100 |

# באור 5 – מגזרי פעילות (המשך)

## ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים (המשך)

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של מגזרי הפעילות בהתאם למיקום הגיאוגרפי של הלקוח :

| | המוצרים התעשייתיים | האשלג | פתרונות הפוספט | פתרונות צמיחה | פעילויות אחרות | התאמות למאוחד | סך הכל מאוחד |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | | | | |
| **לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023** | | | | | | | |
| אירופה | 432 | 624 | 719 | 746 | 20 | (209) | 2,332 |
| אסיה | 361 | 539 | 603 | 257 | 14 | (30) | 1,744 |
| דרום אמריקה | 25 | 524 | 368 | 753 | – | (5) | 1,665 |
| צפון אמריקה | 349 | 260 | 614 | 138 | 2 | (12) | 1,351 |
| שאר העולם | 60 | 235 | 179 | 179 | 3 | (212) | 444 |
| **סך הכל** | 1,227 | 2,182 | 2,483 | 2,073 | 39 | (468) | 7,536 |

| | המוצרים התעשייתיים | האשלג | פתרונות הפוספט | פתרונות צמיחה | פעילויות אחרות | התאמות למאוחד | סך הכל מאוחד |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | | | | |
| **לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022** | | | | | | | |
| אירופה | 574 | 698 | 881 | 880 | 18 | (242) | 2,809 |
| אסיה | 664 | 1,008 | 817 | 286 | – | (32) | 2,743 |
| דרום אמריקה | 40 | 938 | 496 | 849 | – | (8) | 2,315 |
| צפון אמריקה | 401 | 365 | 654 | 166 | 1 | (10) | 1,577 |
| שאר העולם | 87 | 304 | 258 | 241 | 4 | (323) | 571 |
| **סך הכל** | 1,766 | 3,313 | 3,106 | 2,422 | 23 | (615) | 10,015 |

# באור 5 – מגזרי פעילות (המשך)

## ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים (המשך)

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של מגזרי הפעילות בהתאם למיקום הגיאוגרפי של הלקוח : (המשך)

| | המוצרים התעשייתיים | האשלג | פתרונות הפוספט | פתרונות צמיחה | פעילויות אחרות | התאמות למאוחד | סך הכל מאוחד |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | | | | |
| **לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021** | | | | | | | |
| אירופה | 530 | 430 | 611 | 727 | 23 | (162) | 2,159 |
| אסיה | 597 | 478 | 617 | 206 | 1 | (23) | 1,876 |
| דרום אמריקה | 64 | 467 | 343 | 436 | – | (5) | 1,305 |
| צפון אמריקה | 363 | 209 | 491 | 127 | 1 | (5) | 1,186 |
| שאר העולם | 63 | 192 | 192 | 174 | 3 | (195) | 429 |
| **סך הכל** | 1,617 | 1,776 | 2,254 | 1,670 | 28 | (390) | 6,955 |

# באור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

## ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים (המשך)

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של החברה בהתאם למיקום הגאוגרפי של אתרי הייצור העיקריים מהם הופקו:

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| ישראל | **3,595** | 5,611 | 3,526 |
| אירופה | **2,610** | 3,361 | 2,437 |
| דרום אמריקה | **1,482** | 1,994 | 1,095 |
| צפון אמריקה | **999** | 1,038 | 897 |
| אסיה | **788** | 1,123 | 861 |
| אחר | **52** | 61 | 56 |
| | **9,526** | 13,188 | 8,872 |
| מכירות בינחברתיות | **(1,990)** | (3,173) | (1,917) |
| **סך הכל** | **7,536** | 10,015 | 6,955 |

הטבלה להלן מציגה את הרווח תפעולי בהתאם למיקום הגאוגרפי של הנכסים מהם הוא הופק:

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| ישראל | **857** | 2,668 | 863 |
| אסיה | **130** | 221 | 179 |
| דרום אמריקה | **112** | 184 | 95 |
| אירופה | **74** | 445 | 7 |
| צפון אמריקה | **45** | 131 | 71 |
| אחר | **4** | 5 | 4 |
| ביטולים בינחברתיים | **(81)** | (138) | (9) |
| **סך הכל** | **1,141** | 3,516 | 1,210 |

# באור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

## ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים (המשך)

הטבלה להלן מציגה את הנכסים הלא שוטפים לפי מיקום גאוגרפי של הנכסים (*):

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| ישראל | **4,454** | 4,208 |
| אירופה | **1,581** | 1,474 |
| דרום אמריקה | **456** | 407 |
| אסיה | **441** | 461 |
| צפון אמריקה | **369** | 346 |
| אחר | **5** | 4 |
| **סך הכל** | **7,306** | 6,900 |

(*) מורכב בעיקר מרכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים, ומלאי שאינו שוטף.

# באור 6 - מלאי

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| תוצרת גמורה | **1,117** | 1,348 |
| חומרי גלם | **329** | 490 |
| תוצרת בעיבוד | **174** | 233 |
| חלפים | **157** | 128 |
| **סה"כ מלאי** | **1,777** | 2,199 |
| בניכוי: | | |
| מלאי שאינו שוטף - בעיקר חומרי גלם (מוצג במסגרת נכסים שאינם שוטפים) | **74** | 65 |
| מלאי שוטף | **1,703** | 2,134 |

# באור 7 – הוצאות מראש וחייבים אחרים

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| מוסדות ממשלתיים | **104** | 111 |
| נכסי מס | **67** | 53 |
| נגזרים | **53** | 10 |
| הוצאות מראש | **35** | 70 |
| חייבים ממכירת השקעות בחברות מוחזקות המטופלת לפי שיטת השווי המאזני | **17** | – |
| אחר | **87** | 79 |
| | **363** | 323 |

# באור 8 - השקעה בחברות בנות

## א. זכויות שאינן מקנות שליטה בחברות בנות

הטבלאות שלהלן מרכזות מידע בדבר זכויות שאינן מקנות שליטה בחברת בת, YPH (בשיעור של 50%), לפני ביטול עסקאות בינחברתיות. המידע כולל התאמות לשווי הוגן שנעשו במועד הרכישה, למעט מוניטין, ללא התאמות לשיעורי הבעלות המוחזקים על ידי החברה.

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| נכסים שוטפים | **278** | 267 |
| נכסים לא שוטפים | **376** | 392 |
| התחייבויות שוטפות | **(102)** | (145) |
| התחייבויות לא שוטפות | **(43)** | (48) |
| הון | **(509)** | (466) |

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| הכנסות | **546** | 723 | 528 |
| רווח תפעולי | **105** | 146 | 105 |
| פחת והפחתות | **33** | 34 | 38 |
| רווח תפעולי לפני פחת והפחתות | **138** | 180 | 143 |
| רווח נקי | **85** | 116 | 96 |
| רווח כולל | **71** | 78 | 104 |

## ב. רכישה ומימוש פעילויות

(1) בחוד פברואר 2024, השלימה החברה את רכישת Nitro 1000, חברה המייצרת, מפתחת ומספקת חומרים ביולוגיים לגידולים חקלאיים בברזיל, בתמורה לסך של 30 מיליון דולר. המוצרים של Nitro 1000 מיועדים בעיקר לגידולי סויה, תירס וקני סוכר, ויישומם מחליף או מייעל את השימוש בדשנים. מוצרים אלה מסייעים לחקלאים להגדיל את הרווחיות, וכן מעניקים אפשרויות יותר ברות-קיימא.

(2) בהמשך לרכישת אחזקתה של Nobian ב-Sal-Vesta (51%) בשנת 2021, אשר היוותה חלק מסיום הסכם השותפות בין החברה ל- Nobian, ברבעון הראשון של שנת 2023, נמכרו 100% מאחזקתה ב-Sal-Vesta ל- Salina Group בתמורה לסך של 13 מיליון דולר. במסגרת העסקה החברה התקשרה בהסכם אספקה מסוג "Take or Pay" לטווח ארוך בגין כל המלח המיוצר ב- ICL Iberia.

# באור 9 – נכסים אחרים שאינם שוטפים

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| עודפי תכנית הטבה מוגדרת [1] | 112 | 97 |
| מלאי שאינו שוטף | 74 | 65 |
| פקדונות לזמן ארוך | 11 | 9 |
| חייבים ממכירת השקעות בחברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני | 9 | 22 |
| השקעות בחברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני | 2 | 3 |
| נגזרים המשמשים לגידור תזרימי מזומנים | 1 | 19 |
| אחר | 30 | 16 |
| | 239 | 231 |

(1) ראה באור 16.

# באור 10 - רכוש קבוע

## א. הרכב

| | קרקע ומבנים | ציוד טכני ומכונות [3] | סכרים ובריכות [3] | מפעלים בהקמה [1] | אחר | נכס זכות שימוש [2] | סך הכל |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | | | | |
| **עלות** | | | | | | | |
| יתרה ליום 1 בינואר 2023 | 1,086 | 7,865 | 1,834 | 518 | 1,144 | 533 | 12,980 |
| תוספות | 35 | 455 | 179 | (3) | 78 | 94 | 838 |
| גריעות | (4) | (98) | – | (2) | (4) | (51) | (159) |
| השפעת שינויים בשערי חליפין | 23 | 58 | 12 | 10 | 1 | 3 | 107 |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2023 | 1,140 | 8,280 | 2,025 | 523 | 1,219 | 579 | 13,766 |
| **פחת שנצבר** | | | | | | | |
| יתרה ליום 1 בינואר 2023 | 512 | 4,545 | 829 | – | 936 | 189 | 7,011 |
| פחת | 27 | 254 | 46 | – | 84 | 83 | 494 |
| גריעות | (1) | (68) | – | – | (3) | (49) | (121) |
| השפעת שינויים בשערי חליפין | 6 | 34 | 10 | – | 1 | 2 | 53 |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2023 | 544 | 4,765 | 885 | – | 1,018 | 225 | 7,437 |
| **עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023** | 596 | 3,515 | 1,140 | 523 | 201 | 354 | 6,329 |

(1) התוספות מוצגות בניכוי נכסים אשר הושלמה הקמתם ובהתאמה סווגו לסעיפי רכוש קבוע אחרים.

(2) סך התוספות נרשמו כנגד התחייבות חכירה (IFRS16).

(3) החברה ביצעה בחינה לאומדן אורך החיים השימושיים של הרכוש הקבוע במתקניה בישראל בהתבסס על הניסיון הנצבר בקבוצה, רמת התחזוקה והיסטוריית תפקוד המתקנים לאורך השנים. בהתאם לבחינה שהסתיימה ברבעון השלישי נמצא כי לאור השימוש הגובר בטכנולוגיות חדשות ויישום תהליכי מצוינות תפעולית, יתרת אורך החיים הצפויה של פריטי רכוש קבוע מסוימים גבוהה מיתרת אורך החיים השימושיים הנוכחית שלהם. על בסיס הערכה זו הוארך אומדן אורך החיים השימושיים של הנכסים כאמור ב- 2-5 שנים, החל מחודש ינואר 2023. השפעת תוצאות הבחינה על שנת 2023, הינה קיטון בהוצאות הפחת, כ 16 מיליון דולר נרשמו בתוצאות התפעוליות ו- 3 מיליון דולר נרשמו במסגרת שינויים בערך המלאי.

# באור 10 - רכוש קבוע (המשך)

## א. הרכב (המשך)

| | קרקע ומבנים | ציוד טכני ומכונות | סכרים ובריכות | מפעלים בהקמה [1] | אחר | נכס זכות שימוש [2] | סך הכל |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | | | | |
| **עלות** | | | | | | | |
| יתרה ליום 1 בינואר 2022 | 1,107 | 7,664 | 1,465 | 664 | 1,073 | 518 | 12,491 |
| תוספות | 30 | 358 | 388 | (128) | 77 | 64 | 789 |
| גריעות | (15) | (27) | – | – | – | (27) | (69) |
| השפעת שינויים בשערי חליפין | (36) | (130) | (19) | (18) | (6) | (22) | (231) |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 | 1,086 | 7,865 | 1,834 | 518 | 1,144 | 533 | 12,980 |
| **פחת שנצבר** | | | | | | | |
| יתרה ליום 1 בינואר 2022 | 502 | 4,410 | 797 | – | 881 | 147 | 6,737 |
| פחת | 35 | 243 | 47 | – | 59 | 74 | 458 |
| גריעות | (7) | (25) | – | – | – | (27) | (59) |
| השפעת שינויים בשערי חליפין | (18) | (83) | (15) | – | (4) | (5) | (125) |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 | 512 | 4,545 | 829 | – | 936 | 189 | 7,011 |
| **עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2022** | 574 | 3,320 | 1,005 | 518 | 208 | 344 | 5,969 |

(1) התוספות מוצגות בניכוי נכסים אשר הושלמה הקמתם ובהתאמה סווגו לסעיפי רכוש קבוע אחרים.

(2) סך התוספות נרשמו כנגד התחייבות חכירה (IFRS16).

# באור 11 - נכסים בלתי מוחשיים

## א. הרכב

| | מוניטין | זכיונות וזכויות כרייה | סימנים מסחריים | טכנולוגיה/ פטנטים | קשרי לקוחות | אפליקציות מחשב | אחרים | סך הכל |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | | | | | |
| **עלות** | | | | | | | | |
| יתרה ליום 1 בינואר 2023 | 526 | 210 | 84 | 108 | 194 | 142 | 69 | 1,333 |
| תוספות | – | 1 | – | 8 | – | 24 | 2 | 35 |
| גריעות | – | – | – | – | – | (1) | – | (1) |
| השפעת שינויים בשערי חליפין | 23 | – | 2 | 3 | 6 | 1 | 2 | 37 |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2023 | 549 | 211 | 86 | 119 | 200 | 166 | 73 | 1,404 |
| **הפחתות** | | | | | | | | |
| יתרה ליום 1 בינואר 2023 | 19 | 85 | 34 | 60 | 144 | 82 | 57 | 481 |
| הפחתה | – | 6 | 2 | 5 | 12 | 12 | 5 | 42 |
| גריעות | – | – | 1 | 1 | 4 | 1 | 1 | 8 |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2023 | 19 | 91 | 37 | 66 | 160 | 95 | 63 | 531 |
| **יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023** | 530 | 120 | 49 | 53 | 40 | 71 | 10 | 873 |

# באור 11 - נכסים בלתי מוחשיים (המשך)

## א. הרכב (המשך)

| | מוניטין | זכיונות וזכויות כרייה | סימנים מסחריים | טכנולוגיה/ פטנטים | קשרי לקוחות | אפליקציות מחשב | אחרים | סך הכל |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | | | | | |
| **עלות** | | | | | | | | |
| יתרה ליום 1 בינואר 2022 | 522 | 215 | 88 | 97 | 203 | 124 | 70 | 1,319 |
| תוספות | – | 2 | – | 9 | – | 20 | 2 | 33 |
| התאמות ל PPA [1] | 5 | – | – | 6 | (6) | – | – | 5 |
| השפעת שינויים בשערי חליפין | (1) | (7) | (4) | (4) | (3) | (2) | (3) | (24) |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 | 526 | 210 | 84 | 108 | 194 | 142 | 69 | 1,333 |
| **הפחתות וירידות ערך** | | | | – | | | | |
| יתרה ליום 1 בינואר 2022 | 20 | 80 | 34 | 58 | 131 | 74 | 55 | 452 |
| הפחתה | – | 6 | 2 | 5 | 15 | 9 | 3 | 40 |
| גריעות | (1) | (1) | (2) | (3) | (2) | (1) | (1) | (11) |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 | 19 | 85 | 34 | 60 | 144 | 82 | 57 | 481 |
| **יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2022** | 507 | 125 | 50 | –<br>48 | 50 | 60 | 12 | 852 |

(1) בחודש יולי 2022, השלימה החברה את הקצאת מחיר רכישה בגין חברת אמריקה דו סול (ADS).

# באור 11 - נכסים בלתי מוחשיים (המשך)

## ב. סך הערך בספרים של נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר ובעלי אורך חיים בלתי מוגדר הינו כלהלן:

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר | **311** | 313 |
| נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שאינו מוגדר | **562** | 539 |
| | **873** | 852 |

# באור 12 - בחינת ירידות ערך

## בחינת ירידת ערך נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שאינו מוגדר

מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שאינו מוגדר אינם מופחתים באופן שיטתי, אלא נבדקים לפחות פעם בשנה לירידת ערך.

המוניטין לא נתון למעקב למטרת דיווח פנימי ובשל כך, מיוחס למגזרי הפעילות של החברה. בחינת ירידת הערך של המוניטין בספרים נעשית בהתאם.

למטרת בחינת ירידת ערך, סימנים מסחריים בעלי אורך חיים שאינו מוגדר מיוחסים ליחידות מניבות המזומנים, המייצגות את הרמה הנמוכה ביותר בחברה.

להלן הערך בספרים של הנכסים הבלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שאינו מוגדר:

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **מוניטין** | | |
| פתרונות פוספט | **114** | 110 |
| מוצרים תעשייתיים | **91** | 90 |
| פתרונות צמיחה | **289** | 271 |
| אשלג | **20** | 20 |
| אחר | **16** | 16 |
| | **530** | 507 |
| סימנים מסחריים | **32** | 32 |
| | **562** | 539 |

# באור 12 - בחינת ירידות ערך (המשך)

## בחינת ירידת ערך של נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שאינו מוגדר (המשך)

במהלך הרבעון השלישי לשנת 2023, החברה ביצעה את בחינת ירידת הערך השנתית למוניטין ובמסגרתה לא זיהתה ירידת ערך. הסכום בר-ההשבה של מגזרי הפעילות נקבע על סמך שווי השימוש שלהם, שהינו הערכה של היוון תחזית תזרימי המזומנים שינבעו מהמשך הפעילות של מגזרי הפעילות.

תחזית תזרימי המזומנים של כל מגזר פעילות מבוססת על תכנית חמש-שנתית מאושרת, הכוללת את אומדני המגזר לגבי הכנסות, רווח תפעולי ופרמטרים אחרים, כגון הון חוזר והשקעות הוניות. תחזיות המגזרים התבססו, בין היתר, על שיעורי הצמיחה המשוערים של היקפי המכירות על בסיס צפי לטווח הארוך, מחירי מכירה פנימיים ומחירי חומרי גלם המבוססים על מקורות מידע חיצוניים, ככל שהם זמינים ורלוונטיים.

הנחות המפתח ששימשו לחישוב סכום בר-ההשבה של מגזרי הפעילות הינם: שיעור היוון נומינלי לאחר מס של כ- 10.6% ושיעור צמיחה לטווח ארוך של כ- 2.6%, המשקפים את התעשיות והשווקים בהם פועלת החברה.

# באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים

## א. הרכב

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **אשראי לזמן קצר** | | |
| ממוסדות פיננסים | **283** | 313 |
| חלויות שוטפות של: | | |
| אגרות חוב | **441** | 116 |
| הלוואות לזמן ארוך ממוסדות פיננסים | **62** | 15 |
| התחייבות בגין חכירה | **72** | 68 |
| | **575** | 199 |
| **סה"כ אשראי לזמן קצר** | **858** | 512 |
| **אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך** | | |
| התחייבות בגין חכירה | **276** | 270 |
| הלוואות ממוסדות פיננסים | **734** | 721 |
| | **1,010** | 991 |
| אגרות חוב סחירות | **1,203** | 1,329 |
| אגרות חוב לא סחירות | **191** | 191 |
| | **1,394** | 1,520 |
| | **2,404** | 2,511 |
| בניכוי חלויות שוטפות של: | | |
| אגרות חוב | **441** | 116 |
| הלוואות לזמן ארוך ממוסדות פיננסים | **62** | 15 |
| התחייבות בגין חכירה | **72** | 68 |
| | **575** | 199 |
| **סה"כ אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך** | **1,829** | 2,312 |

למידע נוסף, ראה באור 21.

# באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

## ב. תנועה שנתית באשראי מבנקים ואחרים

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **יתרה ליום 1 בינואר** | **2,813** | 2,914 |
| **שינויים כתוצאה מתזרימי מזומנים מפעילויות מימון** | | |
| קבלת הלוואות לזמן ארוך | **633** | 1,045 |
| פירעון הלוואות לזמן ארוך | **(836)** | (1,181) |
| פירעון אשראי לזמן קצר, נטו | **(25)** | (21) |
| ריבית ששולמה | **(125)** | (113) |
| תקבולים בגין נגזרים | **5** | 20 |
| **סה"כ תזרימי מזומנים נטו מפעילויות מימון** | **(348)** | (250) |
| הכרה לראשונה בהתחייבות בגין חכירה | **94** | 64 |
| הוצאות ריבית | **164** | 148 |
| השפעת השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ | **18** | (97) |
| שינוי בשווי הוגן של נגזרים | **26** | 67 |
| שינויים אחרים | **(64)** | (33) |
| **יתרה ליום 31 בדצמבר** | **2,703** | 2,813 |

(*) היתרה כוללת אשראי לזמן קצר, נגזרים על הלוואות ואגרות חוב, אגרות חוב, הלוואות וריבית לשלם.

## ג. מכירת חובות לקוחות במסגרת עסקת איגוח

בחודש ספטמבר 2020, התקשרו החברה וחברות מאוחדות מסוימות בקבוצה (להלן – החברות המאוחדות) במערכת הסכמים בדבר עסקת איגוח עם שלושה בנקים בינלאומיים (להלן – הבנקים המממנים) לביצוע עסקת מכירת חובות הלקוחות שלהן לחברה זרה אשר הוקמה למטרה זו (להלן – החברה הרוכשת).

הסכמי האיגוח החדשים נחתמו בסכום מחייב של 300 מיליון דולר ובסכום נוסף שאינו מחייב בסך של 100 מיליון דולר, שמועד פירעונם יחול בחודש ספטמבר 2025 (להלן - הסכמי האיגוח). הסכמי האיגוח הללו מחליפים את הסכמי האיגוח הקודמים, אשר פקעו בחודש ספטמבר 2020. המסגרת והתנאים של הסכמי האיגוח החדשים דומים לאלו של הסכמי האיגוח הקודמים.

מדיניות החברה הינה לנצל את מסגרת האיגוח בהתאם לצרכי תזרים המזומנים שלה, מקורות מימון אלטרנטיביים ותנאי שוק. במסגרת ההסכמים, התחייבה החברה לעמוד באמת מידה פיננסית לפיה, היחס בין החוב נטו ל-EBITDA לא יעלה על 4.75. במידה והחברה לא תעמוד ביחס האמור, רשאית החברה הרוכשת להפסיק לרכוש חובות לקוחות חדשים (מבלי שישפיע על רכישות קיימות). נכון למועד הדיווח, החברה עומדת באמת מידה פיננסית זו.

החברה הרוכשת מממנת את רכישת החובות באמצעות הלוואה מגוף פיננסי, בלתי קשור לחברה. התקופה בה זכאיות החברות המאוחדות למכור את חובות הלקוחות שלהן לחברה הרוכשת הינה לחמש שנים ממועד סגירת העסקה, כאשר בתום כל שנה קיימת לשני הצדדים אפשרות להודיע על ביטול העסקה. מהרגע בו החברה העבירה את יתרת הלקוחות שלה, אין לה זכות למכור אותם לגורם אחר. המחיר בו נמכרים חובות הלקוחות הינו סכום החוב הנמכר, בניכוי עלות הריבית המחושבת על-פי התקופה הצפויה לחלוף בין מועד מכירת חוב הלקוח לבין מועד פירעונו. במועד רכישת החוב, משלמת החברה הרוכשת במזומן חלק ממחיר החוב, והיתרה בהתחייבות נדחית שתיפרע לאחר גבייתו של החוב הנמכר. שיעור התמורה במזומן משתנה בהתאם להרכב והתנהגות תיק הלקוחות. החברות המאוחדות מטפלות בגביית חובות הלקוחות הכלולים במסגרת עסקת האיגוח עבור החברה הרוכשת.

# באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

## ג. מכירת חובות לקוחות במסגרת עסקת איגוח (המשך)

בנוסף, נקבעו במסגרת ההסכמים מספר תנאים בנוגע לאיכות תיק הלקוחות, אשר מקנים לבנקים המממנים אפשרות לסיים את ההתקשרות או לקבוע כי חלק מהחברות המאוחדות, שאיכות תיק הלקוחות שלהן אינה מקיימת את התנאים שנקבעו, לא יכללו בהסכמי האיגוח.

חובות הלקוחות מוצגים במלואם בדוח על המצב הכספי של החברה, והתקבולים שהתקבלו מן החברה הרוכשת מוצגים כהתחייבות כספית תחת סעיף אשראי לזמן קצר. נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ניצול מסגרת האיגוח הסתכם לסך של 182 מיליון דולר (ליום 31 בדצמבר 2022 – 233 מיליון דולר).

# באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

## ד. מידע על הלוואות ואגרות חוב מהותיות שטרם נפרעו נכון ליום 31 בדצמבר 2023:

| סוג המכשיר | מועד נטילת ההלוואה | קרן במטבע מקורי (במיליוני $) | מטבע | ערך בספרים (במיליוני $) | שיעור ריבית | מועד תשלום הקרן | מידע נוסף |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| אג"ח- סדרה ו' | מאי 2018, דצמבר 2020 | 693 | דולר אמריקאי | 714 | 6.38% | מאי 2038 | (2), (3) |
| אג"ח- סדרה ה' | אפריל 2016 | 1,569 | שקל ישראלי | 108 | 2.45% | 2021-2024 (תשלומים שנתיים) | נפרע באופן חלקי (1), (3) |
| אג"ח (הנפקה פרטית) - 3 סדרות | ינואר 2014 | 275 | דולר אמריקאי | 145<br>46 | 5.16%<br>5.31% | ינואר 2024<br>ינואר 2026 | (2), (3), (5) |
| אג"ח- סדרה ז' | ינואר/מאי 2020 | 766 | שקל ישראלי | 198 | 2.40% | 2022-2034 (תשלומים שנתיים) | נפרע באופן חלקי (1), (3) |
| אג"ח- סדרה ד' | דצמבר 2014 | 184 | דולר אמריקאי | 184 | 4.50% | דצמבר 2024 | (2), (3) |
| הלוואה הקשורה לקיימות (SLL) | ספטמבר 2021 | 250 | אירו | 276 | 0.80% | ספטמבר 2026 | (4) |
| הלוואות מבנקים אירופאיים | ספטמבר 2021 | 25 | אירו | 28 | 0.95% | יוני 2025 | |
| הלוואה מגופים מוסדיים ישראליים | נובמבר 2013 | 300 | שקל ישראלי | 29 | 4.74% | 2015-2024 (תשלומים שנתיים) | נפרע באופן חלקי |

# באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

## ד. מידע על הלוואות ואגרות חוב מהותיות שטרם נפרעו נכון ליום 31 בדצמבר 2023: (המשך)

מידע נוסף :

(1) בחודש מרס 2023, פרעה החברה 392 מיליון ש"ח (כ- 108 מיליון דולר) בגין אג"ח סידרה ה', בהתאם לתנאי האג"ח. בחודש דצמבר 2022, פרעה החברה 15 מיליון ש"ח (כ-4 מיליון דולר) בגין אג"ח סידרה ז', בהתאם לתנאי האג"ח.

(2) בחודש יוני 2023, אשררה מחדש חברת דירוג האשראי Fitch Ratings את דירוג האשראי של החברה לזמן ארוך וחוב בכיר בלתי-מובטח ל "-BBB". תחזית הדירוג לטווח ארוך יציבה.

(3) בחודש יולי 2023, אשררה מחדש חברת דירוג האשראי S&P את דירוג האשראי הבינלאומי של החברה וחוב בכיר בלתי- מובטח ל "-BBB". בנוסף, חברת דירוג האשראי S&P מעלות אשררה את הדירוג המקומי של החברה בישראל ברמת "ilAA" עם תחזית דירוג יציבה.

(4) ההלוואה כוללת שלושה יעדי ביצוע בתחום הקיימות: (1) הפחתה שנתית של 5%-4% בפליטות ישירות ועקיפות מכלול 1 ומכלול 2 של $CO_2$ (שווה-ערך פחמן דו-חמצני) הנובעות מפעילותה הגלובלית של החברה; (2) עד שנת 2025, החברה מחויבת להוסיף, מדי שנה, מספר ניכר של ספקים מוסמכים העומדים בקריטריונים של פרקטיות ניהול, סביבה, בטיחות וגהות, זכויות אדם וזכויות עובדים, אתיקה, וממשל תאגידי, במסגרת תוכנית Together for Sustainability (TfS); (3) לפחות 25% ייצוג לנשים בתפקידי הנהלה בכירה עד סוף שנת 2024.

(5) בחודש ינואר 2024, פרעה החברה 145 מיליון דולר בגין אג"ח בהנפקה פרטית, בהתאם לתנאי האג"ח.

(6) נכון ליום 31 בדצמבר 2023, החברה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות המפורטות בהסכמי המימון שלה. ראה סעיף ו' מטה.

# באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

## ה. מסגרות אשראי

| | קבוצת תאגידים בינלאומיים [1] | בנק אירופאי |
|---|---|---|
| **מועד נתינת מסגרת האשראי** | אפריל 2023 | דצמבר 2016 |
| **מועד סיום של מסגרת האשראי** | אפריל 2028 | מאי 2024 |
| **סכום מסגרת האשראי** | 1,550 מיליון דולר [1] | 30 מיליון דולר |
| **מסגרת האשראי שנוצלה** | 340 מיליון אירו | 30 מיליון דולר |
| **שיעור ריבית** | עד 33% ניצול אשראי: יוריבור/ SOFR +0.80%<br>מ-33% ועד 66% ניצול אשראי: יוריבור/SOFR +0.90%<br>מ-66% ניצול אשראי ומעלה: יוריבור/SOFR + 1.05% | 1.06%+ SOFR |
| **סוג מטבע ההלוואה** | הלוואות בדולר ובאירו | הלוואות בדולר |
| **שעבודים והגבלות** | ראה חלק ו' בדבר אמות מידה פיננסיות, מנגנון של Cross default וכן שיעבוד שלילי [2] | ראה חלק ו' בדבר אמות מידה פיננסיות וכן שיעבוד שלילי |
| **עמלת אי-ניצול** | %0.245 | - |

(1) בחודש אפריל 2023, התקשרה החברה בהסכם מסגרת אשראי מתחדשת מבוסס יעדי קיימות, שנחתם בין חברת-הבת ICL Finance B.V. לבין קונסורציום של שנים-עשר בנקים בינלאומיים, בסך של 1,550 מיליון דולר. מסגרת האשראי כאמור החליפה את מסגרת האשראי הקודמת שנחתמה בשנת 2015, על עדכוניה והארכתה בשנת 2018, אשר הייתה צפויה לפקוע בשנת 2025.

(2) בהמשך למחויבותה האסטרטגית של איי.סי.אל לקיימות, מסגרת האשראי מבוססת יעדי הקיימות בדומה להלוואה תלוית-הקיימות הראשונה שנטלה החברה בחודש ספטמבר 2021. מסגרת האשראי מבוססת-הקיימות כוללת שלושה מדדי ביצוע עיקריים (KPIs), אשר תוכננו באופן המותאם ליעדי הקיימות של איי.סי.אל: הפחתה בפליטות מוחלטות של גזי חממה במכלולים 1 ו-2, גידול בשיעור הנשים בהנהלה הבכירה של איי.סי.אל, ועלייה במספר תעודות ההערכה (scorecards) מטעם TfS (Together for Sustainability) אשר התקבלו על-ידי ספקיה של קבוצת איי.סי.אל. כל אחד מהיעדים הללו נתון להערכה סדירה של ביצועי החברה, באמצעות אימות צד שלישי, לאורך תקופת מסגרת האשראי האמורה.

# באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

## ו. מגבלות על הקבוצה בקשר עם קבלת אשראי

במסגרת הסכמי ההלוואות אשר נטלה החברה על עצמה, נקבעו מגבלות שונות הכוללות יעדי ביצוע בתחום הקיימות ואמות מידה פיננסיות, מנגנון של Cross default וכן שיעבוד שלילי.

להלן מידע בדבר אמות המידה הפיננסיות שנקבעו לחברה במסגרת הסכמי ההלוואות והעמידה בהן. עבור יעדי ביצועי הקיימות של החברה, ראה סעיף ד(4):

| אמות מידה פיננסיות [1] | היחס הפיננסי הנדרש בהתאם להסכם | היחס הפיננסי ליום 31 בדצמבר 2023 |
|---|---|---|
| סה"כ הון המיוחס לבעלים של החברה | הון גבוה מ- 2,000 מיליוני דולר | **5,768 מיליוני דולר** |
| יחס בין ה-EBITDA להוצאות ריבית נטו | גבוה או שווה ל-3.5 | **15.59** |
| יחס בין החוב הפיננסי נטו ל-EBITDA | נמוך מ- 3.5 | **1.12** |
| יחס בין הלוואות של חברות בנות מסוימות לסך הנכסים של החברה המאוחדת | נמוך מ- 10% | **2.69%** |

(1) בחינת העמידה באמות המידה הפיננסיות לעיל מבוססת על נתוני הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה. נכון ליום 31 בדצמבר 2023, החברה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות.

## ז. התחייבויות מובטחות בשעבודים ומגבלות שהוטלו בקשר להתחייבויות

(1) בגין הלוואות ואשראי שהתקבלו מבנקים, נטלה החברה על עצמה התחייבויות שונות, בכלל זה, שעבוד שלילי, לפיו החברה תגביל את הערבויות והשיפויים שיינתנו על ידה לצדדים שלישיים (למעט ערבויות לחברות בנות) עד לסכום מוסכם של 550 מיליון דולר. כן התחייבה החברה להענקת הלוואות רק לחברות מאוחדות וכלולות, בהן היא מחזיקה לפחות 25% מכוח ההצבעה. בנוסף, התחייבה החברה כי לא תעניק אשראי, למעט אשראי במהלך העסקים הרגיל, ולא תיצור חיובים כלשהם על נכסיה והכנסותיה הנוכחיים והעתידיים. לפרטים נוספים באשר לאמות מידה פיננסיות בגין ההלוואות האמורות ראה סעיף ו' לעיל.

(2) נכון ליום 31 בדצמבר 2023, סך הערבויות שסיפקה החברה הינו 142 מיליון דולר (נכון ליום 31 בדצמבר 2022, סך של 127 מיליון דולר).

# באור 14 – זכאים אחרים

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| עובדים [1] | 309 | 368 |
| מס הכנסה לשלם | 170 | 177 |
| הוצאות לשלם | 91 | 98 |
| מוסדות ממשלתיים (בעיקר בגין תמלוגים) | 88 | 168 |
| הכנסות מראש | 17 | 41 |
| נגזרים | 7 | 44 |
| אחרים | 101 | 111 |
| | 783 | 1,007 |

(1) כולל התחייבויות לעובדים לאחר סיום העסקה בסך של 22 מיליון דולר ו- 26 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2023 ו- 2022, בהתאמה. למידע נוסף ראה באור 16.

# באור 15 - מיסים על ההכנסה

## א. מיסוי החברות בישראל

הוצאות המיסים השוטפים והנדחים של החברות הישראליות חושבו בהתאם לשיעורי המס להלן:

**1. שיעור המס**

שיעור המס הסטטוטורי בישראל הינו 23%.

**2. הטבות במס מכוח החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - חוק העידוד)**

א) מפעל מוטב

מתקני הייצור של כמה מהחברות המאוחדות בישראל (להלן – החברות בנות) קיבלו מעמד של "מפעל מוטב" על פי חוק העידוד, כנוסחו לאחר תיקון מס' 60 לחוק, שפורסם בחודש אפריל 2005. ההטבה ממנה נהנות החברות בנות היא בעיקר שיעורי מס מופחתים.

במסלול "אירלנד", החל משנת 2008 שילמה החברה מס מופחת בשיעור של 11.5% על חלק מהכנסותיה. ההטבה הנובעת ממסלול "אירלנד" הסתיימה בשנת 2017, עם החרגת ישות אחת בישראל, שביחס אליה הסתיימה ההטבה בשנת 2021.

החלק הזכאי להטבות בשיעורי המס, מתוך ההכנסה החייבת, מחושב בהתבסס על היחס שבין המחזור של "המפעל המוטב" לבין כלל המחזור של החברה. המחזור המיוחס ל"מפעל המוטב" מחושב בדרך כלל על פי הגידול במחזור ביחס למחזור "בסיס", שהינו ממוצע המחזורים בשלוש השנים שקדמו לשנת הבחירה של "המפעל המוטב".

חברה בעלת מפעל מוטב המחלקת דיבידנד מההכנסה הפטורה, תהא חייבת, בשנת המס שבה חולק הדיבידנד, במס חברות על סכום הדיבידנד המחולק (לרבות סכום מס החברות החל בשל חלוקתו) בשיעור המס שחל עליה על פי חוק העידוד בשנה שבה הופקה ההכנסה אילולא הייתה פטורה.

# באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

## א. מיסוי החברות בישראל (המשך)

### 2. הטבות במס בתוקף החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - חוק העידוד) (המשך)

א) מפעל מוטב (המשך)

בחודש נובמבר 2021, פורסם בישראל חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו-2022), הכולל מספר רב של תיקוני והסדרי חקיקה, לרבות תיקון לסעיף 74 לחוק העידוד, (להלן – "התיקון").

התיקון קובע כי בכל חלוקת דיבידנד על-ידי חברות המחזיקות ברווחים צבורים, שהיו פטורים ממס טרם חלוקתם כדיבידנד ("רווחים כלואים"), חלק מסוים מן החלוקה ייחשב לחלוקה של רווחים כלואים כאמור, אשר ימוסו באופן מלא בעת שחרורם.

בנוסף, פורסמה הוראת שעה במסגרת חוק העידוד, שתוקפה היה עד ליום 14 בנובמבר 2022, אשר הציעה הסדר תשלום מס מופחת לחברות שיש להן רווחים כלואים. הזכאות לשיעור מס חברות מוטב הותנתה, בין היתר, בביצוע השקעות במפעלי התעשייה של החברה במהלך תקופה בת חמש שנים, בהתאם לנוסחה הקבועה בתיקון.

בחודש דצמבר 2021, הכירה החברה בהפרשה למס בגין שחרור רווחים כלואים בסכום כולל של 47 מיליון דולר. לא נדרשת הפרשה נוספת למס בגין הרווחים הכלואים שטרם שוחררו שהסתכמו נכון ליום 31 בדצמבר 2023, לסך של כ-950 מיליון ש"ח (כ-262 מיליון דולר).

ב) מפעל מועדף

בחודש דצמבר 2010, אושר בכנסת חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011-2012, אשר במסגרתו תוקן חוק העידוד (להלן- התיקון). תוקפו של התיקון הינו מיום 1 בינואר 2011, והוראותיו יחולו ביחס להכנסה מועדפת שהופקה או שנצמחה בידי מפעל מועדף, כהגדרתו בתיקון, בשנת 2011 ואילך.

התיקון אינו חל על מפעל תעשייתי שהוא מכרה, מפעל אחר להפקת מחצבים או מפעל לחיפוש נפט. לפיכך, לא יוכלו מפעלים של החברה אשר מוגדרים כמפעלי כרייה והפקת מחצבים ליהנות משיעורי המס המוצעים במסגרת התיקון.

שיעורי המס שיחולו על הכנסה מועדפת בישראל:

1) הכנסה מועדפת באזור פיתוח א' – 7.5%.

2) הכנסה מועדפת בשאר האזורים במדינה – 16%.

בחודש נובמבר 2015, אושר בכנסת חוק ההתייעלות הכלכלית, אשר הרחיב את ההחרגה לכלל פעילות המפעל עד המוצר הסחיר הראשון (לפרטים נוספים ראה סעיף 4 להלן). עם זאת, לא יבוטלו הטבות מס להן היה זכאי מפעל מוטב בגין השקעות שנעשו עד ליום 31 בדצמבר 2012. לפיכך, אותם מפעלים יוכלו ליהנות מהטבות המס בגין השקעות כאמור, בהתאם להוראות החוק הישן.

עוד נקבע בתיקון, כי לא יחול מס על דיבידנד שיחולק מתוך הכנסה מועדפת לבעלת מניות שהיא חברה תושבת ישראל. בגין דיבידנד שיחולק מתוך הכנסה מועדפת לבעל מניות יחיד או לתושב חוץ, יחול מס בשיעור של 20% אלא אם יחול שיעור מס נמוך יותר בכפוף לאמנות למניעת כפל מס.

# באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

## א. מיסוי החברות בישראל (המשך)

### 3. חוק עידוד התעשייה (מיסים), תשכ"ט-1969

א) חלק מהחברות המאוחדות של החברה בישראל הן "חברות תעשייתיות" כמשמעותן בחוק האמור לעיל. בנוגע לבניינים, מכונות וציוד שבבעלות ובשימוש מפעל תעשייתי כל שהוא, החברה זכאית לתבוע ניכוי פחת מואץ כמפורט בתקנות מס הכנסה - תיאומים בשל אינפלציה (שיעורי פחת), התשמ"ו – 1986 המתירות לכל מפעל תעשייתי ניכוי פחת מואץ, החל משנת המס שבה הוכנס הנכס לראשונה לשימוש.

ב) המפעלים התעשייתיים שבבעלות חלק מהחברות המאוחדות של החברה בישראל הם בני קו ייצור משותף או פעילות ענפית תעשייתית דומה ומתוקף כך, מגישות החברות הללו, יחד עם החברה, דוח מס מאוחד לפי סעיף 23 לחוק עידוד התעשייה. בהתאם לכך, זכאית כל אחת מהחברות האמורות, לקזז את הפסדיה לצורכי מס מההכנסה החייבת של יתר החברות.

### 4. מיסוי משאבי טבע

היטלי ומיסי המדינה על משאבי הטבע בישראל כוללים שלושה מרכיבים : תמלוגים, היטל על רווחי יתר ממשאבי טבע ומס חברות.

#### 4.1 תמלוגים

בהתאם לפקודת המכרות, שיעור התמלוגים בעד כל המחצבים המופקים יעמוד על 5%. עבור הפקת פוספטים, שיעור התמלוג עומד על 5% משווי הכמות המופקת הנמכרת.

בהתאם לחוק זיכיון ים המלח תשכ"א-1961 שיעור התמלוגים עבור אשלג, ברום ומגנזיום יעמוד על 5% משווי הכמות הנמכרת.

#### 4.2 היטל על רווחי יתר ממשאבי טבע

חוק "מיסוי רווחים ממשאבי טבע" (להלן-החוק) הינו בתוקף מיום 1 בינואר 2016. החוק חל על מינרלי ברום, פוספט ומגנזיום החל משנת 2016 ועל אשלג – החל משנת 2017. רווח היתר, אשר יחושב לכל משאב בנפרד, הינו הרווח התפעולי של המשאב, בהתאם לדוחות רווח והפסד חשבונאיים, עליו יבוצעו התאמות מסוימות.

הרווח החייב בהיטל מבוסס על הרווח התפעולי המתואם של המוצר הסחיר הראשון מהמינרל, בניכוי 5% על ההון החוזר לסוף שנה של המינרל, וניכוי סכום אשר יבטא 14% תשואה על הרכוש הקבוע המשמש להפקת המחצב ומכירתו (להלן- תשואה על הרכוש הקבוע).

על רווח היתר, כאמור, יוטל היטל פרוגרסיבי בשיעור שייקבע על פי גובה התשואה על הרכוש הקבוע, באותה שנה. בעבור תשואה על הרכוש הקבוע שבין 14%-20% יוטל היטל רווחי יתר בשיעור של 25% ועל תשואה הגבוהה מ-20% יוטל היטל רווחי יתר בשיעור של 42%. בשנים שבהן רווח היתר יהיה שלילי, יעבור רווח היתר השלילי משנה לשנה ויהווה "מגן מס" בשנת המס העוקבת. החישובים לעיל, כולל הזכות להשתמש ברווחי יתר שליליים בגין שנים קודמות, נעשים בנפרד, ללא זכות קיזוז, לכל אחת מפעילויות הפקת ומכירת משאבי הטבע.

תחולת היטל רווחי יתר ממשאבי טבע – היטל רווחי יתר ממשאבי הטבע יחול רק על רווחי היתר הנובעים מעצם הפקה ומכירה של כל אחד מהמשאבים הבאים: אשלג, ברום, מגנזיום ופוספט ולא על רווחים הנובעים מפעילות ההמשך התעשייתית. חישוב היטל רווחי יתר יבוצע בנפרד עבור כל זיכיון כרייה של משאב. יחד עם זאת, בקשר עם מגנזיום, נקבע כי החל משנת 2017, במכירת קרנליט על ידי מפעלי ים המלח (מי"ה) למגנזיום ורכישה בחזרה של תוצר לוואי מסוג סילבניט על-ידי מי"ה, תחייב מגנזיום את מי"ה ב 100 דולר לטון אשלג המופק מהסילבניט (צמוד למדד מחירים לצרכן).

# באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

## א. מיסוי החברות בישראל (המשך)

### 4. מיסוי משאבי טבע (המשך)

### 4.2 היטל על רווחי יתר ממשאבי טבע (המשך)

נקבע מנגנון לקביעת מחיר השוק בעסקאות במשאבי טבע הנעשות בין צדדים קשורים בישראל וכן מנגנון לחישוב אופן ייחוס ההוצאות בין הפקה ומכירה של משאב טבע לבין פעילויות ההמשך.

לגבי משאב הברום, מחיר המכירה של ברום הנמכר לצדדים קשורים בישראל ובחו"ל, אשר נעשה שימוש בברום לייצור תרכובות ברום יהיה בכל שנת מס הגבוה מבין:

(1) המחיר בפועל בעסקת המכירה.

(2) מחיר שיניב רווח תפעולי בשיעור 12% ליצרן תרכובות ברום מתוך המכירות של תרכובות ברום.

לגבי משאב הפוספט, מחיר המכירה של פוספט הנמכר לצדדים קשורים לשם פעילות ייצור מוצרי המשך יהיה בכל שנת מס הגבוה מבין:

(1) המחיר בפועל בעסקת המכירה.

(2) מחיר שיותיר רווח תפעולי בשיעור 12% ליצרן מוצרי ההמשך, מתוך ההכנסה ממכירת מוצרי ההמשך שהופקו מן הפוספט.

(3) עלויות ההפקה והתפעול המיוחסות ליחידת פוספט.

<u>תיקון מס' 3 לחוק</u>

בחודש נובמבר 2021, אושר בכנסת תיקון מס' 3 לחוק, לפיו יחול שינוי בהסדר גביית המס, כך שחברות יידרשו לשלם 75% מהיטל רווחי היתר השנוי במחלוקת, בעקבות החלטה בהשגה על שומה לפי מיטב שפיטה, אשר הוגש עליה ערעור לבית המשפט המחוזי, ובטרם פסיקת בית המשפט. לפני התיקון, תשלום מלוא היטל רווחי היתר המצוי במחלוקת לא נדרש עד למתן החלטת בית המשפט.

<u>הסכם שומות – היטל רווחי יתר</u>

בחודש יוני 2022, נחתם הסדר פשרה עם רשות המיסים בישראל, במסגרתו נקבעו שומות סופיות בגין שנות המס 2016-2020 וכן מתווה הבנות לגבי חישוב היטל הרווחי יתר לשנים 2021 ואילך. כתוצאה מכך, בשנת 2022 רשמה החברה הוצאות מיסים בגין שנים קודמות בסך של 188 מיליון דולר.

### 4.3 מס חברות

חוק עידוד השקעות הון תוקן כך שהגדרת "מפעל להפקת מחצבים" תכלול את כלל פעילות המפעל עד להפקתו של משאב הטבע הסחיר הראשון של אשלג, ברום, מגנזיום ופוספטים. לפיכך, פעילות הכרוכה בהפקת המשאב הסחיר הראשון לא תהיה זכאית להטבות מס מכוח החוק, ואילו פעילות מוצרי המשך, דוגמת תרכובות ברום, חומצות, דשנים וכיו"ב, תהיה זכאית להטבות מס מכוח החוק.

מההכנסה החייבת לצורכי מס של החברה, ינוכה היטל רווחי יתר ממשאבי הטבע, ועל היתרה החברה תשלם מס חברות כנהוג בישראל.

# באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

## ב. מיסוי החברות המאוחדות מחוץ לישראל

החברות המאוחדות שמקום איגודן הינו מחוץ לישראל, נישומות לפי חוקי המס בארצות מושבן. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות העיקריות מחוץ לישראל הינם:

| מדינה | שיעור המס | הפניה |
|---|---|---|
| ברזיל | 34% | |
| גרמניה | 29% | |
| ארצות הברית | 26% | (1) |
| הולנד | 25.8% | |
| ספרד | 25% | |
| סין | 25% | |
| אנגליה | 25% | (2) |

(1) שיעור המס לעיל הינו ממוצע משוקלל וכולל שיעורי מס פדרלי ומדיני. שיעור מס שונה עשוי לחול בכל שנה ספציפית כתוצאה מייחוס הכנסות שונה בכל שנה בין המדינות השונות.

(2) החל מיום 1 באפריל 2023, שיעור המס באנגליה גדל מ19% ל25%.

