תרגום נוחות – הנוסח המחייב הוא נוסח הדיווח באנגלית

הדו"ח השנתי המצ"ב זהה בעיקרו לדו"ח 20-F שהוגש לרשות ניירות הערך בארה"ב (SEC).

העתק של דו"ח 20-F שהוגש על ידינו, כאמור לעיל, ניתן למצוא באתר ה-SEC

http://www.sec.gov/cgi-bin/browse-edgar?action=getcompany&CIK=0000941221&owner=exclude&count=40

איי.סי.אל (ICL) בע"מ

דוח שנתי

לתקופה המסתיימת ביום 31 בדצמבר 2020

תוכן עניינים

	חלק א	**עמוד**
	הצהרה בנוגע למידע צופה פני עתיד	
	מבוא	
	מילון מונחים נבחרים	
סעיף 1	זהות דירקטורים, הנהלה בכירה ויועצים	1
סעיף 2	הנפקה ולוחות זמנים	1
סעיף 3	מידע עיקרי	1
סעיף 4	מידע אודות החברה	33
סעיף 4א	הערות הרשות לניירות ערך האמריקנית שטרם נענו	116
סעיף 5	סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית	117
סעיף 6	דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים	149
סעיף 7	בעלי מניות עיקריים ועסקאות עם צדדים קשורים	168
סעיף 8	מידע פיננסי	176
סעיף 9	הנפקה ורישום	180
סעיף 10	מידע נוסף	181
סעיף 11	גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק	187
סעיף 12	תיאור ניירות ערך שאינם מניות	198
	חלק ב	
סעיף 13	אי פירעון, הסדרי דיבידנדים והפרת חובות	198
סעיף 14	שינויים מהותיים בזכויות המחזיקים בניירות ערך ושימוש בתמורה	198
סעיף 15	בקרות ונהלים	198
סעיף 16א	מומחה פיננסי בוועדת ביקורת וכספים	199
סעיף 16ב	קוד אתי	199
סעיף 16ג	שכר טרחה ושירותים שסיפק רואה החשבון המבקר	200
סעיף 16ד	הקלות לוועדות ביקורת במסגרת תקנות הרישום	200
סעיף 16ה	רכישת מניות על ידי המנפיק וצדדים קשורים	200
סעיף 16ו	שינוי ברואה החשבון המבקר	201
סעיף 16ז	ממשל תאגידי	201
סעיף 16ח	גילוי בנוגע לבטיחות מכרות	202
סעיף 17	דוחות כספיים	202
סעיף 18	דוחות כספיים	202
סעיף 19	נספחים	202
		FS-1

הצהרה בנוגע למידע צופה פני עתיד

דוח זה כולל אמירות צופות פני עתיד. אמירות אלו עושות על פי רוב שימוש בביטויים כגון "צופה", "מאמינה", "עשוי", "מצפה", "יתכן", "מתכננת", "מתכוונת", "מעריכה", "חותרת", "שואפת", "חוֹזֶה", "מְכַוֶונֶת", "פוטנציאל" וכד'.

אמירות צופות פני עתיד מופיעות במספר מקומות בדוח זה וכוללות, בין היתר, אמירות ביחס לכוונותיה של החברה, הערכותיה או ציפיותיה הנוכחיות. אמירות צופות פני עתיד מתבססות על הערכות וההנחות של ההנהלה ועל המידע הזמין העומד בפני הנהלת החברה נכון למועד הדיווח. אמירות אלו כרוכות בסיכוני מימוש ואי ודאויות, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלו המבוטאות או המשתמעות באמירות צופות פני העתיד בשל גורמים שונים, לרבות, בין היתר, אלה המפורטים ב-"סעיף 3 - מידע עיקרי– ד. גורמי סיכון". הסיכונים ואי-הוודאויות, כאמור, כוללים גורמים הנוגעים לאירועים הבאים:

אובדן או פגיעה ברישיונות עסקיים, היתרים או זיכיונות להפקת מחצבים; תנודתיות של היצע וביקוש והשפעת התחרות; פערים בין עתודות החברה בפועל לאומדן העתודות שלה; אסונות טבע; אי-הצלחה בקצירת המלח אשר עשויה להביא להצטברות מלח בקרקעית בריכת אידוי מס' 5 בים המלח; הירידה במפלס המים - הקמת תחנת שאיבה חדשה; תקלות במתקני השילוח של החברה בנמלי הים או הגבלות רגולטוריות המשפיעות על יכולתנו לייצא את מוצרינו לחו"ל; תנאי שוק גלובליים והתנאים המדיניים והכלכליים במדינות שבהן אנו פועלים; עליות מחירים או מחסור בחומרי הגלם העיקריים שלנו; עיכובים בהשלמת פרויקטים גדולים על-ידי קבלני משנה ו/או ביטול הסכמים עם קבלני משנה ו/או התחייבויות של גופים ממשלתיים; הזרמת כמויות גדולות של מים לים המלח עשויה להשפיע לרעה על הייצור במפעלי החברה; סכסוכי עבודה, עיצומים ושביתות שבהם מעורבים עובדינו; התחייבויות לפנסיה וביטוחי בריאות; מגפת הקורונה המתמשכת, אשר השפיעה, ועשויה להמשיך ולהשפיע על מכירות החברה, תוצאות פעילותה ועסקיה, עקב פגיעה ביכולתה לרכוש חומרי גלם, עקב פגיעה בביקוש ובמחירים של חלק ממוצריה, עקב הפרעה לפעילות מכירה ו/או הפצת מוצרים, פגיעה ביכולתם של לקוחות לשלם לחברה עבור רכישות קודמות או עתידיות ו/או סגירה זמנית של מתקני ייצור של החברה או של ספקיה או של לקוחותיה ויצרנים המספקים להם, או הטלת מגבלות על נסיעות העלולות לפגוע ביכולת התמיכה הניהולית והשיווקית של החברה במתקניה ובלקוחותיה ברחבי בעולם; שינויים בתוכניות תמרוץ ממשלתיות או הטבות מס, כניסתם לתוקף של חוקי מס או חיובים פיסקאליים חדשים; שינויים בהערכות ואומדני החברה המשמשים בסיס להכרה ואופן המדידה של התחייבויות תלויות, נכסים והתחייבויות; התחייבויות למס גבוהות יותר; השלמת עסקאות, רכישות ומיזוגים, אי הצלחה בשילובן או מימושן של הסינרגיות ממיזוגים ומרכישות של עסקים, שינויים מבניים ו/או עסקאות משותפות; תנודות בשערי חליפין; עלייה בשיעורי הריבית; בדיקות או חקירות ממשלתיות; שיבוש במערכות המידע שלנו או של ספקי השירות שלנו, או פריצות למערכות המידע שלנו או של ספקי השירות שלנו; אי היכולת לגייס ו/או לשמר אנשי מפתח; חוסר יכולת לממש הטבות צפויות מתוכניות התייעלות על פי לוחות הזמנים הצפויים; חוסר היכולת לפעול בשווקים הפיננסיים בתנאים נוחים; עונתיות הפעילות של החברה; שינויים בביקוש לדשנים בעקבות ירידה במחירי התוצרת החקלאית, מחסור באשראי זמין, תנאי מזג אוויר, מדיניות ממשלתית או גורמים אחרים שאינם בשליטתנו; השפעת גורמים שאינם בשליטת החברה על מכירות מוצרי המגנזיום של החברה; יכולתה של החברה להבטיח קבלת אישורים והיתרים מהרשויות בישראל להמשך פעילות כריית הפוספטים של החברה ברותם; תנודתיות או משברים בשווקים הפיננסיים; אי-ודאויות הנוגעות להשלכות יציאתה של בריטניה מהאיחוד האירופי; סיכונים הטבועים בפעילות כרייה או ייצור כימי; אי-הצלחה בהבטחת בטיחותם של עובדים ותהליכים בחברה; עלות ציות לחוקים ורגולציה סביבתיים ומגבלות רישוי; השפעות פיזיות של שינוי האקלים ופליטות גזי חממה וכן חקיקה ורגולציה הקשורות אליהם; הליכים משפטיים, בוררויות ורגולציה; חשיפה לאחריות צד ג' ולחבות מוצר; השבות מוצרים (recalls) או תביעות חבות אחרות כתוצאה מחששות בעניין בטיחות מזון ומחלות הנישאות במזון; כיסוי ביטוחי שאינו מספק; מלחמה ו/או פעולות טרור ו/או אי-יציבות פוליטית, כלכלית וביטחונית בישראל ובאזור; הגשת תביעות ייצוגיות ותביעות נגזרות כנגד החברה, מנהליה וחברי הדירקטוריון; החברה

חשופה לסיכונים הנוגעים לפעילותה הנוכחית והעתידית בשווקים מתעוררים; וכן גורמי סיכון אחרים המפורטים ב"סעיף 3- מידע עיקרי– ד. גורמי סיכון".

אמירות צופות פני עתיד נכונות רק למועד בו נאמרו, והחברה אינה מתחייבת לעדכן אותן בעקבות מידע חדש או התפתחויות עתידיות או לפרסם תיקון או עדכון כלשהו של האמירות הללו על מנת לשקף אירועים או נסיבות שהתרחשו לאחר מכן או לשקף את התרחשותם של אירועים בלתי צפויים.

מבוא

המידע הכספי המופיע בדוח זה נערך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים ("IFRS"), כפי שפורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה חשבונאית ("IASB"). המידע הכספי המופיע בדוח השנתי לא נערך בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בארצות הברית.

דוח זה מכיל תרגום של סכומים במטבעות מסוימים לדולר ארה"ב בשערים שצוינו, וזאת לנוחות קורא הדוח בלבד. אלא אם צוין אחרת, סכומים בש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2020 תורגמו לדולר אמריקני לפי שער חליפין של 3.215 ש"ח ל-1.00 דולר, שער החליפין היציג שפורסם על ידי בנק ישראל ליום 31 בדצמבר 2020. סכומים הנקובים באירו תורגמו לדולר אמריקני לפי שער חליפין של 0.815 אירו ל-1.00 דולר.

נתוני שוק ותעשייה מסוימים שבהם נעשה שימוש בדוח השנתי מקורם בדוחות ובמחקרים פנימיים, לפי העניין, וכן באומדנים, מחקרי שוק, מידע זמין לציבור ופרסומים בתעשייה, לרבות פרסומים, דוחות או הודעות של קרן המטבע הבינלאומית ("IMF"), מרשם האוכלוסין של ארה"ב (The U.S. Census Bureau), ארגון המזון והחקלאות של האו"ם ("FAO"), איגוד תעשיית הדשנים הבינלאומית ("IFA"), משרד החקלאות של ארה"ב ("USDA"), המכון הגיאולוגי האמריקני (The United States Geological Survey), CRU Group ("CRU"), Fertecon, ואיגוד הדשנים ההודי (Fertilizer Association of India – FAI). בפרסומים בתעשייה מצוין במרבית המקרים כי המידע הכלול בהם התקבל ממקורות הנחשבים למהימנים, אך שנכונותו ושלמותו של מידע כאמור אינו מובטח. כך, דוחות ומחקרים פנימיים, הערכות ומחקרי שוק, אשר לדעת החברה הינם מהימנים ואשר תוארו בדיוק על ידי החברה לצורך שימוש בדוח השנתי, לא אומתו באופן בלתי תלוי. עם זאת, החברה מאמינה כי המידע האמור הינו נכון. ישנו היקף מוגבל של מידע בלתי תלוי בנוגע להיבטים מסוימים של התעשייה, השוק והמיצוב התחרותי של החברה. כתוצאה מכך, נתונים ומידע מסוימים ביחס לדירוגי השוק של החברה בתחומי מוצר מסוימים מתבססים על הערכות שבוצעו על ידי החברה בתום לב, בהתבסס על סקירה של נתונים ומידע פנימיים שבוצעה על ידי החברה, על מידע שהתקבל בחברה מלקוחותיה, ועל מקורות צד שלישי אחרים. החברה סבורה כי הסקרים הפנימיים והערכות ההנהלה האמורים הם מהימנים; יחד עם זאת, סקרים והערכות אלה לא אומתו על ידי מקור עצמאי כלשהו.

במסגרת ההצגה והתיאור של מצבה הכספי של החברה, תוצאות פעילותה ורווח נקי, ביצעה ההנהלה שימוש במדדים פיננסיים מסוימים שאינם מחושבים על בסיס אופן המדידה הקבוע ב-IFRS. אין לבחון מדדים פיננסיים אלה שאינם מחושבים על בסיס אופן המדידה הקבוע ב-IFRS באופן נפרד או לראותם כחלופה למדדים המקבילים במסגרת ה-IFRS, ויש לעשות בהם שימוש יחד עם מדדי ה-IFRS המקבילים אליהם. דיון במדדים שאינם מחושבים על בסיס אופן המדידה הקבוע ב-IFRS, והתאמה של מדדים אלה למדדים המחושבים על בסיס אופן המדידה הקבוע ב-IFRS המקבילים אליהם כלולים במסגרת "סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית– א. תוצאות הפעילות", לדוח שנתי זה.

בדוח שנתי זה, למעט אם צוין אחרת או מתחייב מן ההקשר אחרת, כל התייחסות ל"איי.סי.אל", ICL, "הקבוצה", "החברה", "אנו", "שלנו", "לנו" או מונחים דומים, משמעה איי.סי.אל גרופ בע"מ לרבות החברות הבנות המאוחדות שלה. כל התייחסות הנכללת בדוח זה ל"חברה האם" או ל"חברה לישראל", משמעה בעלת השליטה באיי.סי.אל – החברה לישראל בע"מ. למעט אם צוין אחרת או מתחייב מן ההקשר אחרת, כל התייחסות במסגרת דוח שנתי זה ל"ש"ח" משמעה המטבע החוקי במדינת ישראל, כל התייחסות ל"דולר ארה"ב", "$" או "דולרים" משמעה דולרים של ארה"ב, כל התייחסות ל"אירו" או "€" משמעה אירו, המטבע החוקי במספר מדינות באיחוד האירופי, וכל התייחסות ל"ליש"ט" או "£" משמעה המטבע החוקי בבריטניה. ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה –ההיסטוריה של החברה והתפתחותה". החברה מחזיקה בבעלות או בזכויות בסימנים מסחריים או בשמות מסחריים שבהם נעשה שימוש בקשר עם הפעילות העסקית של החברה. לצורכי נוחות בלבד, סימנים מסחריים ושמות מסחריים הנזכרים בדוח שנתי זה עשויים להופיע ללא הסמלים ® או ™, אך אזכורים כאמור אין משמעם, בכל אופן שהוא, שהחברה לא תעמוד, במלוא חומרת הדין, על זכויותיה או על זכויותיהם של בעלי הרישיון הרלוונטיים בסימנים ובשמות המסחריים האמורים. בדוח שנתי זה נכללות גם התייחסויות לשמות מוצרים, סימנים מסחריים ושמות מסחריים שהינם רכושן של חברות אחרות. כלל הסימנים המסחריים והשמות המסחריים השייכים לחברות אחרות ומופיעים בדוח שנתי זה שייכים לבעליהם. כל שימוש או הצגה שנעשה על ידי החברה בשמות מוצרים, סימנים מסחריים ושמות מסחריים של חברות אחרות אין משמעו ואין בו כדי להצביע על קיום של יחסים, מתן חסות או תמיכה כלשהם מטעם החברה בבעלי המוצר, הסימן המסחרי או השם המסחרי, למעט אם צוין אחרת.

מילון מונחים נבחרים

להלן מילון מונחים שבשימוש בדוח שנתי זה.

"אוריאה"	דשן מוצק בצורת גרגירים או כדוריות הכולל בתוכו חנקן בשיעור של 46%.
''אשלג''	אשלגן כלורי (KCl), משמש כמקור עיקרי לאשלגן בצמח.
"אשלגן חנקתי/KNO_3"	דשן מסיס המכיל חנקן וזרחן, המשמש בתור מוצר מוגמר או כרכיב מפתח/חומר גלם עבור מספר תערובות מסיסות-במים.
"ברום"	יסוד כימי המשמש כבסיס למגוון רחב של יישומים ותרכובות ובעיקר כרכיב למעכבי-בעירה. אלא אם צוין אחרת, בכל מקום שנכתב ברום הכוונה לברום אלמנטרי.
"חברת הברום"	חברת ברום ים המלח בע"מ ממגזר המוצרים התעשייתיים.
"ח.ל."	החברה לישראל בע"מ.
"איי.סי.אל Boulby"	חברה באנגליה ממגזר האשלג.
"איי.סי.אל איבריה" (Iberpotash)	Iberpotash SA – חברה בספרד ממגזר האשלג.
"איי.סי.אל חיפה" (דח"כ)	חברת דשנים וחומרים כימיים בע"מ ממגזר הפתרונות החדשניים לחקלאות.
"איי.סי.אל נאות חובב"	חברות-בת באזור נאות חובב בדרום ישראל, הכוללות את מתקני תרכובות ברום בע"מ, ממגזר המוצרים התעשייתיים.
"מגורען"	דשן בעל חלקיקים מגורענים.
"מגי"ה"	חברת מגנזיום ים המלח בע"מ ממגזר האשלג.
"מדד המחירים לצרכן"	מדד המחירים לצרכן כפי שפורסם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה של ישראל.
"מי"ה/איי.סי.אל ים המלח"	חברת מפעלי ים המלח בע"מ ממגזר האשלג.
"מלח"	אלא אם כן צוין אחרת – מלח נתרן כלורי (NaCl).
"סטנדרטי"	דשן בעל חלקיקים קטנים.
"פוליהליט"	מינרל המשווק על-ידי החברה תחת המותג פוליסולפט®, המורכב מאשלג, גופרית, סידן ומגנזיום. משמש בצורתו הטבעית כדשן טבעי בעל מסיסות מלאה, המשמש גם לחקלאות אורגנית וכחומר גלם לייצור דשנים.
"פולימר"	תרכובת כימית המכילה שרשרת ארוכה של יחידות חוזרות הקשורות ביניהן על ידי קשר כימי ואשר נוצרו בתהליך פולימריזציה.
''פוספט''	סלע פוספט המכיל את היסוד זרחן. תכולתו נמדדת ביחידות של P_2O_5.
"רותם/איי.סי.אל רותם"	חברת רותם אמפרט נגב בע"מ ממגזר פתרונות הפוספט.
"רמ"י"	רשות מקרקעי ישראל.
''תמי''	חברת תמי (אימי) מכון למחקר ולפיתוח בע"מ, מכון המחקר המרכזי של החברה.
"CDP"	Carbon Disclosure Project – ארגון שלא למטרת רווח המקדם את נושא הפחתת פליטות גזי החממה.
"CFR"	(Cost & Freight) עסקה במסגרתה מחיר הסחורה ללקוח כולל, מעבר להוצאות FOB, עלויות הובלה ימית וכל יתר העלויות שהתהוו לאחר הוצאת הסחורה משער המפעל של המוכר ועד לנמל היעד.
"CLP"	רגולציית הסיווג, הסימון והאריזה של חומרים ותערובות – מסגרת רגולטורית באיחוד האירופי.
"CRU"	קבוצת CRU – חברת מודיעין עסקי המספקת מידע גלובלי על פעילות כרייה ושוקי המתכות והדשנים.
"DAP"	Diammonium Phosphate – דשן המכיל חנקן ותחמוצת זרחן.
"EPA"	US Environmental Protection Agency – הסוכנות להגנת הסביבה של ארה"ב.
"FAO"	Food and Agriculture Organization of the United Nations – ארגון המזון והחקלאות של האו"ם.

"FOB"	(Free On Board) הוצאות FOB – הוצאות הובלה יבשתית, עלויות טעינה ועלויות נוספות עד וכולל נמל המוצא. בעסקת FOB, המוכר משלם את הוצאות ה-FOB והעלויות הנוספות מנקודה זו ואילך חלות על רוכש הסחורה.
"GHG"	Greenhouse Gases – גזי חממה הנפלטים לאוויר ותורמים לשינויים באקלים.
"IFA"	International Fertilizer Industry Association ארגון תעשיית הדשנים הבינלאומית.
"IMF"	International Monetary Fund - קרן המטבע הבינלאומית.
''K''	היסוד אשלגן, אחד משלושת החומרים המזינים העיקריים של הצמח.
"KOH"	אשלגן הידרוקסיד 50% תמיסה נוזלית.
"MGA"	חומצה זרחתית באיכות דשן (Merchant grade phosphoric acid).
"MoEP"	המשרד להגנת הסביבה (Ministry of Environmental Protection).
''N''	היסוד חנקן, אחד משלושת החומרים המזינים העיקריים של הצמח.
"NPK"	דשן המכיל בעיקר את שלושת היסודות העיקריים החיוניים להתפתחות הצמח (חנקן, זרחן ואשלגן).
"NPK מסיס"	דשן מסיס המכיל את שלושת היסודות העיקריים החיוניים להתפתחות הצמח (חנקן, זרחן ואשלגן).
"NYSE"	The New York Stock Exchange - הבורסה לניירות ערך בניו-יורק.
''P''	היסוד זרחן, אחד משלושת החומרים המזינים העיקריים של הצמח, המשמש גם כחומר גלם בתעשייה.
''PM''	חומר חלקיקי (Particulate Matter).
"P_2O_5"	תחמוצת זרחן.
"P_2S_5"	זרחן פנטסולפיד.
"REACH"	רגולציה– Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals המסדירה את המסגרת לרישום, בחינה, אישור והגבלה של כימיקלים באיחוד האירופי.
"S"	היסוד גופרית, המשמש לייצור חומצה גופרתית עבור דשני סולפט ופוספט ולתהליכים כימיים נוספים.
"TASE"	הבורסה לניירות ערך בתל-אביב.
"USDA"	United States Department of Agriculture – משרד החקלאות של ארה"ב.
"WPA"	White Phosphoric Acid - חומצה זרחתית לבנה.
"YTH/YPC"	השותף הסיני במיזם המשותף YPH בסין.
"4D"	חומצה זרחתית ירוקה טהורה המשמשת כחומר גלם בייצור חומצה לבנה.

סעיף 1 – זהות דירקטורים, הנהלה בכירה ויועצים

לא רלוונטי.

סעיף 2 – הנפקה ולוחות זמנים

לא רלוונטי.

סעיף 3 – מידע עיקרי

א. נתונים כספיים נבחרים

הנתונים הכספיים המאוחדים המוצגים מטה נלקחו מתוך דוחות רווח והפסד מאוחדים לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2020, 2019, 2018, 2017 ו-2016 ודוחות על המצב הכספי מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2020, 2019, 2018, 2017 ו-2016 מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המבוקרים של החברה שנערכו בהתאם ל-IFRS כפי שפורסמו על ידי ה-IASB לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2020, 2019, 2018, 2017 ו-2016. יש לקרוא את הנתונים הכספיים המאוחדים המוצגים להלן יחד עם הדוחות הכספיים המאוחדים המבוקרים של החברה, הבאורים הנלווים והמידע המופיע ב-"סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית". מטבע ההצגה של החברה הינו דולר ארה"ב. התוצאות הכספיות בתקופות העבר של החברה אינן מלמדות בהכרח על התוצאות העתידיות שתציג החברה.

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
	2020	2019	2018	2017	2016
	מיליוני $, מלבד מידע בדבר מניות				
מכירות	**5,043**	5,271	5,556	5,418	5,363
רווח גולמי	**1,490**	1,817	1,854	1,672	1,660
רווח (הפסד) תפעולי	**202**	756	1,519	629	(3)
רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה	**49**	628	1,364	505	(117)
רווח נקי (הפסד) המיוחס לבעלים של החברה	**11**	475	1,240	364	(122)
רווח (הפסד) למניה (בדולרים) :					
רווח (הפסד) בסיסי למניה	**0.01**	0.37	0.97	0.29	(0.10)
רווח (הפסד) מדולל למניה	**0.01**	0.37	0.97	0.29	(0.10)
ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש לצורך חישוב :					
בסיסי (באלפים)	**1,280,026**	1,278,950	1,277,209	1,276,072	1,273,295
מדולל (באלפים)	**1,280,273**	1,282,056	1,279,781	1,276,997	1,273,295
דיבידנד למניה רגילה (בדולרים)	**0.09**	0.22	0.18	0.13	0.18

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
	2020	2019	2018	2017	2016
	מיליוני $				
נתונים מתוך הדוחות על המצב הכספי :					
סה"כ נכסים	**9,664**	9,173	8,776	8,714	8,552
סה"כ התחייבויות	**5,576**	5,112	4,861	5,784	5,893
סה"כ הון	**4,088**	4,061	3,915	2,930	2,659

ב. היוון וחבות (CAPITALIZATION AND INDEBTEDNESS)

לא רלוונטי.

ג. סיבות להצעה ושימוש בתמורה

לא רלוונטי.

ד. גורמי סיכון

התממשות סיכון כלשהו מהסיכונים המתוארים להלן יכולה להשפיע לרעה, ואף באופן מהותי, על עסקי החברה, נזילותה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. כתוצאה מכך, מחיר המניה של החברה בבורסה עלול לרדת ולהסב למשקיעים הפסדים ניכרים, עד לאובדן ההשקעה בכללותה. דוח זה כולל מידע צופה פני עתיד שכרוך בסיכונים ובאי-ודאויות, ראה "הצהרה בנוגע למידע צופה פני עתיד". תוצאות החברה בפועל עלולות להיות שונות לרעה באופן מהותי מאלה שצפויות, וזאת כתוצאה מגורמים שונים, לרבות, מהתממשות סיכונים שעומדים בפני החברה המתוארים להלן ובמקומות נוספים בדוח. סיכונים מהותיים העשויים להשפיע על עסקי החברה, תוצאות פעילותה ומצבה הכספי, לרבות אך לא רק, הם אלה הקשורים לעניינים שלהלן:

- פעילות הפקת המחצבים של החברה תלויה בזיכיונות, ברישיונות ובהיתרים הניתנים על ידי הממשלות במדינות בהן פועלת החברה.
- יכולתנו להפעיל ו/או להרחיב את מתקני הייצור והתפעול של החברה ברחבי העולם תלויה בקבלת היתרים מרשויות ממשלתיות ועמידה בהוראותיהם. החלטה של רשות ממשלתית לדחות בקשות של החברה להיתרים עלולה לפגוע בעסקי החברה ופעילותה.
- הבטחת עתידה של פעילות כריית הפוספט ברותם ישראל תלויה בקבלתם של מספר אישורים והיתרים מן הרשויות בישראל.
- התפרצות מגפת הקורונה השפיעה ועשויה להשפיע בעתיד, באופן מהותי ושלילי, על מצבה הכספי של החברה ועל תוצאות פעילותה.
- כחברה בתחום הכרייה והתעשייה הכימית, חשופה החברה להגבלות חקיקה ורישוי שונות בתחומי הגנת הסביבה ובטיחות. עלויות והתחייבויות הכרוכות בהתאמה לתקנים החדשים (compliance costs and liabilities) עלולות להשפיע לרעה על תוצאות פעולותינו.
- פעילויות ומכירות החברה חשופות לתנודות בהיצע ובביקוש, למיזוגים של יצרנים/ לקוחות/ ספקים מרכזיים, להרחבת כושר הייצור ולתחרות מצד כמה מחברות הכימיקלים והכרייה הגדולות בעולם.
- הצטברות מלח בתחתית בריכה 5, בריכת האידוי המרכזית במערכת בריכות האידוי הסולרי של החברה אשר משמשת להפקת מינרלים מים המלח, מחייבת לקצור את המלח באופן שוטף בכדי לשמור על נפח תמיסות קבוע, ובכך לשמר את כושר הייצור של המינרלים המופקים, ולמנוע את הנזק שעלול להיגרם ליסודות ולמבנים של בתי המלון והמבנים הסמוכים לשפת הבריכה.
- בשל אופייה של החברה, החברה חשופה להליכים מנהליים ומשפטיים, אזרחיים ופליליים, לרבות כתוצאה מזיהומים סביבתיים הנגרמים לכאורה על ידי חלק ממפעלינו.
- חבויות המס של החברה עשויות להיות גבוהות מן הצפוי.
- הירידה במפלס המים באגן הצפוני של ים המלח עשויה לחייב השקעות הוניות ו/או הוצאות תפעוליות על מנת לאפשר את המשך פעילותה של החברה בים המלח.
- שינויים בהערכות ואומדני החברה, המשמשים בסיס להכרה ואופן המדידה של התחייבויות תלויות, נכסים והתחייבויות, ובכלל זה הפרשות לטיפול בפסולת ושיקום מכרות, עלולים להשפיע לרעה על תוצאות הדוחות הכספיים של החברה ומצבה הכספי.
- החברה חשופה לסיכונים שקשורים לפעילותה הבינלאומית, אשר עלולים להשפיע לרעה על המכירות ללקוחותיה, וכן על הפעילות והנכסים שלה במדינות שונות. חלק מהסיכונים הללו יכולים לגרום לתנאים כלכליים פחות אטרקטיביים לחלוקת מזומנים, שנוצרו על ידי פעילות החברה מחוץ לישראל, לבעלי המניות, לשימוש במזומנים שנוצרו על ידי פעילות החברה במדינה אחת למימון פעילות החברה או לפירעון התחייבויות במדינה אחרת ולתמיכה במטרות וצרכים אחרים של החברה או לחלוקת דיבידנד.

פעילות הפקת המחצבים של החברה תלויה בזיכיונות, ברישיונות ובהיתרים הניתנים על ידי הממשלות במדינות בהן פועלת החברה

פעילות הפקת המחצבים של החברה תלויה בזיכיונות הניתנים על ידי הממשלות במדינות בהן פועלת. אובדן של זיכיונות, רישיונות ו/או היתרים, וכן שינויים מהותיים בתנאיהם, עלולים לפגוע מהותית בפעילות החברה, במצבה הכספי ובתוצאות פעילותה.

החברה מפיקה אשלג, פוספט, ברום, מגנזיום ומינרלים מסוימים אחרים בישראל, אשלג ומלח בספרד, פוליסולפט®, מלח ומינרלים מסוימים אחרים באנגליה ופוספט בסין, בהתאם לזיכיונות והיתרים במדינות אלו.

<u>ישראל</u>

לפי חוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961 (להלן - חוק הזיכיון), כפי שתוקן בשנת 1986, ושטר הזיכיון המצורף כתוספת לחוק הזיכיון, הוענק למי"ה זיכיון לניצול משאבי ים המלח ולחכירת הקרקעות הנחוצות למפעליה בסדום לתקופה המסתיימת ביום 31 במרס 2030, בלוויית זכות להצעה ראשונה לקבלת הזיכיון לאחר פקיעתו ככל שהממשלה תחליט להציע זיכיון חדש. אין כל וודאות לכך שהחברה תמשיך להחזיק את הזיכיון מעבר לתקופה כאמור.

בהתאם לסעיף 24(א) לתוספת חוק הזיכיון, נאמר, בין היתר, כי בתום תקופת הזיכיון יועברו כל הנכסים המוחשיים באזור הזיכיון לממשלה, בתמורה לערך החלפתם המופחת - שווי הנכסים אילו היו נרכשים כחדשים בסוף תקופת הזיכיון, בניכוי הפחת הטכני שלהם בהתבסס על מצב התחזוקה שלהם והמאפיינים הייחודיים של אזור ים המלח.

אין כל ודאות באשר לאופן פרשנות הוראות חוק הזיכיון כפי שתאומץ במסגרת הליך משפטי, ככל שיתקיים. למידע נוסף, ראה באור 18(ב) לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

החברה כורה סלע פוספט ממרבצי פוספט בנגב בהתאם לשני זיכיונות ממדינת ישראל אשר בתוקף עד לסוף שנת 2021. למידע נוסף אודות ההתפתחויות האחרונות בדבר הארכת זיכיונות הכרייה של החברה לתקופה של שלוש שנים נוספות, ראה באור 18ב לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה. בנוסף, לרותם ישראל שני הסכמי חכירה, בתוקף עד השנים 2024 ו-2041, והסכם חכירה שלישי לשטח מפעל אורון, אשר החברה פועלת להארכתו משנת 2017 וזאת באמצעות מימוש אופציית ההארכה הנתונה לה במסגרת ההסכם.

החברה פועלת לחידוש הזיכיונות והסכמי החכירה האמורים, ומאמינה כי סביר שיחודשו, שכן החברה הינה הגורם היחיד המחזיק במתקני ייצור מתאימים; עם זאת, אין ודאות כי זיכיונות והסכמי חכירה אלה יחודשו, באותם תנאים או בכלל. אי-הצלחה בהארכת הזיכיונות והסכמי החכירה האמורים או חידושם בתנאים שונים עשויה להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. למידע נוסף בדבר זיכיונות, חכירות והיתרים, ראה באור 18(ב) לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

במכרות הפוספט הקיימים של החברה בנגב מצויות עתודות מוגבלות של סלע פוספט המיועד לייצור חומצה זרחתית. החברה פועלת לקידום תכנית הכרייה של פוספטים בשדה בריר, הממוקם בחלקו הדרומי של מרבץ "זוהר דרום" בנגב. אין ודאות באשר ללוחות הזמנים הנוגעים להגשת התוכנית, אישורה, או התפתחויות אחרות בקשר לאתר שדה בריר. אי-הצלחה או עיכוב משמעותי בקבלת אישור כאמור או במציאת מקורות פוספט חלופיים בישראל תביא להשפעה שלילית משמעותית על עתודות הכרייה העתידיות של החברה, ועסקיה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה עלולים להיפגע, ואף באופן מהותי. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון - הבטחת עתידה של פעילות כריית הפוספט ברותם ישראל תלויה בקבלתם של מספר אישורים והיתרים מן הרשויות בישראל", "סעיף 4 - מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים – פעילות הפקה וכרייה של מינרלים – מדבר הנגב", "זיכיונות וזכויות כרייה", "רזרבות (Reserves)", וכן באור 18(ב) לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

ספרד

לחברה בת בספרד (להלן – איי.סי.אל איבריה) הוענקו זכויות כרייה המבוססות על חקיקת ממשלת ספרד משנת 1973 ותקנות נלוות לחקיקה זו. בהמשך לחקיקה כאמור, פרסמה ממשלת קטלוניה תקנות כרייה מיוחדות, לפיהן, קיבלה איי.סי.אל איבריה רישיונות נפרדים עבור כל אחד מ-126 האתרים השונים הרלוונטיים לפעילויות הכרייה הנוכחיות והאפשריות בעתיד. חלק מהרישיונות בתוקף עד שנת 2037 ויתרתם בתוקף עד שנת 2067. הזיכיון של "Reserva Catalana", אתר נוסף אשר טרם החלה בו כרייה, פקע בשנת 2012. החברה פועלת, בשיתוף פעולה עם ממשלת ספרד, לחידוש הזיכיון. בהתאם לרשויות בספרד, תקופת הזיכיון הינה בתוקף עד לקבלת החלטה סופית בדבר החידוש. בנוסף, על מנת לקיים את פעילות הכרייה בספרד, נדרשים רישיונות סביבתיים ועירוניים. ככל שלא יחודשו הרישיונות האמורים, צפויה השפעה, אף מהותית, על פעילות הכרייה באתרים מסוימים בספרד ועל התוצאות הכספיות של החברה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים– פעילות הפקה וכרייה של מינרלים", "זיכיונות וזכויות כרייה" וכן "רזרבות (Reserves)", ובאור 18(ב) לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

אנגליה

זכויות הכרייה של חברה בת באנגליה (להלן – איי.סי.אל Boulby), מבוססות על כ-114 חכירות כרייה ורישיונות להפקת מינרלים שונים, בנוסף למספר רב של זכויות קדימה וזכויות מעבר מבעלים פרטיים של הקרקעות שתחתן פועלת איי.סי.אל Boulby, וכן זכויות כרייה בים הצפוני שהוענקו על ידי הכתר הבריטי (Crown Estates). זכויות החכירה מהכתר הבריטי, כוללות הוראות בדבר חקר וניצול כל מקורות מינרל הפוליסולפט הרלוונטיים לחברה. חכירות המינרל האמורות מכסות שטח כולל של כ-720 קמ"ר (חכירות יבשתיות בהיקף של כ-90 קמ"ר וחכירות בים מהכתר הבריטי המשתרעות על פני כ-630 קמ"ר). כל החכירות, הרישיונות, זכויות המעבר והקדימה הינן בתוקף, חלקן עד 2022 וחלקן עד 2038. החברה פועלת לחידוש הזכויות הנחוצות לפעילות הכרייה שתוקפן פג בשנת 2022 או לחילופין תבקש להשיג בעלות על זכויות אלה. החברה מאמינה כי סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי תשיג את החידוש או הבעלות על כל הזכויות הדרושות. עם זאת, ככל שזכויות כאמור לא יושגו, הדבר עשוי להשפיע באופן מהותי על פעילות הכרייה באנגליה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים–פעילות הפקה וכרייה של מינרלים", "זיכיונות וזכויות כריה" ובאור 18(ב) לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

סין

החברה מחזיקה במיזם משותף ("YPH JV") עם קבוצת Yunnan Phosphate Chemicals Group ("YPC"), יצרנית פוספט בסין. YPH JV מחזיקה בשני רישיונות לכריית פוספט אשר הונפקו בחודש יולי 2015 על ידי מחלקת קרקע ומשאבים של מחוז יונאן שבסין: (1) רישיון כרייה למכרה הייקו (להלן – הייקו), בו פועלת החברה, אשר בתוקף עד לחודש ינואר 2043; (2) רישיון כרייה למכרה בייטאצון, אשר תוקפו פג בחודש נובמבר 2018. על מנת לשמר את הזכויות לרישיון הכרייה בבייטאצון ולאפשר את חידושן בשנת 2021, שילמה החברה מקדמה בסכום לא מהותי. החברה בוחנת את כדאיות חידוש רישיון הכרייה בבייטאצון. החלטתה בנושא תתבסס, בין היתר, על תוצאות סקר רזרבות פוספט ועל ההבנות שיושגו עם הרשויות. ככל שרישיון הייקו לא יחודש, צפויה השפעה, אשר עשויה להיות מהותית, על פעילות הכרייה בסין ועל התוצאות הכספיות של החברה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים– פעילות הפקה וכרייה של מינרלים", "זיכיונות וזכויות כרייה", "רזרבות (Reserves)", וכן באור 18(ב) לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

יכולתנו להפעיל ו/או להרחיב את מתקני הייצור והתפעול של החברה ברחבי העולם תלויה בקבלת היתרים מרשויות ממשלתיות ועמידה בהוראותיהם. החלטה של רשות ממשלתית לדחות בקשות של החברה להיתרים עלולה לפגוע בעסקי החברה ופעילויותיה

ההיתרים הקיימים חשופים להשגות ביחס לתוקפם, ביטולם, שינויים ואי-חידושם, לרבות כתוצאה מאירועים סביבתיים או אירועים בלתי צפויים אחרים. השגות כאמור עלולות לגרור עלויות משמעותיות ולהשפיע לרעה באופן מהותי על הפעולות של החברה ועל מצבה הכספי. כמו כן, אי עמידה בתנאי ההיתרים עלולה לגרור תשלום קנסות בהיקפים גדולים ולחשוף את החברה ומנהליה לעונשים פליליים.

זאת ועוד, בתהליכי הייצור בחברה מופקים מוצרי-לוואי, אשר חלקם ניתנים למכירה, בעוד אחרים יש להעביר לשימוש חוזר או לסילוק כפסולת. האחסון, השינוע, השימוש החוזר או הסילוק של פסולת נתונים, ככלל, לרגולציה של רשויות ממשלתיות בתחומי השיפוט בהם פועלת החברה. היתרים הניתנים על-ידי רשויות ממשלתיות תלויים בעמידתה של החברה בתקנות הרלוונטיות בתחומי השיפוט שבהם היא פועלת. ככל שתוקפם של היתרים כאמור יפוג, יישלל, או יהא נתון לשינויים עקב אי-עמידתה של החברה בתקנות הנוגעות לאחסון, שינוע שימוש חוזר וסילוק של פסולת, הדבר עשוי להביא לשיבוש או אף להפסקה בייצור, העשויים לגרור עלויות משמעותיות אשר ישפיעו לרעה על פעילות החברה ומצבה הכספי.

פעילויות ומכירות החברה חשופות לתנודות בהיצע ובביקוש, למיזוגים של יצרנים/ לקוחות/ ספקים מרכזיים, להרחבת כושר הייצור ולתחרות מצד כמה מחברות הכימיקלים והכרייה הגדולות בעולם

בנוסף לשינויים עונתיים ומחזוריים, עסקיה של החברה חשופים לתנודות הנובעות, בחלקן, מגורמים בצד ההיצע, כגון: כניסת יצרנים ומוצרים חדשים לשוק, מיזוגים של שחקנים עיקריים (יצרנים/ספקים), הרחבת כושר הייצור אצל יצרנים קיימים, וכן שינויים בצד הביקוש, כגון מיזוגים או שיתופי פעולה בין לקוחות מרכזיים. על מתחרותינו נמנות חברות כימיקלים וכרייה מהגדולות בעולם, אשר חלקן בבעלות מדינה או כאלה הנהנות מסבסוד ממשלתי. נכון לעת הזאת, כושר הייצור הפוטנציאלי גדול מן הביקוש הגלובלי, מצב המשפיע על רמות המחירים. לאור העובדה כי חלק ממוצרינו הינם סחורות הניתנות להשגה ממספר מקורות, הגורם התחרותי העיקרי ביחס למוצרינו הוא המחיר. המחירים של מוצרינו מושפעים מן המחירים השוררים בשוק, כאשר עודף ההיצע על הביקוש מהווה גורם שלילי בסביבת מחירי הסחורות, כגון אשלג ופוספט, כמו גם מחירים נמוכים בענף החקלאות. בין הגורמים הנוספים המשפיעים על התחרות נכללים איכות המוצר, שירות לקוחות ותמיכה טכנית. אם לא נוכל להתחרות באופן יעיל בחברות אלה, קרוב לוודאי שתוצאותינו העסקיות יושפעו לרעה באופן משמעותי.

כמו כן, חלק ממוצרינו משווקים על ידי מפיצים, בעיקר בקשר עם פעילות מגזר פתרונות הפוספט ופעילות הדשנים המיוחדים. החלפה או שינוי בהרכב המפיצים עלול להשפיע לרעה על היכולת התחרותית של החברה ולגרום לקיטון במכירות בשווקים מסוימים, לפחות בטווח הקצר.

אומדני יתר בדבר עתודות מחצבים (reserves) ומשאבים (resources) עשויים להוביל למכירות בהיקף נמוך מהצפוי ו/או לעלויות גבוהות מן הצפוי, ועשויה להיות לכך השפעה שלילית מהותית על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה

אומדני החברה בדבר עתודות מחצבים ומשאבים מבוססים על נתונים הנדסיים, כלכליים וגיאולוגיים הנאספים ומנותחים על ידי המהנדסים והגיאולוגים של החברה. עם זאת, אומדני העתודות הם מטבעם לא מדויקים, ונסמכים במידה מסוימת על היקשים סטטיסטיים הנשענים על נתוני קידוחים זמינים, אשר עשויים להתברר כבלתי מהימנים/בלתי מדויקים. ישנן אי-וודאויות מובנות רבות בהערכת הכמות והאיכות של מרבצי המחצבים והעתודות, כמו גם טיב העופרה, העלויות הכרוכות בכריית העתודות הזמינות והיתכנותה הכלכלית, לרבות גורמים רבים שאינם מצויים בשליטתנו. אומדנים של עתודות מסחריות בעלות היתכנות כלכלית נסמכים, בהכרח, על מספר גורמים והנחות יסוד, אשר כולם עשויים להיות שונים בצורה ניכרת מן התוצאות בפועל, כגון:

- תנאים גיאולוגיים ותנאי כרייה ו/או השפעות כרייה קודמת אשר ייתכן כי לא זוהו/הוערכו במלואם במסגרת הנתונים הזמינים או שהינם שונים מאלו המתבססים על הניסיון של החברה;

- הנחות בדבר תמחור עתידי של מוצרים, עלויות תפעול, עדכון המודל הסטטיסטי והפרמטרים הגיאולוגיים בהתאם לניסיון העבר והפרקטיקות המתפתחות בתחום, שיפורים בטכנולוגיית כרייה, עלויות פיתוח ועלויות שיקום;
- הנחות בדבר השפעות עתידיות של רגולציה, לרבות הנפקתם של היתרים נדרשים ומיסים שיוטלו על ידי רשויות ממשלתיות.

במקרה של שינוי בגורמים והנחות יסוד אלה, ייתכן שנידרש לשנות את אומדני עתודות המחצבים (reserves) והמשאבים (resources) שלנו.

שינויים שייעשו באומדני עתודות קודמים או אי-דיוקים באומדני החברה בדבר עתודות המחצבים והמשאבים הנוכחיות עשויים להוביל למכירות בהיקף נמוך מהצפוי ו/או לעלויות גבוהות מן הצפוי ועשויה להיות לכך השפעה שלילית מהותית על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

בחודש אוקטובר 2018, אימצה הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) תקנות חדשות אשר יחליפו את ההנחיות הקיימות ב-SEC Industry Guide 7 בדרישות גילוי חדשות, התואמות יותר את הפרקטיקות ואמות המידה הרגולטוריות בתעשייה ובעולם. דרישות הגילוי כאמור יאומצו על ידי החברה החל מהדוחות הכספיים לשנה שתסתיים ביום 31 בדצמבר 2021. עם יישום המתודולוגיה החדשה, כחלק מאימוצן של דרישות הגילוי החדשות, כאמור, תציג החברה מידע בדבר אומדני עתודות מחצבים ומשאבים, אשר עשוי להיות שונה באופן מהותי מאומדני הרזרבות שהוצגו בעבר ובדוח שנתי זה בהתאם להנחיות ה-SEC הנוכחיות.

כיום, החברה אינה מציגה אומדני עתודות מחצבים (reserves) באנגליה (מכיוון שלהערכת החברה, היקף פוליסולפט® המופק שם אינו מהותי בשלב זה לתוצאותיה הכוללות של הקבוצה). בהיעדר אומדני עתודות מחצבים (reserves) מפורסמים, אין ביכולתה של החברה לספק אומדנים באשר למשך חיי המכרה בהתאם ל-SEC Industry Guide 7, הקובעים עד מתי תוכל החברה להמשיך בייצור, ומשך חיי המכרה עשוי להיות קצר מן הצפוי.

למידע נוסף ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים–רזרבות (Reserves)".

מיקום חלק מהמכרות והמתקנים של החברה הינו בעל חשיפה לאסונות טבע שונים

החברה חשופה לאסונות טבע, כגון שיטפונות וערעידות אדמה, אשר עלולים להביא לפגיעה מהותית בעסקיה. כך למשל, חלק ממפעלי החברה בישראל ממוקמים על השבר הסורי אפריקני, אזור פעיל מבחינה סיסמולוגית. בשנים האחרונות התגלו בולענים וחללים תת קרקעיים באזור ים המלח, העלולים לגרום לנזק למפעלי החברה. כמו כן, בשנים האחרונות מתקיים תהליך "התחתרות" בחלקו הצפוני של נחל הערבה שבהמשכו ממוקמות, משני צדיו, בריכות האידוי של מפעלי החברה בים המלח. קיים סיכון כי התופעה תסכן את יציבות הסוללות ובריכות האידוי של החברה. באזור סדום, שם ממוקמים רבים ממפעלי החברה בישראל, מתרחשים, מדי פעם, שיטפונות בנחלים. אף שהחברה מחזיקה ביטוח לכיסוי נזקים מסוג זה, בכפוף לתשלום השתתפות עצמית, אין ודאות שסכום הביטוח האמור יכסה במלואו את כל העלויות. כמו כן, לחברה מכרות תת קרקעיים באנגליה ובספרד ומכרה בסין. דליפת מים למכרות או אסונות טבע אחרים עלולים לגרום לשיבושים בפעילויות הכרייה של החברה ואף לאובדן המכרה. לחברה אין כיסוי ביטוחי מלא על כל רכושה.

הצטברות מלח בתחתית בריכה 5, בריכת האידוי המרכזית במערכת בריכות האידוי הסולרי של החברה אשר משמשת להפקת מינרלים מים המלח, מחייבת "קציר" של המלח באופן שוטף בכדי לשמור על נפח תמיסות קבוע, ובכך לשמר את כושר הייצור של המינרלים המופקים, ולמנוע את הנזק שעלול להיגרם ליסודות ולמבנים של בתי המלון והמבנים הסמוכים לשפת הבריכה

המינרלים מים המלח מופקים בדרך של אידוי סולרי שבמסגרתו, שוקע מלח בקרקעית בריכה 5 (להלן – הבריכה), הממוקמת באתר פעילותה של מפעלי ים המלח (להלן – מי"ה). המלח השוקע יוצר שכבה על קרקעית הבריכה בנפח של כ-16 מיליון מ"ק בשנה. תהליך ייצור חומר הגלם מחייב שמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה. אי-הצלחה בשמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה עלול לגרום להקטנת כושר הייצור. למטרה זו, עד סוף שנת 2021, תימשך ההגבהה של מפלס התמיסות בבריכה בהתאם לקצב עליית קרקעית הבריכה, תוך ביצוע מקביל של קציר המלח שהחל מהרבעון הרביעי לשנת 2020. מפלס התמיסות צפוי להגיע לרמתו המירבית (15.1 מטרים) עד סוף שנת 2021. החל משנת 2022 ואילך, שימור נפח התמיסות בבריכה ייעשה רק בדרך של קציר המלח.

העלאת מפלס מי הבריכה מעל לגובה מסוים עלולה לגרום נזק ליסודות ולמבנים של בתי המלון הנמצאים בסמוך לשפת הבריכה, ליישוב נווה זוהר ולתשתיות אחרות הממוקמות לאורך קו החוף המערבי של הבריכה. עד סוף שנת 2020, בכדי לוודא כי מפלס מי הבריכה לא עולה על הגובה המירבי (15.1), ביצעה ממשלת ישראל, באמצעות החברה להגנות ים המלח (חל"י), פרויקט הקמה של הגנות חוף ביחד עם מי"ה (אשר מימנה 39.5% מעלות הפרויקט), במסגרתו הוגבהה הסוללה לאורך החוף המערבי של הבריכה מול בתי המלון, בשילוב עם מערכת להשפלת מי תהום. עבודות ההקמה של החופים הסמוכים למלונות הושלמו וכעת, חל"י מבצעת עבודות הגבהה באזור הביניים שבין שני מתחמי בתי המלון. שימור מפלס הבריכה ייעשה במסגרת פתרון הקבע (פרויקט קציר המלח) המתואר להלן, אשר אמור לספק הגנה עד תום תקופת הזיכיון הנוכחי בשנת 2030.

אין ערובה כי עלות הפרויקטים האמורים לשימור מפלס המים בבריכה תהיה בהתאם להערכותיה הנוכחיות של החברה, או כי ימנעו נזק לתשתית הסובבת או לפעילות החברה בבריכה. עלות גבוהה יותר של תהליך קציר המלח או אי-הצלחה במתן פתרונות ו/או הוכחת נזק שנגרם עלולים לפגוע, ואף באופן מהותי, בעסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

למידע נוסף בנושא הגנות החוף ובנושא פתרון הקבע (פרויקט קציר המלח), ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים–פעילות הפקה וכרייה של מינרלים" ובאור 18(ג) לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

הירידה במפלס המים באגן הצפוני של ים המלח עשויה לחייב השקעות הוניות ו/או הוצאות תפעוליות, על מנת לאפשר את המשך פעילותה של החברה בים המלח

עקב הגירעון ההידרולוגי, מפלס המים באגן הצפוני של ים המלח יורד בקצב של מעל 1 מטר בשנה. כחלק מתהליך הייצור בישראל, החברה שואבת מים מהאגן הצפוני של ים המלח, באמצעות תחנת שאיבה ייעודית, ומעבירה אותם, באמצעות תעלת הזנה, לבריכות אידוי המלח והקרנליט באגן הדרומי.

עם הירידה במפלס המים של ים המלח באגן הצפוני, ייתכן שיופעל לחץ על החברה להפחית את השימוש במינרלים מים המלח, דבר שעשוי להשפיע לרעה באופן מהותי על פעילות החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

יכולתה של החברה לשאוב מים נשענת על קיומה של תחנת שאיבה פעילה בקו המים של האגן הצפוני של ים המלח. עקב ירידת מפלס המים באזור זה, קו המים נסוג מהאזור בו ממוקמת תחנת השאיבה הנוכחית, ולפיכך, נדרשה הקמה של תחנת שאיבה חדשה (להלן – תחנת שאיבה P-9). הפעלתה של תחנת השאיבה P-9 צפויה במהלך המחצית השנייה של שנת 2021. החברה צופה כי היא תוכל להמשיך ולשאוב מים בשנים הקרובות. אי-הצלחה בהקמתה או בהפעלתה של תחנת שאיבה P-9, איחור משמעותי בלוחות הזמנים המתוכננים או אי-הצלחה בהארכת משך חייה בשנים הבאות עלולים להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

למידע אודות ערר אדם, טבע ודין (אט"ד) והחלטת בית המשפט להסדרת פעילות השאיבה של מי"ה, באמצעות רישיון הפקה, ראה באור 18(ג) לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

סיכון נוסף הנובע מירידת מפלס ים המלח הוא התחתרות נחל ערבה, הזורם לאורך הגבול הבינלאומי בין ישראל לירדן אל ים המלח. התחתרות זו עשויה לסכן בעתיד את יציבות הסוללות המזרחיות במערך בריכות המלח והקרנליט של החברה, וכל קריסה או נזק לבריכות המלח והקרנליט עשויים להשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. החברה פועלת לניתוח הנושא ולמציאת פתרונות למניעת או האטת התופעה בטווח הארוך. החברה מנהלת מעקב שוטף ופועלת בשטח על מנת להגן על הסוללות. במסגרת מאמצים אלה, נערך מחקר משותף עם חברת האשלג הירדנית Arab Potash Company (APC), שמטרתו איסוף מידע לטובת תכנון מפורט של פרויקט למניעת המשך התחתרות הנחל. דוח קדם תכנון, המבוסס על מחקר זה, צפוי להתקבל במהלך המחצית הראשונה של שנת 2021. עבודת תכנון מפורטת, המבוססת על דוח זה, תהווה את התשתית להגשת בקשה להיתר בניה. טרם תחילתו של ביצוע הפרויקט נדרשת קבלתם של אישורים מהרשויות, וזאת בשל מורכבותו ההנדסית, הקרבה לגבול, חוסר יציבות הקרקע והרגישות הסביבתית של האזור כולו. ככל שיוחלט להתחיל בביצוע הפרויקט, החברה מעריכה כי יידרשו מספר שנים להשלמתו.

יתרה מכך, כתוצאה מהירידה במפלס המים בים המלח, התגלו בולענים וחללים תת-קרקעיים באזור ים המלח. הופעתם של בולענים באזור ים המלח גוברת עם השנים. רוב הבולענים מתפתחים באגן הצפוני של ים המלח, אזור שבו קיימת פעילות נמוכה של איי.סי.אל ים המלח (להלן – מי"ה). עם זאת, בשנים האחרונות נצפתה התפתחות עקבית של בולענים באזור תעלת ההזנה, באמצעותה נשאבים מים מן האגן הצפוני לאגן הדרומי. מי"ה נוקטת בצעדים לניטור התפתחותם של בולענים אלה ולמילויים כאשר הם מתגלים. התפתחות בולענים באזורים שבהם החברה פועלת, לצד אי-הצלחה באיתור ובטיפול בבולענים אלה, עשויה לגרום לנזק משמעותי ולהשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

תקלה כלשהי במערך השינוע, המשמש את החברה בשילוח מוצריה, יכולה להשפיע לרעה באופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה

חלק ממחזור המכירות של החברה מייצג מכירות של תוצרת בצובר, המתאפיינות בכמויות גדולות. מרבית כמות זו משונעת באמצעות מתקנים ייחודיים משני נמלים בישראל, מנמל אחד בספרד ונמל נוסף באנגליה. לא ניתן לשנע בצובר כמות גדולה ממתקנים אחרים בישראל. תקלה מהותית במתקני הנמל ו/או במערך השינוע מהנמלים, לרבות עקב שביתות של עובדי נמל, מגבלות רגולטוריות ושינויים בזכויות השימוש במתקני הנמל, עלולה לעכב או למנוע ייצוא סחורה ללקוחות החברה, דבר שעלול להשפיע לרעה באופן מהותי על פעילות החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. בנוסף, תקלה מהותית במערך השינוע לנמלים ובין אתרים שונים, בעיקר באמצעות רכבות ומשאיות, עלולה להשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על פעילות החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

בנוסף, החברה מובילה חומרים מסוכנים במתקני שינוע ייעודיים, כגון איזוטנקים להובלה של ברום. תקלה בשינוע של חומר מסוכן, באחד ממתקני השינוע הייעודיים שלנו, עלולה לגרום להשפעה סביבתית ו/או לגרום נזק לרווחת התושבים בסביבה, וכתוצאה מכך, לחשוף את החברה לתביעות משפטיות ו/או להליכים מנהליים או קנסות, וכן לגרום להשבתה של מערך השינוע של חומרים אלו לתקופה מסוימת עד לבירור הגורם לתקלה ו/או לצורך ביצוע פעולות תחזוקה מניעתיות ושיפור מערך השינוע, אשר עלולים להשפיע לרעה באופן מהותי על פעילות החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

החברה חשופה לסיכונים שקשורים לפעילותה הבינלאומית, אשר עלולים להשפיע לרעה על המכירות ללקוחותיה, וכן על הפעילות והנכסים שלה במדינות שונות. חלק מהסיכונים הללו יכולים לגרום לתנאים כלכליים פחות אטרקטיביים לחלוקת מזומנים, שנוצרו על ידי פעילות החברה מחוץ לישראל, לבעלי המניות, לשימוש במזומנים שנוצרו על ידי פעילות החברה במדינה אחת למימון פעילות החברה או לפירעון התחייבויות במדינה אחרת ולתמיכה במטרות וצרכים אחרים של החברה או לחלוקת דיבידנד

כחברה רב-לאומית אנו מוכרים במדינות רבות שבהן אנו לא מייצרים. חלק ניכר מהייצור של החברה מיועד לייצוא. כתוצאה מכך, החברה חשופה לסיכונים ואי-וודאויות רבים הקשורים למכירות ופעילויות בינלאומיות, בכלל זה:

- קשיים ועלויות שקשורים לציות למגוון רחב של חוקים, אמנות ותקנות מורכבים, לרבות החוק האמריקני למניעת שחיתות במדינות זרות (U.S. Foreign Corrupt Practices Act - FCPA), החוק הבריטי למניעת שוחד (UK Bribery Act 2010) וסעיף 291א לחוק העונשין הישראלי;
- שינויים בלתי צפויים בסביבה הרגולטורית וגידול בבעלות ממשלתית ורגולציה במדינות שהחברה פועלת בהן;
- חוסר יציבות פוליטית וכלכלית לרבות מצב של אי-שקט אזרחי, אינפלציה ותנאים כלכליים שליליים הנובעים מניסיונות ממשלתיים לצמצום אינפלציה כגון הטלת שיעורי ריבית גבוהים יותר ופיקוח על שכר ומחירים;
- משברי בריאות הציבור, כגון מגפות כלל-עולמיות והתפרצויות של מחלות מידבקות;
- הטלת מכס, פיקוח על המטבע, חסמי מסחר, מיסים או שיעורי מיסוי חדשים או מגבלות אחרות, לרבות סכסוך הסחר הנוכחי בין ארה"ב לסין.

ההתרחשות של כל אחד מהנ"ל, במדינות בהן החברה פועלת או במקום אחר, עלולה לסכן או להגביל את יכולת החברה לקיים עסקים ועלולה להשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על ההכנסות, תוצאות הפעילות והערך של נכסי החברה.

התפרצות מגפת הקורונה השפיעה ועשויה להשפיע בעתיד, באופן מהותי ושלילי, על מצבה הכספי של החברה ועל תוצאות פעילותה

בחודש דצמבר 2019, דווח כי זן חדש של נגיף קורונה, התגלה בעיר Wuhan שבסין, אשר גרם להשבתת פעילות ייצור ומסחר בעולם בחודשים שלאחר מכן. בחודש מרס 2020, הכריז ארגון הבריאות העולמי (World Health Organization) על נגיף הקורונה כעל מגפה כלל-עולמית (COVID-19). מאז, המגפה המשיכה להתפשט ברחבי העולם בשיעורי תחלואה שונים והמשיכה לגרום לאי-ודאות כלכלית ועסקית ולתנודתיות בשווקים הגלובליים. לאור זאת, חלה, ועשויה להמשיך ולחול, ירידה משמעותית בפעילות הכלכלית הגלובלית, לרבות ירידה במחירי הסחורות (כולל מחירי הנפט), בין היתר, עקב צעדים מניעתיים מתמשכים שננקטו על-ידי רשויות ממשלתיות שונות בכל העולם, כגון הגבלות ואיסורים על נסיעות, סגרים, הנחיות בידוד והשבתות.

התפשטות מגפת הקורונה, במהלך שנת 2020, הובילה את החברה לביצוע התאמות באופן התנהלותה העסקית, לרבות בדרך של יישום מדיניות אמצעי בטיחות ובריאות ונהלים להבטחת עובדיה בכל מתקני ומשרדי החברה. ייתכן כי החברה תצטרך לנקוט בצעדים נוספים בהתאם לדרישות רשויות ממשלתיות ו/או כאלה שלדעתה נדרשים לטובת הבטחת בריאות עובדיה, לקוחותיה, שותפיה וספקיה.

כך לדוגמא, בסוף חודש מרס 2020, הופסקה זמנית פעילות כריית האשלג של החברה באתר Súria בספרד למשך כשלושה שבועות, אשר מאז חזר הייצור בהדרגה לרמתו הרגילה; פעילות כריית הפוליסולפט® של החברה באנגליה צומצמה, וחזרה בהדרגה לרמתה הרגילה; כמו כן, חלק מהקבלנים הפועלים עבור החברה הודיעו על שימוש בסעיף "כוח עליון" (force majeure), מה שהביא לעיכוב במספר פרויקטים של החברה. אין ודאות כי די בצעדים שננקטו בכדי להפחית את הסיכונים הנובעים מהמגפה. יתרה מכך, במידה והחברה תידרש לנקוט בצעדים נוספים, תיתכן השפעה על יכולתה לבצע פעולות מסוימות.

להתפרצות מגפת הקורונה הייתה השפעה שלילית על ביצועיה העסקיים של החברה בשנת 2020. נצפתה ירידה בהכנסות, בעיקר כתוצאה מירידה בביקוש לחלק ממוצרי מגזר המוצרים התעשייתיים דוגמת תמיסות צלולות (clear brine fluids), עקב ירידה משמעותית במחירים ובביקוש לנפט, ודוגמת מעכבי בעירה מסוימים, עקב הירידה בפעילות תעשיות הרכב והאלקטרוניקה. בנוסף, התוצאות התפעוליות של החברה הושפעו באופן שלילי כתוצאה מירידה בהיקף הייצור באירופה ועלויות תפעוליות נוספות הקשורות במגפת הקורונה.

החברה צופה השפעה מתמשכת על תוצאותיה, גם במהלך הרבעונים הקרובים, על אף שההשפעה העתידית המלאה של מגפת הקורונה על הכלכלה העולמית ועל פעילותנו העסקית אינה ודאית, וקיים קושי לאמוד ולחזות אותה. היקף השפעתה של מגפת הקורונה על ביצועיה התפעוליים והכספיים של החברה יהיה תלוי בהתפתחויות עתידיות, לרבות, אך לא רק:

- אורכה, מידת חומרתה והיקף התפשטותה של המגפה והצעדים שיידרשו על-ידי רשויות ממשלתיות או ארגוני בריאות אחרים לשם מניעת התפשטותה או לשם טיפול בהשפעותיה, ובכלל זה, יעילותם של החיסונים שפותחו ואשר החלו להינתן במרבית המדינות;
- אורכו וחומרתו של המיתון הגלובלי, וכן אי-הוודאות באשר למועד התאוששותה המלאה של הכלכלה העולמית;
- אפשרות של התפרצויות נוספות של הנגיף, או התפתחותם של זנים מסוכנים ועמידים יותר של הנגיף, או כל הישנות אפשרית של מגפות מסוג דומה, או כל מצב חירום נרחב אחר בתחום בריאות הציבור;
- הפרעה משמעותית בשווקים הפיננסיים ושוקי האשראי הגלובליים, אשר עשויה להגביל את יכולתה של החברה לגשת אל מקורות הון, או את יכולתם של לקוחותיה לשלם עבור רכישות עבר או רכישות עתידיות, מה שעשוי להשפיע באופן שלילי על רמת הנזילות של החברה;
- אפשרות של סגירה זמנית של מתקני החברה או מתקני ספקיה, לקוחותיה וקבלני הייצור שלהם, וכן אפשרות של סגירת ענפי תעשייה מסוימים;
- ירידה בביקוש ו/או במחיר של מוצרי החברה ומיתון כלכלי עולמי פוטנציאלי עשויים להוביל לירידה בביקוש בשוקי-הקצה של החברה, ותרכובות ברום בפרט. בנוסף, הירידה הניכרת במחירי הנפט הגולמי, ויכולתם הנוכחית של שוקי הנפט לספוג עודפי היצע ולאזן מחדש את רמות המלאי, צפויה להוביל לירידה מתמשכת בביקוש לתמיסות צלולות של החברה;
- יכולתם של ספקים, קבלנים וספקי צד שלישי של החברה לעמוד בהתחייבויותיהם באותן עלויות ומסגרות זמן שנחזו בעבר וללא שיבושים משמעותיים;
- יכולתה של החברה להמשיך ולעמוד בהסדרי הייצור והאספקה עם לקוחותיה באותן עלויות ומסגרות זמן שנחזו בעבר וללא שיבושים משמעותיים;
- היכולת לרכוש חומרי גלם, המשמשים את החברה לייצור מוצריה, עקב מחסור הנובע משיבושים בשרשרת האספקה, הנחיות בידוד, סגר והשבתות ייצור.

החברה ממשיכה לעקוב אחר השפעות המגפה והשלכותיה. השפעתה הכוללת של מגפת הקורונה, או של מגפה דומה, מתאפיינת באי-וודאות רבה ונתונה לשינויים. ככל שמגפת הקורונה תשפיע באופן שלילי על עסקי החברה, תוצאות פעילותה, נזילותה או מצבה הכספי, הדבר עשוי להביא להחרפתם של רבים מן הסיכונים האחרים המתוארים במסגרת גורמי הסיכון בפרק זה.

עליות מחירים או מחסור במים, באנרגיה ובחומרי הגלם העיקריים שצורכת החברה, וכן עליות במחירי השינוע, עלולים להשפיע לרעה על פעילותה

החברה צורכת מים, אנרגיה וחומרי גלם שונים כתשומות בייצור ועלולה להיות מושפעת מעליית המחירים של חומרים אלה או ממחסור בהם, כמו גם משינויים במחירי השינוע.

כך למשל, מפעלי הפוספט של החברה משתמשים בכמויות מים גדולות הנרכשות מחברת מקורות, חברת המים הלאומית בישראל, במחירים הנקבעים על ידי המדינה. עליית מחירים משמעותית תגרור גידול בעלויות החברה. במתקני החברה בסדום, מפיקה החברה מים ממערכת עצמאית, שאינה חלק ממערכת המים הארצית. מחסור במים במקורות המים בקרבת המפעלים או השתת עלויות/היטלים נוספים על השימוש במים יאלץ את החברה לצרוך מים ממקורות רחוקים יותר ו/או בעלות גבוהה יותר. למידע בדבר התיקון לחוק המים בישראל והשפעתו על עלויות הייצור של החברה בים המלח, ראה באור 17 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

מפעלי החברה משתמשים באנרגיה בהיקף נרחב. יתרה מכך, אנרגיה הינה רכיב משמעותי בעלויות ההובלה של חלק ניכר מהמוצרים של החברה. עלייה משמעותית במחירי האנרגיה או מחסור באספקת אנרגיה ישפיעו על עלויות ההובלה, הייצור ו/או היקפי הייצור של החברה.

אספקת החשמל לתהליכי הייצור של החברה ומתקניה בישראל מסופקת על-ידי תחנת הכוח של החברה בסדום ורשת החשמל הארצית. פעילות החברה בישראל תלויה בשני מקורות אלה, ועל כן, תקלות משמעותיות בתחנת הכוח ו/או שיבושים באספקת החשמל מהרשת הארצית בישראל עשויים להביא לחבויות כספיות נוספות ולהשבתות פוטנציאליות במתקני הייצור של החברה, מה שעשוי להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לספק את מוצריה, הן ללקוחות חיצוניים והן לאתרים אחרים של החברה העושים בהם שימוש בחומרי גלם, ולפגוע בהכנסות כתוצאה מכושר ייצור מופחת. בנוסף, מפעל המגנזיום של החברה דורש אספקת חשמל רציפה, ועל כן, כל הפרעה באספקת החשמל למפעל עשויה לגרום לנזק משמעותי לתהליך ייצור המגנזיום.