## ג. הפסדים להעברה לצורכי מס

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, יתרות ההפסדים לצרכי מס המועברות לשנים הבאות, בחברות מאוחדות שבגינן הוכרו מיסים נדחים, הינן כ-476 מיליון דולר (כ-384 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2022).

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, יתרות ההפסדים לצרכי מס המועברות לשנים הבאות בחברות מאוחדות שבגינן לא הוכרו מיסים נדחים, הינן כ-206 מיליון דולר (כ-109 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2022).

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, הפסדי הון לצרכי מס המועברים לשנים הבאות בגינם לא הוכרו מיסים נדחים, הינם בסכום של כ-152 מיליון דולר (כ-142 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2022).

## ד. שומת מס

לחברה ולחברות התפעוליות העיקריות בישראל (מפעלי ים המלח, רותם ישראל, ברום ים המלח, מגנזיום ים המלח ותרכובות ברום), יחד עם מרבית החברות הנוספות בישראל, הוצאו שומות סופיות עד וכולל שנת 2019. לחברות אחרות בישראל הוצאו שומות סופיות עד וכולל שנת 2018. לחברות מאוחדות עיקריות מחוץ לישראל הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנים 2015-2019.

# באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

## ה. מיסים נדחים

1. הרכב המיסים הנדחים והתנועה בהם, הינם כדלקמן:

| | בגין סעיפים בדוח על המצב הכספי | | | | הפסדים להעברה לצרכי מס | סך הכל |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים | מלאי | הפרשות לזכויות עובדים | אחרים | | |
| | מיליוני $ | | | | | |
| **יתרה ליום 1 בינואר 2022** | (421) | 39 | 73 | (16) | 88 | (237) |
| **שינויים בשנת 2022:** | | | | | | |
| זקיפה לדוח רווח והפסד | (127) | 33 | 4 | 31 | 35 | (24) |
| זקיפה לקרן הון | – | – | (12) | 4 | – | (8) |
| הפרשי תרגום | 1 | – | (1) | – | (4) | (4) |
| **יתרה ליום 31 בדצמבר 2022** | (547) | 72 | 64 | 19 | 119 | (273) |
| **שינויים בשנת 2023:** | | | | | | |
| זקיפה לדוח רווח והפסד | **(46)** | **(22)** | **(5)** | **(4)** | **19** | **(58)** |
| זקיפה לקרן הון | **–** | **–** | **(8)** | **(4)** | **–** | **(12)** |
| הפרשי תרגום | **(3)** | **–** | **1** | **4** | **4** | **6** |
| **יתרה ליום 31 בדצמבר 2023** | **(596)** | **50** | **52** | **15** | **142** | **(337)** |

2. המטבעות בהן נקובות יתרות המיסים הנדחים:

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| שקל | **(420)** | (368) |
| אירו | **38** | 51 |
| ריאל ברזילאי | **24** | 28 |
| לישי"ט | **11** | 16 |
| דולר אמריקאי | **1** | (8) |
| אחר | **9** | 8 |
| | **(337)** | (273) |

# באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

## ו. מיסים על ההכנסה הכלולים בדוחות רווח והפסד

### 1 הרכב הוצאות (הכנסות) מיסים על ההכנסה

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| מיסים שוטפים | **251** | 869 | 145 |
| מיסים נדחים | **47** | 45 | 22 |
| מיסים בגין שנים קודמות | **(11)** | 271 | 93 |
| | **287** | 1,185 | 260 |

### 2 מס תאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס "התיאורטי" אילו כל ההכנסות היו מתחייבות במס לפי שיעורי המס הרגילים החלים על חברות בישראל (ראה א'(2) לעיל) לבין הוצאות המס שנזקפו בדוחות רווח והפסד:

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| רווח לפני מיסים על הכנסה, כמדווח בדוח רווח והפסד | **974** | 3,404 | 1,092 |
| שיעור המס הסטטוטורי (בישראל) | **23%** | 23% | 23% |
| הוצאות מס תיאורטי | **224** | 783 | 251 |
| **נוסף (פחות) - השפעת המס בגין:** | | | |
| היטל רווחי יתר | **62** | 265 | – |
| מס מופחת עקב הטבות מס | **(17)** | (95) | (64) |
| הפרשים הנובעים מניכוי נוסף ושעורי מס שונים מחברות מאוחדות בחוץ לארץ | **(32)** | 1 | (10) |
| מס בגין דיבידנד | **4** | 5 | 3 |
| הפרשים זמניים והיפוכם (כולל הפסדים מועברים) שלא נוצרו בגינם מיסים נדחים והוצאות לא מוכרות | **52** | (29) | (8) |
| מיסים בגין שנים קודמות* | **(11)** | 271 | 93 |
| הפרשים בבסיס מדידה | **2** | (21) | (8) |
| הפרשים אחרים | **3** | 5 | 3 |
| מיסים על הכנסה הכלולים בדוח רווח והפסד | **287** | 1,185 | 260 |

* בשנת 2022, כולל הסכם שומות המיוחס להיטל רווחי יתר כמתואר לעיל.

# באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

## ז. מיסים על הכנסה המתייחסים לסעיפי הון

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **מיסים שהוכרו ברווח כולל אחר** | | | |
| רווחים אקטואריים של תכנית הטבה מוגדרת | (8) | (12) | (22) |
| שינוי בהשקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר | – | – | (21) |
| שינוי במכשירי גידור הנמדדים בשווי הוגן | (4) | 4 | – |
| מיסים בגין הפרשי שער על הלוואה הונית לחברה מאוחדת הכלולים בהפרשי תרגום | (9) | (11) | (1) |
| סה"כ | (21) | (19) | (44) |

# באור 16 - הטבות לעובדים

## א. הרכב

הרכב של הטבות לעובדים:

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| שווי הוגן של נכסי תוכניות הטבה מוגדרת | 453 | 432 |
| הטבות בגין פיטורין | (64) | (86) |
| התחייבויות בגין תוכניות הטבה מוגדרת | (653) | (664) |
| | (264) | (318) |

הרכב של שווי הוגן בגין נכסי תוכניות הטבה מוגדרת:

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **מכשירים הוניים** | | |
| עם מחיר שוק מצוטט | 138 | 126 |
| ללא מחיר שוק מצוטט | 38 | 40 |
| | 176 | 166 |
| **מכשירי חוב** | | |
| עם מחיר שוק מצוטט | 240 | 232 |
| ללא מחיר שוק מצוטט | 13 | 10 |
| | 253 | 242 |
| הפקדות בחברות ביטוח | 24 | 24 |
| | 453 | 432 |

# באור 16 - הטבות לעובדים (המשך)

## ב. פיצויי פיטורין

### 1. חברות בארץ

על פי חוקי העבודה בישראל נדרשת החברה לשלם פיצויי פיטורין לעובדים שפוטרו או פרשו (לרבות כאלה שעזבו בשל נסיבות ספציפיות אחרות). חישוב ההתחייבות לתשלום פיצויי פיטורין מבוצע בהתאם להסכמי העבודה שבתוקף, בהתבסס על מרכיבי השכר, אשר לדעת הנהלת החברה יוצרים מחויבות לתשלום פיצויי פיטורין.

לחברה שתי תוכניות לפיצויים: תכנית אחת בהתאם להוראות סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, אשר מטופלת כתכנית להפקדה מוגדרת; תכנית שניה בגין עובדים, שלגביהם סעיף 14 אינו חל, אשר מטופלת כתכנית להטבה מוגדרת. התחייבות החברה בישראל לשלם פיצויי פיטורין לעובדים מכוסה בעיקרה על ידי הפקדות שוטפות על שם העובדים בקופות פנסיה ופיצויים מוכרות, ועל ידי רכישת פוליסות בחברות ביטוח, אשר מטופלות כנכסי תכנית.

### 2. חברות מאוחדות מסוימות בחוץ לארץ

במדינות בהן פועלות חברות מאוחדות ובהן אין חוק לתשלום פיצויי פיטורין, חברות-הבת לא כללו הפרשה בדוחות הכספיים לתשלום אפשרי בעתיד של פיצויי פיטורין, למעט במקרים של הפסקת פעילות של חלק מהמפעל ופיטורי עובדים עקב כך.

## ג. פנסיה ופרישה מוקדמת

(1) לחלק מעובדי החברה בארץ ובחו"ל, תכניות פנסיה מוגדרות לעת פרישה אשר בשליטת החברה. ככלל, על פי תנאי תכניות הפנסיה כאמור, זכאים העובדים לקבלת תשלומי פנסיה המבוססים, בין היתר, על מספר שנות שירותם (במקרים מסוימים – עד 70% ממשכורתם הבסיסית האחרונה) או המחושבים, במקרים מסוימים, על בסיס משכורת קבועה. ישנם עובדים בחברה מאוחדת בישראל אשר זכאים לפרוש לפנסיה מוקדמת בהתקיימותם של תנאים מסוימים, המשלבים גיל וותק במועד הפרישה.

(2) חלק מחברות-הבת התקשרו עם קרנות, בגין חלק מהעובדים עם קרן פנסיה, שלפיה, הן משלמות לקרנות סכומים שוטפים המשחררים את חברות-הבת מהתחייבויותיהן לתשלום פנסיה בהתאם להסכמי העבודה לכלל עובדיהם במקרה של פרישת העובדים בגיל הפרישה. הסכומים שנצברו בקופות אינם בשליטתם או בניהולם של חברות-הבת ולכן לא ניתן להם ביטוי בדוחות על המצב הכספי.

## ד. הטבות לעובדים לאחר פרישה

חלק מגמלאי החברה מקבלים, פרט לתשלומי הפנסיה על ידי קרן הפנסיה, הטבות שעיקרן שי לחג וחופשות ממומנות. התחייבות החברות בגין עלויות אלו נצברות בתקופת העבודה. החברה כוללת בדוחותיה הכספיים את העלויות הצפויות בתקופה שלאחר תקופת העסקה על פי חישוב אקטוארי.

# באור 16 - הטבות לעובדים (המשך)

## ה. התנועה בהתחייבויות נטו בגין תכניות הטבה מוגדרת ומרכיביהן:

| | שווי הוגן של נכסי תכניות הטבה מוגדרת | | התחייבויות בגין תכניות הטבה מוגדרת | | התחייבויות בגין תכניות הטבה מוגדרת, נטו | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **יתרה ליום 1 בינואר** | **432** | 648 | **(664)** | (993) | **(232)** | (345) |
| **הכנסה (הוצאה) שנזקפה לרווח והפסד** | | | | | | |
| עלויות שירות שוטף | **–** | – | **(15)** | (23) | **(15)** | (23) |
| הכנסות (הוצאות) ריבית | **20** | 12 | **(31)** | (20) | **(11)** | (8) |
| עלויות שירותי עבר | **–** | – | **(1)** | – | **(1)** | – |
| שינויים בגין הפרשי שער, נטו | **(6)** | (32) | **10** | 56 | **4** | 24 |
| **הוכר ברווח כולל אחר** | | | | | | |
| רווחים (הפסדים) אקטוארים שנבעו משינויים בהנחות פיננסיות | **–** | – | **24** | 230 | **24** | 230 |
| רווחים אקטוארים אחרים | **8** | (147) | **–** | – | **8** | (147) |
| שינויים בגין הפרשי תרגום, נטו | **12** | (34) | **(15)** | 43 | **(3)** | 9 |
| **תנועות נוספות** | | | | | | |
| הטבות שהתקבלו (ששולמו) | **(19)** | (20) | **39** | 43 | **20** | 23 |
| הפקדות מעביד | **6** | 5 | **–** | – | **6** | 5 |
| **יתרה ליום 31 בדצמבר** | **453** | 432 | **(653)** | (664) | **(200)** | (232) |

התשואה בפועל על נכסי תכניות הטבה מוגדרת בשנת 2023 היא 28 מיליון דולר, בהשוואה ל- (135) מיליון דולר בשנת 2022 .

## ו. הנחות אקטואריות

ההנחות האקטואריות העיקריות למועד הדיווח (לפי ממוצע משוקלל):

| | לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | % | % | % |
| שיעור ההיוון | **4.9** | 4.7 | 2.1 |
| שיעור גידול השכר העתידי | **3.6** | 3.9 | 3.9 |
| שיעור גידול בקצבה לפנסיה | **2.6** | 2.8 | 2.3 |

# באור 16 - הטבות לעובדים (המשך)

## ז. ניתוח רגישות

שינויים אפשריים סבירים בהנחות נכון לתאריך הדוח, בהנחה שיתר ההנחות נותרות ללא שינוי, משפיעים על התחייבויות בגין תכניות הטבה מוגדרת כדלקמן:

| | דצמבר 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 10% קיטון | 5% קיטון | 5% גידול | 10% גידול |
| | מיליוני $ | | | |
| **הנחות אקטואריות משמעותיות** | | | | |
| גידול בשכר | (10) | (5) | 5 | 10 |
| שיעור ההיוון | 28 | 14 | (14) | (28) |
| לוחות תמותה | 14 | 7 | (7) | (14) |

ההנחות בדבר שיעור התמותה העתידי מבוססות על נתונים סטטיסטיים שפורסמו ועל לוחות תמותה מקובלים.

## ח. השפעת התוכניות על תזרימי המזומנים העתידיים של החברה

הסכום שהוכר כהוצאה בגין תכניות להפקדה מוגדרת בשנת 2023 הינו 38 מיליון דולר בהשוואה ל- 39 מיליון דולר בשנת 2022.

אומדן החברה להפקדות הצפויות בשנת 2024 בתוכניות הטבה מוגדרת ממומנת הינה כ- 8 מיליון דולר.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, אומדן החברה לאורך חיי התוכניות להטבה מוגדרת לפי ממוצע משוקלל הינו כ-11 שנים (בדומה לשנת 2022).

## ט. תגמול ארוך טווח

(1) בחודש פברואר 2023, אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול של החברה ודירקטוריון החברה מענק הוני דו-שנתי, לשנים 2023-2024, בצורת אופציות הניתנות למימוש למניות הרגילות של החברה. למידע נוסף, ראה באור 19.

(2) בחודש נובמבר 2021, אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול של החברה ודירקטוריון החברה תכנית תגמול לזמן ארוך במזומן (Cash LTI), לפיה מנהלים בכירים יזכו לתמריץ במזומן בשנת 2025, השווי ההוגן של המענק נכון למועד הדוח הוא כ-37 מיליון דולר. המענק כפוף לעמידה ביעדים פיננסיים מסוימים לאורך שלוש השנים, ויתכן שיושפע מהשינוי במחיר המניה.

# באור 17 – הפרשות

## ההרכב והתנועה בהפרשה

| | שיקום אתרים ופירוק מתקנים [1] | תביעות משפטיות | אחרות | סך הכל |
|---|---|---|---|---|
| | מיליוני $ | | | |
| **יתרה ליום 1 בינואר 2023** | 228 | 45 | 42 | 315 |
| הפרשות שנוצרו במהלך השנה | 13 | 3 | 9 | 25 |
| הפרשות שבוטלו במהלך השנה | – | (3) | (10) | (13) |
| תשלומים במהלך השנה | (20) | (1) | (1) | (22) |
| הפרשי תרגום | 3 | 1 | – | 4 |
| **יתרה ליום 31 בדצמבר 2023** | 224 | 45 | 40 | 309 |

(1) פריטים עיקריים במסגרת "שיקום אתרים ופירוק מתקנים":

א. ספרד - בשנת 2018 אושרה תכנית שיקום לאתרי Súria ו-Sallent, הכוללת תכנית לטיפול בערימות המלח ופירוק מתקנים. תכנית השיקום לאתר Súria עתידה להימשך עד לשנת 2095 ולאתר Sallent עד לשנת 2072.

אומדן העלויות החזויות שנדרשות לסגירת אתר Sallent ושיקומו - העלות העיקרית מסך אומדן עלויות הסגירה והשיקום מיוחסת לשיקום ערימת המלח. החברה מטפלת בערימת המלח, הן בדרך של ניצול המלח לייצור ומכירה, בין היתר, למטרת הפשרת שלגים (de-icing), והן בדרך של עיבוד החומר ופינויו לים באמצעות מסוע (Collector). נכון ליום 31 בדצמבר 2023, ההפרשה לסגירה ושיקום של אתר Sallent עומדת על 74 מיליון דולר. ההערכה מבוססת על תחזית ארוכת טווח העולה על 49 שנה, לצד אומדנים נצפים, ומשכך הסכום שיידרש בפועל לשיקום אתר Sallent עשוי להיות שונה, לרבות מהותית, מסכום ההפרשה הנוכחית. להערכת החברה, ההפרשה בספריה משקפת את האומדן הטוב ביותר של ההוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות.

ב. רותם ישראל - נכון ליום 31 בדצמבר 2023, בהתאם להערכת החברה, סך ההפרשה לשיקום אתרי הכרייה ומצבורי הפסולת, עבור פעילות רותם ישראל, עומד על 76 מיליון דולר. ההפרשה נמדדת על-פי הערך הנוכחי של תזרים המזומנים, הנסמך על הערכת החברה את ההוצאות העתידיות שיידרשו לשיקום אתרי הכרייה. העלויות אשר עשויות להידרש בפועל עשויות להיות שונות, אף באופן מהותי, מההפרשה הנוכחית, כתוצאה מהמורכבות הטמונה באומדן כזה, מהחלטות עתידיות של החברה ביחס למתקנים ודרישות רגולטוריות.

ג. ברום ישראל (נאות חובב) – על-פי דרישות המשרד לאיכות הסביבה בישראל, על החברה לטפל בפסולת המוצקה הקיימת שנוצרה בתקופות עבר, המאוחסנת באתר מיועד ומוגדר בשטח המפעל ובפסולת השוטפת, אשר נוצרת בתהליכי הייצור הקיימים במפעל. הטיפול בפסולת מתבצע, בחלקו, באמצעות מתקן להשבת חומצה הידרוברומית (BRU), המופעל על-ידי החברה, ובחלקו בדרך של טיפול ייעודי על-ידי חברה חיצונית. נכון ליום 31 בדצמבר 2023, סך ההפרשה לטיפול בפסולת מתקופות עבר הינה 24 מיליון דולר. להערכת החברה, בהתבסס על המידע המצוי בידה, ההפרשה הכלולה בדוחות הכספיים משקפת את העלות המשוערת לטיפול בפסולת מתקופות עבר.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות

## א. התקשרויות

(1) מספר חברות בת בקבוצה התקשרו עם ספקים לרכישת חומרי גלם ואנרגיה במהלך העסקים הרגיל, לתקופות שונות המסתיימות ביום 31 בדצמבר 2036. נכון ליום 31 בדצמבר 2023, סך היקף ההתקשרויות כאמור הינו כ-2.3 מיליארד דולר. סכום זה כולל חלק מההתקשרויות המפורטות להלן.

(2) מספר חברות בת בקבוצה התקשרו עם ספקים לרכישת רכוש קבוע. נכון ליום 31 בדצמבר 2023, קיימות בקבוצה התקשרויות להשקעות הוניות בסך של כ-712 מיליון דולר. סכום זה כולל חלק מההתקשרויות המפורטות להלן.

(3) כחלק משיתוף הפעולה בין חברת-הבת בספרד (איי.סי.אל איבריה) לבין ממשלת קטלוניה להשגת יעדי קיימות סביבתית, מחויבת החברה לטיפול במצבורי המלח באתריה, בעיקר על-ידי עיבוד החומר ופינויו לים באמצעות מסוע (collector). בשנת 2021 חתמה החברה עם רשות המים בקטלוניה על הסכם להקמה והפעלה של collector. עיקרי ההסכם כוללים, בין היתר, הנחיות בדבר אופן ניהול הפרויקט, היבטי המימון של הפרויקט, הגדרת עלויות הפרויקט וקביעת מנגנון התחזוקה התפעולית, לרבות עלויות שימוש. בהתאם להסכם האמור וחוק המים הספרדי, נקבע כי איי.סי.אל איבריה תיטול על עצמה עד 90% מעלות הפרויקט (כ-110 מיליון דולר), אשר תשולם לאורך תקופות ההקמה והתפעול. עבודות ההקמה, אשר החלו זה מכבר, צפויות להימשך עד תחילת שנת 2027, ותקופת ההפעלה צפויה להיות מעל 25 שנים.

(4) בשנת 2017, התקשרה החברה בהסכם לאספקת גז עם אנרג'יאן ישראל לימיטד (להלן – אנרג'יאן), המחזיקה ברישיונות לפיתוח מאגרי הגז "כריש" ו"תנין" (להלן – GSPA). על-פי ההסכם, אנרג'יאן תספק לחברה גז טבעי בכמות של עד BCM 13, בשווי של כ-2 מיליארד דולר, לאורך תקופה של 15 שנים, החל ממועד ההפעלה המסחרית של מאגר "כריש", אשר התרחשה בחודש אפריל 2023, לאחר עיכובים ממושכים. הגז הטבעי מנוצל להפעלת המתקנים ותחנות הכוח של החברה בישראל. ברבעון הרביעי של שנת 2023, הגיעו החברה ואנרג'יאן להסכם פשרה, הקובע פיצוי בגין העיכובים הממושכים, בסכום שאינו מהותי לתוצאות החברה.

(5) בשנת 2020, התקשרה החברה בהסכם שכירות ארוך טווח עם צד ג', לפיו תשכור בניין משרדים בבאר שבע בישראל לתקופה של 15 שנים, בתוספת אופציית הארכה ל-10 שנים, בדמי שכירות שנתיים של כ-3.7 מיליון דולר. תחילת תקופת השכירות צפויה בשנת 2025 (עם השלמת הקמת המבנה).

(6) תקנוני ההתאגדות של החברה וחברות מאוחדות שלה בישראל כוללים הוראות המאפשרות פטור מאחריות, שיפוי וביטוח אחריותם של נושאי משרה, הכל בהתאם להוראות חוק החברות הישראלי.

החברה, באישור ועדת תגמול ומשאבי אנוש שלה, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של בעלי המניות, העניקה לנושאי המשרה בה פטור וכתבי שיפוי, וכן שימרה את פוליסת ביטוח לדירקטורים ונושאי משרה, אשר מחודשת בכל שנה. הביטוח והשיפוי אינם חלים בקשר לחריגים המפורטים בסעיף 263 לחוק החברות הישראלי. הפטור הינו בגין נזק שנגרם ו/או ייגרם על-ידי אותם נושאי משרה עקב הפרת חובותיהם כלפי החברה. ביחס לדירקטורים שהינם נושאי משרה מהחברה לישראל, כפי שיכהנו מעת לעת, ביום 5 בינואר 2021, אישרו בעלי המניות באסיפה הכללית הארכה של כתבי הפטור והשיפוי לבעלי תפקידים אלה, לתקופה של 9 שנים נוספות, החל מיום 30 בנובמבר 2020, כאשר פטור זה אינו חל על התחייבויות הנובעות מהחלטה או עסקה שלבעל השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה (לרבות נושא משרה אחר מזה שעבורו מוענק כתב הפטור) יש בה עניין אישי, כהגדרתו בחוק החברות.

סכום השיפוי שתשלם החברה על-פי כתב השיפוי, בנוסף לסכומים שיתקבלו מחברת ביטוח, אם יתקבלו, לכל נושאי המשרה במצטבר, בגין אחד או יותר מהאירועים המפורטים בו, הוגבל ל-300 מיליון דולר.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ב. זיכיונות

### (1) מפעלי ים המלח בע"מ (להלן - מי"ה)

לפי חוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961 (להלן - חוק הזיכיון), כפי שתוקן בשנת 1986, ושטר הזיכיון המצורף כתוספת לחוק הזיכיון, הוענק למי"ה זיכיון לניצול משאבי ים המלח ולחכירת הקרקעות הנחוצות למפעליה בסדום לתקופה המסתיימת ביום 31 במרס 2030. בהתאם לחוק הזיכיון, אם אחרי פקיעת הזיכיון תרצה הממשלה להציע זיכיון חדש לצד אחר, תציע הממשלה ראשונה למי"ה זיכיון חדש בתנאים לא פחות נוחים מאלה שהיא אומרת להציעם לאותו צד.

בהתאם לסעיף 24(א) לתוספת חוק הזיכיון, נאמר, בין היתר, כי בתום תקופת הזיכיון יועברו כל הנכסים המוחשיים הממוקמים בשטח הזיכיון לידי הממשלה, בתמורה לערך החלפתם המופחת - שווי הנכסים אילו היו נרכשים כחדשים בסוף תקופת הזיכיון, בניכוי הפחת הטכני שלהם בהתבסס על מצב התחזוקה שלהם והמאפיינים הייחודיים של אזור ים המלח.

לפי סעיף 24(ב) לתוספת חוק הזיכיון, השקעות הון שתעשנה במהלך התקופה בת עשר השנים טרם תום הזיכיון דורשות את הסכמתה מראש של הממשלה, למעט אם ניתן להפחיתן במלואן לצרכי מס טרם תום תקופת הזיכיון. עם זאת, הסכמתה של הממשלה לכל השקעת יסוד, העשויה להיות הכרחית להפעלתו התקינה של המפעל, לא תעוכב או תדחה באופן בלתי סביר.

בשנת 2020, נחתם הסכם בין החברה לבין ממשלת ישראל לצורך יישום סעיף 24(ב). במסגרת ההסכם נקבע, בין היתר, אופן בחינת השקעות חדשות ותהליך ההסכמה עליהן. ההסכם קובע את התחייבות החברה להשקעות ברכוש קבוע, כולל שימור הקיים, תשתיות ותחזוקה שוטפת בשטח הזיכיון (לתקופה המתחילה בשנת 2026) ואת התחייבות החברה להמשך הפקה של אשלגן כלורי וברום אלמנטרי (לתקופה המתחילה בשנת 2028), הכל בכפוף לתנאים המצוינים בהסכם. אין בהתחייבויות כאמור כדי לשנות את אופן התנהלותה של החברה כיום. החברה מקיימת מגעים עם ממשלת ישראל בהתאם להסכם העבודה ומקבלת אישורי השקעה לפי הצורך.

בשנת 2015, מינה שר האוצר צוות במטרה לקבוע את "פעולות הממשלה הנדרשות לקראת תום תקופת הזיכיון". הערות הציבור בקשר לעניין זה הוגשו לצוות בין-משרדי.

בהתבסס על דוח הביניים והמלצותיו, אשר פורסמו בחודש מאי 2018, ולאחר קיום שימוע ציבורי, בחודש ינואר 2019, פרסם משרד האוצר את הדוח הסופי של הצוות הבין-משרדי בראשות מר יואל נווה, הכלכלן הראשי לשעבר, אשר כלל שורה של עקרונות מנחים והמלצות בדבר הפעולות שעל הממשלה לנקוט לקראת תום תקופת הזיכיון. מאחר ומדובר בדוח הכולל עקרונות מנחים והמלצה להקמת צוותי משנה ליישום עקרונות אלו, אין ביכולת החברה להעריך, בשלב זה, מה תהיינה ההשלכות הקונקרטיות של הנחיות והמלצות אלה, או האם תיושמנה ההמלצות בפועל ובאילו לוחות זמנים. בנוסף, אין כל וודאות לגבי פרשנות חוק הזיכיון על-ידי הממשלה ואופן יישום התהליכים בהתאם.

בנוסף, בשנת 2015, מינה שר האוצר צוות בראשות החשבת הכללית (לשעבר) אשר תפקידו לקבוע, בהתאם להוראות הזיכיון הנוכחי, את אופן חישוב ערך ההחלפה המופחת של הנכסים המוחשיים של מי"ה, בהנחה שנכסים אלו יוחזרו לממשלה בתום תקופת הזיכיון. המועד הקובע לעניין החישוב בפועל הינו רק בתום תקופת הזיכיון. ככל הידוע לחברה, עבודה זו טרם הושלמה.

הדוחות הכספיים המאוחדים נערכו בהתאם להנחת ההנהלה כי סביר יותר מאשר לא (more likely than not), שמי"ה תמשיך להפעיל את הנכסים הרלוונטיים עד תום יתרת אורך חייהם השימושיים, אשר הינה מעבר לתקופת הזיכיון הנוכחית, וזאת בדרך של המשך הפעלת הנכסים בעבורה או בעבור זכיין אחר. הוצאות הפחת המאוחדות בשנת 2023, בהתייחס לנכסים שנמצאים בשטח הזיכיון, הסתכמו לכ-111 מיליון דולר.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ב. זיכיונות (המשך)

### (1) מי"ה (המשך)

צפוי כי ערכם של הנכסים הקבועים ישתנה בתום תקופת הזיכיון, לאור חלוף הזמן וכתוצאה מרכישה וסילוק של נכסים.

**תמלוגים**

תמורת הזיכיון משלמת מי"ה תמלוגים לממשלת ישראל, המחושבים בשיעור של 5% משווי המוצרים בשער המפעל בניכוי הוצאות מסוימות.

מי"ה העניקה זכיינות משנה לחברת ברום ים המלח בע"מ, להפקת ברום ותרכובותיו מים המלח, שמועד פקיעתו מקביל למועד פקיעת הזיכיון של מי"ה. את התמלוגים בגין המוצרים המיוצרים על-ידי ברום ים המלח מקבלת מי"ה מחברת הברום, ומשלמת אותם למדינת ישראל. גם מגנזיום ים המלח משלמת תמלוגים בהתבסס על קרנליט המשמש לייצור מגנזיום.

### (2) רותם אמפרט ישראל בע"מ (להלן – רותם ישראל)

רותם ישראל כורה פוספט בנגב שבישראל למעלה משישים שנה. הכרייה מתבצעת על-פי זיכיונות לכריית פוספטים, המוענקים לפי הצורך על-ידי משרד האנרגיה מכוח פקודת המכרות, באמצעות המפקח על המכרות, וכן על פי הרשאות כרייה המונפקות על-ידי רשות מקרקעי ישראל (להלן - הרשות). הזיכיונות מתייחסים למחצב (סלע פוספט) ואילו ההרשאות מתייחסות לשימוש בקרקע כשטחי כרייה פעילים.

**זיכיון ורישיונות כרייה**

רותם ישראל מחזיקה בזיכיון כרייה מאוחד הכולל את שדה רותם (כולל חתרורים) ושדה צפיר, הכולל את אורון-צין, בתוקף עד סוף שנת 2024. לשם עמידה בתנאי הזיכיון התחייבה החברה, בין היתר, להבטיח כי רותם תעמוד במחויבויותיה הקיימות לשיקום אתרי הכרייה ואתרי המפעלים שלה בהתאם לדרישות המפורטות בזיכיון המאוחד, וזאת גם באמצעות העמדת ערבות בנקאית בסך 19 מיליון דולר.

ברבעון הרביעי לשנת 2023, רותם ישראל הגישה הצעה במכרז לזיכיון כרייה חדש שנערך על-ידי משרד האנרגיה. כמו כן, ניתן לה רישיון חיפוש לכל אתרי הפוספטים של החברה הכלולים בזיכיון הקיים.

כחלק ממאמצי החברה לאתר משאבי סלע פוספט בישראל, בחודש ינואר 2022, העניק משרד האנרגיה לרותם ישראל רישיון לחיפוש מחצבי פוספט בשטח של 263 אקרים המצוי צפונית לשטח זיכיון אורון. בחודש דצמבר 2022, בהמשך להשלמת סקר גיאולוגי, קיבלה החברה תעודת תגלית המקנה לה זכות בלעדית לבקשת רישיון כרייה בשטח כאמור. החברה פועלת להגשת בקשה לזיכיון כרייה לגבי כ-76.6 אקרים ובהמשך לכך, פעילות הכרייה בו צפויה להתמשך לפחות עד שנת 2025.

**הסכמי חכירה**

לרותם ישראל שני הסכמי חכירה אשר בתוקף עד השנים 2024 ו-2041, והסכם חכירה נוסף לשטח מפעל אורון, אשר פג בשנת 2017. נכון למועד הדיווח, לחברה סיכום עקרוני עם רשות מקרקעי ישראל - מרחב דרום בדבר קבלת הסכם חכירה עבור מפעל אורון עד סוף שנת 2025.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ב. זיכיונות (המשך)

### (2) רותם ישראל (המשך)

**תמלוגי כרייה**

בהתאם לתנאי הזיכיון, רותם ישראל מחויבת בתשלום תמלוגים למדינת ישראל בגין כריית פוספט. בהתאם לפקודת המכרות (תוספת השלישית א'), שיעור התמלוגים בגין הפקת פוספט עומד על 5% מערך המחצב הנכרה. בשנת 2021, פרסם משרד האנרגיה תיקון לתוספת השלישית א', המעגן ומבהיר את בסיס חישוב התמלוגים ורכיביו.

**ייעודי קרקע**

פעולות הכרייה והחציבה טעונות אישור ייעוד לשטח על פי תכנית לפי חוק התכנון והבנייה, תשכ"ה-1965. תכניות אלו מעודכנות לפי הצורך. נכון למועד הדיווח, ישנן בקשות שונות המצויות בשלבים שונים של דיון בפני רשויות התכנון.

**אזור צין-אורון** - בשנת 2016, אישרה הוועדה המחוזית מחוז דרום תכנית מתאר מפורטת לכריית פוספטים באזור צין-אורון. תכנית זו, המכסה שטח של כ-350 קמ"ר, תאפשר המשך כרייה של הפוספט המצוי בבקעת צין ובקעת אורון לתקופה של 25 שנים או עד למיצוי חומר הגלם, לפי המוקדם, עם אפשרות להארכה (בסמכות הוועדה המחוזית לתכנון ולבנייה).

**שדה בריר** - החברה מקדמת תכנית לכריית פוספטים בשדה בריר, הממוקם בחלקו הדרומי של מרבץ "זוהר דרום" בנגב. בשנת 2015, אישרה המועצה הארצית לתכנון ולבנייה (להלן – המועצה הארצית) את מסמך המדיניות לכרייה ולחציבה של מינרלים תעשייתיים, אשר כלל המלצה לאישור כריית פוספטים במרבץ "זוהר דרום" וקידום תכנית מתאר ארצית מפורטת לכרייה באתר שדה בריר. בהמלצת המועצה הארצית, אישר קבינט הדיור הממשלתי את תכנית המתאר הארצית (להלן - תמ"א 14ב).

בשנת 2018, הוגש על-ידי שר הבריאות ערר על האישור כאמור, הדורש לקיים את המלצת משרד הבריאות לביצוע תסקיר בדבר השפעה על הבריאות בכל אתר הכלול בתמ"א 14ב. במסגרת דיון בקבינט הדיור בנושא הערר, הוחלט בהסכמת משרדי הבריאות, הכלכלה והאנרגיה לבטל את הערר ולאשר את התמ"א 14ב, אשר לאחר מכן פורסמה באופן רשמי.

בנוסף, הוחלט על הקמת צוות עם נציגות ממשרדי האוצר, הבריאות, התחבורה, הגנת הסביבה והאנרגיה (להלן – הצוות הבין-משרדי), אשר יציג לקבינט הדיור דוח שיכלול היבטים בריאותיים בקשר עם תמ"א 14ב.

בשנים 2018 ו-2019, הוגשו עתירות לבית המשפט העליון בשבתו כבית משפט גבוה לצדק (להלן – בג"צ) על-ידי עיריית ערד ועל-ידי תושבי הפזורה הבדואית בבקעת ערד כנגד המועצה הארצית, ממשלת ישראל, ורותם ישראל, אשר כללה בקשה לביטול אישור תמ"א 14ב ובקשה להורות למועצה הארצית לדון בהוראות התמ"א, תוך מתן משקל ראוי לסיכון הבריאותי.

בשנת 2020, הגיע הצוות הבין-משרדי להסכמה על מתווה בנוגע לבחינת ההיבטים הבריאותיים של תמ"א 14ב, אשר לפי עמדת המדינה מהווה מענה הולם לבחינת הסיכונים הבריאותיים בהם מתמקדות העתירות.

בשנת 2021, החליט בג"צ לדחות את העתירות וזאת בעקבות החלטה מקדימה של המועצה הארצית לתכנון ולבנייה לשלב את עיקרי המתווה המוסכם בהוראות תמ"א 14ב.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ב. זיכיונות (המשך)

### (2) רותם ישראל (המשך)

בסוף שנת 2021, קבינט הדיור של ממשלת ישראל אישר פעם נוספת את תמ"א 14ב המתוקנת. בעקבות ההחלטה, הגישה השרה להגנת הסביבה (לשעבר) בקשה לממשלה לבחינה מחודשת של החלטות עבר בטרם קידומה של תמ"א מפורטת לשדה בריר. בהתאם להחלטת משרד הפנים, נקבע כי יש לקיים דיון לבחינת הנושא עד חודש יולי 2022. נכון למועד הדיווח, הדיון טרם התקיים. החברה מצויה בדיונים מתמשכים עם הרגולטורים הרלוונטיים על מנת להבטיח כי הדיון יתקיים בהקדם האפשרי.

על-פי אומדן החברה, אורך החיים המוערך של רזרבות סלע הפוספט בשטחי הכרייה הקיימים מוגבל למספר שנים בודדות. החברה פועלת לקידום חלופות מתאימות לפעילות פוספט עתידית ברותם ישראל וקבלת ההיתרים והאישורים הנדרשים, לרבות בדרך של עריכת פיילוטים להתאמת סוגים פוטנציאליים שונים של סלע פוספט למוצרי החברה, כחלק ממאמץ לניצול והגדלה של רזרבות פוספט קיימות.

החברה מעריכה כי סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי יעלה בידה להמשיך את פעילות הפוספט ברותם ישראל, לקבל את האישורים וההיתרים הנדרשים לשם הבטחת הפעילות העתידית של הפוספט, בתוך פרק זמן שאינו צפוי להשפיע באופן מהותי על תוצאות החברה. אף על פי כן, אין ודאות להצלחה בקבלת אישורים והיתרים כאמור ואין ודאות בקשר עם מקורות סלע פוספט עתידיים ו/או באשר למועד קבלתם. אי הצלחה או עיכוב משמעותי בקבלתם, עלולים להיות בעלי השפעה מהותית על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה.

**רגולציה אחרת**

- **היתר פליטה** – בחודש ינואר 2024, הוענק היתר פליטה חדש לרותם ישראל על-פי חוק אוויר נקי הישראלי (להלן - החוק), אשר בתוקף עד ינואר 2031. החברה מנהלת דיונים עם המשרד הישראלי להגנת הסביבה לשם הבטחת עמידתה בכל התנאים המפורטים בהיתר, לרבות התנאים המפורטים בצו המנהלי לפי סעיף 45 לחוק, ולשם השגת הסדרים לאתגרים ניכרים באשר ללוחות הזמנים לביצוע של מספר פרויקטים מצומצם.

- **אחסנת פוספו-גבס** – בשנת 2021 אושרה תוכנית בניין עיר (תב"ע) חדשה, שתכליתה העיקרית היא הסדרת שטחים המיועדים למצבורי אחסון פוספו-גבס. עקב אי-בהירותן של ההנחיות הנוגעות לחישוב אגרות היתר הבנייה, בחודש אוגוסט 2023 חתמה החברה על הסכם פשרה עם המועצה האזורית תמר, אשר לא הביא להשפעה מהותית על תוצאותיה הכספיות של החברה.

### (3) אייי.סי.אל איבריה – חברה-בת בספרד

לאייי.סי.אל איבריה הוענקו זכויות כרייה המבוססות על חקיקת ממשלת ספרד משנת 1973 ותקנות נלוות לחקיקה זו. בהתאם לתקנות כרייה מיוחדות, אייי.סי.אל איבריה קיבלה רישיונות נפרדים עבור כל אחד מ-126 האתרים השונים הרלוונטיים לפעילויות הכרייה הנוכחיות והעתידיות. חלק מהרישיונות בתוקף עד שנת 2037 ויתרתם בתוקף עד שנת 2067.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ב. זיכיונות (המשך)

### (4) בריטניה

א. איי.סי.אל Boulby, חברה-בת בבריטניה, מחזיקה בחכירות כרייה ורישיונות, על פני הקרקע ובים, המאפשרים את הפקתם של מגוון מינרלים, בנוסף למספר רב של זכויות קדימה וזכויות מעבר מבעלים פרטיים של הקרקעות. שדה המינרלים הימי, מוחכר מהכתר הבריטי (Crown Estates) על בסיס תמלוגי ייצור וכולל הוראות בדבר חיפוש וניצול כל מקורות מינרלי הפוליהליט והמלח הידועים והמסומנים הרלוונטיים לאיי.סי.אל Boulby.

איי.סי.אל Boulby עוסקת זה מכבר באופן פעיל במשא ומתן עם בעלי קרקעות פרטיים, ולאחרונה הצליחה להבטיח את חידושם של מרבית הסכמי החכירה הקיימים, וכן רכשה את המינרלים בשטח חכירה אחד על בסיס רכוש עצמי (freehold).

חידושם של חלק מהסכמי החכירה הנותרים הופנה לבית המשפט הגבוה לצדק בלונדון לבירור וקבלת החלטות בדבר מנגנון החישוב. החברה מעריכה כי ההליכים יסתיימו עד סוף שנת 2024. חכירות נוספות, שחידושם עודו מצוי במשא ומתן, ימשיכו לפעול על פי תנאי החכירות הקודמות.

מבחינה היסטורית, חידוש חוזי החכירות לא היה תהליך בעייתי ואיי.סי.אל Boulby בטוחה כי כל חכירת הקרקע והמינרלים יחודשו כנדרש, וצופה כי תחזיק או תשיג את כל האישורים וההיתרים הממשלתיים הדרושים לניצול כל מקורות המינרלים אליהם היא מכוונת.

בשנת 2022, העניקו רשויות התכנון הלאומיות של North York Moor (להלן - NYMNPA) אישור תכנון להפקת פוליהליט ומלח עד 2048. על מנת לעמוד בדרישות, על איי.סי.אל Boulby לספק תוכניות ניהול לאישור NYMNPA. נכון לתאריך הדיווח, כל התוכניות הנדרשות הושלמו, למעט אחת הממתינה לאישורים ממועצת רובע Redcar and Cleveland ומ-NYMNPA .

באשר לתמלוגי הכרייה, איי.סי.אל Boulby משלמת תמלוגים בשיעור של 2.3%. סך התמלוגים בשנת 2023 הינו כ-2.6 מיליון דולר.

ב. חברה-בת בבריטניה ממגזר פתרונות צמיחה (להלן – אוריס לימיטד), מפעילה מכרות אדמת כבול בבריטניה (Creca, Nutberry ו-Douglas Water). כבול משמש כרכיב בייצור מצעי גידול מקצועיים. כל האתרים הינם בבעלות אוריס לימיטד. היתרי ההפקה עבור Creca ניתנו עד לסוף שנת 2051. פעילות הכרייה ב- Nutberry ו-Douglas Water תופסק בסוף שנת 2024 לאחר פקיעת אישורי הכרייה שלהם.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ב. זיכיונות (המשך)

### (5) YPH - סין

**זיכיונות כרייה**

YPH, חברה-בת של איי.סי.אל בסין, המוחזקת בחלקים שווים על-ידי החברה ו- Yunnan Phosphate Chemicals Group Corporation Ltd. (להלן – YYTH), מחזיקה ברישיון לכריית פוספט אשר הונפק בשנת 2015 על-ידי מחלקת קרקע ומשאבים של מחוז יונאן שבסין עבור מכרה הייקו (להלן – הייקו), אותו מפעילה החברה, ועומד בתוקף עד לחודש ינואר 2043. כמו כן, החברה החזיקה ברישיון כרייה שלא נוצל למכרה בייטאצון, אשר פקע בחודש אפריל שנת 2023. בשנת 2022 ביצעה החברה סקר סיכונים להערכת היתכנות ורווחיות של אתר כרייה זה, וכעת ופועלת לחידוש רישיון הכרייה שלו לעשר שנים נוספות.

**מתן זכויות כרייה לחברת לינדו**

בשנת 2016, פרסמה חברה-בת של YYTH (להלן – YPC) הודעה, לפיה בשנת 2010 התקשרה בהסכמים עם הרשות המקומית במחוז ג'ינינג בפרובינציית יונאן ועם Lindu Mining Development and Construction Co. Ltd. (להלן – חברת לינדו), לפיהם חברת לינדו רשאית לכרות סלע פוספט בכמות של עד שני מיליון טון בשטח מסויים שגודלו כ-0.414 קמ"ר, בשטח מכרה הייקו (להלן - אזור דאצ'ינג), ולמוכרו לצד שלישי, לפי שיקול דעתה.

YPC התחייבה כי זכויות הכרייה של YPH במכרה הייקו לא תיפגענה בשל ההסדרים הנזכרים לעיל. הוחלט כי על YPH לנהל מגעים נוספים עם YPC וחברת לינדו, לצורך הגנה על זכויותיה המשפטיות ולהפציר בצדדים להגיע לפתרון הוגן, צודק וסביר לנושא זה, בהקדם האפשרי.

**תמלוגים על משאבי טבע**

בקשר עם זכויות הכרייה, בהתאם לחוק "מס משאבי טבע" בסין, YPH משלמת תמלוגים של 8% ממחיר המכירה לפי שווי שוק של הסלע לפני תהליך העיבוד. סך התמלוגים לשנת 2023 הינו כ 4.7 מיליון דולר.

## ג. התחייבויות תלויות

### (1) אקולוגיה

א. בשנת 2017, הוגשו שלוש בקשות לאישור תביעות כתובענות ייצוגיות כנגד החברה, ובשנת 2018 הוגשה בקשה נוספת על-ידי רשות הטבע והגנים (להלן – רט"ג), כולן בקשר עם קריסה חלקית של הסוללה בבריכת האידוי של רותם אמפרט ישראל, אשר כתוצאה ממנה נגרם זיהום בנחל אשלים וסביבתו.

בשנת 2022, נערך הליך גישור בין רותם ישראל לבין רשות הטבע והגנים וכן יתר המבקשים בהליכים האמורים. בחודש מאי 2023, נחתם הסכם פשרה בין הצדדים, אשר לאחר מכן אושר על-ידי בית המשפט המחוזי, על אף התנגדות, המעניק להסכם תוקף של פסק דין. על-פי הסכם הפשרה, סכום הפיצוי הכולל עבור, בין היתר, שיקומו של נחל אשלים וסביבותיו, הינו בסך של כ-33.5 מיליון דולר, לרבות הוצאות עבר בגין שיקום, הוצאות משפט ואחרות.

בחודש יולי 2023, הוגש ערעור כנגד החלטת בית המשפט המחוזי, בין היתר בטענה שהסכם זה הוא לכאורה לא סביר. בחודש ינואר 2024, דחה בית המשפט העליון את העתירה, העניק להסכם תוקף של פסק דין, ובכך הביא לסיומם של ההליכים.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ג. התחייבויות תלויות (המשך)

### (1) אקולוגיה (המשך)

א. (המשך)

בחודש מאי 2018, הומצאה לחברה בקשה לגילוי ועיון במידע ובמסמכים (להלן – הבקשה) שהוגשה לבית המשפט המחוזי בתל-אביב, על-ידי בעל מניות בחברה (להלן – המבקש), וזאת כהליך מקדים לקראת אפשרות הגשתה של בקשה לאישור תביעה נגזרת מרובה כנגד נושאי משרה בחברה וברותם ישראל אשר, לטענת המבקש, גרמו לכאורה לנזקים שנגרמו וייגרמו לחברה כתוצאה מאירוע אשלים. בשנת 2018, הגיעו הצדדים להסדר, לפיו ההליכים המשפטיים יעוכבו עד להעברת מלוא חומרי החקירה הרלוונטיים מידי הרשות החוקרת לידי החברה. בעקבות פסיקת בית המשפט העליון בתובענה הייצוגית הנ"ל, סוכם כי ההליכים המשפטיים יעוכבו עד מאי 2024. נכון למועד הדיווח, טרם התקבלו חומרי החקירה כאמור. נוכח העובדה כי ההליך מצוי בשלב מקדמי ואף הושהה, קיים קושי בהערכת תוצאותיו.

ב. בחודש יוני 2022, התגלתה זרימה בלתי צפויה של מי תמלחת מעל הקרקע בקצה מניפת צאלים, אשר לפי בדיקות ראשוניות של החברה נגרמה ככל הנראה כתוצאה משילוב בין חלחול תמלחת מתעלת ההזנה של תחנת השאיבה P-9 של מפעלי ים המלח (להלן – P-9), בהתאם לבקשת רשות הטבע והגנים, התקינה החברה יריעות איטום במקטע באורך כ-2 ק"מ באזור מניפת צאלים, מתוך 15 ק"מ של תעלת ההזנה.

בעקבות התקרית, נערך הליך שימוע בנושא, במסגרתו המליץ מנהל המחוז של המשרד להגנת הסביבה על פתיחת חקירה של המשטרה הירוקה. לחברה לא ידוע על קיום חקירה כאמור.