האספקה הנוכחית של גז טבעי לתחנת הכוח ולחברות-הבת שלנו בישראל תלויה בספק יחיד ובצינור גז יחיד בעל כושר הולכה מוגבל.

בעוד שמפעלינו מוכנים לשימוש במקורות אנרגיה חלופיים (מזוט ו/או סולר), גידול בעלויות האנרגיה של החברה או מחסור באנרגיה עלולים להשפיע לרעה באופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

בנוסף, עלייה במחיר או חוסר בחומרי גלם, בין היתר: אמוניה, גופרית, WPA ו-4D (אותם אנו רוכשים מצדדים שלישיים) עלולים להשפיע לרעה באופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

החברה אינה יכולה להבטיח כי תוכל להשית על לקוחותיה גידול בעלויות בקשר עם מים, אנרגיה וחומרי הגלם העיקריים של החברה, כמו גם בעלויות ההובלה. אי-יכולתה של החברה להשית גידולים בעלויות כאמור עשויה להשפיע על רווחיותה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ב. סקירה עסקית– מידע על מגזרי פעילות".

השלמתם של חלק מן הפרויקטים המרכזיים של החברה עשויה להיות תלויה בקבלני צד ג' ו/או התחייבויות של גופים ממשלתיים. בנוסף, הפסקת התקשרויות עם קבלנים עלולה להיות כרוכה בעלויות נוספות

במהלך השנים הקרובות מתכננת החברה להשלים מספר פרויקטים מרכזיים, אשר השלמתם חשובה מאד להמשך הפעילות של החברה והיכולת לשפר משמעותית את מיצובה התחרותי בחלק מהשווקים. כך למשל, החברה מקדמת את הקמת תחנת השאיבה החדשה (P-9) בים המלח, פרויקט איחוד מכרות האשלג בספרד ובכלל זה, הקמת מנהרת גישה חדשה למכרה באתר Súria, והשקעות משמעותיות בפרויקטים סביבתיים. השלמתם של פרויקטים מרכזיים עשויה להיות תלויה בקבלני צד ג'. לדוגמה, פרויקט בספרד ספג מספר עיכובים והרחבות תקציביות הקשורים, בין היתר, בקבלן צד שלישי. מצבים בהם קבלנים ייקלעו לקשיים פיננסיים, תפעוליים או חילוקי דעות משמעותיים אחרים עם החברה עלולים לגרום לאיחור משמעותי בלוחות הזמנים המתוכננים להשלמת הפרויקט ו/או

לסטיות מהותיות מתקציב הפרויקט, ועלולים אף להעמיד בסכנה את השלמתו של הפרויקט כולו. הדבר עלול לפגוע ואף באופן מהותי בעסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

הזרמת כמויות משמעותיות של מים לים המלח עלולה להשפיע לרעה על הייצור במפעלי החברה

הזרמת כמויות משמעותיות של מים לים המלח עלולה להשפיע לרעה על הייצור במפעלי החברה ולשנות את הרכב מי ים המלח באופן שיביא לירידה בריכוז הנתרן הכלורי במים, אשר תשפיע לרעה על הייצור במפעלי החברה. סיכון זה עלול להתממש, בין היתר, כתוצאה מבניית תעלה המחברת בין הים התיכון לים המלח, הזרמת מים מהכנרת דרך נהר הירדן לים המלח או הקמת תעלה המחברת בין ים סוף לים המלח.

ככל שההזרמות הפוטנציאליות, כאמור לעיל, יגרמו לריכוז נמוך יותר של נתרן כלורי במי ים המלח, הדבר עשוי להשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על הייצור במפעלי החברה, על תוצאות פעילותה, על מצבה הכספי ועל עסקיה.

החברה חשופה לסיכון של סכסוכי עבודה, עיצומים ושביתות

מעת לעת, אנו חווים סכסוכי עבודה, עיצומים ושביתות. חלק משמעותי מעובדי החברה כפופים להסכמים קיבוציים, בעיקר בישראל, סין, גרמניה, אנגליה, ספרד והולנד. שביתה או עיצומים ממושכים בכל אחד ממפעלי החברה עלולים לשבש את הייצור, לגרום לאי אספקת מוצרים שהוזמנו. בנוסף, נדרש זמן לשם הרחבה מחודשת של יכולת ייצור מלאה במתקנים. יתרה מכך, בשל התלות ההדדית בין מפעלי הקבוצה, עלולים עיצומים או שביתה בכל אחד מהמפעלים של החברה להשפיע על יכולת הייצור ו/או עלות הייצור במפעלים אחרים בחברה. סכסוכי עבודה, עיצומים או שביתות וכן חידוש הסכמי עבודה קיבוציים עשויים לגרור עלויות משמעותיות ואובדן רווחים אשר עלולים להשפיע לרעה, לרבות מהותית, על תוצאות פעילותה ועל יכולתה של החברה ליישם בעתיד שינויים תפעוליים לצורכי התייעלות. במהלכם של סכסוכי עבודה, ועדי העובדים עשויים ליזום עיצומים אשר עלולים לגרור חסימה או עיכוב של משלוחי סחורות בשער המפעל; סכסוכים כאמור עשויים להסלים לשביתה.

לחלק מעובדי החברה יש הסדרי פנסיה וביטוח בריאות באחריות החברה

לחלק מעובדי החברה יש הסדרי פנסיה וביטוח בריאות באחריות החברה. כנגד חלק מהתחייבות זו יש לחברה יעודות כספיות המושקעות בנכסים פיננסיים. שינוי בתוחלת החיים, שינויים בשוקי ההון או שינויים בפרמטרים אחרים, שלפיהם מחושבת ההתחייבות לעובדים ולגמלאים, וכן תיקוני חקיקה, עלולים להגדיל את התחייבויות נטו של החברה בגין סעיף זה. למידע אודות התחייבויות החברה בגין הטבות לעובדים והרכב נכסי התוכנית, ראה באור 16 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

הפסקתן, ביטולן או פקיעתן של תוכניות תֵמרוּץ ממשלתיות או הטבות מס; כניסתם לתוקף של חוקים או תיקוני חקיקה או תקנות חדשות בנוגע לחיובים כספיים נוספים ו/או מוגדלים אשר יוטלו על החברה; הטלת מיסים חדשים או שינויים בשיעורי מיסים קיימים, עשויים להשפיע לרעה על תוצאותיה העסקיות של החברה

כל אחד מן הגורמים המנויים להלן עשוי להשפיע לרעה באופן מהותי על ההוצאות התפעוליות של החברה, שיעור המס האפקטיבי המוטל עליה ותוצאותיה העסקיות בכללותן:

- תיתכן הפסקתן, פקיעתן או ביטולן של תוכניות תֵמרוּץ ממשלתיות מסוימות;
- ממשלות עשויות לקדם חקיקה חדשה או לתקן חקיקה קיימת במטרה להטיל חיובים כספיים נוספים ו/או מוגדלים על עסקי החברה, כגון תמלוגים מוגדלים, מס משאבי טבע או השקעות נדרשות, כפי שאירע בישראל;
- עליה בשיעורי המס החלים על החברה;
- החברה עשויה שלא לעמוד יותר בדרישות להשתתפות בתוכניות תֵמרוּץ מסוימות;

- תוכניות תַמרוּץ והטבות מס, כאמור, עשויות שלא להיות זמינות ברמתן הנוכחית;
- עם פקיעתה של הטבה ספציפית, ייתכן כי לא נהיה זכאים ליטול חלק בתוכנית חדשה או ליהנות מהטבת מס חדשה באופן שיקזז את אובדן הטבת המס שפקעה;
- שינויים בהסכמי סחר בין מדינתיים, כגון הסכמי הסחר בין ארה"ב לסין;
- שינויים בחוקי מיסוי בינלאומיים, אשר אפשר כי יאומצו על-ידי מספר מדינות שבהן החברה פועלת או מוכרת, עשויים להביא להטלת מיסים נוספים או שיעורי מס גבוהים על פעילויות החברה.

שינויים בהערכות ואומדני החברה, המשמשים בסיס לניתוח התחייבויות תלויות ולהכרה ומדידה של נכסים והתחייבויות, ובכלל זה, הפרשות לטיפול בפסולת ושיקום מכרות, עלולים להשפיע לרעה על תוצאות הדוחות הכספיים של החברה ומצבה הכספי

כחלק מהכנת ועריכת הדוחות הכספיים של החברה נדרשת החברה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים, בין היתר, על סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. בעת גיבוש האומדנים כאמור, נדרשת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות, אף משמעותית, כגון תביעות משפטיות נגד החברה. בהפעלת שיקול דעתה, מתבססת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות, בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. יובהר, כי התוצאות בפועל עלולות להיות שונות, ואף באופן מהותי, מהאומדנים. על כן, הדבר עלול להשפיע לרעה על התוצאות הכספיות של החברה. למידע נוסף, ראה באור 2 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

באשר להליכים משפטיים תלויים, החברה נדרשת לבצע הערכות להסתברות תוצאותיהם, אשר עשויות להיות שונות מהותית מן התוצאות בפועל, עקב טבעם המורכב של הליכים מסוג זה ואי-הוודאות הכרוכה בהם. כך למשל, כחלק מהליך הבוררות בין חברה בת בספרד לאקצו נובל (שם נוכחי – Nobian), בדבר הפסקת הסכם השותפות ביניהן, בחודש מאי 2019, הגישה Nobian כתב טענות לבית הדין לבוררות, לפיו, מבקשת Nobian לקבוע כי הפסקת ההסכם מצד החברה מהווה הפרת חוזה שלא כדין ובשל כך, הינה זכאית לאכוף את ההסכם ולקבל פיצוי בסכום לא מהותי. לחילופין, ככל שיקבע כי ההסכם אינו בר אכיפה, Nobian מבקשת פיצוי בהתאם למספר חלופות בסכומים של עד כ- 152 מיליון דולר. להערכת החברה, הפסקת ההסכם על ידה בוצעה כדין וכי סביר יותר מאשר לא (more likely than not) שטענות Nobian תידחנה. אי-הצלחה בחיזוי התוצאות בפועל עלול להשפיע לרעה באופן מהותי על תוצאות החברה.

בחלק מאתרי הפעילות השונים, הסכמי הזיכיונות ו/או הרישיונות של החברה כוללים מחויבויות בקשר עם תום תקופתם, לרבות שיקום ופינוי האתרים (השבת האתר לקדמותו). קיים חוסר ודאות לגבי הפעולות שתידרשנה בתום תקופת הזיכיון ו/או הרישיון ובהתאמה, העלויות הכרוכות בביצוע הפעולות כאמור כולל היקף השיקום שיידרש. כך למשל, בקשר עם אומדן העלויות לשיקום אתרי הכרייה בישראל, החברה נדרשת לבצע אומדנים בהתחשב בהנחות מרובות, ובכלל זה: דרישות עתידיות נוספות לשיקום והשפעתן לאור התפתחות הרגולציה בנושא במהלך השנים האחרונות. ישנו קושי רב בהערכת האומדנים לשיקום ופינוי אתרים בשל מורכבות הטיפול של שיקומי קרקע, ההיקף והעלויות הנדרשות לשיקום אשר מתבררים, לעיתים, רק במהלך עבודות השיקום עצמן, העובדה שלא קיים תקן אחיד גלובלי המציב סטנדרט לדרישות שיקום סביבתיות, וכן היעדרם של תקדימים משמעותיים בנושא זה בישראל. דוגמה נוספת היא אומדן העלויות החזויות שנדרשות לסגירת אתר Sallent ושיקומו - העלות העיקרית מסך אומדן עלויות הסגירה והשיקום מיוחסת לשיקום ערימת המלח. החברה פועלת לטיפול בערימת המלח, הן בדרך של ניצול המלח לייצור ומכירה למטרות הפשרת שלגים (De-icing) והן בדרך של עיבוד החומר ופינויו לים באמצעות מסוע (Collector). ההערכה מבוססת על תחזית ארוכת טווח העולה על 50 שנה, לצד אומדנים נצפים, ומשכך הסכום שיידרש לשיקום אתר Sallent עשוי להיות שונה, לרבות מהותית, מסכום ההפרשה הנוכחית. להערכת החברה, ההפרשה בספריה משקפת את האומדן הטוב ביותר של ההוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות.

למידע נוסף, ראה באור 17 ובאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

נטל המס על החברה עשוי להיות גבוה מן הצפוי

הוצאות המס של החברה ושיעור המס האפקטיבי הנובע מהן המוצגים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה עשויים לגדול כתוצאה משינויים בשיעורי מס החברות ו/או משינויים אחרים בחוקי המס במדינות השונות בהן אנו פועלים. אנו כפופים למיסוי בתחומי שיפוט רבים, לרבות בתחומי שיפוט שבהם יש לחברה נוכחות מוגבלת בלבד, ויש צורך להפעיל שיקול דעת לקביעת גובה ההפרשות בגין חיובי המס של החברה. לאור המגמות האחרונות בדיני מיסוי בינלאומי והמלצות ארגון ה-OECD, ייתכנו אימוצם של שינויים משמעותיים בדינים ובפרקטיקות המיסוי בתחומי שיפוט שונים. שינויים, כאמור, עשויים להביא לכך שהחברה תהא כפופה למיסוי בתחומי שיפוט שכיום אינה כפופה בהם למיסוי (לרבות, בתחומי שיפוט אשר לחברה פעילות מוגבלת בהם או שאין לה בהם פעילות כלל, למעט ביצוע מכירות אליהם). בדומה לכך, אנו כפופים לביקורת של רשויות המס בתחומי שיפוט רבים ומגוונים. במסגרת ביקורות המס, רשויות המס הרלוונטיות עשויות לחלוק על ההכנסה החייבת במס שדווחה, וכן, לחלוק על פרשנותנו לדיני המס החלים, בין היתר, בנושא הסכמים בינחברתיים.

<u>חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע</u>

חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע בישראל (להלן – החוק) הינו חוק חדש אשר נכנס לתוקף וחל על המינרלים ברום, פוספט ומגנזיום משנת 2016 ועל מינרל האשלג משנת 2017.

נכון למועד הדיווח, טרם נחקקו תקנות מכוח החוק (למעט תקנות בדבר מקדמות תשלומי מס שפורסמו בחודש יולי 2018), לא פורסמו חוזרים מטעם רשות המיסים ולא התקבלו פסיקות בית משפט בנוגע ליישומו של חוק חדש זה, אשר למיטב ידיעת החברה, הוטל רק על חברה אחת נוספת. דוחותיהן הכספיים של מפעלי ים המלח, ברום ים המלח ומגנזיום ים המלח (להלן – חברות הבת), משמשים כבסיס לדיווחים הכספיים של המינרלים (להלן – דוחות רווחי יתר) הנדרשים להגשה מכוח החוק לצורך חישוב היטל רווחי היתר. חישוב זה כרוך בפרשנויות והנחות במספר נושאים מהותיים המצריכים הפעלת שיקול דעת מצד הנהלת החברה.

עמדת החברה היא כי על היטל רווחי היתר להיות מחושב עבור תמיסת ים המלח, אשר הינה משאב הטבע המשמש את החברה ולא בעבור כל מוצר המיוצר מתמיסת ים המלח. בנוסף, בהתבסס על פרשנות החברה את החוק, יתרת הרכוש הקבוע למטרת עריכת הדוחות הכספיים של חברות הבת לשנים 2016 ואילך, המשמשים בסיס לדוחות רווחי יתר, מוצגת על בסיס עלות שחלוף מופחתת (כנכסים המצויים בשימוש), ביום כניסת החוק לתוקף.

עמדת רשות המיסים עשויה להיות שונה באופן מהותי, ואף בסכומים מהותיים מאוד, בעיקר בשל פרשנות שונה באשר לאופן יישום החוק בנוגע למדידת שווי הרכוש הקבוע בספרים לעניין חוק מיסוי משאבי טבע.

במידה ורשות המיסים בישראל ולאחר מכן במקרה של ערעור, גם בית משפט רלוונטי, יחליטו כי מדידת הרכוש הקבוע לעניין זה צריכה להיות לפי שיטת העלות ההיסטורית המופחתת, ויידחו לחלוטין את טענות החברה ביחס לנושא זה ונושאים אחרים, התוצאה עלולה להיות גידול בחבויות ההיטל של החברה בסכום מצטבר של כ- 185 מיליון דולר (כולל ריבית והצמדה ובנטרול הניכוי בחישוב מס החברות) לשנים 2016-2020.

לאחר מועד הדוח, החברה למדה כי בכוונת רשות המיסים להגיש שומה לחברה בגין השנים 2016-2017 אשר תכלול דרישה לתשלום היטל רווחי יתר בסכום של כ- 240 מיליון ש"ח (לא כולל ריבית והצמדה). בכוונת החברה להגיש השגה לרשויות המס בגין שומה זו.

מיסוי חברות זרות נשלטות (CFC – Controlled Foreign Companies)

החברה פועלת במדינות רבות ברחבי העולם. בהתקיים תנאים מסוימים, דיני המס במדינות מסוימות קובעים כי הכנסות מפעילויות פסיביות (ובמקרים מסוימים מפעילויות אקטיביות) בחברות זרות נשלטות (CFC) תחשבנה כהכנסה חייבת במס, גם אם לא חולקה. התנאים כוללים, בין היתר, את היחס בין ההכנסה האקטיבית להכנסה הפסיבית ואת שיעורי המס החלים במדינות הזרות. על אף שהחברה פועלת בהתאם לדיני המס הרלוונטיים, ישנו סיכון כי רשויות המס ידרשו תשלומי מס נוספים, ככל שעמדת החברה ביחס לעמידה בתנאים לעניין חברות זרות נשלטות (CFC) לא תתקבל.

רגולציית BEPS

מיזם Base Erosion and Profit Shifting (BEPS), שיזם ארגון ה-OECD (the Organization for Economic Cooperation and Development), עשוי להוביל להשלכות שליליות על חבויות המס של החברה. מיזם BEPS עוסק בשינויים לעקרונות מיסוי בינלאומיים מסוימים, יחד עם תמריצי מס מדינתיים, ושינויים אלו, כאשר יאומצו על-ידי המדינות השונות, עשויים להשפיע לרעה על הפרשות החברה למס. מדינות החלו לתרגם את המלצות ה-BEPS לדיני המס המדינתיים הפרטניים רק לאחרונה, ובשלב זה עדיין קשה לחזות את סדר הגודל של השפעת הכללים החדשים הללו על תוצאותיה הכספיות של החברה.

החברה הרחיבה את עסקיה באמצעות מיזוגים ורכישות, כמו גם, שינויים מבניים ויוזמות שונות במטרה להגדיל את כושר הייצור ולצמצם את העלויות בפעילויות הקיימות. הדבר עשוי להביא להסטת משאבים והוצאות משמעותיות, הפרעה לפעילות העסקית הקיימת והשפעה שלילית על המצב הכספי של החברה ועל תוצאות פעילותה

תהליכי המשא ומתן בדבר רכישות פוטנציאליות או מיזמים משותפים, וכן שילובם של עסקים נרכשים או כאלה שפותחו במשותף, דורשים השקעת זמן ומשאבים של ההנהלה לצד השקעות כספיות משמעותיות, וייתכן כי לא נצליח לממש או ליהנות מהפוטנציאל של ההזדמנויות האמורות. רכישות עתידיות עשויות להוביל להוצאות כספיות מהותיות, לדילול עקב הנפקת ניירות ערך, לנטילת חוב וחבויות תלויות, לרבות חבויות בגין נזק סביבתי שנגרם על-ידי העסקים הנרכשים לפני מועד רכישתם על-ידי החברה, ירידה בשולי הרווח של החברה, ירידת ערך של המוניטין והנכסים הבלתי מוחשיים של החברה ולהגברת הפיקוח הממשלתי על פעילות החברה באזורים מסוימים. אין ערובה לכך שעסקים שנרכשו/ייכרשו או מיזמים משותפים ישולבו בהצלחה עם עסקיה ופעילויותיה הנוכחיים של החברה, וייתכן שלא נממש את התועלת המצופה מהרכישות או מהמיזמים המשותפים ואף נספוג הפסדים כתוצאה מהן, בעיקר אם רכישות או מיזמים משותפים כאמור יביאו לשיבוש פעילות החברה.

חלק משותפינו או שותפינו הפוטנציאליים במיזמים עסקיים כאמור הם ממשלות או גופים ממשלתיים או חברות ציבוריות. אנו עשויים לעמוד בפני סיכונים מסוימים בקשר עם השקעותינו במיזמים משותפים ו/או שותפויות, לרבות, למשל, שינוי בצרכיהם, ברצונותיהם או בכוונותיהם של שותפינו, חילופי ממשלות, ושינויים בבעלות.

בנוסף, החברה מפעילה מספר יוזמות לשיפור מערך התפעול הקיים, לרבות יוזמות להגברת התפוקה ולצמצום עלויות התפעול במתקני החברה. באיי.סי.אל איבריה בספרד אנו מאחדים את כל אתרי החברה לכדי מכרה יחיד בעל מפעל עיבוד יחיד, במטרה להביא להפחתה בעלות לטון וליצירת אפשרות לשחרורם של צווארי-בקבוק ולהרחבה נוספת. במיזם המשותף YPH בסין אנו מרחיבים את כושר הייצור של פתרונות הפוסט המיוחדים, בין היתר, באמצעות הקמת מתקן חומצה זרחתית לבנה (WPA). יוזמות מסוג זה כרוכות בעלויות גבוהות ו/או עשויות להימשך זמן רב יותר מן הצפוי, ועשויות שלא להתממש ו/או להשיג בסופו של דבר את יעדיהן. במידה שיוזמות אלו לא יובילו להצלחה, הדבר עשוי להשפיע לרעה, ואף באופן מהותי, על מצבה הכספי, תוצאות פעילותה ועסקיה של החברה ועמדתה התחרותית.

כחברה רב-לאומית, מכירות החברה עשויות להיות מושפעות לרעה כתוצאה מתנודות בשערי חליפין ומגבלות בעניין, כמו גם מסיכוני אשראי

פעילותה הגלובלית של החברה חושפת אותה להשפעתן של תנודות בשערי החליפין. דוחותיה הכספיים של החברה נערכים בדולר. מכירותיה של החברה הן במטבעות שונים, בעיקר דולר ואירו. כתוצאה מכך, אנו כפופים לסיכוני מטבע חוץ משמעותיים ועשויים לעמוד בפני סיכונים גדולים יותר כאשר אנו נכנסים לשווקים חדשים. כמו כן, אנו עשויים להיות חשופים לסיכוני אשראי בחלק משווקים אלה. החלת פיקוח מחירים ומגבלות אחרות ביחס להמרת מט"ח עלולות גם הן להשפיע לרעה באופן מהותי על תוצאותיה הכספית של החברה. חלק מהעלויות התפעוליות שלנו מתהוות במטבעות שאינם דולר, ובפרט באירו, בשקל, בליש"ט, בריאל ברזילאי וביואן סיני. כתוצאה מכך, תנודות בשערי החליפין בין המטבעות שבהם מתהוות עלויות כאמור לבין הדולר עשויות להשפיע לרעה באופן מהותי על תוצאותיה העסקיות של החברה, על ערך סעיפי המאזן שלה הנמדדים במטבע זר ועל מצבה הכספי.

החברה עושה שימוש במכשירים פיננסיים נגזרים ובאמצעי גידור על מנת לנהל חלק מהחשיפה נטו לתנודות בשערי החליפין של המטבעות העיקריים שבהם אנו פועלים. עם זאת, חשיפתנו הפוטנציאלית אינה מכוסה באופן מלא ומרכיבים מסוימים בדוחות הכספיים של החברה, כגון הרווח התפעולי, התחייבויות לעובדים זמן ארוך (IAS 19), התחייבויות חכירה (IFRS 16) וההון העצמי, אינם מוגנים באופן מלא כנגד חשיפה למטבעות זרים. לפיכך, חשיפתנו לתנודות בשערי החליפין עשויה להשפיע לרעה באופן מהותי על תוצאותיה הכספיות של החברה. ראה "סעיף 11 - גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק– סיכון שער חליפין".

מכיוון שחלק מהתחייבויותיה של החברה נושאות ריבית בשיעור משתנה, החברה חשופה לסיכון של עליות בשיעורי הריבית, לרבות בקשר עם הפסקת חישובי שער ה-LIBOR בשנת 2021

חלק מהתחייבויותיה של החברה נושאות ריבית בשיעורים משתנים, ולפיכך החברה חשופה לסיכון הנובע מעלייה בשיעורי הריבית, אשר תגדיל את הוצאות המימון של החברה ותשפיע לרעה על תוצאותיה של החברה. עלייה כאמור בשיעורי הריבית עשויה להיגרם אף כתוצאה מירידה בדירוג החברה.

בנוסף, חלק מהלוואותיה של החברה נושאות ריבית בשיעורים משתנים המבוססים על השער הבין-בנקאי המוצע לפיקדונות דולריים בלונדון (LIBOR) לטווח קצר לתקופה של חודש אחד עד שניים-עשר חודשים, בתוספת מרווח המוגדר בכל הסכם הלוואה. שער ה-LIBOR נוטה לתנודות בהתבסס על שערי הריבית הכלליים, שערים הנקבעים על-ידי ה-Federal Reserve (הבנק המרכזי של ארה"ב) ובנקים מרכזיים אחרים, ביקוש והיצע האשראי בשוק הבין-בנקאי בלונדון ותנאים כלכליים אחרים. ביולי 2017 הכריזה הרשות להתנהלות פיננסית (Financial Conduct Authority – הרשות המפקחת על ה-LIBOR) כי בכוונתה להפסיק לחייב בנקים להגיש שערים לחישוב ה-LIBOR אחרי שנת 2021. לא ידוע האם ייקבעו שיטות חדשות לקביעת שער ה-LIBOR אשר יאפשרו את המשך קיומו לאחר שנת 2021. ה-Federal Reserve האמריקני, בשיתוף ה-Alternative Reference Rates Committee, שוקל להחליף את שער ה-LIBOR לדולר אמריקני במדד חדש שיגובש, ויחושב בהתבסס על הסכמי רכישה חוזרת לטווח קצר המגובים באג"ח ממשלתיות. כל מדד חדש שיגובש אינו צפוי להוות שכפול מדויק של שער ה-LIBOR, ולא ניתן לחזות את השפעותיהם של שינויים כאמור, רפורמות אחרות או קביעתם של שערים חלופיים בארה"ב או במקומות אחרים. ככל שתחול עלייה בשערי ריבית אלה, יחול גידול בהוצאות הריבית של החברה, ובמקרה כזה ייתכן שהחברה תיתקל בקשיים בביצוע תשלומי ריבית ובמימון עלויות קבועות אחרות, ותיתכן השפעה שלילית על תזרימי המזומנים הזמינים לשימושים כלליים בחברה. ראה "סעיף 11 - גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק– סיכון שיעורי ריבית"

החברה חשופה לקנסות משמעותיים, עיצומים כספיים והשלכות שליליות אחרות כתוצאה מחקירות מכוח ה-FCPA וסוגיות הקשורות בכך

אנו מחויבים בציות להוראות החוק האמריקני למניעת שחיתות (FCPA), החוק הבריטי למניעת שוחד, וחוקים דומים למניעת שחיתות בתחומי שיפוט ברחבי העולם, במדינות שבהן אנו פועלים. אנחנו פועלים ומוכרים במדינות העשויות להיחשב כסיכון גבוה בהקשר זה. סוגיות הציות לחוקים אלה זוכה בשנים האחרונות לתשומת לב גוברת ולפעילות גוברת מצד רשויות רגולטוריות, הן בארה"ב והן במקומות אחרים. פעולות מצד עובדי החברה, כמו גם, מתווכים מצד שלישי הפועלים בשם החברה, העומדות בניגוד לחוקים אלו, בין אם בוצעו בארה"ב או במדינה אחרת, בקשר עם ניהול עסקי החברה, עלולות לחשוף את החברה לאחריות משמעותית בגין הפרת הוראות ה-FCPA או חוקים אחרים למניעת שחיתות, ובהתאם לכך, עלולות להשפיע לרעה באופן מהותי על המוניטין של החברה ועל עסקיה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

תקלות משמעותיות במערכות המידע של החברה או של ספקי השירות שלה, או פריצות של מערכי אבטחת המידע שלה או של ספקי השירות שלה, עשויות להשפיע לרעה על עסקינו

מערכות טכנולוגיית המידע (IT) (להלן – מערכות המידע), לרבות החומרה, התוכנה ורשתות התקשורת של החברה, כמו גם, מרכזי נתונים ומערכות IT אחרות של צדדים שלישיים, הן בעלות חשיבות קריטית בתפעול עסקיה וממלאות תפקיד חיוני ביכולתה של החברה לבצע בהצלחה את פעילויותיה היומיומיות. פעילותה של החברה תלויה בביצוע במועד של פעולות תחזוקה, שדרוג והחלפה של מערכות אלה, כמו גם, בפעילויות מניעתיות לשם צמצום סיכוני כשל. פריצה, הפרעה, נזק או קריסה במערכות ו/או תשתיות טכנולוגיית המידע של החברה, או של ספקי השירות שלה, שייגרמו על ידי מורשי כניסה או מי שאינם מורשים, עלולים להשפיע לרעה על עסקי החברה ופעילותה ובמקרים מסוימים אף להוביל לנזק סביבתי. בנוסף, תקלה משמעותית במערכות המידע של החברה, או של ספקי השירות שלה, עלולה להסב נזק או פגיעה באוכלוסיה אזרחית הממוקמת בקרבת אתרי הייצור של החברה. כמו כן, אנו, או ספקי השירות שלנו, עשויים להיות נתונים להפרעה בעסקים, גניבת מידע, כסף ו/או נזק למוניטין כתוצאה ממתקפות סייבר, אשר עשויות להביא לפגיעה במערכותיה של החברה, להוביל לדליפת מידע ולפגיעה במתקני ייצור רגישים ו/או באבטחתם, בין אם פנימיים או בקרב ספקי צד שלישי של החברה. מערכותיה של החברה, ושל חלק מספקי השירות שלה, היו בעבר, וצפויות להיות גם בעתיד, מטרה לתוכנות זדוניות ולמתקפות סייבר. על אף השקעתנו באמצעים לצמצום הסיכונים כאמור, אין ביכולתנו לערוב לכך שאמצעים אלו יצליחו למנוע פגיעה ו/או הפרעה במערכות המידע של החברה והמידע הקשור אליהן, או לכך שמערכות ונתונים המוחזקים ומופעלים על-ידי ספקי השירות שלנו יהיו מאובטחים. לחברה שליטה מוגבלת בהפעלתן ובאבטחתן של מערכות המידע שבהן נעשה שימוש בשמנו או שמסופקות לנו על-ידי ספקי השירות שלנו, וייתכן שהצעדים העומדים לרשותה של החברה מול ספקי שירות כאמור, במקרה שתתעורר בעיה כלשהי, יהיו מוגבלים. ככל שתלותה של החברה בטכנולוגיות מידע לצורך ניהול פעילויותיה הולכת וגוברת, וככל שהכמות ומידת התחכום של מתקפות סייבר הולכות וגוברות, כך גוברים גם הסיכונים הנוגעים לאבטחת סייבר. סיכונים אלו חלים הן על החברה והן על צדדים שלישיים אשר החברה מסתמכת על מערכותיהם לשם ניהול עסקיה. איומי סייבר הם עקביים ומתפתחים כל העת, לרבות אך לא רק, התקנה של תוכנות זדוניות, תוכנות כופרה (ransomware), וירוסים, הנדסה חברתית (לרבות מתקפות דיוג – phishing), מניעת שירות או מתקפות אחרות, גניבה או שימוש אסור אחר מצד עובדים, גישה בלתי-מורשית לנתונים ופריצות אבטחה אלקטרוניות אחרות. איומים עשויים לנבוע מטעויות אנוש, הונאה או זדון מצד עובדים או צדדים שלישיים, או כתוצאה מכשל טכנולוגי מקרי. תדירותם, היקפם והשפעתם הפוטנציאלית של איומים אלו הולכים וגוברים בשנים האחרונות, ועל כן, גבר גם הקושי באיתורם ובהתגוננות יעילה מפניהם. עם התפתחותם של איומי סייבר, ייתכן כי נידרש להוצאות נוספות על מנת להגביר את אמצעי האבטחה שלנו או לפעול לתיקונן של חולשות בתחום אבטחת המידע. מתקפות סייבר וכל פריצה, הפרעה, נזק או קריסה במערכות ו/או תשתיות טכנולוגיית המידע של החברה עלולות להצריך גם הקדשתם של תשומת לב ומשאבים ניכרים מצד הנהלת החברה, לחשוף את החברה לחבויות משפטיות, להשפיע לרעה על המוניטין של החברה בקרב לקוחותיה, שותפיה העסקיים והציבור הרחב, ולגרום לחברה לספוג עלויות ניכרות, כאשר כל אחת מן ההשפעות האמורות עלולה להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

פעילותה של החברה תלויה, בין היתר, בביצוע במועד של פעולות תחזוקה, שדרוג והחלפה של רשתות, ציוד ומערכות המידע, כמו גם, בהוצאות מניעתיות לשם צמצום סיכוני כשל. החברה מבצעת הערכה מתמדת של הצורך בשדרוג ו/או החלפה של מערכות המידע שלה על מנת להגן על סביבת טכנולוגיית המידע של החברה, לשמור על עדכניות תמיכת ספקים במוצרים ולשפר את יעילותן והיקפן של מערכותיה ויכולות טכנולוגיית המידע שלה. הטמעה של מערכות וטכנולוגיות מידע חדשות עשויה להשפיע לרעה על פעילות החברה, שכן היא עשויה להצריך השקעות הוניות משמעותיות, הסטה של תשומת לב ההנהלה ו/או לגרום עיכובים או קשיים במעבר למערכות חדשות. יתרה מכך, הטמעתן של מערכות חדשות בחברה עשויה שלא להביא לשיפור התפוקה ברמות שנחזו. שיבושים בהטמעת מערכות וכל שיבוש אחר בתחום טכנולוגיית המידע, ככל שלא נחזו מראש ושלא ניתן מענה ראוי לסיכון הטמון בהם, עשויים להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה.

אי-הצלחה בשימור ו/או גיוס מועמדים לתפקידי מפתח תפעוליים/מקצועיים, או במשיכת מועמדים מוכשרים נוספים לתפקידי ניהול, עשויה להשפיע לרעה על עסקי החברה

לאור המורכבות והפריסה הגלובלית של עסקינו, אנו נסמכים על יכולתנו לגייס ולשמר עובדי הנהלה ועובדים אחרים, לרבות: מהנדסים, אגרונומים, מדענים, מפעילי ציוד טכני, מתכנתים, ועובדים אחרים בעלי מומחיות מיוחדת. חלק ניכר מיתרונה התחרותי של החברה מבוסס על המומחיות, הניסיון והידע של אנשי מפתח בהנהלת החברה. אובדן שירותיהם של אנשי מפתח בארגון, או כל ירידה ביכולתנו להמשיך ולגייס עובדים ברמה גבוהה, עשויים לעכב או למנוע את השגתם של יעדים עסקיים עיקריים ולהשפיע לרעה באופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

ייתכן שהחברה לא תצליח לצמצם את הוצאות התפעול שלה במסגרת תוכניות התייעלות שונות שמיישמת החברה באתריה השונים

על מנת להתמודד עם הסביבה העסקית המאתגרת ששוררת בשנים האחרונות ורמת התחרותיות הגוברת, החברה בוחנת באופן שוטף את סך הוצאותיה ומבנה העלויות ובהתאם מיישמת מעת לעת תוכניות התייעלות שונות במטרה לצמצם עלויות. תוכניות אלו כפופות לסיכונים ולאי ודאויות, והתוצאות בפועל יכול שיהיו שונות, אף באופן מהותי, מאלו שתוכננו או נצפו ועלולות להשפיע לרעה על פעילות החברה וכן, על יכולתה לממש היבטים אחרים באסטרטגיה של החברה.

החברה לווה כספים ממקורות שונים לשם מימון פעילותה ועוסקת באופן תדיר בפעילות מִחזור חוב, ועל כן מסתמכת על נגישות לשוקי הון

רמת המינוף של החברה עשויה להשפיע על יכולתנו לגייס מימון נוסף לצורך ביצוע רכישות, מיחזורי חובות קיימים, הון חוזר או מטרות אחרות, עשויה להשפיע לרעה על דירוג האשראי שלנו, ועשויה להפוך את החברה לפגיעה יותר אל מול מצבי שפל בתעשייה ולחצים תחרותיים, כמו גם לסיכוני ריבית וסיכוני מיחזור חוב אחרים. בנוסף, בשנים האחרונות עלתה רמת חוסר היציבות בשוקי ההון. אי יציבות כזו עשויה להשפיע לרעה על יכולתנו לגייס מימון בתנאים טובים בזמנים בהם אנו זקוקים לגישה לשוקי הון. יכולתנו לבצע מיחזורי חובות קיימים ולעמוד בהתחייבויות החזרי החוב שלנו תהא תלויה בביצועיה העתידיים של החברה ובגישה לשוקי הון, אשר תהא כפופה לגורמים פיננסיים, עסקיים ואחרים, המשפיעים על פעילותנו (לרבות דירוגי האשראי לטווח ארוך של החברה), שרבים מהם אינם מצויים בשליטתנו. יתכן ודירוג האשראי שלנו יירד, בין השאר, כתוצאה מביצועינו העתידיים, היקף המינוף והידרדרות הסביבה העסקית.

ההסכמים הקשורים בחוב של החברה כוללים אמות מידה פיננסיות ובמקרים מסוימים, מחייבים אותנו לעמוד ביחסים פיננסיים מסוימים. אי עמידה באמות מידה פיננסיות אלה עלולה להוות אירוע הפרה, אשר יכול להביא לפירעון מיידי של החוב שהונפק וחובות נוספים. במקרה זה, החברה תצטרך לגייס כספים ממקורות חלופיים, וייתכן שלא יעמדו לרשותה מקורות זמינים ובתנאים נוחים, או בכלל. לחלופין, הפרות כאמור עלולות לחייב את החברה למכור נכסים או לחייבה לצמצם פעילויות על מנת לעמוד בהתחייבויותיה מול הנושים.

החברה חשופה לסיכונים הקשורים לפעילותה הנוכחית והעתידית בשווקים מתעוררים

אנו פועלים במספר שווקים מתעוררים, וייתכנו פעילויות עתידיות בשווקים מתעוררים נוספים. פעילויות באזורים אלו חשופות לתנאים הסוציו-אקונומיים, כמו גם לחוקים ותקנות המסדירים את תעשיית החקלאות, המזון והתעשייה במדינות אלו. הסיכונים הנוספים הגלומים בפעילות בשווקים מתעוררים כוללים, אך אינם מוגבלים, לשיעורי אינפלציה גבוהים; תנודות קיצוניות בשערי המטבע, משטר צבאי, מלחמה או מלחמת אזרחים; תסיסה חברתית; פשע מאורגן; הפקעות והלאמות; ביטול רישיונות, אישורים, היתרים וחוזים קיימים; שינויים תכופים ומשמעותיים במדיניות המיסוי; הגבלות על שימוש ומסחר במטבע זר. ממשלות בתחומי שיפוט מסוימים מתערבות לעיתים תכופות בכלכלת המדינה, ולעיתים אף מבצעות שינויים משמעותיים במדיניות ובתקנות. שינויים במדיניות תעשיית המזון, החקלאות והתעשייה או שינויים ביחס הפוליטי במדינות בהן אנו פועלים עשויים להשפיע לרעה על פעילותנו או על רווחיותנו. פעילויותינו עשויות להיות מושפעות בדרגות שונות על ידי תקנות ממשלתיות ביחס למגבלות על ייצור, פיקוח על מחירים, פיקוח על יצוא, העברת מטבע, יבוא מוצרים ואספקה, מיסים ותמלוגים, הפקעת רכוש, רישיונות, אישורים והיתרים, עניינים סביבתיים, תביעות מקרקעין של אנשים מקומיים, שימוש במים ובטיחות במקום העבודה. אי ציות לחוקים, לתקנות ולנהלים מקומיים עלול לגרום לאובדן, שלילה או הפקעה של רישיונות, הטלת פיקוח מקומי נוסף על הפעילות או אינטרסים אחרים. אנו עוקבים אחר ההתפתחויות והמדיניות בשווקים המתעוררים בהם אנו פועלים ומקיימים הערכה שוטפת של השפעתם על פעילותינו; עם זאת, לא ניתן לחזות במדויק התפתחויות אלה אשר ככל שיתרחשו, עלולות להשפיע לרעה ואף באופן מהותי על הפעילות ו/או הרווחיות שלנו.

סיכונים ענפיים

מכירות מוצרי הדשנים של החברה חשופות למצבה של תעשיית החקלאות

רוב מוצרי הדשנים של החברה נמכרים למגדלי תוצרת חקלאית. מכירות הדשנים עלולות להיפגע מירידה במחירי התוצרת החקלאית, זמינות אשראי ו/או אירועים אחרים אשר יגרמו לחקלאים לזרוע פחות ולהפחית עקב כך גם את השימוש בדשנים. כך לדוגמה, תקופות של ביקוש גבוה, עלייה ברווחים וניצול גבוה של התפוקות נוטים להוביל להשקעה חדשה בגידולים ולהגדלת התפוקה. צמיחה זו מגדילה את ההיצע עד למצב רוויה בשוק שמובילה לירידה במחירים ובניצול כושר הייצור וחוזר חלילה. כתוצאה נגרמת תנודתיות במחירים ובכמויות הנמכרות של מוצרי דשנים. מכיוון שלמחירי האשלג והפוספט והכמויות הנמכרות יש השפעה רבה על תוצאותיה העסקיות של החברה, מחירים נמוכים ו/או כמויות נמוכות עלולים לגרום לתנודתיות בתוצאות פעילותנו ואף, באופן פוטנציאלי, להידרדרותן באופן מהותי.

מחירי מוצרי הדשנים של החברה והכמויות הנמכרות עלולים לרדת בתנאים של עודף היצע בשוק, ויכולה להיות לכך השפעה מהותית לרעה על פעילות החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. לחלופין, מצב של מחירים גבוהים עלול לגרום ללקוחות לעכב רכישות מתוך ציפייה לירידת מחירים בעתיד, דבר שיוביל לירידה בכמויות הנמכרות. גורמים אלו עלולים להשפיע באופן מהותי לרעה על פעילות החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

בנוסף, מדיניות ממשלתית, ובמיוחד רמת הסובסידיות, עלולה להשפיע על היקפי הגידולים החקלאיים ובעקבותיהם על מכירות מוצרי הדשנים. ככלל, להקטנת הסובסידיה לחקלאי או הגדלת הסובסידיה ליצרני דשנים מקומיים במדינות שבהן אנו מוכרים את מוצרינו, קיימת השפעה שלילית על עסקי הדשנים של החברה. בנוסף, סכסוך הסחר המתמשך בין ארה"ב לסין עלול גם הוא להשפיע על המכירות של חלק ממוצרי החברה, בדרך של המשך הטלת המכסים הקיימים או העלאת מכסים או הטלת חסמי סחר אחרים, העשויים להשפיע לרעה על מכירותיה של החברה, במישרין ו/או בעקיפין, עקב השפעתם על עסקיהם ופעילותם של לקוחותיה, דבר שעשוי להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

כמו כן, התעשייה החקלאית מושפעת מאוד מתנאי מזג אוויר מקומיים. תנאי מזג אוויר, כגון סערות חזקות, תקופות ארוכות של בצורת, שיטפונות או טמפרטורות קיצוניות, עלולים להשפיע על איכות וכמות התוצרת החקלאית המקומית ולהפחית את השימוש בדשנים. הפסד מכירות בעונה חקלאית במדינות היעד עקב אירועי מזג אוויר עלול להביא לידי הפסד מכירות לשנה כולה.

בנוסף, פעילות הפוליסולפט® באיי.סי.אל Boulby באנגליה חשופה לכניסתם הפוטנציאלית של יצרנים חדשים לשוק. פוליסולפט® הוא הבסיס לרבים מן המוצרים של החברה בסדרת דשני הפרימיום FertilizerpluS. יצוין בהקשר זה כי יצרנית פוטנציאלית חדשה מחזיקה בזיכיון לפיתוח מכרה פוליהליט בעל כושר ייצור של עד 20 מיליון טון בשנה, באתר המצוי באותו אזור שבו מצוי מכרה Boulby של החברה. ככל שבסופו של דבר תמשיך אותה יצרנית בפיתוח כושר ייצור זה, החברה תחדל להיות היצרנית היחידה של פוליסולפט®, ולא תהא עוד המובילה בשוק, דבר העומד בסתירה לאסטרטגיית החברה להחזיק בעמדת הובלה בכל פעילויותיה. החברה עוקבת בהתמדה אחר הסביבה התחרותית ותמשיך בחיפוש דרכים למימוש האסטרטגיה שלה. ככל שלא יעלה בידינו להתחרות באופן יעיל ביצרנים חדשים, הדבר עשוי להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית – מידע על מגזרי פעילות – מגזר אשלג".

מכירות מוצרי מגזרי המוצרים התעשייתיים ופתרונות הפוספט נתונות להשפעות גורמים שונים שאינם בשליטת החברה, לרבות התפתחויות בשוקי הקצה של חומרים תעשייתיים (industrial materials) והמזון (food), שינויי חקיקה, מיתון או האטה בכלכלה העולמית ושינויים בשערי חליפין

המכירות של מוצרי מגזרי המוצרים התעשייתיים ופתרונות הפוספט מושפעות מתנאים כלכליים גלובליים בשווקים בהם אנו פועלים. לדוגמה, המכירות עשויות להיות מושפעות מההתאוששות הכלכלית האיטית או משינוי מגמת ההתאוששות הכלכלית באירופה. בנוסף, לחברה פעילות יצרנית גבוהה באירופה וכן חלק גדול ממכירותיה נעשה באירופה באירו, בעוד חלק ממתחריה של החברה הם יצרנים הממוקמים מחוץ לאירופה שמטבע הפעילות שלהם הוא דולר. כתוצאה מכך, התחזקות שער החליפין של האירו לעומת הדולר מגדילה את היתרון התחרותי של מתחרים אלה.

מכירות המוצרים לקידוחי נפט תלויות בהיקפי הפעילות בשוק קידוחי הנפט, בעיקר בקידוחים העמוקים בלב ים אשר מצידה תלויה במחירי הנפט, ובהחלטות חברות הנפט לגבי קצב ההפקה ואזורי הפקת הנפט והגז.

פעילות מגזר פתרונות הפוספט בתחום תעשיית המזון מושפעת מהוראות הדין ותקנות הרישוי בתחומי הבריאות. תחום זה מאופיין בדרישות רגולטוריות מחמירות המתעדכנות מעת לעת על-ידי גורמי האכיפה. התאמת פעילויות החברה לשינויי הרגולציה, לרבות מורכבותה והיתכנותה הטכנולוגית של ההתאמה, עלולות להוביל לפגיעה במכירות מוצרי החברה אגב איסורים ספציפיים ו/או התאמות שידרשו לצורך עמידה בדרישות הרגולטוריות.

בנוסף, סכסוך הסחר המתמשך בין ארה"ב לסין עלול להשפיע על המכירות של חלק ממוצרי החברה, בדרך של המשך הטלת המכסים הקיימים או העלאת מכסים או הטלת חסמי סחר אחרים, העשויים להשפיע לרעה על מכירותיה של החברה, במישרין ו/או בעקיפין, עקב השפעתם על עסקיהם ופעילותם של לקוחותיה, דבר שעשוי להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

מכירות מוצרי המגנזיום של החברה נתונות להשפעת גורמים שונים שאינם בשליטת החברה, לרבות התפתחויות בשוקי הקצה למגנזיום, שינויי חקיקה, מיתון והאטה כלכלית, שינויים בשערי חליפין, מכסי היצף ומכס מאזן

מכירות מוצרי המגנזיום של החברה מושפעות מתנאים כלכליים גלובליים בשווקים שבהם היא פועלת. כך למשל, מכירות החברה עשויות להיות מושפעות משינוי מגמה כלכלי בענף האלומיניום, ענף הפלדה וענף היציקה של רכיבים המיוצרים מסגסוגות מגנזיום (בעיקר לשימושים בתעשיית הרכב).

בנוסף, תקנות סביבתיות, שינויים משמעותיים בשער החליפין של הדולר ביחס לשקל וחסמי סחר עשויים להשפיע לרעה על המכירות, במישרין ו/או בעקיפין, על-ידי השפעה על עסקיהם ופעילותם של לקוחותינו, דבר העשוי להשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

פעילות המגנזיום של החברה עשויה להיות נתונה להטלתם של מכס נגד היצף ומכס מאזן על ייבוא מגנזיום, המוטלים במטרה להגן על הייצור המקומי בשוק היעד. ככל שיוטלו מכסים כאמור, הדבר עשוי להערים קשיים או למנוע מכירת מוצרי מגנזיום של החברה בשווקים אלה, ובכך להשפיע לרעה על ההיתכנות הכלכלית של פעילות המגנזיום של החברה.

הבטחת עתידה של פעילות כריית הפוספט ברותם ישראל תלויה בקבלתם של מספר אישורים והיתרים מן הרשויות בישראל

בהמשך להליכים המתוארים לעיל, הבטחת עתידה של פעילות כריית הפוספטים ברותם ישראל תלויה בקבלתם של מספר אישורים והיתרים מן הרשויות בישראל, כלהלן:

- קבלת היתר פליטה לפי חוק אוויר נקי, התשס"ח-2008 (להלן - החוק): בשנת 2018, נערכו בחברה שתי הערכות סיכונים על-ידי מומחים חיצוניים ביחס לאפשרות לבצע את כל המטלות הנדרשות מתוקף היתר הפליטה בהתאם למסגרות הזמן שאושרו להן. הערכות הסיכון התמקדו בסוגיות הטכניות והבטיחותיות הכרוכות ביישום מספר רב של פרויקטים מקבילים באתר תעשייתי. מהערכות עולה כי אין היתכנות תפעולית ליישום מלוא דרישות היתר הפליטה במסגרת הזמנים שהוגדרו בו ובהתאם, החברה אינה יכולה לעמוד בלוחות הזמנים שנקבעו בהיתר הנוכחי. בשנת 2019, בעקבות דיונים שנערכו עם המשרד להגנת הסביבה (להלן – המשרד) הודיע המשרד לחברה כי במסגרת הדיונים לחידוש היתר הפליטה של רותם ישראל, אשר בשלב זה נותר ללא שינוי, ישקול המשרד את המגבלות הבטיחותיות, את מורכבות וריבוי הפרויקטים, וכן את מאמצי החברה בביצוע הפעולות הנדרשות לעמידה בתנאי ההיתר הנוכחי ובמועדים שנקבעו וכל זאת, תוך תיעדוף פרויקטים בעלי השפעה סביבתית משמעותית. החברה סיפקה למשרד את מתווה הפרויקטים המעודכן, לוח הזמנים וסטטוס ההשלמה.

  על רקע חוסר הוודאות העסקית ומשבר מגפת הקורונה, החברה ממשיכה לקיים דיונים עם המשרד ביחס לעיתוי הביצוע וההיקף של ההשקעות, לרבות ההשפעה של אי הוודאות השוררת על פעילותה של רותם ישראל בכל הנוגע ליישום פרויקטים ארוכי טווח. בחודש דצמבר 2020, הגישה החברה בקשה למשרד לעדכון היתר הפליטה הנוכחי, כולל לוחות זמנים מעודכנים לביצוע פרויקטים בהתאם לחשיבות סביבתית. בתגובה, בחודש דצמבר 2020, התקבל מכתב סיכום מהמשרד בדבר מתווה עקרוני הכולל, בין היתר, דחיית מועד ביצוע פרויקטים מסוימים מעבר לתקופת ההיתר הנוכחי, שצפוי להסתיים בחודש ספטמבר 2023, ודרישה להשלמת פרויקטים מסוימים במסגרת תקופת ההיתר הנוכחי. החברה ממשיכה לקיים דיונים עם המשרד בנוגע לתיעדוף ביצוע הפרויקטים והגעה להבנות במסגרת היתר הפליטה הנוכחי.

- זיכיונות הכרייה - לחברה שני זיכיונות כרייה, הנמצאים בתוקף עד סוף שנת 2021. במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2020, כחלק מפעילות החברה להארכת תוקף זיכיונות הכרייה כאמור והשגת האישורים הנדרשים, התקבלו המלצות חיוביות ממשרד האנרגיה, הוועדה לצמצום הריכוזיות ורשות התחרות להארכת הזיכיונות לתקופה נוספת של שלוש שנים. בחודש דצמבר 2020, פנה שר האנרגיה אל יו"ר ועדת הכספים בכנסת בבקשה לאישור סופי של הועדה להארכה כאמור.

- הסכם חכירה אורון - החברה פועלת להארכת הסכם החכירה לשטח מפעל אורון משנת 2017 וזאת באמצעות מימוש אופציית ההארכה הנתונה לה במסגרת ההסכם.
- תכנית לאחסנת פוספוגבס יבש ורטוב - בחודש אוקטובר 2020, הוארכו היתרי הבניה והשימוש לבריכה 5 עד ליום 31 בדצמבר 2021. החברה פועלת מול הרשויות הרלוונטיות להשגת כל האישורים הנדרשים להמשך פעילות בריכות הגבס מעבר לשנת 2021 ולהמשך עירום הר הגבס, וזאת בהתאם לכל הדרישות הקבועות בדין ו/או הוראות הוועדה לתכנון ובנייה.
- הארכת רשיון הפקה לפצלי שמן - מתקן פמ"א ברותם ישראל, המשמש להפקת אנרגיה מפצלי שמן (להלן – המתקן), הינו הכרחי להמשך פעילות הייצור ברותם ישראל. בחודש פברואר 2020, הודיע משרד האנרגיה על כוונתו שלא לחדש את רישיון ההפקה לפצלי שמן בשל ההשפעות הסביבתיות של המתקן, הפועל בהתאם לטכנולוגיה מיושנת. בהתאם להנחיית משרד האנרגיה, החברה פועלת במלוא המרץ להחלפת המתקן בדוד קיטור המבוסס על גז טבעי. היות ומדובר בפרויקט מורכב ולאור העיכובים שנוצרו בשל משבר הקורונה, פנתה החברה למשרד האנרגיה בבקשה לארכת רשיון ההפקה של המתקן, מחודש מאי 2021 עד לסוף שנת 2022, לשם שימוש במתקן עד להשלמת הפרויקט.
- מציאת חלופות בעלות היתכנות כלכלית להמשך כריית סלע פוספט בישראל – על פי אומדן החברה לעניין רזרבות הפוספט הכלכליות בשטחי הכרייה הקיימים, משך החיים האפקטיבי של רזרבות סלע הפוספט ברותם, החיוניות לחלק מקווי הייצור של החברה, מוגבל למספר שנים בודדות בלבד. כפי שתואר לעיל, החברה פועלת לקבלת היתרים ואישורים אשר יספקו חלופה כלכלית לפעילות עתידית לכריית סלע פוספט בישראל.

החברה ממשיכה את הדיונים עם הרשויות הרלוונטיות, בין היתר, על רקע משבר מגפת הקורונה וחוסר הוודאות העסקית, עד לקבלת האישורים וההיתרים הנדרשים כאמור לעיל. בנוסף, החברה הגבירה את מאמציה להאצת הדיונים עם מדינת ישראל בנושא קבלת ההחלטות בדבר רזרבות עתידיות של סלע פוספט, לשם הבטחת וודאות ארוכת טווח לרותם ישראל. החברה מעריכה כי סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי תקבל את האישורים, ההיתרים והמקורות העתידיים של סלע הפוספט האמורים, בתוך פרק זמן שלא ישפיע באופן מהותי על תוצאות החברה. אף על פי כן, אין ודאות באשר לקבלתם של אישורים, היתרים והמקורות העתידיים של סלע הפוספט כאמור ו/או באשר למועד קבלתם. אי-קבלתם של אישורים, היתרים ומקורות עתידיים של סלע הפוספט כאמור או עיכוב משמעותי בקבלתם עלולים להיות בעלי השפעה מהותית על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, מעסיקה רותם מעל 1,400 עובדים, וסך השווי בספרים של נכסיה הקבועים מסתכם בכ-727 מיליון דולר.

פעילות החברה חשופה למשבר בשווקים הפיננסיים

איי.סי.אל גרופ הינה חברה רב-לאומית ותוצאותיה הכספיות מושפעות ממגמות בכלכלה העולמית, משינויים בתנאי המסחר והמימון ומתנודות בשערי החליפין. משבר בשווקים הפיננסיים עלול לגרום להקטנת מקורות האשראי העולמיים הפנויים לצורך מימון הפעילות העסקית. השפעתו של משבר כאמור עלולה לבוא לידי ביטוי הן בזמינות אשראי לחברה וללקוחותיה והן במחיר האשראי. כמו כן, לתנודתיות ולאי הוודאות באיחוד האירופי השפעה על פעילויות החברה בשוק זה.

אי-הוודאות סביב יציאתה של בריטניה מן האיחוד האירופי עשויה להשפיע לרעה באופן מהותי על עסקיה של החברה

ישנה אי-ודאות בקשר עם התנאים ליציאתה של בריטניה מן האיחוד האירופי, המכונה "ברקזיט". בריטניה עזבה באופן רשמי את האיחוד האירופי ביום 31 בינואר 2020, כאשר תקופת המעבר הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020. תנועת סחורות בין בריטניה לחברות שנותרו באיחוד האירופי כפופה לבקרות ובדיקות מסמכים נוספות, דבר שעשוי להוביל לעיכובים בנמלי הכניסה והיציאה. שינויים במערכת היחסים המסחרית בין בריטניה לאיחוד האירופי עלולה להוביל לעלייה במחירי הסחורות המיובאות לבריטניה והמיוצאות ממנה, ועשויה להביא לירידה ברווחיות של פעילויות הקבוצה בבריטניה ופעילויות אחרות.

הברקזיט עשוי להוביל לאי-ודאות משפטית ואף לחוסר התאמה פוטנציאלי בין חוקים ותקנות לאומיים. בראייה רחבה יותר, לא ברור גם אלו השלכות פיננסיות, מסחריות, משפטיות ותעסוקתיות תהיינה לעזיבתה של בריטניה את האיחוד האירופי, וכיצד העזיבה תשפיע על החברה. השלכות שליליות, כגון צמצום הוצאות בקרב צרכנים, הידרדרות בתנאים הכלכליים, תנודתיות בשערי חליפין, חקיקה ורגולציה פרוהיביטיבית (prohibitive), עשויים להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

כחברה בתחום הכרייה והכימיקלים התעשייתיים, החברה, מטבעה ובשל אופי פעילותה, חשופה לסכנות הקשורות לחומרים, תהליכים, ייצור וכרייה

אף שהחברה נוקטת אמצעי זהירות לשיפור הבטיחות של פעולותיה ולמזעור הסיכון של שיבוש הפעילות, אנו חשופים לסכנות המובנות בתהליכי הייצור הכימי ובפעולות האחסון והשינוע של חומרי גלם, מוצרים ופסולת. סכנות אלה כוללות פיצוצים, דליקות, תקלות מכניות, סיבוכים בניסיונות לתיקון תקלות, דליפות חומרים כימיים, ופליטות או דליפות של חומרים רעילים או מסוכנים. במהלך פעולות הכרייה של החברה, בפרט בכרייה תת-קרקעית, עשויים להתרחש מפגעים נוספים, דוגמת רמות טמפרטורה גבוהות המחייבות אוורור נאות של המכרה, רמות גבוהות של אבק המשפיעות לרעה על פעילות הכרייה, הצפה של המכרה ועוד. סכנות אלה עלולות לגרום נזק כבד או הרס של רכוש וציוד, נזק סביבתי, פציעות או מקרי מוות, ועלולות להביא לעצירת הפעולות ולהטלת קנסות אזרחיים ועונשים פליליים.

מתקני הייצור של החברה מכילים ציוד ייצור מתוחכם. במקרה שתחול תקלה משמעותית בתפעול של כל מרכיב בציוד, ייתכן שלא נוכל להשיב את הייצור לפעילות תקינה לתקופה ממושכת. התרחשותן של תקלות מהותיות בתפעול מתקנינו עלולה להשפיע לרעה, ואף באופן מהותי, על פעילות החברה, במהלך התקלות ולאחריהן, ולחשוף את החברה לחבויות ועלויות משמעותיות כתלות בתפעול רציף של מתקני הייצור. כך למשל, תקלה בהפעלתו של המחפר, כחלק מפעילות קציר המלח במי"ה לשימור נפח תמיסות קבוע בבריכה 5, עלולה לפגוע, ואף באופן מהותי, בכושר הייצור של המינרלים המופקים, ובכך להשפיע לרעה באופן מהותי על פעילות החברה.

למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ב. סקירה עסקית– רגולציה ואיכות הסביבה, בריאות ובטיחות" ובאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

התרחשותן של תאונות במהלך פעילותה התעשייתית ופעילות הכרייה של החברה ואי-הצלחה בהבטחת בטיחות עובדים ותהליכים, עשויות להשפיע לרעה על עסקי החברה

פעילותה התעשייתית ופעילות הכרייה של החברה כרוכות, מטבען, בסיכונים תעסוקתיים שונים. בשל כך, פעילויות החברה מחייבות נקיטה באמצעי זהירות מיוחדים לשם שמירה על סביבת עבודה בטוחה ובריאה. בכדי להבטיח את בטיחותם של העובדים וגורמים אחרים במתקני החברה, החברה כפופה לתקני בריאות ובטיחות תעסוקתיים מחמירים שהינם בהתאם לחוקים, לתקנות ולתקנים מקומיים, מדינתיים ובינלאומיים. בנוסף, החברה חשופה לסיכונים תפעוליים הקשורים בפעילות תעשייתית או הנדסית, כגון תקלות תחזוקה או כשלים בציוד.

אי-הצלחה ביישום או חריגה מאמצעי ותקני בטיחות של החברה, או אי-הצלחה במניעה או במתן תגובה נאותה לתקרית בטיחות, או סיכונים תפעוליים אחרים, עשויים להביא לפציעות או מקרי מוות

של עובדים, השבתות ייצור, שיבושים בפעילויות וחבויות משפטיות וכספיות משמעותיות. התרחשותן של תקריות בטיחות מהותיות במתקני החברה עשויות להשפיע לרעה באופן מהותי על החברה, והחברה עשויה להיות חשופה לחבויות ולעלויות משמעויות בנסיבות כאלה.

למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ב. סקירה עסקית– רגולציה ואיכות הסביבה, בריאות ובטיחות"

כחברה בתחום הכרייה והתעשייה הכימית, חשופה החברה להגבלות חקיקה ורישוי שונות בתחומי הגנת הסביבה ובטיחות. עלויות והתחייבויות הכרוכות בהתאמה לתקנים החדשים (compliance costs and liabilities) עלולות להשפיע לרעה על תוצאות פעולותינו

כחברה בתחום הכרייה והתעשייה הכימית, החברה מושפעת באופן משמעותי מהוראות הדין וממשטר הרישוי בתחומי איכות הסביבה והבטיחות. השנים האחרונות מאופיינות בהחמרות מהותיות בהוראות החוק ובדרישות הרשויות בתחומים אלה ובאכיפתן; עלות ההתאמה לשינויים הרגולטוריים, לרבות מורכבותה הטכנולוגית של ההתאמה, וכן הציות לתקינה, מתאפיינות במגמת עלייה משמעותית.

שינויי חקיקה בעולם עלולים לאסור או להגביל את השימוש במוצרינו בשל שיקולי הגנת הסביבה, בריאות או בטיחות. תקנים שיאומצו בעתיד עלולים להשפיע על החברה ולשנות את דרך פעילותה. בנוסף, חלק מרישיונות החברה, לרבות רישיונות עסק ורישיונות כרייה, הם לתקופה קצובה ויש לחדשם מעת לעת. חידוש הרישיונות אינו ודאי וייתכן שיותנה בתנאים נוספים ועלויות משמעותיות. קשיים בקבלת רישיונות אלה עשויים להוביל להשפעה שלילית מהותית על פעילות החברה, עסקיה ותוצאות פעילותה. כך למשל, בישראל, היתרי פליטה מתקבלים תחת חוק אוויר נקי הישראלי. לצורך עמידה בהיתרי הפליטה, שנתקבלו בקשר עם חלק מפעילויות החברה בישראל, נדרשת החברה לבצע השקעות הוניות משמעותיות במהלך השנים הקרובות. למידע נוסף, ראה "הבטחת עתידה של פעילות כריית הפוספט ברותם ישראל תלויה בקבלתם של מספר אישורים והיתרים מן הרשויות בישראל" לעיל, "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ב. סקירה עסקית–רגולציה ואיכות הסביבה, בריאות ובטיחות" וכן "ב. סקירה עסקית– רישיונות עסק והיתרים אחרים".

חקיקה קיימת ועתידית בקשר עם שינוי אקלים ופליטות גזי חממה, כמו גם השפעותיו הפיזיות של שינוי האקלים, עשויות להשפיע על פעילותה ועסקיה של החברה

במהלך השנים האחרונות הפכו שינוי האקלים ופליטות גזי חממה לסוגיות המעוררות חששות גוברים והולכים בכל רחבי העולם. בנוסף להשפעות החקיקתיות, הרגולטוריות והעסקיות הקשורות לשינוי האקלים, דוגמת חקיקה ורגולציה קיימת ועתידית בקשר עם פליטות גזי חממה, ייתכנו השפעות פיזיות משמעותיות של שינוי האקלים, לרבות שינויים בדפוסי מזג האוויר דוגמת מחסור במים או שינויים באיכות המים, שינויים במפלס ובטמפרטורת מי הים, עלייה בעוצמתן של סערות, וכן שינויים בזמינותם של משאבי טבע ונזק למתקנים ולציוד.

סיכונים פיזיים אקוטיים ו/או כרוניים למתקני החברה עשויים, באופן פוטנציאלי, להפחית את כושר הייצור של החברה. שינוי האקלים צפוי להשפיע על תדירותם וסבירותם של תנאי מזג אוויר קיצוניים דוגמת שיטפונות. מתקני החברה בים המלח, למשל, ממוקמים באזור שהושפע בעבר משיטפונות חמורים. סיכון נוסף (גם אם סביר פחות) הוא עליית מפלס האוקיינוסים, אשר עשוי לגרום נזקים לכמה מאתרי החברה המצויים בקרבתם של אוקיינוסים. שיטפונות קיצוניים כאמור ו/או עליית מפלס מי הים עשויים לגרום לנזקים משמעותיים לרכוש ולאובדן רווחים. סיכונים פיזיים משינוי האקלים עשויים השפיע גם על אספקת חומרי גלם ו/או הפצת מוצרי המשך. לדוגמה, אתר איי.סי.אל Ludwigshafen ממוקם על גדות נהר הריין בגרמניה. ספינות מטען מובילות סלע פוספט לאתר ומובילות דשני פוספט שיוצרו בו ללקוחות. עם זאת, בעונות יובש מפלס המים בנהר עשוי לרדת לרמה שאינה מאפשרת לספינות מטען אלה לשנע חומרי גלם/מוצרים, ושינוי האקלים מגביר את פוטנציאל הישנותן של עונות יובש כאמור. ההשפעה הפוטנציאלית היא העלות הנוספת של שינוע חומרי גלם/מוצרים אלה בכבישים באמצעות משאיות מטען.

סיכוני אקלים בהקשרים רגולטוריים עשויים לגרור עלויות נוספות עבור החברה, באמצעות הצגתם של מסי פחמן או מסגרות מחייבות לסחר בהקצאות פליטה. סבירות החלתם של מיסים/מסגרות כאמור עלתה מאז הסכמי ועידת האקלים העולמית בפריז בשנת 2015. לעת הזו, סיכון זה משפיע על שלושה מאתרי החברה באירופה (אתרי Súria ו-Sallent של איי.סי.אל איבריה, ואיי.סי.אל Boulby), הנכללים במסגרת EU-ETS לסחר בהקצאות פחמן. עד כה, לאתרים אלו ניתנו הקצאות פליטת פחמן (EUA) מספיקות ולא עלה צורך לרכישת הקצאות מגורמים חיצוניים. עם זאת, לא ברור בשלב זה היקף הקצאות הפחמן שיוענקו ללא עלות במסגרת שלב 4 של ה-EU-ETS (או, במקרה של איי.סי.אל Boulby, מסגרת הסחר המקומית שתחול בבריטניה בעקבות הברקזיט). בנוסף, בשנת 2017 יזמה סין מסגרת לאומית לסחר בהקצאות פליטה. המיזם המשותף YPH בסין הוא אחד מאתרי הייצור הגדולים ביותר של החברה, ומפיק (במישרין ובעקיפין) פליטות גזי חממה. נכון להיום, מסגרת הסחר האמורה אינה כוללת את המגזר העסקי הרלוונטי לאתר זה. עם זאת, התוכנית עשויה להתרחב למגזרים עסקיים נוספים בעתיד. לא התקבלה כל אינדיקציה בדבר החלת מיסוי/מסגרת סחר בפליטות בישראל או במדינות בארה"ב שבהן פועלת החברה, אך אפשרות זו עשויה להיתכן בעתיד, עם התגברות החששות בקשר לשינוי האקלים. ההשפעה הפוטנציאלית של סיכונים אלה עשויה להתבטא בצורך לרכוש הקצאות פליטה מגורמים חיצוניים באמצעות מסגרות סחר ספציפיות ו/או השקעות הוניות חדשות באמצעי הפחתת פליטות באתר.

שינוי האקלים יוצר גם סיכוני שוק. החברה היא יצרנית דשנים עבור תעשיית החקלאות הגלובלית. אחת ההשפעות המרכזיות של שינוי האקלים צפויה להיות עלייה בתדירות אירועי מזג אוויר קיצוניים, המשפיעים על תעשיית החקלאות. סערות, תקופות בצורת ממושכות, שיטפונות ושינויי טמפרטורה קיצוניים עשויים להשפיע על איכות וכמות היבולים, ולגרור באופן פוטנציאלי ירידה בהיקף השימוש בדשנים. ככל שתופעות כאמור ישפיעו על אזורים שבהם החברה היא ספקית דשנים משמעותית ויובילו לירידה בביקוש לדשנים, יצריכו את החברה להוריד את מחיריה, ועקב כך להפחית את רווחיה, או לאבד באופן אחר חלק מהמכירות.

השפעתו הפוטנציאלית של שינוי האקלים, על החוקים והתקנות הקשורים בו, על פעילותה ועסקיה של החברה, כמו גם על אלה של לקוחותיה וספקיה, אינה ודאית. עלות ההתאמות והציות לשינויים חקיקתיים ורגולטוריים בקשר עם שינוי האקלים ופליטת גזי חממה והתאמות להשפעותיו הפיזיות של שינוי האקלים, עשויות להשפיע לרעה, ובאופן מהותי, על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. מעבר לנקיטה באמצעים פיזיים להתמודדות עם תנאי מזג אוויר קיצוניים, החברה רכשה ביטוח על מנת להגן על עצמה מפני חשיפה לאסונות טבע.

למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית – רגולציה ואיכות הסביבה, בריאות ובטיחות".

בשל אופייה של החברה, החברה חשופה להליכים מנהליים ומשפטיים, אזרחיים ופליליים, לרבות כתוצאה מזיהומים סביבתיים הנגרמים לכאורה על ידי חלק ממפעלינו

החברה חשופה, מעת לעת, להליכים מנהליים ומשפטיים, במישור האזרחי ובמישור הפלילי, לרבות עקב זיהומים סביבתיים שנגרמים, לכאורה, על ידי חלק ממפעלי החברה. בהקשר זה יצוין, כי החברה עלולה להיות חשופה להליכים פליליים, קנסות ופגיעה משמעותית בפעילות מתקניה כתוצאה מאי עמידה בתנאי היתרי הפליטה ובכלל זה, אי עמידה בהוראות הכלולות בחוק אוויר נקי בישראל ובפרט, בהתייחס להיקף הדרישות הקיימות והעתידיות של המשרד להגנת הסביבה בישראל ביחס ליישום הוראות החוק על מפעלי החברה ברותם ישראל וכן, לעמידה בלוחות הזמנים ליישום דרישות אלה. בנוסף, נערכות מעת לעת בדיקות וחקירות של רשויות אכיפה.

זאת ועוד, החברה חשופה לעתים לתביעות בגין נזקי גוף או נזקי רכוש, העלולות לגרום לחברה לעלויות כספיות.

בנוסף, חלק מפעילות הייצור והשיווק (ולעתים גם השינוע והאחסון) כרוכה בסיכוני בטיחות שהחברה פועלת למזער, אבל אינה יכולה למנעם. במדינות שונות, כולל ישראל וארה"ב, ישנה חקיקה שעלולה להטיל אחריות על החברה ללא קשר לכוונתה או לרשלנותה של החברה בפועל. חוקים אחרים מטילים על נתבעים אחריות ביחד ולחוד, לעתים רטרואקטיבית, ולכן עלולים לגרום לאחריות החברה

בשל פעילות המתבצעת על ידיה יחד עם אחרים ולעתים על ידי אחרים. החברה עלולה אף להיות אחראית לתביעות בגין טיפול בקרקע אשר בוצעה בה פעילות כרייה ופעילויות אחרות אף לאחר שפעילויות החברה בשטח הסתיימו.

בנוסף, בשנים האחרונות ניכרת מגמת עלייה בהגשת תביעות עם בקשה להכרה בהן כתובענות ייצוגיות ונגזרות. מעצם טיבן, תובענות אלו עלולות להיות בסכומים גבוהים ועלויות ההתגוננות בפניהן עשויות להיות ניכרות, גם אם תביעות אלו אינן מבוססות מלכתחילה. בנוסף, פוליסות הביטוח של החברה מוגבלות לגבולות כיסוי ולעילות מסוימות, ועשויות שלא לכסות תביעות בגין סוגים מסוימים של נזקים, כגון נזקים לא מוחשיים ועוד.

למידע בדבר תביעות והליכים משפטיים, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וראה "סעיף 8 - מידע פיננסי– א. דוחות מאוחדים ומידע פיננסי אחר– הליכים משפטיים".

חשיפה לאחריות צד ג' ולחבות מוצר

החברה חשופה לסיכון שעניינו חבות בגין נזק שנגרם לצד ג' על ידי פעילותה או על ידי מוצריה. לחברה ביטוח אחריות כלפי צד ג' בגין נזקים שנגרמים על ידי פעילותה וחבות מוצר. יחד עם זאת, אין ודאות שסכום הביטוח האמור יכסה במלואו כל נזק בגין החבות האמורה. בנוסף, מכירת מוצרים פגומים על ידי החברה עלולה להביא לידי השבת מוצרים ביוזמת החברה או על ידי לקוחותיה שהשתמשו במוצריה (recall). כמו כן, מכירת מוצרים פגומים כמו גם נזק שנגרם לצד ג' על ידי פעילותה של החברה או על ידי מוצריה עלולים להסב נזק לתדמית הציבורית ולמוניטין של החברה, וכתוצאה להשפיע לרעה ובאופן מהותי על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

השבות מוצרים (recalls) או תביעות חבות אחרות כתוצאה מחששות בעניין בטיחות מזון או מחלות הנישאות במזון עשויות להשפיע מהותית לרעה על החברה

החברה מפתחת ומייצרת רכיבי מזון פונקציונליים ותוספי פוספט לתעשיית המזון. מכירתם של רכיבים ותוספים אשר ישמשו במוצרים המיועדים לצריכה בקרב בני-אדם כרוכה בסיכונים משפטיים ואחרים, לרבות זיהום מוצרים, קלקולים, חבלה במוצרים, חומרים אלרגניים, או מהילה אחרת. החברה עשויה להחליט, או להידרש, לבצע השבת מוצרים עקב חשד או מידע ודאי בדבר זיהום, מהילה, תיווי שגוי, חבלה או ליקויים אחרים במוצרים. השבת מוצרים או החזרת סחורה עשויים להביא להפסדים משמעותיים עקב העלויות הכרוכות בהן, השמדת מלאי מוצרים ואובדן מכירות עקב אי-זמינותו של המוצר למשך תקופה מסוימת.

מכיוון שסוגיות בטיחות מזון אפשר שיקבלו את ביטוין במקור או בקרב ספקי מזון או בקרב מפיצי מזון, סוגיות בטיחות מזון עשויות להיות, בחלקן, שלא בשליטתה של החברה. בלי קשר למקור או לגורם, כל דיווח אודות מחלה הנישאת במזון או סוגיות אחרות הקשורות לבטיחות מזון כגון חבלה או זיהום של מוצרים המכילים רכיבים או תוספים מתוצרתה של החברה עשוי להשפיע לרעה על המוניטין של החברה, לפגוע ביכולתה לחדש חוזים בתנאים טובים או להשיג עסקים חדשים, ולהשפיע לרעה על מכירות החברה. אפילו מקרים של מחלות נישאות במזון, חבלה או זיהום של מוצרים שאינם מכילים רכיבים או תוספים מתוצרתה של החברה עשויים להביא לפרסום שלילי ולהשפיע לרעה על מכירות החברה.

בנוסף, החברה עשויה לספוג הפסדים במקרה שמוצריה או פעילותה מפירים את הדינים והתקנות החלים, או במקרה שמוצריה יגרמו לפגיעה, מחלה או מוות. פסק דין או הכרעה משפטית אחרת בדבר חבות מוצר משמעותית או פעולת אכיפה רגולטורית בהקשר זה כנגד החברה, או תהליך השבת מוצרים משמעותי, עשויים להשפיע מהותית לרעה על מוניטין החברה ועל רווחיותה. פסיקות פיצויים, סכומי פשרה ועלויות והוצאות משפטיות הנובעים מתביעות כאמור והשלכותיהן של תביעות מסוג זה על תדמיתה הציבורית של החברה עשויים להשפיע מהותית לרעה על עסקי החברה. זמינותו ומחירו של ביטוח לכיסוי תביעות פיצויים כפופים לכוחות שוק שלחברה אין שליטה עליהם, וייתכן כי ביטוח כאמור לא יכסה את מלוא עלויותיהן של תביעות מסוג זה ולא יכסה על הנזק למוניטין החברה. יתרה מכך, גם אם תביעה בגין חבות מוצר או הונאה תידחה, תהא חסרת עילה או תימחק, הרי שהפרסום

השלילי שייגרם עקב טענות נגד מוצרי החברה או תהליכיה עשוי להשפיע מהותי לרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

ייתכן שפוליסות הביטוח של החברה לא מספיקות לכיסוי כל ההפסדים אשר עלולים להיגרם לחברה בעתיד

החברה מחזיקה פוליסות ביטוח כנגד, בין היתר, נזקי רכוש, נזקים סביבתיים, נזקים כתוצאה מהפסקה בפעילות (BI), נזקי תאונות ורשלנות מקצועית. עם זאת, אין לחברה ביטוח מלא מפני כל הסכנות הפוטנציאליות והסיכונים הנלווים לפעילותה ובכלל זאת, לנזקים אשר עלולים להיגרם לחברה מרשלנות עובדיה. פוליסות הביטוח כוללות תנאים שונים של לקיחת הסיכון עד סכום מסוים והשתתפות עצמית. כתוצאה מתנאי השוק, היסטוריית הנזקים של החברה ומשתנים נוספים, הפרמיות ושיעור ההשתתפות העצמית של החברה בפוליסות הביטוח עלולים לגדול משמעותית, ובמקרים מסוימים, ייתכן אף שלא נוכל לרכוש סוגים מסוימים של ביטוח, או שנוכל לעשות זאת אך רק בכיסוי מופחת. יתר על כן, אם יחול גידול של ממש בעלויות אנו עשויים להחליט להקטין את הכיסוי הביטוחי או אף לוותר עליו כליל. כתוצאה מכך, שיבוש הפעילות באחד ממפעלינו המרכזיים או פגיעה קשה בנפש עשויים להשפיע לרעה ובאופן מהותי על מצבה הכספי של החברה ועל תוצאות פעילותה. יתרה מכך, הכיסוי הביטוחי של החברה עשוי שלא לכסות את מלוא הוצאותיה של החברה בקשר עם תביעות ותובענות שיוגשו נגדה, או הוצאות הקשורות לקידום ואישור חקיקה בעלת השפעה שלילית על החברה. כמו כן, ייתכן וקיימים סיכונים אשר לא זוהו על ידי החברה ומשכך לא נכללו בפוליסות הביטוח שרוכשת החברה.

סיכונים הקשורים לפעילות החברה בישראל ו/או בשל היותה חברה ישראלית

פעילות החברה עשויה להיות חשופה למלחמה או לפעולות טרור עקב מיקומה הגאוגרפי של החברה בישראל ו/או בשל היותה חברה ישראלית. בנוסף, החברה חשופה לסיכונים לפעולות טרור, מלחמות ואי יציבות שלטונית באזורים מחוץ למדינת ישראל בהם החברה פועלת

מלחמה, פעולות טרור ו/או אי יציבות שלטונית באזורים שבהם החברה פועלת עלולים להשפיע לרעה על החברה. ההשפעה יכולה להתבטא בעיכוב בייצור ובהפצה, באובדן רכוש או בפגיעה בעובדים ובהעלאת מחיר הביטוח. בנוסף, מפעלי החברה עלולים להיות יעד לפעולות טרור בשל הכימיקלים שבאחזקתם. לחברה אין ביטוח רכוש מפני נזקי מלחמה או פעולות טרור מלבד פיצוי של מדינת ישראל המכסה נזק פיזי בלבד של הרכוש ללא ערך כינון.

יצוין, כי מאז הקמתם של מתקני הקבוצה, משנות החמישים ואילך, לא סבלה החברה מהפרעות מהותיות לעסקיה עקב אירועי מלחמה או פעולות טרור, אך איננו יכולים לערוב לכך שלא ניפגע מאירועים כאלה בעתיד.

רשתות המחשבים והתקשורת וטכנולוגיות הייצור של החברה מהוות כיום פלטפורמה בסיסית להמשכיות התפעולית, וחשופות גם הן לפעולות טרור. איומי סייבר פוטנציאליים עלולים לגרום לנזקים למערכות ומתקני הייצור, לאיבוד מידע, לפגיעות בתוכנה ולגישה חיצונית ופנימית למידע רגיש וסודי. החברה יישמה תוכנית למיגון וגיבוי מערכות המידע. הפעילות כוללת: הפרדת רשתות מערכות המידע ממערכות המחשוב התהליכי, מיגון פיזי של חדרי מחשב ומסופים והדרכת עובדים. עם זאת, אין ערובה כי החברה תעמוד במטרותיה בהצלחה.

החברה מנהלת את פעילותה מישראל ולכן אי-יציבות פוליטית, כלכלית וביטחונית בישראל ובאזור עלולים להשפיע מהותית לרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה

מטה החברה, חלק מהפעילות ומתקני הכרייה של החברה ממוקמים בישראל, כמו כן, רבים מעובדי המפתח, הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה הם תושבי ישראל. בהתאם לכך, תנאים פוליטיים, כלכליים וביטחוניים בישראל ובמזרח התיכון בכלל עשויים להשפיע באופן ישיר על פעילות החברה. מאז הקמת מדינת ישראל בשנת 1948, התרחשו מספר סכסוכים מזוינים בין ישראל לבין מדינות ערב השכנות, החמאס (מיליציה אסלאמית וקבוצה פוליטית ברצועת עזה) והחיזבאללה (מיליציה אסלאמית וקבוצה פוליטית בלבנון). פעולות איבה בישראל או הפרעה או צמצום הסחר בישראל או

בין ישראל לשותפות הסחר שלה עלולים להשפיע מהותית לרעה על עסקינו, על מצבנו הכספי ועל תוצאות פעילותנו כמו גם להקשות עלינו לגייס הון. מהומות פוליטיות, אי שקט חברתי ואלימות כפי שהתרחשו ומתרחשים בתקופה האחרונה במדינות שונות במזרח התיכון וצפון אפריקה, לרבות מצרים וסוריה, שכנותיה של ישראל, משפיעים על היציבות הפוליטית של מדינות אלה. אי-יציבות זו עלולה להוביל להידרדרות ביחסים הפוליטיים בין ישראל למדינות אלה ומעוררת חששות לגבי ביטחון האזור ופוטנציאל להידרדרות לסכסוך מזוין. בנוסף, איראן מאיימת להתקיף את ישראל וההערכות הן שהיא מפתחת נשק גרעיני. כמו כן, ההערכה היא כי לאיראן השפעה חזקה על קבוצות עוינות לישראל באזורים שכנים, כמו ממשלת סוריה, החמאס בעזה והחיזבאללה בלבנון. סכסוכים מזוינים, מעשי טרור או אי-יציבות פוליטית באזור עלולים להשפיע מהותית לרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. בנוסף, עקב המצב הפוליטי והביטחוני בישראל, גורמים שעמם יש לנו הסכמים הנוגעים לפעילותנו בארץ עשויים לטעון כי הם לא מחויבים לעמוד בהתחייבויותיהם על פי הסכמים אלה, בטענת 'כוח עליון' (force majeure) באותם הסכמים. בנוסף, החברה הינה חברה ישראלית, ועל כן מכירותיה של החברה עלולות להיפגע כתוצאה מפעולות של חרם כלכלי או עיצומים אחרים כנגד מוצריה.

עשויה לחול הפרעה לפעילות החברה עקב מחויבותם של אזרחים ישראלים לצאת לשירות מילואים

אזרחים ישראלים רבים נדרשים לצאת לשירות מילואים שנתי של חודש ולעיתים אף יותר, עד הגעתם לגיל 45 (או יותר לחיילי מילואים בתפקידים מסוימים), ובמקרה של עימות צבאי ייתכן ויגויסו לשירות פעיל. למרות שתקופות של גיוסים משמעותיים של חיילי מילואים שאירעו בעבר בתגובה לפעילות טרור, לא השפיעו באופן מהותי על פעילות החברה, ייתכן שיהיו גיוסים לשירות מילואים בעתיד אשר עלולים לשבש את פעילות החברה.

ייתכן קושי באכיפת פסיקה אמריקנית נגד החברה ונגד הדירקטורים ונושאי המשרה שלה, בישראל או בארה"ב, או להמצאת כתבי בית-דין לדירקטורים ולנושאי משרה

החברה מאוגדת על פי דין ישראלי. דירקטורים ונושאי משרה רבים מתגוררים מחוץ לארה"ב ומרבית נכסי החברה ממוקמים מחוץ לארה"ב, ומשכך ייתכן שפסיקה נגד החברה או נגד רבים מהדירקטורים ונושאי משרה בארה"ב, לרבות פסיקה המבוססת על הוראות אחריות אזרחית שבחוקי ניירות הערך הפדראליים בארה"ב, לא תהיה ניתנת לגבייה בארה"ב ובית משפט ישראלי לא יאכוף אותה. בנוסף, משקיע עשוי להיתקל בקושי להמציא כתבי בית-דין לאנשים אלה בארה"ב או לטעון טענות על פי דיני ניירות הערך בארה"ב בתביעות שהוגשו בישראל.

הדין הישראלי חל על בעלי מניות של החברה ועל כן ייתכנו הבדלים בהיבטים מסוימים של זכויותיהם ואחריותם של בעלי המניות בחברות אמריקניות

החברה מאוגדת על פי דין ישראלי. תקנון ההתאגדות של החברה והדין הישראלי חלים על הזכויות והאחריויות של בעלי המניות של החברה. זכויות ואחריות אלה שונים בהיבטים מסוימים מזכויות ואחריויות של בעלי מניות בתאגידים אמריקניים. לבעל מניות של חברה ישראלית קיימת חובה לפעול בתום לב כלפי החברה וכלפי בעלי מניות אחרים ולהימנע משימוש לרעה בכוחו בחברה לרבות, בין היתר, בהצבעות באסיפה כללית של בעלי מניות בנושאים כגון תיקונים לתקנון ההתאגדות של החברה, גידול בהון המניות של החברה, מיזוגים ורכישות ועסקאות עם בעלי עניין שדורשות אישור של בעלי המניות. בנוסף, לבעל מניות קיימת חובת הגינות כלפי החברה כאשר הוא יודע שיש לו את הכוח לקבוע את תוצאת הצבעת בעלי מניות או מינוי או מניעת מינוי של דירקטור או של נושא משרה בחברה. קיימת פסיקה מוגבלת שיכולה לסייע בהבנת ההשלכות של הוראות אלה על בעלי המניות. הוראות אלה עשויות להתפרש כמטילות חובות ואחריויות נוספות על בעלי המניות של החברה שבדרך כלל לא מוטלות על בעלי מניות של תאגידים אמריקניים.

לאור הרישום למסחר של החברה בבורסה בארה"ב, ובהתייחס לעובדה שחברת האם של החברה כפופה לדיני ניירות ערך בישראל בלבד, החברה כפופה בהיבטים מסוימים גם להוראות הדין הישראלי וגם להוראות הדין האמריקני, עובדה אשר עלולה להעמיד את החברה בפני קונפליקטים דיווחיים ומשפטיים.

בשנים האחרונות חלה עלייה משמעותית בהגשת תביעות ייצוגיות כנגד חברות ציבוריות בישראל, לרבות תביעות נגזרות כנגד החברה, מנהליה וחברי הדירקטוריון

בשנים האחרונות חלה עלייה משמעותית בהגשת תביעות ייצוגיות ותביעות נגזרות בישראל כנגד חברות, מנהלים וחברי דירקטוריון. על אף שרובן המכריע של התביעות נדחה, חברות דוגמת איי.סי.אל נאלצות להשקיע משאבים ובכלל זה סכומי כסף ותשומת לב ההנהלה בהיקפים הולכים וגדלים על מנת להתגונן מפני תביעות כאמור. מצב זה עשוי להשפיע לרעה על נכונותם של המנהלים וחברי הדירקטוריון לקבל החלטות אשר עשויות היו להיטיב עם הפעילות העסקית של החברה. תביעות מסוג זה עשויות להינקט גם בקשר עם תוקפן של החלטות הדירקטוריון או סבירותן.

סיכונים הקשורים למניות החברה

לחברה בעל מניות עיקרי אשר הינו בעל השליטה. בעל השליטה עשוי להשפיע על קבלת החלטות שבעלי מניות האחרים עשויים לחלוק עליהן

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, החברה לישראל בע"מ (להלן - החברה לישראל) מחזיקה בגרעין השליטה בחברה.

האינטרסים של החברה לישראל עשויים להיות שונים מהאינטרסים של יתר בעלי המניות. החברה לישראל שולטת (exercises control) על הפעילות ועל האסטרטגיה העסקית של החברה ויש לה די כוח הצבעה כדי לשלוט בסוגיות רבות אשר עשויות להן השפעה על בעלי המניות, לרבות:

- הרכב הדירקטוריון של החברה (למעט דירקטורים חיצוניים, כמתואר ב-"סעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים– ג. פרקטיקות בדירקטוריון– דירקטורים חיצוניים");
- מיזוגים, רכישות, מימושים או צירופי עסקים אחרים;
- הנפקות עתידיות של מניות או ניירות ערך אחרים;
- תיקונים לתקנון ההתאגדות של החברה, למעט הוראות בתקנון שנקבעו מכוח מניית הזהב של מדינת ישראל;
- מדיניות חלוקת דיבידנד.

בנוסף, ריכוז בעלות זה עשוי לעכב, למנוע או להרתיע שינוי בשליטה, או למנוע מן המשקיע פרמיה אפשרית עבור אחזקותיו כחלק מהליך מכירה של החברה. כמו כן, כתוצאה ממבנה השליטה בחברה, תיתכן סחירות נמוכה במניות החברה אשר עלולה להקשות על מכירה ו/או מימוש מניות החברה. בנוסף, החברה לישראל עשויה לבצע עסקאות מהותיות במניות החברה, כגון הלוואות המשועבדות במניות החברה ו/או שינויים מבניים ביחס למניות החברה, אשר אינם נתונים להשפעתנו אך עלולים להשפיע לרעה על מחיר המניות.

קיומה של מניית מדינה מיוחדת ("מניית זהב") מעניקה למדינה זכות וטו לגבי העברות של נכסים מסוימים ומניות מעל לסף מסוים והיא עשויה להוות השפעה שלילית להצעות רכש (anti-takeover effect)

מדינת ישראל מחזיקה במניית מדינה מיוחדת בחברה ובחלק מחברות הבת הישראליות של החברה. מניית המדינה המיוחדת מקנה למדינת ישראל, בין היתר, זכות להגביל את העברתם של נכסים מסוימים ורכישת מניות מההון המונפק של החברה מעל לרף מסוים. מכיוון שמניית המדינה המיוחדת מגבילה את יכולתו של בעל מניות להשיג שליטה בחברה, ייתכן שיש לקיומה של מניית המדינה המיוחדת השפעה שלילית על הצעות רכש (anti-takeover effect) ובהתאם פוגעת במחיר המניה של החברה. יתרה מכך, מניית המדינה המיוחדת עשויה למנוע מן החברה לפתח ולממש הזדמנויות עסקיות שעשויות להגיע לפתחה. למיטב ידיעת החברה, במהלך המחצית השנייה של שנת 2018 הוקם צוות בין-משרדי בראשות משרד האוצר, שמטרתו, בין היתר, הסדרת הסמכויות והפיקוח ביחס למניות מדינה מיוחדות של מדינת ישראל, כמו גם הפחתת הנטל הרגולטורי. בחודש ינואר 2019, הוקפאה עבודתו של הצוות עד להודעה חדשה, עקב פיזור הכנסת והיעדרה של ממשלה קבועה. נכון למועד דוח זה, אין ביכולת החברה להעריך את השלכותיו של תהליך זה על החברה, אם בכלל, אך ישנה אפשרות כי הצגתו של מערך הוראות רגולטוריות נוסף, לצד אכיפה קפדנית, עשויים להגביר

את מידת אי-הוודאות בניהולה של פעילות החברה הקשורה למשאבי טבע בישראל, והדבר עשוי להשפיע לרעה מהותית על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

מחיר המניה של החברה חשוף לתנודות והדבר עלול להוביל להפסדים ניכרים למשקיע

שוק המניות ככלל ומחיר השוק של מניות החברה בפרט חשופים לתנודות, ושינויים במחיר המניה יכולים להתרחש ללא קשר לביצועים התפעוליים של החברה. בעבר, חלו תנודות במחיר המניה הנסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב (TASE) ובניו יורק (NYSE) ואנו מעריכים שתנודתיות זו תמשיך להתרחש. מחיר המניה, כפוף וימשיך להיות כפוף למספר גורמים, לרבות:

- פקיעה או סיום של רישיונות ו/או זיכיונות;
- תנאים כלליים בשוק המניות;
- החלטות של גורמים ממשלתיים שמשפיעות על החברה;
- שינויים בתוצאות הפעילות של החברה ושל מתחריה;
- שינויים בתחזיות רווח או בהמלצות של אנליסטים;
- תנאי שוק כלליים וגורמים אחרים לרבות גורמים שאינם קשורים לביצועים התפעוליים של החברה.

גורמים אלה ובמקביל תנודות כלשהן במחיר המניה עלולים להשפיע מהותית לרעה על מחיר המניה ולהוביל להפסדים ניכרים למשקיעים.

מחיר המניה עלול לרדת אם אנליסטים יפרסמו המלצות שליליות למניות או יחדלו מלסקר את מנית החברה

שוק המסחר במניות מסתמך בחלקו על מחקר ועל דיווחים המתפרסמים אודות החברה והפעילות העסקית שלה. מחיר המניה של החברה עלול לרדת אם אנליסט אחד או יותר יפרסם המלצה שלילית או יחדל מלפרסם הערכות ותחזיות אודות החברה ופעילותה.

ייתכן שבעלי המניות ידוללו כתוצאה מהנפקה עתידית של מניות, בין היתר, לצורך ביצוע רכישות עתידיות, לצרכי מימון וכן כתוצאה מתכניות התמריץ והתגמול של החברה

נכון למועד הדיווח, לחברה הון מניות של 180 מיליון 1 ש"ח ערך נקוב (כ-56 מיליון דולר) אשר נרשם וטרם הונפק. החברה עשויה לגייס הון עצמי בהיקף משמעותי בעתיד למטרות: רכישה או השקעה בעסקים, מוצרים או טכנולוגיה וקשרים אסטרטגיים אחרים ולמימון צרכים בלתי צפויים של הון חוזר על מנת להגיב לתחרות בשוק. להנפקת מניות נוספות בעתיד או ניירות ערך הניתנים למימוש או להמרה למניות תהיה השפעה מדללת על בעלי המניות הנוכחיים של החברה עקב הפחתת שיעור הבעלות.

כך למשל, נכון למועד הדוח, ישנן כ-27 מיליון אופציות שהונפקו במסגרת תוכנית התמריץ והתגמול של החברה. למידע נוסף, ראו "סעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים– ה. החזקה במניות".

ייתכן שהחברה לא תוכל לשמר את רמת תשלומי הדיבידנד שלה

מדיניות הדיבידנד של החברה היא כי שיעור חלוקת הדיבידנד יהיה עד 50% מהרווח השנתי הנקי המתואם. בנוסף, דיבידנדים ישולמו ככל שיוכרזו על ידי הדירקטוריון ויכול שיופסקו בכל עת. כל החלטה בדבר חלוקת דיבידנד מתקבלת על-ידי הדירקטוריון, השוקל מגוון גורמים, לרבות הרווחים, תוכניות ההשקעה של החברה, מצבה הפיננסי וגורמים נוספים, כפי שימצא לנכון. חלוקת הדיבידנד אינה מובטחת והדירקטוריון עשוי להחליט, בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי, בכל עת ומכל סיבה שהיא, לא לחלק דיבידנד, להפחית את שיעורו, לחלק דיבידנד מיוחד, לשנות את מדיניות תשלום הדיבידנדים או לאמץ תוכנית לרכישה עצמית של מניות.

מניותיה של החברה נסחרות בשווקים שונים והדבר עלול להביא לידי הבדלים במחיר המניה

מניותיה של החברה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב משנת 1992 ורשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בניו יורק מאז חודש ספטמבר 2014. המסחר במניות של החברה בשווקים הללו מתקיים במטבעות שונים (דולר ארה"ב בבורסה לניירות ערך בניו יורק וש"ח בבורסה לניירות ערך בתל אביב) ובזמנים שונים (כתוצאה מאזורי זמן שונים, ימי מסחר שונים וחגים שונים בארה"ב ובישראל). מחיר המניה של החברה בשני השווקים האלה עשוי להיות שונה בשל גורמים אשר צוינו לעיל ואחרים. ירידה כלשהי במחיר המניה באחד השווקים הללו יכול לגרום לירידה במחיר במניה בשוק האחר.

כמנפיק זר בארה"ב (foreign private issuer), רשאית החברה לנהוג על פי דיני ממשל בישראל במקום על פי דרישות של הרשות לניירות ערך בארה"ב ושל הבורסה לניירות ערך בניו יורק, מה שעלול להביא לידי הגנה מופחתת למשקיעים מזו המספקים הכללים שחלים על מנפיקים מקומיים (domestic issuers)

כמנפיק זר, החברה רשאית לנהוג על פי דיני ממשל תאגידי ישראליים במקום אלה שהבורסה לניירות ערך בניו יורק דורשת ממנפיקים מקומיים. לדוגמה, החברה בחרה לנהוג על פי הדינים החלים בישראל בין היתר לגבי ההרכב והתפקוד של ועדת הביקורת והמאזן וועדות אחרות של הדירקטוריון ועניני ממשל תאגידי אחרים. בנוסף במקרים מסוימים, נוהגת החברה על פי הדין הישראלי במקום על פי כללי הבורסה לניירות ערך בניו יורק, הדורשים את אישור בעלי המניות לאירועים מדללים כגון הנפקה שתוביל לשינוי השליטה בחברה, עסקאות מסוימות שאינן הנפקה לציבור שכרוכות בהנפקה של 20% או יותר מהון המניות של החברה ורכישות מניות או נכסים מסוימים של חברה אחרת. התנהלות על פי דיני הממשל התאגידי בישראל ולא על פי דרישות שהיו חלות במקרה אחר על חברה אמריקנית הרשומה למסחר ב-NYSE עלולה לספק הגנה מצומצמת מזו המסופקת למשקיעים על פי כללי הבורסה לניירות ערך בניו יורק החלים על מנפיקים מקומיים.

בנוסף, כמנפיק זר, החברה פטורה מציות לכללים ולתקנות מכוח חוק של U.S. Securities Exchange Act of 1934, כפי שתוקן ("חוק ני"ע האמריקני"), בקשר למסירה והתוכן של proxy statements ודרישות תקנה FD (Fair Disclosure) (גילוי נאות). כמו כן, הדירקטורים, נושאי המשרה ובעלי המניות העיקריים של החברה פטורים מדיווח ומ-short swing profit recovery provisions שבסעיף 16 לחוק ני"ע האמריקני. בנוסף, על-פי חוק ני"ע האמריקני, החברה אינה נדרשת להגיש דוחות שנתיים, רבעוניים ושוטפים ודוחות כספיים לרשות לניירות ערך האמריקנית (SEC) בתדירות ובמועדים כפי שמחויבות חברות מקומיות שניירות הערך שלהן רשומות על פי חוק ני"ע האמריקני.

לחברה יש עבר של תנודות רבעוניות בתוצאות הפעילות בשל האופי העונתי של חלק ממוצריה ותלותה בשווקי ה-commodities. החברה צופה שתנודות אלה תימשכנה. תנודות בתוצאות הפעילות עלולות לגרום לאכזבה בקרב המשקיעים ולהוביל לירידה במחיר המניה

החברה חוותה בעבר, וצופה להמשיך ולחוות, תנודות בתוצאות הפעילות מרבעון לרבעון. מבחינה היסטורית, ובאופן פחות ניכר בשלוש השנים האחרונות, מכירות החברה חזקות ברבעון השני והשלישי של כל שנה, זאת בשל תמהיל המוצרים שאנו מוכרים ברבעונים אלו, וכן בשל תמהיל המכירות במדינות שונות. במידה וההכנסות של החברה ברבעונים הללו נמוכות מהנורמה העונתית, מכל סיבה שהיא, ייתכן שלא נוכל להשלים מכירות אלה ברבעונים שלאחר מכן וייתכן שתוצאות הפעילות השנתית לא יעמדו בציפיות. במקרה כזה מחיר השוק של מניית החברה עלול לרדת.

סעיף 4 - מידע אודות החברה

א. ההיסטוריה של החברה והתפתחותה

שמה המשפטי של החברה הינו איי.סי.אל גרופ בע"מ (לשעבר "כימיקלים לישראל בע"מ") ושמה המסחרי הינו איי.סי.אל או ICL. החברה הינה חברה ציבורית אשר פועלת כחברה בערבון מוגבל על פי חוקי מדינת ישראל. משרדיה הרשומים של החברה ממוקמים במגדל המילניום, רחוב ארניא 23, ת.ד. 20245, תל אביב 61202, ישראל. מספר הטלפון במשרדי החברה הינו 4400-684-3-972+. אתר האינטרנט של החברה הוא: www.icl-group.com. אזכור אתר האינטרנט מיועד להיות אזכור טקסטואלי לא-פעיל והמידע המופיע באתר שלנו או שנגיש באמצעותו לא מיועד להיות חלק מדוח שנתי זה.

החברה נוסדה בישראל בשנת 1968 כחברה ממשלתית, ופועלת כחברה בערבון מוגבל על-פי הדין הישראלי. בשנת 1975 הועברו מניותיהן של חברות מסוימות לאיי.סי.אל (ובכלל זה בין היתר, מפעלי ים המלח, רותם ישראל, חברת הברום, תרכובות ברום ותמי). בשנת 1992, בעקבות החלטת ממשלת ישראל להפריט את החברה, פורסם תשקיף הצעת מכר על-ידי המדינה, נמכרו כ-20% ממניות החברה לציבור ומניותיה נרשמו למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב. ערב ההנפקה, הונפקה למדינת ישראל מניית מדינה מיוחדת ("מניית זהב") באיי.סי.אל ובחברות-הבת הישראליות העיקריות (למידע נוסף על תנאי מניית הזהב, ראה "סעיף 10 - מידע נוסף– ב. תזכיר התאגדות תקנון החברה ומניית מדינה מיוחדת"). בשנת 1995 מכרה ממשלת ישראל את "גרעין השליטה" באיי.סי.אל (שהקנה כ-24.9% ממניות איי.סי.אל) לחברה לישראל בע"מ, חברה ציבורית אשר נסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב (ILCO), אשר נשלטה באותה עת על-ידי משפחת אייזנברג. רוב המניות שהחזיקה מדינת ישראל באיי.סי.אל נמכרו במהלך השנים שלאחר מכן. בשנת 2000 חדלה המדינה להיות בעלת עניין בחברה מכוח אחזקותיה במניות הרגילות של איי.סי.אל, אך נותרה בידיה מניית הזהב. בשנת 1999 רכשה קבוצת עופר את מניות משפחת אייזנברג בחברה לישראל. בחודש ספטמבר 2014 רשמה איי.סי.אל את מניותיה למסחר בבורסה לניירות ערך בניו יורק, והן נסחרות כעת הן בת"א והן בניו יורק.

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, מחזיקה החברה לישראל בע"מ בכ-44.9% מהון החברה ובכ-45.85% מזכויות ההצבעה של בעלי המניות בחברה.

להלן רשימה של רכישות, מכירות עסקים ומיזמים משותפים משמעותיים בשנים האחרונות:

- בחודש ינואר 2021, השלימה החברה את רכישתה של Agro Fertiláqua Participações S.A, בין החברות הברזילאיות המובילות בתחום פתרונות הזנה לחקלאות, בתמורה ל-122 מיליון דולר (לפני ניכוי החוב נטו של Fertiláqua, בסך של 40 מיליון דולר).
- בחודש מאי 2020, השלימה החברה את מכירתה של Hagesüd Interspice Gewürzwerke GmbH, כולל נכסי נדל"ן קשורים, לחברת Solina Corporate SAS. תמורת המכירה הינה כ-35 מיליון דולר, מתוכם כ-9 מיליון דולר מיוחסים לתמורה מותנית. התמורה המותנית תתקבל בכפוף לעמידה ביעד מכירות בתקופה עוקבת של 12 חודשים, המסתיימת ביום 30 ביוני 2021.
- בחודש פברואר 2020, השלימה החברה את רכישתה של Growers Holdings, Inc, חברה חדשנית בתחום עיבוד וניתוח נתונים חקלאיים. למידע נוסף, ראה " סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית– ג. מחקר ופיתוח, פטנטים, רישיונות וכו' – מחקר ופיתוח".
- בחודש מרס 2018, השלימה החברה את עסקת המכירה של עסקי הבטיחות באש ותוספי השמן, בתמורה לסך של 1,010 מיליון דולר, מתוכם 953 מיליון דולר במזומן ו-57 מיליון דולר בהלוואה לזמן ארוך לחברת-בת של הרוכשת.
- בשנת 2017 השלימה החברה את מכירת אחזקותיה בחברת IDE Technologies Ltd., המהוות 50% מהון מניותיה של IDE.

למידע אודות השקעות הוניות במהלך שלוש השנים האחרונות, ראה "סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית– ב. נזילות ומקורות הון -– השקעות הוניות משמעותיות ומימושים".

ב. סקירה עסקית

מבט כולל על החברה

איי.סי.אל גרופ בע"מ (להלן – "איי.סי.אל" או "החברה") הינה חברה גלובלית מובילה של מינרלים מיוחדים, המייצרת פתרונות הנותנים מענה לאתגרי הקיימות הניצבים בשוקי המזון, החקלאות והתעשייה. החברה ממנפת את משאבי הברום, האשלג והפוספט הייחודיים שלה, את צוות עובדיה המקצועי ואת מיקודה בתהליכי מחקר ופיתוח ובחדשנות טכנולוגית, על מנת להניע צמיחה בכל שוקי הקצה שבהם היא פועלת. פעילות החברה נחלקת לארבעה מגזרים: מוצרים תעשייתיים (ברום), אשלג, פתרונות פוספט ופתרונות חדשניים לחקלאות.

הנכסים העיקריים של החברה כוללים:

- גישה לאחד ממקורות האשלג והברום העשירים והכלכליים בעולם (ים המלח).
- מכרה אשלג ומתקני עיבוד בספרד.
- מתקני ייצור של תרכובות ברום בישראל, הולנד וסין.
- שרשרת ערך משולבת ייחודית של פוספט החל מכריית סלע פוספט בישראל ובסין ועד לייצור מוצרי המשך בעלי ערך מוסף בישראל, אירופה, ארצות הברית, ברזיל וסין. מוצרי הפוספט המיוחדים של החברה משרתים את תעשיית המזון באמצעות אספקת פתרונות מרקם ויציבות בשוקי הבשר, תחליפי הבשר, העופות, מאכלי הים, משקאות מוגזים, מוצרי החלב ומוצרי המאפה, וכן בשווקים תעשייתיים רבים דוגמת עיבוד מתכות, טיפול במים, היגיינת פה, אספלט, צבעים וציפויים ועוד.
- משאבי פוליסולפט® באנגליה.
- ייצור דשנים מיוחדים בעלי אפקטיביות מוגברת המותאמים לצרכי הלקוחות, אשר מציעים למגדלים ערך מוסף והזנה חיונית להתפתחות הצמח, לשיפור היבול ולהפחתת ההשפעה הסביבתית.
- צוות של מומחים טכניים בעלי ניסיון רב אשר מפתחים תהליכי ייצור, יישומים חדשים, פורמולציות ומוצרים לשוקי החקלאות והתעשייה.
- פלטפורמת שיווק ומכירות בתחום פתרונות הזנה לחקלאות, המנצלת בצורה מיטבית ערוצי הפצה של דשני קומודיטי, דשנים מיוחדים ודשנים מיוחדים למחצה באמצעות השגת מצוינות מסחרית, הגברת יעילותן של הפעילויות הגלובליות ומינוף טוב יותר של ידע, יכולות מו"פ ואגרונומיה ייחודיים לכל אזור, נכסים לוגיסטיים ומערכות יחסים עם לקוחות.
- מחקר ופיתוח: החברה ממנפת את קרבתה לסביבת ההיי-טק והאגרו-טק הישראלית – מהמובילות בעולם, כמו גם ידע אגרונומי וכימי עצום שנצבר בחברה לאורך עשורים, ופיתחה תשתית מו"פ גלובלית נרחבת, הכוללת 250 עובדים בעלי ידע מעמיק וניסיון רב ו-20 מרכזי מו"פ בכל רחבי העולם, אשר פיתחו 750 פטנטים ב-250 משפחות פטנטים. מערך המו"פ של החברה תומך בפיתוח מוצרים, יישומים והרכבים חדשים וחדשניים עבור כל אחד ממגזרי הפעילות של החברה, וזאת באמצעות מחקר פנימי, פיתוח רעיונות שעולים מקרב עובדי החברה ושיתוף פעולה מחקרי עם גורמים חיצוניים.
- מערך לוגיסטיקה והפצה גלובלי נרחב הפועל ביותר מ-30 מדינות.

בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020, הסתכמו מכירות החברה לסך של 5,043 מיליון דולר, רווח תפעולי בסך של 202 מיליון דולר, רווח תפעולי מתואם בסך 509 מיליון דולר, רווח נקי המיוחס לבעלים של החברה בסך של 11 מיליון דולר, ורווח נקי מתואם המיוחס לבעלים של החברה בסך של 258 מיליון דולר. ראה "סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית– א. תוצאות תפעוליות – תוצאות הפעילות".

מכירות מגזר המוצרים התעשייתיים הסתכמו לסך של 1,255 מיליון דולר ורווח תפעולי המיוחס למגזר בסך של 303 מיליון דולר, מכירות מגזר האשלג הסתכמו לסך של 1,346 מיליון דולר ורווח תפעולי המיוחס למגזר בסך של 120 מיליון דולר, מכירות מגזר פתרונות הפוספט הסתכמו לסך של 1,948 מיליון דולר ורווח תפעולי המיוחס למגזר בסך של 66 מיליון דולר, מכירות מגזר הפתרונות החדשניים לחקלאות הסתכמו לסך של 731 מיליון דולר ורווח תפעולי המיוחס למגזר בסך של 40 מיליון דולר.

למידע נוסף אודות מכירות החברה לפי מגזרים ולפי שוק גיאוגרפי, ראה "סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית– א. תוצאות תפעוליות – מידע מגזרי".

השווקים והענפים בהם פועלת החברה

כללי

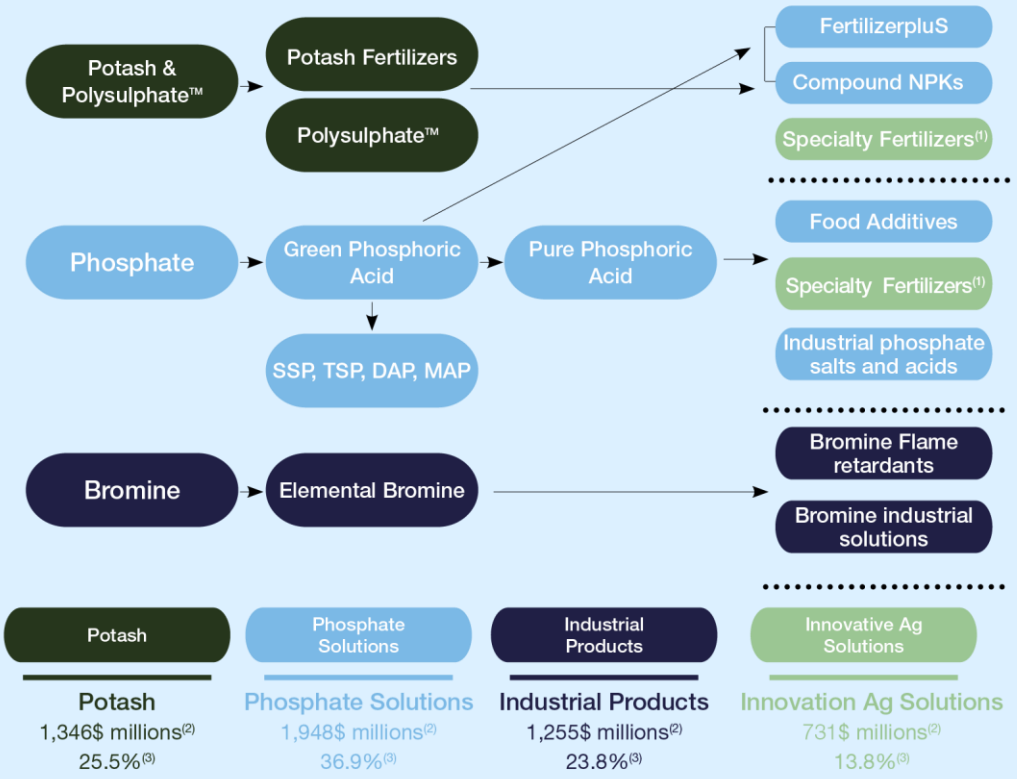
המודל העסקי המשולב של החברה מושתת על שלושה מינרלים עיקריים – ברום, אשלג ופוספט, המשמשים כחומרי גלם עיקריים במרבית מוצרי ההמשך בעלי הערך-המוסף בשרשראות ערך הליבה של החברה. פעילויות החברה מאורגנות תחת ארבעה מגזרי דיווח: מוצרים תעשייתיים (ברום), אשלג, פתרונות פוספט ופתרונות חדשניים לחקלאות (IAS), כאשר שלושה מתוך ארבעת המגזרים מייצגים שרשרת ערך ספציפית. בשלושת המגזרים הראשונים, החברה נהנית מעמדת שוק מובילה, בין שעמדה זו מתבטאת בנתח שוק ובין שהיא מתבטאת בעלויות תחרותיות.

מגזר המוצרים התעשייתיים פועל בעיקר בשרשרת ערך הברום, הכוללת ברום אלמנטרי ותרכובות ברום עבור יישומים תעשייתיים מגוונים, וכן מספר עסקים משלימים, בעיקר מעכבי בעירה מבוססי-זרחן, וכן מינרלים נוספים עבור תעשיות הפארמה, המזון, הנפט והגז והמסת שלגים.

מגזר האשלג מבוסס על שרשרת ערך האשלג של החברה וכולל בעיקר דשנים מבוססי-אשלג ודשנים מבוססי-פוליסולפט®. מגזר זה מייצר ומשווק גם מוצרי מגנזיום – תוצר לוואי מייצור אשלג.

מגזר פתרונות הפוספט מבוסס בעיקרו על שרשרת ערך הפוספט. מגזר זה כולל מלחי וחומצות פוספט מיוחדים למגוון שימושים תעשייתיים, וכן מוצרי פוספט קומודיטי, המשמשים בעיקר כדשנים.

המגזר הרביעי, פתרונות חדשניים לחקלאות (IAS), כולל נכון להיום את פעילות הדשנים המיוחדים. החברה מתמקדת בהרחבת סל המוצרים באמצעות מִקסוּם יכולותיו הקיימות של המגזר והמומחיות שלו בתחום האגרונומי. בנוסף, החברה מעוניינת לגוון ולהרחיב את פעילות המגזר בשווקים קיימים וחדשים באמצעות ניצול הזדמנויות לרכישות ומיזוגים בעלי ערך מוסף, כפי שעשתה בחודש ינואר 2021 עם רכישת Fertiláqua, חברה ברזילאית מובילה בתחום פתרונות הזנה לחקלאות.



[1] Specialty Fertilizers include, among others, controlled release, slow release, liquid, soluble and water soluble Fertilizers

[2] Including inter-segment sales

[3] Percent of sales

שווקים תעשייתיים

מגזר המוצרים התעשייתיים יחד עם עסקי הפוספטים המיוחדים משרתים מגוון שווקים תעשייתיים.

מוצרים תעשייתיים

ברום הינו יסוד ממשפחת ההלוגנים המצוי באופן טבעי במי ים, במרבצי תמלחת תת-קרקעיים ובמאגרי מים אחרים, כגון ים המלח. ריכוזו של הברום ושיטת הפקתו משתנים בהתאם למקורו. ככל שריכוז הברום בתמלחת נמוך יותר, הפקתו קשה ויקרה יותר. ים המלח, המשתרע בין ישראל לירדן, הוא מקור הברום המוביל בעולם, והינו המקור לכמחצית מאספקת הברום העולמית. ים המלח הוא מקור הברום התחרותי ביותר שכן במימיו מצוי הריכוז הגבוה ביותר של ברום. כתוצאה מכך, כמות המים הנדרשת לאידוי כחלק מהפקת הברום היא הקטנה ביותר, מה שמצמצם את עלויות האנרגיה.

פתרונות הברום של החברה מוטמעים במספר רב של מוצרים, והופכים את מוצרי הצריכה לבטוחים יותר ואת הייצור התעשייתי ליעיל יותר ובר-קיימא. השימוש המסחרי העיקרי של ברום הוא בתחום מעכבי בעירה המשמשים כתשומות במוצרים שונים בשוקי האלקטרוניקה והרכיבים, הרכב, הבנייה, הריהוט והטקסטיל. ברום ונגזריו משמשים גם במגוון תעשיות נוספות, כגון גומי, קידוחי נפט וגז, טיהור מים, ובתעשיות הפארמה והמזון.

הביקוש למוצרים של מגזר המוצרים התעשייתיים מונע מגידול האוכלוסייה, עלייה ברמת החיים, עלייה במודעות לאיכות הסביבה ובטיחות ומיקוד גובר והולך בתהליכי ייצור יעילים וחסכוניים יותר. רגולציה מוגברת ומודעות סביבתית תורמות אף הן לגידול בביקושים למעכבי בעירה פולימריים וריאקטיביים, מבוססי-ברום וזרחן, הנחשבים ידידותיים יותר לסביבה. החברה מעריכה כי הביקוש לברום הינו יציב יחסית וכי הצמיחה בשוק קשורה לגידול באוכלוסיית העולם.

בצד ההיצע, יצרנים סיניים צמצמו באופן משמעותי את יצור הברום במהלך השנים האחרונות, בשל הידלדלות המשאבים, התגברות הלחץ הרגולטורי בהקשר של איכות הסביבה והזמינות המוגבלת

אזורים מתאימים להפקת ברום. גורמים אלו, בשילוב עם מחסור גלובלי במקורות ברום בעלי היתכנות כלכלית הובילו לעליית מחירים עקב מאזן ביקוש-היצע הדוק.

מוצרי פוספט מיוחדים

קו מוצרי הפוספטים המיוחדים של החברה מתבסס על אינטגרציה אנכית בשרשרת הערך לסלע פוספט ולחומצה זרחתית באיכות דשן, הידועה גם כחומצה זרחתית ירוקה, העוברת תהליך כימי על מנת להפוך לחומצה זרחתית מנוקה, המכונה גם חומצה זרחתית לבנה (WPA). החברה מייצרת ומשווקת חומצות מנוקות ומלחי פוספט על בסיס חומצה זו, ובכך יוצרת ערך מוסף לצד מוצרי פוספט קומודיטי.

בתעשיית המזון, מלחי פוספט משמשים כרכיבי מזון פונקציונליים ותוספי פוספט המספקים פתרונות מרקם ויציבות בשוקי הבשר המעובד, העופות ומאכלי הים, תחליפי הבשר, מוצרי החלב, המשקאות ומוצרי המאפה. מוצרי הפוספטים המיוחדים של החברה משרתים מספר רב של תעשיות נוספות כגון טיפול במים ובמתכות, חומרי ניקוי ובנייה, היגיינת הפה, צבעים וציפויים ועוד.

כחלק מפעילות מוצרים מיוחדים לתחום המזון, פיתחה החברה את ROVITARIS®, טכנולוגיה בבעלות החברה לייצור חלבון חלופי לשוק תחליפי הבשר. באמצעות שימוש בטכנולוגיית ROVITARIS®, יצרני מזון יכולים ליצור תחליפי בשר על בסיס צמחי, נקי מאלרגנים, שלא ניתן למעשה להבחין בינם לבין מקביליהם המסורתיים העשויים מבשר.

להערכת החברה, אנו מחזיקים בעמדת שוק מובילה בתחום מוצרי הפוספט המיוחדים באירופה, בצפון אמריקה ובדרום אמריקה עם נתח שוק כולל הנאמד בכ-24%. הביקוש לחומצה זרחתית מנוקה - חומר גלם עיקרי בייצור דשנים מסיסים במים - צפוי להמשיך ולצמוח כתוצאה מגידול מהיר בצריכת הפירות והירקות ומשינוי במערכות הייצור החקלאיות. באופן דומה, מלחי פוספט המשמשים בתעשיית הבשר המעובד, הגבינות ומוצרי המאפה הציגו גידול ניכר בצריכה במדינות מתפתחות.

הביקוש למוצרי מזון שונים השתנה משמעותית במהלך העשורים האחרונים, כאשר שינויים אלו נתמכו בגידול בהכנסה לנפש, בשינויים דמוגרפיים ובשינויים באורח החיים. שעות עבודה ארוכות יותר, שינויים במבנה המשפחה, מודעות גוברת לתזונה ובריאות ונגישות למגוון רחב של מוצרי מזון, הביאו לעלייה בביקוש למוצרי מזון מתוחכמים יותר, עשירים בחלבון, לא מעובדים ("clean label"), נטולי אלרגנים ("free from") ובעלי חיי מדף ארוכים יותר ובעלי טעם, מרקם ומראה משופרים. התארכות שרשרת אספקת המזון, כמו גם מודעות צרכנית גוברת לבזבוז מזון, מהווים מנוע לביקוש מוצרי מזון עמידים בעלי חיי מדף ארוכים יותר. מגמות אלה מניעות ביקוש לטווח ארוך לתוספי מזון כגון תוספי מזון על בסיס פוספט ופורמולציות פוספט וחלבון, לתעשיות הבשר המעובד, מוצרי המאפה, מוצרי החלב והמשקאות.

חקלאות

דשנים

פעילויות החברה בתחום האשלג, מוצרי פוספט קומודיטי, ה-FertilizerpluS והדשנים המיוחדים משרתות שווקים חקלאיים ברחבי העולם.

לדשנים תפקיד חשוב בענף החקלאות העולמי בכך שהם מספקים חומרים מזינים (נוטריינטים) חיוניים המסייעים להגדלת כמות ואיכות היבולים. חנקן, זרחן ואשלגן (N, P ו-K) הינם שלושת החומרים המזינים העיקריים הדרושים להתפתחות הצמח. לאשלגן וזרחן אין תחליפים מלאכותיים. אף על פי שהחומרים המזינים הללו נמצאים בקרקע, השימוש בקרקע לצרכי גידולים חקלאיים מדלל, במשך הזמן, את ריכוז יסודות אלה ועלול להוביל לירידה בתפוקות היבול ופוריות הקרקע. בכדי לחדש יסודות אלו, על החקלאים להשתמש בדשנים.

כל אחד משלושת החומרים המזינים ממלא תפקיד אחר בהתפתחות הצמח ומסייע ליבולים להשיג את פוטנציאל הגדילה שלהם. האשלגן והזרחן חיוניים לתהליכים פיזיולוגיים של הצמח, לרבות חיזוק גבעולי הדגנים, המרצת התפתחות השורשים, בריאות העלים והפירות והחשת קצב צמיחת היבול.

ללא יסודות אלה, הגידולים אינם יכולים למצות את פוטנציאל הגדילה שלהם. בנוסף, האשלגן משפר את יכולת הצמח להתמודד עם בצורת וקור, את יעילות השימוש בחנקן וביסודות אחרים אשר דרושים להתפתחות הצמח ואת עמידות התוצרת החקלאית באחסון והובלה, ובכך מאריך את חיי המדף של התוצרת.

בטווח הקצר, הביקוש לדשנים הינו תנודתי ועונתי ומושפע מגורמים כגון מזג האוויר באזורי הגידול החקלאי המרכזיים ברחבי העולם, שינויים בהיקפי הזריעה של הגידולים העיקריים, עלות התשומות לחקלאות, מחירי המוצרים החקלאיים והתפתחויות בביוטכנולוגיה. חלק מגורמים אלה מושפעים מסובסידיות וקווי אשראי הניתנים לחקלאים או ליצרני התשומות לחקלאות בארצות השונות ומרגולציה בתחום איכות הסביבה. גם לשינויים בשערי החליפין, לחקיקה ולמדיניות בקשר לסחר בינלאומי יש השפעה על ההיצע, הביקוש ורמת הצריכה של דשנים בעולם. עם זאת, התפיסה הרווחת היא שהמדיניות במרבית המדינות בעולם היא לדאוג לאספקת מזון סדירה ואיכותית לאוכלוסייה ולצורך כך, לעודד את הייצור החקלאי. לפיכך, להערכת החברה, מגמת הגידול לטווח הארוך בשוק הדשנים תישמר.

הביקוש הגלובלי לדשנים מונע גם ממאזן ההיצע והביקוש לגרעינים ומוצרי חקלאות בשווקים אחרים, המשפיע על מחיריהם. ההיצע של מוצרי חקלאות מושפע ממזג אוויר, גודל שטחי הגידול וניצול תשומות, בעוד הביקוש מושפע בעיקר מגידול באוכלוסייה ושינויים בהרגלי התזונה בעולם המתפתח:

גידול באוכלוסייה ובהכנסה לנפש. בראיה הסטורית, קיימת קורלציה משמעותית בין הגידול העולמי באוכלוסייה לבין הגידול העולמי בצריכת הדשנים, כאשר על-פי ארגון המזון והחקלאות של האו"ם (FAO - Food and Agriculture Organization of the UN), אוכלוסיית העולם צפויה להגיע ל-7.6 מיליארד נפש בשנת 2020 ול-9.1 מיליארד בשנת 2050. נכון להיום, צריכת הדשנים על ידי מדינות מפותחות גבוהה יותר מאשר במדינות מתפתחות ובהתאם שיעורי התוצרת החקלאית במדינות אלה גבוהים בהרבה. צמיחה כלכלית בשווקים המתעוררים תומכת בביקוש למזון ובהתאמה לכך, בשימוש בדשנים. בנוסף, הגידול בהכנסה לנפש בשווקים המתפתחים מתבטא במעבר לצריכת מזון עשיר בחלבונים, הכוללת עלייה בצריכת בשר, הדורשת כמות דגנים גדולה יותר לצרכי גידולו, ומכך נובע גידול בביקוש של גרעינים המשמשים למזון לבעלי חיים. על פי אומדנים שהתפרסמו על ידי קרן המטבע הבינלאומית (IMF), התוצר המקומי הגולמי לנפש בשווקים מתעוררים ובכלכלות מתפתחות צפוי לצמוח בשיעור של 6.3% ו-5.0% בשנים 2021 ו-2022, בהתאמה.

הקיטון בקרקע חקלאית לנפש. עם הגידול בכמות האוכלוסייה העולמית, בעיקר בערים, שיעור הקרקע החקלאית לנפש פוחת וישנו צורך בהגדלת תפוקת המזון לכל דונם של שטח חקלאי. על כן, ישנה דרישה לתפוקה חקלאית מוגברת לכל שטח גידול. על-פי ארגון המזון והחקלאות של האו"ם (FAO), שיעור הקרקע החקלאית לנפש צפוי לרדת בין השנים 2020 ל-2050 מ-2.2 דונם לנפש ל-1.8 דונם לנפש. למעשה, קרקע חקלאית חדשה זמינה בכמויות מוגבלות בלבד, ומרוכזת בעיקר בברזיל. לאור זאת, הדרך היחידה להגדיל את הייצור החקלאי היא על ידי הגדלת התפוקה בשווקים מתפתחים, בעיקר בסין, הודו, רוסיה, אפריקה ומרכז אמריקה וזאת על ידי אופטימיזציה של השימוש בדשנים (בעיקר שיפור האיזון בשימוש באשלג, המצוי בתת-ניצולת, אל מול השימוש בדשני חנקן), בשילוב זמינות מי השקיה שפירים וזרעים משופרים. על פי ה-FAO, תנובת היבולים בעולם תגדל ב-18.1% בין השנים 2020 ו-2050, כאשר באופן מעשי כל שיעור הגידול צפוי להיות מיוחס לעלייה בתפוקה.

יחס מלאי הגרעינים לצריכה השנתית. כמודגם בגרף להלן, החל משנת 2000 ועד השנה החקלאית 2012/3, הביקוש הגובר למזון ותנאי מזג אוויר לא נוחים באזורי הגידול העיקריים הביאו לרמות נמוכות של יחס מלאי הגרעינים לצריכה השנתית (grain stock-to-use ratio). מזג אוויר נוח בשנים האחרונות הביא למגמת עלייה ביבולים שהביאה לעלייה ביחס מלאי הגרעינים לצריכה השנתית. גידול ביחס זה לרוב מהווה אינדיקציה לכך שתיתכן ירידה במחירי הגרעינים (עקב היצע גרעינים גבוה יותר), ולהפך.

במהלך שנת 2020, נרשמה עלייה במחירי פולי הסויה, גרעיני התירס, והחיטה בשיעורים של 31.2%, 12.3% ו-18.5%, בהתאמה, ואילו במחירי האורז נרשמה ירידה בשיעור של 3.5%. עליות מחירים אלו התרחשו במהלך מגפת הקורונה והגבירו את החששות בקרב מדינות רבות בדבר ביטחון תזונתי עבור תושביהן, בשעה שבסין מגמה זו אף גברה הודות להתאוששות מקדחת החזירים האפריקנית. תנאים בסיסיים טובים לחקלאות תמכו במגמה זו, בעיקר בברזיל, בה יחסי סחר חליפין גבוהים הביאו לשיא ביצוא פולי הסויה, אבל גם בהודו ובארה"ב. יצוין שסביב מחצית השנה זינקו מחירי האורז לרמתם הגבוהה ביותר במהלך שתים עשרה השנים האחרונות, בעקבות צמצום בייצור האורז במספר ארצות בדרום-אסיה, דבר שהביא להטלת איסור על ייצואו. דוח WASDE שפורסם בפברואר 2021 על-ידי משרד החקלאות האמריקני (USDA) תומך גם הוא באמור לעיל ומצביע על ירידה ביחס החזוי של המלאי הגלובלי לצריכה השנתית, לשיעור של 29.3% בשנה החקלאית 2020/21, בהשוואה לשיעור של 30.4% בשנה החקלאית 2019/20 ולשיעור של 30.6% בשנה החקלאית 2018/19.



מוצרי חקלאות מיוחדים

שוקי הדשנים המיוחדים צומחים בקצב מהיר יותר מקצב צמיחת שוקי הדשנים הקונבנציונליים וצמיחתם נאמדת בקצב צמיחה שנתית ממוצעת (CAGR) של 5%-7% בין השנים 2020 ו-2025, בתלות במגזר השוק הספציפי (LucIntel, 2021). חקלאים משתמשים בדשנים מיוחדים המותאמים לצרכי הגידולים, לסוגי הקרקע השונים ולתנאי האקלים הספציפיים, בכדי לספק דישון יעיל ואפקטיבי יותר ולמקסם את התפוקה והאיכות של הגידולים. הדשנים המיוחדים מאפשרים הזנה מדויקת יותר של היסודות החיוניים להתפתחות הצמח (חומצות זרחן, אשלגן וחנקן) ושל מיקרו-נוטריינטים. דשנים מיוחדים משמשים עבור גידולים מיוחדים (כגון פירות, ירקות, חממות וגננות נוי) אך השימוש בהם מתרחב לגידולי שדה מיוחדים גדולים יותר. גידול בביקוש למזון צפוי לתרום לגידול בשימוש בדשנים מיוחדים. דשנים אלה כוללים, בין היתר, דשנים ביעילות מוגברת, דוגמת דשנים בשחרור מבוקר (CRF), המאפשרים שחרור מדויק של חומרים מזינים לאורך זמן, דשנים בשחרור מושהה או איטי (SRF), המאפשרים שחרור מאוד איטי של חומרים מזינים (חנקן ואשלגן בלבד), דשנים נוזליים המשולבים במערכות השקיה ובקוטלי עשבים, וכן דשנים בעלי מסיסות מלאה במים, שהשימוש הנפוץ בהם הוא לדישון באמצעות מערכות השקיה בטפטוף וריסוסי עלווה.

הצמיחה הצפויה בשוק נתמכת גם על-ידי המגמות הגלובליות שלהלן:

הדרישה לשיפור התפוקה והאיכות של יבולים

דשנים ביעילות משופרת, לרבות דשנים בשחרור מבוקר (CRF), מגבירים את איכות ותפוקת היבולים באמצעות קליטה משופרת של חומרים מזינים בגידולים. מבחני שדה רבים שנעשו בדשנים מיוחדים באזורי גידול ספציפיים המחישו זה מכבר את היתרונות הטמונים בשימוש בטכנולוגיות דישון חדשות. קטגוריית הדשנים ביעילות משופרת צומחת במהירות בכל העולם.

לחץ רגולטורי ומגמות סביבתיות

תקנות סביבתיות מטילות הגבלות על רמת השימוש בחומרי דישון. הדבר מניע מגמה של שימוש בפתרונות יעילים יותר להזנת צמחים, דוגמת דשנים בשחרור מבוקר (CRF) ודשנים מסיסים במים.

מדיניות "אפס גידול בשימוש בדשנים 2020" של סין היא אחת הדוגמאות לתקנות סביבתיות אלו. על מנת להגיע ליעד של אפס גידול בצריכת דשנים עד שנת 2020, סין מקדמת טכנולוגיות דישון חדשות לרבות דשנים בשחרור מבוקר ודישון עלווי, בנוסף ליוזמות נוספות; דוגמא נוספת לכך היא EU Nitrate Directive, אשר מטילה הגבלות על כמות החנקה (nitrate) שנמצאת באספקת המים. דשנים מיוחדים, דוגמת דשנים בשחרור מבוקר, יכולים לסייע במיטוב זמינותו של חנקן לצמח ובכך להפחית את רמות החנקה.

פרקטיקות חדשות בקרב מגדלים

לפרקטיקות המקובלות בקרב מגדלים יש השפעה ניכרת על הצמיחה בשוק הדשנים המיוחדים. השימוש בדישון בהשקיה בטפטוף גדל מאחר שהדישון באמצעות מערכות השקיה בטפטוף יעיל הרבה יותר כאשר משתמשים בדשנים מיוחדים, וכתוצאה מכך מביא להגדלת הביקוש לדשנים מסיסים כגון דשני NPK מסיסים במים.

שיפורים עקביים אלו בטכנולוגיה החקלאית הובילו לגידול בהשקיה בטפטוף ולגידול בביקוש לדשנים נוזליים ודשנים מסיסים במים.

כל האמור לעיל צפוי לתרום לביקוש גבוה לפתרונות מבוססי דשנים מיוחדים בטווח הארוך.