ג. בשנת 2017, הוכנס תיקון בחוק המים בישראל, לפיו, הפקת מים מליחים מהסוג המופק על-ידי מפעלי ים המלח בקידוחי המים של החברה מחויבת בתשלום דמי מים. בחודש אוקטובר 2021, בתגובה להשגת החברה בקשר עם חיובים בגין מים שהופקו בשטח הזיכיון, הודיעה רשות המים לחברה כי דמי המים לא ייגבו ביחס למים שהופקו בשטח הזיכיון. החלטת רשות המים התבססה על חוות הדעת של משרד המשפטים, לפיה, הסדר התמלוגים הקבוע בחוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961, הוא ההסדר הממצה עבור גביית תשלום בגין הזכות להפיק מים בשטח הזיכיון, ומשכך לא ניתן חוקית להטיל חיוב נוסף של דמי מים בנוסף לתמלוגים (להלן – חוות הדעת). בחודש ספטמבר 2022, הומצאו לחברה שתי עתירות שהוגשו לבג"צ, האחת על-ידי אדם טבע ודין והשנייה על-ידי לובי 99 בע"מ, כנגד רשות המים, היועצת המשפטית לממשלה, משרד המשפטים, מקורות חברת מים בע"מ והחברה.

במסגרת העתירות מבקשות העותרות מבג"צ לקבוע כי חוות הדעת אינה נכונה ובהתאם יש לחייב את החברה לשלם דמי מים על מים המופקים מהבארות בשטח הזיכיון, בנוסף לתשלום התמלוגים, החל ממועד התיקון בחוק המים שנכנס לתוקף בשנת 2018. בהתאם, התבקש בית המשפט להורות לרשות המים לחייב את החברה בתשלום דמי המים לתקופה שבין 2018-2020, אשר לטענת אחת מהעותרות עומד לכאורה על סכום של כ- 24 מיליון דולר. בחודש מאי 2023, הוציא בית המשפט העליון צו על תנאי המורה למדינה לנמק מדוע לא תחויב החברה בתשלום דמי מים עבור מים שהופקו בשטח הזיכיון. לאחר מספר בקשות מטעם המדינה להארכת מועד הגשת עמדתה, ביום 13 בפברואר 2024, ניתנה למדינה ארכה עד ליום 20 במרס 2024, על אף התנגדות העותרים. החברה דוחה את האמור בעתירות ומאמינה כי סביר יותר מאשר לא (more likely than not) שעמדתה תתקבל.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ג. התחייבויות תלויות (המשך)

### (1) אקולוגיה (המשך)

ד. בשנת 2021, התקבלה החלטת רשות המים, חרף התנגדות החברה, כי מעמד החברה ישונה ל"מפיק-צרכן", כהגדרתו בחוק המים, וזאת החל מרישיון ההפקה של רשות המים שניתן לחברה לשנת 2021. בחודש דצמבר 2023, לאחר דחיית בית הדין למים את הערעור שהגישה החברה, ערערה החברה על החלטה זו לבית המשפט העליון. לחברה יש הפרשה מספקת בדוחותיה הכספיים.

במקביל, בשנת 2022, הגישה התנועה לאיכות השלטון בישראל (להלן – התנועה) ערר בו עתרה לבית המשפט למים בבקשה לחייב את רשות המים להחיל את שינוי הסיווג של החברה כבר החל משנת 2018. בחודש ינואר 2024, קיבל בית המשפט למים את בקשת החברה, לפיה יש לעכב את הליך הערר שהגישה התנועה עד לקבלת החלטה סופית מבית המשפט העליון בערעור שהגישה החברה בעניין מעמדה כ"מפיק-צרכן". להערכת החברה, סביר יותר מאשר לא כי הערר שהגישה התנועה יידחה.

ה. בשנת 2020, הוגשה לבית המשפט המחוזי בבאר שבע בקשה לאישור תובענה כייצוגית על-ידי מספר תושבים מאזור הערבה (להלן – המבקשים), נגד החברה, חברת-הבת רותם ישראל ומספר נושאי משרה בחברה בעבר ובהווה. במסגרת הבקשה טוענים המבקשים כי הזרמה, דליפה וחלחול של שפכים מאתר ציון של החברה גרמו, לכאורה, למפגעים סביבתיים שונים בנחל ציין, אשר כתוצאה מהם נגרמו נזקים לקבוצות שונות באוכלוסייה בישראל, לרבות: הציבור בישראל אשר נחל ציין הינו קניינו; מי שנמנעו מלהגיע לנחל ציין עקב המפגעים הסביבתיים; המבקרים בנחל ציין שנחשפו למפגעים כאמור ותושבי האזור הסמוך לנחל ציין שנפגעו מהמפגעים. בהתאם עותרים המבקשים למספר סעדים, לרבות השבה ופיצוי בגין הנזק שלטענתם נגרם לקבוצות השונות בסכום מינימלי של 3 מיליארד שקלים (כ-933 מיליון דולר), שרובו מתייחס לפיצוי בגין נזקים תוצאתיים שנתבעו.

בחודש נובמבר 2022, חתמו הצדדים על הסדר דיוני מכוחו פנו הצדדים להליך גישור, בניסיון ליישב את הסכסוך מחוץ לכתלי בית המשפט. רשות הטבע והגנים (להלן – רט"ג), שלא הייתה צד לבקשה המקורית, גם חתמה על ההסדר הדיוני, ומכוחו הצטרפה להליך הגישור. במסגרת ההסדר הדיוני הוקפאו כלל ההליכים מול בית המשפט, לרבות הבקשות לסעדים זמניים. כן, הוסדרה במסגרת ההסדר הדיוני ההעברה של כ-3 מיליון ש"ח מהחברה לרט"ג, לשם מימון פעולות הצלה של עצי דקל בנאות ציין ועקרבים שמבצעת רט"ג.

החברה דוחה את כלל הטענות האמורות. נוכח השלב המקדמי בו מצוי ההליך ולאור העדר תקדימים של מקרים כאלה בישראל, ועל רקע העברת הסכסוך להליך של גישור, קיים קושי בהערכת תוצאותיו. לא נרשמה הפרשה בדוחות הכספיים.

ו. בחודש ספטמבר 2023, הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב בקשה לאישור תביעה נגזרת על ידי חברת יובל ירין ים המלח בע"מ (המחזיקה ב-50% מזכויות אגודת עין גדי SEA OF SPA - האגודה), נגד האגודה, קיבוץ עין גדי, מפעלי ים המלח בע"מ, מדינת ישראל והמועצה האזורית תמר. בסיס התביעה הוא הנזק שנגרם, לכאורה, למתחם הספא של האגודה, המוערך בעשרות מיליוני שקלים, עקב שאיבת מי הים מהאגן הצפוני של ים המלח אשר תרמה לנסיגת מפלס הים. נוכח השלב המקדמי בו מצוי ההליך, קיים קושי בהערכת תוצאותיו. לא נרשמה הפרשה בדוחות הכספיים של החברה.

ז. בחודש יולי 2019, הוגשה בקשה לאישור תביעה כתובענה ייצוגית לבית המשפט המחוזי בירושלים על-ידי עמותה ישראלית שעוסקת בסביבה (להלן - העותרת), כנגד 30 נתבעים ובהם דשנים וחומרים כימיים בע"מ, חברה-בת של החברה (להלן – המשיבות). הבקשה כוללת טענות המתייחסות לזיהום אוויר במפרץ חיפה (הממוקם בצפון ישראל) ולתחלואה הנגרמת ממנו, לכאורה, לאוכלוסיית האזור כאמור.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ג. התחייבויות תלויות (המשך)

### (1) אקולוגיה (המשך)

ז. (המשך)

במסגרת הבקשה, העותרת מבקשת סעד הצהרתי והקמת מנגנון לפסיקת פיצויים, ללא הגדרת סכומם, ולחילופין, לפיצול סעדים, שיאפשר לכל אחד מחברי הקבוצה לתבוע את נזקיו בהליך נפרד. בחודש ינואר 2022 הגישה החברה את התנגדותה לעתירה. נוכח העדר תקדימים של מקרים כאלה בישראל, קיים קושי בהערכת תוצאות ההליך. לא נרשמה הפרשה בדוחות הכספיים.

ח. בשנת 2018, הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית לבית המשפט המחוזי בבאר שבע, על-ידי שתי קבוצות: האחת, כלל הציבור במדינת ישראל והשנייה, ציבור המבקרים בנחל בוקק ובים המלח (להלן – המבקשים), נגד חברות-הבת רותם ישראל ופריקלאס ים המלח בע"מ (להלן – המשיבות). על-פי הבקשה, המשיבות גרמו, לכאורה, למפגעים סביבתיים קיצוניים, חמורים ומתמשכים של זיהום אקוויפר מי תהום "חבורת יהודה - תצורת צפית" (להלן – האקוויפר) ושל נביעת המים עין בוקק בשפכים תעשייתיים, ובכך הפרו המשיבות הוראות שונות מדיני הקניין ודיני הגנת הסביבה, ובכלל זה, הוראות החוק למניעת מפגעים סביבתיים, חוק המים, וכן הפרות הקשורות לפקודת הנזיקין, הפרת חובה חקוקה, רשלנות ועשיית עושר שלא במשפט. החלחול החל בשנות השבעים של המאה העשרים, בעת בה הייתה החברה בבעלות ממשלתית והסתיים עד לשנת 2000.

משכך, התבקש בית המשפט להורות למשיבות על הסרת הפגיעה הקניינית באקוויפר ובנחל בוקק על-ידי שיקומם, ולשלם לציבור פיצוי בסכום המוערך בכ-1.4 מיליארד ש"ח (כ-435 מיליון דולר).

בשנת 2019, הגישו המשיבות את כתב תשובתן, בצירוף שלוש חוות דעת מומחים, בו הכחישו את מלוא טענות המבקשים. בחודש אפריל 2022, דחה בית המשפט המחוזי בבאר שבע את הבקשה על הסף מחמת התיישנות וזכויות קניין. ביום 12 באוקטובר 2023, התקבל פסק דינו של בית המשפט העליון בישראל במסגרתו, דחה את טענת התובעים בעניין הזכות הקניינית ובכך דחה את בקשת האישור ביחס לציבור בכללותו, אך קיבל את הערעור בנוגע לטענת ההתיישנות והורה על אישור התובענה הייצוגית ביחס לקבוצת המבקרים בשמורת עין בוקק בלבד. בהתאם לכך, הבקשה לאישור המוגבלת לקבוצה מצומצמת כאמור תיבחן על ידי בית המשפט המחוזי.

ביום 8 בינואר 2024, התקבל מכתב הממונה לחברה ולמספר נושאי תפקידים ובעלי עניין בקבוצה, בו הועלו טענות שונות כלפיהם. באותו מועד, התקבלה בקשה לסעד זמני מטעם המבקשים, שתמציתה התחלת עבודות שיקום במאגר. ביום 7 במרס 2024, הצדדים עדכנו את בית המשפט על כוונתם לבחון את האפשרות לגישור.

מכיוון שפסק הדין של בית המשפט העליון עסק בעיקר בשאלות המקדמיות, ללא דיון בשאלת אחריות המשיבים וסכום הנזק, ואף צוין בו במפורש כי שאלות מסוימות נותרו פתוחות בפסק דינו של בית המשפט המחוזי, ואשר לא הוכרעו על-ידי בית המשפט העליון, קשה להעריך את תוצאות ההליך. לא נרשמה הפרשה בדוחות הכספיים של החברה.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ג. התחייבויות תלויות (המשך)

### (1) אקולוגיה (המשך)

ט. בשנת 2015, הוגשה בקשה לאישור תביעה כתובענה ייצוגית בבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו כנגד אחד-עשר נתבעים ובהם חברה-בת, דשנים וחומרים כימיים בע"מ, בגין טענות המתייחסות לזיהום אוויר במפרץ חיפה ולנזקים הנגרמים ממנו, על-פי הנטען, לאוכלוסיית מפרץ חיפה. היקף התביעה כ-13.4 מיליארד ש"ח (כ-4.2 מיליארד דולר). דיוני הוכחות נקבעו למחצית הראשונה של שנת 2024. להערכת החברה, בהתבסס על החומר העובדתי שסופק ולפסיקה רלוונטית, סביר יותר מאשר לא ( more likely than not) כי טענות המבקשים תידחנה.

י. בחודש דצמבר 2021, קיבלה החברה, יחד עם מדינת ישראל, מכתב התראה לקראת הליכים משפטיים מטעם קיבוץ מצפה שלם, בו נטען, בין היתר, כי הם אחראים לכאורה לסגירת חוף מינרל בחודש ינואר 2015, כתוצאה מבולען. הקיבוץ תובע נזקים שנגרמו, לכאורה, בסך של 27 מיליון דולר, וביקש לקיים פגישת הידברות בטרם פתיחה בהליכים משפטיים. החברה דוחה את מלוא הטענות כאמור. החברה פועלת על-פי הוראות חוק הזיכיון והיתרים שניתנו על-ידי הרשויות המקומיות. בהתחשב בשלב המקדמי של העניין, קיים קושי להעריך את תוצאותיו.

### (2) עליית מפלס בריכת האידוי בסדום (להלן - בריכה 5)

מינרלים מים המלח מופקים בדרך של אידוי סולרי שבמסגרתו, שוקע מלח בקרקעית בריכה 5, הממוקמת באחד מאתרי פעילותה של מי"ה. המלח השוקע יוצר שכבה על קרקעית בריכה 5 בנפח של כ-16 מיליון מ"ק בשנה.

תהליך ייצור חומר הגלם מחייב שמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה 5. אי-הצלחה בשמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה עלול לגרום להקטנת כושר הייצור.

בנוסף, העלאת מפלס המים בבריכה 5 מעל לגובה מסוים עלולה לגרום נזק ליסודות ולמבנים של בתי המלון הנמצאים בסמוך לשפת הבריכה, ליישוב נווה זוהר ולתשתיות אחרות הממוקמות לאורך קו החוף המערבי של הבריכה. שימור מפלס המים בבריכה 5 בגובה מירבי (15.1 מטרים), אליו הגיע מפלס המים בסוף שנת 2021, נעשה באמצעות פרויקט משותף של החברה הממשלתית להגנות ים המלח (חל"י) ומי"ה (אשר מימנה 39.5% מעלות הפרויקט) להקמת הגנות חוף. הפרויקט כלל הגבהה של הסוללה לאורך החוף המערבי של בריכה 5 מול בתי המלון, בשילוב עם מערכת להשפלת מי תהום. עבודות ההקמה של החופים הסמוכים למלונות הושלמו ועבודות ההגבהה באזור הביניים שבין שני מתחמי בתי המלון המבוצעות על ידי החברה הממשלתית לשימור ים המלח בע"מ, עומדות לקראת סיום.

משנת 2022 ואילך, נשמר נפח התמיסות בבריכה 5 בדרך של קציר המלח ("הפתרון הקבוע"), בהתאם לתוכנית שאושרה על-ידי הוועדה לתשתיות לאומיות וממשלת ישראל, וכוללת את הקמת תחנת השאיבה P-9. נכון למועד הדיווח, מפלס המים בבריכה 5 אינו עולה על הגובה מירבי (15.1 מטרים).

"פתרון הקבע" נקבע במסגרת ההסכם עם ממשלת ישראל משנת 2012, ותפקידו לספק הגנה לפחות עד תום תקופת הזיכיון הנוכחי בשנת 2030. מטרת ההסכם כאמור הייתה, בין היתר, לספק פתרון קבע לעליית מפלס המים בבריכה 5 ולייצב את המפלס על גובה קבוע באמצעות קצירת המלח מקרקעית הבריכה והעברתו לאגן הצפוני של ים המלח. בהתאם להסכם, נקבע כי תכנון וביצוע פתרון הקבע ייעשו באמצעות פרויקט קציר המלח, אשר יבוצע על-ידי מי"ה. עוד נקבע בהסכם, כי החל מיום 1 בינואר 2017, מפלס המים בבריכה לא יעלה על 15.1 מטרים. עם זאת, במקרה של חריגה מהותית מלוחות הזמנים לביצוע פרויקט קציר המלח, וזאת מבלי שהחברה הפרה את חובותיה, תהיה החברה רשאית לבקש את העלאת המפלס מעבר ל-15.1 מטרים.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ג. התחייבויות תלויות (המשך)

**(2) בריכה 5 (המשך)**

החברה ומדינת ישראל נושאות ב-80% וב-20% מעלות פרויקט קציר המלח, בהתאמה, אולם חלקה של המדינה לא יעלה על 1.4 מיליארד ש"ח.

**(3) ספרד**

איי.סי.אל איבריה, חברה-בת בספרד (להלן – איי.סי.אל איבריה) מפעילה מרכז לייצור אשלג באתר Súria, פעילות המצריכה, בין היתר, רישיון כריה סביבתי ורישיון עירוני. עד שנת 2020 הפעילה איי.סי.אל איבריה שני מרכזי ייצור אשלג באתרים Súria ו- Sallent, ובמסגרת תוכנית התייעלות איחדה החברה את פעילותה לאתר אחד, באמצעות הרחבת הייצור באתר Súria והפסקת פעילות הכרייה באתר Sallent.

איי.סי.אל איבריה מחזיקה רישיון עירוני בעבור אתר Súria, ובעקבותיו ברישיון כרייה סביבתי העומד בתקנות איכות הסביבה החדשות בספרד (Autorització Substantive). בשנת 2021, הוענק רישיון כרייה סביבתי מעודכן, תסקיר השפעה סביבתית, וכן היתרים עירוניים חדשים אשר אפשרו עיבוד נפחים גדולים יותר והרחבת הקיבולת של הר מלח באתר Súria.

בשנת 2022 שונתה תוכנית המתאר העירונית על מנת לאפשר את הגדלת קיבולת עירום המלח בעשרה מיליון טון נוספים, ובכך לאפשר את המשך עירום המלח בשנים הבאות, עד ליישום פתרון הפינוי באמצעות ה-collector החדש. למידע נוסף, ראה באור 18א(3) לעיל. תכנית השיקום לאתר Súria, הכוללת תוכנית לטיפול בעירום המלח ופירוק מתקנים, עתידה להימשך עד שנת 2095.

**(4)** בחודש מרס 2021, הוגשה בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו כנגד החברה, החברה לישראל בע"מ, ובעל השליטה בחברה לישראל (להלן – המשיבים). הבקשה כוללת סדרת טענות הנוגעות, בין היתר, להטעיה לכאורה והפרה לכאורה של חובות הדיווח והגילוי של החברה כלפי הציבור מכוח חוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968, בקשר עם השלכות תביעת התמלוגים שהוגשה בשנת 2011, על-ידי מדינת ישראל כנגד החברה-הבת מפעלי ים המלח בע"מ, בהתאם לחוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961, אשר נדונה ויושבה במסגרת הליך בוררות. המבקש הינו בעל מניות בחברה המבקש לפעול בשם קבוצה מיוצגת הכוללת את כל מי שרכשו מניות של החברה או של החברה לישראל והחזיקו בהן מיום 17 באוגוסט 2011, ועד ליום 27 במאי 2014. לפי הבקשה, קבוצה זו ניזוקה, לכאורה, על-ידי המשיבים, ולפיכך מתבקש בית המשפט לפסוק לטובת חברי הקבוצה שהינם בעלי מניות בחברה פיצויים בסך של כ-133 מיליון ש"ח (כ-40 מיליון דולר) ולטובת חברי הקבוצה שהינם בעלי מניות בחברה לישראל פיצוי נוסף בסך של 57 מיליון ש"ח (כ-17 מיליון דולר), נכון ליום 27 במאי 2014.

החברה דוחה את הנטען בבקשה ובהתאם, בחודש ספטמבר 2021, הגישה את תגובתה במסגרת ההליך המשפטי. נוכח השלב המקדמי בו מצויים ההליכים ישנו קושי להעריך את תוצאותיו. לא נרשמה הפרשה בדוחות הכספיים.

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ג. התחייבויות תלויות (המשך)

**(5)** בקשר עם פרויקט ההרמוניזציה (הקמת מערכת ERP גלובלית אחת), אשר הופסק בשנת 2016 בהחלטת דירקטוריון החברה, בחודש דצמבר 2018, הגישה החברה תביעה בבית המשפט המחוזי בתל אביב כנגד IBM ישראל, ספק מוביל בפרויקט (להלן – IBM), בסך של 300 מיליון דולר (כמיליארד ש"ח), לפיצוי בגין הנזקים שנגרמו לחברה בשל אי קיום התחייבויותיה של IBM במסגרת הפרויקט, אשר הביאו לכישלון הפרויקט. בחודש מרס 2019, הגישה IBM לבית המשפט את כתב הגנתה לצד תביעה שכנגד, אשר במסגרתה טוענת IBM כי החברה, לכאורה, נמנעה מביצוע תשלומים מסוימים, ניהלה משא ומתן בחוסר תום לב והפסיקה את הפרויקט באופן חד צדדי, דבר אשר פגע בשם הטוב ובמוניטין של IBM, ולפיכך, תובעת סך של כ-53 מיליון דולר (כ-170 מיליון ש"ח), כולל מע"מ וריבית. בחודש יוני 2019, הגישה החברה לבית המשפט כתב הגנה ביחס לתביעה שכנגד במסגרתו דחתה החברה את כל טענות IBM. בחודש ינואר 2021, הגישה IBM בקשה לסילוק על הסף כולל מחיקת הסעדים הנתבעים על-ידי החברה הנובעים מביטול ההסכם בין הצדדים. בחודש אוגוסט 2021, הגישה החברה בקשה למחיקת כתבי התביעה של IBM, בטענה שכוונתה של IBM היא לעכב, להקשות ולהפריע לעבודת המומחה המקצועי, ובכך לשבש את הליך גילוי המסמכים. בהתחשב במורכבות הטענות, ישנו קושי להעריך את תוצאותיהם. יחד עם זאת, להערכת החברה, סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי טענות IBM בתביעתה שכנגד תדחינה.

**(6)** בחודש דצמבר 2018, הוגשה בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי בתל אביב כנגד החברה, החברה לישראל בע"מ ונושאי משרה, לרבות דירקטורים שכיהנו בחברה במועדים הנקובים בבקשה, ביחס לאופן ניהול וסיום פרויקט המחשוב (ההרמוניזציה). לפי הנטען בבקשה, החברה לא דיווחה כנדרש על התפתחויות שליליות שאירעו במספר מועדים במהלך פרויקט המחשוב, אשר כישלונו הסב לחברה נזקים כלכליים עצומים.

הקבוצה המיוצגת מוגדרת בבקשה ככל מי שרכש מניות של החברה בכל עת בתקופה שהחלה מיום 11 ביוני 2015, ולא מכר אותן עד ליום 29 בספטמבר 2016 (להלן – המבקשים). סכום התביעה המצרפי לחברי הקבוצה המיוצגת נאמד בין כ-121 מיליון דולר (כ-426 מיליון ש"ח) נזק מרבי לבין כ-8 מיליון דולר (כ-26 מיליון ש"ח) נזק מזערי. בשנת 2019, הגישה החברה לבית המשפט את תשובתה הדוחה את טענות הבקשה.

בחודש ינואר 2020, הגישה החברה בקשה לעיכוב הליכים עד להכרעה בתביעה שהגישה החברה נגד IBM (ראה סעיף 5 לעיל). הבקשה התקבלה, בכפוף לעדכונים שוטפים של החברה בדבר הליך IBM. בחודש פברואר 2022, התקיים דיון אשר בעקבותיו נתן בית המשפט צווי ביניים בעניין הליכי הגילוי. בעקבות הליך גישור, בחודש פברואר 2024, חתמו הצדדים על הסכם פשרה, בסכום שאינו מהותי, המכוסה במלואו במסגרת הביטוח.

**(7)** בחודש יולי 2018, הוגשה בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי מרכז נגד החברה וחברות-הבת רותם ישראל ודשנים וחומרים כימיים בע"מ (להלן יחד – הנתבעות). עילות התביעה הן ניצול, לכאורה, של מעמדן המונופוליסטי של הנתבעות לצורך גביית מחירים מופרזים ובלתי הוגנים למוצרים מסוג "דשן זרחתי מוצק" מצרכנים בישראל בין השנים 2011-2018, בניגוד להוראות חוק ההגבלים העסקיים, וכן תוך עשיית עושר שלא כדין על חשבון התובע והקבוצה המיוצגת. התובע הינו חבר קיבוץ המגדל מיני צמחים ועצים בחצר ביתו ובבוסתן סמוך.

הקבוצה המיוצגת כוללת את כל הצרכנים שרכשו, באופן ישיר או עקיף, מוצרים מסוג דשן זרחתי מוצק מתוצרת הנתבעות, או תוצרת חקלאית אשר דושנה בדשן זרחתי מוצק או מוצרי מזון הכוללים תוצרת חקלאית, כאמור, בשנים 2011-2018 (להלן – הקבוצה המיוצגת).

# באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

## ג. התחייבויות תלויות (המשך)

בהתאם לכתב התביעה, מבקש התובע מבית המשפט, בין היתר, לפסוק לטובתו ולטובת הקבוצה המיוצגת פיצוי בגין הנזקים שנגרמו להם, לכאורה, בסך כולל של כ-56 מיליון ש"ח (כ-17 מיליון דולר). בחודש ינואר 2024, חתמו הצדדים על הסכם פשרה בסכום שאינו מהותי, ובחודש פברואר 2024, הוגש ההסכם לאישור בבית המשפט המחוזי.