היתרונות התחרותיים של החברה

החברה מייחסת את חוסנה העסקי ליתרונות התחרותיים המפורטים להלן:

- **סל ייחודי של נכסי מינרלים.** לחברה גישה ישירה לים המלח - אחד ממקורות הברום והאשלג העשירים, בני הקיימא והכלכליים ביותר בעולם. לחברה גישה למקור זה על בסיס זיכיון בלעדי שקיבלה ממדינת ישראל להפקת מינרלים מים המלח. בספרד, החברה מחזיקה ברישיונות לכריית אשלג ומלחים ממכרות תת-קרקעיים בעלי משאבים נרחבים. החברה היא היצרן היחיד בעולם של פוליהליט (polyhalite), מינרל המשמש כדשן ומורכב מאשלגן, גופרית, סידן ומגנזיום. כמו כן, לחברה גישה לסלע פוספט בנגב על בסיס רישיונות כרייה ממדינת ישראל, כמו גם רישיון לכריית פוספטים בסין. הגישה לנכסים אלה מספקת לחברה אספקה רציפה ויציבה של חומרי גלם ומאפשרת ייצור בהיקף גדול ותמיכה בשרשרת הערך המשולבת של החברה לייצור מוצרים ייחודיים בעלי ערך מוסף.

  ים המלח בישראל: מתקני ייצור האשלג והברום של החברה בים המלח נהנים מעלויות ייצור נמוכות יותר בהשוואה לכריית אשלג ממרבצים תת-קרקעיים או הפקת ברום ממקורות בעלי ריכוז נמוך יותר. הדבר מיוחס לריכוזים הגבוהים והכמויות הכמעט בלתי מוגבלות של מינרלים הנמצאים בים המלח ולתהליך הייצור הייחודי באמצעות אידוי סולרי, שהוא פחות עתיר אנרגיה. כמו כן, האקלים החם והיבש של ים המלח מאפשר לחברה לאחסן כמות גדולה של אשלג (שאף עולה על כמות הייצור השנתית) בשטח פתוח ובעלות נמוכה. יתרון זה מאפשר לחברה להפעיל את מתקני האשלג בכושר ייצור מלא, למרות תנודות תקופתיות בביקוש והיענות מהירה יותר בתקופות של ביקוש גבוה. בנוסף, החברה נהנית מעלויות שינוע ולוגיסטיקה נמוכות יותר בהשוואה למתחריה ומפרק זמן קצר מייצור לשיווק, וזאת בשל הקרבה הגיאוגרפית של מתקני החברה בישראל לנמלי

הים, כמו גם מהמיקום הגיאוגרפי של ישראל ביחס למיקום הגיאוגרפי של השווקים העיקריים של החברה (בעיקר שוקי הודו, סין וברזיל, המתאפיינים בצמיחה מהירה). בעוד החברה נהנית מיתרונות אלה, החברה נושאת בעלויות הקשורות להשקעה בתשתיות בקשר עם קציר המלח בבריכה 5. למידע נוסף ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים–פעילות הפקה וכרייה של מינרלים".

נכסי המינרלים באנגליה ובספרד: בנוסף לפעילות החברה בישראל, לחברה פעילות כריית אשלג בספרד ופעילות כריית פוליסולפט באנגליה. החברה נהנית מיתרונות לוגיסטיים הבאים לידי ביטוי בעלויות שינוע נמוכות יחסית, זמני שינוע קצרים וממחיר נטו (לפני הובלה) גבוהים יותר, וזאת בשל הקרבה הגיאוגרפית לאירופה, השוק העיקרי של מפעלים אלו. בספרד, חלה התקדמות בפרויקט איחודם של שני המכרות ומתקני העיבוד הקיימים למתחם אחד המפעיל רמפה במקום פיר, ובכך פועלת החברה להגדיל את כושר הייצור של המכרה ולתרום לצמצום העלויות. חפירת רמפת הגישה הושלמה ברבעון הרביעי של שנת 2020 והיא צפויה להיכנס לפעילות מלאה במהלך המחצית הראשונה של 2021. בנוסף, הפרויקט האמור כולל אף הגדלה של כושר הייצור במתקן העיבוד, התאמות ושיפורים לוגיסטיים וכן בניית מסוף חדש בנמל ברצלונה שהושלמה בתחילת 2020. באנגליה, החברה מגבירה את ייצור הפוליסולפט®, מינרל ייחודי הכולל ארבעה נוטריינטים (אשלגן, גופרית, סידן ומגנזיום) אשר משמש כדשן טבעי ומספק פתרון בעל עלות-תועלת גבוהה היות שייצורו אינו מחייב עיבוד כימי.

שרשרת ערך משולבת של נכסי הפוספט: הגישה של החברה לסלע פוספט בנגב ובסין היא הבסיס לאינטגרציה אנכית מלאה בשרשרת הערך בתחום מוצרי הפוספט המיוחדים. החברה כורה ומעבדת את סלע הפוספט בשלושה מכרות פתוחים בנגב על בסיס רישיונות כרייה ממדינת ישראל ובמכרה פתוח בהייקו (סין), תוך שימוש בשיטות כרייה מקובלות, במסגרת רישיון כרייה שהתקבל בחודש יולי 2015 מהמחלקה לקרקע ומשאבים של מחוז יונאן שבסין. מרבית כמות סלע הפוספט המיוצר מיועדת לשימושים פנימיים לייצור דשני פוספט וחומצה זרחתית, ואילו היתרה נמכרת לצדדים שלישיים. נכסי הפוספט של החברה מהווים את הבסיס לסל מוצרי הפוספט המיוחדים והמגוונים הנמצאים בשימוש ביישומים תעשייתיים, כמו גם בענפי המזון והדשנים המיוחדים. פעילויות אלה מספקות ערך מוסף לפעילות הקומודיטי תוך הקטנת החשיפה לתנודתיות בשוק הסחורות. ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי– ד. גורמי סיכון– פעילות הפקת המחצבים של החברה תלויה בזיכיונות, ברישיונות ובהיתרים הניתנים על ידי הממשלות במדינות שבהן החברה פועלת".

- **מינוף המודל העסקי המשולב של החברה באמצעות התרחבות למוצרים מיוחדים בעלי ערך מוסף גבוה יותר.** תהליכי הייצור המשולבים של החברה מבוססים על שרשרת ערך סינרגטית המאפשרת להמיר ביעילות חומרי גלם למוצרי המשך בעלי ערך מוסף גבוה, כמו גם ניצול של תוצרי לוואי. לדוגמא, בתחום הפוספט, החברה מנצלת את האינטגרציה האנכית של שרשרת הפוספט להפקת מוצרי פוספט מיוחדים לשוקי המזון והיישומים התעשייתיים. פעילויות עסקיות אלו נהנות משיעורי צמיחה גבוהים יותר, שולי רווח גבוהים יותר ותנודתיות נמוכה יותר בהשוואה לפעילות בשוק הדשנים המסורתיים. כמו כן, תוצרי הלוואי של ייצור האשלג מים המלח הן תמלחות עם ריכוז הברום הגבוה ביותר בעולם. המוצרים מבוססי הברום של החברה משרתים מגוון תעשיות כגון תעשיות האלקטרוניקה, הבנייה, הנפט והגז והרכב.
- **מעמד מוביל בשווקים עם חסמי כניסה גבוהים.** החברה הינה בעלת מעמד מוביל בעולם ברבים משוקי המפתח בהם היא פועלת. החברה הינה מובילה מובהקת בשוק הברום, עם נתח שוק של כ-40%, כשליש מכושר הייצור ומרבית עודף כושר הייצור בשוק. בשוק האשלג, מפעלי ים המלח מחזיקה בעמדות תחרותיות מובילות ועל פי CRU, מפעלי ים המלח נמנית על הספקים התחרותיים ביותר המספקים אשלג לסין, הודו וברזיל. בנוסף, החברה מחזיקה בנתח השוק הגדול ביותר בתחום מוצרי הפוספט המיוחדים כאשר מחשיבים לעניין זה ביחד את צפון אמריקה, אירופה ואמריקה הלטינית, והיא גם היצרנית הבלעדית של פוליסולפט®. לחברה עמדת שוק מובילה בקווי מוצר נוספים כגון מעכבי בעירה מבוססי-זרחן, דשני PK באירופה ודשנים מסיסים מבוססי-פוספט.

רוב הפעילות של החברה מבוססת על משאבי טבע שאינם שכיחים המרוכזים בידיהם של משתתפי שוק מועטים. הזיכיונות הבלעדיים של החברה, הקניין הרוחני (ידע ייחודי, טכנולוגיות ופטנטים למוצרים ויישומים שונים), מערכי השיווק וההפצה הבינלאומיים ועלויות הפיתוח הגבוהות למשתתפי שוק חדשים מהווים חסמי כניסה משמעותיים נוספים.

- **מיקום אסטרטגי של מתקני הייצור והלוגיסטיקה**. החברה נהנית מהקרבה של מתקני הייצור שלה, בישראל ובאירופה, למדינות מפותחות (מערב אירופה) ולשווקים מתעוררים (כגון סין, הודו וברזיל). לדוגמא, החברה משנעת את התוצרת מישראל משני נמלים: נמל אשדוד (בעל גישה לאירופה ולדרום אמריקה) ונמל אילת (בעל גישה לאסיה, אפריקה ואוקיאניה). כתוצאה ממיקומם הגיאוגרפי, הגישה לנמלים אלו מספקת לחברה שני יתרונות בולטים לעומת המתחרים: (1) עלויות שינוע נמוכות משער המפעל לנמלים ומהנמלים לשוקי היעד, המפחיתה את מבנה העלויות הכולל של החברה ו-(2) יכולת לתת מענה מהיר לביקוש הלקוחות בשוקי הקצה בשל הקרבה אליהם, באופן שמחזק את מעמדה בקרב הלקוחות. כמו כן, החברה הינה היצרנית היחידה בעלת היכולת להוביל אשלג ופוספט ביחד מאותו הנמל (כפי שהחברה פועלת בישראל). מכירות החברה משקפות איזון בין שווקים מתעוררים (כ-40% מסך המכירות בשנת 2020) ומדינות מפותחות (כ-60% מסך המכירות בשנת 2020).
- **יצירת תזרים מזומנים איתן ובקרה קפדנית של הקצאת הון.** התמקדות מתמשכת ביצירת מזומנים, אופטימיזציה של הוצאות הוניות (CAPEX) והון חוזר, כמו גם יישומם של צעדי התייעלות, אפשרו לחברה להפיק בשנת 2020 תזרים מזומנים מפעילות שוטפת של 804 מיליון דולר, ירידה של 19% בהשוואה לשנת 2019. על אף הירידה בהשוואה לשנה הקודמת, הקשורה למגפת הקורונה וירידה במחירי הסחורות, השימוש בתזרימי מזומנים אלו נעשה בהתאם לגישה הקפדנית של החברה בקשר עם הקצאת ההון, לפיה בודקת החברה על בסיס קבוע את תוכניות העבודה וההשקעות. גישת הקצאת ההון של החברה מאזנת בין קידום יצירת ערך ארוך-טווח באמצעות השקעות בצמיחה ומתן תשואת דיבידנד יציבה תוך שאיפה לשמירה על דירוג ההשקעה (דירוג של BBB- לפחות מטעם חברות הדירוג S&P ו-Fitch). ביום 12 בפברואר 2020 החליט דירקטוריון החברה על הארכת מדיניות הדיבידנד של החברה, בשיעור חלוקה של עד 50% מהרווח השנתי הנקי המתואם עד להודעה חדשה. ביחס לרווח הנקי השנתי המתואם של 2020, החברה הכריזה על סך כולל של דיבידנדים בסכום של 129 מיליון דולר, המשקף שיעור תשואת דיבידנד של כ-2.7% (בהתבסס על מחיר ממוצע למניה במהלך השנה). ראה "סעיף 8 - מידע פיננסי– א. דוחות מאוחדים ומידע פיננסי אחר– מדיניות חלוקת דיבידנד".
- **מומחיות מקצועית ותרבות תאגידית של שיתוף פעולה ונחישות.** פעילות החברה מנוהלת על ידי הנהלה בינלאומית בעלת ניסיון תעשייתי עשיר. החברה מפתחת מנהלים מובילים בעלי ניסיון רחב ומעמיק בתחומם בכדי לקדם שינויים וחדשנות בתוך החברה. החברה מתמקדת בטיפוח ובהעצמת כישרונות באמצעות פלטפורמה גלובלית של הכשרה, שיתוף פעולה ותקשורת, המחזקים ומעודדים חדשנות.

האסטרטגיה של החברה

האסטרטגיה של החברה היא להיות חברה מובילה בעסקיה תוך יצירת צמיחה ארוכת טווח על ידי מינוף (א) נכסיה הייחודיים; (ב) מיקומם האסטרטגי; (ג) ידע עמוק בתחומי האגרונומיה, הכימיה ודרישות וצורך הלקוחות; וכן (ד) גישה לסביבה מובילה של חדשנות וטכנולוגיה בישראל.

מנועי הצמיחה של החברה כוללים:

פתרונות הזנה לחקלאות (Crop Nutrition) – איחוד תהליכים ועסקים על מנת לבנות עמדת הובלה גלובלית; מתן פתרונות חיוניים המאפשרים לחקלאים להגדיל את התפוקות ובכך לספק את צורכי המזון העולמיים; הצמיחה מונעת באמצעות חדשנות ונתמכת על-ידי הביקוש הגובר לדשנים אורגניים, מיקרו-נוטריינטים (micro nutrients) וביו-סטימולנטים (bio stimulants) תוך התמקדות בשווקים צומחים; הגדלת כושר הייצור ומיזוגים ורכישות.

מזון – ניצול הפוטנציאל בשוק תחליפי החלבון (alternative protein); התמקדות בטכנולוגיות מזון וחדשנות; הרחבת כושר ייצור למוצרים ברמת איכות לשווקי המזון; השגת צמיחה הן באופן פנימי (אורגני) והן באמצעות מיזוגים ורכישות.

ברום – חיזוק העמדה המובילה של החברה בשוק הברום; ניצול הזדמנויות חדשות בשוק; מעבר לחוזים ארוכי-טווח לייצור תרכובות ברום. בנוסף, הרחבת פעילויות המו"פ והפיתוח העסקי ליישומי ברום חדשים וברי-קיימא.

המודל העסקי המשולב של החברה מבוסס על גישה ייחודית למינרלים חיוניים, המהווים את הבסיס לפעילות מוצרי ההמשך תוך התמקדות בחקלאות הזנת הצמח (crop nutrition), מזון, ושווקים תעשייתיים אחרים. מודל זה יוצר סינרגיות תפעוליות משמעותיות, הנובעות משילוב הנכסים האטרקטיביים של החברה עם מגוון רחב של פתרונות בעלי ערך מוסף. לאורך השנים, פיתחה החברה מגוון מאוזן של נכסים ופעילויות שנותנים יציבות ומאפשרים צמיחה לטווח ארוך.

האסטרטגיה של החברה, "תרבות עסקית של הובלה", ממוקדת בשימור וחיזוק הובלת השוק של החברה לאורך שרשראות הערך של שלושת המינרלים שבליבת פעילותה: ברום, אשלג ופוספט, זאת לצד מימוש פוטנציאל הצמיחה הקיים בפתרונות חדשניים לחקלאות. בכדי שתתקיים הלימה בין מבנה הארגון לאסטרטגיה זו, החברה פועלת באמצעות ארבע חטיבות עסקיות: מוצרים תעשייתיים (ברום), אשלג, פתרונות פוספט, ופתרונות חדשניים לחקלאות.

על מנת להניע סינרגיות מסחריות פנימיות ולמטב את ערוצי ההפצה של דשני קומודיטי, דשנים מיוחדים ודשנים מיוחדים-למחצה, ובכדי לממש בצורה יעילה יותר את פוטנציאל הצמיחה של פעילות פתרונות ההזנה לחקלאות (Crop Nutrition) של החברה, בשנת 2020 איחדה החברה את פלטפורמות השיווק והמכירה של פתרונות ההזנה לחקלאות (Crop Nutrition, תוך יצירת פלטפורמה מסחרית אחודה הפועלת מול שווקי הקצה החקלאיים. מודל פעילות חדש זה, המנוהל על בסיס אזורי, משמש להשגת מצוינות מסחרית, להגברת יעילות פעילויותיה של החברה ולמינוף טוב יותר של ידע ייחודי לכל אזור, יכולות מו"פ ואגרונומיה, נכסים לוגיסטיים ומערכות יחסים עם לקוחות.

מוצרים תעשייתיים

ההובלה העולמית של החברה בתעשיית הברום נובעת מהתמקדותה ביצירת ערך ללקוחות ולאו דווקא מגידול בכמויות הייצור והמכירות. החברה משיאה ערך רב ללקוחותיה באמצעות מינוף הידע המקצועי והנכסים הייחודיים שלה, כמו גם חדשנות ממוקדת-מטרה, לפיתוח מוצרים ויישומים חדשים דוגמת מעכבי בעירה חדשניים המבוססים על ברום וזרחן, מוצרי מגנזיה, מלח ופתרונות אחרים. החברה ממשיכה למנף את היתרונות הלוגיסטיים הייחודיים שלה ואת ניסיונה העצום בנושאי בטיחות והיבטים סביבתיים של עסקי הברום.

אשלג

מינוף היכולות התחרותיות של נכסי האשלג הייחודיים של החברה, בשילוב עם יתרונותיה הלוגיסטיים, מאפשר לחברה להיות אחת משלוש הספקיות התחרותיות ביותר בשווקי המטרה העיקריים, בהם: ברזיל, אירופה, הודו, דרום מזרח אסיה וסין. היתרון התחרותי של החברה נובע מהקרבה לנמלי השילוח וללקוחות, טיוב מתמשך של תהליכי ייצור האשלג במפעלי ים המלח ובאיי.סי.אל איבריה (ספרד) תוך צמצום עלויות והגברת יעילות הניצול של כושר הייצור. במכרה Boulby, מתמקדת החברה בהגדלה מתמשכת של כושר הייצור של פוליסולפט, במקביל לפיתוח השוק לדשן ייחודי זה, בו החברה הינה היצרן הראשון והיחיד בעולם. בנוסף, החברה חותרת לאופטימיזציה של הסינרגיות בין ייצור המגנזיום לפעילויות האשלג והברום בים המלח.

פתרונות פוספט

החברה הינה ספקית מובילה של פתרונות מבוססי-פוספט למגוון של שוקי קצה בתחומי התעשייה, המזון והחקלאות. היעד האסטרטגי של החברה בתחום הפוספט הינו צמיחה בקצב גבוה משוקי הקצה אותם היא משרתת באמצעות הגברת המיקוד בפתרונות הפוספטים המיוחדים, המשך קידום מצוינות מסחרית ומיצוב המוצרים על בסיס הערך ללקוח, וזאת במקביל לחיזוק הקשר עם הלקוחות ומינוף שרשרת הערך של החברה במשאבי הפוספט של רותם ישראל ושל YPH בסין. החברה ממשיכה בטיוב שרשרת הייצור שלה לשם תמיכה בצמיחה ושיפור הרווחיות של מוצרי הפוספט והפתרונות המיוחדים שהחברה מציעה.

פתרונות חדשניים לחקלאות

החברה שואפת לעמדת הובלה גלובלית בתחום הפתרונות החדשניים לחקלאות באמצעות חיזוק מעמדה העולמי בשווקי הליבה בתחום החקלאות המיוחדת, גידולי נוי, מדשאות וגינון, תוך מיקוד בשווקים בעלי שיעור צמיחה גבוה כגון דרום אמריקה, הודו וסין. על-ידי מינוף יכולות המו"פ שלה ועל-ידי איתור הזדמנויות של מיזוגים ורכישות, החברה פועלת להרחבת מגוון המוצרים הרחב שלה, הכולל דשנים בשחרור מבוקר (CRF), דשנים מסיסים (WSF), דשנים נוזליים, דשנים בשחרור מושהה (SRF) ודשנים מיוחדים נוספים (MAP/MKP/PecKacid), בכדי ליצור צמיחה. בנוסף, מפתחת החברה סל שירותים המתמקד בפתרונות גלובליים ואזוריים המבוססים על מקצועיות אגרונומית, תוך מינוף חדשנות דיגיטלית.

כחלק מאסטרטגיית החברה להגדיל את פעילויות חקלאות הזנת הצמח באופן אורגני ובאמצעות מיזוגים ורכישות, בינואר 2021 השלימה החברה את רכישתה של Agro Fertiláqua Participações S.A. (להלן – Fertiláqua), אחת החברות המובילות בברזיל בתחום הזנת הצמח, בתמורה ל-122 מיליון דולר (לפני ניכוי החוב נטו של Fertiláqua, בסך 40 מיליון דולר). החברה מעריכה כי תוכל למנף את נוכחותה החזקה של Fertiláqua בשוק ואת יכולות ההפצה שלה על מנת להגדיל את המכירות של דשנים אורגניים, דשנים בשחרור מבוקר ומוצרים מיוחדים נוספים להזנת הצמח בשוק הברזילאי, המתאפיין בקצב צמיחה מהגבוהים בעולם. Fertiláqua אף תרחיב את סל המוצרים המיוחדים להזנת הצמח של החברה, ומביאה סל מלא של פתרונות הזנה והמרצה (plant nutrition & stimulation) לכל אורך מחזור חיי הצמח, חידוש קרקע, טיפול בזרעים ובריאות הצמח עבור כל גידולי המפתח בברזיל, לרבות פולי סויה, תירס, קנה סוכר, כותנה, קפה, פירות וירקות.

תרבות

החברה מטפחת תרבות עסקית של הובלה, אשר מתמקדת בהובלה העסקית באמצעות יצירת סביבת עבודה מובילה ובת קיימא, תוך מחויבות עמוקה לכל בעלי העניין של החברה (stakeholders). לתרבות הארגונית בחברה ישנם רבדים רבים, והם באים לידי ביטוי בכל אחד מתחומי הפעילות שלה ובכל ממשק עם בעלי העניין השונים. אחד הנדבכים החשובים ביותר בתרבות זו הינו בטיחות – זהו ערך הניצב בראש סדר העדיפויות של החברה ומקבל תשומת לב מיוחדת ומשאבים רבים בכדי להגיע לביצועי בטיחות מן המעלה הראשונה. בנושאי קיימות וסביבה פועלת החברה תוך מחויבות לציות מלא לרגולציה הסביבתית ואף מעבר לכך. בממשק עם העובדים, החברה נמצאת בשאיפה מתמדת להיות "מעסיק מועדף", על-ידי חיזוק הערך עבור העובדים וקידום ערכי הליבה של החברה. כמו כן, מטפחת החברה תרבות מבוססת-חדשנות, אשר ממנפת את הטכנולוגיה והידע המקצועי שלה, במטרה לתת שירות טוב יותר ללקוחותיה ולחזק את נאמנותם. בכדי להבטיח את העמידה בכל היעדים שהחברה מציבה לעצמה, היא שמה דגש מיוחד על אחריות, שקיפות וממשל תאגידי ברמה הגבוהה ביותר.

חדשנות

כחלק מההתמקדות האסטרטגית של החברה בשיפור הערך ללקוחות באמצעות מינוף חדשנות, החברה מפתחת סל שירותים המתמקד ביצירת פתרונות חקלאיים מקצועיים, גלובליים ואזוריים, תוך מינוף חדשנות דיגיטלית. בפברואר 2020 רכשה החברה את Growers Holdings Inc. ("Growers"), חברה חדשנית בתחום חקלאות מבוססת נתונים ותהליכים, כחלק מהרחבת היצע השירותים הדיגיטליים שמציע החברה והאצת מפת הדרכים של החברה לפיתוחים גלובליים. הפלטפורמה של Growers אוספת ובונה מאגרי נתונים חקלאיים ממקורות ידניים וממוכנים, ויוצרת באופן מיידי תוכניות גמישות וממוקדות-תשואה להחלטות בתחומי זריעה, דישון ורכש, אותן ניתן להזרים לציוד הממוכן בשטח ליישום קל ופשוט.

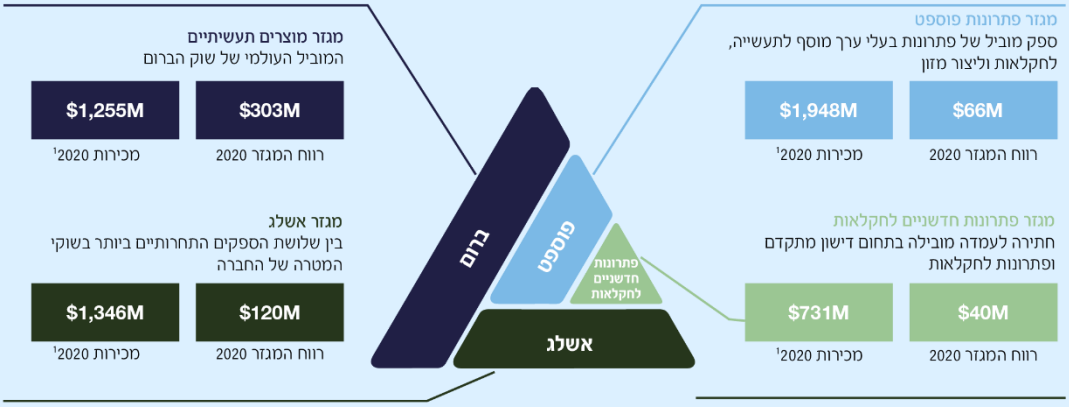
מחויבותה של החברה לטיפוח תרבות מבוססת חדשנות באה לידי ביטוי גם בהקמת פלטפורמת חדשנות פנימית, שמטרתה למנף בצורה מיטבית את הניסיון, הידע והיצירתיות של כ-11,000 עובדי הקבוצה בכל רחבי העולם, תוך שהיא מספקת להם את המסגרת המבנית, התמיכה והמשאבים הנדרשים לבחינתם והגשמתם של רעיונות כך שיביאו להשפעה עסקית משמעותית. מאז השקת התוכנית בחודש ינואר 2020, הגישו עובדי החברה מעל 1,400 רעיונות, מתוכם מעל 400 התהוו לכדי פרויקטים בשלב זה כ150 מתוכם כבר הושלמו, פרויקטים אלו ונוספים בהמשך צפויים לתרום לרווחיות החברה בעתיד.

מבנה ההון

יוזמות הצמיחה של החברה נתמכות באיתנותה הפיננסית של החברה. החברה מתמקדת בשימור מבנה ההון האיתן שלה ויצירת מקורות לצמיחה עתידית, וזאת על-ידי שמירה על רמת מינוף פיננסי התואמת דירוג השקעה ושיפור פריסת ההחזרים, מיטוב ההשקעות ההוניות וההון החוזר, וביישום אמצעים לצמצום עלויות.

מידע על מגזרי פעילות

איי.סי.אל הינה חברה גלובלית מובילה הפועלת בעיקר בתחומי דשנים וכימיקלים מיוחדים, באמצעות ארבעה מגזרים – מוצרים תעשייתיים, אשלג, פתרונות פוספט ופתרונות חדשניים לחקלאות.



מגזר המוצרים התעשייתיים

מגזר המוצרים התעשייתיים מייצר ברום אלמנטרי מתמיסה שהיא חלק מתהליך ייצור האשלג בסדום בישראל, בנוסף לתרכובות מבוססות-ברום. מגזר המוצרים התעשייתיים עושה שימוש במרבית הברום המיוצר על ידו לייצור עצמי של תרכובות ברום באתרי הייצור בישראל, בהולנד ובסין. בנוסף, המגזר מייצר מוצרי מגנזיה, סידן פחמתי ומלח. כמו כן, מגזר המוצרים התעשייתיים עוסק בייצור ושיווק של מוצרים מבוססי-זרחן.

בשנת 2020, סך מכירות מגזר המוצרים התעשייתיים הסתכמו ל-1,255 מיליון דולר (כולל מכירות למגזרים אחרים) והיוו כ-25% ממכירות החברה, ירידה של 5% בהשוואה לשנת 2019. הרווח התפעולי של המגזר הסתכם לסך של 303 מיליון דולר והיווה כ-60% מסך הרווח התפעולי המיוחס למגזרי הפעילות, ירידה של 10% בהשוואה לשנת 2019. לפרטים נוספים, ראה "סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית– א. תוצאות תפעוליות– תוצאות הפעילות".

מוצרים

מגזר המוצרים התעשייתיים מתמקד בשלושה תתי-קווי מוצר עיקריים:

מעכבי בעירה – מעכבי בעירה מבוססי-ברום, זרחן ומגנזיום משמשים ביישומים של מוצרי אלקטרוניקה, בנייה, רכב, טקסטיל וריהוט. מעכבי הבעירה מתווספים לפלסטיק, טקסטיל וחומרים דליקים אחרים, על מנת למנוע או לעכב בעירה ובכך למנוע את התפשטותה.

פתרונות תעשייתיים (Industrial Solutions) – ברום אלמנטרי, תרכובות ברום ותרכובות זרחן משמשים במגוון תעשיות בעולם, כגון: תעשיית הגומי, הפארמה, החשמל, האגרוכימיה והפוליאסטר (בייצור אריגים ובקבוקי פלסטיק). תמיסות צלולות משמשות לאיזון הלחץ בתעשיית קידוחי הנפט והגז. ביוצידים מבוססי ברום משמשים לטיפול במים תעשייתיים.

מינרלים מיוחדים – מוצרי המינרלים המיוחדים כוללים מוצרי מגנזיה, סידן פחמתי ומלחים. היישומים העיקריים של מוצרי מגנזיה הם תוספים ופארמה, תוספי דלק ושמנים, חומרי זירוז (catalysts) ויישומים רבים אחרים. הסידן הפחמתי משמש בעיקר ביישומי תוספים ופארמה. המלחים כוללים נתרן כלורי, מגנזיום כלורי ואשלגן כלורי, המשמשים בעיקר בענפי המזון, המסת קרח (מגנזיום כלורי), ויישומים תעשייתיים שונים. בשל ייחודיותם ודרגת האיכות/הניקיון הגבוהה של מוצרי החברה, מרבית המכירות מתבצעות בשוקי נישה.

להלן פירוט המוצרים העיקריים של מגזר המוצרים התעשייתיים, וכן השימושים ושוקי-הקצה העיקריים שלהם:

תת קו-מוצר	מוצר	שימושים עיקריים	שוקי-קצה עיקריים
מעכבי בעירה	מעכבי בעירה מבוססי ברום, זרחן ומגנזיום	פלסטיק, ייצור טקסטיל וחומרי בנייה	אלקטרוניקה, רכב, בנייה, ריהוט וטקסטיל
פתרונות תעשייתיים	ברום אלמנטרי	מגיב בתעשיית הכימיקלים	ייצור צמיגים, תעשיית התרופות והאגרוכימיה
	תרכובות תעשייתיות מבוססות-זרחן	נוזלים מונעי התלקחות בטורבינות ומערכות הידראוליות בתחנות כוח וחומרי ביניים אנאורגניים על בסיס זרחן	תחנות כוח ואגרוכימיה
	תרכובות ברום אורגניות	חומרי הדברת חרקים, ממסים לסינתזה כימית וחומרי ביניים כימיים	תעשיית התרופות והאגרוכימיה
	תמיסות צלולות	קידוחי נפט וגז	נפט וגז
	Merquel	בקרה על פליטת כספית	בקרת פליטה בתחנות כוח המונעות בפחם
	ביוצידים מבוססי-ברום	טיפול במים וחיטוי	בריכות שחייה, מגדלי קירור, מפעלי נייר, קידוחי נפט וגז
מינרלים מיוחדים	מוצרי מגנזיה	תוספים ופארמה, פלדת שנאים, תוספי זירוז ותוספי דלק ושמנים	תוספים, מולטי-ויטמינים, פלדת שנאים, גומי ופלסטיק בענף הרכב, ענף הבריאות
	סידן פחמתי	תוספים ופארמה	תוספים ופארמה
	מגנזיום כלורי מוצק, אשלגן כלורי	המסת קרח, מזון, קידוחי נפט, פארמה	המסת קרח, תחליפי נתרן, אשלגן כלורי לתרופות, מולטי-ויטמינים, חברות לקידוחי נפט, שוקי נישה תעשייתיים קטנים

מגזר המוצרים התעשייתיים עוסק גם בפיתוח מוצרים חדשניים ויישומים חדשים למוצרים קיימים. המוצרים החדשים של מגזר המוצרים התעשייתיים שהוכנסו לשוק בשנים האחרונות כוללים בין היתר את FR-122P (מעכב בעירה פולימרי מבוסס-ברום הנמצא בשימוש כחומר בידוד בתחום הבנייה), 4002 TexFRon® (מעכב בעירה פולימרי לטקסטיל), תרכובות ברום לאגירת אנרגיה (במגוון רחב של מוצרים לסוללות מבוססות-ברום flow batteries), VeriQuel™R100 (מעכב בעירה ריאקטיבי מבוסס-זרחן לקצף PIR וקצף פוליאוריתני קשיח), מוצר ה-Bromoquel החדשני של החברה (מחליף אמוניה וכימיקלים נוספים לטיפול אפקטיבי יותר במקרה של דליפת ברום) סדרת VeriQuel F (מעכב בעירה מבוסס-זרחן פעיל וגמיש, עבור פוליאוריתן גמיש), CareMag D (חומר גלם חדש טבעי עבור דאודורנטים), PolyQuel® P100 (מעכב בעירה פולימרי מבוסס זרחן עבור מעגלים מודפסים באיכות גבוהה מחומרים אפוקסיים) וחומצת זרחן בריכוז של 80%, המאפשרת ללקוחות שיפור ביעילות ובניצולת.

ייצור

מפעלי הייצור העיקריים של מגזר המוצרים התעשייתיים ממוקמים בישראל (ייצור ברום, תרכובות ברום, מוצרי מגנזיה ומלחים), בהולנד (תרכובות ברום), בגרמניה (תרכובות זרחן), בצרפת (מוצרים מבוססי מגנזיה וסידן פחמתי), בארה"ב (תרכובות זרחן) ובסין (תרכובות ברום).

אתרי הייצור וחברות השיווק העיקריים של מגזר המוצרים התעשייתיים מפורטים במפה להלן:



בשנת 2020 ייצרה החברה כ-170 אלף טון של ברום אלמנטרי מתוך כושר ייצור פוטנציאלי מקסימלי שנתי של כ-280 אלף טון. כ-73% מסך הברום האלמנטרי שיוצר שימש בתהליכים פנימיים לייצור תרכובות ברום.

במשך מספר חודשים במהלך שנת 2020 הושפע ייצור מוצרי הברום לרעה עקב ירידה בביקוש במספר יישומים ושווקים, בשל מגפת הקורונה.

במהלך שנת 2020, לאחר חתימה על מספר חוזים אסטרטגיים בשנת 2019, בעיקר באסיה, המשיכה החברה להרחיב את כושר הייצור של מספר תרכובות ברום עיקריות. חלק מפעילויות אלו כבר מצויות בשלבי סיום וחלק החלו בתהליכי ייצור בקנה מידה מסחרי, לרבות התחלת הייצור במפעל ה-TBBA החדש של החברה באתר נאות חובב. יתרה מזאת, החברה גם הרחיבה את צי האיזוטנקים שלה לשינוע ברום כדי להיערך לגידול בצורכי השווקים.

מפעל LYG הוא אתר קטן המייצר מוצר יחיד, הממוקם במחוז Jiangsu שבסין. הרשויות הסיניות שוקלות להעתיק מפעל זה ממיקומו בפארק התעשייתי הנוכחי לפארק אחר לתעשיות כימיות. תהליך מסוג זה הינו תהליך שכיח בסין, ונמצא כעת בבחינה.

תחרות

איי.סי.אל מוצרים תעשייתיים היא יצרנית הברום האלמנטרי הגדולה בעולם. בהתבסס על הערכות פנימיות, החברה ושני מתחריה העיקריים, Albemarle ו-Lanxess, סיפקו בשנת 2020 את מרבית הייצור העולמי של הברום. יתרת האספקה מיוצרת בסין ובהודו ממקורות שונים ומגוונים, בכלל זה, מתמלחות המופקות מבארות, מי ים ומפעלי התפלה. בסין חלה ירידה בהיצע בעיקר בשל הידלדלות בארות התמלחות, לצד החמרת אכיפה בשנים האחרונות של תקנות הנוגעות לבטיחות ואקולוגיה ביחס לתעשיית הכימיקלים המקומית, מצד הרשויות הסיניות. בעקבות המגמות הללו, נוצרו תנאים חיוביים בשוק הברום ותרכובות הברום בסין.

Albemarle ו-Lanxess מייצרות ברום בעיקר מתמלחות תת-קרקעיות שמקורן בארה"ב. Albemarle הקימה מיזם משותף יחד עם חברה ירדנית לייצור ברום ותרכובות ברום, הממוקם בצד הירדני של ים המלח וחולק את אותם מקורות של חומרי גלם עם החברה. Lanxess רוכשת ברום ותרכובות ברום ממגזר המוצרים התעשייתיים בהסכם ארוך טווח.

חסם הכניסה העיקרי לשוק הברום ותרכובותיו הינו הגישה למקור כלכלי של ברום עם ריכוז גבוה ברמה מספקת. בנוסף, עסקי הברום מצריכים מערך לוגיסטי מורכב הכולל צי של מכלים מיוחדים (איזוטנקים) להובלת הברום. הצורך במערך הלוגיסטי מהווה חסם כניסה של מתחרים לסחר בברום.

בשוק מעכבי הבעירה מבוססי-הזרחן, עיקר התחרות הנה מצד יצרנים סיניים הפעילים בשוק הסיני המקומי וכן בשווקים מחוץ לסין, שהעיקריים ביניהם הינם אירופה וארה"ב. ליצרנים הסיניים קיימת גישה למקור זרחן איכותי וזול, המשפר את כושר התחרות שלהם בשוק זה. עם זאת, מספר מגבלות שהוטלו על-ידי הרשויות בסין השפיעו על הייצור ועל המיצוב התחרותי של היצרנים הסיניים בתחום מעכבי הבעירה מבוססי-הזרחן.

המגזר נהנה מהיתרונות התחרותיים הבאים:

מקור הברום בים המלח מציע את ריכוז הברום הגבוה בעולם ובנוסף מתקן תרכובות הברום של החברה בנאות חובב הינו המתקן הגדול ביותר בעולם לייצור תרכובות ברום. כתוצאה מכך, המגזר נהנה מעלות ייצור נמוכה יחסית של ברום אלמנטרי המקנה לו יתרון תחרותי. יתרון תחרותי נוסף נובע ממערך לוגיסטי מורכב הכולל צי של מכלים מיוחדים (איזוטנקים), שהינו הגדול בעולם. בנוסף, למגזר מערך שיווק, מכירות ושרשרת אספקה הפרוס ברחבי העולם, מגוון מוצרים איכותיים, בצירוף מערך טכני תומך העומד לרשות הלקוחות ומקנה לחברה עמדה תחרותית טובה בהתמודדות בשוקי היעד.

חומרי גלם וספקים

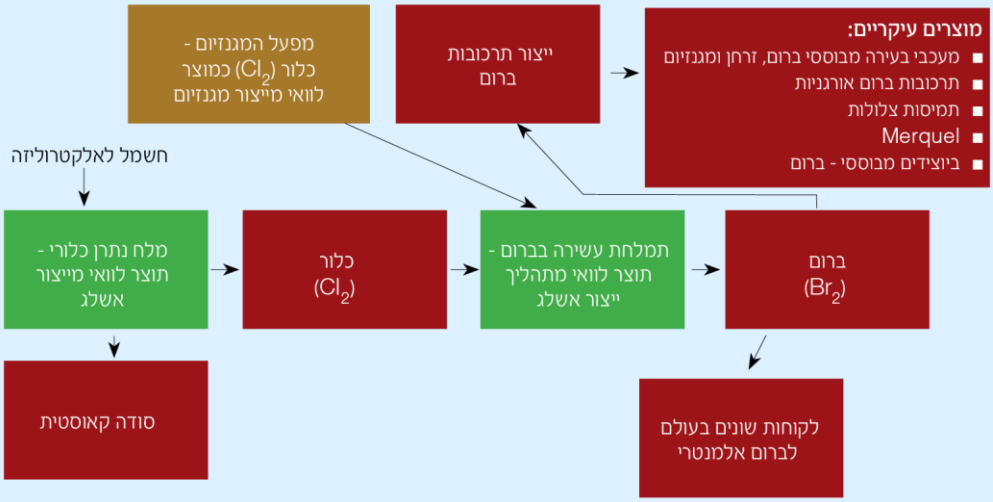
חומרי הגלם העיקריים במגזר המוצרים התעשייתיים המשמשים לייצור המוצרים הסופיים הינם ברום, כלור, זרחן ומגנזיה. בתהליכי הייצור נעשה גם שימוש בכמויות ניכרות של מים ואנרגיה. החברה מייצרת חלק ניכר מחומרי הגלם כחלק מתהליכי ההפקה של המינרלים מים המלח. למידע נוסף אודות פעולות ההפקה של החברה, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים–פעילות הפקה וכרייה של מינרלים".

ברום מופק מתמיסות (תמלחות) הנוצרות כמוצר לוואי מתהליך ייצור האשלג. התמיסות נשאבות למפעל הממוקם בסדום, ושם, מופק ברום, בתהליך של חמצון באמצעות כלור וקיטור.

כלור מיוצר באמצעות מתקן אלקטרוליזה של מלח (נתרן כלורי) וכן מתקבל כתוצר לוואי בתהליך ייצור המגנזיום המתכתי על-ידי חברת מגנזיום ים המלח בע"מ ("מגנזיום ים המלח"). מתקן האלקטרוליזה ומפעל המגנזיום ממוקמים בסמוך למפעל הברום בסדום. המלח, המשמש לאלקטרוליזה, הינו גם תוצר לוואי מייצור האשלג בסדום.

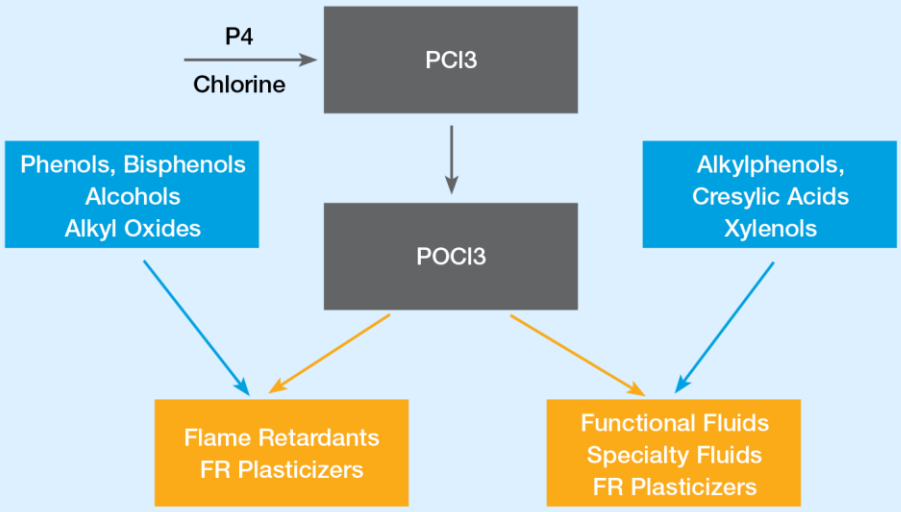
מגזר המוצרים התעשייתיים משתמש בברום לייצור תרכובות ברום במתקני החברה בישראל, בהולנד ובסין. יתרת הברום נמכרת לצדדים שלישיים. מרבית תרכובות הברום מיוצרות בתהליך כימי, המשלב ברום ומגוון של חומרי גלם נוספים, אשר העיקרי הינו ביספנול A, המשמש לייצור מעכב הבעירה מבוסס-הברום TBBA. כמו כן, מגזר המוצרים התעשייתיים רוכש חומרי גלם רבים אחרים הדרושים לייצור מוצריו השונים.

להלן תיאור גרפי של תהליך הייצור:



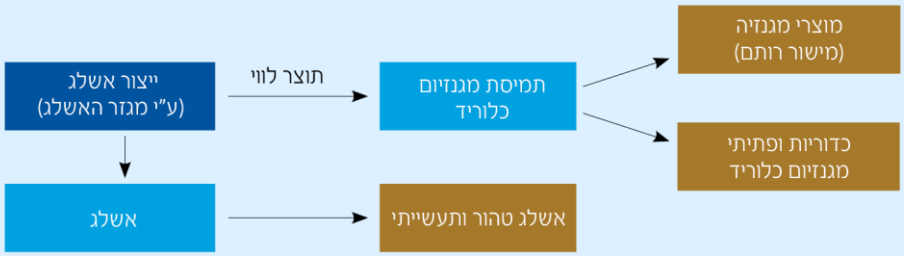
הזרחן האלמנטרי (P_4) מופק בתהליך קלייה מעפרות שמקורן בעיקר במרכז אסיה (קזחסטן), בארה"ב ובסין. מגזר המוצרים התעשייתיים משתמש בזרחן האלמנטרי לייצור תרכובות זרחן במפעליו (בעיקר מעכבי בעירה מבוססי-זרחן). תרכובת הזרחן הבסיסית ($POCl_3$) מיוצרת בתהליך כימי, המשלב זרחן, כלור וחמצן. תגובה של תרכובת זו עם מגוון של חומרי גלם נוספים (כמו פרופילן אוקסיד) יוצרת את תרכובות הזרחן המסחריות.

להלן תיאור גרפי של תהליך הייצור:



מגזר המוצרים התעשייתיים עושה שימוש במגנזיום כלורי לצורך ייצור מוצרי מגנזיה וכן פתיתים וכדוריות מגנזיום כלורי במתקניו בישראל. בנוסף, מגזר המוצרים התעשייתיים עושה שימוש באשלגן כלורי המיוצר על ידי מגזר האשלג לצורך ייצור אשלגן כלורי נקי ואשלגן כלורי תעשייתי.

להלן תיאור גרפי של תהליך הייצור:



מגזר המוצרים התעשייתיים מחזיק מלאי חומרי גלם בכמות המביאה בחשבון את רמת הייצור הצפויה על פי מאפייני הצריכה, מועדי האספקה, המרחק מהספק ושיקולים תפעוליים ולוגיסטיים אחרים.

כחלק מאסטרטגיית החברה להגדיל את צריכת האנרגיה שלה ממקורות אנרגיה מתחדשים, החלה התקנת פאנלים פוטו-וולטאיים (PV) בישראל במהלך 2020.

מכירות, שיווק והפצה

השווקים המרכזיים של מגזר המוצרים התעשייתיים הינם ארה"ב, מערב אירופה, סין, יפן וטייוואן. מגזר המוצרים התעשייתיים מוכר את מוצריו בעיקר באמצעות רשת חברות שיווק, בעוד חלק קטן מן המכירות מבוצע באמצעות מפיצים וסוכני מכירות ברחבי העולם. העמלות המשולמות לסוכנים הן לפי המקובל בענף. כמחצית מהמכירות במגזר המוצרים התעשייתיים מתבצעות על פי חוזים ארוכי טווח עם תקופה של שנה או יותר. עם זאת, מגזר המוצרים התעשייתיים גם מוכר את מוצריו על פי הזמנות שוטפות בסמוך למועד האספקה.

מדיניות מגזר המוצרים התעשייתיים הינה להחזיק רמות מלאי מספיקות, המשתנות ממוצר למוצר, כדי להבטיח אספקה סדירה ללקוחות בהתחשב במרחק הלקוחות ממקומות הייצור ודרישתם לזמינות המלאי, תוך אופטימיזציה של עלויות אחסון המלאי. לפיכך, חלק ממלאי המוצרים המוגמרים מוחזק במחסנים בארצות היעד.

מגזר המוצרים התעשייתיים מוכר בתנאי אשראי בהתאם למדיניות האשראי של החברה. המכירות מגובות, לרוב, בביטוח סיכוני אשראי סחר חוץ או מכתבי אשראי מבנקים בדירוג גבוה.

עונתיות

פעילות מגזר המוצרים התעשייתיים אינה מושפעת מעונתיות. עם זאת, המכירות של חלק ממוצרי מגזר המוצרים התעשייתיים משתנה לפי עונות השנה השונות. המוצרים לתחום החקלאות מתאפיינים במכירות גבוהות יחסית ברבעונים השני והשלישי. ביוצידים המיועדים לבריכות שחייה מתאפיינים במכירות נמוכות יחסית ברבעון הרביעי. המגנזיום הכלורי להמסת קרח מתאפיין במכירות גבוהות יותר ברבעונים הראשון והרביעי. סך ההשפעה המצרפית של העונתיות ברמת מגזר המוצרים התעשייתיים אינה משמעותית.

מיסוי משאבי טבע בישראל

חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע בישראל נכנס לתוקף ביום 1 בינואר 2016, בקשר עם פעילות הברום. לפרטים נוספים, ראה באור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

מגזר אשלג

מגזר האשלג מייצר ומוכר בעיקר אשלג, מלח, פוליסולפט®, מגנזיום ועודפי חשמל. אשלג מיוצר בישראל ובספרד, באמצעות שימוש בתהליך אידוי לשם הפקת אשלג מים המלח בישראל ובתהליכי כרייה קונבנציונליים ממכרה תת-קרקעי בספרד. במכרה איי.סי.אל Boulby באנגליה מייצרת החברה פוליסולפט®, המורכב מגופרית, אשלג, סידן ומגנזיום. סדרת מוצרי FertilizerpluS של החברה מבוססת בעיקר על פוליסולפט®. המגזר כולל גם את פעילות המגנזיום, ובמסגרתה מייצר, משווק ומוכר מגנזיום טהור וסגסוגות מגנזיום, ומייצר כלור וסילבניט. בנוסף, מגזר האשלג מוכר מלח המופק במכרות האשלג והפוליסולפט® התת-קרקעיים בספרד ובאנגליה. לחברה תחנת כוח בסדום, המספקת חשמל לחברות הקבוצה בישראל (עודפי חשמל נמכרים ללקוחות חיצוניים) וקיטור לכל המתקנים באתר סדום.

בשנת 2020, הסתכמו מכירות מגזר האשלג ב-1,346 מיליון דולר (לרבות מכירות למגזרים אחרים), והיוו כ-27% מסך מכירות החברה, ירידה של כ-10% בהשוואה לשנת 2019. הרווח התפעולי של המגזר הסתכם ב-120 מיליון דולר והיווה כ-24% מסך הרווח התפעולי המיוחס למגזרים, ירידה של כ-58% בהשוואה לשנת 2019. למידע נוסף, ראה "סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית– א. תוצאות תפעוליות– תוצאות הפעילות".

<u>אשלג</u>

מוצרים

אשלג הינו השם המקובל לאשלגן כלורי, המקור הנפוץ ביותר לאשלגן, ואחד משלושת החומרים המזינים החיוניים להתפתחות הצמח, מסייע בהגנת הצמח מפני מחלות ומזיקים, בהסתגלותו לתנאי מזג האוויר השונים, בוויסות רמת המים בצמח, בחיזוק הגבעולים ובהגברת יכולת הצמח בספיגת חומרים מזינים. החברה מוכרת אשלג כדשן ליישום ישיר, וכן ליצרני דשנים מורכבים.

ייצור

האשלג שמייצרת החברה מופק מים המלח וממכרות תת קרקעיים בספרד. תהליך הייצור של האשלג בישראל מתבסס על פירוק קרנליט. הקרנליט, שהינו תרכובת אשלגן כלורי ומגנזיום כלורי משולב עם מלח, שוקע בבריכות אידוי סולריות מהגדולות בעולם, המכילות תמיסות שנשאבות מים המלח. הקרנליט מועבר אל המפעלים לביצוע תהליך כימי המפרק את גביש הקרנליט ומגבש את האשלג וזאת באמצעות שני תהליכים טכנולוגיים שונים ומקבילים, "גיבוש קר" ו"גיבוש חם" (hot leach).

הפקת האשלג בספרד מתבצעת במכרה תת קרקעי על ידי כריית סילבניט, תערובת של אשלג (אשלגן כלורי) ומלח (נתרן כלורי) המכילה ריכוזים שונים של אשלג. הפרדת האשלג מהמלח מבוצעת באמצעות תהליך פלוטציה במתקני הייצור הממוקמים בסמוך למכרות.

מתקני הייצור העיקריים של פעילות האשלג כוללים את המפעלים בישראל ובספרד.

מפעלי הייצור, מרכזי ההפצה וחברות השיווק של פעילות האשלג מוצגים במפה להלן:



בשנת 2020, ייצרה החברה כ-4.5 מיליון טון אשלג. כושר הייצור השנתי הפוטנציאלי של אשלג, לאחר סיום הרחבת המכרה בספרד, יעמוד על כ-5 מיליון טון. כושר הייצור הפוטנציאלי של המפעלים השונים מבוסס על תפוקה שעתית מוכפלת בשעות העבודה הפוטנציאליות בשנה, בהנחה של ייצור רציף על פני השנה, 24 שעות ביממה, למעט מספר ימים מדי שנה המתוכננים לתחזוקה ושיפוצים. בדרך כלל, הייצור בפועל נמוך מכושר הייצור הפוטנציאלי בשל פעולות תחזוקה מיוחדות, אי זמינות חומרי גלם, תנאי שוק והשבתות ייצור בלתי מתוכננות (למשל, השפעת מגפת הקורונה במהלך שנת 2020).

התפתחויות בקשר עם תהליכי הייצור של פעילות האשלג:

<u>ישראל</u>

בעקבות שדרוג המתקנים במפעלי ים המלח ברבעון הרביעי לשנת 2019, הגיעה מפעלי ים המלח, בשנת 2020, לשיא בכמויות ייצור אשלג.

שיא הייצור הושג על אף השפעת מגפת הקורונה במהלך שנת 2020, וזאת מכיוון שמתקני הייצור של החברה בישראל הוגדרו "עסק חיוני" על-ידי הרשויות הממשלתיות, דבר שאפשר את המשך פעילות מתקני החברה בישראל במתכונת ייצור מלאה. החברה פעלה ופועלת, באופן יזום ועקבי, על מנת להתגבר על האתגרים שנוצרו עקב מגפת הקורונה, וזאת באמצעות ביצוע ההתאמות הנדרשות בסביבת העבודה ולאפשר שמירה על ריחוק חברתי, לרבות שינוי מבנה המשמרות לדפוס של 12/12 שעות, עבודה בקפסולות, ניטור שיעורי ההדבקה ונקיטת אמצעי בטיחות וגהות נוספים לשם צמצום סכנת ההדבקה.

<u>ספרד</u>

ייצור האשלג בשנת 2020 הושפע משני גורמים מרכזיים – השפעותיה של מגפת הקורונה והחלטת החברה להפסיק את פעילויות הכרייה באתר Sallent (מכרה Vilafruns).

השפעות מגפת הקורונה – מתקני הייצור של החברה הוגדרו "עסק חיוני" על-ידי הרשויות הממשלתיות המקומיות. עם זאת, על מנת לציית להנחיות הרשויות המקומיות ולהבטיח את רווחתם ובריאותם של עובדי החברה, הושבתה פעילות ייצור האשלג למשך שלושה שבועות החל בסוף חודש מרס 2020 (פעילות ייצור מלח הוואקום במפעל לא הופסקה במהלך תקופה זו). ברבעון השני של שנת 2020 הושבו פעילויות הייצור בהדרגה למתכונת רגילה.

אתר Sallent – במסגרת החלטתה האסטרטגית של החברה לרכז את פעילות הייצור באתר Súria (מכרה Cabanasses) ולהפסיק את פעילויות הכרייה באתר Sallent (מכרה Vilafruns), האיצה החברה

את תהליך איחוד האתרים, אשר תוכנן במקור להתבצע בשנת 2021, וזאת במהלך המחצית השנייה של שנת 2020. החלטה זו צפויה לאפשר לחברה להאיץ את קצב הפיתוח ב-Súria, ולשפר את העלות לטון. עם זאת, בטווח הקצר נושאת החברה בעלויות תפעול גבוהות יותר עקב הירידה בהיקף הייצור בספרד. במסגרת תהליך זה, החל מסוף הרבעון השני של 2020 ייצור האשלג באתר Sallent הופסק.

פרויקט הרמפה – כחלק מתהליך איחוד המכרות מקימה החברה מנהרת גישה למכרה Cabanasses (פרויקט הרמפה). חפירת הרמפה המחברת בין מכרה Cabanasses למפעל Súria הסתיימה בחודש דצמבר 2020, לאחר עיכוב שנבע מהשפעות המגפה. השימוש ברמפה במתכונת מלאה צפוי להתחיל במחצית הראשונה של שנת 2021.

מפעלי הייצור – הפרויקט צפוי להגדיל את כושר הייצור במכרה, הצפוי להגיע לקצב תפוקה שנתי של כ-1 מיליון טון עד סוף שנת 2021, תוך הפחתת העלות לטון, ולהגיע בעתיד לרמה של עד כ-1.3 מיליון טון בשנה, לאחר השלמת התאמות נדרשות נוספות במתקני הייצור על פני הקרקע.

מלח – החברה הקימה מתקן לייצור מלח ואקום באתר הכרייה ב-Súria, אשר החל לפעול ברבעון השלישי של שנת 2018. במהלך הקמת המפעל בשנת 2015, חתמו AkzoNobel Industrial Chemicals B.V. (כיום Nobian) ו-איי.סי.אל איבריה על הסכם שותפות לשיווק מלח ואקום באיכות גבוהה ואשלג טהור. מלח ואקום ברמת ניקיון גבוהה משמש במגוון תעשיות, כגון תעשיית הכימיקלים (לדוגמה, בחברות אלקטרוכימיות), בתעשיות העור והטקסטיל, בתעשיות המזון לבני אדם ולבעלי חיים וביישומים לטיפול במים. בהסכם השותפות האמור נקבע מועד אחרון (1 ביולי 2018) להתקיימותו של תנאי מתלה מסוים. לאור אי התקיימות התנאי המתלה כאמור עד למועד האחרון שהוסכם, מסרה החברה הודעה רשמית ל-Nobian לפיה יש לראות את ההסכם ככזה שפקע באופן אוטומטי במועד זה. החברה המשיכה לספק מלח ל-Nobian עד יולי 2020, בהתאם להסכמי האספקה. Nobian ערערה על פקיעתו האוטומטית של ההסכם. באוגוסט 2018 פתחה Nobian בהליך בוררות במסגרת ההסכם בין הצדדים. למיטב ידיעתה של החברה, פסק הבוררות צפוי להתקבל במהלך הרבעון הראשון של 2021. למידע נוסף אודות הליך הבוררות, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

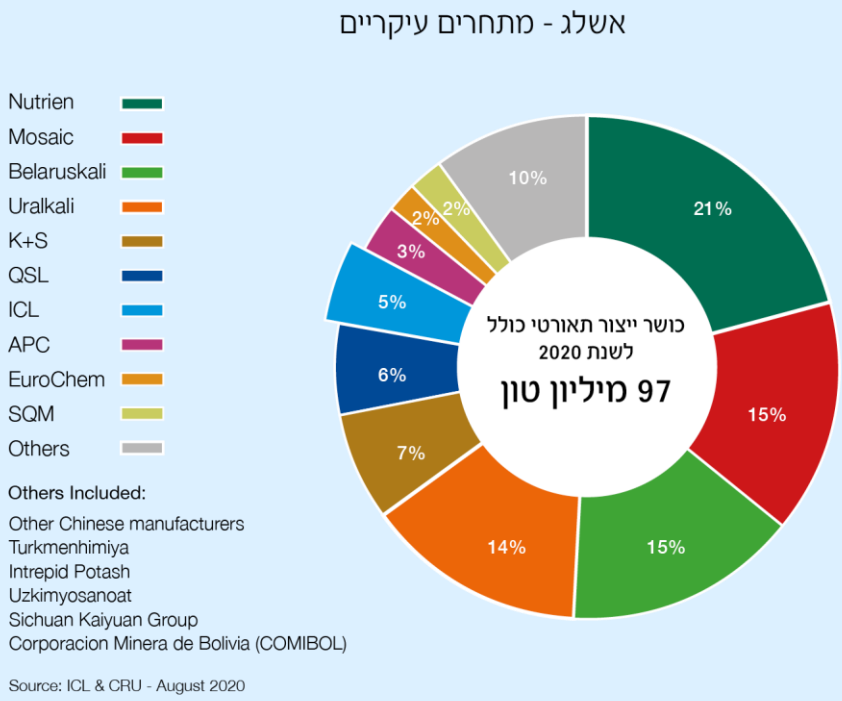
קולקטור (collector) – כחלק מתהליך ייצור האשלג מופק מלח כתוצר-לוואי, המטופל באמצעות קולקטור המעביר את המלח מאתרי הייצור של החברה אל הים. בעקבות התיישנותו של המתקן הקיים במקטע שבין אתר החברה ל-Abrera (המצויה במרחק של כ-50 ק"מ מאתר החברה וכ-40 ק"מ מברצלונה), יוקם קולקטור חדש על ידי ממשלת קטלוניה. הקולקטור החדש יבטיח את פעילותם העתידית של אתרי הייצור של החברה, יאפשר עלייה בתפוקה וישפר את המערך הקיים של החברה לטיפול במלח. בפברואר 2021 אישר משרד המים של קטלוניה (ACA - Catalan Water Agency) את הסכם הקולקטור החדש, אשר צפוי להיחתם עם החברה.

Tramer – במהלך הרבעון הראשון של 2020 הוחל בפעילות מתקן חדש בנמל ברצלונה, המאפשר הגדלה משמעותית של כושר הטעינה השנתי (הן של אשלג והן של מלח).

תחרות

שוק האשלג מתאפיין במיעוט יחסי של יצרנים, חלק מהם מייצאים במשותף. ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי– ד. גורמי סיכון– פעילויות ומכירות החברה חשופות לתנודות בהיצע ובביקוש, למיזוגים של יצרנים/לקוחות/ספקים מרכזיים, להרחבת כושר הייצור ולתחרות מצד כמה מחברות הכימיקלים והכרייה הגדולות בעולם". היכולת להתחרות בשוק האשלג תלויה בעיקר בעלויות הייצור והיכולות הלוגיסטיות. מעבר לכך, חסמי כניסה גבוהים מקשים על כניסתם של משתתפי שוק חדשים, עקב ההשקעה המשמעותית ופרק הזמן הנדרשים להקמת מפעלי אשלג. בנוסף, נדרשים זיכיונות מתאימים וקרבה של מפעלי הייצור למכרות.

המתחרים המשמעותיים הנוכחיים של החברה בשוק האשלג העולמי הינם: Nutrien (קנדה), Uralkali (רוסיה), Mosaic (ארה"ב), Belaruskali (בלארוס), K+S (גרמניה, קנדה), QSL (סין), APC (ירדן), EuroChem (רוסיה) ו-SQM (צ'ילה).



החברה סבורה כי פעילות האשלג שלה נהנית מהיתרונות התחרותיים הבאים:

- עלות ממוצעת נמוכה יחסית של ייצור אשלג בים המלח כתוצאה משימוש בשמש כמקור אנרגיה סולארית בתהליך האידוי.
- יתרונות לוגיסטיים בשל מיקומה הגיאוגרפי, גישה לנמלי שילוח קרובים בישראל ובאירופה וקרבתה היחסית ללקוחות, המתבטאים בעלויות ומשך זמן שילוח ימי ויבשתי תחרותיים במיוחד.
- יתרונות אקלימיים עקב האקלים החם והיבש של ים המלח המאפשר לחברה לאחסן, בעלות נמוכה במיוחד, כמות גדולה של אשלג בשטח פתוח, ובכך מאפשר לה לייצר בסדום בכושר ייצור מלא באופן קבוע, ובלא תלות בתנודתיות בביקוש העולמי לאשלג.
- מכרה החברה בספרד הוא אחד המכרות האחרונים שנותרו במערב אירופה, ובכך יוצר יתרונות תחרותיים באספקה ללקוחות באירופה.

חומרי גלם וספקים

מגזר האשלג מייצר אשלג בישראל וספרד. אשלג אינו דורש תהליך כימי נוסף על מנת לשמש כדשן מזין לצמח.

התשומות העיקריות הנוספות המשמשות את החברה לתמיכה בייצור האשלג הינן גז טבעי, חשמל, מים תעשייתיים וחומרי נטרול (neutralization materials).

מכירות, שיווק והפצה

השווקים המרכזיים של פעילות האשלג הינם ברזיל, סין, הודו, אירופה וארה"ב. מגזר האשלג מוכר את מוצרי הדישון מתוצרתו בעיקר באמצעות רשת משרדי מכירות של החברה, וכן באמצעות סוכני מכירות ברחבי העולם.

רוב מכירות האשלג אינן מתבצעות על פי חוזים או הזמנות ארוכי טווח, אלא על פי הזמנות שוטפות בסמוך למועד האספקה (פרט להסכמים שנתיים מול הלקוחות בהודו ובסין). לפיכך, "צבר ההזמנות" במגזר האשלג אינו משמעותי.

בשוק ההודי ובשוק הסיני נהוג לקיים משא ומתן ממושך לגבי הסכמי האשלג, המתבצע בחלקו מול חברות מסחריות הקשורות לממשלות באותן מדינות. בשווקים אחרים ייבוא האשלג מתבצע בדרך כלל על-ידי מספר גדול יותר של לקוחות. לחברה יחסי מסחר עם מרבית הלקוחות הגדולים בשווקים אלה.

קביעת מחירי האשלג נעשית במסגרת משא ומתן בין היצרנים והלקוחות ומושפעת בעיקר מהיחס בין הביקוש בשוק, ההיצע הזמין והמלאים הקיימים בקרב ספקים ולקוחות, וכן מזהות הלקוח ומועד העסקה. המחירים בחוזים לטווח ארוך אינם זהים בהכרח למחירי עסקאות Spot (עסקאות מכירה שוטפות/מזדמנות).

בחודש דצמבר 2018 חתמה החברה לראשונה על הסכם חמש-שנתי לאספקת אשלג ל- Indian Potash Limited ("IPL"), יבואנית האשלג הגדולה בהודו. על פי ההסכם, החברה צפויה לספק ל-IPL 600 אלף טון לשנה בשנים 2019 ו-2020, אשר יגדלו ל-650 אלף טון לשנה בין השנים 2021-2023 (כולל כמויות אופציונליות). המחירים ייקבעו בהתאם למחירי האשלג שיהיו מקובלים במועד האספקה הרלוונטי בשוק ההודי. במאי 2020 חתמה החברה על חוזי אספקת אשלג עם לקוחות בסין ועם Indian Potash Limited ("IPL"). בהתאם לחוזים אלה, עד סוף שנת 2020 סיפקה החברה 926 אלפי טון אשלג במחיר הנמוך ב-70 דולר לטון ממחירי החוזה הקודם ללקוחות בסין, ו-600 אלפי טון אשלג ל-IPL, במחיר הנמוך ב-50 דולר לטון ממחירי החוזה הקודם. המחירים עולים בקנה אחד עם מחירי השוק בחוזים שנחתמו עם סין והודו.

למידע נוסף אודות חוזי אספקת אשלג שנחתמו לאחרונה, ראה "סעיף 5 – סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית – מגמות המשפיעות על מגזר האשלג" בדוח השנתי של החברה בטופס 20-F.

מגזר האשלג מעניק ללקוחותיו תנאי אשראי בהתאם לתנאים המקובלים באזור בו הם מצויים. מכירות המגזר מגובות לרוב בביטוח סיכוני אשראי סחר חוץ או מכתבי אשראי מבנקים בדירוג גבוה.

החברה מובילה את האשלג מישראל ומספרד. מישראל מובילה החברה את האשלג ללקוחות בחו"ל באמצעות ספינות (בעיקר בצובר), אותן היא חוכרת בשוק ואשר טעינתן נעשית באמצעות מתקנים ייעודיים בנמל אשדוד שלחוף ים התיכון ובנמל אילת שלחוף ים סוף. מספרד מובילה החברה את האשלג ללקוחות מקומיים באמצעות משאיות, וללקוחות בחו"ל באמצעות ספינות ממתקנים ייעודיים לטעינה בצובר בנמל החדש בברצלונה (ספרד). בישראל, המרחקים הקצרים מהמפעל לנמל ונתיבי הובלה ימית קצרים יותר לשווקים מתעוררים מקנים לפעילות האשלג יתרון ייחודי ומשמעותי בהשוואה למתחרותיה העיקריות. למידע אודות המתקן הייעודי החדש בנמל בברצלונה, ראה "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים – לוגיסטיקה".

עונתיות

האופי העונתי של ביקוש למוצרי פעילות האשלג מוביל, בדרך כלל, לתנודתיות רבעונית במכירות, כאשר היקפי המכירות ברבעון השני והשלישי של השנה בדרך כלל גבוהים יותר ממכירות הרבעון הראשון והרביעי. עם זאת, בשנים האחרונות, בשל השפעות שונות על עיתוי המכירות, בעיקר תנודתיות המחירים והשפעות המשא ומתן בסין והודו, וכן שינויים בעיתוי ייבוא דשנים לברזיל, השפעת העונתיות המתוארת לעיל נמוכה יותר בהשוואה לתקופות עבר.

מיסוי משאבי טבע

חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע נכנס לתוקף בישראל ביום 1 בינואר 2017, ביחס לפעילות האשלג במפעלי ים המלח. למידע נוסף, ראה באור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

<u>מוצרים נוספים</u>

מגזר האשלג מייצר ומוכר מוצרים נוספים, את סדרת מוצרי FertilizerpluS (בעיקר פוליסולפט®), מוצרים מבוססי-מגנזיום, מלח המופק במכרות תת-קרקעיים בבריטניה ובספרד, מלח ואקום המיוצר בספרד, עודפי חשמל המיוצרים בישראל ועוד.

FertilizerpluS

FertilizerpluS היא סדרת דשני פרימיום של החברה, אשר מבוססת בעיקר על פוליהליט (המשווק על ידי החברה תחת המותג פוליסולפט®) ועל מוצרים נוספים. מוצרי הסדרה, הכוללים הרכבים שונים של זרחן, גופרית, אשלגן, מגנזיום וסידן, המותאמים לסוגי קרקע שונים ולמגוון רחב של גידולים, נועדו להגדיל את ערך הגידולים באמצעות שיפור תפוקת היבול והגברת ספיגת הדשנים. החברה מייצרת ומשווקת את מוצרי FertilizerpluS הן תחת מגזר האשלג והן תחת מגזר פתרונות הפוספט. להלן מפורטים רשימת המוצרים הנכללים בסדרת FertilizerpluS.

פוליהליט הינו מינרל אשר נכרה בלעדית על ידי החברה במכרה תת-קרקעי באנגליה (איי.סי.אל Boulby), ומשווק תחת המותג פוליסולפט®. פוליסולפט® משמש בצורתו הטבעית כדשן מסיס וטבעי המשמש גם לחקלאות אורגנית וכחומר גלם לייצור דשנים. הפוליסולפט® מורכב מגופרית (48% SO_3), אשלג (14% K_2O), סידן (17% CaO) ומגנזיום (6% MgO), המהווים מרכיבים חיוניים להשבחת היבולים והתוצרת החקלאית. פוליסולפט® מהווה בסיס לרבים ממוצרי סדרת FertilizerpluS של הקבוצה.

החברה סבורה כי פוליסולפט® הינו מוצר ייחודי לחברה, בסינרגיה עם חומרי גלם אחרים של החברה, לצורך פיתוח מוצרי המשך. על מנת לפתח מוצרי המשך, מרחיבה החברה את שוק הפוליסולפט® וזאת, בין היתר, על-ידי פיתוח מגוון רחב של מוצרים חדשניים מבוססי פוליסולפט®.

בשנת 2020 הסתכמו מכירות הקבוצה של מוצרי FertilizerpluS לסך של 88.2 מיליון דולר (כולל מכירות של המוצר הן תחת מגזר האשלג והן במסגרת מגזר פתרונות הפוספט), והיוו 1.7% מסך מכירות החברה.

החברה סבורה כי לסדרת FertilizerpluS יתרונות תחרותיים כלהלן:

- נכון להיום, החברה הינה היצרנית היחידה בעולם של פוליסולפט®.
- היכולת להגביר את הייצור בהשקעה הונית נמוכה יחסית.
- פוליסולפט® ודשנים מבוססי-פוליסולפט®, המותאמים במיוחד למתן מענה לצרכי גידולים וסוגי קרקע שונים, מביאים למקסום תפוקה ומאפשרים יישומי דשנים מדויקים ויעילים יותר.
- פוליסולפט® עולה בקנה אחד עם מגמות מרכזיות בשוק בתחומי יעילות מוגברת בשימוש בנוטריינטים, טביעת רגל פחמנית נמוכה ודשנים אורגניים.

להלן מספר דוגמאות למוצרים מבוססי פוליסולפט® ומוצרים נוספים הנכללים בסדרת FertilizerpluS:

- PotashpluS – תערובת דחוסה של פוליסולפט® ואשלג. המוצר כולל אשלגן, גופרית, סידן ומגנזיום ומשווק על ידי מגזר האשלג. החברה המשיכה במגמת הצמיחה של PotashpluS במהלך שנת 2020, ובכוונתה להמשיך במגמה זו בשנת 2021.
- PKpluS – שילוב ייחודי של פוספט, אשלג ופוליסולפט®. בשנת 2020 הגדילה החברה את מכירות PKpluS, באמצעות מגזר פתרונות פוספט, ובכוונתה להמשיך במגמה זו בשנת 2021.
- NPKpluS – שילוב ייחודי של חנקן, פוספט, אשלג ופוליסולפט®. מוצר זה מכיל את כל ששת המקרו-נוטריינטים בתצורת גלעין יחיד.

- NovaPhos – מבטיח אספקה יעילה של זרחן בשחרור איטי, סידן, מגנזיום ומיקרו-נוטריינטים לגידולים ומותאם באופן ספציפי לקרקעות חומציות.
- NPS – דשן חנקן-פוספט משולב גופרית, המספק אפקטיביות יוצאת דופן בהשבחת מגוון רחב של גידולים דרך שילובם של שלושת הנוטריינטים הללו יחד.
- PK+Micronutrients – דשן בהתאמה אישית, עם תוספת מיקרו-נוטריינטים מדויקת לסוג הגידול.

בשנת 2020 ייצרה החברה כ-709 אלף טון פוליסולפט®. ייצור הפוליסולפט® באנגליה נמצא בשלבי הרחבה וצפוי להגיע לכושר ייצור מלא לקראת סוף שנת 2023. כושר הייצור הפוטנציאלי השנתי הנוכחי של פוליסולפט® הינו מעל 1 מיליון טון. כושר הייצור הפוטנציאלי מבוסס על תפוקה שעתית מוכפלת בשעות העבודה הפוטנציאליות בשנה, בהנחה של ייצור רציף על פני השנה, 24 שעות ביממה, למעט ימים המתוכננים לתחזוקה ושיפוצים. בדרך כלל, הייצור בפועל נמוך מכושר הייצור הפוטנציאלי בשל תקלות לא צפויות, פעולות תחזוקה מיוחדות, אי זמינות חומרי גלם ותנאי שוק.

מתקני הייצור של החברה באנגליה הוגדרו "עסק חיוני" על-ידי הרשויות הממשלתיות המקומיות. עם זאת, על מנת לציית להנחיות הרשויות המקומיות ולהבטיח את רווחתם ובריאותם של עובדי החברה, לקראת תום חודש מרס 2020 צומצמו פעילויות כריית הפוליסולפט® באנגליה. לאחר תקופה של פעילות חלקית, שבו פעילויות הייצור למתכונת רגילה החל מסוף הרבעון השני של 2020.

בנוסף, במהלך שנת 2020 חלו מספר שיבושי ייצור נוספים, שנגרמו עקב דליקה במסוע (conveyor belt), תקלה במתקן מִידוּד (sizer) ותקלה באספקת החשמל.

מכרה החברה באנגליה (איי.סי.אל Boulby), הממוקם בצפון יורקשייר באנגליה, הינו אתר ייצור הפוליסולפט® היחיד בעולם. עם זאת, על-פי דיווחים ממקורות חיצוניים, יצרן פוטנציאלי חדש מחזיק בזיכיון לפיתוח מכרה פוליהליט בעל כושר ייצור של עד 20 מיליון טון בשנה, באותו אזור שבו מצוי מכרה Boulby. לפי דיווחים פומביים, לאחר שלא עלה בידו לגייס את הכספים הדרושים לשם תחילת הפיתוח, ולאור ההידלדלות המהירה של משאביו הכספיים, נרכש יצרן זה בחודש מרס 2020 על-ידי AngloAmerican Plc, תוך התחייבות נוספת להשקיע 300 מיליון דולר בכל אחת מהשנים במהלך השנתיים הראשונות בפיתוח הפרויקט. לאחרונה נמסר כי 200 מיליון דולר נוספים יושקעו בפרויקט בשנת 2021. ככל שפיתוח המכרה החדש יצא לפועל, החברה תחדל להיות היצרנית היחידה של פוליסולפט®, ועשויה שלא להחזיק עוד בעמדת ההובלה בשוק במונחי תפוקת ייצור, דבר שאינו עולה בקנה אחד עם אסטרטגיית החברה להחזיק בעמדות מובילות בשוק בכל פעילויותיה. החברה ממשיכה לעקוב אחר הסביבה התחרותית, ותמשיך לפעול לאיתור דרכים למימוש האסטרטגיה שלה. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון – מכירות מוצרי הדשנים של החברה חשופות למצבה של תעשיית החקלאות".

מגנזיום

מגזר האשלג כולל ייצור מגנזיום, המתבצע באמצעות מגנזיום ים המלח בע"מ, אשר הינה יצרנית המגנזיום השנייה בגודלה בעולם המערבי, אחרי יצרנית המגנזיום האמריקנית US Magnesium LLC. פעילות המגנזיום מתמקדת בייצור, שיווק ומכירה של מגנזיום טהור וסגסוגות מגנזיום, וכן קרנליט יבש, כלור וסילבניט.

מגנזיום נחשב למתכת המבנית הקלה ביותר. אחד ממאפייניו העיקריים של מגנזיום הינו יחס חוזק למשקל גבוה יותר בהשוואה למתכות אחרות, בעיקר פלדה ואלומיניום. עיקרי השימוש במגנזיום הינם בענפי התעשייה הבאים: ענף האלומיניום, ענף הפלדה וענף היציקות של חלקים מסגסוגות מגנזיום (בעיקר לשימושים בענף הרכב).

ייצור מגנזיום מבוסס על הקרנליט שנאסף מים המלח ונרכש ממפעלי ים המלח. בתהליך אלקטרוליטי מופרד המגנזיום הכלורי, המצוי בקרנליט, למגנזיום מתכתי ולכלור.

בשנת 2020 ייצר המגזר כ-18.3 אלפי טון מגנזיום. כושר הייצור הפוטנציאלי השנתי הנוכחי של מפעלי ייצור המגנזיום הינו כ-24 אלפי טון מגנזיום מתכתי. כמות הייצור בפועל של המגנזיום תלויה בביקושי הכלור (המשמש בייצור הברום) ולכן, ייתכן כי הייצור בפועל יהיה נמוך מכושר הייצור.

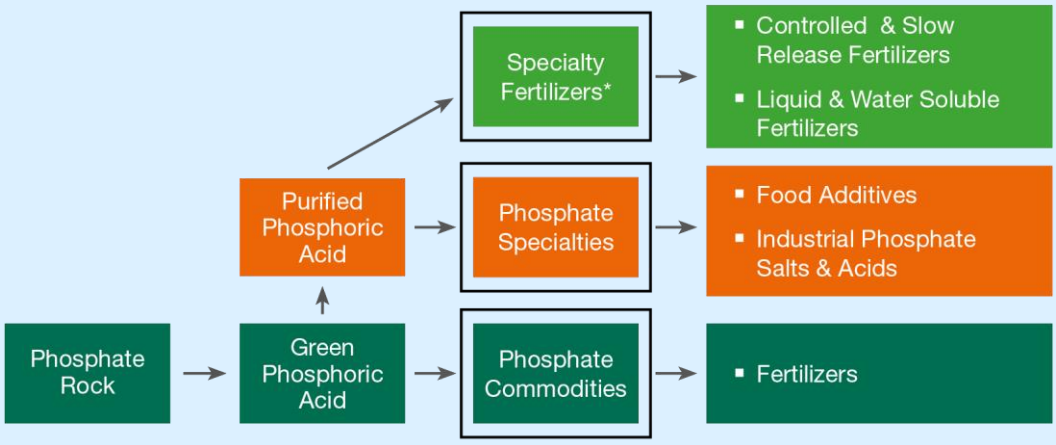
גורמים נוספים שעלולים להקטין את הייצור בפועל הם תקלות לא צפויות, פעולות תחזוקה מיוחדות, אי זמינות חומרי גלם ותנאי השוק. כושר הייצור הפוטנציאלי של המפעלים השונים מבוסס על תפוקה שעתית של המפעלים, מוכפלת בשעות העבודה הפוטנציאליות בשנה. חישוב זה מניח ייצור רציף על פני השנה, 24 שעות ביממה.

על מנת לשפר את יעילות פעילות ייצור המגנזיום, במהלך שנת 2020 הגיעה החברה לסיכום בדבר הסכם עבודה קיבוצי חדש, הכולל את פרישתם המוקדמת של 34 עובדים.

מגזר פתרונות פוספט

מגזר פתרונות פוספט (להלן – המגזר) מבוסס על שרשרת ערך הפוספט, העושה שימוש במוצרי פוספט קומודיטי כגון סלע פוספט וחומצה זרחתית באיכות דשן ("חומצה זרחתית ירוקה"), לייצור מוצרים מיוחדים בעלי ערך מוסף גבוה יותר. בנוסף, המגזר מייצר ומשווק דשנים מבוססי-פוספט. האסטרטגיה של המגזר היא להיות ספק מוביל של פתרונות מיוחדים מבוססי-פוספט בעלי ערך מוסף לשוקי התעשייה, המזון והחקלאות.

<u>פתרונות פוספט: אינטגרציה אנכית בשרשרת הערך</u>



בשנת 2020, מכירות מגזר פתרונות פוספט הסתכמו ב-1,948 מיליון דולר (לרבות מכירות למגזרים אחרים), והיוו כ-39% מסך מכירות החברה, ירידה של כ-2% בהשוואה לשנת 2019. סך המכירות של פוספט-מוצרים מיוחדים בשנת 2020 הסתכם ב-1,135 מיליון דולר, עלייה של כ-2% בהשוואה לשנת 2019. סך המכירות של פוספט-מוצרי קומודיטי בשנת 2020 הסתכם ב-813 מיליון דולר, ירידה של כ-7% בהשוואה לשנת 2019. הרווח התפעולי של המגזר הסתכם ב-66 מיליון דולר והיווה כ-13% מסך הרווח התפעולי המיוחס למגזרים, ירידה של 34% בהשוואה לשנת 2019. הרווח התפעולי של פוספט-מוצרים מיוחדים בשנת 2020 הסתכם ב-117 מיליון דולר, ומשקף עלייה של כ-15% בהשוואה לשנת 2019. ההפסד התפעולי של פוספט-מוצרי קומודיטי בשנת 2020 הסתכם ב-51 מיליון דולר, הפסד הגבוה ב-49 מיליון דולר מן ההפסד התפעולי שהסתכם ל-2 מיליון דולר בשנת 2019. לפרטים נוספים, ראה "סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית– א. תוצאות תפעוליות– תוצאות הפעילות".

מוצרים

מגזר פתרונות הפוספט מייצר מגוון מוצרים המבוססים על אינטגרציה אנכית בשרשרת הערך של המגזר.

סלע הפוספט מכיל זרחן, אחד משלושת החומרים המזינים החיוניים להתפתחות הצמח, המסייע במישרין לשורה ארוכה של תהליכים פיזיולוגיים של הצמח, לרבות הפקת סוכרים (כולל עמילן), פוטוסינתזה והעברת אנרגיה. זרחן מחזק את גבעולי הצמח, ממריץ התפתחות של שורשים, מקדם צמיחה של פרחים ומאיץ את התפתחות היבול. בסלע הפוספט ניתן להשתמש לייצור חומצה זרחתית וכן למכור אותו כחומר גלם ליצרני דשן אחרים. סלע הפוספט של הקבוצה נכרה במכרות פתוחים ועובר תהליך העשרה, שלאחריו מופקים מוצרי פוספט רב-תכליתיים באיכות גבוהה.

חומצה זרחתית ירוקה מיוצרת באמצעות שימוש בסלע מועשר וחומצה גופריתית (המיוצרת על-ידי המגזר תוך שימוש בגופרית הנרכשת מצדדים שלישיים). מרבית החומצה הזרחתית הירוקה משמשת לייצור דשנים מבוססי-פוספט וחומצה זרחתית טהורה, ובמקרים מסוימים נמכרת ללקוחות חיצוניים.

דשני פוספט מיוצרים תוך שימוש בחומצה זרחתית ירוקה או חומצה גופרתית, בהתאם לסוג הדשן. המגזר מייצר סוגים שונים של דשנים (מוצרי PK, GSSP, GTSP ואחרים) ליישומים שונים.

המגזר מייצר חומצה זרחתית מנוקה באמצעות ניקוי חומצה זרחתית ירוקה. חומצה זרחתית מנוקה וחומצה זרחתית ירוקה משמשות לייצור מוצרי המשך בעלי ערך מוסף גבוה, כגון מלחי וחומצות פוספט למגוון יישומי מזון ותעשייה. מלחי וחומצות פוספט משמשים בשוקי קצה תעשייתיים מגוונים, דוגמת היגיינת פה, מוצרי ניקוי, צבע וציפויים, טיפול במים, אספלט, בנייה, עיבוד מתכות ועוד. מוצריו של המגזר לתעשיית המזון כוללים רכיבי מזון פונקציונליים ותוספי פוספט המספקים פתרונות מרקם ויציבות לשוקי הבשר המעובד, תחליפי הבשר, העופות, פירות הים, מוצרי החלב, המשקאות ומוצרי המאפה. בנוסף, המגזר מספק חומצה זרחתית מנוקה למגזר פתרונות חדשניים לחקלאות וכן מייצר חלבוני חלב וחלבוני מי-גבינה לתעשיית המזון.

המגזר מחזיק בטכנולוגיה התומכת בייצור מוצרי מזון על בסיס צמחי ונטול אלרגנים, המכונה ROVITARIS®. לאחרונה הותאם סל מוצרי ROVITARIS®, כך שייטיב לתת מענה לדרישות הצרכנים ולחזק את עמדתה של החברה בשוק תחליפי הבשר על בסיס צמחי, המתאפיין בצמיחה מהירה. בשנת 2020 החלה החברה בהקמת מפעל לייצור סיבי חלבון צמחי במתקן Carondelet שבמיזורי, ארה"ב.

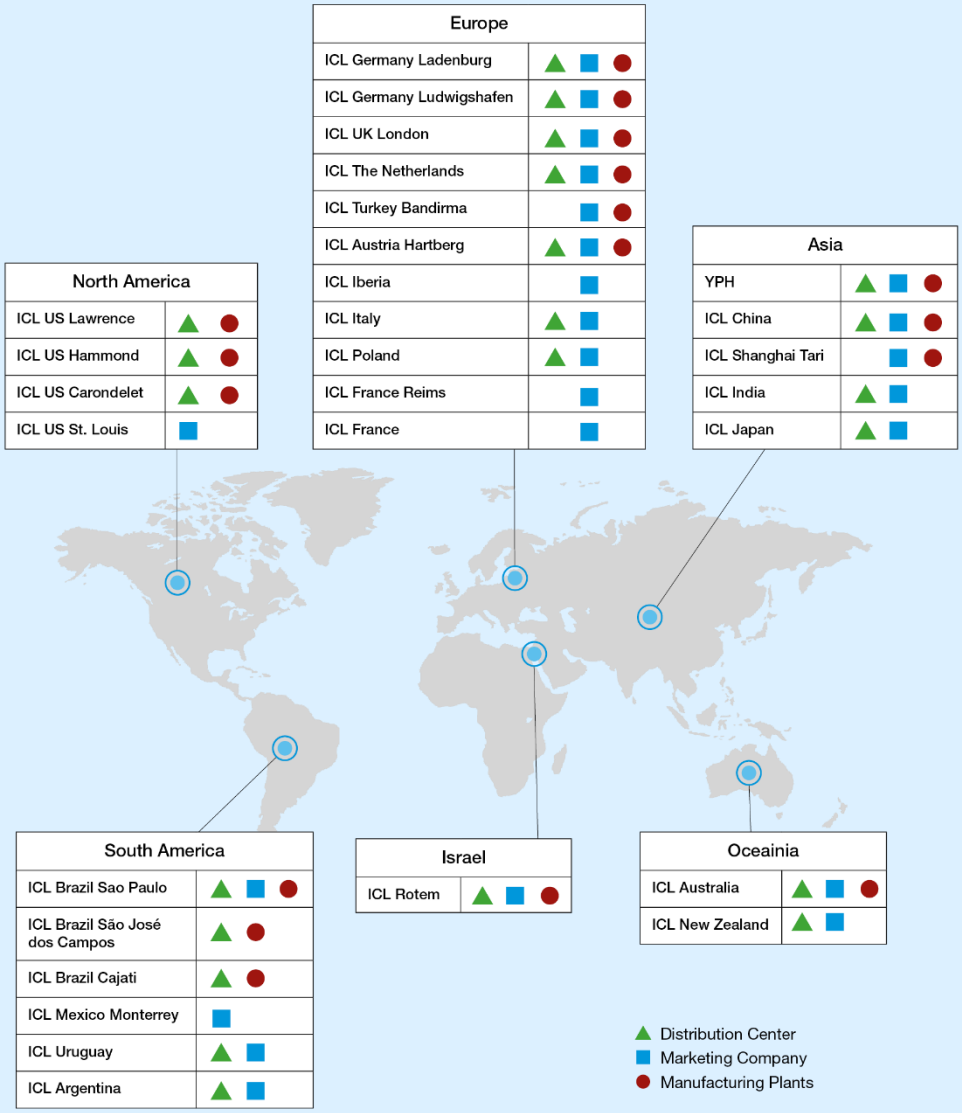
יתרה מכך, מגזר פתרונות פוספט, לצד מגזר האשלג ומגזר פתרונות חדשניים לחקלאות, מייצר ומשווק את מוצרי FertilizerpluS. FertilizerpluS היא סדרת דשני הפרימיום של הקבוצה, המבוססת בעיקר על פוליהליט (המשווק על-ידי החברה כפוליסולפט®) ומוצרים נוספים. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ב. סקירה עסקית– מידע על מגזרי פעילות– מגזר אשלג".

ייצור

למגזר מערך ייצור הכולל כריית סלע פוספט לצד ייצור ורכישה של חומצה זרחתית בדרגות איכות שונות וייצור מוצרים מיוחדים ומוצרי קומודיטי במגוון מתקנים בכל רחבי העולם.

סלע פוספט נכרה ומעובד במכרות פתוחים הממוקמים בנגב שבישראל ובפרובינציית יונאן בסין. מגזר פתרונות הפוספט מייצר חומצה גופרתית, חומצה זרחתית ירוקה ודשני פוספט במתקניו בישראל ובסין. המגזר מפעיל גם מתקנים לייצור דשני פוספט בהולנד ובגרמניה, וכן לייצור תוספים למספוא בטורקיה. המוצרים המיוחדים של המגזר מיוצרים במתקניו בגרמניה, ארה"ב, ישראל, ברזיל, סין, בריטניה, ארגנטינה ואוסטרליה. מתקנים אלה מאפשרים למגזר לייצר פתרונות בהתאמה אישית ללקוח, העומדים בדרישותיהם של השווקים השונים. בנוסף, המגזר מייצר חלבוני חלב ומי גבינה לתעשיית המזון במתקן באוסטריה.

מפעלי הייצור, מרכזי ההפצה וחברות השיווק העיקריים של מגזר פתרונות הפוספט מוצגים במפה שלהלן:



כושר הייצור הפוטנציאלי השנתי הינו כדלקמן: כ-6.7 מיליון טון סלע פוספט, כ-2.7 מיליון טון דשני פוספט, כ-1.3 מיליון טון חומצה זרחתית ירוקה, כ-415 אלף טון חומצה זרחתית מנוקה, וכ-385 אלף טון מלחי פוספט. כושר הייצור הפוטנציאלי של המפעלים השונים מבוסס על תפוקה שעתית של המפעלים מוכפלת בשעות העבודה הפוטנציאליות בשנה, בהנחה של ייצור רציף על פני השנה, 24 שעות ביממה, למעט ימים המתוכננים לתחזוקה ושיפוצים. הייצור בפועל נמוך, בדרך כלל, מכושר הייצור הפוטנציאלי בשל פעולות תחזוקה מיוחדות, אי זמינות חומרי גלם, תנאי שוק והשבתות לא צפויות.

בשנת 2020 ייצר מגזר פתרונות הפוספט כ-4,625 אלף טון סלע פוספט מועשר, כ-1,176 אלף טון חומצה זרחתית ירוקה, כ-2,168 אלף טון דשני פוספט, כ-306 אלף טון חומצה זרחתית מנוקה, כ-279 אלף טון מלחי פוספט וכ-74 אלף טון תערובות מרובות-רכיבים למזון.

התפתחויות הקשורות לתהליכי הייצור בפעילות המגזר:

ישראל

על מנת להתמודד עם התנודתיות בשוק העולמי ועם אי-הוודאות העסקית והכלכלית המתמשכת, ולצמצם את השלכות התפשטות מגפת הקורונה והשפעתה על תוצאות המגזר, בשנת 2020 הוחל בביצוע מספר תוכניות וצעדי התייעלות, שכללו, בין היתר, את הפסקתה של הפעילות לייצור ומכירת סלע פוספט ברותם ישראל. למידע נוסף, ראה באור 1 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה. בנוסף, על אף שנה מאתגרת ביותר, ברותם אמפרט ישראל הושגו שיאי יצור בקווי ייצור מסוימים, דוגמת חומצה זרחתית לבנה (171,000 טון) ודשנים מיוחדים (70,000 טון, כולל כ- 60,000 טון MKP וכ-10,000 טון PeKacid).

סין

המיזם המשותף בסין YPH (להלן – YPH) משפר עמדתה התחרותית של החברה בעסקים אלו ומגדיל את גמישות פעילויות הפוספט של החברה, וזאת כתוצאה מגישה לעתודות נרחבות של סלע פוספט. פלטפורמת הייצור המשולבת כוללת פעילויות לכל אורך שרשרת הערך. תוצאות המיזם המשותף YPH המשיכו להשתפר בשנת 2020.

בדצמבר 2019 השיקה החברה מפעל חדש לייצור חומצה זרחתית באיכות מזון (food-grade) במיזם המשותף YPH. המפעל ממשיך בשלבי ההרצה להרחבת כושר הייצור, ויוסיף עד 70 אלף טון לכושר הייצור של חומצה זרחתית באיכות מזון כאשר יגיע לכושר ייצור מלא. המפעל מיועד להתחיל בייצור כמויות מסחריות של חומצה זרחתית באיכות מזון עד סוף המחצית הראשונה של שנת 2021. המפעל החדש צפוי לחזק את פעילות מוצרי הפוספט המיוחדים של החברה ולאפשר התרחבות נוספת למוצרים בעלי ערך מוסף גבוה יותר.

אמריקה

בשנת 2020 ביצעה החברה מספר צעדי אופטימיזציה נוספים בייצור בעקבות העברתה של פעילות הייצור ממקסיקו לאתרי São José dos Campos (ברזיל) ו-Carondelet (ארה"ב), שהחלה בשנת 2019.

אירופה

שני מתקני הדשנים באירופה, אי.סי.אל גרמניה Ludwigshafen ואי.סי.אל הולנד, הגדילו בהצלחה את השימוש בפוליסולפט® במסגרת מוצרי PK חדשים, המהווים חלק מסדרת מוצרי FertilizerpluS. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ב. סקירה עסקית– מידע על מגזרי פעילות– מגזר אשלג".

כחלק מאסטרטגיית החברה למימוש עסקים בעלי סינרגיה נמוכה ופעילויות שאינן בליבת עסקיה, מימשה החברה במהלך הרבעון השני של שנת 2020 את Hagesüd Interspice Gewürzwerke GmbH, יצרנית תערובות תבלינים, לרבות נכסי מקרקעין קשורים. למידע נוסף, ראה ביאור 8 לדוחות הכספיים המבוקרים.

תחרות

מאפייניו התחרותיים של המגזר משתנים בהתאם לסוג המוצרים שמיוצרים על-ידו ולשווקים שבהם הם נמכרים.

שוק הפוספט-קומודיטי הינו שוק תחרותי מאוד. בין המתחרים נכללות חברות רב-לאומיות וחברות בבעלות ממשלתית. בשוק זה פועלים יצרנים רבים, כאשר גורם התחרות העיקרי בשוק זה הוא המחיר. היכולת להתחרות בשוק תלויה בעיקר בעלויות חומרי גלם, עלויות הייצור והלוגיסטיקה. מסיבות אלה, יש לחברות הממוקמות בקרבת מקורות חומרי גלם, נמלים ולקוחות יתרונות תחרותיים. גורם מפתח בתחום חומרי הגלם (בנוסף לסלע פוספט) הוא הגישה והמחיר של גופרית ואמוניה הדרושים לייצור דשני הפוספט המרכזיים. גורמים נוספים המשפיעים במידה מסוימת על התחרות הם: איכות המוצר, מגוון המוצרים, השירות והיכולת לפתח מוצרים חדשים המספקים פתרונות ייחודיים.

מכרות פוספט ומתקני כרייה והפקה ממוקמים במדינות רבות, לרבות מרוקו, אשר בשטחה מצויות עתודות סלע הפוספט הגדולות ביותר בעולם, סין, אלג'יריה, סוריה, ברזיל, דרום אפריקה, ערב הסעודית, ירדן, מצרים, אוסטרליה, ארה"ב, רוסיה, פרו, טוניסיה, לבנון, ישראל ומדינות נוספות. מרבית סלע הפוספט הנכרה משמש את החברות המפיקות, לרבות החברה, בעיקר לייצור מוצרי המשך בדמות דשני פוספט (אינטגרציה אנכית), לרבות Triple Superphospahte (TSP).

יצרניות דשני הפוספט העיקריות המתחרות עם החברה בשוק ה-TSP העולמי הן: Office Chérifien des Phosphates (OCP, מרוקו), Mosaic (ארה"ב), Groupe Chimique Tunisien (GCT, טוניסיה), Grupo Fertinal (מקסיקו), Agropolychim (בולגריה), Lebanon Chemical Company (לבנון), El Nasr Co. for Intermediate Chemicals (NCIC, מצרים), וכן מספר יצרניות סיניות.

מגזר פתרונות הפוספט מחזיק בעמדה גלובלית מובילה בשוק החומצה הזרחתית המנוקה, המתבססת על טכנולוגיה של המגזר, ומוצרי ההמשך שלה, כמו גם בשוקי מוצרי הפוספט באיכות מזון וחלבוני החלב. מתחרותיו של המגזר הן חברות בינלאומיות גדולות ובינוניות המשרתות את תעשיות הכימיקלים והמזון, אשר מקיימות פעילות ייצור ושיווק במגוון מדינות, וכן חברות מקומיות המשרתות את השווקים המקומיים.

המתחרים העיקריים של המגזר בתחומי הכימיקלים והמזון הן Chemische Fabrik Budenheim KG, Innophos Inc., Prayon S.A., Nutrien, Adithya Birla, חיפה כימיקלים בע"מ, FOSFA, וכן מספר יצרנים סיניים.

ישנם מתחרים משמעותיים בתחום חלבוני החלב, הכוללים את Bayerische Milchindustrie, Arla, Fonterra, Alpavit ו-AVH. התחרותיות נקבעת בעיקר בהתאם לאיכות המוצרים, נגישות לחומרי גלם, יכולות שרשרת האספקה וידע טכני.

מגזר פתרונות הפוספט נהנה מהיתרונות התחרותיים הבאים:

- שרשרת ערך משולבת העושה שימוש בסלע הפוספט שנכרה בישראל (איי.סי.אל רותם) ובסין (המיזם המשותף YPH), לייצור חומצה זרחתית ירוקה, המשמשת כחומר הגלם העיקרי הן לייצור מוצרי המגזר והן לייצור מוצרי מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות.
- יתרונות לוגיסטיים בשל המיקום הגיאוגרפי והגיוון המאפיינים את המגזר, קרבה לנמלי השילוח בישראל ובאירופה וקרבה יחסית ללקוחות.
- החברה הינה יצרנית דשנים גלובלית, שביכולתה לשלב אשלג ודשני פוספט באותו משלוח. יתרון זה מאפשר לשרת לקוחות קטנים יותר, בייחוד בברזיל ובארה"ב.
- המגזר נהנה מיתרון תחרותי במוצרי פוספט מיוחדים, הנובע ממאפייני מוצר, איכות, שירות, תמיכה טכנית ביישום, פריסה גלובלית של מתקני ייצור ומגוון רחב מאוד של מוצרים.
- המיזם המשותף YPH מספק לחברה פלטפורמת פוספט משולבת בסין עם גישה טובה יותר לשוק הסיני. בנוסף, המגזר נהנה מעלות תחרותית בפעילות הפוספט שלו עקב גישה לסלע פוספט בעלות נמוכה עם עתודות ארוכות-טווח.

חומרי גלם וספקים

מגזר פתרונות הפוספט מפיק את מרבית חומרי הגלם המשמשים אותו לייצור מוצרי הקומודיטי והמוצרים המיוחדים.

המגזר מייצר סלע פוספט, כחומר הגלם העיקרי בשרשרת הערך האנכית המשולבת שלו, המתחילה בכריית סלע פוספט ועיבודו, דרך ייצור חומצה זרחתית ירוקה ומסתיימת בייצור דשנים מבוססי-פוספט, חומצה זרחתית מנוקה ומוצרי פוספט מיוחדים.

חומרי הגלם העיקריים הנרכשים מגורמים חיצוניים הם בעיקר גופרית, אמוניה, חומצה זרחתית מנוקה בדרגות איכות שונות, נתרן פחמתי (soda ash), סודה קאוסטית ואשלגן הידרוקסידי.

למידע אודות מחירי הגופרית במהלך שנת 2020, ראה "סעיף 5 – סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית – א. תוצאות הפעילות – מגמות המשפיעות על מגזר פתרונות פוספט".

באשר לפעילות חלבוני החלב, מרכיב מרכזי של הפעילות הינו אבטחת אספקה יציבה של חומרי גלם באיכות אורגנית (חלב מלא, חלב רזה ומי גבינה). למטרה זו, נחתמו הסכמים ארוכי טווח עם כל הספקים הגדולים, התקפים ל-3-1 השנים הבאות.

מגזר פתרונות הפוספט מחזיק מלאי של גופרית, סלע פוספט, חומצה זרחתית ירוקה וחומרי גלם נוספים בכמויות המביאות בחשבון את רמת הייצור החזויה על-פי מאפייני הצריכה, לוחות זמני האספקה, המרחק מהספקים ושיקולים לוגיסטיים אחרים.

מכירות, שיווק והפצה

מגזר פתרונות הפוספט מוכר ומשווק את מוצריו בכל רחבי העולם. השווקים המרכזיים למוצרי פוספט-קומודיטי הינם אירופה, סין, ברזיל, ישראל, ארה"ב וטורקיה. מוצרי פוספט מיוחדים משווקים בעיקר ללקוחות מסחריים מתחומי התעשייה והמזון וללקוחות מסחריים באירופה, בריטניה, צפון אמריקה, אסיה, אוסטרליה ודרום אמריקה. רשת השיווק של החברה מבוססת בעיקרה על ארגון השיווק והמכירות וכן, במידה פחותה, על מפיצים חיצוניים וסוכני מכירות.

המגזר מעניק ללקוחותיו תנאי אשראי בהתאם לתנאים המקובלים באזור בו הם מצויים. מכירות המגזר מגובות לרוב בביטוח סיכוני אשראי או מכתבי אשראי מבנקים בעלי דירוג אשראי גבוה.

רוב מכירות המגזר אינן מתבצעות על פי הזמנות או חוזים ארוכי טווח, אלא, על פי רוב, נעשות בהזמנות שוטפות בסמוך למועד האספקה. לפיכך, אין "צבר הזמנות" משמעותי.

המגזר משנע את המוצרים מישראל ללקוחות בחו"ל באמצעות אניות (בעיקר בצובר) אותן הוא חוכר בשוק הספנות העולמי ואשר טעינתן נעשית באמצעות מתקנים ייעודיים בנמל אשדוד שלחוף הים התיכון ובנמל אילת שלחוף ים סוף. כמו כן, למגזר מתקני נמל מיוחדים לטעינה בצובר באמסטרדם (הולנד) ו-Ludwigshafen (גרמניה). המיזם המשותף YPH מוכר את מרבית מוצריו בתוך סין ונערך למתן מענה לוגיסטי להובלה ימית מחוץ לסין לכשיידרש לכך.

קביעת מחיריהם של דשנים מבוססי-פוספט נעשית במסגרת משא ומתן בין היצרנים והלקוחות ומושפעת בעיקר מהיחס שבין הכמות המבוקשת בשווקים השונים וההיצע הזמין, וכן מזהות הלקוח ותקופת ההסכם. המחירים בחוזים לטווח ארוך אינם בהכרח זהים למחירי עסקאות Spot (עסקאות מכירה שוטפות/מזדמנות).

רוב מכירות מוצרי הפוספט המיוחדים מתבצעות על פי הסכמים לתקופה של שנה אחת או שנתיים, או בדרך של הזמנות שוטפות במחירי Spot, בסמוך למועד האספקה. ביחס למוצרים אלה ישנם הסכמי מסגרת עם לקוחות מסוימים, על-פיהם יכול הלקוח לרכוש, במהלך תקופת ההסכם, מוצרים עד לכמות המרבית שהוסכמה מראש.

לשם שיווק ומכירה אפקטיביים של רבים ממוצרי המגזר, בעיקר מוצרי מזון, צוות מכירות ויישומים טכניים פועל בצמוד ללקוחות על מנת להתאים את המוצרים לצרכי הלקוחות.

המגזר מחזיק ברמות מלאי מספיקות בכדי להבטיח אספקה סדירה ללקוחות בהתחשב במרחק הלקוחות מאתרי הייצור ודרישתם לזמינות המלאי, תוך אופטימיזציה של עלויות אחסון המלאי. לפיכך, חלק ממלאי המוצרים המוגמרים מאוחסן בארצות היעד.

עונתיות

האופי העונתי של הביקוש לפוספט-מוצרי קומודיטי מאופיין בדרך כלל במכירות גבוהות יותר ברבעון השני והשלישי של השנה לעומת המכירות ברבעון הראשון והרביעי. בשנים האחרונות, בשל השפעות שונות על עיתוי המכירות, בעיקר תנודתיות המחירים, השפעת העונתיות פחתה בהשוואה לתקופות עבר.

שוקי היעד של פוספט-מוצרים מיוחדים אינם מאופיינים בעונתיות משמעותית. עם זאת, הרבעון הרביעי של השנה חלש יחסית בשל תקופת החגים וניצול מלאים מצד לקוחות לקראת סוף השנה.

מיסוי משאבי טבע

בישראל, חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע, התשס"א-2011 נכנס לתוקף החל מיום 1 בינואר 2016 ביחס לפעילות הפוספט ברותם ישראל. לפרטים נוספים, ראה באור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

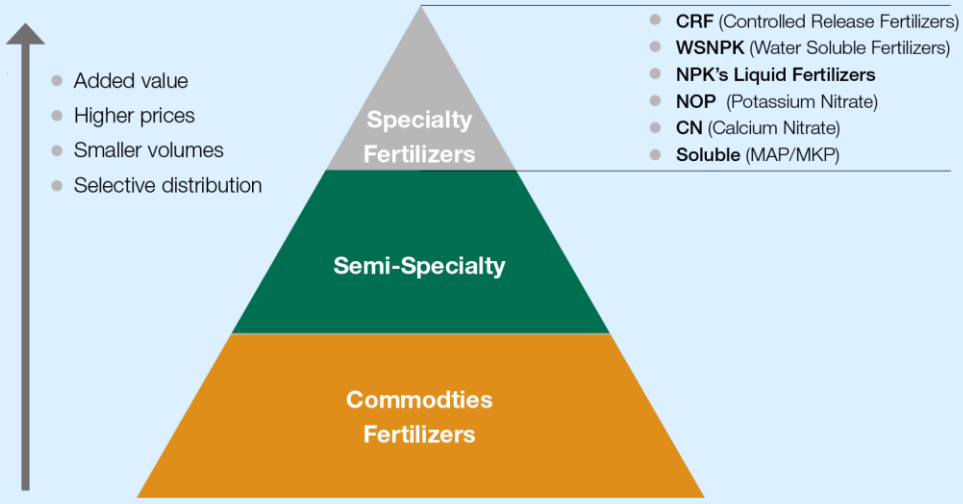
פתרונות חדשניים לחקלאות

מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות שואף להגיע לעמדה גלובלית מובילה בשוקי הדשנים המיוחדים באמצעות חיזוק עמדותיו בשוקי הליבה של חקלאות מיוחדת, גננות נוי, מדשאות ואדריכלות נוף, והתרחבות לשווקים מהירי צמיחה כגון ברזיל, הודו וסין, באמצעות מינוף יכולות מחקר ופיתוח ייחודיות למגזר, ניסיון אגרונומי נרחב, נוכחות גלובלית, אינטגרציה אנכית לאשלג ולפוספט ויכולות בתחום הכימיה, לצד הזדמנויות של מיזוגים ורכישות. החברה פועלת להרחיב את סל המוצרים שלה הכולל דשנים בשחרור מבוקר (CRF), דשנים מסיסים במים (WSF), דשנים נוזליים ודשנים ישירים (MKP/MAP/PeKacid).

מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מפתח, מייצר, משווק ומוכר דשנים המבוססים בעיקר על חנקן, אשלג (אשלגן כלורידי) ופוספט. המגזר מייצר דשנים מיוחדים מסיסים במים בבלגיה, דשנים נוזליים ודשנים מסיסים בישראל ובספרד ודשנים בשחרור מבוקר בהולנד וארה"ב. פעילות הדשנים המיוחדים של החברה משווקת את מוצריה ברחבי העולם, בעיקר באירופה, באסיה, בצפון אמריקה, בברזיל ובישראל.

בשנת 2020, סך מכירות מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות הסתכמו ל-731 מיליון דולר (לרבות מכירות למגזרים אחרים), המהווים כ-14% מסך מכירות החברה, עלייה של 2% בהשוואה לשנת 2019. הרווח התפעולי של המגזר הסתכם ל-40 מיליון דולר, ומהווה כ-8% מסך כל הרווח התפעולי המיוחס למגזרים, עלייה של 19 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2019. למידע נוסף, ראה "סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית– א. תוצאות תפעוליות– תוצאות הפעילות".

דשנים מיוחדים מציעים ערך משופר למגדלים בהשוואה לשימוש בדשנים אחרים, כיוון שהם יעילים יותר, מאפשרים מקסום תפוקה ואיכות, ומצריכים עלויות עבודה נמוכות יותר. התרשים הבא מציג את קווי המוצרים השונים של דשנים – המוצרים בעלי האיכות הגבוהה מתומחרים, לרוב, במחיר גבוה יותר לכל טון. מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מייצר את מרבית המוצרים בעלי הערך הגבוה, למעט אשלגן ניטראט וסידן ניטראט.



פעילות הדשנים המיוחדים פועלת בשני שווקים עיקריים:

חקלאות מיוחדת

שוק היבולים החקלאיים בעלי ערך גבוה, דוגמת פירות וירקות. ביבולים אלו מיושמים בעיקר דשנים ביעילות מוגברת. השימוש בדשנים מיוחדים ביבולים כגון קנה סוכר, תירס וחיטה יכול גם לספק תועלות כתלות בתנאי האקלים והקרקע. אחד מהשווקים העיקריים של החברה הינו שוקי השקיה בטפטוף ודישון בהשקיה. שוק זה מתרחב בשל השימוש ההולך וגובר ברחבי העולם בהשקיה בטפטוף, בעיקר בשווקים מתעוררים כגון סין והודו. השימוש בדשנים ביעילות מוגברת כגון דשנים בשחרור מבוקר (CRF) גדל בזכות יתרונותיהם הסביבתיים והכלכליים, על אף שגידול זה עדיין תלוי ברמות המחירים של היבולים ובעלות חומרי הגלם (כגון אוריאה, אשלגן וזרחן).

מדשאות וגננות נוי (T&O)

<u>גננות נוי</u>

שוק גננות הנוי מורכב מחקלאים המגדלים צמחי נוי במשתלות וצמחים הגדלים בכלי חרס ועל גבי מצעים שונים (חממות). המגדלים נזקקים לתוכניות דישון באיכות גבוהה בכדי לגדל צמחים באיכות הנדרשת על-ידי מרכזי גינון, מתחמי מכירות 'עשה זאת בעצמך' ורשתות קמעונאיות. מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מעסיק צוות גדול של מומחי מכירות, המייעצים למגדלים בנושא הזנה מיטבית של צמחים. לחברה רשת מפיצים המתמחה בשוק גננות הנוי, וקווי המוצר העיקריים שלה עבור שוק זה הם דשנים בשחרור מבוקר (CRF) ודשנים מסיסים במים (WSF), תחת שמות המותג המוכרים Osmocote, Peters ו-Universol. בשווקים ספציפיים, כגון צפון אמריקה ובריטניה, נכללים במגוון המוצרים המיועדים לגידול צמחים גם מבחר של מוצרים ייחודיים להגנת הצמח. בבריטניה, החברה היא ספקית מובילה של מצעי גידול המספקת פתרון מלא למגדלים של צמחי נוי.

<u>מדשאות ואדריכלות נוף</u>

שוק המדשאות המקצועיות כולל בתוכו את קבוצות המשתמשים הבאות: גננים של מגרשי גולף, גננים של מגרשי ספורט, גנני נוף וקבלנים וגננים המתחזקים מדשאות ציבוריות.

קבוצות אלו דורשות תשומות באיכות גבוהה כדי להבטיח מדשאות יציבות ובאיכות גבוהה. המשתמשים דורשים גישה משולבת על מנת להבטיח את יציבותן של המדשאות ולשמור על בריאותן מבלי ליצור סביבה המאפשרת התפתחות של מחלות. קיימת דרישה סביבתית להגבלת כמות חומרי הדישון במדשאות מסוג זה, ולפיכך נדרשת גישה משולבת של מוצרים ייחודיים באיכות גבוהה. החומרים החשובים ביותר בשוק זה הם דשנים בשחרור מבוקר ובשחרור איטי, זרעי דשא ומוצרים להגנת הצומח. החברה מציעה את כל שלוש קבוצות המוצרים הללו. לחברה צוות מנוסה של מומחי דשא מקצועיים וייחודיים, ובנוסף, יש לה רשת הפצה בשווקים המרכזיים שלה, בעיקר באירופה ובאסיה.

מוצרים

דשנים מיוחדים הם דשנים יעילים במיוחד המאפשרים הזנה מדויקת יותר לצמחים, עבור הצרכים התזונתיים העיקריים שלהם (זרחן, אשלגן וחנקן), וכן צרכים תזונתיים שניוניים ומיקרו-נוטריינטים. דשנים אלה מאפשרים דישון יעיל באמצעות יישומים מיוחדים, בין היתר, באמצעות מערכות השקיה בטפטוף וריסוסי עלווה, ומסייעים למגדלים להשיג תפוקה גבוהה יותר ואיכות גבוהה יותר. דשנים אלה כוללים, בין היתר, דשנים בשחרור מבוקר (CRF), דשנים בשחרור איטי (SRF), דשנים מסיסים ודשנים נוזליים, כדלקמן:

- דשנים בשחרור מבוקר (CRF) מאפשרים שחרור מדויק של חומרים מזינים לאורך זמן. לדשנים בשחרור מבוקר יש ציפוי מיוחד המאפשר שחרור של חומרים מזינים לאורך זמן, למשך מספר שבועות ועד לטווח של 18 חודשים – בהשוואה לדשנים רגילים המתמוססים באדמה וזמינים

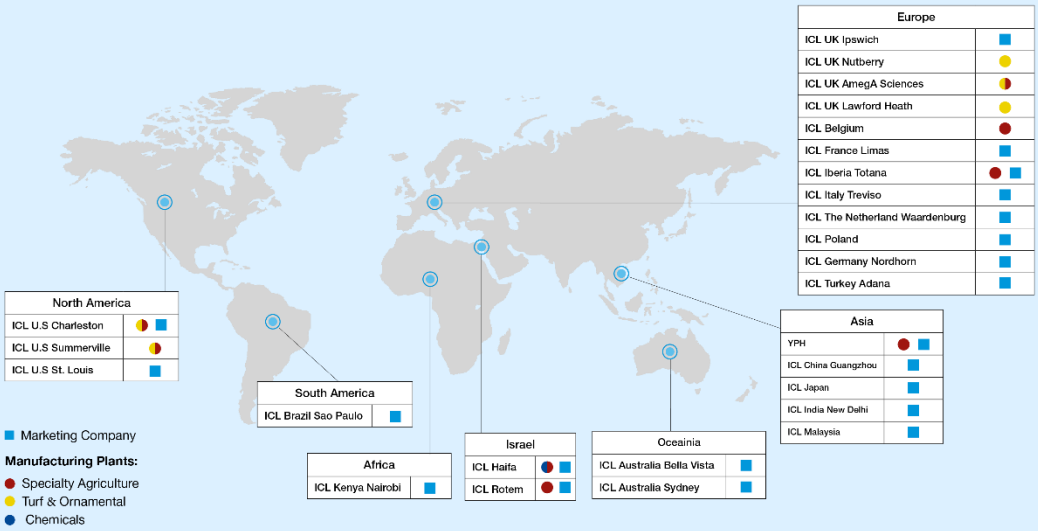
באופן מיידי אבל בשל כך הם מחלחלים באדמה באופן חלקי. למגזר פתרונות חדשניים לחקלאות יש מותגים גלובליים מובילים, ובכללם מוצרים כגון אוסמוקוט (Osmocote), אגרובלן (Agroblen) ואגרוקוט (Agrocote). אוסמוקוט הוא הדשן בשחרור מבוקר הנפוץ ביותר בקרב מגדלי צמחי נוי בעולם. המותג ידוע כדשן המועיל להתפתחותם של צמחי נוי באיכות גבוהה, בזכות השחרור הקבוע של חומרים מזינים וטכנולוגיות השחרור המתוכנתות והמחזוריות הייחודיות שלו. החברה ממשיכה להשקיע בטכנולוגיות חדשות וכן בניסויי שדה שמטרתם לבחון ולהבטיח את מהימנותם הגבוהה של מוצריה. במהלך השנים האחרונות, פותחו בחברה מספר טכנולוגיות חדשות, כגון 'טכנולוגיית הציפוי הכפול' (המייעלת את השחרור לצמחי נוי) וטכנולוגיית E-Max Release (טכנולוגיית ציפוי חדשה עם מאפייני שחרור משופרים בעיקר לאוריאה). יתרה מזאת, החברה מוכרת גם דשנים בשחרור איטי (SRF) אשר בשל ההידרוליזה והמסיסות הנמוכים שלהם משחררים נוטריינטים באיטיות (ככלל, עד לתקופה של חודשיים). השווקים העיקריים עבור דשנים אלו הם שווקי המדשאות וגינון הנוי.

- דשנים מסיסים, בעלי מסיסות מלאה במים, ודשנים מורכבים מבוססי NPK מסיסים לחלוטין, משמשים לרוב לדישון דרך מערכות השקיה בטפטוף למיטוב יעילות הדשן באזור השורשים על מנת למקסם את תשואת היבול. דשנים אלו, שהם בעלי מסיסות מלאה, משמשים לפעמים גם עבור יישומים בתחום העלווה. מותגי דישון ידועים של החברה כוללים את Universol, Peters, Agrolution, NovaNPK ו-Novacid. החברה מפתחת תערובות ספציפיות עבור יישומים ותנאים שונים. קיימות תערובות ספציפיות ליבולים ספציפיים, חממות ו/או שדות וכן עבור סוגי מים שונים.
- החברה מוכרת גם 'דשנים ישירים' שהם דשני זרחן מסיסים בתצורה גבישית, בזרימה חופשית (free-flowing) ובאיכות גבוהה, למשל MKP, MAP ו-PeKacid. המותגים המרכזיים הם NovaPeak ו-NovaMAP. המותג PeKacid הוא מוצר הדישון היחיד מסוגו שהוא מוצק בעל יכולת החמצה גבוהה, מסיס במים, המכיל הן זרחן והן אשלגן. המוצר אידיאלי עבור תנאי מים ספציפיים שבהם נדרשת החמצה בנוסף לשמירה על קווי טפטוף נקיים.
- דשנים נוזליים משמשים בחקלאות אינטנסיבית ומשולבים במערכות השקיה (בעיקר במערכות טפטוף). קו המוצרים כולל בעיקר תערובות בהתאמה אישית המיועדות לתנאי קרקע ומים או תנאי אקלים ספציפיים ולצורכי היבול.
- כבול, המשמש כמצע לגידולים שונים, שלתוכו מערבבים בדרך כלל דשנים בשחרור מבוקר וכן מוצרים להגנת הצומח. תערובות ספציפיות של מצעי גידול מיועדות לצרכים ספציפיים של צמחים, כגון, צמחי מצע של חממות וצמחי משתלות. מותג ידוע במיוחד של החברה הוא Levington. הכללת מצעי גידול בסל מוצרי החברה בבריטניה מאפשרת לחברה להציע פתרונות אפקטיביים כוללים ללקוחותיה.
- קווי המוצרים לשימור מים וריכוך הקרקע הם קווי מוצרים חדשים שפותחו על ידי מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות. מוצרים לשימור מים משווקים עבור מדשאות מקצועיות ומטרתם לשמר את המים בקרבת אזור השורשים. מותגים מרכזיים הינם H2Flo ו-H2Pro. מוצרים אלו מצמצמים משמעותית את הצורך בהשקיה. טכנולוגיה חדשה זו משמשת גם בחקלאות ומאפשרת זמינות מים טובה יותר מסביב לאזור השורשים של הצמח.

ייצור

מתקני הייצור העיקריים של מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות כוללים את המפעלים בישראל (דשנים מורכבים מיוחדים, דשנים נוזליים ודשנים מסיסים), בספרד (דשנים נוזליים ודשני NPK מסיסים), באנגליה (מוצרים לחסכון במים וייצור כבול המשולב כמצע גידול לצמחים), בסין (דשנים מורכבים מיוחדים ודשנים מסיסים), בהולנד (דשנים בשחרור מבוקר ותערובות דישון), בבלגיה (דשני NPK מסיסים) ובארה"ב (דשנים בשחרור מבוקר).

מפעלי הייצור וחברות השיווק העיקריים של מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מוצגים במפה דלהלן:



כושר הייצור הפוטנציאלי השנתי של מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות עומד על כ-300 אלף טון של דשנים מסיסים, כ-450 אלף טון של דשנים נוזליים, כ-125 אלף טון של דשנים בשחרור מבוקר וכ-400 אלף מטר מעוקב של מצעי גידול. כושר הייצור הפוטנציאלי של המפעלים השונים מבוסס על תפוקה שעתית של המפעלים, מוכפלת בשעות העבודה הפוטנציאליות בשנה. חישוב זה נעשה תחת ההנחה של ייצור רציף בכל ימות השנה, 24 שעות ביממה, למעט ימים המיועדים לתחזוקה ושיפוצים. הייצור בפועל לרוב נמוך מכושר הייצור הפוטנציאלי וזאת בשל השבתות ייצור בלתי מתוכננות, פעולות אחזקה מיוחדות, חוסר זמינות של חומרי גלם, תנאי שוק ועונתיות בביקוש.

תחרות

היקפו של שוק הדשנים המיוחדים מוערך בכ-13 מיליארד דולר לשנה, ומהווה כ-4% מכלל שוק הדשנים. להערכת החברה, השוק גדל בקצב ממוצע של כ-4%-6% לשנה.

שוק הדשנים המיוחדים מגוון וכולל חברות גלובליות מעטות ויצרנים מקומיים קטנים ובינוניים רבים. השוק תלוי, בעיקר, בשווקים המקומיים ומרבית היצרנים מוכרים את המוצרים שלהם באזורים סמוכים ולאו דווקא ברחבי העולם כולו. ניתן להחשיב את קו המוצרים של הדשנים המיוחדים של החברה כאחד מהמשחקנים הגלובליים הגדולים ביותר בשוק הדשנים המיוחדים עם מפעלי ייצור בישראל, בהולנד, בבלגיה, בספרד, בבריטניה, בארה"ב ובסין.

ההשקעות ההוניות הנדרשות לתפוקות חדשות אינן נחשבות משמעותיות בהשוואה לשוק דשני הקומודיטי. עם זאת, כניסתם של שחקנים חדשים לשוק זה, עם מגוון מוצרים רחב, מצריכה ידע נרחב בתחום, הן מבחינת תהליכי הייצור הכימי והן מבחינת הידע האגרונומי, בנוסף ליכולות תמיכה בלקוחות.

לצד החברה, ישנן חברות נוספות המקיימות פעילות גלובלית בשוק הדשנים המיוחדים: SQM, Yara, קבוצת חיפה ו-Compo. חברות אחרות, כגון Nutrien ו-Koch (ארה"ב), Compass Minerals (ארה"ב וברזיל) ו-Kingenta (סין) הן יותר בבחינת שחקניות אזוריות.

פעילות הדשנים המיוחדים נהנית מהיתרונות התחרותיים הבאים:

- שרשרת אספקה חזקה, יעילה ומשולבת בעלת נגישות לחומרי גלם באיכות גבוהה כגון פוספט ואשלג, המבוססת על סל מוצרים נרחב וייצור במספר מיקומים.
- יכולות מו"פ ופיתוח מוצרים ייחודיים, המספקים בסיס איתן לצמיחה עתידית בתחומים של דשנים בשחרור מבוקר, דישון, דשני עלווה מסיסים, חומרים מזינים מועשרים, שימוש יעיל במים ופיתוח מוצרים חדשים.

- טכנולוגיית תהליך ייצור בעלת ערך מוסף – נוסחאות מותאמות אישית לצרכיהם הייחודיים של הלקוחות.
- צוות מכירות אגרונומי מיומן הפרוס ברחבי העולם ומספק ייעוץ מקצועי, ונאמנות בקרב המפיצים.
- סל מוצרים מלא (קניית כל המוצרים במקום אחד – One-stop shop).
- לחברה מותגים מובילים בתחום.

חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם הבסיסיים הנרכשים ממקורות חיצוניים כוללים בעיקר SOP, KNO_3, אמוניה, גרגירי NPK, אוריאה, KOH וחומרי ציפוי.

מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מחזיק מלאי חומרי גלם בכמות המביאה בחשבון את רמת הייצור הצפויה על-פי מאפייני הצריכה, לוחות זמני האספקה, המרחק מהספקים ושיקולים לוגיסטיים אחרים.

מכירות, שיווק והפצה

השווקים המרכזיים של קווי המוצרים של הדשנים המיוחדים הם אירופה (בייחוד ספרד) ישראל, ארה"ב, הודו, סין, בריטניה, אוסטרליה וברזיל. פעילות הדשנים המיוחדים מוכרת את מוצריה בעיקר באמצעות רשת משרדי מכירות ובאמצעות מפיצים ברחבי העולם.

באופן כללי, המודל העסקי מתבסס על מוצרי פרימיום ממותגים ומיוחדים אשר משווקים באמצעות מערך מכירות מקיף של אגרונומים, ברמת משתמש הקצה, כאשר המכירות נעשות דרך מפיצים-שותפים המוכרים את המוצרים. אנשי המכירות הטכניים מתמקדים בהדגשת היתרונות האגרונומיים של המוצרים המיוחדים עבור משתמשי הקצה (חקלאים, מגדלי צמחים לאדניות, מגדלי דשא במגרשי גולף וכו') ובמתן ייעוץ והדרכה לנציגי המכירות של המפיץ.

רוב המכירות של פעילות הדשנים המיוחדים אינן מתבצעות על-פי חוזים או הזמנות ארוכות-טווח, אלא על-פי הזמנות שוטפות בסמוך למועד האספקה. לכן, לפעילות אין צבר הזמנות משמעותי.

המחירים נקבעים במשא ומתן בין החברה לבין לקוחותיה, ומושפעים בעיקר מהיחס בין הביקוש בשוק לבין עלות הייצור, וכן מזהות הלקוח ומתנאי ההסכם.

מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מוכר ללקוחותיו בתנאי האשראי המקובלים באזור. מכירות האשראי של מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מגובות לרוב בביטוח סיכוני אשראי סחר חוץ או במכתבי אשראי מבנקים בדירוג אשראי גבוה.

עונתיות

מכירות הדשנים המיוחדים חזקות יותר בעיקר במחצית הראשונה של השנה. השימוש בדשנים קשור לעונות הגידול העיקריות של יבולים מיוחדים בעולם. הגורמים המרכזיים המשפיעים על עונתיות הינם המיקום הגאוגרפי, סוג היבול, מוצר ושוק.

לדוגמה, חלק מהמוצרים המיוחדים, כגון דשנים מסיסים בשוק גננות הנוי נמכרים ומיושמים לאורך כל השנה עם השפעה עונתית מוגבלת, בעוד שדשנים בשחרור מבוקר נמכרים במהלך עונת השתילה של עציצי משתלה וכדי חרס (לפני האביב).

עקב מגפת הקורונה, שהביאה להטלת סגרים ברחבי העולם, נדחתה עונת הדישון בשנת 2020 בחלק מענף זה, מהחודשים מרס-מאי לחודשים מאי-ספטמבר.

פעילויות אחרות

פעילויות עסקיות הכוללות, בין היתר, את זרוע החדשנות של החברה, הפועלת לקידום חדשנות, פיתוח מוצרים ושירותים חדשים, וכן פלטפורמות דיגיטליות ופתרונות טכנולוגיים לחקלאים ואגרונומים. במסגרת קטגוריה זו, נכללת חברת Growers, חברה חדשנית בתחום עיבוד וניתוח נתונים חקלאיים, אשר נרכשה בשנת 2020, כחלק מאסטרטגיית החברה להאיץ ולהרחיב את ההיצע הדיגיטלי שלה.

למידע נוסף, ראה "סעיף 5 – סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית – ג. מחקר ופיתוח, פטנטים, רישיונות וכו' – מחקר ופיתוח".

אחריות תאגידית, קיימות ותרומות

החברה מיישמת מדיניות כוללת של אחריות תאגידית וקיימות (sustainability), שמטרתה לשלב שיקולים חברתיים, כלכליים וסביבתיים בפעילויותיה העסקיות. מדיניות זו כוללת ניהול אחראי ושיפור מתמשך בכל היבטי הקיימות: צמצום ההשפעה הסביבתית; שימוש אחראי במשאבי טבע וקרקע; ריסון שינויי אקלים; קידום כלכלה מעגלית; מוצרים ופתרונות בני-קיימא; טיפול אחראי במוצר לכל אורך מחזור חיי המוצר; בטיחות וגהות; הגינות ומגוון תעסוקתיים; אתיקה בעסקים; רכש בר-קיימא; מעורבות קהילתית, תרומה לקהילה והתנדבות עובדים; שקיפות והתנהלות אתית.

החברה זוכה, באופן עקבי, להכרה כמובילה בתחומי פרקטיקות סביבתיות בטיחות וממשל תאגידי (ESG)/קיימות, דבר המתבטא בדירוגים ובציונים הגבוהים להם זוכה החברה בעקביות במדדי קיימות בינלאומיים שונים כגון Bloomberg, FTSE, CDP, מעלה, EcoVadis ועוד.

בשנת 2020, הותאמו פרקטיקות האחריות התאגידית של החברה בתגובה לאתגרים השונים שהביאה עמה מגפת הקורונה. כך למשל, הושקעו מאמצים לתמיכה בעובדי החברה ובני משפחותיהם לאורך התקופה, סיוע במתן מענה לצרכים דחופים שהתעוררו בקהילות השונות שבהן פועלת החברה, סיוע לממשלות ולבתי-חולים באספקת ציוד רפואי, וצעדים שננקטו על מנת לתמוך בספקי החברה ובלקוחותיה.

למידע נוסף אודות פרקטיקות החברה והתוצאות שנצפו בהיבטי הקיימות השונים (לרבות בתגובה למגפת הקורונה), ראה "איי.סי.אל - דוח אחריות תאגידית 2019" כפי שדווח בטופס 6-K (תיק מס' 001-13742) שהוגש לרשות לניירות ערך האמריקנית ביום 12 באוגוסט 2020. בנוסף, דוח האחריות התאגידית האינטרנטי (המהווה את הדוח הנזכר לעיל), זמין לציבור באתר האינטרנט של החברה בכתובת www.icl-group.com. הן הדוח הנוכחי האמור על-גבי טופס 6-K והן אתר האינטרנט של החברה אינם נכללים על דרך ההפניה בדוח שנתי זה וההפניה לאתר החברה נועדה להיות התייחסות טקסטואלית לא פעילה והמידע באתר החברה, או שנגיש דרך האתר, אינו מיועד להיות חלק מדוח שנתי זה.

לחברה מדיניות של מעורבות והשקעה בחברה ובקהילה שגובשה ואושרה על-ידי דירקטוריון החברה בשנת 2001 ועודכנה בשנת 2014 ובשנת 2020. בהתאם למדיניות החברה, כל פעילות או תרומה נבחנת על-ידי הגורמים המתאימים שהוסמכו לכך, בהתאם לסוג ולסכום התרומה.

החברה ממקדת את מאמציה בקהילות מהן באים עובדיה ושבקרבן היא פועלת, בעיקר ביישובי הנגב בישראל, דוגמת דימונה, ירוחם, באר שבע ויישובי הבדואים בנגב. החברה מכוונת את פועלה סביב תמיכה בחיי היומיום (חברה, כלכלה, סביבה), בחינוך ומצוינות של סטודנטים בתחום מדעים (בדגש על כימיה), העצמת קהילות מקומיות דרך פרויקטים חברתיים שמטרתם להיטיב עם התושבים המקומיים ולתמוך באוכלוסיות מוחלשות ובעלי צרכים מיוחדים.

סיוע למערכות שירותי הרפואה בהתמודדות עם מגפת הקורונה

בשנת 2020 תרמה החברה למעלה מ-1.5 מיליון ש"ח (כ-450 אלף דולר) למאבק במגפת הקורונה בישראל, ובכלל זה כ-350 אלף ש"ח (כ-100 אלף דולר) לרכישת חבילות מזון ותווי קנייה לאוכלוסיות נזקקות, 750 אלף ש"ח (כ-220 אלף דולר) לבית החולים סורוקה בבאר שבע, וכ-150 אלף ש"ח (כ-50 אלף דולר) נתרמו למתקן טיפול נשימתי חדש בבית החולים שיבא – תל השומר ברמת גן. יתר על כן, החברה מילאה תפקיד מרכזי במבצע משותף עם ממשלת ישראל ואל על – חברת התעופה הלאומית של ישראל, לרכישה והטסה לישראל של כמות משמעותית של פריטי ציוד רפואי חיוני – לרבות מסכות, מטושים וציוד מגן אישי. הציוד הנרכש הוטס לישראל ברכבת אווירית של 11 מטוסים. החברה העניקה סיוע משמעותי לממשלת ישראל במאמץ זה, הודות לפעילותה וקשריה העסקיים בסין ומינוף מערך הרכש שלה, המנוסה בפעילות במחוזות השונים בסין. החברה זכתה להוקרה מצד ממשלת ישראל על הסיוע המהיר והיעיל שסיפקה למדינה במהלך המשבר. בנוסף, בזכות הידע והמומחיות של החברה בתחום הרכש מסין, הצליחה החברה לרכוש בתיאום עם משרד הבריאות הישראלי מטושים לבדיקות קורונה בסכום של כ-250 אלף ש"ח (כ-75 אלף דולר). בנוסף, תרמה החברה ציוד מגן רפואי לבית החולים ברזילי באשקלון ולקופות החולים בישראל.

בנוסף, הקימה החברה את מערך הפעילות "חושבים עושים בזמן קורונה", בשיתוף פעולה עם רשויות מקומיות ותושבים, במטרה לתמוך בקהילות בנגב, וקידמה באמצעותו יוזמות חברתיות שנועדו לשפר את איכות החיים ולעודד חוסן קהילתי בתקופה מאתגרת זו. בנוסף, לקחה החברה חלק בפרויקטים ארציים, כגון "חזקים בזמן קורונה" לתמיכה בעסקים קטנים ופרויקט "הקרן לערבות הדדית", שמטרתו לסייע לאלפי אנשים שנזקקו לתמיכה בעקבות השפעות הקורונה.

יתרה מכך, החברה סייעה בהתמודדות עם המגפה באזורים נוספים בעולם בהם היא פועלת. כך למשל, בשלבי ההתפרצות המוקדמים של המגפה (תחילת שנת 2020), תרמה החברה ציוד מגן לבתי חולים בסין (באזורי הפעילות שלה) בשווי כולל של 50 אלף דולר. בנוסף, תרמה החברה ציוד מגן לשימוש מערכות שירותי הבריאות באזורי פעילות נוספים שלה, לרבות בספרד, גרמניה וברזיל.