**(8)** מעבר להתחייבויות התלויות, כאמור לעיל, נכון למועד פרסום הדוח, תלויות ועומדות כנגד החברה התחייבויות בנושא הגנת הסביבה ותביעות משפטיות בסכומים לא מהותיים. כמו כן, יצוין כי בגין חלק מהתביעות האמורות לעיל, קיים כיסוי ביטוחי. להערכת החברה, ההפרשות בדוחותיה הכספיים הינן מספקות.

# באור 19 - הון

## א. הרכב

| | נכון ליום 31 בדצמבר 2023 | | נכון ליום 31 בדצמבר 2022 | |
|---|---|---|---|---|
| | רשום | מונפק ונפרע | רשום | מונפק ונפרע |
| מספר מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ (במיליונים) | **1,485** | **1,314** | 1,485 | 1,314 |
| מספר מניית מדינה מיוחדת בת 1 ש"ח ע.נ | **1** | **1** | 1 | 1 |

(*) למידע בקשר לכמות המניות באוצר, ראה באור 19 ז'.

ההתאמה בין מספר המניות שקיימות במחזור בתחילת השנה ובסוף השנה הינה כדלקמן:

| | מספר מניות (במיליונים) |
|---|---|
| נכון ליום 1 בינואר, 2022 | 1,312 |
| מניות שהונפקו | 2 |
| נכון ליום 31 בדצמבר, 2022 | 1,314 |
| מניות שהונפקו | – |
| **נכון ליום 31 בדצמבר, 2023** | **1,314** |

## ב. זכויות המניות

1. המניות הרגילות מקנות לבעליהן זכויות הצבעה באסיפה הכללית של בעלי המניות, זכות להשתתף באסיפת בעלי המניות, זכות לקבלת רווחים וזכות להשתתף בעודפי הרכוש בעת פירוק החברה.

2. מניית המדינה המיוחדת, המוחזקת על ידי ממשלת ישראל לשם שמירה על העניינים החיוניים של מדינת ישראל, מקנה, בין היתר, זכויות מיוחדות בקבלת החלטות בעניינים כדלקמן:

   - מכירה או העברה של נכסי החברה ה"חיוניים" למדינה שלא בדרך העסקים הרגילה.
   - פירוק מרצון, שינוי או ארגון מחדש של המבנה האירגוני של החברה או מיזוג (למעט מיזוגי תאגידים בשליטת החברה, במישרין או בעקיפין, שאין בהם כדי לפגוע בזכויותיה או בכוחה של ממשלת ישראל כמחזיקת מניית המדינה המיוחדת).
   - רכישה או החזקה של מניות בחברה בשיעור של 14% או יותר מהון המניות המונפק של החברה.
   - רכישה או החזקה של 25% או יותר מהון המניות המונפק של החברה (לרבות השלמת החזקה עד 25% גם אם נתקבלה בעבר הסכמה לגבי שיעור החזקה הנמוך מ-25%.
   - כל שיעור של החזקה של מניות בהון המניות של החברה, אשר מקנות למחזיק בהן את הזכות, היכולת או האפשרות המעשית למנות, במישרין או בעקיפין, מספר דירקטורים בחברה המהווים מחצית או יותר ממספר חברי הדירקטוריון בחברה שמונו.

במהלך שנת 2018, הוקם צוות בין-משרדי בראשות משרד האוצר, שמטרותיו, בין היתר, הסדרת נושא הסמכויות והפיקוח ביחס למניית זהב והפחתת הנטל הרגולטורי. בשנת 2019, הושהתה עבודת צוות זה עד להודעה חדשה עקב פירוק הכנסת ואי קיומה של ממשלת קבע. החברה אינה יכולה להעריך מתי או אם הצוות יחזור לפעילות ומה ההשלכות של התהליך על החברה, אם בכלל.

# באור 19 – הון (המשך)

## ג. תשלום מבוסס מניות

### 1. כתבי אופציה - לא סחירים

| מועד ההענקה | עובדים זכאים | כמות המכשירים (באלפים) | פרטי ההקצאה | תנאי המכשיר | תנאי ההבשלה | מועד פקיעה |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 30 ביוני 2016 | נושאי משרה ועובדים בכירים | 3,035 | הקצאה של כתבי אופציה לא סחירים ושאינם ניתנים להעברה, ללא תמורה, מכח תכנית תגמול הונית 2014 שתוקנה ביוני 2016, (להלן - תכנית תגמול הונית 2014, על תיקוניה). | בעת מימוש כל כתב אופציה ניתן להמרה למניה רגילה אחת של החברה, בת 1 ש"ח ע.נ. | שלוש מנות שוות:<br>(1) שליש בתום 12 חודשים ממועד הענקה<br>(2) שליש בתום 24 חודשים ממועד הענקה<br>(3) שליש בתום 36 חודשים ממועד הענקה. | 30 ביוני 2023 |
| 5 בספטמבר 2016 | יו"ר הדירקטוריון לשעבר | 186 | | | | 14 בפברואר 2024 |
| 14 בפברואר 2017 | מנכ"ל לשעבר | 114 | | | | 20 ביוני 2024 |
| 20 ביוני 2017 | נושאי משרה ועובדים בכירים | 6,868 | | | | 6 במרס 2025 |
| 2 באוגוסט 2017 | יו"ר הדירקטוריון לשעבר | 165 | | | | 14 במאי 2025 |
| 6 במרס 2018 | נושאי משרה ועובדים בכירים | 5,554 | | | | 20 באוגוסט 2025 |
| 14 במאי 2018 | מנכ"ל | 385 | | | | |
| 20 באוגוסט 2018 | יו"ר הדירקטוריון לשעבר | 403 | | | | |
| 15 באפריל 2019 | נושאי משרה ומנהלים בכירים | 13,242 | | | 2 מנות שוות:<br>(1) מחצית בתום 24 חודשים ממועד הענקה<br>(2) מחצית בתום 36 חודשים ממועד הענקה | 5 שנים לאחר מועד הענקה |
| 27 ביוני 2019 | מנכ"ל | 3,512 | | | | |
| 29 במאי 2019* | יו"ר הדירקטוריון | 2,169 | | | | |
| 30 ביוני 2021 | עובדים בכירים | 647 | | | | |
| 8 בפברואר 2022 | עובדים בכירים | 9,294 | | | שלוש מנות שוות:<br>(1) שליש בתום 12 חודשים ממועד הענקה<br>(2) שליש בתום 24 חודשים ממועד הענקה<br>(3) שליש בתום 36 חודשים ממועד הענקה. | |
| 30 במרס 2022 | מנכ"ל | 1,941 | | | | |
| 30 במרס 2022 | יו"ר הדירקטוריון | 1,055 | | | | |
| 14 בפברואר 2023 | מנהלים בכירים | 461 | | | | |

* האופציות הונפקו עם כניסתו של מר דופלט לתפקידו ביום 1 ביולי 2019.

# באור 19 – הון (המשך)

## ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

### 1. כתבי אופציה - לא סחירים (המשך)

נתונים נוספים

על כתבי האופציות שהוקצו לעובדים ישראלים חלים הוראות סעיף 102 לפקודת מס הכנסה. הקצאה תהיה באמצעות נאמן במסלול רווח הון. תוספת המימוש צמודה למדד הידוע במועד התשלום שהינו מועד המימוש. במועד חלוקת דיבידנד על ידי החברה, מופחתת תוספת המימוש ביום האיקס בגובה דיבידנד למניה (ברוטו), לפי סכומו בש"ח במועד הקובע.

השווי ההוגן של כתבי האופציה שהוענקו בשנת 2014, מכוח תכנית תגמול הונית 2014, על תיקוניה, נאמד תוך יישום המודל הבינומי (Binomial) לתמחור אופציות. השווי ההוגן של יתר כתבי האופציות שהוענקו נאמד תוך יישום מודל בלק ושולס (Black & Scholes) לתמחור אופציות. הפרמטרים אשר שימשו ביישום המודלים הינם כדלקמן:

| | תכנית 2014 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **הענקה 2016** | **הענקה 2017** | **הענקה 2018** | **הענקה 2019** | **הענקה 2021** | **הענקה 2022** | **הענקה 2023** |
| מחיר מניה (בדולר) | 3.9 | 4.5 | 4.4 | 5.4 | 6.8 | 10.0 | 7.7 |
| תוספת מימוש צמודת מדד (בדולר) | 4.3 | 4.3 | 4.3 | 5.3 | 7.1 | 10.1 | 7.6 |
| **תנודתיות צפויה:** | | | | | | | |
| מנה ראשונה | 30.51% | 31.88% | 28.86% | 27.85% | 31.70% | 31.80% | 35.84% |
| מנה שניה | 30.51% | 31.88% | 28.86% | 27.85% | 31.70% | 30.88% | 34.15% |
| מנה שלישית | 30.51% | 31.88% | 28.86% | - | - | 30.52% | 33.77% |
| **אורך חיי כתבי האופציה (בשנים):** | | | | | | | |
| מנה ראשונה | 7.0 | 7.0 | 7.0 | 4.4 | 4.4 | 3.2 | 3.1 |
| מנה שניה | 7.0 | 7.0 | 7.0 | 4.4 | 4.4 | 3.8 | 3.7 |
| מנה שלישית | 7.0 | 7.0 | 7.0 | - | - | 4.0 | 3.9 |
| **שיעור ריבית חסרת סיכון:** | | | | | | | |
| מנה ראשונה | 0.01% | 0.37% | 0.03% | (0.67)% | 0.43% | (1.46)% | 1.49% |
| מנה שניה | 0.01% | 0.37% | 0.03% | (0.67)% | 0.43% | (1.29)% | 1.43% |
| מנה שלישית | 0.01% | 0.37% | 0.03% | - | - | (1.21)% | 1.43% |
| שווי הוגן (במיליוני דולר) | 4.0 | 11.3 | 8.8 | 7.5 | 0.6 | 24.9 | 0.9 |
| שווי הוגן משוקלל במועד ההענקה לכתב אופציה (בדולר) | 1.1 | 1.6 | 1.4 | 1.2 | 1.3 | 2.0 | 2.0 |

התנודתיות הצפויה נקבעה על בסיס תנודתיות היסטורית של מחירי המניה של החברה לפי הבורסה לניירות ערך בתל- אביב.

אורך החיים הצפוי של כתבי האופציה נקבע בהתאם להערכת ההנהלה לגבי תקופת ההחזקה של העובדים בכתבי האופציה.

# באור 19 – הון (המשך)

## ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

### 1. כתבי אופציה - לא סחירים (המשך)

נתונים נוספים (המשך)

שיעור הריבית חסרת סיכון נקבע בהתבסס על התשואה לפדיון של אגרות חוב ממשלתיות שקליות ישראליות, כאשר יתרת התקופה שלהן שווה או דומה לאורך החיים הצפוי של כתבי האופציה.

עלות ההטבה הגלומה בכתבי האופציות והמניות מכוח תוכנית תגמול הונית 2014, על תיקוניה, מוכרת בדוח רווח והפסד על פני תקופת ההבשלה של כל מנה. בהתאם לכך, רשמה החברה בשנים 2023, 2022 ו-2021 הוצאה בסך של 7 מיליון דולר, 12 מיליון דולר ו-6 מיליון דולר, בהתאמה.

להלן התנועה בכתבי אופציות:

| | מספר אופציות (במיליונים) |
|---|---|
| יתרה ליום 1 בינואר 2022 | 12 |
| **תנועה בשנת 2022:** | |
| הוענקו במהלך השנה | 12 |
| חולטו במהלך השנה | (2) |
| מומשו במהלך השנה | (7) |
| סך הכל אופציות שקיימות במחזור ביום 31 בדצמבר 2022 | 15 |
| **תנועה בשנת 2023:** | |
| מומשו במהלך השנה | **(1)** |
| סך הכל אופציות שקיימות במחזור ביום 31 בדצמבר 2023 | **14** |

# באור 19 – הון (המשך)

## ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

### 1. כתבי אופציה - לא סחירים (המשך)

מחירי המימוש עבור האופציות שבמחזור בתחילת ובסוף כל תקופה הן כדלקמן:

| | 31 בדצמבר 2023 | 31 בדצמבר 2022 | 31 בדצמבר 2021 |
|---|---|---|---|
| הענקה בשנת 2016 | – | 3.41 | 4.61 |
| הענקה בשנת 2017 | 2.79 | 3.14 | 4.19 |
| הענקה בשנת 2018 | 2.70 | 3.06 | 4.11 |
| הענקה בשנת 2019 | 4.27 | 4.57 | 5.77 |
| הענקה בשנת 2021 | 5.64 | 6.00 | 7.39 |
| הענקה בשנת 2022 | 8.56 | 8.91 | – |
| הענקה בשנת 2023 | 7.23 | – | – |

מספר האופציות שהבשילו בתום כל תקופה ומחיר המימוש המשוקלל לאופציות אלה הם כדלקמן (*):

| | 31 בדצמבר 2023 | 31 בדצמבר 2022 | 31 בדצמבר 2021 |
|---|---|---|---|
| מספר האופציות שניתנות למימוש (במיליונים) | 7 | 5 | 4 |
| ממוצע משוקלל של תוספת המימוש בשקל | 22.57 | 15.67 | 14.29 |
| ממוצע משוקלל של תוספת המימוש בדולר אמריקאי | 6.22 | 4.45 | 4.59 |

(*) מחיר המניה ליום 31 בדצמבר 2023 הוא 18.18 שקל ו- 5.01 דולר.

טווח מחירי המימוש עבור האופציות במחזור שהבשילו בסוף כל תקופה הם כדלקמן:

| | 31 בדצמבר 2023 | 31 בדצמבר 2022 | 31 בדצמבר 2021 |
|---|---|---|---|
| טווח תוספת המימוש בשקל | 9.46-34.3 | 10.77-30.06 | 12.77-18.06 |
| טווח תוספת המימוש בדולר אמריקאי | 2.7-9.81 | 3.06-8.54 | 4.11-5.81 |

אורך החיים הממוצע שנותר לאופציות שהבשילו בסוף כל תקופה הוא כדלקמן:

| | 31 בדצמבר 2023 | 31 בדצמבר 2022 | 31 בדצמבר 2021 |
|---|---|---|---|
| אורך החיים הממוצע שנותר | 2.59 | 3.42 | 2.83 |

# באור 19 – הון (המשך)

## ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

### 2. מניות חסומות

| מועד ההענקה | עובדים זכאים | כמות המכשירים (באלפים) | תנאי ההבשלה (*) | תנאי המכשיר | מידע נוסף | שווי הוגן במועד ההענקה (במיליונים) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 10 בינואר 2018 | דירקטורים בחברה (למעט מנכ"ל ויו"ר הדירקטוריון) | 137 | שלוש מנות שוות:<br>(1) שליש בתום 12 חודשים ממועד הענקה.<br>(2) שליש בתום 24 חודשים ממועד הענקה.<br>(3) שליש בתום 36 חודשים ממועד הענקה. | הקצאה ללא תמורה מכוח תכנית תגמול הונית 2014, על תיקוניה. | שווי המניות החסומות נקבע בהתאם למחיר סגירה בבורסה בתל אביב ביום המסחר שקדם למועד ההענקה (מועד אישור דירקטוריון ו/או מועד אסיפה כללית). | 0.6 |
| 6 במרס 2018 | נושאי משרה ועובדים בכירים | 1,726 | | | | 8 |
| 14 במאי 2018 | מנכ"ל | 121 | | | | 0.6 |
| 20 אוגוסט 2018 | יו"ר דירקטוריון לשעבר | 47 | | | | 0.2 |
| 23 באפריל 2020 | דירקטורים בחברה (למעט דירקטורים המכהנים כנושאי משרה או דירקטורים בחברה לישראל בע"מ) | 177 | שלוש מנות שוות:<br>(1) שליש ביום 1 בינואר 2021.<br>(2) שליש ביום 1 בינואר 2022.<br>(3) שליש ביום 1 בינואר 2023. | | שווי המניות החסומות נקבע בהתאם למחיר סגירה בבורסה בתל אביב ביום המסחר שקדם למועד ההענקה (מועד אישור האסיפה הכללית השנתית של בעלי המניות). | 0.6 |

(*) ההבשלה של המניות החסומות שהוענקו לדירקטורים תואץ במלואה במקרה שמחזיק המניה יחדל מלכהן כדירקטור בחברה, אלא אם חדל לכהן בשל נסיבות מסויימות המתייחסות לפרישה מוקדמת או הטלת אמצעי אכיפה, כמפורט בסעיפים 232א-231 ו-233(2) לחוק החברות.

# באור 19 - הון (המשך)

## ד. דיבידנד שחולק לבעלי מניות החברה

| תאריך החלטת דירקטוריון על חלוקת דיבידנד | תאריך חלוקת הדיבידנד בפועל | סכום החלוקה ברוטו (מיליוני דולר) | דיבידנד למניה (בדולר) |
|---|---|---|---|
| 10 בפברואר 2021 | 16 במרס 2021 | 34 | 0.03 |
| 5 במאי 2021 | 16 ביוני 2021 | 67 | 0.05 |
| 27 ביולי 2021 | 1 בספטמבר 2021 | 68 | 0.05 |
| 3 בנובמבר 2021 | 15 בדצמבר 2021 | 107 | 0.08 |
| **סך הכל שנת 2021** | | 276 | 0.21 |
| 8 בפברואר 2022 | 8 במרס 2022 | 169 | 0.13 |
| 10 במאי 2022 | 15 ביוני 2022 | 307 | 0.24 |
| 26 ביולי 2022 | 14 בספטמבר 2022 | 376 | 0.29 |
| 8 בנובמבר 2022 | 14 בדצמבר 2022 | 314 | 0.24 |
| **סך הכל שנת 2022** | | 1,166 | 0.90 |
| 14 בפברואר 2023 | 15 במרס 2023 | 178 | 0.14 |
| 9 במאי 2023 | 14 ביוני 2023 | 146 | 0.11 |
| 8 באוגוסט 2023 | 13 בספטמבר 2023 | 82 | 0.06 |
| 7 בנובמבר 2023 | 20 בדצמבר 2023 | 68 | 0.05 |
| **סך הכל שנת 2023** | | 474 | 0.36 |
| 26 בפברואר 2024* | 26 במרס 2024 | 61 | 0.05 |

* מועד הזכאות הוא 14 במרס 2024, כאשר התשלום יבוצע ביום 26 במרס 2024.

## ה. קרן תרגום של פעילות חוץ

קרן התרגום כוללת את כל הפרשי מטבע החוץ הנובעים מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ.

## ו. קרנות הון

קרנות ההון כוללות זקיפה של הוצאות בגין תשלום מבוסס מניות לעובדים כנגד גידול מקביל בהון (ראה סעיף ג' לעיל) ושינוי בשווי הוגן של מכשירים פיננסים הנזקף לרווח כולל אחר.

## ז. מניות באוצר

במהלך השנים 2008 ו- 2009, נרכשו 22.4 מיליון מניות על ידי הקבוצה במסגרת תכנית רכישה בתמורה כוללת של כ-258 מיליון דולר. סך המניות המוחזקות על ידי הקבוצה הינו כ-24.5 מיליון.

# באור 20 - פרוטים לסעיפי דוח רווח והפסד

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| מכירות | **7,536** | 10,015 | 6,955 |
| **עלות המכירות** | | | |
| חומרים שנצרכו | **2,547** | 3,152 | 2,342 |
| עלויות בגין עובדים | **875** | 937 | 906 |
| אנרגיה ודלק | **402** | 433 | 343 |
| פחת והפחתות | **450** | 409 | 413 |
| אחרות | **591** | 52 | 340 |
| | **4,865** | 4,983 | 4,344 |

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **הוצאות מכירה, שינוע ושיווק** | | | |
| הובלה ימית ויבשתית | **714** | 792 | 742 |
| עלויות בגין עובדים | **176** | 188 | 171 |
| אחרות | **203** | 201 | 154 |
| | **1,093** | 1,181 | 1,067 |
| **הוצאות הנהלה וכלליות** | | | |
| עלויות בגין עובדים | **147** | 168 | 166 |
| שירותים מקצועיים | **43** | 44 | 44 |
| אחרות | **70** | 79 | 66 |
| | **260** | 291 | 276 |
| **הוצאות מחקר ופיתוח** | | | |
| עלויות בגין עובדים | **56** | 55 | 52 |
| אחרות | **15** | 13 | 12 |
| | **71** | 68 | 64 |

# באור 20 - פרוטים לסעיפי דוח רווח והפסד (המשך)

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **הכנסות אחרות** | | | |
| ביטול הפרשה לתביעות משפטיות ותמורה מותנית | **8** | – | 11 |
| הכנסות משכירות | **3** | 3 | 1 |
| רווח הון | **1** | 9 | 16 |
| רווח ממימוש אחזקות | **–** | 22 | 14 |
| שיפוי ביטוחי | **–** | 15 | – |
| עלות שירותי עבר | **–** | – | 12 |
| ביטול ירידת ערך רכוש קבוע | **–** | – | 9 |
| אחרות | **10** | 5 | – |
| **הכנסות אחרות שנזקפו לרווח והפסד** | **22** | 54 | 63 |
| **הוצאות אחרות** | | | |
| מכשירים פיננסיים בשווי הוגן | **65** | – | – |
| הפרשה לעלויות סגירת אתר, פינוי פסולת היסטורית ותוכנית התייעלות | **45** | 6 | 14 |
| הפרשה לתביעות משפטיות | **1** | 17 | 17 |
| עלויות עסקה | **–** | – | 8 |
| ירידת ערך רכוש קבוע | **–** | – | 9 |
| אחרות | **17** | 7 | 9 |
| **הוצאות אחרות שנזקפו לרווח והפסד** | **128** | 30 | 57 |

# באור 20 - פרוטים לסעיפי דוח רווח והפסד (המשך)

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **הכנסות והוצאות מימון** | | | |
| **הכנסות מימון:** | | | |
| רווח נטו משינוי בשערי חליפין | 37 | 139 | – |
| הכנסות מימון בגין הטבות לעובדים | 7 | 44 | – |
| הכנסות ריבית מבנקים ואחרים | 47 | 31 | 17 |
| שינוי נטו בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים המשמשים לגידור כלכלי | – | – | 59 |
| שינוי נטו בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים המשמשים לגידור תזרימי מזומנים | – | – | 18 |
| | 91 | 214 | 94 |
| **הוצאות מימון:** | | | |
| שינוי נטו בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים המשמשים לגידור כלכלי | 54 | 98 | – |
| שינוי נטו בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים המשמשים לגידור תזרימי מזומנים | 25 | 77 | |
| הוצאות ריבית לבנקים ואחרים | 167 | 148 | 126 |
| הוצאות מימון בגין הטבות לעובדים | 13 | 7 | 23 |
| עמלות לבנקים ומוסדות פיננסים (בעיקר עמלת פירעון מוקדם של הלוואות) | 7 | 7 | 6 |
| הפסד נטו משינוי בשערי חליפין | – | – | 79 |
| **הוצאות מימון** | 266 | 337 | 234 |
| בניכוי עלויות אשראי שהוונו | 7 | 10 | 18 |
| | 259 | 327 | 216 |
| **הוצאות מימון נטו שנזקפו לרווח והפסד** | 168 | 113 | 122 |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים

## א. כללי

לחברה פעילות בינלאומית ענפה במסגרתה היא חשופה לסיכוני אשראי, סיכוני נזילות וסיכוני שוק (כולל סיכון מטבע, סיכון ריבית וסיכוני מחירים אחרים). כדי לצמצם את החשיפה לסיכונים אלה מחזיקה החברה מכשירים פיננסיים נגזרים (כולל עסקאות אקדמה, עסקאות החלפה ואופציות) על מנת להקטין את החשיפה לסיכוני מטבע חוץ, סיכוני מחירי סחורות, אנרגיה והובלה ימית וסיכוני ריבית. כמו כן החברה מחזיקה במכשירים פיננסיים נגזרים לגידור החשיפה ולשינויים בתזרים המזומנים.

עסקאות הנגזרים נעשות עם תאגידים פיננסיים ישראלים ולא ישראלים גדולים ולפיכך הנהלת החברה מאמינה שסיכון האשראי בגינן נמוך.

בבאור זה ניתן מידע בדבר החשיפה של החברה לכל אחד מהסיכונים שלעיל, מטרות החברה, מדיניות ותהליכים לגבי מדידה וניהול של הסיכון.

החברה עוקבת אחרי היקף החשיפות, ושיעור עסקאות ההגנה בגין הסיכונים השונים המתוארים בהמשך. החברה מבצעת עסקאות ההגנה עפ"י המדיניות שנקבעה, תוך התייחסות להתפתחויות בפועל ולציפיות בשווקים השונים.