מרכז המבקרים בים המלח

החברה מצויה בתהליך הקמת מרכז המבקרים בים המלח. מרכז המבקרים עתיד להיפתח לציבור במהלך שנת 2021 (בכפוף למגבלות הקורונה). מרכז המבקרים מתמקד בשלושה נושאים עיקריים: התנאים הגיאולוגיים הייחודיים שהביאו להיווצרותו של ים המלח, תולדות הקמתה של חברת האשלג הארץ-ישראלית, ופעילות הקבוצה בהווה.

בנוסף, החברה תומכת בהמשך פעילות תוכנית "סיסמה לכל תלמיד" בישראל, יוזמה המספקת פתרונות בסיסיים ומקיפים למערכת החינוך, החל ברמת המשתמש, עובר ברמת הכיתה, בית-הספר, ומערך החינוך בכלל, המייצרת קהילת משתמשים דיגיטלית לתושבי האזור. תמיכת החברה מקנה לכ-15,000 תלמידים באזור הנגב נגישות דיגיטלית, סיוע בהדרכה ונגישות לידע, תהליכי למידה וארגון, כמו גם, קשר מתמשך בין כל משתמשי התוכנית, בכל מקום שבו הם נמצאים. דירקטוריון החברה אישר התחייבות תלת-שנתית לשנים 2018-2020. סך התרומה השנתית עומד על 3.5 מיליון ש"ח. בנוסף, דירקטוריון החברה אישר תרומה נוספת בסך של 3 מיליון ש"ח לשנת 2021. יו"ר הפרויקט הוא מר אהוד אנג'ל, המשמש כיו"ר בהתנדבות ומחזיק בעקיפין באקס.טי. הולדינגס, בעלת עניין במילניום השקעות אלעד בע"מ, שהינה בעלת השליטה בחברה לישראל, החברה האם של איי.סי.אל.

סך התרומות הכספיות של הקבוצה בשנת 2020 הסתכמו לכ-9.4 מיליון דולר (כולל הסכום שהושקע בהקמת מרכז המבקרים כאמור לעיל). בנוסף, במהלך שנת 2020, תרמה החברהכ-9,650 שעות התנדבות של עובדיה. שעות התנדבות אלה אינן כוללות כ-9,120 שעות התנדבות לאחר שעות העבודה, שבוצעו בעידודה, בארגונה ובתמיכתה הלוגיסטית של החברה.

רגולציה ואיכות הסביבה, בריאות ובטיחות

כחברת כרייה וכימיקלים, החברה כפופה לדרישות סביבתיות מורכבות ומחמירות שונות מכוח חוקים, תקנות והיתרים בינלאומיים ומקומיים בכל מדינה שבה היא פועלת. על מנת שהחברה תוכל לפעול ולמכור את מוצריה, כל פעילויותיה ותהליכיה של החברה, לרבות הפקת מינרלים, ייצור, הפצה, שיווק ושימוש במוצרים, נדרשים לעמוד בדרישות סביבתיות אלה. דרישות אלה מתייחסות, בין היתר לדרישות ביחס למוצרים, טיפול בפסולת נוזלית ומוצקה, שינוי האקלים ואיכות האוויר, אנרגיה, שיקום קרקע, חומרים מסוכנים ועוד. יתרה מכך, החברה נדרשת להחזיק ברישיונות והיתרים סביבתיים מסוימים, כגון היתר פליטה לאוויר, היתר הזרמת שפכים, טיפול בפסולת ואחרים, שמטרתם להגן על בריאותם ובטיחותם של בני אדם והסביבה. על מנת להמשיך בפעילותה, החברה נדרשת לעמוד בדרישות ובתנאים הקבועים בהיתרים ורישיונות אלה ולפעול לצמצום פערים במקרה של סטייה מהוראות הדרישות והתנאים האמורים.

מעבר לרגולציה הסביבתית הקיימת, העשויה להתפתח עם חלוף הזמן ולהפוך למחמירה יותר, החברה עשויה להיות כפופה לרגולציות סביבתיות חדשות. תקנות ושינויים חדשים עשויים להציב אתגרים בפני החברה וליצור אי-וודאויות ביחס ליכולתה לעמוד בהם וכן ביחס להיקף העלויות שעשויות להיות מוטלות על החברה. העמידה בדרישות כאמור עשויה להצריך התאמתם של מתקנים, תהליכי ייצור ופעילויות אחרות של החברה. בנוסף, דרישות פוטנציאליות חדשות כאמור עשויות לחייב את החברה להשיג היתרים ורישיונות חדשים לצורך המשך פעילותה. החברה עוקבת מקרוב אחר התפתחותן של דרישות סביבתיות ומעריכה את השפעתן הפוטנציאלית על פעילותה.

כיצרנית מובילה של דשנים וכימיקלים, החברה אחראית לייצורם של מוצרים המהווים חלק משגרת היומיום. חלק ממוצרי החברה, אם לא יטופלו כיאות, עלולים להזיק לסביבה ולבריאותם ובטיחותם של מי שנחשפים אליהם במהלך ייצורם, שינועם, אחסונם או השימוש בהם. עניין זה חל גם על שפכים, פליטות לאוויר ותוצרי לוואי שנוצרים במהלך ייצור חלק מהמוצרים. חומרים אלה עלולים לגרום לזיהום המחייב טיפול, ניקוי או תגובה אחרת. מוצריה הקיימים של החברה עוברים הליך הערכה בכל שלב של תהליך הייצור ושרשרת האספקה שלהם, והחברה מבצעת הערכה מתמשכת ועקבית של הסיכונים הטמונים במוצריה החדשים בטרם הכנסתם לשוק. החברה משקיעה משאבים בפיתוח מידע ונתונים ביחס למוצריה, על מנת ליצור איפיון מלא של תכונות המוצרים תוך התייחסות לסכנות בטיחותיות, לבריאות האדם ולסיכונים סביבתיים, ונוקטת בצעדים לחיזוק השפעתה החיובית וצמצום השפעות שליליות ככל שישנן.

על מנת לצמצם סיכונים תעסוקתיים פוטנציאליים העלולים להתרחש במהלך פעילויותיה של החברה, ולהבטיח את קיומה של סביבת עבודה בריאה ובטוחה, החברה פועלת לעמידה בתקני בטיחות וגהות מחמירים, חוקים ותקנים מקומיים ובינלאומיים. מצבם הבריאותי של עובדים נבדק על בסיס תקופתי, וכל ציוד הבטיחות והמיגון הנדרש מסופק לעובדי החברה. כמו כן מבצעת החברה מעקב שוטף אחר סוגיות סביבתיות וגהות באתרי החברה, כנדרש בהוראות הרגולציה ונהלי החברה. בנוסף, החברה משקיעה משאבים רבים בהכשרה ובליווי מקצועי, כמו גם באמצעי בטיחות נוספים, בכדי לשפר באופן מתמיד את רמת הבטיחות והבריאות בעבודה ולצמצם תאונות. החברה ממשיכה באופן מתמיד לשפר את נהליה ואת האמצעים בהם היא נוקטת, וחותרת להיות חברה מובילה בביצועי הבטיחות והסביבה שלה.

מעבר לדרישות הרגולטוריות, החברה אימצה תוכניות בתחום הקיימות כאמצעי להגברת השפעתה החיובית ועושה שימוש ביעדי הפיתוח בר-הקיימא של האו"ם (Sustainable Development Goals – SDGs) כמסגרת לפיתוח מוצרים ושירותים חדשים.

בנוסף החברה עושה מאמץ להרחיב את התהליכים של כלכלה מעגלית, הן בתוך הארגון והן עם שותפים חיצוניים ומדווחת על סוגיות הנוגעות לקיימות במסגרת דוח ייעודי נפרד, תוך שימוש בתקני GRI (Global Reporting Initiative).

לאחרונה פרסמה החברה את חזון הקיימות שלה לשנת 2030. במסגרתו נקבעו יעדים שאפתניים, ביניהם הפחתת פליטת גזי חממה, הגדלת השימוש באנרגיות ממקורות מתחדשים, הרחבת הכלכלה המעגלית, הגדלת מספר הספקים המחזיקים בדירוגי קיימות, הגברת האחריות הסביבתית האישית

של עובדיה, השגת עמדת מובילות בתחום הדיווח והדירוג בנושאי קיימות/סביבה, בטיחות וממשל תאגידי (ESG), הגברת השקיפות וקיום דיאלוג פתוח עם ארגוני איכות הסביבה, תרומה שנתית ליוזמות קהילתיות, והגברת הפעילות ההתנדבותית בקרב עובדיה.

החברה משקיעה באופן קבוע בפרויקטים הוניים בתחומי הגנת הסביבה, בטיחות וגהות, וכן נושאת בעלויות שוטפות בקשר עם סוגיות אלו אשר הסתכמו בשנת 2020 לכ-103 מיליון דולר, מתוכם כ-41 מיליון דולר בפרויקטים הוניים ברכוש קבוע, וכ-62 מיליון דולר כהוצאות שוטפות. החברה משקיעה רבות כדי לצמצם את השפעתה על הסביבה. במהלך השנים הקרובות בכוונת החברה לבצע השקעות הוניות משמעותיות לטובת הפחתת הפליטות לאוויר, טיפול בחומרים מסוכנים וצמצום השפעתה על הסביבה. בין יוזמות אלה ניתן למנות השקעות הדרושות לשם עמידה בהוראות חוק אוויר נקי בישראל, ציות לתקנות האירופיות ותנאי היתרים סביבתיים מקומיים אחרים. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון - הבטחת עתידה של פעילות כריית הפוספט ברותם ישראל תלויה בקבלתם של מספר אישורים והיתרים מן הרשויות בישראל". החברה מעריכה כי בשנת 2021 תשקיע כ-134 מיליון דולר להגנת הסביבה, מתוכם כ-54 מיליון דולר בפרויקטים הוניים ברכוש קבוע, וכ-80 מיליון דולר כהוצאות שוטפות.

למידע נוסף, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון - כחברה בתחום הכרייה והכימיקלים התעשייתיים, החברה, מטבעה ובשל אופי פעילותה, חשופה לסכנות הקשורות לחומרים, תהליכים, ייצור וכרייה" וכן "התרחשותן של תאונות במהלך פעילותה התעשייתית ופעילות הכרייה של החברה ואי-הצלחה בהבטחת בטיחות עובדים ותהליכים, עשויות להשפיע לרעה על עסקי החברה".

למידע נוסף אודות רגולציה ואיכות הסביבה, בריאות ובטיחות, ראה "איי.סי.אל – דוח אחריות תאגידית 2019" (דוח אינטרנטי) באתר האינטרנט של החברה בכתובת www.icl-group.com. ההפניה לאתר החברה נועדה להיות התייחסות טקסטואלית לא פעילה והמידע המופיע באתר החברה, או הנגיש באמצעותו, אינו מיועד להיות חלק מדוח שנתי זה.

הגבלות, רגולציה ורישום מוצרי החברה

כחברת כימיקלים גלובלית, כפופה החברה לכללים ותקנות רבים בתחום בטיחות המוצר. החברה מוודאת כי החומרים הכימיים אותם היא מייצרת ומוכרת יטופלו בהתאם לכל אותם כללים ותקנות לכל אורך מחזור חייהם. בין היתר, כללים ותקנות כאמור מטילים הגבלות על השימוש בחומרים ומוצרים מסוימים, מחייבים רישום וסימון של חלק ממוצרי החברה, ועוד. החברה עוקבת באופן רציף אחר כללים ותקנות אלה ונוקטת בצעדים התפעוליים הנדרשים על מנת להבטיח להמשיך ולעמוד בכל הדרישות המהותיות.

רגולציית מוצרי הדשנים האירופית החדשה (FPR)

אחד מהשינויים הרגולטוריים העתידיים העלול להשפיע על מוצרי החברה הוא רגולציית מוצרי הדשנים האירופית החדשה (FPR - European Fertilizer Product Regulation, שכונתה בעבר NFR), אשר נכנסה לתוקף בשנת 2019 ומועד יישומה הוא יולי 2022. רגולציית ה-FPR חלה על טווח רחב של חומרים, לרבות כל סוגי הדשנים, חומרי גיר לנטרול חומציות קרקע (liming materials), חומרי זירוז ביולוגיים, מצעי גידול, חומרים לשיפור קרקע, חומרים מעכבים (inhibitors) ותערובות שונות של חומרים אלה. הרגולציה החדשה תחייב את יצרני הדשנים בניטור מזהמים חדשים במוצרי הדשנים ולצורך כך, ישולבו שיטות ניתוח וניטור נוספות לשם עמידה בדרישות. כמו כן, לפי ה-FPR, יצרני הדשנים יחויבו בהוכחת יכולת מעקב אחר מוצריהם לצורך הבטחת איכותם בשרשרת הייצור והאספקה. יידרש שינוי של סימון מוצרי הדשנים ולעדכן את המתודולוגיות להערכת העמידה בדרישות (conformity assessment methodologies). יתרה מכך, ה-FPR כוללת גם דרישות חדשות ביחס לרמות הסף של מזהמים בדשנים. אחד מתחומי ההתמקדות הוא רמת הקדמיום בדשנים המכילים פוספט. בנוסף, כוללת ה-FPR דרישות התכלות מאתגרות ביותר ביחס לציפויים הפולימריים של דשנים בשחרור מבוקר. במקרה של אי עמידה בדרישות עד יולי 2026, לא ניתן יהיה למכור דשנים בשחרור מבוקר העושים שימוש בציפויים הקיימים כדשנים העומדים בתקן CE וההשפעה על החברה

עשויה להיות ניכרת. החברה נוקטת בצעדים להתאמתם של כל מוצריה הרלוונטיים לתקנות חדשות אלה.

הגבלות על שימוש בכימיקלים מסויימים, המשמשים כמעכבי בעירה, ביוצידים ושימושים אחרים

להלן פרטים אודות ההליכים העיקריים הידועים לחברה נכון למועד פרסום דוח זה:

- Ecodesign E-Display - רגולציה אירופית שפורסמה על ידי הנציבות האירופית בחודש דצמבר 2019, מתכוונת לאסור את השימוש במעכבי בעירה על בסיס הלוגנים במארזים ומעמדים של צגים אלקטרוניים, החל מאמצע שנת 2021. זוהי הפעם הראשונה שתחולת רגולציה זו הורחבה כך שתחול על כימיקלים, צעד שנומק ככזה המיועד לשיפור מִחזוּר פלסטיק.

  להערכת החברה רגולציה זו עומדת בסתירה למסגרות רגולציה אחרות של האיחוד האירופי – RoHS ו-REACH, ואינה לוקחת בחשבון את הפרקטיקות הקיימות של האיחוד בתחום מִחזוּר הפלסטיק. איגוד הברום הבינלאומי (BSEF) הגיש תביעה כנגד הנציבות האירופית, וביקש מבית המשפט של האיחוד האירופי לבטל את האיסור. החלטת בית המשפט צפויה להתקבל במהלך המחצית השנייה של 2021.

- מעכב הבעירה Tetrabromobisphenol A (TBBPA או TBBA) נמצא בבדיקה במסגרת רגולציית הכימיקלים באירופה (REACH). תוצאות הבדיקות צפויות להתקבל בשנת 2021. TBBA נמצא בבדיקה גם תחת הדירקטיבה האירופית לעניין הגבלת השימוש בחומרים מסוכנים מסויימים בציוד חשמלי ואלקטרוני (RoHS). טיוטת ההערכה פורסמה בדצמבר 2019 וכוללת הצעה להגביל את ה-TBBA בשימושיו כתוסף לפלסטיק בתחום ה- EE&E (ציוד חשמלי ואלקטרוני). החברה (כמו גם BSEF) נתנה ביטוי להסתייגותה באשר לבסיס המדעי של ההערכה שנעשתה בטיוטה זו. הטיוטה תיבחן על-ידי הנציבות האירופית שתקבל החלטה סופית בעניין, ככל הנראה במהלך שנת 2022.

  בנוסף, בחודש נובמבר 2020, הצעתה של נורבגיה לסיווג TBBA תחת קטגוריית חומרים מסרטנים 1B, הועמדה לעיון הציבור ולהיוועצות עד תום חודש ינואר 2021. החברה בחנה את תיק המידע ביחד עם צוות המומחים המדעי שלה ומסרה את תגובתה תוך שיתוף פעולה עם איגוד הברום הבינלאומי.

- אמוניום ברומיד: שוודיה הגישה תיק מידע (dossier) התומך בסיווג החומר תחת קטגוריית חומרים הפוגעים בפוריות, קטגוריה 1B, במסגרת רגולציית הסיווג, הסימון והאריזה של האיחוד האירופי (CLP). בחודש אוקטובר 2020, הוועדה להערכת סיכונים (RAC - The Risk Assessment Committee) של ה-ECHA פרסמה חוות דעת שעל-פיה מתחייב סיווג זה. ההחלטה הסופית בנושא צפויה להתקבל בסוף שנת 2021/תחילת שנת 2022, על ידי הנציבות האירופית. הוועדה למוצרים ביוצידים (Biocidal Products Committee - BPC) תקבל החלטה על המשך השימוש באמוניום ברומיד כביוציד במהלך 2021.

- מוצרים ספציפיים נוספים של מגזר המוצרים התעשייתיים נמצאים בתהליך בחינה במסגרת רגולציית הכימיקלים באירופה (REACH). עבור חלק מהמוצרים, ישנן טיוטות החלטה או החלטות סופיות של הסוכנות לכימיקלים באיחוד האירופי (ECHA) לביצוע מחקרים נוספים, תהליך הבחינה יימשך מספר שנים עד להשלמתו. מוצרים נוספים מצויים בתהליך הערכה מכוח רגולציית מוצרי ביוצידים (BPR - Biocides Products Regulation).

תקינה ורישום כימיקלים

אירופה

REACH - רגולציה המסדירה מסגרת לרישום, הערכה, אישור והגבלה של כימיקלים (Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals) באיחוד האירופי, אשר נכנסה לתוקף בחודש יוני 2007, ומיושמת בפיקוח הסוכנות האירופית לכימיקלים (European Chemicals Agency – ECHA). רגולציית REACH חלה על כימיקלים שאינם נופלים בגדר תחולתה של רגולציה פרטנית אחרת של האיחוד האירופי (כגון חומרי הדברה, ביוצידים, מזון, פארמה וכו').

כל מגזרי החברה ערוכים ליישום REACH ורושמים את מוצרי הכימיקלים שלהם בהתאם לנדרש על-פי חוק. החברה הגישה בקשות לרישום כל הכימיקלים הרלוונטיים לעסקיה באיחוד האירופי (ייצור ומכירה). נכון למועד הדוח השנתי, ישנם מספר חומרים אשר נמצאים תחת בחינה על-ידי הרשויות (ה-ECHA ו-Member State), שחלקם נכללו ברשימת "חומרים בעלי סיכון גבוה" (Substances of Very High Concern - SVHCs), אשר עשויה להוביל להגבלות רגולטוריות שונות.

מעבר לעלויות המשמעותיות ביותר הכרוכות ביישום REACH ופיתוח נתונים חדשים בתמיכה להליכי רישום במסגרת REACH, קיים סיכון של הסרת חומרים מסוימים מן השווקים באיחוד האירופי או איסור על שימושים מסוימים בחומר באיחוד האירופי. עם זאת, הדבר עשוי לאפשר לחברה להציג חומרים חדשים שפותחו לאחרונה, כחלופות לחומרים קיימים במוצרים אשר עליהם יוטלו הגבלות או אשר ייאסרו לשימוש בשווקים באיחוד האירופי. החברה עוקבת מקרוב אחר התפתחויות רגולטוריות אלה, בכל רחבי העולם, בכדי להכין חלופות בבוא העת.

לפרטים נוספים, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית – רגולציה ואיכות הסביבה, בריאות ובטיחות – הגבלות על שימוש בכימיקלים ספציפיים המשמשים כמעכבי בעירה, ביוצידים ושימושים אחרים".

רגולציית CLP (Classification, Labeling and Packaging of Substances and Mixtures) - רגולציית הסיווג, הסימון והאריזה של חומרים ותערובות – ה-CLP היא מסגרת רגולטורית חשובה נוספת באיחוד האירופי, כאשר תוצאה של סיווג מחמיר במסגרתה עשויה להשפיע על השוק למוצר ספציפי באיחוד האירופי, ואף להוביל להשלכות גלובליות.

בריטניה עזבה את האיחוד האירופי באופן רשמי ביום 31 בינואר 2020, ונכנסה לתקופת מעבר שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020, אשר בסופה, כימיקלים המיובאים לבריטניה או מיוצרים בה יוסדרו בהתאם לחקיקה בריטית חדשה בנושאי כימיקלים. בשלב זה, עדיין לא ידועים כל הפרטים אודות רגולציית הכימיקלים הבריטית. החברה עוקבת מקרוב אחר התפתחויות תהליך הברקזיט ונוקטת בצעדים הנדרשים, כגון מינוי של נציגות מקומית ייעודית, אשר יאפשרו פעילות רציפה וחלקה גם תחת משטר רגולציית הכימיקלים הבריטי.

ארה"ב

החוק האמריקני לבקרת חומרים רעילים (TSCA – Toxic Substances Control Act of 1976), שעבר רפורמה בשנת 2016, עוסק בייצור, ייבוא, שימוש וסילוק של כימיקלים מסוימים בארה"ב. ה-TSCA מנוהל על-ידי הסוכנות האמריקנית להגנת הסביבה (EPA), המסדירה את כניסתם של כימיקלים חדשים וקיימים לשוק. במסגרת ה-TSCA, חומרים מסוימים עוברים תעדוף על-ידי ה-EPA לשם הערכת הסיכון בהם. ה-EPA מפרסמת לוחות זמנים צפויים ביחס לחומרים המתועדפים ותהליך הערכת הסיכונים. חלק ממוצרי הקבוצה, דוגמת TBBA, מצויים בבחינה מכוח ה-TSCA. לפרטים נוספים, ראה, "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית – רגולציה ואיכות הסביבה, בטיחות וגהות – הגבלות על השימוש בכימיקלים ספציפיים המשמשים כמעכבי בעירה, ביוצידים ואחרים". החברה עוקבת מקרוב אחר פרסומים אלה, העשויים להוביל להחלטות רגולטוריות בדבר הגבלות, על מנת להכין מבעוד מועד הערות ומידע, כגון נתוני סיכון וחשיפה ביחס למוצרי החברה.

אסיה

בנוסף לדרישות REACH באיחוד האירופי, מדינות אחרות, לרבות דרום קוריאה, טורקיה והאיחוד הכלכלי של אירואסיה (EAEU), אימצו או מצויים בתהליך אימוץ של רגולציות מגבילות דומות ל-REACH, דבר העשוי להשפיע על יכולתה של החברה לייצר ולמכור מוצרים מסוימים במדינות אלה בעתיד.

בינואר 2019 נכנסו לתוקף תיקונים לגרסה הדרום קוריאנית של רגולציית REACH (המכונה K-REACH). החברה השלימה במועד את תהליך מתן ההודעות מכוח K-REACH, שהינו דרישת-קדם (שלב הקדם-רישום) לרישום מלא, המאפשר לחברה המשך מכירות לדרום קוריאה במהלך תקופת המעבר עד לרישום. החברה מתכוננת לשלב הרישום, אשר יחל בשנת 2021 ויתנהל על-פי לוח הזמנים שהוגדר בחקיקת K-REACH.

ביוני 2017 פורסמה הגרסה הטורקית של REACH, המכונה רגולציית KKDIK. על-פי רגולציית KKDIK, כימיקלים בהיקף של מעל 1 טון בשנה המיובאים לטורקיה ו/או מיוצרים בה, מחייבים מתן הודעה עד ליום 31 בדצמבר 2020, ולאחריה רישום מלא עד ליום 31 בדצמבר 2023. החברה יידעה בדבר כל החומרים הרלוונטיים עבורה באמצעות הנציגות המקומית הייעודית בטורקיה.

REACH אירואסיה מחייבת חברות המייצרות או מייבאות חומרים ותערובות למדינות ה-EAEU (האיחוד הכלכלי של אירואסיה – רוסיה, ארמניה, בלארוס, קזחסטן וקירגיזסטן), בכל כמות (טונות), לבצע רישום של החומרים והתערובות האמורים. על אף שהדרישה להודעה על כל אחד מן החומרים האמורים היא על בסיס וולונטרי, יש חשיבות לכך שהחברה תיטול חלק בתהליך זה בכדי להבטיח שחומריה יהיו רשומים באינוונטר של ה-EAEU. החברה נוטלת חלק בתהליך גיבוש רשימת המלאי והגישה בקשות להכללת החומרים הרלוונטיים על-ידי הרשויות ברוסיה.

ישראל

בעקבות הצטרפותה של מדינת ישראל כחברה בארגון ה-OECD בשנת 2010, פרסם המשרד להגנת הסביבה בישראל תזכיר חוק לקביעת מצאי לאומי של כימיקלים תעשייתיים וקבע תהליכים להערכת סיכונים וניהול כימיקלים בישראל. על-פי הצעת המשרד, ייכנס החוק לתוקף ביום 1 במרס 2023, אך יתיר ליבואנים ויצרנים להשלים את רישום הכימיקלים עד ליום 1 בספטמבר 2024. החברה מגלה מעורבות פעילה, באמצעות התאחדות התעשיינים בישראל, במתן מידע ותובנות ביחס לחקיקה המוצעת. החוק, עם כניסתו לתוקף, צפוי להיות בעל השפעה על החברה, יבואנים ויצרנים של כימיקלים בישראל, לרבות גידול בעלויות ותהליכים מנהליים מורכבים.

שינוי אקלים ופליטות גזי חממה

שינוי האקלים מהווה חשש הולך וגובר עבור ממשלות, ארגונים שאינם ממשלתיים, משקיעים והציבור הרחב. הגברת הרגולציה על גזי חממה (greenhouse gases - GHGs) יכולה להשפיע על פעולות החברה ולהתבטא בדרישות לביצוע שינויים בתהליכי הייצור ו/או בייקור עלויות של חומרי גלם, אנרגיה, ייצור והובלה. משכך, יש לכלול שיקולים בקשר לשינוי האקלים באסטרטגיה של חברות דוגמת איי.סי.אל, ולנהל את כל הסיכונים וההזדמנויות הכרוכים בשינוי האקלים (פיזיים, רגולטוריים, תנאי השוק ועוד). החברה ביצעה השקעה במעבר לאנרגיה ממקורות מתחדשים (חשמל מספקים חיצוניים) במרבית אתריה באירופה.

החברה שואפת להיות שחקן מוביל בהפחתת פליטות ככלל ובפליטות גזי חממה (GHG) בפרט. לפיכך קבעה החברה יעד של הפחתת 25% מפליטות גזי החממה משנת הבסיס 2008, עד שנת 2022. מאמצי ההפחתה של החברה כוללים מעבר אסטרטגי משימוש בדלקים במתקני החברה המרכזיים לגז טבעי, שימוש בטכנולוגיות חדשות להפחתת פליטות בתהליכי ייצור ויוזמות נרחבות להתייעלות אנרגטית. תוצאתם המשולבת של מאמצים אלו הביאה להפחתה של כ-24% בפליטות גזי החממה של החברה בין השנים 2019–2008. יש לציין שבנטרול רכישתו של המיזם המשותף YPH, החברה כבר הגיעה ליעד ההפחתה של 25% ואף מעבר אליו.

בנוסף ליעד הפחתת גזי החממה המקורי , נטלה החברה על עצמה יעדים חדשים, לרבות הגדלת השימוש באנרגיות מתחדשות בשיעור של 20% עד לשנת 2030, הפחתה של 45% מסך הפליטות (מכלולים 3+2+1) של החברה עד שנת 2030 (כאשר שנת 2008 הינה שנת הבסיס), והפחתת פליטות גזי החממה בשיעור של 3% משנת 2019 ואילך.

סך פליטות גזי החממה של הקבוצה לשנת 2019 הינו 3,194,309 טון CO_2e (מכלול 1 – 2,496,315 טון CO_2e, מכלול 2 – 612,199 טון CO_2e, מכלול 3 – 85,794 טון CO_2e). הפליטות לשנת 2020 יחושבו לאחר פרסום דוח שנתי זה. נכון למועד הדיווח, החברה צופה קיטון בפליטות גזי חממה לשנת 2020, עקב הפעלתה הסדירה של תחנת הכוח החדשה בסדום, המספקת לאתרי החברה בישראל חשמל בעל טביעת רגל פחמנית פחותה באופן יחסי ועקב המעבר הוולונטרי של מספר אתרי החברה באירופה לצריכת מלאה של חשמל ממקורות מתחדשים המסופק על ידי גורמים חיצוניים. על מנת להביא לצמצום נוסף בפליטות גזי החממה, החברה מתכננת להסב אתרים נוספים לחשמל ממקורות מתחדשים בשנים הקרובות, ומקימה יכולת פוטו-וולטאית (פאנלים להפקת חשמל מאנרגיה סולארית) באזורים מתאימים וזמינים באתרי החברה לטובת הפקת חשמל באמצעים פוטו-וולטאיים על-ידי ניצול המשאבים הקיימים העומדים לרשותה, כגון שטחי קרקע, מגרשי חנייה, גגות, מאגרי מים מקורים, וכו'. יעד הפקת החשמל באמצעים פוטו-וולטאיים עומד על 30 מגה-וואט עד שנת 2025 ו-100 מגה-וואט עד שנת 2030.

בנוסף, החברה מקדמת פיתוח מוצרים חדשים המפחיתים פליטות גזי חממה וביצעה עד כה ניתוח של טביעת הרגל הפחמנית עבור למעלה מ-60 ממוצריה.

החברה מדווחת מדי שנה על מדדי הפליטות ומאמציה בתחום שינויי האקלים במסגרת ה- Carbon Disclosure Project (CDP), ארגון ללא כוונת רווח המקדם את נושא הפחתת פליטות גזי החממה. עבור הדוח שהגישה החברה לשנת 2020, ה-CDP דירג את החברה בציון כללי של "A-", הממקם את החברה בין החברות המובילות שבסיסן בישראל, ומקום ראשון במשותף בקרב יצרניות הדשנים ה גלובליות. הישג זה מכיר בפרקטיקות ניהול שינוי האקלים המתקדמות של החברה ובמאמציה המוצלחים להפחתת פליטות גזי חממה. דוח ה-CDP של החברה לשנת 2020 זמין לציבור באתר האינטרנט בכתובת www.icl-group.com. ההפניה לאתר החברה נועדה להיות התייחסות טקסטואלית לא פעילה והמידע המופיע באתר החברה, או הנגיש באמצעותו, אינו מיועד להיות חלק מדוח שנתי זה.

למידע נוסף אודות ניהול הסיכונים הקשורים בשינוי האקלים ופליטות גזי חממה, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון – חקיקה קיימת ועתידית בקשר עם שינוי אקלים ופליטות גזי חממה, כמו גם השפעותיו הפיזיות של שינוי האקלים, עשויות להשפיע על פעילותה ועסקיה של החברה".

התוכנית האירופית לסחר בפליטות גזי חממה

האיחוד האירופי, החתום על פרוטוקול קיוטו (אמנת המסגרת של האומות המאוחדות להתמודדות עם שינויי אקלים), הסכים על יעד מחייב להפחתת פליטות גזי חממה (GHG). הכלי המרכזי להשגת יעדי הפחתת הפליטות הוא תוכנית הסחר בפליטות של האיחוד האירופי (EU ETS – EU Emissions Trading Scheme), שהושקה בינואר 2005. בשלב הראשון והשני של תוכנית ה-EU ETS התחייבו המדינות האירופיות שכל חברה תעשייתית הפולטת גזי חממה מעל לרף המינימלי המוסכם, מחויבת בדיווח פליטותיה ובהגבלת הפליטות למכסה תקופתית ההולכת ופוחתת בהדרגה. בנוסף, הותר לחברות להפיק רווח כספי או תועלת על-ידי מסחר בהיתרי הפליטה ("מכסות פחמן") שלא נוצלו. השלב השלישי בתוכנית החל בינואר 2013 והסתיים ביום 31 בדצמבר 2020. שלב זה כולל צמצום נוסף של הקצאה חופשית של מכסות פחמן לכל החברות התעשייתיות. שלושה מאתריה של החברה באירופה (Boulby באנגליה, Súria ו-Sallent בספרד) לוקחים חלק בתוכנית הסחר בפליטות ולפיכך מוקצות להם מכסות פחמן שנתיות (EUAs), והאתרים מורשים לפלוט פחמן עד לגבול המכסה ו/או לרכוש יחידות EUA נוספות. מכסה עודפת של EUA ניתנת למכירה. אתרי החברה המשתתפים בתוכנית זו הגישו בקשה להיכלל בשלב הרביעי של התוכנית (משנת 2021 ואילך). עם זאת, החברה צופה שינויים מסוימים בשנת 2021, עקב פרישתה של איי.סי.אל Boulby מהתוכנית בסוף שנת 2020 בעקבות תהליך פרישת בריטניה מהאיחוד האירופי. בריטניה תיישם תוכנית סחר פליטות נפרדת (UK ETS), הצפויה להתבסס על מתודולוגיה דומה לזאת של האיחוד האירופי. כמו כן, בעקבות תהליך איחוד האתרים

באיי.סי.אל איבריה, עם הפסקת פעילות הייצור באתר Sallent, יחדל אתר זה להיכלל במסגרת ה- EU ETS. החברה ממשיכה לעקוב מקרוב אחר ההתפתחויות ואחר מדיניות הקצאת הפליטות של התוכנית, ולוקחת אותן בחשבון במסגרת השיקולים להקמת/רכישת אתרים חדשים באירופה ובעת בחינת ביצוע הרחבות משמעותיות באתריה הקיימים.

איכות האוויר

במהלך תהליכי הייצור נפלטים מזהמים, אשר אם יפלטו לסביבה בריכוזים או כמויות הגבוהים מהמותר, עלולים לגרום נזק לאדם או לסביבה. החומרים הנפלטים הינם בעיקר תרכובות אנאורגאניות, חלקיקים ומעט תרכובות אורגניות נדיפות. החברה מודדת באופן תדיר ורציף את פליטת חומרים אלה על מנת לנטר ולאתר פליטה בלתי מבוקרת, בהתאם להוראות החוק ולתנאים שנקבעו ברישיונות העסק ובהיתרי הפליטה ומקדמת ביצוע פרויקטים לצמצום פליטות לאוויר.

ישראל

<u>חוק אוויר נקי הישראלי - היתרי פליטה</u>

בישראל, פליטות לאוויר המזוהות באופן ספציפי תחת חוק אוויר נקי, התשס"ח-2008 (להלן – החוק), ונובעות מפעילות תעשייתית בקנה מידה גדול, מוסדרות במסגרת החוק. מטרת החוק היא לשפר את איכות האוויר, למנוע ולהפחית זיהום אוויר באמצעות יישום איסורים והגבלות, להגן על בריאות ואיכות החיים של בני האדם ועל הסביבה. החוק עוסק במקורות פליטה (הכוללים גם את מפעלי החברה) ונועד לשמש פלטפורמה ליישום עקרונות רגולטוריים דומים לאלו הקיימים באיחוד האירופי, ובמיוחד עקרונות IED (Industrial Emissions Directive) אשר אומצו על ידי האיחוד האירופי. החוק חל על כל מפעלי ופעילויות הייצור של החברה בישראל.

על מנת שמקור פליטה המזוהה על-פי החוק כ"מקור פליטה טעון היתר" כהגדרתו בחוק יוכל לפעול, עליו לקבל היתר פליטה מן המשרד להגנת הסביבה. היתר הפליטה כולל הוראות בדבר יישום הטכנולוגיה המיטבית הזמינה (Best Available Technology – BAT) וכן הוראות בדבר ניטור, בקרה ודיווח למשרד להגנת הסביבה. החברה נוקטת בצעדים ליישום תכנית לטיפול בדרישות היתרי הפליטה, בתיאום עם המשרד להגנת הסביבה. נכון למועד דוח שנתי זה, כל מפעלי החברה בישראל הנכללים במסגרת הגדרת "מקור פליטה טעון היתר" מחזיקים בהיתרי פליטה. במקרה של סטייה מתנאי היתר הפליטה וככל שסטייה כאמור לא תוקנה, ייתכן שיוטלו על החברה צעדי אכיפה מנהליים ובמקרים מסוימים אף אחריות פלילית. בנוסף, ייתכן כי יוטלו מגבלות מסוימות על פעילותה של החברה, ואף יוטלו עליה דרישות להשקעות הוניות משמעותיות נוספות. החברה ביצעה השקעות משמעותיות, ותמשיך לעשות זאת במהלך השנים הקרובות, על מנת לעמוד בהוראות היתרי הפליטה שניתנו מכוח החוק. כתוצאה מכך, חלק מן הפליטות לאוויר העיקריות של החברה פחתו במידה ניכרת, והפחתות נוספות צפויות בשנים הקרובות.

במהלך השנים הקרובות תיזום החברה צעדים נוספים ותשקיע הון משמעותי על מנת לעמוד בתנאי היתרי הפליטה.

<u>איכות אוויר במפעלי הקבוצה בישראל</u>

איי.סי.אל רותם (רותם) - בחודש ספטמבר 2016 קיבלו המפעלים באתר רותם היתר פליטה לפי חוק אוויר נקי. החברה שואפת ליישם את דרישות ההיתר באמצעות תוכנית רב-שנתית, הכוללת מספר יוזמות להפחתה משמעותית של פליטות.

בשנת 2017 הגישה החברה ערר לשינוי 46 מהפעולות הנדרשות בהתאם להיתר. המשרד להגנת הסביבה הסכים לשינוי 43 מהן, והיתר סופי התקבל בחודש יולי 2018. בשנת 2018, נערכו בחברה שתי הערכות סיכונים על-ידי מומחים חיצוניים ביחס לאפשרות לבצע את כל המטלות הנדרשות מתוקף היתר הפליטה בהתאם למסגרות הזמן שאושרו להן. הערכות הסיכון התמקדו בסוגיות הטכניות והבטיחותיות הכרוכות ביישום מספר רב של פרויקטים מקבילים באתר תעשייתי. מהערכות עולה כי אין היתכנות תפעולית ליישום מלוא דרישות היתר הפליטה במסגרת הזמנים שהוגדרו בו

ובהתאם, החברה אינה יכולה לעמוד בלוחות הזמנים שנקבעו בהיתר הנוכחי. בשנת 2019, בעקבות דיונים שנערכו עם המשרד להגנת הסביבה (להלן – המשרד) הודיע המשרד לחברה כי במסגרת הדיונים לחידוש היתר הפליטה של רותם ישראל, אשר בשלב זה נותר ללא שינוי, ישקול המשרד את המגבלות הבטיחותיות, את מורכבות וריבוי הפרויקטים, וכן את מאמצי החברה בביצוע הפעולות הנדרשות לעמידה בתנאי ההיתר הנוכחי ובמועדים שנקבעו וכל זאת, תוך תיעדוף פרויקטים בעלי השפעה סביבתית משמעותית. החברה סיפקה למשרד את מתווה הפרויקטים המעודכן, לוח הזמנים וסטטוס ההשלמה.

על רקע חוסר הוודאות העסקית ומשבר מגפת הקורונה, החברה ממשיכה לקיים דיונים עם המשרד ביחס לעיתוי הביצוע וההיקף של ההשקעות, לרבות ההשפעה של אי הוודאות השוררת על פעילותה של רותם ישראל (אשר מושפעת גם מחוסר הודאות סביב נושא שדה בריר), בכל הנוגע ליישום פרויקטים ארוכי טווח. בחודש דצמבר 2020, הגישה החברה בקשה למשרד לעדכון היתר הפליטה הנוכחי, כולל לוחות זמנים מעודכנים לביצוע פרויקטים בהתאם לחשיבות ההיבטים הסביבתיים. בתגובה, בחודש דצמבר 2020, התקבל מכתב סיכום מהמשרד בדבר מתווה עקרוני הכולל, בין היתר, דחיית מועד ביצוע פרויקטים מסוימים מעבר לתקופת ההיתר הנוכחי, שצפוי להסתיים בחודש ספטמבר 2023, ודרישה להשלמת פרויקטים מסוימים במסגרת תקופת ההיתר הנוכחי. החברה ממשיכה לקיים דיונים עם המשרד בנוגע לתיעדוף ביצוע הפרויקטים והגעה להבנות במסגרת היתר הפליטה הנוכחי.

עד חודש דצמבר 2020, השלימה החברה 70 מטלות מתוך 194 המטלות הנדרשות מכוח היתר חוק אוויר נקי.

במהלך השנים 2017 עד 2019 זומנה רותם ישראל למספר שימועים מנהליים במשרד להגנת הסביבה בקשר להפרות לכאורה של היתר הפליטה. עם כל האמור, רותם ישראל פועלת לטפל בחריגות האמורות במסגרת התוכנית הרב-שנתית, ובכלל זה יישום הוראות חוק אוויר נקי בהתאם לדיונים שנערכים עם המשרד להגנת הסביבה באשר לאופן יישומו של החוק.

במהלך השנים 2018, 2019 ו-2020 בוצעו בשני מפעלי החומצה הגופרתית ברותם החלפה ושדרוג של המערכות הקטליטיות (catalyst) על מנת להביא להפחתה של מעל 30% בפליטות גופרית דו-חמצנית (SO_2). שדרוגים אלו של המערכות הקטליטיות בשני המתקנים הביאה להפחתת ההיקף הכולל של פליטות גופרית דו-חמצנית ברותם ב-50%. בנוסף ובמטרה להביא להפחתה נוספת בפליטות, בשנת 2019 כיסה האתר 4 בריכות לאגירת חומצה ירוקה, וחיבר 5 צינורות להשבת אלכוהול isoamyl במפעל החומצה הזרחתית הלבנה. האתר התקין, במהלך השנים האחרונות, מערכות ניטור-גדר היקפיות המבצעות העברה מקוונת של נתונים לרשויות הסביבתיות. מערכות הניטור קיבלו הסמכה לפי תקן ISO 17025 בחודש אוקטובר 2020. בנוסף, בהיתר הפליטה נקבעו כללים חדשים בקשר עם ניהול השפכים ופליטות נוספות של גזי חממה, הקשורים לחלק מהצעדים החדשים הנדרשים ביחס לפליטות לאוויר. בשנים 2019-2020, על מנת לעמוד באתגרים אלה, הפעילה רותם שש תוכניות בשלבי הרצה (פיילוט) המבוססות על טכנולוגיות חדשות לשם עמידה בדרישות.

מפעלי ים המלח (מי"ה) – האתר מפעיל שלוש תחנות לניטור אוויר סביבתי אשר חודשו בשנת 2019. הנתונים נמדדים באופן רציף ומשודרים באופן אוטומטי למשרד להגנת הסביבה, ונגישים לציבור הרחב. בשנת 2018 החלה תחנת הכוח החדשה בסדום, המבוססת באופן מלא על גז טבעי ומתאפיינת ביעילות גבוהה, לפעול במתכונת מלאה. תחנת הכוח החדשה מספקת כיום את מרבית תצרוכת החשמל של כל אתרי החברה בישראל וכן קיטור למפעלי הייצור באתר סדום. היעילות הגבוהה של תחנת הכוח ודודי החימום שלה הביאה להפחתה משמעותית בפליטת תחמוצות החנקן (NOx) של האתר (על אף העלייה הניכרת בשריפת גז טבעי בתחנת הכוח החדשה, עם המעבר לייצור עצמי של חשמל).

מגנזיום ים המלח (מגי"ה) – באתר נפלטים בעיקר מזהמים אנאורגניים. ארובות הפליטה במתקני הייצור מנוטרות בהתאם לתנאי היתר הפליטה שניתן לחברה. בחלקן קיימים מתקנים לניתוח ניטור פליטות מקוון, השולחים נתונים למשרד להגנת הסביבה.

לשם עמידה בתקני הפליטות שהוגדרו על-ידי המשרד להגנת הסביבה, יזם האתר פרויקט מרכזי להפחתת פליטות החומר החלקיקי (Particulate Matter) מהארובה הראשית במפעל. השלמתו של הפרויקט צפויה בשנים הקרובות.

איי.סי.אל נאות חובב – האתר מפעיל אמצעי בקרה וגילוי מתקדמים לצורך זיהוי תקלות ומיישם מתודולוגיות IED המספקת הנחיות ביחס לטכניקות למניעה וניטור פליטות לאוויר. בנוסף בוצעו השקעות במטרה לשפר את היקפי המחזור ולצמצם פליטות של ממסים וחומרים אורגניים אחרים באמצעות מערכות פחם פעיל. כמו כן, הותקנו באתר טכנולוגיות חמצון קטליטי להפחתת פליטות של תרכובות אורגניות נדיפות (VOC – volatile organic compounds) העומד בדרישות מתקדמות. מערכות ספיגה פועלות במערכות הייצור האנאורגניות של האתר. מסננים מונעים באופן פעיל פליטות חומר חלקיקי (particulate matter) ממערכות הטיפול במוצקים. בוצע איטום פליטות בלתי מוקדיות באזורי פריקה וטעינה. מתבצעת עבודה שוטפת עבור תכנית ה-LDAR (Leak Detection and Repair) – בקרה וטיפול בפליטות בלתי מוקדיות בסיוע חברה חיצונית. האתר פועל בשיתוף פעולה ובתקשורת מלאה עם הרשויות. בשנת 2020, לא היו תלונות או זימונים לשימוע עקב הפרת חוקי סביבה או תנאי רישיון עסק.

איי.סי.אל פריקלאס – באתר הותקן אמצעי טכנולוגי חדש לטיפול בפליטות אוויר עבור תהליך ייצור המגנזיה. הטכנולוגיה מתפקדת כנדרש ומאפשרת לאתר לעמוד בתנאי היתר הפליטות לאוויר. בשנת 2020 החל האתר ביישום פרויקט חדש להפחתת פליטות חומר חלקיקי (PM) ממצבור חצץ.

איי.סי.אל חיפה (דשנים וחומרים כימיים) - מאז הסבת האתר לשימוש בגז טבעי (במקום דלק כבד) פחתו משמעותית פליטות תחמוצת החנקן (NO_X), תחמוצות הגופרית (Sox) ופליטת חומר חלקיקי (PM). על מנת לעמוד בדרישות היתר הפליטה מכוח חוק אוויר נקי, הותקנה באתר גם מערכת לצמצום פליטות אמוניה ממתקן ייצור חנקת האמוניום. ציוד טיפול חדש מותקן גם במתקן החומצה החנקתית של האתר במטרה לצמצם פליטות NO_X ו- N_2O.

אירופה

באירופה, פליטות מזהמים מוסדרות במסגרת ה-EU IED – הדירקטיבה האירופית לעניין פליטות תעשייתיות (Industrial Emissions Directive). מיושמים צעדים מניעתיים וטכנולוגיה מיטבית זמינה (BAT). הוראות רגולציה אלה מוטמעות בחקיקה ברמה המדינתית. ספי הפליטות ביחס לחומרים רלוונטיים נכללים כחלק מן האישורים הניתנים מטעם הרשויות. קיימים כללים המבטיחים הגנה על איכות האוויר, הקרקע והמים. באירופה, בקרת הפליטות הרלוונטיות מתבצעת על-ידי פיקוח של הרשויות, באמצעות ארגונים עצמאיים המוסמכים לפיקוח ובקרה פנימית. מפעלי החברה כפופים לדירקטיבה האירופית SEVESO, אשר עורכים ביקורות בטיחות שוטפות וממלאים דוחות.

מקורות פליטה פוטנציאליים נרשמים ומבוקרים באופן שוטף גם על-ידי הרשויות. במידת הצורך, מותקנות מערכות ניטור מקוונות. בנוסף, בוצעו השקעות בהתקנה ושדרוג של מערכות סינון, הפרדה וספיגה על מנת לעמוד במגבלות פליטת המזהמים לאוויר.

<u>איכות האוויר במפעלי החברה באירופה</u>

איי.סי.אל Boulby – פליטות האוויר של האתר מותרות על-פי תקנות ההיתרים הסביבתיים Environmental Permitting Regulations (England and Wales) 2010, על תיקוניהן), ומוסדרות על-ידי הרשות המקומית והרשות הסביבתית. בהתאם לדרישות ההיתרים, מקורות הפליטה מנוטרים הן באופן תקופתי והן באופן שוטף, והתוצאות מדווחות על-פי דרישות הרגולטור.

איי.סי.אל איברית (Súria ו-Sallent) – הפליטות לאוויר באתרים אלה מותרות במסגרת "הערכת השפעה סביבתית" (Environmental Impact Assessment) כפי שאושרה על-ידי ממשלת קטלוניה (Generalitat de Catalunya). בשנת 2007 אימצו האתרים את תקן ISO 14001: 2004, ובשנת 2017 את תקן ISO 14001: 2015 אשר חודש בשנת 2019, המהווים שניהם חלק מתקן ISO 14001 הגלובלי, הקובע קריטריונים למערכת ניהול סביבתית. יתרה מכך, על מנת לגבש אסטרטגיה בת-קיימא המבוססת על שיקולים סביבתיים וחברתיים, באתרים אלה מבוצעת מדידה של טביעת הרגל הפחמנית בהתאם לתקן ISO 14064-1: 2012, המגדיר עקרונות ודרישות ברמת החברה לכימות ודיווח

של פליטות גזי חממה, בהתבסס על פרוטוקול גזי החממה. ניטור פליטות רשמי ופנימי מתבצע על בסיס תקופתי בהתאם להיתרים. האתרים פועלים בהתאם להיתרים שניתנו להם.

איי.סי.אל צרפת Scora – אתר זה פועל בהתאם להיתר העבודה שניתן על-ידי הרשויות בצרפת (DREAL). בביקורות שנערכו לאחרונה מטעם הרגולטור נבחנו מגדלי הקירור של האתר ולא אותרו חריגות כלשהן.

איי.סי.אל הולנד Terneuzen (IPT) – בניטור האחרון שבוצע, רמות הפליטה עמדו בדרישות ההיתר. במהלך שנת 2020 הגיש האתר בקשה לחידוש היתר הפעילות. הבקשה צפויה להיבחן על ידי הרשויות המקומיות הרלוונטיות בשנת 2021, וההיתר הקיים תקף עד שיתקבל ההיתר החדש. הרשויות הסביבתיות המקומיות עדכנו את רשימת ה-SVHC וביחס לחומרים הכלולים ברשימה זו יידרש צמצום השימוש. האתר פועל ללמידת הסוגייה הקשורה לכרום 6 המופיע ברשימה המעודכנת, על מנת לבצע את ההתאמות לדרישות החדשות.

IPT מצויה בתהליך חידוש ההיתר הסביבתי של האתר, במהלכו ביצעה IPT ניתוח לאיתור פערים בהתאם לחוקי ותקנות הגנת הסביבה בהולנד. IPT פועלת בשיתוף עם הרשויות לסגירת הפערים הרלוונטיים.

איי.סי.אל פתרונות פוספט Heerlen – הולנד – האתר ב-Heerlen הינו אתר המסווג תחת רגולציית SEVESO בשל המוצרים המאוחסנים בו. משמעות הדבר היא שהטכנולוגיה המיטבית הזמינה (BAT- Best Available Technology) תיושמנה בכל מקום שישנה אפשרות של השפעה סביבתית. פליטות אוויר מתהליך הייצור (אבק ואוויר הנפלט מן המפעל) עומדות בדרישות החוקיות בהולנד, מצויות תחת פיקוח ומנוטרות על-ידי הרשויות וגורמים חיצוניים.

פליטות חום (באמצעות פליטות אוויר תהליכיות) הופחתו במהלך השנים האחרונות באמצעות שימוש חוזר באנרגיה לחימום. ההשקעות שנעשו בתקופה האחרונה עושות שימוש בפליטות החום להפקת אוויר מצונן ולהפקת מים חמים לשם חימום במשרדים.

איי.סי.אל גרמניה Bitterfeld ו-Ladenburg – בגרמניה, פליטות מזהמים מוסדרות במסגרת ה-EU IED וחוק הפליטות הגרמני הרלוונטי. מתבצע יישום של צעדים מניעתיים וטכנולוגיה מיטבית זמינה (BAT). ספי הפליטות ביחס לחומרים רלוונטיים נכללים כחלק מן האישורים הניתנים מטעם הרשויות. האתרים מחזיקים בהיתרי פעילות המבוססים על חוק בקרת הפליטות הגרמני. ניטור הפליטות נעשה באופן תקופתי בהתאם להיתרים. מרבית נקודות הפליטה המנוטרות מצוידות באמצעים לבקרת פליטות. מדוחות הניטור עולה כי האתרים עומדים בעקביות בספים המוגדרים בהנחיות בכל נקודות הפליטה. בנוסף, האתרים מבצעים באופן שגרתי מבחנים של אמצעי בקרת הפליטות המותקנים בו, על מנת לאתר תקלות אפשריות ביחידות הייצור, כנדרש על-פי חוק. האתרים פועלים ועומדים בערכי הסף. כל הבקרות והתיעוד הנדרשים קיימים.

איי.סי.אל Prolactal – באוסטריה, פליטות מזהמים מוסדרות במסגרת ה-EU IED וחוק הפליטות האוסטרי הרלוונטי. מתבצע יישום של צעדים מניעתיים וטכנולוגיה מיטבית זמינה (BAT). ערכי סף לפליטות, בעיקר בנוגע לפליטות אבק, נכללים כחלק מן האישורים הניתנים מטעם הרשויות. הבקרות והתיעוד הנדרשים קיימים. בנוסף, באוסטריה, הסדרתם של מוצרי מזון נכללת במסגרת חוקי המזון של האיחוד האירופי הכוללים, בין היתר, תקנות היגיינה ותקנות אירופיות לעניין מוצרים אורגניים. נכון למועד הדוח השנתי, החברה עומדת בדרישות הרגולציה הרלוונטית.

אמריקה

באמריקה, פליטות מזהמים לאוויר מוסדרות במסגרת היתרי פעילות הניתנים מטעם הסוכנות הרלוונטית האחראית על כל אתר ואתר. בארצות הברית, היתרי פליטה לאוויר ניתנים במסגרת ה-Clean Air Act מטעם הסוכנות האמריקנית להגנת הסביבה (EPA). בברזיל, הפליטות לאוויר מוסדרות במסגרת רישיון הפעילות של האתר, שהוענק על-ידי CETESB - הרשות להגנת הסביבה של מדינת סאו פאולו.

ציוד לבקרת זיהום אוויר מופעל באתרי החברה, על מנת לוודא שמתקני החברה עומדים בפרמטרים הנדרשים לעניין פליטות לאוויר שנקבעו על-ידי הרגולטור. החברה מתמקדת בתחזוקה שוטפת של ציוד לבקרת פליטות מזהמים ושיפור היעילות של אמצעי הבקרה.

<u>איכות האוויר במפעלי החברה באמריקה</u>

איי.סי.אל ארה"ב Lawrence, Carondelet ו-Hammond – באמריקה, פליטות מזהמים לאוויר מוסדרות במסגרת היתרי פעילות הניתנים מטעם הסוכנות הרלוונטית האחראית על כל אתר ואתר. בארצות הברית, היתרי פליטה לאוויר ניתנים במסגרת ה-Clean Air Act מטעם הסוכנות האמריקנית להגנת הסביבה (EPA).

נעשה שימוש בציוד ייעודי על מנת להבטיח עמידה בפרמטרים של פליטות אשר נקבעו על ידי הרגולטור. קיימות בקרות רלוונטיות לפליטות וזיהום אוויר.

איי.סי.אל ברזיל – במדינת סאו פאולו, בה נמצאים שני מפעלים (São José dos Campos ו-Cajati) בדרום אמריקה, הבקרה על הפליטות נעשית על-ידי CETESB - הרשות להגנת הסביבה של מדינת סאו פאולו, במסגרת הליך הענקת רישיון הפעילות. בהתאם לדרישות הרישיון, במפעלים קיימת תוכנית לניטור פליטות ותוצאות של דגימות מהארובה מוגשות ל-CETESB, לצד דוחות השוואתיים של תהליכי ניטור קודמים.

איי.סי.אל ארה"ב Gallipolis Ferry – אתר זה פועל תחת היתרים הן מכוח תקנה 13 של מדינת מערב וירג'יניה והן מכוח החקיקה הפדרלית Title V. המתקן פועל בהתאם ובכפוף למגבלות המותרות ומצוי בעיצומו של פרויקט לאומדן מחודש של "פליטות בלתי-מוקדיות" (fugitive emissions), שנועד לאיתור תחומים למניעת פליטות בלתי-מוקדיות. במסגרת הפרויקט נקבע כי ייתכן שהאתר אינו נדרש להמשיך לפעול בהתאם ל-Title V והאתר הגיש בקשה שלא להיות כפוף יותר למסגרת רגולציה זו.

סין

המיזם המשותף איי.סי.אל סין YPH – מפעל 3C בסין נבדק אחת לחצי שנה על ידי המרכז לפיקוח סביבתי בדבר פליטות גז. האתר התאים את מתקניו באמצעות התקנת 7 מערכות מקוונות לניטור פליטת גז על מנת לעמוד בתקנות ובמסגרות הרגולטוריות המקומיות. כל אתרי המיזם המשותף YPH עומדים בכל החוקים והתקנות הרלוונטיים.

איי.סי.אל סין LYG – האתר מיישם בקפידה את הצעדים והאמצעים לניהול היתרי פליטת מזהמים וחוקים ותקנות סביבתיים אחרים, מקיים בקרה על עמידה בריכוזי הפליטות הנדרשים של מזהמים אנאורגניים ועומד בתקני הפליטות. האתר התקין מערכת ניטור מקוונת על הגדר ההיקפית של המתחם ובמקורות מוקדיים של פליטת תרכובות אורגניות נדיפות (VOC), בהתאם לדרישות הרשויות הרגולטוריות. טכנולוגיית LDAR (איתור ותיקון דליפות) הותקנה לשם תיקון או החלפה של נקודות דליפה הגורמות לחריגה מהתקן מדי שנה, במטרה להפחית את הפליטות כתוצאה מדליפות.

איי.סי.אל סין SBCL – באתר הוקם מגדל סקרבר (scrubber) לטיפול בנוזלים, מגדל סקרבר לטיפול בפסולת מוצקה ומערכות מסנני שק, בהתאם לדרישות הרגולטוריות.

אנרגיה

דירקטיבת ההתייעלות האנרגטית האירופית (EED)

דירקטיבת ההתייעלות האנרגטית העדכנית ביותר של האיחוד האירופי נכנסה לתוקף בדצמבר 2012. יישום הצעדים הכלולים ב-EED נדרש בכל החברות הפעילות בשטחי האיחוד האירופי. הדירקטיבה מגדירה מסגרת משותפת לקידום ההתייעלות האנרגטית באיחוד, וזאת על מנת להבטיח את השגת יעדי האנרגיה של האיחוד האירופי עד שנת 2020. יעדים אלה כוללים הפחתה של 20% בפליטת גזי החממה ביחס לרמות של שנת 1990, הגדלת שיעור צריכת האנרגיה ממקורות מתחדשים מכלל הצריכה של האיחוד ל-20%, ושיפור של 20% ביעילות האנרגטית של האיחוד. לפיכך, כל מדינות האיחוד האירופי נדרשות להגביר את יעילות צריכת האנרגיה שלהן בכל שלבי שרשרת האנרגיה – המרה, שינוע וצריכה סופית. החברה פיתחה ואימצה אסטרטגיות ונהלים בכל מפעליה באירופה על מנת לעמוד בפרשנויות המקומיות להנחיות אלו.

גז טבעי

החל משנת 2010 מבצעת החברה מעבר אסטרטגי לשימוש הולך ומתרחב בגז טבעי, במקום בדלקים פוסיליים "כבדים" (מזוט, סולר ונפטא) לשם הפעלת מתקני הייצור הגדולים ביותר שלה בישראל. נכון להיום, המעבר הושלם כמעט במלואו, כאשר בוצעה ההמרה לגז טבעי ב-95% (40 מתוך 42) מן המתקנים עתירי-האנרגיה בישראל. נכון להיום, מעל 90% מסך צריכת הדלק העקיפה של מתקני החברה הגלובליים מבוססת על גז טבעי (בהשוואה לכ-25% בלבד לפני המעבר). המעבר הפחית במידה ניכרת את פליטת המזהמים לאוויר (דוגמת תחמוצות חנקן – NOx וחומר חלקיקי – PM) בסביבתם של מפעלי החברה, שיפר את איכות מוצרי החברה, הביא להפחתת הוצאות התחזוקה ולחסכון כספי ניכר בשל הפחתת השימוש בדלקים יקרים יותר. המעבר זה הוא אחד האמצעים המרכזיים להפחתת פליטות גזי חממה שבהם נוקטת החברה, שכן גז טבעי הוא איננו "עתיר-פחמן" כמו דלקים פוסיליים " אחרים. בנוסף, הפעלתן של תחנות כוח חדשות, המבוססות על גז טבעי, הינה אמצעי יעיל לצמצום תלותה של החברה ברכישת חשמל ממקורות חיצוניים.

למידע נוסף, לרבות פרטים אודות הסכמים לרכישת גז טבעי בהם התקשרה החברה, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

שפכים, פסולת מוצקה וזיהום קרקע

בתהליכי הייצור במתקני החברה נוצרת פסולת תעשייתית מוצקה ונוזלית (שפכים). האחסון, השינוע, השימוש החוזר וסילוק של פסולת ותוצרי לוואי כפופים, ככלל, לרגולציה של רשויות ממשלתיות בכל המדינות שבהן פועלת החברה. איכות וכמות השפכים נדרשת לעמוד בהוראות הרגולציה המקומית וההיתרים באתרים הרלוונטיים. אתרי הייצור השונים התאימו את מערכות הטיפול שלהם לתקנים החלים עליהם. החברה עוקבת ומטפלת בפסולת המופקת באתריה ונוקטת בצעדים שונים לצמצום, זיהוי ומקסום הפוטנציאל לשימוש חוזר ומִחזור של פסולת רלוונטית. מרבית הפסולת מטופלת ישירות על-ידי החברה או על-ידי ספק חיצוני מוסמך, העושה שימוש בשיטות טיפול מאושרות. אתגרים בשימוש חוזר או בסילוק פסולת שהופקה במתקני החברה עשויים להביא לשיבושים או השבתות ייצור ולהביא להטלת עלויות ניכרות על החברה. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון - יכולתנו להפעיל ו/או להרחיב את מתקני הייצור והתפעול של החברה ברחבי העולם תלויה בקבלת היתרים מרשויות ממשלתיות ועמידה בהוראותיהם. החלטה של רשות ממשלתית לדחות בקשות של החברה להיתרים עלולה לפגוע בעסקי החברה ופעילותה".

במהלך השנים האחרונות קידמה החברה את מחויבותה לנושא הכלכלה מעגלית. במהלך שנת 2020, נמשך המעקב אחר מיזמי כלכלה מעגלית וקודמו יוזמות שונות בתחום. מיזמים בכל רחבי העולם כוללים שימוש בתוצרי-לוואי של החברה כחומרי גלם בתעשיות אחרות וכן ביחידות עסקיות אחרות בתוך הקבוצה, בנוסף נעשה שימוש במתקני החברה בתוצרי-לוואי של תעשיות אחרות.

מיזמים ותוכניות בהרצה כוללים:

- שימוש באפר בוצתי (sewage sludge ash) לייצור דשנים.
- ניצול תוצרי-לוואי של מלח. כחלק מפעילותה השוטפת, מופקים במפעלי ייצור האשלג של החברה כ-2.6 מיליון מ"ק מלח (לא כולל פרויקט קציר המלח). החברה פועלת לאיתור שטחים חלופיים לאחסון המלח בקרבת האזורים שבהם מופק המלח. קיר המלח המוקם לאורך הגבול בין ישראל לירדן, המצוי בקרבת השטח לאגירת המלח (כ-1.2 מיליון מ"ק) מספק פתרון לאגירת כמויות מסוימות של מלח תוך תמיכה בצרכי הביטחון של מדינת ישראל. קרוב ל-1 ק"מ של קיר מלח כבר הוקמו בשטח.
- מיזם ESK אוסף אפר שנותר מתהליך בקרת הפליטות לאוויר (APCr), יוצק מהם לבנים, ועושה שימוש בלבנים כחומרי תמיכה במכרות, המחליפים עץ ופלדה.
- MagiK – יצירת ערך מתוצרי-לוואי. מוצר חדש שפותח ומשווק, המיוצר מתוצר-לוואי המופק כחלק מתהליך ייצור המגנזיום.

ישראל

פסולת נוזלית, מוצקה ופליטות אחרות מוסדרות במסגרת מספר תקנות. מפעלי החברה בישראל מיישמים אמצעי ניטור וניהול פסולת. כל מפעל מחויב לדווח לרשויות על כמות הפסולת ושיטת הטיפול בכל אחד מזרמי הפסולת, במסגרת רגולציית פליטות והעברות מזהמים לסביבה (PRTR) החלה בישראל. תקנות השפכים, לרבות הגבלות על פליטת שפכים, מוסדרות על-ידי המשרד להגנת הסביבה ובחלקן על-ידי הרשויות המקומיות.

בהתאם לדרישה שהתקבלה בתנאים לקבלת רישיון עסק בנושא הסדרה משולבת של רישוי סביבתי, ביצעו מפעלי החברה בישראל סקרי זיהום קרקע היסטוריים והגישו אותם למשרד להגנת הסביבה.

<u>טיפול בשפכים, פסולת מוצקה וזיהום קרקע במפעלי החברה בישראל</u>

איי.סי.אל רותם (רותם) - האתר מיישם תוכנית אב לטיפול בשפכים שמטרתה העיקרית היא צמצום כמות השפכים. מטרה זו מושגת באמצעות המרת חלק מהשפכים למוצרים, מִחזוּר שפכים, צמצום צריכת מים, טיפול/נטרול שפכים ושיקום בריכות השפכים. התוכנית כוללת כעת זרמי שפכים נוספים, הנוצרים בתהליכי ניקוי הפליטות לאוויר הנדרשים על-פי חוק אוויר נקי.

הטיפול במי השפכים עלה לדיון עם המשרד להגנת הסביבה במסגרת הדיונים במכלול הפרויקטים הסביבתיים ברותם. במסגרת הדיונים הושגה הסכמה עם המשרד לאיכות הסביבה כי רותם תקים מתקן לנטרול שפכי האתר. בנוסף, רותם ממשיכה בפיתוח ותכנון פרויקט מִחזוּר ופתרונות פסולות שהינם ידידותיים יותר לסביבה, העולים בקנה אחד עם מתודולוגיית "כלכלה מעגלית".

כחלק מהטיפול בפסולת נוזלית ומוצקה, אתר רותם מטפל בגבס באמצעות בריכות ואחסון בערמה. בשנת 2018 בריכה 5 הוכנסה לפעילות, ובחודש אוקטובר 2020 הוארכו היתרי הבנייה והשימוש בבריכה 5 עד ליום 31 בדצמבר 2021. החברה החלה בתכנון שיקומן של בריכות גבס 1-4, אשר שימשו את רותם בעבר. בשנת 2019 החליטה הוועדה המחוזית לתכנון ובנייה, לאחר ששקלה את כלל ההיבטים הסביבתיים, כי אגירת גבס לטווח ארוך תתבצע בצדו המערבי של כביש 258. החברה פועלת בשיתוף הרשויות הרלוונטיות לקבלת כל ההיתרים הנדרשים, לשם המשך פעילותן של בריכות הגבס מעבר לשנת 2021 ולהמשך אגירת הגבס, וזאת בהתאם לדרישות הקבועות בחוק ו/או להוראות ועדת התכנון והבנייה.

גבס המופק בחלק היבש של תהליכי הייצור, מאוחסן ברובו במערום גדול בקרבת האתר. הרחבות עתידיות של מערום האחסון יצטרכו להיות מוקמות על תשתית חדשה, וזאת על-פי הדרישות הרגולטוריות העדכניות. דרישה נוספת נוגעת לגיבוש מתודולוגיית שיקום ביחס למערומי האחסון. האתר מבצע התאמות במטרה לעמוד בדרישות אלה ושואף למצוא שימושים חלופיים לגבס, בשיתוף גורמי תעשייה חיצוניים.

בשנת 2017 אירע ברותם ישראל אירוע סביבתי, במהלכו קרוב ל-100,000 מטרים מעוקבים של נוזלי פוספו-גבס חומציים זרמו לסביבה הסמוכה, כתוצאה מקריסה של סוללה בבריכת אגירה מס' 3. הנוזלים זרמו לערוץ נחל אשלים הסמוך, העובר בשטח המוגדר שמורת טבע. למיטב ידיעתה של

החברה, נכון למועד הדיווח, החקירה הפלילית של התקרית עודנה מתנהלת. החברה נוקטת בצעדים אינטנסיביים לשיקום הנחל, בשיתוף פעולה מלא עם הרשויות הרלוונטיות. בעקבות התקרית, סגרה רשות הטבע והגנים (רט"ג) את השמורה לכניסת מבקרים. במהלך עונת הגשמים בשנים 2018-2019 היו מספר מקרי זרימה חזקה של מי גשמים בנחל. ממצאי תוכנית הניטור (המופעלת על-ידי הרשויות בישראל) העידו על כך שרמות החומציות (pH) בגבים שבנחל שבו לערכים נורמליים וכן על המשך השיפור בפרמטרים כימיים וביולוגיים נוספים. עם זאת, סימנים להשפעות התקרית עודם קיימים לאורך ערוץ הנחל, והרשויות המשיכו בניטור ההשפעות הסביבתיות במהלך שנת 2020. החברה ביצעה תהליך הערכת סיכונים לאורך הנחל, עם מומחים מובילים בתחום. הערכה זו נועדה להבטיח שניתן לפתוח את מסלולי הטיול בנחל וכי הדבר אינו מהווה סיכון לבריאותם של מטיילים שישובו למקום, בכפוף לאישור הרשויות המתאימות לפתיחתם מחדש של מסלולי הטיול. הערכת הסיכונים הושלמה בשנת 2019 ותוצאותיה הוצגו לרשויות. כל מרכיבי הסיכון נמצאו קבילים ובמהלך חודש יוני 2020, לאחר קבלת אישור הרשויות, נחל אשלים נפתח מחדש למטיילים. למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

האתר השלים גם את יישומה של תוכנית אב רב-שנתית למניעת זיהומי קרקע מדלקים ושמנים.

מפעלי ים המלח (מי"ה) – שפכים מוזרמים לים המלח בהתאם לדרישות המנויות בהיתר הרלוונטי, שהוצא על-ידי המשרד להגנת הסביבה (בתוקף עד 2024).

פסולת מלח מועברת למצבור מלח בקרבת האתר. ממדי המצבור (גובה ושטח) מוגבלים על-פי דרישות סטטוטוריות. האתר בוחן חלופות לאחסון/טיפול במלח.

בנוסף, בסמוך למצבור המלח התפעולי אותר זיהום היסטורי של נפט גולמי. האתר הגיש למשרד להגנת הסביבה תוכנית לטיפול באתר וממתין להנחיותיו. כמו כן, מחקר מי תהום בחוות מכלי הדלק של תחנת הכוח הישנה של מפעלי ים המלח לא הצביע על זיהום במי התהום; עם זאת, שיקום קרקע צפוי בעתיד. באתר מוקמת תחנת תדלוק לרכבים מקומיים. תבוצע תוכנית לטיפול בזיהום קרקע באזור תחנת התדלוק הישנה (הצפויה לצאת מכלל פעילות בקרוב).

איי.סי.אל נאות חובב – האתר מפעיל מתקן ייעודי לטיפול עצמאי בשפכים הסניטריים. השפכים המטופלים מוזרמים כתשומות ייצור למגדלי הקירור. כמו כן, הוקם מתקן לטיפול בשפכים תעשייתיים, על פי דרישות רישיון העסק של האתר. הטיפול בשפכים התעשייתיים כולל מערך הולכה, יחידה פיזיקוכימית ויחידת MBR (Membrane Bio Reactor). כל השפכים המטופלים של האתר מוזרמים לבריכות אידוי שנבנו בשנת 2013 בהתאם לתקנים אמריקניים, לרבות מערכת מתקדמת לניטור דליפות וניטור אוויר. בנוסף, מפעיל האתר מעבדה מוסמכת מיוחדת לניטור וניתוח איכות השפכים.

על פי דרישות המשרד להגנת הסביבה בישראל, בשנים הקרובות יידרש האתר לטפל בפסולת המסוכנת הקיימת (היסטורית). פסולת זו מאוחסנת באזור ייעודי ומוגדר בשטח האתר בתיאום עם המשרד להגנת הסביבה. חלק מהפסולת השוטפת המופקת מאוחסנת גם היא באזור זה. הטיפול בפסולת מתבצע בחלקו באמצעות מתקן בעירה להשבת חומצה הידרוברומית (Bromine Recovery Unit), כמויות הפסולת הנותרות מועברות לטיפול באמצעות חברה חיצונית ייעודית. למידע נוסף, ראה באור 17 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

איי.סי.אל פריקלאס – לאתר היתר בתוקף להזרמת תמלחת לים המלח (בתוקף עד לשנת 2022). באתר הוקם מתקן הסמכה וסינון לטיפול בשפכים.

האתר פועל לצמצם פסולת היסטורית של מגנזיה, שאוחסנה בשטח פסולת ייעודי, ולעשות בה שימוש חוזר לטובת כלכלה מעגלית. החברה בוחנת את השימוש ביתרת הפסולת ההיסטורית במסגרת תהליכי הייצור ברותם. כמו כן, מתבצע פיילוט לבדיקת היתכנות השימוש בפסולת זו למילוי בולענים באזור ים המלח.

אי.סי.אל חיפה (דשנים וחומרים כימיים) – השפכים של האתר מוזרמים לנחל הקישון, על-פי ההיתר שניתן על ידי המשרד להגנת הסביבה. על מנת לעמוד בתקנים הנוגעים לטיפול בשפכים, מבצע האתר בתיאום עם המשרד להגנת הסביבה פרויקט לקידוח לשכבת מי התהום על מנת לנתב את השפכים המטוהרים אל תוך מי התהום. הפרויקט נמצא בשלבי ביצוע מתקדמים וצפוי להסתיים במהלך שנת 2021.

באתר מאוחסן מצבור גבס שהופק כתוצר-לוואי בתהליך ייצור חומצה זרחתית בשנות ה-90. האתר פועל בתיאום עם המשרד להגנת הסביבה ונוקט את הפעולות הנדרשות על פי הדרישות הרגולטוריות מכוח רישיון העסק והיתר הרעלים שניתנו לאתר.

אירופה

באירופה, שפכים, פסולת מוצקה ופליטות מוסדרים במסגרת ה-EU IED – הדירקטיבה האירופית לעניין פליטות תעשייתיות (Industrial Emissions Directive). החברה נוקטת באמצעי בקרה לניהול פסולת, ומחוייבת לדווח לרשויות על תוצאותיהם. תקנות לעניין שפכים, הכוללות ערכי סף, מוסדרות ברמת המדינתית ובחלק מהמקרים ברמה המוניציפלית. בחברה קיימות הוראות לעניין מניעת זיהום ומנגנונים להערכת העמידה בערכי הסף.

השפכים עוברים טיפול מקדים חלקי ונשלחים למתקנים עירוניים ולגורמים חיצוניים לטיפול סופי בטרם השבתם לסביבה, או שהינם בדרגות איכות כאלה המאפשרות הזרמתם למקורות מים עיליים ללא טיפול. בתהליכי הייצור, ככלל, לא נוצרים היקפים משמעותיים של פסולת מוצקה. ככל שיש צורך בפינויה של פסולת מוצקה, החברה ממלאת אחר כל דרישות התיעוד והאישורים בהתאם לתקנות האירופיות.

<u>טיפול בשפכים, פסולת מוצקה וזיהום קרקע במפעלי החברה באירופה</u>

אי.סי.אל Boulby – כל השפכים היוצאים מן האתר מותרים לפי היתר שניתן על-ידי הרשות הסביבתית. שפכי האתר מורכבים ממי ים שנשאבו, תמלחת מהמכרה, מי גשמים שנאגרו ומים שטופלו במתקן השפכים של האתר. במסגרת ההיתר על האתר לעמוד במספר רב של הגבלות ופרמטרים שהוטלו עליו. בעקבות המעבר לייצור פוליסולפט® חלה הפחתה משמעותית בכמות השפכים ומאז המעבר לייצור פוליסולפט® לא התרחשו הפרות כלשהן.

אי.סי.אל איבריה – בספרד נמשכת התוכנית הרב-שנתית לטיפול במצבורי המלח הגדולים תוך התמקדות בניקוז שפכים וטיפול בבוצה. בפברואר 2021 אישרה סוכנות המים של קטלוניה, ה-ACA, את הסכם הקולקטור (collector) החדש, אשר צפוי להיחתם עם החברה. הקולקטור החדש מהווה את התשתית הנחוצה לשם פינוי תמלחת (brine water), שתשמש למטרות שיקום וייצור. לפרטים נוספים אודות תכנית השיקום בספרד, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה. אי.סי.אל איבריה עברה בהצלחה את הביקורת לשם קבלת הסמכה בהתאם לתקני UNE 22470 ו-22480, המכירים בחברה כחברת כרייה בת-קיימא. בנוסף, ישנה תוכנית לניהול פסולת, שאינה פסולת כרייה, למתן ערך ולהפחתת הפסולת של אי.סי.אל איבריה. התוכנית מבוצעת בהתאם לתקנות ניהול פסולת מקומיות ואירופיות.

אי.סי.אל גרמניה Bitterfeld – באתר קיימות שלוש מערכות ניקוז שפכים עצמאיות המנקזות (בנפרד) מי-נגר ממקורות שאינם מסוכנים, שפכים סניטריים המנותבים ישירות למתקן טיהור השפכים של אזור התעשייה (WWT) ושפכים תעשייתיים מתהליכי הייצור המנותבים למתקן קדם-הטיהור של האתר. קדם-טיהור כולל חימום והידרוליזה, שלאחריהם מועברים גם שפכים אלה למתקן טיהור השפכים של אזור התעשייה. ההזרמה למתקן טיהור השפכים של אזור התעשייה מוסדרת על פי רישיון ייעודי (לעניין כמות ואיכות השפכים). בנוסף, מפעיל האתר מעבדה מוסמכת מיוחדת לניטור וניתוח איכות השפכים.

זרמי הפסולת באתר מטופלים בהתאם לנהלים הנדרשים לפי תקן ISO 14001. מרבית הפסולת המסוכנת הרלוונטית לאתר היא שיירים המופקים במהלך ייצור זרחן תלת-כלורי (PCl_3) ופליטות של פחם פעיל (לטיהור פליטות גז וניקוי מוצרים). האתר התקשר עם חברה מוסמכת לטיפול בפסולת.

איי.סי.אל צרפת Scora – האתר עומד במחויבויותיו בהתאם להיתר העבודה שניתן על-ידי הרשויות בצרפת (DREAL). בביקורות רגולטוריות שנערכו לאחרונה בקשר לשפכי האתר לא נמצאו חריגות מדרישות ההיתר. באוקטובר 2018 בוצעו שינויים בהיתר על-ידי הרשויות. השינויים נוגעים לכמות ולאיכות השפכים המופקים באתר. החברה עומדת בדרישות המעודכנות.

איי.סי.אל הולנד Terneuzen (IPT) – כמות השפכים המופקים באתר עומדת בדרישות ההיתר. למידע נוסף בדבר חידוש ההיתר הסביבתי של IPT, ראה את הפסקה הרלוונטית תחת 'איכות האוויר במפעלי החברה באירופה'.

איי.סי.אל פתרונות פוספט Heerlen – הולנד – הודות לשימוש חוזר במים שנפלטים כתוצאה מתהליכי הייצור, אין כל פליטות מים (אין שפכים בכמות משמעותית).

באשר לשפכים/פסולת מוצקה: ככל שניתן, מתבצעת הפרדה של זרמי הפסולת השונים, כך שיהיה ניתן לייעדם לשימוש חוזר ולמִחזור ועל-ידי כך למנוע את הצורך בהטמנה.

איי.סי.אל גרמניה Ladenburg – בשל זיהום פוספט בתת-הקרקע באתר, ריכוז הפוספט מנוטר במספר בארות ודיווחים בעניין נמסרים באופן סדיר לרשויות. אין סיכון מהותי הנוגע לניטור מי התהום והשפעה סביבתית נוספת או עלויות סביבתיות משמעותיות צפויות.

איי.סי.אל Prolactal– טיפול בפסולת נוזלית ומוצקה מועבר במיקור חוץ לחברות פינוי פסולת מוסמכות. כמויות כל אחד מסוגי הפסולת מנוטרות כנדרש. החל מסוף שנת 2020 מפעילה Prolactal מתקן טיהור שפכים משלה כגורם פליטה עקיף. כל הסוגיות הרלוונטיות מדווחות ומוסכמות מול הרשויות המקומיות, לרבות מתקן טיהור השפכים המוניציפלי. לא זוהה כל זיהום קרקע ב-Prolactal.

אמריקה

באתרי החברה באמריקה, שפכים ופסולת מוצקה מוסדרים בהתאם לדרישות הרגולטוריות הספציפיות החלות על כל אתר ואתר, בין אם מדינתיות (state) או פדרליות. בארה"ב, פסולת מוצקה ופסולת מסוכנת מוסדרות במסגרת ה-Resource Conservation and Recovery Act מטעם הסוכנות האמריקנית להגנת הסביבה (EPA). בברזיל, הטיפול בפסולת מוסדר במסגרת רישיון הפעילות של האתר, שהוענק על-ידי CETESB – הרשות להגנת הסביבה של מדינת סאו פאולו.

ספקיה של החברה, המטפלים בפסולת, עוברים תהליך הסמכה, המסייע להבטיח שהפסולת מסווגת כיאות, שנהלי הטיפול בפסולת מבוצעים כראוי ושתהליכי הסילוק עומדים בדרישות הרגולטוריות. השפכים מנוהלים בהתאם להיתרי הזרמת שפכים תעשייתיים תחת פיקוחן של רשויות פדרליות, מדינתיות (state) או מקומיות. הטיפול בשפכים מתמקד בעיקר בטיפול כימי. פעולות לתחזוקת מערכות הטיפול בשפכים מבוצעות באופן שוטף.

<u>טיפול בשפכים, פסולת מוצקה וזיהום קרקע במפעלי החברה באמריקה</u>

איי.סי.אל ארה"ב Gallipolis Ferry – האתר פועל תחת היתר מכוח המערכת הלאומית למניעת פליטות מזהמים (National Pollutant Discharge Elimination System – NPDES). היתר ה-NPDES מסדיר פליטות שפכים ממקורות מוקדיים ומתחדש מדי חמש שנים. מועד החידוש הבא הינו בפברואר 2022. האתר מפעיל מתקן טיהור שפכים (WWTP) גדול. היתר ה-NPDES מאפשר לאתר להזרים שפכים מטופלים, שפכים סניטריים, מי קירור, מי תהום ומי-נגר שאינם חלק מתהליכי הייצור. היקפי ההזרמה המותרים הולכים ויורדים, מה שמגביר את העומס על יכולות הטיהור ביחס לפרמטרים מסוימים במסגרת מתקן טיהור השפכים הנוכחי. לפיכך, האתר מצוי בתהליך התקנת טכנולוגיה חדשה עבור תהליכי הטיהור הקיימים.

באתר ישנה פעילות ענפה מאוד בתחום יוזמות המִחזור, דבר שסייע להשגת יחס מטמנה-מִחזור בשיעור של 50%. בנוסף, האתר התקשר בהסכם שיקום וולונטרי (VRA) עם הבעלים הקודמים של המתקן ועם המחלקה להגנת הסביבה של מדינת מערב וירג'יניה (WVDEP). על-פי ההסכם, נדגמו סביבות שונות ברחבי האתר, לרבות מים על-פני השטח, משקעים, דגימות תת-קרקע ומי תהום. בוצע זיהוי ומיפוי של הסביבות שהושפעו לרעה. האזורים שמופו עברו שיקום או מצויים כיום בתהליך שיקום. פעולות שיקום אלה כללו חיפוי אזורים מסוימים ברחבי המתקן, כמו גם התקנה והפעלה של מערכת

השבה וטיהור מי תהום. מערכת זו מאפשרת את השבתם של נוזלי פאזה בלתי-מימית קלים (LNAPL), הצפים על-פני מי התהום. בהתאם להסכם הרכישה, פעילויות אלה ממומנות על-ידי הבעלים הקודמים של הנכס. הפרויקט נמצא בשלביו האחרונים ואמור להסתיים ב-2021.

סין

איי.סי.אל סין YPH – המיזם המשותף YPH עומד בכל החוקים והתקנות החלים בסין. בשנת 2020 השלימה החברה את תוכניתה לצמצום פסולת, בהתאם להנחיות החוק והתקנות. הפסולת המסוכנת המופקת במיזם המשותף YPH נתונה לבקרה קפדנית ומסולקת על-ידי גורמים מוסמכים. בנוסף, מרבית החומרים המסוכנים הנוצרים בתהליכי הייצור במיזם המשותף YPH משמשים כחומרי גלם, ואף משולבים במוצרים המוגמרים.

כשנדרש, מתקבלים ונשמרים רישומים לעניין אחסון, טיפול ושינוע של חומרים אלה. תוכניות פעולה ומדידה מבוצעות על מנת להפחית את הסיכוי לדליפתם של חומרים מסוכנים.

בדיקות קרקע שנתיות נערכות בהתאם לדרישות הרגולטוריות.

על מנת לעמוד בתקנות ובמסגרות הרגולטוריות המקומיות, התקין YPH מערכות לסילוק שפכים והטייתם ממקורות מים נקיים, לרבות הזרמת מי הגבס (המופקים כתוצר לוואי בתהליכי הייצור) לבריכות ייעודיות לצורך המשך טיפול.

בשנת 2020 יזמה החברה פרויקט להרחבת בריכות מי הגבס והפלוטציה, בתיאום מלא עם הרשויות המקומיות ותוך קבלת כל ההיתרים הנדרשים מכוח התקנות החלות במדינה. השלמת הפרויקט צפויה במהלך שנת 2021 ותאפשר למיזם המשותף YPH לעשות שימוש בשטח הבריכות המורחב בשנים הקרובות.

איי.סי.אל סין SBCL – פליטות השפכים של האתרים, כמו גם תמיסה הידרוכלורית המופקת בתהליך ייצור מעכב הבעירה FR-1410, מועברות (על-פי הסכם) לשותף תעשייתי חיצוני, העושה בהן שימוש כחומרי גלם לייצור ברום.

איי.סי.אל סין LYG – במהלך השנים האחרונות שודרגה תחנת השפכים של האתר, מה שהביא לשיפור משמעותי ביעילות טיהור השפכים, ונרכשו מכשירי מדידה למעבדת המזהמים של האתר על מנת לשפר את יכולתה של החברה לאתר מזהמים במים ולהבטיח פליטת שפכים בהתאם לתקן. בנוסף, הקים האתר בריכה לאגירת מי גשמים בהתאם לדרישות הסביבתיות, והשלים את פרויקט ניקוז הגשמים בתעלה הפתוחה.

האתר פועל בכפוף לדרישות מחלקת הגנת הסביבה העירונית המקומית, לצד דרישות אחרות. בהתאם לדרישות אלה, ביצע האתר פרויקטים לשיפור איסוף פסולת גז, תחנות טיהור שפכים ומחסני פסולת מוצקה מסוכנת. בשנת 2020 פינה האתר 4 טון פסולת מוצקה מסוכנת, זאת בעקבות השלמה מוצלחת של תוכנית הפחתת הפסולת לפי דרישת הממשלה.

חומרים מסוכנים

ישראל

כחלק מפעילותה, החברה מייצרת, מאחסנת, משנעת ומשתמשת בחומרים אשר עונים על ההגדרה של "חומר מסוכן" כהגדרתו בחוק חומרים מסוכנים הישראלי משנת 1993. העיסוק בחומרים אלה טעון היתר מיוחד ("היתר רעלים") המתחדש מדי שנה. לכל חברות הקבוצה היתר רעלים כנדרש בחוק והן פועלות על פי התנאים המיוחדים שנקבעו בו. דליפה של חומרים אלה או יציאתם מכלל שליטה עלולים לגרום לאירוע סביבתי ולנזק לאדם ו/או לסביבה. החברה נוקטת באמצעים למניעת אירועים אלו ובמקביל נערכת באמצעות צוותי חרום וציוד מתאים להתמודדות עם אירועים מסוג זה.

אירופה

חלק מהחומרים בהם נעשה שימוש במתקני החברה באירופה (כגון חומרי גלם וכו') נחשבים לחומרים מסוכנים. האישורים והרישומים הדרושים לחומרים מסוכנים מתקבלים ונשמרים. אמצעי ונהלי הבטיחות הרלוונטיים לעניין אחסון וטיפול בחומרים מיושמים ונשמרים. בנוסף לאמצעים אלה, נעשה שימוש אך ורק בספקים וחברות מוסמכים, והסמכה והכשרה של עובדים מתקיימת על בסיס קבוע. כל הדרישות מבוססות על מערכת ה-GHS לסיווג, התיוג ואריזה של כימיקלים (Globally Harmonized System of Classification, Labelling and Packaging of Chemicals) מיושמות וממולאות.

אמריקה

במתקני החברה בצפון ודרום אמריקה נעשה שימוש בחומרים מסוכנים כחומרי גלם וכן ניתן למצוא אותם גם כמוצרים מוגמרים. היכן שנדרש, החברה דואגת לקבלת ותחזוקת רישומים לעניין אחסון, טיפול והובלה של חומרים אלו. ננקטים צעדים שמטרתם להפחית את סיכויי הפליטה של חומרים מסוכנים, וזאת באמצעות הסמכה של ספקים ומובילים, הכשרת עובדים, קבלנים ומשווקים, בדבר אופן הטיפול הנאות בחומרים אלו.

סין

במתקני החברה בסין נעשה שימוש בחומרים מסוכנים כחומרי גלם וכן ניתן למצוא אותם גם כמוצרים מוגמרים. היכן שנדרש, החברה דואגת לקבלת ותחזוקת רישומים לעניין אחסון, טיפול והובלה של חומרים אלו. ננקטים צעדים שמטרתם להפחית את סיכויי הפליטה של חומרים מסוכנים, וזאת באמצעות הסמכה של ספקים ומובילים, הכשרת עובדים, קבלנים ומשווקים, בדבר אופן הטיפול הנאות בחומרים אלו.

רישיונות עסק והיתרים אחרים

החברה נוקטת בגישה פרואקטיבית לעניין ציות לתנאי רישיונות עסק והיתרים, וקבעה יעדי ציות כמותיים. לאתרי החברה בישראל היתרים בתוקף לחומרים רעילים על-פי חוק החומרים המסוכנים, תשנ"ג-1993. ההיתרים ניתנו על-ידי המשרד להגנת הסביבה לתקופה של שנה אחת. חידוש ההיתרים מתבצע באופן שוטף. ההיתר לחומרים רעילים כולל תנאים ודרישות המנוהלים על-ידי החברה במסגרת פעילותה השוטפת.

בנוסף, אתרי החברה בישראל מקבלים רישיונות עסק בהתאם לחוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968.

מפעל איי.סי.אל מוצרים תעשייתיים בנאות חובב מזרים שפכים תעשייתיים לבריכות האידוי בהתאם לדרישות רישיון העסק של המפעל.

למפעל פריקלאס במישור רותם היתר בתוקף להזרמת תמלחת לים המלח (בתוקף עד שנת 2022).

איי.סי.אל חיפה מחזיקה בהיתר בתוקף להזרמת שפכים תעשייתיים לנחל הקישון. לאיי.סי.אל חיפה יש היתר לקדוח אל שכבת מי התהום על מנת להזרים את השפכים המטוהרים. פתרון זה אושר על ידי הרשויות.

למפעלי ים המלח היתר בתוקף להזרמת שפכים תעשייתיים לים המלח (בתוקף עד 2024), לפי החוק הישראלי למניעת זיהום הים ממקורות יבשתיים, התשמ"ח-1988.

כמו כן, בדבר החלטת בית המשפט בישראל לקבל באופן חלקי את ערר אט"ד לפיו, החל משנת 2020, יש להסדיר את פעילות שאיבת המים במי"ה באמצעות רישיון הפקה, כמשמעותו בחוק המים, ולא באמצעות מסמך ההנחיות של רשות המים – ראה ביאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

החברות מחזיקות גם בהיתרי פליטה מתוקף חוק אוויר נקי, התשס"ח-2008 ("חוק אוויר נקי").

כחלק מפעילות הייצור במיזם המשותף YPH, החברה מקימה ומפעילה בריכות לאגירת מי פוספו-גבס הנוצרים בתהליכי הייצור. למידע נוסף אודות היתרי ההקמה וההפעלה של הבריכות כאמור, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה, וכן "סעיף 3 - מידע עיקרי– ד. גורמי סיכון".

בהולנד, אתר הדשנים פועל בכפוף לצו ההגנה מפני קרינה ההולנדי, עקב פליטתם של חלקיקים מוצקים בעלי רדיואקטיביות טבעית (NORM).

החברה פועלת בהתאם לתנאים שנקבעו ברישיונות ובהיתרים. בכל מקרה שבו מתגלה פער כלשהו ביחס לדרישות תנאים אלה, החברה פועלת לסגירת הפער בתיאום עם המשרד להגנת הסביבה.

אבטחת סייבר

צוות טכנולוגיות המידע (IT) הגלובלי של החברה אחראי למדיניות אבטחת הסייבר של החברה ולאמצעים הנוגעים לתשתיות הגלובליות של הקבוצה, בשיתוף יחידות ההנדסה והבקרה במפעלים.

אסטרטגיית אבטחת הסייבר של נשענת על שלושה עמודי תווך: (א) מפעלים ואבטחת התהליכים התפעוליים; (ב) אבטחת מידע ונכסים; (ג) מניעת הונאה. ביחס לכל אחד מעמודי התווך קיימת תכנית שמטרתה צמצום הסיכונים שזוהו. כל התכניות האמורות נבחנות על בסיס תקופתי על ידי גורמים בחברה לשם הערכת השפעתם האפקטיבית על סיכוני הקבוצה. לצורך ההגנה על מפעלים חיוניים, החברה מקיימת שיתוף פעולה רציף עם מערך הסייבר הלאומי – המרכז הארצי לניהול אירועי סייבר, עם משרד האנרגיה ועם המשרד לאיכות הסביבה בישראל.

עם התפתחותן והעלייה ברמת התחכום של מתקפות סייבר, נדרשה החברה להגביר את מאמצי המניעה והניטור שלה. כחלק ממאמצים אלה, החברה מקיימת באופן סדיר הערכה, תגבור ובחינה של תהליכי ונהלי האבטחה שלה באמצעות תרגילי הדמיה (סימולציה) בתחומי האבטחה הפיזית ואבטחת סייבר. תוצאותיהם של תרגילים אלה מהוות חלק חשוב בתהליך משוב שנועד לשפר את אסטרטגיות אבטחת הסייבר של הקבוצה.

כחלק ממאמציה המתמשכים של החברה לשפר את הגנות הסייבר שלה, בשנת 2019 ערכה החברה סקר מקיף של מוכנות סייבר, בשיתוף פעולה עם פירמת ייעוץ בינלאומית וכן תיקפה אותו בשנת 2020. בנוסף קיימה החברה הערכת סיכונים במערכות ה-IT הרגישות שלה, בשיתוף מספר חברות ישראליות ובינלאומיות מובילות בתחום הגנת סייבר. הקבוצה אף בוחנת את תוכניות ההמשכיות שלה לשם שיפור יכולת ההתאוששות במקרי אסון, וזאת למקרה שבו תקרית או חולשה כלשהי תאיים לפגוע ברציפות התפקוד של אחד או יותר מן התהליכים, השירותים או הפלטפורמות החיוניים של החברה.

קווי פעולה נוספים כוללים גם מתן הכשרה נאותה לחברי ההנהלה בתחום ניהול אבטחה וניהול מצבים. החברה מקיימת, על בסיס תקופתי, תרגילי סימולציה במטרה להגביר את רמת המודעות והמוכנות של עובדיה בתפקידי מפתח מסוימים. החברה מחזיקה בפוליסות ביטוח לעניין אבטחת סייבר והונאה. פוליסות ביטוח אלה כפופות לתקרות כיסוי, השתתפות עצמית והחרגות מסוימים, ואין ביכולתה של החברה להבטיח כי כל ההפסדים הקשורים בתקרית אבטחת סייבר או הונאה יהיו

מכוסים במסגרת הפוליסות. ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון - תקלות משמעותיות במערכות המידע של החברה או של ספקי השירות שלה, או פריצות של מערכי אבטחת המידע שלה או של ספקי השירות שלה, עשויות להשפיע לרעה על עסקינו".

היתרי הפקה מבארות מים

אספקת המים למפעלי ים המלח נעשית באמצעות כ-40 קידוחים, אשר רובם ממוקמים בשטח הזיכיון. 7 קידוחים – קידוחי עין עופרים – ממוקמים מחוץ לשטח הזיכיון, ולפיכך מפעלי ים המלח נדרשת, מעת לעת, לחתום על הסכמי חכירה לתקופות מוגבלות עם רשות מקרקעי ישראל (להלן: רמ"י).

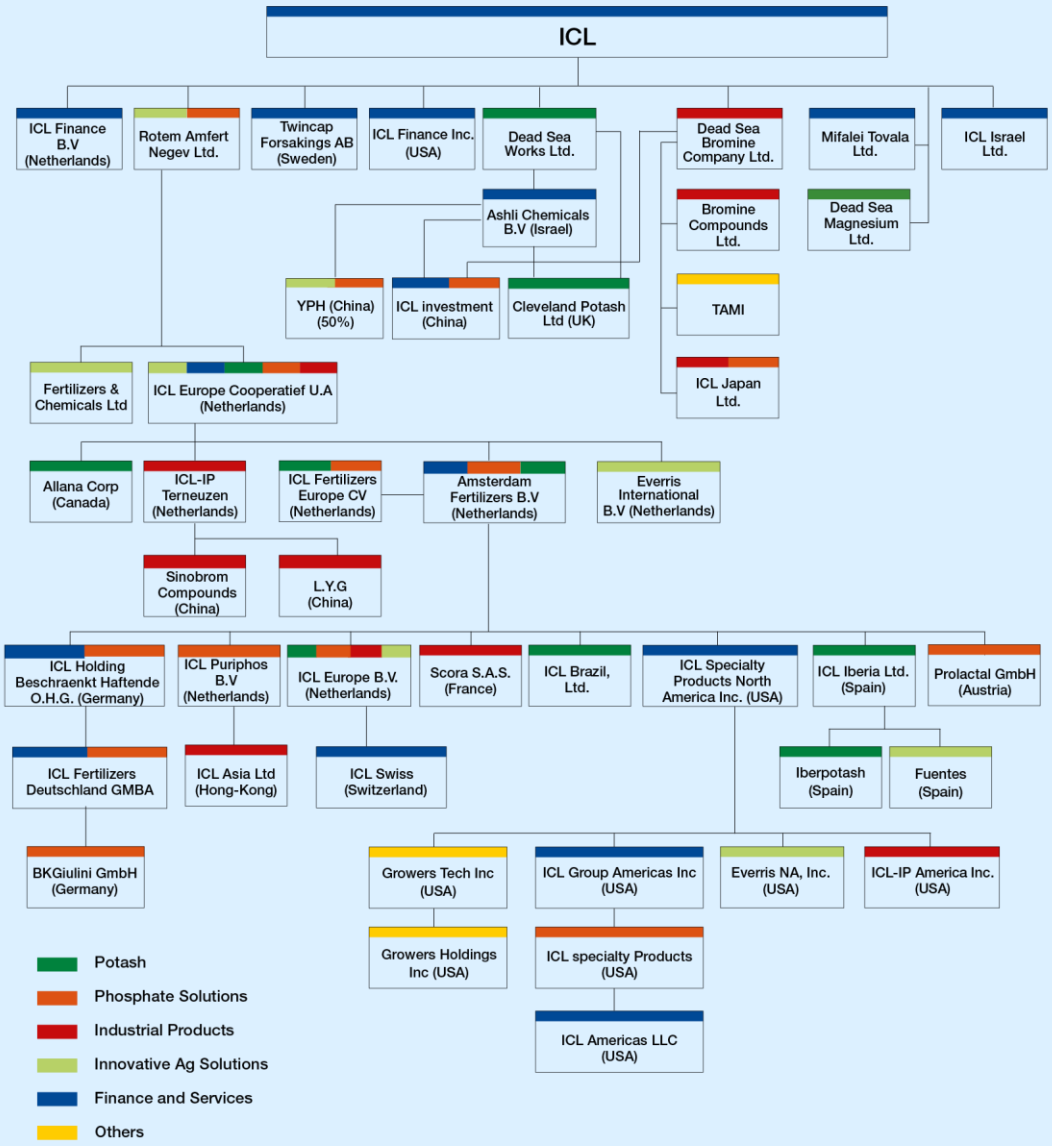
תהליך חידוש הסכמי החכירה הינו תהליך ממושך, ומפעלי ים המלח פועלת מזה מספר שנים לחידוש הסכמים אלו, אשר פקעו בשנת 2016.

בנוסף, כל קידוח חדש מחייב רישיון קידוח המונפק על ידי רשות המים, ובתחילת כל שנה מנפיקה רשות המים למפעלי ים המלח רישיון להפקת מים הקובע את היקף ההפקה בכל קידוח. אין ערובה כי רשות המים תנפיק למפעלי ים המלח רישיון להפקת מים או כי רשות המים תבצע התאמות לרישיון ההפקה אם מפעלי ים המלח תחרוג מהיקף ההפקה של קידוח כאמור.

בשנת 2017, תוקן חוק המים בישראל לפיו, הפקת מים מליחים מהסוג המופק על ידי מפעלי ים המלח בקידוחי המים של החברה מחויבת בתשלום דמי מים. בהתאם לכך, קיבלה החברה חיובי דמי מים מרשות המים בסכום של 31 מיליון דולר על מים שנשאבו מכל קידוחיה, כולל בשטח הזיכיון, בין השנים 2018-2020. החברה הגישה השגה לרשות המים, לפיה, מתנגדת לחיובים בגין המים שנשאבו בשטח הזיכיון, המהווים כ- 65% מהחיוב הכולל. בהתאם לעמדת החברה, החיובים כאמור אינם אמורים לחול על מים אשר נשאבים בשטח זיכיון ים המלח בשל סיבות שונות ובעיקרן הוראות חוק הזיכיון. להערכת החברה, סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי החיובים לא יחולו על קידוחי המים אשר בשטח הזיכיון. לחברה הפרשה מספקת בספריה, בסכומים לא מהותיים, בגין הפקת מים מחוץ לשטח הזיכיון.

בחודש נובמבר 2020, הודיעה רשות המים כי במסגרת חידוש הרישיון לשנת 2021 ואילך, בכוונת מנהל הרשות הממשלתית לבחון את שינוי הגדרת מפעלי ים המלח מ"מפיק ספק" ל"מפיק צרכן", שינוי אשר השלכתו העיקרית הינה התייקרות של עד הכפלת העלות של תעריפי המים העתידיים. החברה הביעה את התנגדותה לשינוי ההגדרה במסגרת הליך שימוע, וממשיכה לפעול מול רשות המים על מנת להותיר את ההגדרה ברישיון כפי שהינה כיום. התייחסותה של רשות המים לשימוע טרם התקבלה.

ג. מבנה ארגוני



* ראה רשימת חברות-הבת העיקריות של החברה, לרבות שם ומדינת התאגדות או תושבות, בנספח לדו"ח 20-F שהוגש לרשות ניירות הערך בארה"ב (SEC), אשר ניתן למצוא באתר ה-SEC בכתובת www.sec.gov.

ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים

החברה מפעילה מתקני ייצור באתריה ברחבי העולם, כולל המתקנים הבאים:

- ישראל: במסגרת חוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961 (להלן – חוק הזיכיון), כפי שתוקן בשנת 1986, לחברות הקבוצה זכויות חכירה עד ליום 31 במרס 2030 בבריכות המלח והקרנליט, מתקני השאיבה, ומתקני הייצור בסדום. לחברות הקבוצה מתקני ייצור נוספים בישראל, הממוקמים על מקרקעין המוחכרים בחכירה לטווח ארוך והכוללים את מפעלי אורון וצין במישור רותם השייכים למגזר פתרונות פוספט (החברה פועלת להארכתו של הסכם החכירה לשטח מפעל אורון במסגרת תהליך הארכה החל משנת 2017), מתקני ייצור בנאות חובב השייכים למגזר מוצרים תעשייתיים (בחכירות המסתיימות בין השנים 2024-2048), מתקני ייצור, אחסון ושינוע וכן מעבדות כימיקלים ומחקר בקרית אתא השייכים למגזר פתרונות חדשניים לחקלאות (חכירות שמסתיימות בין השנים 2046-2049). בנוסף, עושה החברה שימוש במחסן ובמתקני טעינה ופריקה בנמלי אשדוד ואילת (בחכירה עד שנת 2030).
- אירופה:

גרמניה – מתקני הייצור של מגזר פתרונות פוספט ממוקמים ב-Ludwigshafen ו-Ladenburg. מתקני הייצור של מגזר מוצרים תעשייתיים ממוקמים ב-Bitterfeld. כל המתקנים באתרים אלו, למעט Ludwigshafen, הינם בבעלות החברה.

הולנד – מתקני הייצור של מגזר המוצרים התעשייתיים ב-Terneuzen הינם בבעלות החברה. מתקן של מגזר פתרונות פוספט באמסטרדם אשר הסכם החכירה של הקרקע בתוקף עד שנת 2040 ומתקן ייצור בדרום הולנד הממוקם על קרקע שחלקה בבעלות החברה וחלקה בחכירה ארוכת טווח.

ספרד – הזיכיונות במכרות האשלג והמלח הינם מכוח הסכמי הזיכיון המפורטים להלן. מתקני ייצור האשלג והמלח והמחסנים ומתקנים לפריקה וטעינה של מגזר האשלג בקטלוניה הינם בבעלות החברה. כמו כן, למגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מפעל בבעלותו לייצור דשנים נוזליים ודשנים מסיסים ב-Totana, מפעל נוסף בבעלות לערבוב דשנים מוצקים ב-Los Patohos וזיכיון בנמל בקרטחנה עד לשנת 2024.

בריטניה – הזכויות במכרות הפוליהליט והמלח הינם מכוח הסכמי הזיכיון המפורטים להלן. מתקני ייצור הפוליהליט והמלח ומחסנים של מגזר האשלג ב-Cleveland הינם בבעלות החברה. מחסנים ומתקני נמל לפריקה וטעינת צובר הינם בחכירה עד שנת 2034. בבעלות החברה שלושה מכרות כבול של מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות, המחזיק בבעלותו גם מפעל לייצור מצעי גידול בסקוטלנד. כמו כן, בבעלות מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מפעל לייצור מוצרים נוזליים להזנת צמחים ומוצרים לשימור מים ב-Daventry, וכן אתר ערבוב דשנים ב-Rugby.

בלגיה – בבעלות מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מתקן ייצור ב-Grobbendonk לייצור דשנים מסיסים במים.

אוסטריה – מפעל ייצור חלבוני החלב של מגזר פתרונות פוספט ב-Hartberg (Prolactal) הינו בבעלות החברה.

- צפון אמריקה ודרום אמריקה:

ארה"ב – מרבית מתקני הייצור של מגזר מוצרים תעשייתיים ב-West Virginia בבעלות החברה. מתקני הייצור של מגזר פתרונות פוספט ב-Lawrence, Kansas ו-St. Louis (Missouri) הינם בבעלות החברה. מתקני הייצור של מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות בדרום קרוליינה מופעלים על קרקעות תחת חכירות המסתיימות בשנת 2025.

ברזיל – מתקני הייצור של מגזר פתרונות פוספט ב-Sao Jose dos Campos וב-Cajati נמצאים על קרקע בחכירה.

- אסיה:

סין – הזכויות לכריית סלע פוספט במכרה הייקו הינן מכוח רישיונות כרייה המפורטים להלן. מפעלי המיזם המשותף YPH הם בבעלות החברה, וחלקם ממוקמים על קרקע בבעלות החברה, בעוד חלקם ממוקמים על קרקע בחכירה.

בטבלה שלהלן מוצג מידע מסוים נוסף בנוגע לנכסים העיקריים של החברה ליום 31 בדצמבר 2020:

סוג הנכס	מיקום	שטח (square feet)	מוצרים	בבעלות/ חכירה
מפעל	Mishor Rotem, Israel	27,094,510	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות על קרקע חכורה
מפעל	Mishor Rotem, Israel	10,763,910	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות על קרקע חכורה
מפעל	Neot Hovav, Israel	9,601,591	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות על קרקע חכורה
מפעל	Zin, Israel	8,484,123	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות על קרקע חכורה
מפעל	Kiryat Ata, Israel	6,888,903	מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בחכירה
מפעל	Oron, Israel	4,413,348 (לא כולל מאגר פוספט)	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות על קרקע חכורה
מפעל	Sodom, Israel	13,099,679 (לא כולל בריכות ומפעל המגנזיום)	מוצרים של מגזר אשלג	בבעלות על קרקע חכורה.
מפעל		4,088,800	מוצרי מגנזיום (מגזר אשלג)	בבעלות על קרקע חכורה
מפעל		2,326,060	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות על קרקע חכורה.
מסוע		1,970,333	מתקן תעבורה עבור מגזר אשלג	בבעלות על קרקע חכורה
תחנת שאיבה		920,314	תחנת שאיבה עבור מגזר אשלג	בבעלות על קרקע חכורה.
מפעל		667,362	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות על קרקע חכורה
תחנת כח		645,856	ייצור חשמל וקיטור עבור מגזר אשלג	בבעלות על קרקע חכורה.
מחסן ומתקן טעינה	Ashdod, Israel	664,133	מחסן עבור מוצרי אשלג ופתרונות פוספט	בחכירה
משרדים	Beer Sheva, Israel	191,598	משרדי מטה החברה	בבעלות ובחכירה
מפעל	Mishor Rotem, Israel	430,355	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות על קרקע חכורה
מחסן ומתקן טעינה	Eilat, Israel	152,557	מחסן עבור מוצרי אשלג ופתרונות פוספט	בחכירה
משרדים	Tel Aviv, Israel	21,797	משרדי מטה החברה	בחכירה
מפעל	Catalonia, Spain	48,491,416	מכרות, מתקני ייצור ומחסנים עבור מוצרי אשלג	בבעלות
נמל/מחסן	Catalonia, Spain	866,407	מוצרי אשלג ומלח	בבעלות על קרקע חכורה
מפעל	Totana, Spain	2,210,261	מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בבעלות

מפעל	Cartagena, Spain	209,853	מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בבעלות
מחסן ומתקן טעינה	Cartagena, Spain	184,342	אחסון עבור מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בחכירה
מפעל	Jiaxing, China	828,017	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות על קרקע חכורה
מפעל	Shandong, China	692,045	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות על קרקע חכורה
מפעל	Kunming, Yunnan, China	458,394	מפעל ייצור עבור מגזר פתרונות פוספט	בבעלות על קרקע חכורה
מפעל	Lian Yungang, China	358,793	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות על קרקע חכורה
משרדים	Shanghai, China	8,224	משרדי מטה החברה	בחכירה
מפעל	Kunming, Yunnan, China	290,420	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות על קרקע חכורה
תחנת שאיבה	Kunming, Yunnan, China	2,231	תחנת שאיבה עבור מגזר פתרונות פוספט	בבעלות על קרקע חכורה
אדמת כבול	Nutberry and Douglas Water, United Kingdom	17,760,451	מכרה כבול - מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות	בבעלות
מפעל	Cleveland, United Kingdom	13,239,609	מוצרים של פוליסולפט (מגזר אשלג)	בבעלות
מחסן ומתקן טעינה	Cleveland, United Kingdom	2,357,296	מוצרים של פוליסולפט (מגזר אשלג)	בחכירה
אדמת כבול	Creca, United Kingdom	4,305,564	מכרה כבול - מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות	בבעלות
מפעל	Nutberry, United Kingdom	322,917	מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בבעלות
מפעל	Daventry, United Kingdom	81,539	מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בבעלות ובחכירה
מפעל	Terneuzen, the Netherlands	1,206,527	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות
מפעל ומחסן	Lawford Heath, Rugby	45,000	מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בחכירה
מפעל	Heerlen, the Netherlands	481,802	מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בבעלות ובחכירה
מפעל	Amsterdam, the Netherlands	349,827	מוצרים ומרכז לוגיסטי של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות על קרקע חכורה
משרדים	Amsterdam, the Netherlands	59,055	משרדי מטה החברה באירופה	בחכירה
מפעל	Gallipolis Ferry, West Virginia, United States	1,742,400	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות
מפעל	Lawrence, Kansas, United States	179,689	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות
מפעל	Carondelet, Missouri, United States	172,361	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות
מפעל	North Charleston, South Carolina, United States	100,000	מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בחכירה

מפעל	Summerville, South Carolina, United States	40,000	מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בחכירה
משרדים	St. Louis, Missouri, United States	45,595	משרדי מטה החברה בארה"ב	בחכירה
מפעל	Ludwigshafen, Germany	2,534,319	מוצרים של פתרונות פוספט ושירותי תשתיות	בחכירה
מפעל	Ladenburg, Germany	1,569,764	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות
מפעל	Bitterfeld, Germany	514,031	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות
מפעל	Cajati, Brazil	413,959	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות
מפעל	Sao Jose dos Campos, Brazil	מפעל פוספטים: 137,573 מפעל ערבוב: 80,729	מוצרים של פתרונות פוספט	בבעלות על קרקע חכורה (ללא עלות)
מפעל	Belgium	128,693	מוצרים של פתרונות חדשניים לחקלאות	בבעלות
מפעל	Calais, France	546,290	מוצרים של מגזר מוצרים תעשייתיים	בבעלות
מפעל	Bandırma, Turkey	375,187	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות
מפעל	Hartberg, Austria	692,937	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בבעלות
מפעל	Heatherton, Australia	64,583	מוצרים של מגזר פתרונות פוספט	בחכירה

פעילות הפקה וכרייה של מינרלים

פעולות הכרייה של החברה תלויות בזיכיונות, בהרשאות ובהיתרים הניתנים על-ידי הממשלות במדינות שבהן נמצאים המכרות.

תמורת הזיכיונות, החברה משלמת תמלוגים ומיסים לממשלות במדינות ישראל, סין, אנגליה וספרד. להלן סך התמלוגים אשר שולמו בגין השנים 2020, 2019 ו-2018:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ישראל		מחוץ לישראל	סה"כ
	מיליוני דולר	מיליוני ש"ח	מיליוני דולר	
2020	75	257	2	77
*2019	82	295	3	85
*2018	71	255	4	75

* בשנים 2019 ו-2018 שילמה החברה סכומים נוספים בסך של 20 מיליון דולר ו-62 מיליון דולר, בהתאמה, בגין תמלוגים בישראל עבור תקופות עבר. למידע נוסף אודות תמלוגים, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

להלן תיאור של הנכסים המהותיים שמהם החברה כורה ומפיקה ומינרלים. למידע נוסף אודות העלות הכוללת של הרכוש הקבוע והנכסים הבלתי מוחשיים (כולל זיכיונות וזכויות כרייה) ראה באור 10 ובאור 11, בהתאמה, לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

ים המלח

ריכוזם של המינרלים המופקים מים המלח (לרבות אשלג וברומיד), המהווים את חומרי הגלם לייצור, הינו במגמת עלייה בשל הגרעון ההידרולוגי בו מצוי ים המלח בארבעים השנים האחרונות.

ההפקה של מינרלים מים המלח מתחילה בתהליך של אידוי המסתייע באקלים המדברי החם והיבש של אזור ים המלח, השוכן במקום הנמוך בכדור הארץ. בשל הגרעון ההידרולוגי מפלס הים יורד בקצב של מעל מטר אחד בשנה ונמצא היום כ-435 מטר מתחת לפני הים. כתוצאה מירידת מפלס זו, ים המלח נחלק לשני חלקים: האגן הצפוני הטבעי והאגן הדרומי שעל בסיסו הוקמו סכרים ונוצרו בריכות אידוי מלאכותיות.

שאיבת התמלחת מהאגן הצפוני אל בריכות האידוי באגן הדרומי (מרחק של כ-12 קילומטרים) באמצעות תחנות השאיבה של החברה הינו השלב הראשון של תהליך ההפקה. בשנת 2020 שאבה החברה כ-455 מיליון מטרים מעוקבים של מים מהאגן הצפוני אל בריכות האידוי, מתוך כמות זו כ-295 מיליון מטרים מעוקבים של תמיסות הוחזרו אל האגן הצפוני של ים המלח בתום התהליך. בשנת 2020 הפיקה החברה מים המלח כ-3.96 מיליון טון אשלג, 173 אלפי טון ברום, 18.5 אלפי טון מגנזיום מתכתי, 125 אלפי טון מלח ו-110 אלפי טון מגנזיום כלורי מוצק.

עקב הירידה העקבית במפלס המים (כ-1.1 מטר בממוצע לשנה, כפי שנמדדה בשנים האחרונות), אחת לכמה שנים נדרשת החברה למקם מחדש את תחנת השאיבה השואבת מים מן האגן הצפוני. אורך החיים של תחנת השאיבה הקיימת, P-88, צפוי להסתיים בתחילת שנת 2022. כתוצאה מכך, בשנת 2017, חתמה מי"ה על הסכמים עם מספר חברות ביצוע ותשתית, להקמת תחנת שאיבה חדשה (להלן – תחנת השאיבה P-9), בהיקף של 180 מיליון דולר (מתוך עלות פרויקט כוללת של כ- 220 מיליון דולר). בתחילת שנת 2020, לאור מגיפת ה COVID19, פרסם ספק המשאבות הודעה, תחת סעיף "כוח עליון", כי צפוי עיכוב בהשלמת הפרויקט, שהיה אמור להסתיים במחצית הראשונה של שנת 2021. בחודש נובמבר 2020, הגיע לאתר מומחה מטעם הספק והחברה החלה בהרכבת המשאבות. שלב ההרצה של תחנת השאיבה P-9 צפוי במהלך הרבעון הראשון של שנת 2021 והפעלתה צפויה במחצית השנייה של שנת 2021.

על אף העיכוב, החברה אינה צופה כל השפעה על פעילותה וזאת בשל מפלס מי הים הנוכחי, אשר יאפשר את המשך פעילותה של תחנת השאיבה הקיימת (P-88) עד תחילת שנת 2022. למידע נוסף אודות תחנת השאיבה P-9, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

בחודש מרס 2020, העניקה רשות המים לחברה רישיון הפקה לשנת 2020, הכולל הוראות אשר אינן שונות מהותית ממסמך ההנחיות של רשות המים, לפיו פעלה החברה. בהתאם להוראות רשות המים, החברה תפעל בהתאם לרישיון זה עד למועד קבלת רישיון ההפקה החדש לשנת 2021, שצפוי להתקבל עד חודש יוני 2021. כחלק מהליך חידוש רישיון ההפקה, מקיימת החברה דיונים עם רשות המים לשם הסדרת המחלוקות הקיימות, בין היתר, בדבר האפשרות לשינוי הגדרת מפעלי ים המלח מ"מפיק ספק" ל"מפיק צרכן".

בריכות האידוי מכסות שטח של כ-150 קמ"ר ומחולקות לשתי מערכות משנה – מערכת בריכות לשיקוע מלח (המהווה מינרל טפל בתהליך הייצור) ומערכת בריכות לשיקוע מינרל הקרנליט (מינרל המטרה המהווה חומר גלם לייצור האשלג).

בריכת המלח, המכונה בריכה 5, הינה הבריכה הגדולה ביותר במערכת הבריכות והיא מכסה שטח של כ-80 קמ"ר. הבריכה נבנתה במהלך שנות ה-60 של המאה העשרים באמצעות הקמה של סכר גדול, אשר במרכז הסוללה התוחמת אותו הותקן חציץ (קיר שיגומים וחרסית) לאיטום ומניעת דליפת תמיסות פוטנציאלית. סכר זה תוחם את חלקו הדרומי של ים המלח בצד הישראלי ומאפשר את המשך קיומו של האגן הדרומי הודות למערכת תחנות שאיבה ותעלות הזנה המופעלות כחלק מהמערך התפעולי התעשייתי של בריכות האידוי. על מנת להמשיך בהפעלתה של בריכה 5 הוגבהו הסוללות המקיפות את הבריכה מספר פעמים במהלך 50 השנים האחרונות. בשנת 2013 השלימה מפעלי ים המלח את פרויקט החציץ, שנועד לצמצם את החלחול מהבריכה הצפונית. במסגרת הפרויקט הוחדרו לקרקע כלונסאות מתכת עד לעומק של 33 מטרים, לאורך קטע של 18.6 ק"מ. תהליכי האידוי גורמים להתרכזות התמיסות ולשקיעת מלח בתחתית הבריכה. מי התמלחת הנותרים עשירים באשלג, מגנזיום וברומיד. תמלחות אלה נשאבות למערכת בריכות נוספות, וכתוצאה מהמשך האידוי שוקע הקרנליט. קרנליט הינו חומר הגלם המשמש לייצור אשלג, מגנזיום מתכתי וכלור. הקרנליט "נקצר" באמצעות דוברות ונשלח כתרחיף למפעלי הייצור של החברה. התמיסות הסופיות מקצה בריכות הקרנליט משמשות כחומר גלם לייצור ברום ומגנזיום כלורי.

עליית מפלס המים בבריכה 5

המינרלים מים המלח מופקים בדרך של אידוי סולרי שבמסגרתו, שוקע מלח בקרקעית בריכה 5 (להלן - הבריכה), הממוקמת באתר פעילותה של מפעלי ים המלח (להלן – מי"ה). המלח השוקע יוצר שכבה על קרקעית הבריכה בנפח של כ-16 מיליון מ"ק בשנה. תהליך ייצור חומר הגלם מחייב שמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה. אי-הצלחה בשמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה עלול לגרום להקטנת כושר הייצור. למטרה זו, עד סוף שנת 2021, תימשך ההגבהה של מפלס התמיסות בבריכה בהתאם לקצב עליית קרקעית הבריכה, תוך ביצוע מקביל של קציר המלח שהחל מהרבעון הרביעי לשנת 2020. מפלס התמיסות צפוי להגיע לרמתו המירבית (15.1 מטרים) עד סוף שנת 2021. החל משנת 2022 ואילך, שימור נפח התמיסות בבריכה ייעשה רק בדרך של קציר המלח.

העלאת מפלס מי הבריכה מעל לגובה מסוים עלולה לגרום נזק ליסודות ולמבנים של בתי המלון הנמצאים בסמוך לשפת הבריכה, ליישוב נווה זוהר ולתשתיות אחרות הממוקמות לאורך קו החוף המערבי של הבריכה. עד סוף שנת 2020, בכדי לוודא כי מפלס מי הבריכה לא עולה על הגובה המירבי (15.1), ביצעה ממשלת ישראל, באמצעות החברה להגנות ים המלח (חל"י), פרויקט הקמה של הגנות חוף ביחד עם מי"ה (אשר מימנה 39.5% מעלות הפרויקט), במסגרתו הוגבהה הסוללה לאורך החוף המערבי של הבריכה מול בתי המלון, בשילוב עם מערכת להשפלת מי תהום. עבודות ההקמה של החופים הסמוכים למלונות הושלמו וכעת, חל"י מבצעת עבודות הגבהה באזור הביניים שבין שני מתחמי בתי המלון. שימור מפלס הבריכה ייעשה במסגרת פתרון הקבע (פרויקט קציר המלח) המתואר להלן, אשר אמור לספק הגנה עד תום תקופת הזיכיון הנוכחי בשנת 2030.

על מנת לספק פתרון קבע לעליית מפלס המים בבריכה, הוקם פרויקט קציר המלח. פרויקט זה מספק פתרון בדמות קציר המלח מקרקעית הבריכה והעברתו לאגן הצפוני של ים המלח, וכפועל יוצא ייצוב מפלס המים בבריכה ברמה קבועה.

בהקשר זה, בשנת 2012, נחתם הסכם עם ממשלת ישראל בעניין "ביצוע ומימון פרויקט הגנות ים המלח והגדלת התמלוגים המשולמים למדינה" (להלן – פרויקט קציר המלח) אשר מטרתו לספק

פתרון קבע להעלאת מפלס המים בבריכה ולייצב את המפלס בה על גובה קבוע באמצעות קציר המלח מקרקעית הבריכה והעברתו לאגן הצפוני של ים המלח. בהתאם להסכם נקבע, כי תכנון וביצוע פרויקט קציר המלח יבוצעו על ידי מי"ה. עוד נקבע בהסכם, כי החל מיום 1 בינואר 2017, מפלס המים בבריכה לא יעלה על 15.1 מטרים, עם זאת, במקרה של חריגה מהותית מלוחות הזמנים לביצוע פרויקט קציר המלח, וזאת מבלי שהחברה הפרה את חובותיה, תהיה החברה רשאית לבקש את העלאת המפלס מעבר לאמור לעיל.

החברה נושאת ב-80% מעלות פרויקט קציר המלח ומדינת ישראל נושאת ב-20% מעלות פרויקט קציר המלח, אולם חלקה של המדינה לא יעלה על 1.4 מיליארד ש"ח.

בשנת 2017, חתמה מפעלי ים המלח בע"מ על הסכם, שעלותו עבור החברה הינה 280 מיליון דולר, לביצוע השלב הראשון של פרויקט קציר המלח, עם חברה קבלנית Holland Shallow Seas Dredging, Ltd., הכולל, בין היתר, בניית מחפר ימי ייחודי המיועד לביצוע קציר המלח.

ההכנות ההנדסיות-תפעוליות ועבודות התשתית הנרחבות אשר בוצעו בשנים האחרונות הושלמו. הפעילות החלה בדצמבר 2020.

למידע נוסף אודות הגנות החוף ופרויקט קציר המלח, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון – הצטברות מלח בתחתית בריכה מס' 5, בריכת האידוי המרכזית במערכת בריכות האידוי הסולרי של החברה אשר משמשת להפקת מינרלים מים המלח, מחייבת את העלאת מפלס המים בבריכה באופן קבוע כדי לשמור על כושר הייצור של המינרלים המופקים".

הירידה במפלס ים המלח - היא תופעה שונה ונפרדת מעליית מפלס המים בבריכה 5 כמתואר לעיל. שתי תופעות אלה, אשר לכאורה סותרות זו את זו, מתרחשות בו-זמנית, שכן בריכה 5 ממוקמת באגן הדרומי בנפרד ובמפלס שונה מהאגן הצפוני והעיקרי של ים המלח, ומשכך הזרמה שוטפת של מים לבריכה מחייבת שימוש בתחנת שאיבה מיוחדת. בעוד מפלס התמלחת בבריכה 5 עולה בעקבות ההצטברות של מלח בקרקעיתה והשאיבה הנמשכת של תמלחת מהאגן הצפוני של ים המלח, מפלס המים באגן הצפוני כאמור הולך ויורד. כתוצאה מירידת מפלס ים המלח, מתרחשת תופעת הבולענים. תופעת הבולענים באזור ים המלח הולכת וגוברת עם השנים. מרבית הבולענים מתפתחים באגן הצפוני של ים המלח, שבו למפעלי ים המלח פעילות מעטה. עם זאת, התפתחות בולענים באזורים בהם קיימים מתקנים של החברה בים המלח עלולה לגרום לנזק משמעותי. בשנים האחרונות חלה התפתחות מתמדת של בולענים באזור תעלת ההזנה, אשר באמצעותה שואבים מים מהאגן הצפוני לאגן הדרומי. מפעלי ים המלח פועלת לניטור התפתחות בולענים אלו ולמלאם כאשר הם מתגלים.

השפעה נוספת של ירידת מפלס המים בים המלח היא התחתרות נחל ערבה, הזורם לאורך הגבול הבינלאומי בין ישראל ולבין ירדן. התחתרות זו עלולה לסכן בעתיד את יציבות הסוללות המזרחיות במערך בריכות המלח והקרנליט. החברה פועלת ללימוד הנושא ומציאת פתרונות למניעת או האטת התופעה בטווח הארוך. החברה מנהלת מעקב שוטף ופועלת בשטח על מנת להגן על הסוללות. במסגרת מאמצים אלה, הוחל בביצוע מחקר, שמטרתו איסוף מידע לטובת תכנון מפורט של פרויקט למניעת המשך התחתרות הנחל. שלב עבודות המחקר הסתיים במהלך שנת 2020. טרם תחילתו של ביצוע הפרויקט נדרשת קבלתם של אישורים מהרשויות, וזאת בשל מורכבותו ההנדסית, הקרבה לגבול, חוסר יציבות הקרקע והרגישות הסביבתית של האזור כולו. ככל שיוחלט להתחיל בביצוע הפרויקט, החברה מעריכה כי יידרשו מספר שנים להשלמתו.

למידע נוסף, ראה "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון – הירידה במפלס המים באגן הצפוני של ים המלח עשויה לחייב השקעות הוניות ו/או הוצאות תפעוליות על מנת לאפשר את המשך פעילותה של החברה בים המלח".

החל משנת 2018, החברה מפעילה תחנת כוח (קוגנרציה) חדשה בסדום. התחנה החדשה מספקת חשמל וקיטור הנדרשים לתמיכה בייצור במפעלי החברה באתר סדום, ומוכרת את עודפי החשמל המופקים לחברות אחרות בקבוצה וללקוחות חיצוניים, באמצעות הרשת הארצית בישראל. התחנה החדשה הינה בעלת כושר הפקה של 330 טון קיטור לשעה וכ-230 MW לשעה. החברה מפעילה את התחנה החדשה במקביל להפעלת תחנת הכוח הקודמת, הפועלת על בסיס מוגבל כ"גיבוי חם".

פעילותה של התחנה החדשה מבוססת על גז טבעי באופן מלא ומתאפיינת ביעילות גבוהה וטכנולוגיות מתקדמות להפחתת זיהום, ובשל כך, מאפשרת גם הפחתות משמעותיות בפליטות ישירות לאוויר ותורמת להפחתת פליטות גזי החממה של החברה. למידע נוסף אודות תחנת הכוח החדשה והסכם הפשרה עם Abengoa, הקבלן הקודם של תחנת הכוח החדשה, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 3 – ד. גורמי סיכון - עליות מחירים או מחסור במים, באנרגיה ובחומרי הגלם העיקריים שצורכת החברה, וכן עליות במחירי השינוע, עלולים להשפיע לרעה על פעילותה".

הנגב

החברה מפעילה אתרים לכרייה של פוספט במכרות פתוחים באורון ורותם, הנמצאים באזור הנגב בדרום ישראל. פעילות הכרייה בצין הופסקה בשנת 2020.

לכל השדות האמורים בישראל מבנה שכבות והרכב גיאולוגי דומה, באופן בו הפוספט מופיע בשכבות דקות לאורך השוליים ובתוך הצירים של שתי סינקלינות (synclines) אסימטריות (מבנה בצורת קערה) המשתרעות מכוון צפון-מזרח לדרום-מערב. אורון ורותם ממוקמים בתוך סינקלינה אחת הנמצאת מצפון-מערב לסינקלינה של צין. מוכח כי שלושת המרבצים הינם גדולים במונחים של אורך (רותם 10 ק"מ, אורון 16 ק"מ וצין 22 ק"מ) ורוחב (4 ק"מ כל אחד). המרבצים של סלעי פוספט בישראל הינם מתקופת הקמפאן (Campanian, Upper Cretaceous period) והם חלק מרצועת הפוספט של הים התיכון המשתרעת מטורקיה, דרך ירדן וישראל, ומערבה דרך מצרים, טוניס ומרוקו. פעילות החברה באורון החלה בשנות ה-50 וברותם וצין בשנות ה-70. לאתרים אלו קיימת גישה באמצעות כבישים ומסילות רכבת. ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים– זיכיונות וזכויות כרייה".

הכרייה בנגב מתבצעת בשיטות קונבנציונליות של מכרה פתוח, באמצעות קידוח ופיצוץ, מחפרים הידראוליים, משאיות או דחפורים המצוידים במעקר להסרת טפל, מעמיסים קדמיים ומשאיות לכריית פוספט. בכל אחד מאתרי הכרייה ישנם נתונים ועוביים שונים של שכבת הטפל העליונה, טפלי ביניים (inter-burden) ושכבות של סלעי פוספט, כך שגודל ציוד הכרייה מותאם לאתרי הכרייה ולצרכי המפעלים. בכל המכרות הסרת החומר הטפל וכריית הפוספט מתבצעות בשיטות קונבנציונליות. החברה מחויבת להמשיך בעבודות השיקום, כפי שנהגה עד כה בכל אתרי הכרייה שלה.

סלעי פוספט ממכרה רותם משונעים באמצעות משאיות למפעל ההעשרה הסמוך במישור רותם. בנוסף, באתר זה מפעילה החברה שני מפעלי חומצה גופרתית, שלושה מפעלי חומצה זרחתית ירוקה, מפעל חומצה זרחתית לבנה, שלושה מפעלי סופר-פוספט, שני מפעלי דשן מגולען, מפעל MKP, ומפעל לשריפת פצלי שמן להפקת חשמל וקיטור. בנוסף, לחברה מפעלי העשרה באורון ובצין (שפעילותו הופסקה בשנת 2020). תוצר התהליך הוא פוספט רב-שימושי באיכות גבוהה, והחל משנת 2021 כל התוצרת תשמש לייצור חומצה זרחתית ודשנים.

המפעל במישור רותם פועל בעיקר באמצעות חשמל שהחברה מייצרת במפעלי החומצה הגופרתית ובאמצעות פצלי שמן שהחברה כורה במישור רותם. עודפי חשמל נמכר לחברת החשמל בישראל. כל החשמל שבו נעשה שימוש במפעלי ההעשרה באורון וצין נרכש מרשת החשמל הארצית.

למידע נוסף ותיאור של סיכונים מסוימים הקשורים לפעילות הכרייה של החברה בנגב, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון", בהתאמה.

הטבלה שלהלן מציגה את הכמות הכוללת של תפוקת מחצב גולמי במכרות החברה בנגב (והאיכות הרלוונטית) המסופק למפעלי ההעשרה, לשלוש השנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2020, 2019 ו-2018:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
מיליוני טון מטרי שהופקו	**6**	7	8
איכות (אחוז ה- P_2O_5 לפני ואחרי תהליך העשרה)	**26/32**	26/32	26/32

הטבלה שלהלן מציגה אומדן של כמויות התוצרת שהופקה לאחר תהליך העיבוד במפעלי החברה בנגב, לשלוש השנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2020, 2019 ו-2018:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	(אלפי טון מטרי)	(אלפי טון מטרי)	(אלפי טון מטרי)
סלע פוספט	**3,090**	2,807	3,550
חומצה זרחתית ירוקה (GPA)	**544**	567	560
דשנים	**920**	1,033	988
חומצה זרחתית לבנה (WPA)	**171**	134	162
דשנים מיוחדים	**70**	66	70

ספרד

פעילות כריית האשלג של החברה בספרד מבוצעת על-ידי איי.סי.אל איבריה - חברה בבעלות מלאה של החברה, וההובלה הימית מבוצעת באמצעות Trafico de Mercancias (חברה בבעלות מלאה של איי.סי.אל איבריה). ישנם שני מכרות אשלג תת-קרקעיים באיי.סי.אל איבריה: Cabanasses ו-Vilafruns. כחלק מהחלטתה האסטרטגית של החברה לרכז את פעילות הייצור באתר Súria (מכרה Cabanasses), ובהתאם לכך להפסיק את פעילות הכרייה באתר Sallent (מכרה Vilafruns), בסוף המחצית הראשונה של שנת 2020 האיצה החברה את תהליך איחוד אתרי איי.סי.אל איבריה, אשר תוכנן במקור לשנת 2021. במסגרת זו, ייצור האשלג באתר Sallent הופסק החל מחודש יוני 2020. כתוצאה מכך, החברה פועלת רק במכרה Cabanasses, הממוקם בעיירה Súria, כ-12 ק"מ צפונית לבירת המחוז Manresa בעמק נהר Cardener. מכרה Vilafruns, שאינו פעיל כיום, ממוקם סמוך לעיירה Balsareny, כ-13 ק"מ מזרחית ל-Súria בעמק נהר Llobregat. המכרה השלישי שהוגדר בעבר ב-Súria נסגר.

ב-Súria התגלה האשלג לראשונה בשנת 1912 ופיתוחו המסחרי החל בשנת 1920. בשנת 1998רכשה החברה את שלושת המכרות המתוארים לעיל בספרד. אשלג מתקופת ה-Eocene המאוחרת מצוי באזור הצפון-מזרחי של Ebro Evaporite Basin, המשתרע לאורך צלע הרכס הדרומי של הרי הפירנאים. סילבניט וקרנליט מצויים בשכבות העליונות של ה-Cardona Halite בעומקים שונים כתוצאה מדפורמציות (deformations) הקשורות למבנה הגיאולוגי של הרי הפירנאים (Pyrenean fold and thrust belt).

מכרה Cabanasses נמצא בפרובינציית (province) ברצלונה, בעומק של כ-730 עד 1000 מטרים מתחת לפני האדמה. למכרה יש שתי נקודות גישה והכרייה מתבצעת בשיטת "room and pillar" מותאמת. אתר הכרייה מרושת באמצעות כבישים/מסילות רכבת ומצוי בסמוך לכבישים ראשיים.