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ב. קבוצות ובסיסי מדידה של נכסים פיננסים והתחייבויות פיננסיות

| | ליום 31 בדצמבר 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | נכסים פיננסיים | | התחייבויות פיננסיות | |
| | הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד | הנמדדים בעלות מופחתת | הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח והפסד | הנמדדת בעלות מופחתת |
| | מיליוני $ | | | |
| **נכסים שוטפים** | | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | – | 420 | – | – |
| השקעות ופיקדונות לזמן קצר | – | 172 | – | – |
| לקוחות | – | 1,376 | – | – |
| חייבים אחרים | – | 94 | – | – |
| מכשירים נגזרים על מט"ח המשמשים לגידור כלכלי | 43 | – | – | – |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים | 10 | – | – | – |
| **נכסים שאינם שוטפים** | | | | |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים | 1 | – | – | – |
| נכסים אחרים לזמן ארוך | – | 22 | – | – |
| **סך הכל נכסים פיננסיים** | 54 | 2,084 | – | – |
| **התחייבויות שוטפות** | | | | |
| אשראי לזמן קצר | – | – | – | (858) |
| ספקים | – | – | – | (912) |
| התחייבויות שוטפות אחרות | – | – | – | (180) |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי | – | – | (4) | – |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים | – | – | (3) | – |
| **התחייבויות שאינן שוטפות** | | | | |
| אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך | – | – | – | (1,829) |
| מכשירים נגזרים על מט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים | – | – | (7) | – |
| התחייבויות אחרות לזמן ארוך | – | – | – | (41) |
| **סך הכל התחייבויות פיננסיות** | – | – | (14) | (3,820) |
| **סך הכל מכשירים פיננסיים, נטו** | 54 | 2,084 | (14) | (3,820) |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ב. קבוצות ובסיסי מדידה של נכסים פיננסים והתחייבויות פיננסיות (המשך)

| | ליום 31 בדצמבר 2022 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | נכסים פיננסיים | | התחייבויות פיננסיות | |
| | הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד | הנמדדים בעלות מופחתת | הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח והפסד | הנמדדת בעלות מופחתת |
| | מיליוני $ | | | |
| **נכסים שוטפים** | | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | – | 417 | – | – |
| השקעות ופיקדונות לזמן קצר | – | 91 | – | – |
| לקוחות | – | 1,583 | – | – |
| חייבים אחרים | – | 55 | – | – |
| מכשירים נגזרים על מט"ח המשמשים לגידור כלכלי | 3 | – | – | – |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים | 7 | – | – | – |
| **נכסים שאינם שוטפים** | – | – | – | – |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים | 19 | – | – | – |
| נכסים אחרים לזמן ארוך | – | 35 | – | – |
| **סך הכל נכסים פיננסיים** | 29 | 2,181 | – | – |
| **התחייבויות שוטפות** | | | | |
| אשראי לזמן קצר | – | – | – | (512) |
| ספקים | – | – | – | (1,006) |
| התחייבויות שוטפות אחרות | – | – | – | (198) |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי | – | – | (28) | – |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים | – | – | (16) | – |
| **התחייבויות שאינן שוטפות** | | | | |
| אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך | – | – | – | (2,312) |
| מכשירים נגזרים על מט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים | – | – | (1) | – |
| התחייבויות אחרות לזמן ארוך | – | – | – | (45) |
| **סך הכל התחייבויות פיננסיות** | – | – | (45) | (4,073) |
| **סך הכל מכשירים פיננסיים, נטו** | 29 | 2,181 | (45) | (4,073) |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ג. סיכון אשראי

### (1) כללי

(א) סיכוני אשראי לקוחות

סיכון אשראי הוא סיכון להפסד כספי שיגרם לחברה באם לקוח או צד שכנגד לנכס פיננסי לא יעמוד בהתחייבויותיו החוזיות והוא נובע בעיקר מחובות של לקוחות וחייבים אחרים וכן מהשקעות בניירות ערך.

החברה מוכרת למגוון ולמספר רב של לקוחות, ובתוכם גם לקוחות שיתרת האשראי שלהם הינה בהיקף מהותי. מאידך, אין לחברה ריכוז מכירות ללקוחות בודדים.

לחברה מדיניות קבועה לבטח את סיכון האשראי של לקוחותיה על ידי קניית ביטוח אשראי מחברות הביטוח, למעט מכירות לגופים ממשלתיים ומכירות בסכומים קטנים. מרבית כל יתר המכירות מבוצעות רק אחרי קבלת אישור כיסוי בהיקף מתאים מחברת ביטוח או בטחונות אחרים ברמה דומה. חלק מהחברות הברזילאיות משתמשות במודל לא מבוטח המבוסס על חיתום גילוי עצמי, עם מבנה בטחונות מקומי ומדיניות ועדת אשראי.

השימוש בחברת ביטוח אשראי כאמור מעניק ניהול סיכון אשראי מקצועי ואובייקטיבי על ידי גוף חיצוני מומחה והעברת רוב רובו של סיכון האשראי לצד ג'. יחד עם זאת, ההשתתפות העצמית המקובלת בביטוח אשראי הינה 10% (ובמקרים מעטים שיעור גבוה יותר) המותירה חלק מהסיכון מסך הסכום המבוטח בידי החברה. בנוסף, לחברה השתתפות עצמית נוספת בסך של כ- 6 מיליון דולר מצטבר לשנה באמצעות חברת ה- captive שהינה חברת ביטוח משנה בבעלות מלאה של החברה.

מרבית לקוחות החברה סוחרים עמה שנים רבות ולעיתים נדירות נגרמו הפסדי אשראי לחברה. הדוחות הכספיים כוללים הפרשות ספציפיות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות, שגבייתם מוטלת בספק.

(ב) סיכוני אשראי בגין פיקדונות

החברה מפקידה את יתרת הנכסים הכספיים הנזילים שלה בפיקדונות בנקאיים ובניירות ערך. כל הפיקדונות מופקדים בקבוצה מגוונת של בנקים מובילים עם עדיפות לבנקים הנותנים הלוואות לחברה.

### (2) חשיפה מקסימלית לסיכון אשראי

הערך בספרים של הנכסים הפיננסים מייצג את חשיפת האשראי המירבית. החשיפה המירבית לסיכון האשראי במועד הדיווח, הייתה כדלקמן:

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | הערך בספרים (במיליוני $) | |
| | 2023 | 2022 |
| מזומנים ושווי מזומנים | **420** | 417 |
| השקעות ופיקדונות לזמן קצר | **172** | 91 |
| לקוחות | **1,376** | 1,583 |
| חייבים אחרים | **94** | 55 |
| נגזרים | **54** | 29 |
| נכסים אחרים שאינם שוטפים | **22** | 35 |
| | **2,138** | 2,210 |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ג. סיכון אשראי (המשך)

### (2) חשיפה מקסימלית לסיכון אשראי (המשך)

החשיפה המרבית לסיכון אשראי בגין לקוחות למועד הדיווח לפי אזורים גיאוגרפיים הייתה כדלקמן:

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | הערך בספרים (במיליוני $) | |
| | 2023 | 2022 |
| דרום אמריקה | 409 | 434 |
| אירופה | 352 | 457 |
| אסיה | 313 | 317 |
| צפון אמריקה | 196 | 242 |
| ישראל | 80 | 104 |
| אחר | 26 | 31 |
| | 1,376 | 1,585 |

### (3) גיול חובות והפסדים מירידת ערך

להלן גיול חובות הלקוחות:

| | ליום 31 בדצמבר | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | | 2022 | |
| | מיליוני $ | | מיליוני $ | |
| | ברוטו | ירידת ערך | ברוטו | ירידת ערך |
| אינם בפיגור | 1,258 | (3) | 1,485 | (3) |
| פיגור של עד 3 חודשים | 102 | (1) | 97 | – |
| פיגור של 3 עד 12 חודשים | 27 | (7) | 10 | (4) |
| פיגור של מעל לשנה | 2 | (2) | 1 | (1) |
| | 1,389 | (13) | 1,593 | (8) |

התנועה בהפרשה לחובות מסופקים במהלך השנה הייתה כדלקמן:

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **יתרה ליום 1 בינואר** | 8 | 9 |
| הפרשה נוספת | 5 | 1 |
| ביטול הפרשה | – | (2) |
| **יתרה ליום 31 בדצמבר** | 13 | 8 |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ד. סיכון נזילות

סיכון נזילות הוא הסיכון שהחברה לא תוכל לעמוד במחויבויותיה הפיננסיות בהגיע מועד תשלומן. גישת החברה לניהול סיכוני הנזילות שלה היא להבטיח, ככל הניתן, את מידת הנזילות המספקת לעמידה בהתחייבויותיה במועד, בתנאים רגילים ובתנאי לחץ מבלי שיגרמו לה הפסדים בלתי רצויים.

החברה מנהלת את סיכון הנזילות באמצעות החזקת יתרות מזומנים, פיקדונות לזמן קצר ומסגרות אשראי בנקאיות מובטחות.

להלן מועדי הפירעון החזויים של התחייבויות פיננסיות, כולל אומדן תשלומי ריבית:

| | ליום 31 בדצמבר 2023 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | הערך בספרים | עד 12 חודשים | 1-2 שנים | 3-5 שנים | מעל 5 שנים |
| | מיליוני $ | | | | |
| **התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים** | | | | | |
| אשראי לזמן קצר (ללא חלויות שוטפות) | 283 | 300 | – | – | – |
| ספקים | 912 | 912 | – | – | – |
| התחייבויות שוטפות אחרות | 180 | 180 | – | – | – |
| אגרות חוב, הלוואות לזמן ארוך ואחרות | 2,445 | 666 | 599 | 653 | 1,339 |
| | 3,820 | 2,058 | 599 | 653 | 1,339 |
| **התחייבויות פיננסיות- מכשירים נגזרים המשמשים לגידור כלכלי** | | | | | |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי | 4 | 4 | – | – | – |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים | 10 | 3 | 7 | – | – |
| | 14 | 7 | 7 | – | – |

| | ליום 31 בדצמבר 2022 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | הערך בספרים | עד 12 חודשים | 1-2 שנים | 3-5 שנים | מעל 5 שנים |
| | מיליוני $ | | | | |
| **התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים** | | | | | |
| אשראי לזמן קצר (ללא חלויות שוטפות) | 313 | 322 | – | – | – |
| ספקים | 1,006 | 1,006 | – | – | – |
| התחייבויות שוטפות אחרות | 198 | 198 | – | – | – |
| אגרות חוב, הלוואות לזמן ארוך ואחרות | 2,555 | 288 | 1,080 | 547 | 1,468 |
| | 4,072 | 1,814 | 1,080 | 547 | 1,468 |
| **התחייבויות פיננסיות- מכשירים נגזרים המשמשים לגידור כלכלי** | | | | | |
| מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי | 28 | 28 | – | – | – |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ה. סיכוני שוק

סיכון שוק הוא הסיכון ששינויים במחיר שוק, כגון שערי חליפין של מטבע חוץ, שיעורי ריבית ומחירים של מכשירים הוניים, ישפיעו על השווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי.

### (1) סיכון ריבית

לחברה הלוואות בריביות משתנות ועל כן קיימת חשיפה על התוצאות הכספיות וכן חשיפת תזרים מזומנים בגין תנודתיות בשיעורי ריבית השוק.

מעת לעת, החברה משתמשת במכשירים פיננסיים לרבות נגזרים במטרה לגדר את החשיפה. החברה עושה שימוש בעסקאות החלפת ריבית (SWAP) ובחוזי החלפת מטבעות בעיקר כדי להקטין את החשיפה לסיכון תזרים מזומנים בגין שינויים בשיעורי ריבית.

כחלק מהרפורמה העולמית במדדי הריבית, ציטוטי ה- Libor USD ו- ה-Libor GBP פסקו מיום 1 ביולי 2023 ו- 1 בינואר 2022 בהתאמה, והוחלפו במדד הייחוס - SOFR (USD) ו- SONIA (GBP).

### (א) סוג ריבית

להלן פירוט בדבר סוג הריבית של המכשירים הפיננסיים הלא נגזרים נושאי הריבית של החברה:

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **מכשירים בריבית קבועה** | | |
| נכסים פיננסיים | **387** | 339 |
| התחייבויות פיננסיות | **(2,017)** | (2,140) |
| | **(1,630)** | (1,801) |
| **מכשירים בריבית משתנה** | | |
| נכסים פיננסיים | **49** | 38 |
| התחייבויות פיננסיות | **(682)** | (696) |
| | **(633)** | (658) |

### (ב) ניתוח רגישות לגבי מכשירים בריבית קבועה

מרבית המכשירים בריבית קבועה של החברה אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד. לכן, לשינויים בשיעורי הריבית למועד הדיווח, לא צפויה כל השפעה על הרווח או הפסד בגין שינויים בערך הנכסים וההתחייבויות בריבית קבועה.

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ה. סיכוני שוק (המשך)

### (1) סיכון ריבית (המשך)

### (ג) ניתוח רגישות לגבי מכשירים בשיעורי ריבית משתנים

הניתוח להלן נעשה בהנחה שיתר המשתנים (פרט לשיעורי הריבית) ובמיוחד שערי מטבע חוץ, נשארו קבועים.

| | ליום 31 בדצמבר 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | השפעה על רווח (הפסד) | | | |
| | ירידה של 1% בריבית | ירידה של 0.5% בריבית | עליה של 0.5% בריבית | עליה של 1% בריבית |
| | מיליוני $ | | | |
| **מכשירי החלפת ריבית** | | | | |
| שינויים בריבית שקלית | 17 | 8 | (8) | (15) |

### (ד) תנאי מכשירים נגזרים המשמשים לגידור סיכון ריבית

| | ליום 31 בדצמבר 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ערך בספרים (שווי הוגן) | ערך נקוב | תאריך פקיעה | טווח שיעור ריבית |
| | מיליוני $ | | שנים | % |
| **שקל ישראלי** | | | | |
| חוזי החלפת ריבית שקלית קבועה לריבית דולרית קבועה | (5) | 344 | 2024-2034 | 2.4-4.74% |

| | ליום 31 בדצמבר 2022 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ערך בספרים (שווי הוגן) | ערך נקוב | תאריך פקיעה | טווח שיעור ריבית |
| | מיליוני $ | | שנים | % |
| **שקל ישראלי** | | | | |
| חוזי החלפת ריבית שקלית קבועה לריבית דולרית קבועה | 23 | 462 | 2024-2034 | 2.4-4.74% |

### (2) סיכוני מטבע חוץ

החברה חשופה לסיכון מטבע בגין מכירות, קניות, נכסים והתחייבויות הנקובים במטבעות השונים ממטבע הפעילות של החברה. עיקר החשיפה הינה למטבעות השקל הישראלי, האירו, הליש"ט, היואן הסיני, ריאל ברזילאי ולירה טורקית.

החברה עושה שימוש בנגזרי מטבע חוץ - עסקאות אקדמה (forward) ואופציות מטבע - כולן כדי להגן עליה מפני הסיכון שתזרימי המזומנים הסופיים הנובעים מנכסים והתחייבויות קיימים ומכירות ורכישות של טובין במסגרת התקשרויות איתנות או צפויות (על פי תקציב של עד שנה אחת), הנקובים במטבע חוץ יושפעו משינויים בשערי החליפין.

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ה. סיכוני שוק (המשך)

### (2) סיכוני מטבע חוץ (המשך)

### (א) ניתוח רגישות

התחזקות בשיעור של 10% בשער החליפין של הדולר כנגד המטבעות הבאים, הייתה מגדילה (מקטינה) את הרווח או ההפסד בסכומים המוצגים להלן. ניתוח זה נעשה בהנחה שכל שאר המשתנים, ובמיוחד שערי הריבית, נשארו קבועים.

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | השפעה על הרווח (הפסד) | |
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| **מכשירים פיננסיים לא נגזרים** | | |
| דולר אמריקאי / אירו | (82) | (131) |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | 70 | 152 |
| דולר אמריקאי / ליש"ט | 2 | (1) |
| דולר אמריקאי / ין יפני | – | (2) |
| דולר אמריקאי / ריאל ברזילאי | 31 | – |
| דולר אמריקאי / יואן סיני | 21 | 2 |

להיחלשות של הדולר ב-10% כנגד המטבעות לעיל ליום 31 בדצמבר 2023 תהיה השפעה זהה אך בכיוון הפוך.

להלן ניתוח רגישות ביחס למכשירים הנגזרים במטבע חוץ של החברה. שינוי בשערי החליפין של המטבעות העיקריים המוצגים להלן הייתה מגדילה (מקטינה) את הרווח והפסד ואת ההון בסכומים המוצגים להלן. ניתוח זה נעשה בהנחה שכל שאר המשתנים נשארו קבועים.

| | ליום 31 בדצמבר 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 10% גידול | 5% גידול | 5% קיטון | 10% קיטון |
| | מיליוני $ | | | |
| **דולר אמריקאי / ריאל ברזילאי** | | | | |
| עסקאות אקדמה | 1 | 1 | (1) | (2) |
| **דולר אמריקאי / שקל ישראלי** | | | | |
| עסקאות אקדמה | (64) | (33) | 41 | 84 |
| עסקאות אקדמה - גידור חשבונאי | (28) | (14) | 16 | 34 |
| החלפה | (30) | (16) | 17 | 36 |
| **דולר אמריקאי / ליש"ט** | | | | |
| עסקאות אקדמה | (1) | – | – | 1 |
| אופציות | (1) | – | – | 1 |
| **אירו / דולר אמריקאי** | | | | |
| עסקאות אקדמה | 6 | 3 | (3) | (5) |
| אופציות | 3 | 1 | (2) | (4) |
| **אחר** | | | | |
| עסקאות אקדמה | – | – | – | (2) |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ה. סיכוני שוק (המשך)

### (2) סיכוני מטבע חוץ (המשך)

**(ב) תנאי מכשירים נגזרים המשמשים להפחתת הסיכון בגין מטבע חוץ**

| | ליום 31 בדצמבר 2023 | | |
|---|---|---|---|
| | ערך בספרים | ערך נקוב | שע"ח ממוצע |
| | מיליוני $ | | |
| **עסקאות אקדמה** | | | |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | 35 | 735 | 3.7 |
| אירו / דולר אמריקאי | 5 | 12 | 1.1 |
| דולר אמריקאי / ריאל ברזילאי | – | 14 | 5.0 |
| דולר אמריקאי / ליש"ט | – | 8 | 1.2 |
| יורו / יואן סיני | (1) | 82 | 7.7 |
| אחר | – | 54 | 293.9 |
| **עסקאות אקדמה גידור חשבונאי** | | | |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | 6 | 345 | 3.7 |
| **החלפת מטבע וריבית** | | | |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | (5) | 344 | 3.7 |
| **אופציות מכר** | | | |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | – | – | 3.7 |
| אירו / דולר אמריקאי | – | 45 | 1.1 |
| דולר אמריקאי / ין יפני | – | 5 | 140.7 |
| דולר אמריקאי / ליש"ט | – | 12 | 1.2 |
| **אופציות רכש** | | | |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | – | – | 3.7 |
| אירו / דולר אמריקאי | – | 45 | 1.1 |
| דולר אמריקאי / ין יפני | – | 5 | 140.7 |
| דולר אמריקאי / ליש"ט | – | 12 | 1.2 |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ה. סיכוני שוק (המשך)

### (2) סיכוני מטבע חוץ (המשך)

**(ב) תנאי מכשירים נגזרים המשמשים להפחתת הסיכון בגין מטבע חוץ (המשך)**

| | ליום 31 בדצמבר 2022 | | |
|---|---|---|---|
| | ערך בספרים | ערך נקוב | שע"ח ממוצע |
| | מיליוני $ | | |
| **עסקאות אקדמה** | | | |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | (12) | 746 | 3.4 |
| אירו / דולר אמריקאי | (4) | 146 | 1.1 |
| דולר אמריקאי / ריאל ברזילאי | 2 | 111 | 5.2 |
| אירו / ליש"ט | – | (17) | 1.2 |
| דולר אמריקאי / ליש"ט | – | 11 | 1.2 |
| אחר | (1) | 35 | – |
| **עסקאות אקדמה גידור חשבונאי** | | | |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | (14) | 360 | 3.4 |
| **החלפת מטבע וריבית** | | | |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | 23 | 462 | 3.4 |
| אופציות מכר | | | |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | (11) | 240 | 3.4 |
| אירו / דולר אמריקאי | 1 | 47 | 1.1 |
| **דולר אמריקאי / ין יפני** | – | 3 | 130.4 |
| דולר אמריקאי / ליש"ט | – | 12 | 1.2 |
| אופציות רכש | | | |
| דולר אמריקאי / שקל ישראלי | 1 | 240 | 3.4 |
| אירו / דולר אמריקאי | (1) | 47 | 1.1 |
| דולר אמריקאי / ין יפני | | 3 | 130.4 |
| דולר אמריקאי / ליש"ט | – | 12 | 1.2 |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ה. סיכוני שוק (המשך)

**(2) סיכוני מטבע חוץ (המשך)**

**(ג) תנאי הצמדה של יתרות כספיות במיליוני דולר**

| | ליום 31 בדצמבר 2023 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | דולר אמריקאי | אירו | ליש"ט | שקל | ריאל ברזילאי | יואן סיני | אחר | סך הכל |
| **מכשירים לא נגזרים:** | | | | | | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | 78 | 10 | 15 | 2 | 65 | 230 | 20 | 420 |
| השקעות ופיקדונות לזמן קצר | 163 | 1 | – | – | – | 5 | 3 | 172 |
| לקוחות | 523 | 261 | 58 | 66 | 355 | 78 | 35 | 1,376 |
| חייבים אחרים | 50 | 22 | 1 | 14 | 1 | 1 | 5 | 94 |
| נכסים אחרים שאינם שוטפים | 10 | 4 | – | 1 | 7 | – | – | 22 |
| **סך הכל נכסים פיננסיים** | 824 | 298 | 74 | 83 | 428 | 314 | 63 | 2,084 |
| אשראי לזמן קצר | 483 | 143 | 24 | 199 | 6 | 3 | – | 858 |
| ספקים | 194 | 225 | 33 | 308 | 91 | 57 | 4 | 912 |
| התחייבויות שוטפות אחרות | 42 | 82 | 3 | 27 | 14 | 11 | 1 | 180 |
| אגרות חוב, הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך | 808 | 689 | 12 | 269 | 19 | 28 | 4 | 1,829 |
| התחייבויות אחרות שאינן שוטפות | 1 | 39 | – | – | 1 | – | – | 41 |
| **סך הכל התחייבויות פיננסיות** | 1,528 | 1,178 | 72 | 803 | 131 | 99 | 9 | 3,820 |
| **סך הכל מכשירים פיננסים לא נגזרים, נטו** | (704) | (880) | 2 | (720) | 297 | 215 | 54 | (1,736) |
| **מכשירים נגזרים:** | | | | | | | | |
| עסקאות אקדמה | – | 12 | 8 | 735 | 14 | – | 136 | 905 |
| עסקאות אקדמה - גידור חשבונאי | – | – | – | 345 | – | – | – | 345 |
| צילינדר | – | 45 | 12 | – | – | – | 5 | 62 |
| החלפת דולר אמריקאי בשקל ישראלי ישראלי | – | – | – | 344 | – | – | – | 344 |
| **סך הכל מכשירים נגזרים** | – | 57 | 20 | 1,424 | 14 | – | 141 | 1,656 |
| **חשיפה נטו** | (704) | (823) | 22 | 704 | 311 | 215 | 195 | (80) |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ה. סיכוני שוק (המשך)

**(2) סיכוני מטבע חוץ (המשך)**

**(ג) תנאי הצמדה של יתרות כספיות במיליוני דולר (המשך)**

| | ליום 31 בדצמבר 2022 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | דולר אמריקאי | אירו | לישי"ט | שקל | ריאל ברזילאי | יואן סיני | אחר | סך הכל |
| **מכשירים לא נגזרים:** | | | | | | | | |
| מזומנים ושווי מזומנים | 41 | 17 | 7 | 1 | 30 | 306 | 15 | 417 |
| השקעות ופיקדונות לזמן קצר | 84 | 2 | – | – | – | 2 | 3 | 91 |
| לקוחות | 659 | 329 | 73 | 89 | 308 | 78 | 47 | 1,583 |
| חייבים אחרים | 15 | 18 | 1 | 12 | 1 | – | 8 | 55 |
| נכסים אחרים שאינם שוטפים | 25 | 2 | – | – | 7 | – | 1 | 35 |
| **סך הכל נכסים פיננסיים** | 824 | 368 | 81 | 102 | 346 | 386 | 74 | 2,181 |
| אשראי לזמן קצר | 161 | 137 | 18 | 178 | 7 | 10 | 1 | 512 |
| ספקים | 202 | 229 | 27 | 372 | 103 | 69 | 4 | 1,006 |
| התחייבויות שוטפות אחרות | 49 | 91 | 1 | 27 | 15 | 15 | – | 198 |
| אגרות חוב, הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך | 1,141 | 659 | 14 | 453 | 8 | 34 | 3 | 2,312 |
| התחייבויות אחרות שאינן שוטפות | – | 44 | – | – | 1 | – | – | 45 |
| **סך הכל התחייבויות פיננסיות** | 1,553 | 1,160 | 60 | 1,030 | 134 | 128 | 8 | 4,073 |
| **סך הכל מכשירים פיננסים לא נגזרים, נטו** | (729) | (792) | 21 | (928) | 212 | 258 | 66 | (1,892) |
| **מכשירים נגזרים:** | | | | | | | | |
| עסקאות אקדמה | – | 146 | 11 | 746 | 111 | – | 17 | 1,031 |
| עסקאות אקדמה - גידור חשבונאי | – | – | – | 360 | – | – | – | 360 |
| צילינדר | – | 47 | 12 | 240 | – | – | 3 | 302 |
| החלפת דולר אמריקאי בשקל ישראלי | – | – | – | 462 | – | – | – | 462 |
| **סך הכל מכשירים נגזרים** | – | 193 | 23 | 1,808 | 111 | – | 20 | 2,155 |
| **חשיפה נטו** | (729) | (599) | 44 | 880 | 323 | 258 | 86 | 263 |

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ה. סיכוני שוק (המשך)

### (3) חשבונאות גידור

החברה חשופה לשינויים בשער החליפין של השקל והאירו מול הדולר בגין הקרן והריבית שבאגרות חוב, הלוואות, עלויות עבודה, מכירות והוצאות תפעול אחרות. אסטרטגית ניהול הסיכונים בחברה היא לגדר את השינויים בתזרים המזומנים הנובע מההתחייבויות, עלויות עבודה ועלויות תפעול אחרות הנקובות בשקלים באמצעות נגזרים. חשיפות אלו מגודרות, מעת לעת, בהתאם להערכת החשיפה והסיכונים המובנים, כנגדם בוחרת החברה להגן וזאת בהתאם לאסטרטגיית ניהול הסיכונים של החברה.

לאור האמור לעיל, ייעדה החברה מספר עסקאות אקדמה ואופציות לשם גידור תזרים ויישמה חשבונאות גידור. עסקאות אלה, הכוללות חלק מעלויות העבודה ועלויות התפעול אחרות הנקובות בשקל ישראלי ומכירות הנקובות באירו, נועדו להבטיח את השפעת השינוי בשער הדולר ביחס לחלק המגודר, ובכך להגן על הרווח התפעולי של החברה מפני תנודות בשערי המטבע. החברה מיישמת יחס גידור של 1:1. המקור העיקרי לחוסר אפקטיביות אפשרי של יחסי גידור אלה הוא פערי תזמון זניחים בין הפריט המגודר לבין מכשיר הגידור. נכון למועד עסקת הגידור, היתרה הכוללת של מכשירי הגידור הסתכמה לסך של כ-390 מיליון דולר.

## ו. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

הערך בספרים של נכסים פיננסים והתחייבויות פיננסיות מסוימות, לרבות: מזומנים ושווי מזומנים, השקעות, פיקדונות והלוואות לזמן קצר, חייבים ויתרות חובה, השקעות ויתרות חובה לזמן ארוך, אשראי לזמן קצר, זכאים ויתרות זכות, הלוואות לזמן ארוך בריבית משתנה והתחייבויות אחרות וכן מכשירים פיננסיים נגזרים, תואם או קרוב לשווי ההוגן שלהם.

הטבלה להלן מפרטת את הערך בספרים והשווי ההוגן של קבוצות מכשירים פיננסיים המוצגים בדוחות הכספיים, שלא על פי שווים ההוגן:

| | ליום 31 בדצמבר 2023 | | ליום 1 בדצמבר 2022 | |
|---|---|---|---|---|
| | ערך בספרים | שווי הוגן | ערך בספרים | שווי הוגן |
| | מיליוני $ | | מיליוני $ | |
| הלוואות שהונפקו בריבית קבועה [1] | **337** | **306** | 339 | 302 |
| אגרות חוב שהונפקו בריבית קבועה | | | | |
| סחירות [2] | **1,208** | **1,118** | 1,335 | 1,270 |
| לא סחירות [3] | **196** | **194** | 195 | 191 |
| | **1,741** | **1,618** | 1,869 | 1,763 |

(1) השווי ההוגן של ההלוואות בשקל ישראלי ואירו, שהונפקו בריבית קבועה, מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים בגין הקרן והריבית, מהוונים לפי שיעורי ריבית למועד המדידה המקובלים בשוק להלוואות דומות בעלות מאפיינים דומים ומסווג כרמה 2 בהיררכיית השווי ההוגן. ריבית ההיוון הממוצעת ליום 31 בדצמבר 2023 להלוואות בשקל ישראלי ואירו עומדת על 5.5% ועל 5.3%, בהתאמה (31 בדצמבר 2022 - ריבית היוון ממוצעת להלוואות בשקל ישראלי ואירו עומדת על 5.2% ועל 4.9%, בהתאמה).

(2) השווי ההוגן של אגרות החוב הסחירות מבוסס על המחיר בבורסה ומסווג כרמה 1 בהיררכיית השווי ההוגן.

(3) השווי ההוגן של אגרות החוב הלא סחירות מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים בגין הקרן והריבית מהוונים לפי שיעור ה-SOFR המקובל בשוק להלוואות דומות בעלות מאפיינים דומים ומסווג כרמה 2 בהיררכיית השווי ההוגן. ריבית ההיוון הממוצעת ליום 31 בדצמבר 2023 עומדת על8.1% (31 בדצמבר 2022 - 7%).

# באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

## ז. היררכיית שווי הוגן

הטבלה להלן מציגה ניתוח של המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, תוך שימוש בשיטת הערכה (ראה באור 4).

הרמה הוגדרה כדלקמן:

רמה 2: נתונים נצפים, (במישרין או בעקיפין).

| רמה 2 | ליום 31 בדצמבר 2023 | ליום 31 בדצמבר 2022 |
|---|---|---|
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| נגזרים המשמשים לגידור כלכלי, נטו | **39** | (25) |
| נגזרים המשמשים לגידור ,תזרימי המזומנים, נטו | **1** | 9 |
| | **40** | (16) |

# באור 22 - רווח למניה

**רווח בסיסי למניה**

חישוב הרווח הבסיסי למניה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023, התבסס על הרווח המיוחס לבעלי המניות הרגילות מחולק בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור, באופן הבא:

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| רווח המיוחס לבעלים של החברה | **647** | 2,159 | 783 |

ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות באלפים:

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | אלפי מניות | אלפי מניות | אלפי מניות |
| יתרה ליום 1 בינואר | **1,289,179** | 1,285,585 | 1,280,242 |
| מניות שהונפקו במהלך השנה | **–** | – | 223 |
| מניות שהבשילו במהלך השנה | **182** | 1,719 | 2,342 |
| ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימשו לצורך חישוב רווח בסיסי למניה | **1,289,361** | 1,287,304 | 1,282,807 |

# באור 22 - רווח למניה (המשך)

**רווח מדולל למניה**

חישוב הרווח המדולל למניה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023, התבסס על הרווח המיוחס לבעלי המניות הרגילות מחולק בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור לאחר התאמה בגין כל המניות הרגילות המדללות הפוטנציאליות באופן הבא:

ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות (מדולל) באלפים:

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | אלפי מניות | אלפי מניות | אלפי מניות |
| ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש לצורך חישוב רווח בסיסי למניה | **1,289,361** | 1,287,304 | 1,282,807 |
| השפעת אופציות למניות ומניות חסומות | **1,307** | 2,643 | 4,244 |
| ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימשו לצורך חישוב רווח מדולל למניה | **1,290,668** | 1,289,947 | 1,287,051 |

* נכון ליום 31 בדצמבר 2023, 3.4 מיליון כתבי האופציות הקיימות (המייצגות 1.3 מיליון מניות) נכללו בחישוב הרווח המדולל למניה. נכון ליום 31 בדצמבר 2022, 7 מיליון כתבי האופציות הקיימות (המייצגות 2.6 מיליון מניות) נכללו בחישוב הרווח המדולל למניה. ליום 31 בדצמבר 2021, כל 12 מיליון כתבי האופציות נכללו בחישוב הרווח המדולל למניה.

שווי השוק הממוצע של מניות החברה, לצורך חישוב ההשפעה המדללת של כתבי האופציה למניות, התבסס על מחירי שוק מצוטטים לתקופה שבה היו כתבי האופציה במחזור.

# באור 23 - צדדים קשורים ובעלי עניין

צדדים קשורים, כמשמעותו של המונח בתקן חשבונאי בינלאומי IAS 24 (2009), "צדדים קשורים"; בעלי עניין כמשמעותו של המונח בפסקה 1 בהגדרה של "בעל עניין" בחברה, כפי שהוא מוגדר בסעיף 1 של חוק ניירות ערך, תשכ"ח – 1968.

## א. חברה אם וחברות בת

החברה לישראל הינה חברה ציבורית הרשומה למסחר בבורסה בתל אביב. בהתבסס על המידע שנמסר על-ידי החברה לישראל, מילניום השקעות אלעד בע"מ (להלן: "מילניום") ומר עידן עופר נחשבים כבעלי שליטה ביחד בחברה לישראל, לצורך חוק ניירות ערך (כל אחד ממילניום ומר עידן עופר מחזיקים במישרין במניות החברה לישראל, ומר עידן עופר מכהן כדירקטור במילניום ובעל אינטרס עקיף בה בהיותו הנהנה בנאמנות השולטת בעקיפין במילניום, כאמור להלן). נכון ליום 31 בדצמבר 2023, מילניום מחזיקה בכ- 44.71% מהון מניותיה (ובכ- 45.14% מזכויות ההצבעה) של החברה לישראל, אשר מחזיקה, נכון ליום 31 בדצמבר 2023, בכ- 43.98% מזכויות ההצבעה ובכ- 43.15% מהונה המונפק של החברה.

למיטב ידיעת החברה לישראל, מילניום מוחזקת בידי משט (השקעות) בע"מ (להלן: **"משט"**), ובידי אקס.טי. השקעות בע"מ (להלן: **"אקס.טי. השקעות"**), בשיעורי החזקה בהון המניות המונפק של 84.73% ו- 15.27%, בהתאמה. משט מוחזקת במלואה על ידי Ansonia Holdings Singapore B.V. (להלן: **"אנסוניה"**) אשר התאגדה בהולנד. אנסוניה הינה חברה בת בבעלות מלאה של Jelany Corporation N.V (רשומה במדינת קוראסאו), חברה בת בבעלות מלאה של חברה ליברית, Court Investments Ltd. (להלן: "קורט"). קורט מוחזקת במלואה על ידי נאמנות, אשר מר עידן עופר הינו הנהנה בה. אקס.טי. השקעות מוחזקת במלואה על ידי אקס.טי. הולדינגס בע"מ (להלן: **"אקס.טי. הולדינגס"**). למיטב ידיעת החברה לישראל, מניותיה הרגילות של אקס.טי הולדינגס מוחזקות בחלקים שווים על ידי אורונה השקעות בע"מ (הנשלטת בעקיפין על ידי מר אהוד אנג'ל) ועל-ידי לינב החזקות בע"מ (להלן: "לינב"), הנשלטת על ידי נאמנות, שמר עידן עופר הינו הנהנה בה.

# באור 23 - צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

## א. חברה אם וחברות בת (המשך)

למר אהוד אנג'ל קיימת, בין השאר, מניה מיוחדת המעניקה לו בין היתר, במגבלות מסוימות ולעניינים מסוימים, קול נוסף בדירקטוריון אקס.טי. הולדינגס. בנוסף, נכון ליום 31 בדצמבר 2023, לינב מחזיקה במישרין ב-1.26% מהון המניות המונפק (ובכ- 1.27% מזכויות ההצבעה) של החברה לישראל. בנוסף, Kirby Enterprises Inc., המוחזקת, למיטב ידיעת החברה לישראל, בעקיפין על ידי הנאמנות המחזיקה במשט, שבה, כאמור, מר עידן עופר הינו הנהנה, מחזיקה בכ- 0.75% מהון מניותיה וזכויות ההצבעה של החברה לישראל. כמו כן, מר עידן עופר מחזיק במישרין כ- 3.93% מהון המניות המונפק של החברה לישראל (ובכ- 3.97% מזכויות ההצבעה).

על אף שהחברה לישראל מחזיקה בפחות מ-50% מהון המניות הרגילות של החברה, היא עדיין מחזיקה בהשפעה מכרעת באסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה, ולמעשה יש לה את הסמכות למנות דירקטורים (למעט דירקטורים חיצוניים) ולהשפיע באופן משמעותי על הרכב דירקטוריון החברה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2023, כ- 73 מיליון מניות רגילות שועבדו על ידי החברה לישראל להבטחת התחייבויות מסוימות, המורכבות כמעט במלואן מהלוואות מובטחות במניות בסכום קרן מצרפי של כ- 150 מיליון דולר.

## ב. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים)

המנהלים הבכירים זכאים, בנוסף לשכר, להטבות שלא במזומן (כגון רכב, טלפון נייד וכדומה). הקבוצה מפקידה עבורם כספים במסגרת תכנית להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה. בהתאם לתנאי התוכנית, גיל הפרישה של מנהלים בכירים הינו 67. מנהלים בכירים ודירקטורים משתתפים גם בתכניות תמרוץ ותגמול הוני של החברה (כתבי אופציה למניות) (ראה באורים 16 ו-19).

בשנת 2023, לחברה 24 אנשי מפתח ניהוליים מתוכם 10 שאינם מועסקים בחברה (דירקטורים). בשנת 2022, היו לחברה 27 אנשי מפתח ניהוליים, מתוכם 11 שאינם מועסקים בחברה (דירקטורים).

להלן פירוט בדבר הטבות בגין אנשי מפתח ניהוליים לשנים 2023 ו- 2022.

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| הטבות לטווח קצר | 9 | 14 |
| הטבות לאחר סיום העסקה | 1 | 1 |
| תשלומים מבוססי מניות | 7 | 12 |
| סה"כ * | 17 | 27 |
| * מתוכן הטבות לבעלי עניין המועסקים ע"י החברה | 5 | 7 |
| * מתוכן הטבות לבעלי עניין שאינם מועסקים ע"י החברה | 1 | 1 |

# באור 23 - צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

## ג. עסקאות רגילות שאינן חריגות

דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת הביקורת, החליט כי עסקה עם צד קשור ובעל עניין תחשב כ"עסקה זניחה" לצרכי הדיווח לציבור אם יתקיימו בה כל התנאים הבאים:

(1) היא איננה "עסקה חריגה" כמשמעות המונח בחוק החברות.

(2) השפעת כל אחד מהפרמטרים המצוינים להלן הינה בשיעור של פחות מאחוז אחד (להלן רף הזניחות).

בכל עסקה או התקשרות העומדת לבחינת רף הזניחות, יבחנו הפרמטרים ככל שהם רלוונטיים, על בסיס הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, סקורים או מבוקרים, לפי העניין, טרום ביצוע העסקה, כמפורט להלן:

<u>רכישת נכסים</u>

- יחס נכסים – היקף הנכסים נשוא העסקה חלקי סך הנכסים.

<u>מכירת נכסים</u>

- יחס נכסים – היקף הנכסים נשוא העסקה חלקי סך הנכסים במאזן המאוחד.
- יחס רווחים – הרווח או ההפסד המשויך לעסקה (בערך מוחלט) חלקי ממוצע שנתי של הרווח או ההפסד (בערך מוחלט) של שנים עשר הרבעונים האחרונים.

<u>התחייבויות פיננסיות</u>

- יחס התחייבויות – קרן ההלוואה חלקי סך ההתחייבויות במאזן המאוחד.
- יחס הוצאות מימון – הוצאות המימון הצפויות בהלוואה הספציפית חלקי סך הוצאות המימון בדוח רווח והפסד המאוחד.

<u>רכישת ומכירת מוצרים (למעט רכוש קבוע), שירותים, חכירות ותשומות יצור</u>

- יחס הכנסות – ההכנסות המוערכות בגין העסקה חלקי הממוצע השנתי של סך ההכנסות בדוח רווח והפסד המאוחד בשנים עשר הרבעונים האחרונים, או
- יחס הוצאות בגין תשומות יצור – היקף ההוצאות נשוא העסקה חלקי הממוצע השנתי של סך ההוצאות בשנים עשרה הרבעונים האחרונים בדוח רווח והפסד המאוחד.

(3) העסקה הינה זניחה גם מבחינה איכותית. לצורך קריטריון זה יבחן האם קיימים שיקולים מיוחדים המצדיקים דיווח פרטני לגבי העסקה, גם אם היא אינה עונה על המבחנים הכמותיים המתוארים לעיל.

(4) בבחינת האם עסקה אשר צפויה להתרחש בעתיד היא זניחה יש לבחון, בין היתר, את מידת הסבירות להתממשותה של העסקה.

# באור 23 - צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

## ד. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

| | לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2021 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ | מיליוני $ |
| מכירות | **1** | 7 | 7 |
| עלות המכירות | **1** | 13 | 6 |
| הוצאות מכירה, שינוע ושיווק | **6** | 15 | 13 |
| הכנסות מימון, נטו | **(1)** | – | (2) |
| הוצאות הנהלה וכלליות | **1** | 1 | 1 |
| דמי ניהול לחברה האם | **–** | 1 | 1 |

(1) עד לחודש יולי 2022, החברה וחברת האם שלה, החברה לישראל, היו צדדים להסכם שירותי ניהול, לפיו החברה לישראל סיפקה לחברי דירקטוריון החברה שירותים ושירותי ייעוץ כלליים שוטפים, כגון ייעוץ מקצועי, פיננסי, אסטרטגי, משפטי וניהולי, תמורת דמי ניהול שנתיים של מיליון דולר בתוספת מע"מ. סכום זה כולל את הערך של התגמול במזומן עבור שירותם של דירקטורים בחברה שהם נושאי משרה או דירקטורים בחברה לישראל (למעט הסדר התגמול הנפרד בין החברה לבין יו"ר הדירקטוריון של החברה, מר. יואב דופלט), החל מחודש יולי 2022 הופסק הסכם הניהול על ידי הצדדים, ולאחר מכן, דירקטורים שהם נושאי משרה או דירקטורים בחברה לישראל (מלבד מר יואב דופלט), דהיינו מר אביעד קאופמן ומר שגיא קאבלה, החלו לקבל תגמול כספי זהה לשאר הדירקטורים של החברה, דהיינו השכר השנתי הקבוע ושכר הטרחה לפגישה שמשולם לדירקטורים מעת לעת. בהתאם לתקנות שפורסמו על פי חוק החברות הישראלי, התשנ"ט-1999, המסדירות את התגמול של דירקטורים חיצוניים. מר קאבלה ביקש כי התגמול שלו יוקצה לחברה לישראל.

(2) פוליסות ביטוח אחריות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה כוללות כיסוי דו-שלבי, המורכב משכבה ראשית משותפת עם החברה לישראל ושכבה נפרדת המכסה את החברה בלבד. דירקטורים ונושאי המשרה שלנו הם נהנים משתי השכבות.

פוליסת ביטוח אחריות הדירקטורים ונושאי המשרה לשנת 2023, אושרה על ידי הגורמים המאשרים בחברה בחודש מרס 2023, בהתאם לתקנות החברות (עסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000 (להלן: "התקנות") ומדיניות התגמול לנושאי משרה בחברה (להלן: "מדיניות התגמול"), אשר הייתה בתוקף עד חודש מרס 2024. פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה לשנת 2023, כללה סכום ביטוח מקסימלי של 200 מיליון דולר (הכולל סכום ביטוח מקסימלי משותף עם החברה לישראל בשכבה ראשית בסך של 40 מיליון דולר וכיסוי ביטוחי נוסף (לדירקטורים ונושאי משרה בלבד) בסך של 160 מיליון דולר עבור החברה בלבד).

בחודש פברואר 2024, אושרה פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה לשנת 2024 על-ידי הגורמים המוסמכים בחברה, בהתאם לתקנות ומדיניות התגמול, אשר תוקפה חל מחודש מרס 2024. פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה לשנת 2024 כוללת סכום ביטוח מקסימלי בסך של 200 מיליון דולר עבור שתי השכבות (הכולל סכום ביטוח מקסימלי משותף עם החברה לישראל בשכבה ראשית בסך של 40 מיליון דולר וכיסוי ביטוחי נוסף (לדירקטורים ונושאי משרה בלבד) בסך של 160 מיליון דולר עבור החברה בלבד).

# באור 23 - צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

## ד. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

(3) בחודש דצמבר 2017, חברת בתי זיקוק לנפט בע"מ (חברה ציבורית הנשלטת על-ידי החברה לישראל בע"מ) ואו.פי.סי אנרגיה בע"מ (חברה ציבורית הנשלטת בעקיפין על-ידי אחד מבעלי השליטה בחברה), התקשרו כל אחת בהסכם לאספקת גז טבעי עם אנרג'יאן ישראל PLC. בהתאם להסכם בין החברה לאנרג'יאן, החברה תהיה זכאית לרכוש כמות של עד 13 מיליארד מ"ק גז טבעי, לאורך תקופה של 15 שנה, בשווי של כ-1.8 מיליארד דולר. לפרטים נוספים, ראה באור 18.

(4) בחודש אוקטובר 2020, החברה וחברת בתי זיקוק לנפט בע"מ חתמו, כל אחת בנפרד, על הסכם לאספקה של גז טבעי לתקופת גישור עם מאגר תמר, לאחר משא ומתן משותף מול הספק ואישור בעלי המניות של החברה.

## ה. יתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

**הרכב**

| | ליום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| | מיליוני $ | מיליוני $ |
| נכסים שוטפים אחרים | 19 | 34 |
| התחייבויות שוטפות אחרות | 1 | 2 |

# באור 24 - ישויות משמעותיות בקבוצה

| שם החברה | מיקום עיקרי של פעילות החברה | שיעור ההחזקה בחברות בנות ומוחזקות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---|---|---|---|
| | | 2023 | 2022 |
| איי.סי.אל ישראל | ישראל | 100.00% | 100.00% |
| מפעלי ים המלח | ישראל | 100.00% | 100.00% |
| ברום ים המלח | ישראל | 100.00% | 100.00% |
| רותם אמפרט נגב | ישראל | 100.00% | 100.00% |
| מפעלי תובלה | ישראל | 100.00% | 100.00% |
| מגנזיום ים המלח | ישראל | 100.00% | 100.00% |
| תרכובות ברום | ישראל | 100.00% | 100.00% |
| דשנים וחומרים כימים | ישראל | 100.00% | 100.00% |
| איברפוטאש | ספרד | 100.00% | 100.00% |
| פואנטס פרטיליזנטס | ספרד | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל יורופ קואופרטיף | הולנד | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל יורופ | הולנד | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל איי.פי טרנאוזן | הולנד | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל פיננס | הולנד | 100.00% | 100.00% |
| אוריס אינטרנשיונל | הולנד | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל פוריפוס | הולנד | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל איי.פי אמריקה | ארה"ב | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל ספשלטי פרודאקטס | ארה"ב | 100.00% | 100.00% |
| אוריס אן.איי | ארה"ב | 100.00% | 100.00% |
| גרוורס הולדינגס | ארה"ב | 100.00% | 100.00% |
| בי.קיי ג'ולייני | גרמניה | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל הולדינג גרמניה | גרמניה | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל ביטרפלד | גרמניה | 100.00% | 100.00% |
| פרולקטל | אוסטריה | 100.00% | 100.00% |
| קליבלנד פוטאש | אנגליה | 100.00% | 100.00% |
| אוריס | אנגליה | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל אמריקה דו סול | ברזיל | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל אדיטיבוס אה אינגרדיאנטס | ברזיל | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל אינווסטמנט | סין | 100.00% | 100.00% |
| יונאן פוספט הייקו | סין | 50.00% | 50.00% |
| איי.סי.אל אסיה | הונג קונג | 100.00% | 100.00% |
| איי.סי.אל טריידינג (הונג קונג) | הונג קונג | 100.00% | 100.00% |
| סקורה אס.איי.אס צרפת | צרפת | 100.00% | 100.00% |