הפקת האשלג ממכרות תת-קרקעיים בספרד מתבצעת באמצעות כרייה של סילבניט (תערובת של אשלג ומלח בריכוזים שונים). האשלג מופרד מהמלח במפעלי העיבוד של החברה בסמוך למכרה.

עד חודש יוני 2020 הפעילה החברה שני מפעלי עיבוד, האחד ב-Súria והשני ב-Sallent. נכון למועד הדוח, מפעל העיבוד ב-Sallent נסגר. תהליך עיבוד המחצבים במפעלים האמורים כולל גריסה (crushing), טחינה (grinding), הסרת פסולת (desliming), פלוטציה (froth floatation), ייבוש ודחיסה (compacting). במפעל Súria קיים תהליך לגיבוש מלח ואקום ואשלג טהור. החשמל המשמש את פעילות הכרייה של החברה בספרד נרכש במלואו מחברות חשמל שהינן צדדים שלישיים.

כל הקרקעות בספרד עליהן ממוקמים המתקנים של החברה, על פני השטח, נמצאים בבעלות החברה. זכויות הכרייה התת-קרקעית נמצאות בבעלות ממשלת ספרד, והיא העניקה לחברה זיכיונות לביצוע פעילויות הכרייה התת קרקעיות. לפרטים נוספים, ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים– זיכיונות וזכויות כרייה", וכן באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

בהתאם לתוכנית איחוד האתרים האמורה, היקף כושר ייצור האשלג השנתי בספרד צפוי להיות כ-1 מיליון טון בשנת 2021, ובעתיד להגיע עד לרמה שנתית של כ-1.3 מיליון טון לאחר השלמת ההתאמות הנוספות הנדרשות במתקני הייצור.

הטבלה שלהלן מציגה את כמות ואיכות עופרת האשלג שנכרתה במכרות ועובדה במפעלים בספרד, לשלוש שנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2020, 2019 ו-2018:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
Sallent			
עופרת אשלג שעובדה (במונחים של מיליוני טון מטרי)	**1**	1	2
איכות (% KCl) *	**22%**	23%	23%
Súria			
עופרת אשלג שעובדה (במונחים של מיליוני טון מטרי)	**2**	3	2
איכות (% KCl)	**25%**	24%	25%
סך הכול			
עופרת אשלג שעובדה (במונחים של מיליוני טון מטרי)	**3**	4	4

* אשלג הופק עד סוף הרבעון השני של 2020.

בריטניה

פעילות הכרייה של החברה בבריטניה מבוצעת באמצעות איי.סי.אל Boulby – חברה בבעלות מלאה של החברה. המכרה ומפעל העיבוד והייצור של החברה ממוקמים כ-340 ק"מ מצפון ללונדון וכ-40 ק"מ ממזרח ל-Middlesbrough, אנגליה, בפארק הלאומי North York Moors.

פעילות הכרייה של החברה באנגליה מבוצעת בעיקרה מתחת לים הצפוני, בעומק של כ-1,400 מטרים מתחת לפני השטח. הפעילות מתבצעת כיום במרחק של עד 8 ק"מ מהחוף בכפוף לחכירות ורישיונות להפקת מינרלים כמתואר להלן, בעוד פעילויות עיבוד המחצב שנכרה מתבצעות בעיקרן מעל פני השטח, על קרקע בבעלות החברה. ראה "סעיף 4 - מידע אודות החברה– ד. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים עיקריים– זיכיונות וזכויות כרייה".

פעילויות הכרייה של איי.סי.אל Boulby ממוקמות בסמוך לגבול המערבי של מרבצי (deposition) הפוליהליט, האשלג והמלח באגן Zechstein, המשתרע אל תוך בריטניה ומתחת לים הצפוני לכיוון גרמניה. מרבץ הפוליהליט נוצר ב-Permian Evaporite Series ומעליו כ-800 עד 1,300 מטרים של סלעי משקע צעירים יותר. עובייה הממוצע של שכבת הפוליהליט הניתנת לכרייה הוא 4 מטרים, אך הוא נע בין עובי אפס לעובי של מעל 11 מטרים. הגישה למרבץ הפוליהליט הוקמה בשנת 2010 כפיצול מאחת מדרכי הגישה העיקריות למלחים במכרה החברה. כמתואר להלן, בשנים האחרונות גדל ייצור הפוליסולפט® באיי.סי.אל וכיום הינו מוקד פעילות הכרייה באיי.סי.אל Boulby, לאחר הפסקת ייצור האשלג בשנת 2018 בשל הידלדלות מלאה של הרזרבות.

הגישה למכרה Boulby היא באמצעות שני פירים אנכיים. הראשון משמש לשינוע פוליסולפט® ומלח והשני משמש לגישת שירות לעובדים. הכרייה הינה כרייה רציפה באמצעות מערך מסועים ורכבי שינוע. במכרה קיים גזי מתאן ומימן גופרתי, ומשכך הוגדר כמכרה המכיל גז. אספקת החשמל לפעילות הכרייה במכרה Boulby הינה בעיקר באמצעות חשמל הנרכש מחברת החשמל הארצית. באתר ישנה גם תחנת כוח הממירה גז לחשמל ובכך משלימה את אספקת החשמל הנדרשת לביצוע פעולות הכרייה והעיבוד.

המפעל לעיבוד פוליסולפט® עושה שימוש בתהליכי גריסה (crushing) וניפוי פשוטים, על מנת לייצר מוצרים סטנדרטיים ומגוונים ביחס של כ-50:50. בתקופה זו, החברה חוקרת ובוחנת שיטות שיאפשרו שיפור במוצרים הסטנדרטיים באמצעות דחיסה, גירעון, פורמולציה והוספת חומרי הזנה, אשר צפויות לאפשר, במשולב, החדרה של מוצרי דישון חדשים בעלי ערך גבוה לשוק. בנוסף, מתקן עיבוד האשלג הישן עבר התאמות במהלך שנת 2018 וחלקים מסוימים מתהליך הייבוש והדחיסה הותאמו לייצור PotashpluS, תערובת דחוסה של אשלג סטנדרטי (SMOP) ופוליסולפט סטנדרטי (Poly Standard).

החברה הפסיקה את הפקת האשלג במכרה איי.סי.אל Boulby בסוף הרבעון השני של שנת 2018, עקב הידלדלות מלאה של הרזרבות, וביצעה מעבר לייצור פוליסולפט®. בשנת 2018 כרתה החברה 1 מיליון טון של עופרת אשלג בדרגת איכות של 35% (KCl) ו-9% בלתי-מסיסים (insoluble).

הטבלה שלהלן מציגה את כמות עופרת הפוליהליט שנכרתה במכרה החברה באנגליה, לשלוש השנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2020, 2019 ו-2018:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
עופרת פוליהליט (במונחים של מיליוני טון מטרי)	**0.7**	0.6	0.4

החברה פועלת להמשך הרחבת שוק הפוליסולפט® ואת, בין היתר, על-ידי פיתוח מגוון רחב של מוצרים חדשניים מבוססי-פוליסולפט®. בשנת 2020 ייצרה החברה כ-709 אלף טון פוליסולפט®.

סין

YPH, מיזם משותף עם Yunnan Phosphate Chemicals Group Corporation Ltd. ("YTH"), מפעיל אתר כרייה – Haikou (להלן - מכרה הייקו), הממוקם ליד Haikou Town, במחוז Xishan, ליד Kunming. YPH מחזיק שני רישיונות לכריית פוספט, שהונפקו בחודש יולי 2015 על-ידי מחלקת קרקע ומשאבים במחוז Yunnan בסין: (1) רישיון כרייה למכרה הייקו, שם החברה מקיימת את פעילותה, העומד בתוקף עד ינואר 2043; (2) רישיון כרייה למכרה Baitacun, אשר פקע בנובמבר 2018. מכרה Baitacun ממוקם מספר קילומטר ממכרה הייקו, ועבודות הכרייה בו טרם החלו. על מנת לשמור על הזכויות ברישיון הכרייה ב-Baitacun ולהקל על חידושו בשנת 2021, שילמה החברה מקדמה בסכום בלתי-מהותי. החברה בוחנת את ההיתכנות לחידוש רישיון Baitacun, ותבסס את החלטתה, בין היתר, על תוצאות סקר הקרקע לעתודות פוספט ועל ההבנות שיושגו מול הרשויות.

הגישה למכרה הייקו נעשית באמצעות מערכת כבישים, וכן באמצעות מערך מסילות ברזל המתחבר לרשת המסילות הארצית. בהתחשב בפעילות הנוכחית במכרה הייקו, כושר הייצור הממוצע של YPH הוא כ-2.2 מיליון טון לשנה.

פעילות כרייה במכרה הייקו החלה בשנת 1966, ושטח הזיכיון משתרע על פני 9.6 קמ"ר.

מכרה הייקו מתחלק לארבעה אזורים. מקורות הפוספט באזורים 1 ו-2 כמעט ואזלו. הכרייה באזור מספר 3 החלה בשנת 2015, ופעילויות הכרייה באזור מספר 4 החלו בסוף 2017.

מרבצי הפוספט בשני המכרות הם חלק מאגן סדימנטרי ימי נרחב שבו חתך הפוספט מורכב משתי שכבות - עליונה ותחתונה. עובי השכבה העליונה נע בין 2.5 ל-11 מטרים ועומד בממוצע על כ-7.6 מטרים, ואילו עובי השכבה התחתונה נע בין 2 ל-9 מטרים ועומד על כ-6.1 מטרים בממוצע. הכרייה מתבצעת לפי שכבות ולפי איכויות. בכל שכבה מוגדרות 3 דרגות איכות: דרגה 1 (הגבוהה ביותר) > 30% P_2O_5, דרגה 2 – 24%-30% P_2O_5, ודרגה 3 – 15%-24% P_2O_5. מכרה הייקו מתאפיין במורכבות סטרוקטורלית בינונית, דבר המחייב כרייה מדויקת, המתבצעת באמצעות כלי כרייה קטנים יחסית. הפוספט מכוסה בשכבות של סלעים קשים המחייבים פיצוץ, למעט שכבת הקרקע העליונה שמוסרת ומשמשת לשיקום אזורי הכרייה. גם שכבות הפוספט הינן קשות בחלקן ומחייבות פיצוץ.

הפוספט הוא מסוג דל-אורגני, ולכן הוא מתאים לייצור חומצה זרחתית.

הכרייה במכרה הייקו מתבצעת בשיטת הכרייה הפתוחה, באמצעים קונבנציונליים: קידוח ופיצוץ, מחפרים הידראוליים, משאיות ודחפורים לפינוי טפל ולכריית פוספט.

בשלב הראשון: פינוי שכבת הקרקע העליונה ואגירתה או פיזורה בשטחי הכרייה לצורך שיקום. בשלב השני: קידוח ופיצוץ של שכבת הטפל העליון והסרתו. בשלב השלישי: ביצוע כריית הפוספט באמצעות קידוח ופיצוץ של כל שכבה לחוד (ביניהן קיימת שכבת טפל ביניים בעובי של עד 11 מטרים, שגם אותה קודחים, מפוצצים ומסירים), העמסתו על משאיות והובלתו למפעלי ההעשרה.

בגלל האופי העדשתי והמצומצם בגודלו של הפוספט בדרגת איכות גבוהה ובינונית, הכרייה מתבצעת באמצעות ציוד כרייה קטן, משאיות בקיבולת של 40 טון ומחפרים בעלי נפח כף של 3 עד 6 מטר מעוקב.

בסמוך למכרה הייקו קיימים שני מתקני העשרה: פלוטציה ושטיפה. הגישה למתקן הפלוטציה הינה באמצעות כבישים והגישה למתקן השטיפה הינה באמצעות כבישים ורכבת. התוצרת של מתקנים אלו מיועדת למפעלי ייצור של חומצות ודשנים, הממוקמים מספר קילומטרים ממכרה הייקו, וכוללים ארבעה מפעלי חומצה גופרתית, שלושה מפעלי חומצה זרחתית ירוקה, מפעל לייצור חומצה זרחתית לבנה באיכות טכנית, מפעל אחד ליצור חומצה זרחתית לבנה באיכות מזון, ושישה מפעלים נוספים המייצרים דשנים מסוגים שונים. המפעלים הללו מופעלים באמצעות חשמל המופק מתהליך ייצור החומצה הגופרתית וכן מרשת החשמל הארצית. במהלך 40 השנים האחרונות המתקנים פותחו ותוחזקו באופן מתמשך והם במצב טוב. הגישה לאתר ייצור זה אף היא באמצעות כבישים ורכבת.

הטבלה שלהלן מציגה את הכמות הכוללת של תפוקת המחצב הגולמי במכרה החברה בהייקו (והאיכות הרלוונטית) המסופקת למפעלי ההעשרה, לשלוש השנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2020, 2019 ו-2018:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
מיליוני טון מטרי שהופקו	**2.4**	2.15	2.15
איכות (אחוז ה- P_2O_5 לפני ואחרי תהליך העשרה)	**20.99/28.69**	20.7/28.98	20.7/28.98

הטבלה שלהלן מציגה אומדן של כמויות התוצרת שהופקה לאחר תהליך העיבוד במכרה החברה בהייקו, לשלוש השנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2020, 2019 ו-2018:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	(אלפי טון מטרי)	(אלפי טון מטרי)	(אלפי טון מטרי)
סלע פוספט *	**2,044**	1,946	1,725
חומצה זרחתית ירוקה (GPA)	**632**	637	635
דשנים	**584**	516	584
חומצה זרחתית לבנה (TG)	**71**	64	65
דשנים מיוחדים	**55**	46	48

* כולל סלע מועשר וטחון.

זיכיונות וזכויות כרייה

ישראל

זיכיון מפעלי ים המלח בע"מ - מי"ה

לפי חוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961 (להלן - חוק הזיכיון), כפי שתוקן בשנת 1986, ושטר הזיכיון המצורף כתוספת לחוק הזיכיון, הוענק למי"ה זיכיון לניצול משאבי ים המלח ולחכירת הקרקעות הנחוצות למפעליה בסדום לתקופה המסתיימת ביום 31 במרס 2030, בלוויית זכות להצעה ראשונה לקבלת הזיכיון לאחר פקיעתו ככל שהממשלה תחליט להציע זיכיון חדש.

בהתאם לסעיף 24(א) לתוספת חוק הזיכיון, נאמר, בין היתר, כי בתום תקופת הזיכיון יועברו כל הנכסים המוחשיים באזור הזיכיון לממשלה, בתמורה לערך החלפתם המופחת - שווי הנכסים אילו היו נרכשים כחדשים בסוף תקופת הזיכיון, בניכוי הפחת הטכני שלהם בהתבסס על מצב התחזוקה שלהם והמאפיינים הייחודיים של אזור ים המלח. בהתאם לסעיף 24(ב) לתוספת חוק הזיכיון נקבע, כי השקעות הון שתעשנה החל מעשר שנים לפני תום הזיכיון (דהיינו, החל מחודש אפריל 2020) ועד לתום תקופת הזיכיון דורשות הסכמה מראש של הממשלה, אלא אם כן, ניתן להפחיתן במלואן לצרכי מס טרם תום תקופת הזיכיון. אולם, הסכמתה של הממשלה לכל השקעת יסוד, העשויה להיות הכרחית להפעלתו התקינה של המפעל, לא תעוכב או תושהה באופן בלתי סביר. בחודש מרס 2020, נחתם נוהל עבודה בין החברה ובין ממשלת ישראל לצורך יישום סעיף 24(ב). למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

בתמורה לזיכיון, מי"ה משלמת לממשלת ישראל תמלוגים ודמי חכירה וכפופה לחוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע, בנוסף למס ההכנסה הרגיל.

למידע נוסף אודות תמלוגים, מס, חכירות ונושאים נוספים בקשר עם מפעלי ים המלח, ראה באורים 15 ו-18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה, וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון – פעילות

הפקת המחצבים של החברה תלויה בזיכיונות, ברישיונות ובהיתרים הניתנים על ידי הממשלות במדינות שבהן החברה פועלת".

זיכיון רותם אמפרט ישראל בע"מ ("רותם ישראל")

רותם ישראל כורה פוספט בנגב ישראל למעלה משישים שנה. הכרייה מתבצעת על פי זיכיונות לכריית הפוספטים, המוענקים מעת לעת על ידי שר האנרגיה מכוח פקודת המכרות, באמצעות המפקח על המכרות במשרדו (להלן - המפקח), וכן, על פי הרשאות כרייה המונפקות על ידי רשות מקרקעי ישראל (להלן - הרשות). הזיכיונות מתייחסים למחצב (סלע פוספט) ואילו ההרשאות מתייחסות לשימוש בקרקע כשטחי כרייה פעילים.

<u>זיכיונות כרייה והסכמי חכירה:</u>

בידי רותם ישראל שני זיכיונות הכרייה הבאים:

א) שדה רותם (כולל שדה חתרורים) - בתוקף עד סוף שנת 2021.

ב) שדה צפיר (אורון-צין) - בתוקף עד סוף שנת 2021.

זיכיון "אורון" הוענק לראשונה בשנת 1952. זיכיון "צין" הוענק לראשונה בשנת 1970 במסגרת זיכיון אורון ובהמשך שונה שמו של הזיכיון המשותף ל"צפיר". זיכיון צפיר (הכולל את שני האתרים, אורון וצין) חודש כל 3 שנים, בשנת 1995 ניתן ל-10 שנים ובשנת 2002 ניתן הזיכיון עד לשנת 2021. זיכיון "רותם" הוענק לראשונה בשנת 1970 ובדומה לזיכיון צפיר ניתן בשנת 1995 ל-10 שנים ובשנת 2002 ניתן הזיכיון עד לשנת 2021. בשנת 2011 הרחיב המפקח את שטחו של זיכיון רותם על-ידי צירופו של אתר חתרורים לשטח הזיכיון. הנושא הועבר לרשות מקרקעי ישראל לשם טיפול בהרחבה של תחום הרשאת הכרייה לשדה רותם, בהתאם להרחבת תחום הזיכיון.

במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2020, כחלק מפעילות החברה להארכת תוקף זיכיונות הכרייה כאמור והשגת האישורים הנדרשים, התקבלו המלצות חיוביות ממשרד האנרגיה, הוועדה לצמצום הריכוזיות ורשות התחרות להארכת הזיכיונות לתקופה נוספת של שלוש שנים. בחודש דצמבר 2020, פנה שר האנרגיה אל יו"ר ועדת הכספים בכנסת בבקשה לאישור סופי של הועדה להארכה כאמור.

לרותם ישראל שני הסכמי חכירה, בתוקף עד השנים 2024 ו-2041, והסכם חכירה שלישי לשטח מפעל אורון, אשר החברה פועלת להארכתו משנת 2017 וזאת באמצעות מימוש אופציית ההארכה הנתונה לה במסגרת ההסכם.

תמלוגי כרייה:

במסגרת תנאי הזיכיונות, בגין כריית הפוספט מחויבת רותם ישראל לשלם למדינת ישראל תמלוגים על בסיס מתכונת החישוב הקבועה בפקודת המכרות הישראלית. בחודש ינואר 2016, לאור תיקון חקיקתי ליישום המלצות ועדת ששינסקי, גדל שיעור התמלוגים מ-2% ל- 5% משווי המחצב. בהתאם לתיקון, למפקח אפשרות לגבות תמלוגים בסכום גבוה יותר, אם החליט להעניק זכות כרייה בהליך תחרותי שבו אחד ממדדי הבחירה הוא גובה שיעור התמלוגים.

תכנון ובנייה:

פעולות הכרייה והחציבה טעונות אישור ייעוד לשטח, על פי תכנית לפי חוק התכנון והבנייה, תשכ"ה-1965. תכניות אלו מעודכנות, לפי הצורך, מעת לעת. נכון למועד הדוח, ישנן בקשות שונות המצויות בשלבים שונים של דיון בפני רשויות התכנון.

בשנת 2016, אישרה הוועדה המחוזית מחוז דרום תכנית מתאר מפורטת לכריית פוספטים בצין-אורון. תכנית זו, המכסה שטח של כ-350 קמ"ר, תאפשר המשך כרייה של הפוספט המצוי בבקעת צין ובקעת אורון לתקופה של 25 שנים או עד למיצוי חומר הגלם, לפי המוקדם, עם אפשרות להארכה (בסמכות הוועדה המחוזית לתכנון ולבנייה).

בנוסף, החברה פועלת לקידום תכנית הכרייה של פוספטים בשדה בריר, הממוקם בחלקו הדרומי של מרבץ זוהר דרום במדבר הנגב.

על פי תנאי הזיכיונות ובכדי להמשיך ולהחזיק בזיכיונות, נדרשת רותם ישראל לעמוד בדרישות דיווח נוספות, בנוסף לתשלום התמלוגים.

לחברה הסכמי חכירה לזמן ארוך לגבי כל הקרקעות שעליהן ממוקמים המתקנים שלה בישראל, והיא פועלת במסגרת זיכיונות ורישיונות כרייה שהוענקו לה על-ידי שר האנרגיה ועל-ידי רשות מקרקעי ישראל.

למידע נוסף אודות תמלוגים, מס, הליכי תכנון ובנייה, חכירות ונושאים אחרים בקשר עם רותם ישראל, ולתיאור סיכונים מסוימים בקשר עם זיכיונות רותם ישראל, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה, וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון", בהתאמה.

ספרד

לחברה בת בספרד (להלן – איי.סי.אל איבריה) הוענקו זכויות כרייה המבוססות על חקיקת ממשלת ספרד משנת 1973 ותקנות נלוות לחקיקה זו. בהמשך לחקיקה כאמור, פרסמה ממשלת קטלוניה תקנות כרייה מיוחדות, לפיהן, קיבלה איי.סי.אל איבריה רישיונות נפרדים עבור כל אחד מ-126 האתרים השונים הרלוונטיים לפעילויות הכרייה הנוכחיות והאפשריות בעתיד. חלק מהרישיונות בתוקף עד שנת 2037 ויתרתם בתוקף עד שנת 2067. הזיכיון של "Reserva Catalana", אתר נוסף אשר טרם החלה בו כרייה, פקע בשנת 2012. החברה פועלת, בשיתוף פעולה עם ממשלת ספרד, לחידוש הזיכיון. בהתאם לרשויות בספרד, תקופת הזיכיון הינה בתוקף עד לקבלת החלטה סופית בדבר החידוש.

שטח הזיכיונות הכולל הינו כ-42,489 דונם במחוז ברצלונה וכ- 26,809 דונם במחוז לרידה (Lerida). על מנת לחדש את הזיכיונות נדרשת החברה להגיש דוח טכני (basic technical report) המתאר את השימוש המיועד של המכרות. כנדרש על פי החוק, נדרש לחדש את הזיכיונות טרם מועד פקיעתם. במקרה של פקיעת זיכיון, יוחל בהליך מכרז. איי.סי.אל איבריה מגישה מבעוד מועד את בקשותיה לחידוש זיכיונות הכרייה, ועד היום לא נתקלה בקשיים בחידושם.

אנגליה

זיכיון כרייה באנגליה – איי.סי.אל Boulby

זכויות הכרייה של חברה בת באנגליה (להלן – איי.סי.אל Boulby), מבוססות על כ-114 חכירות ורישיונות להפקת מינרלים שונים, בנוסף למספר רב של זכויות קדימה וזכויות מעבר מבעלים פרטיים של הקרקעות שתחתן פועלת איי.סי.אל Boulby, וכן זכויות כרייה בים הצפוני שהוענקו על ידי הכתר הבריטי (Crown Estates). זכויות החכירה מהכתר הבריטי, כוללות הוראות בדבר חקר וניצול כל מקורות מינרל הפוליסולפט הרלוונטיים לחברה. חכירות המינרל האמורות מכסות שטח כולל של כ-720 קמ"ר (חכירות יבשתיות בהיקף של כ-90 קמ"ר וחכירות בים מהכתר הבריטי המשתרעות על פני כ-630 קמ"ר). כל החכירות, הרישיונות, זכויות המעבר והקדימה הינן בתוקף, חלקן עד 2022 וחלקן עד 2038. החברה פועלת לחידוש הזכויות הנחוצות לפעילות הכרייה שתוקפן פג בשנת 2022 או לחילופין תבקש להשיג בעלות על זכויות אלה. החברה מאמינה כי סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי תשיג את החידוש או הבעלות על כל הזכויות הדרושות.

על פי ניסיון העבר חידוש החכירות אינו מהווה מכשול והחברה סמוכה כי כל חכירות הקרקע והמינרלים יחודשו כנדרש וכי תקבל את כל האישורים וההיתרים הממשלתיים הנדרשים לצורך ניצול כל משאבי המינרלים אליהם היא מכוונת.

לאיי.סי.אל Boulby זכות ראשונים לחידוש חלק מן החכירות וזאת מכיוון שבידיה הרשאות התכנון להפקת מינרלים. לא מתקיים הליך מכרז תחרותי.

הגופים המעורבים בחידוש או ברכישת הסכמי חכירה חדשים הינם איי.סי.אל Boulby, עורכי דין מקומיים ובעלי קרקע פרטיים שבבעלותם זכויות המינרלים, כפי שתואר לעיל. התנאים שבהם נדרשת החברה לעמוד על מנת להמשיך להחזיק בחכירות הם תשלום דמי שירות שנתיים לבעלי הקרקעות ותשלום תמלוגים עבור מינרלים המופקים מהנכס ל-Crown Estates.

היתר התכנון הנוכחי, הנוגע לניצול ועיבוד מינרלים ולשימוש בקרקע, הינו בתוקף עד לשנת 2023. מכיוון שחידוש ההיתר כרוך בתהליכים ארוכים, בשנת 2020 הגישה החברה בקשה להארכת היתר התכנון בעשרים וחמש שנים נוספות לרשויות הפארק הלאומי North York Moors.

זיכיון באנגליה - Everris

לחברה-בת באנגליה ממגזר פתרונות חדשניים לחקלאות (להלן – אווריס לימיטד), מכרות אדמת כבול באנגליה (Creca, Nutberry and Douglas Water). כבול משמש כרכיב לייצור מקצועי של מצעי גידול. כל האתרים הינם בבעלות אווריס לימיטד. היתרי ההפקה הנוכחיים מוענקים לאחר בחינת בקשות החידוש על ידי הרשויות המקומיות. היתרי ההפקה הנוכחיים הוענקו עד לסוף שנת 2024 עבור Nutberry and Douglas Water ועבור Creca עד לשנת 2037.

סין

YPH JV מחזיקה בשני רישיונות לכריית פוספט אשר הונפקו בחודש יולי 2015 על ידי מחלקת הקרקע ומשאבים של מחוז יונאן שבסין: (1) רישיון כרייה למכרה הייקו (להלן – הייקו), בו פועלת החברה, אשר בתוקף עד לחודש ינואר 2043, ו- (2) רישיון כרייה למכרה בייטאצון, אשר תוקפו פג בחודש נובמבר 2018. על מנת לשמר את הזכויות לרשיון הכרייה בביטאצון ולאפשר את חידושן בשנת 2021, שילמה החברה מקדמה בסכום לא מהותי. החברה בוחנת את כדאיות חידוש רישיון הכרייה בביטאצון. החלטתה בנושא תתבסס, בין היתר, על תוצאות סקר רזרבות פוספט ולהבנות שיושגו עם הרשויות.

באשר לזכויות הכרייה, בהתאם לחוק "מס משאבי טבע" בסין, YPH JV משלמת תמלוגים של 8% ממחיר המכירה לפי שווי שוק של הסלע לפני תהליך העיבוד.

בשנת 2016, פורסמה הצהרה על ידי YPC, לפיה בשנת 2010 התקשרה YPC בהסכמים עם הרשות המקומית במחוז ג'ינינג בפרובינציית יונאן ועם חברת Jinning Lindu Mining Development and Construction Co. Ltd. (להלן - חברת לינדו), לפיהם חברת לינדו רשאית לכרות סלע פוספט בכמות של עד שני מיליון טון בשטח שגודלו כ-0.414 קמ"ר, בשטח מכרה הייקו (להלן - אזור דאצ'ינג), ולמוכרו לצד שלישי, לפי שיקול דעתה. YPC התחייבה כי זכויות הכרייה של YPH JV במכרה הייקו לא תיפגענה בשל ההסדרים הנזכרים לעיל. הוחלט כי על YPH JV לנהל מגעים נוספים עם YPC וחברת לינדו, לצורך הגנה על זכויותיה המשפטיות ולהפציר בצדדים להגיע לפתרון הוגן, צודק וסביר לנושא זה, בהקדם האפשרי. בהתחשב באמור לעיל, החברה לא כללה אזור זה כחלק מחישוב הרזרבות של המיזם המשותף YPH.

למידע נוסף אודות זיכיונות החברה בסין, לרבות תמלוגים, רישיונות וזכויות כרייה ונושאים נוספים, ולתיאור סיכונים מסוימים בקשר עם פעילות החברה בסין, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 3 – מידע עיקרי – ד. גורמי סיכון", בהתאמה.

רזרבות (Reserves)

החברה מעריכה כי יש בידה בסיס רזרבות מינרלים רחב ואיכותי בזכות מיקומם האסטרטגי של המכרות והמתקנים שלה. "רזרבות" מוגדרות ב-SEC Industry Guide 7 כאותו חלק של מרבץ מינרלים הניתן להפקה באופן כלכלי וחוקי במועד הערכת הרזרבות. Industry Guide 7 מחלק בין רזרבות מוכחות שנמדדו (measured) ורזרבות אינדקטיביות – אפשריות (indicated) (probable reserves) כדלקמן:

- רזרבות מוכחות (measured). רזרבות בהן (1) כמות מחושבת על בסיס מידע המתקבל מחיפושים, בורות וקידוחים; איכות ו/או טיב מחושבים על בסיס תוצאות דגימה מפורטת ו- (2) אתרי הבדיקה, הדגימה והמדידה מספיק קרובים זה לזה כך שהאופי הגיאולוגי מוגדר באופן ברור שניתן לקבוע באופן מבוסס את הגודל, הצורה, העומק ותכולת המינרלים של הרזרבות.
- רזרבות אינדקטיביות-אפשריות (indicated). רזרבות בהן הכמות, האיכות ו/או הטיב מחושבים על בסיס מידע דומה לזה ששימש עבור רזרבות מוכחות (measured), אך אתרי הסקר, הדגימה

והמדידה רחוקים יותר זה מזה או מפוזרים בצורה פחות יעילה. מידת הביטחון, גם אם נמוכה מזו של רזרבות מוכחות (measured), גבוהה מספיק על מנת להניח רציפות בין נקודות תצפית.

החברה מסווגת רזרבות בהתאם להגדרות הקבועות ב-SEC Industry Guide 7, כאמור לעיל. כמות, אופי רזרבות המינרלים ואומדני הרזרבות בכל אחד מהנכסים נאמדים על ידי גיאולוגים ומהנדסי מכרות של החברה.

באוקטובר 2018 אימצה הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC) תקן דיווח אשר יחליף את הנחיות SEC Industry Guide 7 בדרישות גילוי חדשות, התואמות יותר את הפרקטיקות ואמות המידה הרגולטוריות בתעשייה ובעולם. החברה תפעל בהתאם לדרישות הגילוי החדשות החל בדוח השנתי לשנה שתסתיים ביום 31 בדצמבר 2021. עם יישומה של המתודולוגיה החדשה במסגרת אימוץ דרישות הגילוי החדשות כאמור, תציג החברה מידע בדבר אומדני משאבים ורזרבות, העשוי להיות שונה באופן מהותי מאומדני הרזרבות שהוצגו בעבר ובדוח שנתי זה בהתאם להנחיות ה-SEC הנוכחיות.

ישראל

בטבלה שלהלן מוצג מידע בנוגע לאומדני עתודות הפוספט של החברה בישראל נכון ליום 31 בדצמבר 2020:

	קטגוריה	פוספט לבן	פוספט בריכוי אורגני נמוך	פוספט בריכוי אורגני גבוה	פוספט ביטומני	רזרבות בנות ניצול	איכות ממוצעת
		(מיליוני טון)					(P_2O_5%)
רותם	מוכח	–	9	–	–	9	26%
צין	מוכח	–	12	15	3	30	25%
אורון	מוכח	10	3.5	–	–	13.5	23%
סך הכול (מוכח) (1)		10	25	15	3	53	

(1) הסכומים עשויים שלא להסתכם בשל עיגול.

בחישוב הרזרבות המוזכרות לעיל, נעשה שימוש בסף איכות (cut-off grade) של 20% עד 25% P_2O_5, בהתאם למאפייני העיבוד של סלע הפוספט ותהליכי העיבוד הקיימים. סף האיכות המינימלי משתנה ממכרה אחד למשנהו בהתאם לתהליך ההעשרה ויכולת ההעשרה: סף איכות מינימלי של 20% P_2O_5 ומטה נלקח בחישובי העתודות של אורון, לאחר שהוכח כי ניתן להגיע לסף האיכות הנדרש; סף איכות מינימלי של 23% P_2O_5 נלקח בחישובי העתודות של צין; וסף איכות מינימלי של 25% P_2O_5 נלקח בחישובי העתודות של רותם. סף האיכות המינימלי שחושב עבור אורון נמוך יותר משום שלרותם ישראל יש תהליך ההעשרה מתאים לפוספט גירי שמאפיין את הפוספט הלבן ולפיכך תהליך ההעשרה (beneficiation process) באמצעות פלוטציה הינו יעיל מאוד. סף האיכות המינימלי שנלקח עבור מכרה רותם גבוה יותר משום שבתהליך ההעשרה של הפוספט ממכרה רותם נעשה שימוש בטחינה ופלוטציה חלקית בלבד, וניתן להזין רק פוספט באיכות בינונית עד גבוהה (המתאים לרזרבות הקיימות ברותם). סף האיכות המינימלי שנלקח עבור צין מעט גבוה יותר מזה של אורון, בשל הימצאותם של חוואר וחרסיות הפוגעים ביעילותו של תהליך ההעשרה. לצורך קביעת הפרמטרים של סף האיכות המינימלי, הניצולת והכמויות נלקחו בחשבון התנאים הגיאולוגיים (רציפות, מבנה), שיטת הכרייה, פחת כרייה (dilution), ניצולת במפעל, היתכנות טכנית, עלויות תפעול ומחירי המוצרים העדכניים וההיסטוריים. הפרמטרים שנלקחו בחישוב הם כדלקמן: כמות בטונות בשטח (לפי מכפלה של שטח בעובי השכבות וצפיפות הפוספט); כמות בת ניצול במכרה במונחי טון (כמות בטונות של המינרל הניתנים לכרייה, בהתחשב בפחת כרייה); כמות בטונות הניתנת לכרייה (כמות בת ניצול בטונות שמתוכם מופחתים הטונות שהופקו); יחס טפל/פוספט (כמות הטפל לכל טון סלע פוספט שנכרה); פחת כרייה מתוכנן (planned dilution); עלות לטון (בדרך כלל מתייחס למרחק ההובלה למפעל ההעשרה); עלות לטון כולל שיקום; ופחת כרייה לא מתוכנן (פחת כרייה לא מתוכנן של 5%

נלקח בחשבון על בסיס נתוני הכרייה באזורים בעייתיים). תכנית הכרייה השנתית של רותם ישראל אינה נקבעת לפי סף האיכות המינימלי והתנודות במחירי הסחורות כמעט ואינן משפיעות על סף האיכות המינימלי של רותם.

חישובי סף האיכות המינימלי מתבססים על נתוני התפוקות ההיסטוריים וניסיון העבר בכרייה של רותם ישראל, המחושבים על ידי הגיאולוגים, מהנדסי התפעול והכלכלנים של החברה. בחישוב נלקחת איכות המחצב באתר אשר מומרת למחצב המופק לפי שיטת הכרייה של רותם ישראל וכך מוערכת תפוקת המפעל בהתאם לאיכות. בהמשך, מודלים כלכליים מספקים את ערכי הסף שנעשה בהם שימוש כיום על ידי רותם ישראל.

הרזרבות המוכחות, מעל סף האיכות המינימלי, נגזרו וחושבו מתוך המקורות (resources) שבאתר בהתחשב בשיטת הכרייה, שיעור פחת הכרייה, וניצולת במפעל (in-plant recovery), וזאת על בסיס נתונים היסטוריים של רותם ישראל. לשם המרת המשאבים לרזרבות נלקחים בחשבון, באופן פרטני, שיעור פחת כרייה, שיטת הכרייה והתנאים הגיאולוגיים במכרה, הכוללים נתוני תפוקות היסטוריים ומתבססים על הניסיון בחמש השנים הקודמות. שיעור פחת הכרייה במכרות החברה בנגב הוא 2.5% ומתחשב ברציפות השכבות ובמבנה הגאולוגי. הכמות והאיכות של הרזרבות המחושבות הינן כאלה הצפויות להיות מועברות למפעל העיבוד וכפופות למדדי ניצולת במפעל. הניצולת העדכנית במפעל משתנה בין האתרים, משום שהיא מורכבת מנתוני תפוקות היסטוריים, והיא כיום 45% באורון, 46% ברותם ובין 40-46% בצין. הפערים האמורים בשיעורי הניצולת התהליכית נובעים מהבדלים בתהליך ההעשרה במפעלי ההעשרה השונים. הרזרבות המוכחות נבדקו באמצעות קידוחים, לרוב במרווחים של 50 עד 70 מטר. בכל אחד משלושת מפעלי ההעשרה במכרות פותח במהלך העשורים האחרונים תהליך העשרה לעיבוד אופטימלי של סלעי הפוספט, לקבלת תוצרת בריכוז גבוה של P_2O_5 בשיעור של 31% עד 32%. יחס ההמרה עבור מרבית שכבות הפוספט הינו 1.8 טון לכל 1 מ"ק, כאשר יחס המרה של 2.0 טון/מ"ק משמש עבור מרבצים קשים וגיריים. הערכים לעיל מיושמים על בסיס ניסיון ארוך טווח ונחשבים סבירים.

החברה ממשיכה בבחינת התאמתם של סוגי סלע פוספט פוטנציאליים שונים לייצור חומצה זרחתית לבנה ומוצרי ההמשך שלה, במסגרת מאמציה לנצל ולהגדיל את רזרבות הפוספט הקיימות. בשנת 2021 בכוונת החברה להמשיך בניתוח סוגי פוספט שונים, לרבות: ביצוע פעילות מו"פ, תוכניות הרצה (פיילוט), בחינת התאמתם של התהליכים במפעלים והערכות אחרות להיתכנות כלכלית.

בחישוב סף האיכות המינימלי והעתודות נעשה שימוש בממוצע של מחירי השוק והוצאות התפעול בשלוש השנים האחרונות, לצורך הבטחת ההיתכנות הכלכלית.

מחירי השוק הממוצעים FOB אשדוד לשלוש שנים, ששימשו לצורך חישוב הרזרבות של החברה בנגב ליום 31 בדצמבר 2020, הינם כדלקמן: 646 דולר לטון P_2O_5 חומצה זרחתית ירוקה; 1,322 דולר לטון חומצה זרחתית לבנה (WPA); 1,210 דולר לטון מלחי זרחן (MKP); ו-140 דולר לטון GSSP.

בחישוב העתודות נעשה שימוש בממוצע של שערי החליפין של מטבעות בשלוש השנים הקודמות, לצורך הבטחת ההיתכנות הכלכלית. שערי החליפין הממוצעים לשלוש שנים ששימשו לחישוב הרזרבות של החברה בנגב ליום 31 בדצמבר 2020, הינם כדלקמן: 3.53 שקל לדולר; 1.15 דולר לאירו ו-1.30 דולר לליש"ט.

בשנת 2019 הוגדרו שטחים נוספים במכרה רותם כמכילי פוספט דל אורגני, וכן בוצע אומדן מחודש של יחס שכבת הטפל באזורים מסוימים במכרה; בנוסף, במכרה אורון נעשה שימוש בכרייה מדויקת יותר. שטח פוטנציאלי במכרה תמר (חלק ממכרה רותם) מצוי בבחינה לאיתור שיטת כרייה מתאימה, אשר עשויה להוביל לתוספות עתידיות לרזרבות החברה.

מכרה רותם:

משך החיים הצפוי של המכרה ברותם הוא כ-4.5 שנים, בהתבסס על רזרבות של 9 מיליון טון פוספט דל אורגני/דל מגנזיום (בהינתן היקף הכרייה השנתי הנוכחי). פוספט דל אורגני ופוספט דל מגנזיום מתאימים לייצור חומצה זרחתית. כמות הכרייה השנתית הממוצעת של פוספט דל אורגני/דל מגנזיום ברותם הינה כ-1.9 מיליוני טון בשנה.

מכרה אורון:

משך החיים הצפוי של המכרה באורון הוא כ-3 שנים, בהתבסס על רזרבות של 10 מיליון טון פוספט לבן וכרייה ממוצעת של כ-2.8 מיליון טון בשנה (בהינתן היקף הכרייה השנתי הנוכחי).

מכרה צין:

על מנת להתמודד עם תנודתיות השוק העולמי ועם המגמה המתמשכת של אי-וודאות עסקית וכלכלית, ולצמצם את השלכות התפשטות מגפת הקורונה והשפעתה על תוצאות המגזר, בשנת 2020 הוחל בביצוע מספר תוכניות וצעדי התייעלות, הכוללים, בין היתר, את הפסקתה של פעילות לייצור ומכירת סלע פוספט במפעל צין.

לעת הזו, תפוקת סלע הפוספט שמייצרת החברה במכרות אחרים נותנת מענה מספק, ומשכך החברה אינה מציגה הערכה בדבר משך חיי המכרה בצין. עם זאת, הרזרבות בציין יוכלו לשמש כחלק מחומרי הגלם העתידיים לייצור חומצה זרחתית ירוקה (MGA) ברותם ישראל ולמוצרי המשך אחרים.

החברה מעריכה כי בידיה כל האישורים וההיתרים הממשלתיים הנדרשים עבור השימוש ברזרבות בישראל.

ספרד

בטבלה שלהלן מוצג מידע בנוגע לאומדני רזרבות האשלג של החברה במכרה בספרד ליום 31 בדצמבר 2020:

מכרה	סיווג מאגר	מיליוני טון	ממוצע איכות (% KCl)
Cabanasses	מוכח	28	26%
	אפשרי	60	27%
	סך הכול	88	27%
Vilafruns	מוכח	–	0%
	אפשרי	–	0%
	סך הכול	–	0%
סך הכול(1)	מוכח ואפשרי	88	27%

(1) הסכומים עוגלו.

בחישוב הרזרבות האמורות, נלקח סף איכות מינימלי של עופרת אשלג המכילה 20% KCl במכרה Cabanasses.

בקביעת פרמטרים לקביעת סף האיכות המינימלי נשקלו התנאים הגיאולוגיים (רציפות, מבנה), שיטת הכרייה, פחת כרייה (dilution), ניצולת במפעל, היתכנות טכנית, עלויות תפעול ומחירי המוצרים העדכניים וההיסטוריים. הפרמטרים שנלקחו בחישוב הם כדלקמן: פיתוח מודל תא (בלוק) ממוחשב, תוך שימוש בנתוני הקידוח מפעילות הקידוחים התת-קרקעיים; פעולות הקידוחים התת-קרקעיים מתבצעות על בסיס קבוע. איכות עופרת ה-KCl נאמדת באמצעות אינטרפולציה תוך שימוש בשיטת המרחק ההופכי (inverse distance method – ID2). מוגדרים שטחים בעלי פוטנציאל כרייה. מבוצע שקלול של משתנים המבוססים על מידע היסטורי ביחס ל"פחת כרייה" (dilution), "דחיסה" (stowing) ו"ניצולת כרייה" (mining recovery), "סף איכות מינימלי" (cut-off grade – 20% KCl) וכו'. כלל הנתונים מועברים למחלקת תכנון מכרות על מנת להגדיר, במרחב, את תכנון מנהרות הגישה וכל תאי השטח

הגיאולוגיים וברי-הכרייה, לתכנון לוחות הזמנים של הכרייה, לשם אומדן אורך חיי המכרה (life-of-mine).

חישובי סף האיכות המינימלי מגיעים מנתוני התפוקות ההיסטוריים וניסיון העבר בכרייה של איי.סי.אל איבריה, המחושבים בעזרת מודלים על ידי גיאולוגים, מהנדסי התפעול והכלכלנים של החברה. בחישוב נלקחת איכות העופרה באתר אשר מומרת לעופרה המופקת לפי שיטת הכרייה של איי.סי.אל איבריה וכך מוערכת תפוקת המפעל בהתאם לאיכות. ניתוח נוסף בהתאם למודלים כלכליים קובע את ערכי סף האיכות המינימלי שנעשה בהם שימוש כיום.

הרזרבות המוכחות והצפויות (proven and probable) העולות על סף האיכות המינימלי חושבו בהתחשב בשיטת הכרייה, ניצולת הכרייה, פחת כרייה, כרייה סלקטיבית, תנאים גיאולוגיים וניצולת מפעלית (in-plant recovery), על בסיס נתונים היסטוריים של איי.סי.אל איבריה. גורמי ניצולת ופחת כרייה, הנדרשים להמרת המשאבים לרזרבות, לוקחים בחשבון באופן פרטני את שיטת הכרייה והתנאים הגיאולוגיים במכרה, וכוללים נתוני תפוקות היסטוריים המתבססים על 20 שנות פעילות במכרות וניצולת הכרייה נעה בין 25% ל-60% על בסיס שיטת כרייה room and pillar מותאמת ב-איי.סי.אל איבריה. כמות (במונחי טון) ואיכות של הרזרבות המחושבות הינן כאלה הצפויות להיות מועברות למפעל העיבוד וכפופות לניצולת במפעל (metallurgical recovery factors). הניצולת במפעל כוללים נתוני תפוקות היסטוריים ומתבססים על הניסיון בעשר השנים האחרונות. הניצולת העדכנית היא 87% KCl במפעל Súria (הצמוד למכרה Cabanasses). הרזרבות המוכחות נבדקו באמצעות מידע מקידוחים, תוך שימוש במרווחים של 80 עד 150 מטרים בין נקודות דגימה, כאשר הרזרבות האינדקטיביות-אפשריות (probable reserves) נבחנו באמצעות קידוחים במרווחי דגימה של עד 1,300 מטרים. איכות התוצר הסופי גבוהה בהרבה מ-95.5% KCl על מנת למנוע הפסדים מאיכות נמוכה (avoid quality losses).

בחישוב סף האיכות המינימלי והרזרבות, נעשה שימוש במחירי השוק הממוצעים לשלוש שנים ועלויות תפעול בכדי להבטיח היתכנות כלכלית. מחיר השוק הממוצע לשלוש שנים אשר יושם בחישוב רזרבות האשלג של החברה בספרד לטון מוצר הוא 240 אירו לטון נכון ליום 31 בדצמבר 2020.

בחישוב הרזרבות נעשה שימוש בממוצע של שערי החליפין של מטבעות בשלוש השנים הקודמות במסגרת החישובים, לצורך הבטחת ההיתכנות הכלכלית. שער החליפין הממוצע לשלוש שנים ששימש לחשב את העתודות של החברה הוא 0.85 אירו לדולר נכון ליום 31 בדצמבר 2020.

המפעל ב-Súria עיבד עופרה שנכרתה במכרה Cabanasses במהלך כל שנת 2020, ועופרה ממכרה Vilafruns רק עד לרבעון השני של שנת 2020. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, המפעל ב-Súria מעבד רק עופרה ממכרה Cabanasses. כושר הייצור השנתי של המפעל ב-Súria עומד כיום על כ-800 אלף טון אשלג, אך צפוי להגיע לכושר ייצור של 1 מיליון טון עד סוף שנת 2021.

בעקבות סגירת מכרה Vilafruns, ביצעה החברה תוכנית קידוחים נרחבת ב Cabanasses, אשר תחמה משאבי מינרלים נוספים שהומרו לרזרבות תוך שימוש באמצעי תכנון והנדסת מכרות מפורטים.

החברה מחזיקה בזיכיונות ובהרשאות הרלוונטיים הדרושים לניצול הרזרבות של החברה בספרד.

בריטניה

החברה מאמינה שבמכרה החברה באנגליה (איי.סי.אל Boulby) קיימים משאבים משמעותיים לצורך המשך ייצור הפוליסולפט®, אשר החל להימכר בהיקף מסחרי החל משנת 2012. בשנת 2020 ייצרה החברה כ-709 אלף טון פוליסולפט® ומכרה כ-543 אלף טון, בסכום כולל של כ-95 מיליון דולר (כולל מכירות מוצרי המשך של פוליסולפט®) . החברה עוקבת אחר יוזמה זו ותציג מידע בדבר רזרבות בהתאם ל-SEC Industry Guide 7 כאשר מוצר זה יהווה חלק משמעותי ממכירות החברה. נכון למועד דוח זה, ייצור הפוליסולפט® במכרה איי.סי.אל Boulby הביא למכירות בסכום של כ-95 מיליון דולר ונכון להיום אינו נחשב מהותי לפעילות החברה או לתוצאותיה הכספיות. לפיכך, החברה טרם הציגה מידע בדבר רזרבות הפוליסולפט® באיי.סי.אל Boulby.

החברה מאמינה כי תצליח לחדש את כל החכירות והרישיונות הממשלתיים הדרושים לניצול העתודות בבריטניה.

סין

במכרה הייקו ישנם 51 מיליון טון (לאחר ניכוי של 5%: 3% בגין פחת ו-2% בגין דילול) של רזרבות פוספט מוכחות, המצויים בארבעה גושים נפרדים (גושים 4-1). כושר הייצור השנתי הממוצע עומד על כ-2.2 מיליון טון (בשנת 2020 נכרו 2.4 מיליון טון). רזרבות הפוספט המוכחות מספיקות לכמעט 23 שנות פעילות בקצב זה. בנוסף, ישנם 4.2 מיליון טון של פוספט במספר ערימות בסביבת המפעל, פוספט זה יזן למפעל הפלוטציה בשנים הקרובות.

בטבלה שלהלן מוצג מידע בנוגע לאומדני רזרבות הפוספט של החברה במכרה הייקו נכון ליום 31 בדצמבר 2020:

	קטגוריה	פוספט בריכוז אורגני נמוך (מיליוני טון)	איכות ממוצעת (P_2O_5%)
גוש 1	מוכח	2	21%
גוש 2	מוכח	5	21%
גוש 3	מוכח	28	22%
גוש 4	מוכח	16	22%
סך הכול (מוכח)		51	

האיכות הממוצעת של הפוספט עומדת על כ-21.4% P_2O_5, ומתחלקת ל-3 דרגות איכות: דרגה 1 (הגבוהה ביותר) > 30% P_2O_5, דרגה 2- 24-30% P_2O_5, ודרגה 3- 15-24% P_2O_5. כ-20% מן הפוספט מכילים ריכוז הגדול מ-27% P_2O_5, והוא מועבר בדרך כלל להעשרה במתקן השטיפה או/ו למתקן הטחינה.

לצורך הגדרת הרזרבות, נעשה שימוש בסף איכות מינימלי (cut-off grade) של 15% P_2O_5, בהתאם ליכולת הפלוטציה להעשיר את הפוספט לריכוז בר שימוש (28.5% P_2O_5), שהיא האיכות הממוצעת הנדרשת לייצור חומצה זרחתית באזור יונאן. בפועל, ביכולתו של מכרה הייקו לעבד ולהשתמש בכל הפוספט המצוי במרבץ. גבולות שכבות הפוספט בקרקע מוגדרים היטב מבחינה פיזית וכן, מתאפיינים בתכולת P_2O_5 נמוכה מאוד (כ-5%), ותהליך הכרייה אינו מותיר אחריו פוספטים שלא נכרו.

מחירי השוק הממוצעים לשלוש שנים ששימשו בחישוב הרזרבות של החברה במכרה הייקו ליום 31 בדצמבר 2020, הינם כדלקמן: 394 דולר לטון חומצה זרחתית ירוקה (MGA), 749 דולר לטון חומצה לבנה (WPA), 981 דולר לטון מלחי זרחן (MKP), 208 דולר לטון GTSP, 278 דולר לטון NPS, 239 דולר לטון MAP 55%, ו-538 דולר לטון MAP 73%.

לצורך חישוב הרזרבות נעשה שימוש בשערי החליפין הממוצעים לשלוש השנים הקודמות, על מנת להבטיח כדאיות כלכלית. שערי החליפין הממוצעים לשלוש השנים הקודמות ששימשו לצורך חישוב רזרבות החברה ליום 31 בדצמבר 2020, הינם כדלקמן: 6.81 יואן סיני ל-1.00 דולר ארה"ב.

משך חיי המכרה בהייקו הוא כ-23 שנים, בהתבסס על רזרבות של 51 מיליון טון (בהינתן כושר ייצור (כרייה) שנתי ממוצע של כ-2.2 מיליון); הפוסט ממכרה הייקו מתאים לייצור חומצה זרחתית.

למיטב ידיעתה של החברה, היא מחזיקה בכל האישורים וההיתרים הממשלתיים הנדרשים עבור השימוש ברזרבות הפוסט של החברה בסין.

לוגיסטיקה

ישראל

האשלג המופק במתקני החברה בים המלח משונע באמצעות מסוע שהוקם לאורך 18 ק"מ עד לקצה מסילת הרכבת באתר צפע אשר במישור רותם, ומשם משונעת התוצרת לנמל אשדוד, או באמצעות משאיות, בעיקר לנמל אילת. מגנזיום מתכתי משונע באמצעות מכולות המועמסות על גבי משאיות מאתר החברה בסדום ועד לקצה מסילת הרכבת באתר צפע. לאחר מכן, החברה משנעת בעזרת רכבות את המכולות לנמלי חיפה ו/או אשדוד.

רוב מוצרי החברה המיוצרים ברותם, אורון וצין (בין אם במצב מוצק או נוזלי) משונעים בכבישים ומסילת רכבת אל נמל אשדוד או בכבישים אל נמל אילת. מנמל אילת, מייצאת החברה את מוצריה לשווקים במזרח הרחוק ומנמל אשדוד לשווקים באירופה ודרום אמריקה.

באתר רותם יש מתקן לטעינת תוצרת על הרכבת – לרוב מוטענים כ-30 קרונות בכל משלוח. כ-1.7 מיליון טון של מוצרים נשלחים כל שנה על-ידי רכבת מאתרי רותם וצין לאשדוד. כ-130 אלף טון של מוצרים נשלחים בכבישים מאתרי רותם וצין לנמל אילת.

איי.סי.אל מפעלי תובלה מובילה סלע פוספט ממתקני העיבוד באורון וצין באמצעות משאיות ונגררים בעלי קיבולת של 40 טונות. כ-350 אלף טון משונעים מצין וכ-850 אלף טון משונעים במשאיות מאורון להמשך עיבוד ברותם.

כ-650 אלף טון גופרית משונעים מנמל אשדוד לרותם בכל שנה. גופרית נרכשת ממדינות מחוץ לישראל ונפרקת בנמל אשדוד, שם היא מועמסת על גבי משאיות ומובלת כ-5 ק"מ לתחנת שילוח הגופרית של החברה, בה מועמסת הגופרית על גבי קרונות רכבת ומשונעת לרותם. נמל אשדוד ממוקם על חוף הים התיכון, כ-40 ק"מ מדרום לתל אביב וכ-120 ק"מ מצפון מערב לאתר רותם ואתר צפע.

נמל אילת ממוקם בקצה הדרומי של ישראל על חוף ים סוף, כ-180 ק"מ מדרום לרותם וכ-200 ק"מ מסדום. הנגישות לנמל אילת הינה באמצעות כבישים. משלוחים שיוצאים מנמל אילת מיועדים למזרח הרחוק, ואילו המכירות לאירופה ואמריקה יוצאות מנמל אשדוד. מכירות דשנים ואשלג מרותם וים המלח לא נשלחות מנמל חיפה היות ואין שם תשתיות לטעינת סחורות בצובר, ועלות ההובלה היבשתית יקרה יותר בהשוואה להובלה לאשדוד.

ספרד

איי.סי.אל איבריה מובילה את העופרה המופקת מהמכרות למפעלי הייצור, ואת התוצרת המוגמרת, אשלג ומלח, מהמפעל והמכרות ללקוחותיה באמצעות משאיות לשוק המקומי, ובאמצעות הנמל לשווקים בחו"ל.

העופרה המופקת משונעת באמצעות משאיות, בעלות קיבולת של 25 טונות כל אחת, ממכרה Cabanasses למפעל Súria. העופרה שהופקה במכרה Vilafruns, בטרם הפסקת הייצור באמצע שנת 2020, שונעה במסוע מן המכרה למפעלים ב-Súria ו-Sallent. המוצר הסופי הועבר ישירות ללקוח באמצעות משאיות או רכבות דרך הנמל.

מסילת רכבת ייעודית משמשת להובלת אשלג מהמכרות לנמל בברצלונה. רוב המשלוחים של איי.סי.אל איבריה מתבצעים באמצעות מסוף בבעלותה בנמל בברצלונה (– Trafico de Mercancias Tramer).

איי.סי.אל איבריה מחזיקה ומתחזקת כ-1.5 ק"מ של מסילות רכבת במפעל Súria, המתחברות אל רשת הרכבות האזורית. נכון להיום, עד שלוש רכבות יוצאות על בסיס יומי בהיקף כולל של 800 טון על גבי כ-21 קרונות מטען. במהלך שנת 2019 חתמה איי.סי.אל איבריה על הסכם שינוע מטען ברכבות עם FGC (Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya), הצפוי להגדיל את קיבולת השינוע ברכבות. במהלך השנים הקרובות צפוי השינוע ברכבות לגדול ל-24 קרונות מטען בהיקף כולל של 1,000 טון ועד 7 רכבות מדי יום. מסלול הרכבת להובלת אשלג מ-Súria למסוף בנמל ברצלונה כולל כ-80 ק"מ של מסילה. לאתר הייצור (Súria), מערכת מסילות לשינוע של תוצרת באמצעות הרכבת לנמל. קטר הגרירה של הרכבת וחלק מקרונות מטען בצובר מצויים בבעלות ומתופעלים על-ידי Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya (FGC).

צי משאיות עם גוררים בקיבולת של 25-27 טון כל אחת משמש להובלת המלח מהמכרה. כ-120 משאיות של מלח יוצאות על בסיס יומי מהמכרה אל הנמל.

איי.סי.אל איבריה מחזיקה בבעלותה ומפעילה מתקנים בנמל, הכוללים מתקני אחסון בצובר של אשלג ומלח, מסועים לפריקה של קרונות מטען ומשאיות ומחסנים לאחסון המוצרים.

כחלק מתוכנית הגדלת כושר הייצור באיי.סי.אל איבריה משודרגת התשתית הלוגיסטית באתר Súria ובמכרה Cabanasses (רמפות הכניסה למכרה), במפעלים וברציף החברה בנמל ברצלונה באופן שיאפשר הפקה, שינוע וייצוא של כ-2.3 מיליון טון אשלג ומלח בשנה.

המתקנים החדשים בנמל ברצלונה מנוהלים על ידי חברה-בת של איי.סי.אל איבריה "Tramer" ומשתרעים על שטח של כ-80.5 אלף מ"ר, המחולקים לשלושה אזורים.

בריטניה

למכרה החברה באנגליה (איי.סי.אל Boulby) קיימת רשת דרכים המשתרעת על פני 11 ק"מ מפתח המכרה דרומה ובנוסף רשת דרכים תת-קרקעיות המשתרעת על פני 17.5 ק"מ מפתח המכרה לכיוון הים הצפוני. כ-80 ק"מ של מנהרות תת קרקעיות עדיין פתוחות לצורך הייצור הנוכחי. למכרה גישה נוחה לעורקי התחבורה הארציים של כבישים ורכבות. המכרה מקבל מי שתייה איכותיים ואספקת חשמל יציבה.

בהתאם להסכמים עם רשות הגנים הלאומיים של צפון יורקשייר (North Yorkshire National Parks) היקף ההובלה בכבישים אל ומאתר לאתר מוגבל למקסימום של 150 אלפי טונות לשנה ולמקסימום של 66 רכבי תובלה ליום (תנועה בכביש אסורה בימי ראשון ובחגים הלאומיים). מגבלה זו אינה צפויה לפגוע בהיקף הייצור העתידי של איי.סי.אל Boulby לאור מחויבותה לשמור על קו מסילת הרכבת ל-Teesdock. הכבישים והרכבות של איי.סי.אל Boulby עומדים באופן מלא בכל הדרישות.

המוצרים משונעים על גבי קו הרכבת שבבעלות איי.סי.אל Boulby, המשתרע כשמונה ק"מ מפתח המכרה לצומת דרכים עם רשת הרכבות הארצית, משם ממשיכים המוצרים ל-Teesport ב-Middlesbrough באמצעות חברת Network Rail, שהינה הבעלים והמפעילה של קו הרכבת הראשי.

שמונה רכבות יומיות משנעות ומעבירות פוליסולפט® PotashplusS, וגבישי מלח ל-Teesdock. מרבית תפוקת הפוליסולפט® משמשת לדשנים חקלאיים, כאשר סחורה מיוצאת בהובלה ימית מנמל Teesdock ללקוחות בחו"ל ובבריטניה.

גבישי מלח מובלים באמצעות רכבת ל-Teesdock, ונשלחים באמצעות אוניות או משאיות לרשויות מקומיות בבריטניה לצורך המסת קרח המצטבר על כבישים.

איי.סי.אל Boulby חוכרת ומפעילה שלושה מתקנים עיקריים לאחסון וטעינה: מתקן Teesdock הממוקם על נהר Tees, ושני מתקני אחסון נוספים המחוברים לקו הרכבת הראשי – Cobra ו- Ayrton Works ב-Middlesbrough.

סין

המיזם המשותף YPH מחזיק במכרה הייקו, מספר מפעלים לייצור סוגים שונים של דשנים הממוקמים בסמיכות למכרה הייקו ושני מפעלים לייצור מוצרי המשך, האחד ממוקם בקרבת מכרה הייקו ומפעל הדשנים האמור לעיל, והשני בקרבת נמל התעופה Kunming.

עיקר חומר הגלם המשונע ממכרה הייקו למפעלי החומצה מועבר בצינור (slurry) וחלק קטן של הסלע הגולמי משונע באמצעות משאיות.

מרבית התפוקות נמכרות לשוק המקומי בצפון סין ומשונעות ממפעלי הדשנים ישירות ללקוחות באמצעות רכבת או בהובלה ימית, בעיקר משני נמלים (Beihai ו-Fangchengang), ואילו כמות קטנה מהתפוקה הנמכרת מובלת ללקוחות באזור Yunnan. שני הנמלים האמורים משמשים גם לייבוא גופרית, בכמות של כ-600 אלף טון בשנה.

סעיף 4א. הערות הרשות לניירות ערך האמריקאית (SEC) שטרם נענו

לא רלוונטי.

סעיף 5. סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית

א. תוצאות תפעוליות

גורמים מרכזיים המשפיעים על תוצאות הפעילות והמצב הכספי של החברה

איי.סי.אל הינה חברה גלובאלית, אשר תוצאותיה העסקיות מושפעות מהשינוי בביקוש למוצרים חקלאיים בסיסיים, מהמגמות בכלכלה העולמית, מהשינויים בתנאי הסחר והמימון ומתנודות בשערי החליפין. החברה מוציאה לפועל את אסטרטגיית החברה תוך התאמת מדיניות השיווק והייצור לתנאים המתפתחים בשוק העולמי, שיפור תזרימי המזומנים, גיוון מקורות המימון, חיזוק מעמדה הפיננסי ונקיטת פעולות להתייעלות ולצמצום עלויות.

בטבלה שלהלן מפורטים סך התשלומים ("חלק המדינה") ששילמה החברה לממשלת ישראל בשנים 2020, 2019 ו-2018:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	מיליוני דולרים	מיליוני ₪
2020	346	1,192
2019	425	1,514
2018	416	1,495

חלק המדינה כולל, בין היתר, תשלומים בקשר עם מיסים, תמלוגים, דמי חכירה, ניכוי במקור מדיבידנד, מיסים על משכורות וביטוח לאומי.

בשנים 2020 ו-2019, כ-5% מהכנסות החברה נבעו ממכירות בישראל, וכ-48% וכ-47%, בהתאמה, ממחזור המכירות של החברה נבעו מייצור המתבצע מחוץ לישראל. לחברה אין תלות מהותית בלקוח בודד או כזה אשר רכישותיו היוו מעל 10% מסך מכירות החברה בשנת 2020.

מגמות המשפיעות על ההוצאות התפעוליות של החברה

עלויות האנרגיה היוו כ-7% וכ-8% מסך עלויות התפעול של החברה בשנים 2020 ו-2019, בהתאמה, ירידה של כ-7% בהשוואה שנתית. הוצאות החשמל בשנים 2020 ו-2019 הסתכמו לסך של 113 מיליון דולר ו-126 מיליון דולר, בהתאמה, והיוו בהתאמה 36% ו-37% מסך הוצאות האנרגיה. הוצאות בגין גז טבעי בשנים 2020 ו-2019 הסתכמו לסך של 139 מיליון דולר ו-147 מיליון דולר, בהתאמה, והיוו בהתאמה 44% ו-43% מסך הוצאות האנרגיה. הוצאות בגין נפט ומוצריו בשנים 2020 ו-2019 הסתכמו לסך של 15 מיליון דולר ו-19 מיליון דולר, בהתאמה, והיוו בהתאמה 5% ו-6% מסך הוצאות האנרגיה.

החברה היא אחת מצרכני הגז הטבעי הגדולים בישראל, והחלה זה מכבר בביצוע מעבר אסטרטגי לשימוש הולך וגובר בגז טבעי לשם הפעלת מפעלי הייצור הגדולים ביותר של החברה בישראל. מעבר זה הפחית במידה ניכרת פליטת מזהמים לאוויר בסביבתם של מתקני החברה, שיפר את איכות התוצרת, הפחית את הוצאות האחזקה והביא לחסכון כספי ניכר כתוצאה מהמעבר משימוש בדלקים יקרים יותר.

למידע נוסף, לרבות פרטים אודות הסכמים ספציפיים לרכישת גז טבעי שבהם התקשרה החברה, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 4 – מידע אודות החברה – ב. סקירה עסקית - רגולציה ואיכות הסביבה, בריאות ובטיחות – אנרגיה".

הוצאות ההובלה הימית היוו בשנים 2020 ו-2019 כ-5% מסך עלויות התפעול של החברה והסתכמו לסך של כ-213 מיליון דולר וכ-233 מיליון דולר, בהתאמה. הירידה מיוחסת בעיקר לירידה במחירי ההובלה הימית.

הדוחות הכספיים של החברה מוצגים בדולר ארה"ב. מרבית המכירות של החברה נקובות בדולר, אף על פי שחלק מהמכירות נקובות במטבע אחר, בעיקר אירו. חלק מההוצאות התפעוליות בישראל הינן בשקל, ולפיכך לפיחות בשער החליפין הממוצע של השקל לעומת הדולר השפעה חיובית על רווחיותה של החברה ולייסוף השפעה הפוכה. לפיחות בשער החליפין הממוצע של האירו לעומת

הדולר יש השפעה שלילית על רווחיותה של החברה ולייסוף השפעה הפוכה. מאידך, בפיחות האירו מול הדולר, משתפר כושר התחרות של חברות הבת של החברה אשר מטבע הפעילות שלהן הוא האירו, לעומת מתחרים שמטבע הפעילות שלהם הוא הדולר. בשנת 2020, תוצאותיה התפעוליות של החברה הושפעו לרעה בעיקר מייסוף השקל מול הדולר במהלך השנה, אשר קוזז בחלקו על-ידי ייסוף האירו ביחס לדולר ופיחות הריאל הברזילאי ביחס לדולר. למידע נוסף, ראה "סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית – א. תוצאות תפעוליות – תוצאות הפעילות".

הקבוצה מגדרת חלק מחשיפתה לסיכונים המתוארים לעיל, לרבות חשיפה למכירות ולהוצאות תפעוליות שאינן נקובות במטבע הפעילות של החברה, בעיקר הוצאות תפעוליות הנקובות בשקל ובמטבעות אחרים שאינם מטבע הפעילות של חברות הבת של החברה, וחשיפות למחירי הובלה ימית ומחירי אנרגיה. הנהלת החברה קובעת את היקף פעילויות הגידור בהתבסס על הערכת המכירות וההוצאות התפעוליות וציפיותיה לגבי ההתפתחויות בשווקים בהם החברה פועלת. ראה "סעיף 11 - גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק– ניהול סיכונים".

מגמות המשפיעות על מגזרי הפעילות של החברה

בנוסף למגמות המתוארות להלן, בשנת 2020 מגפת הקורונה השפיעה על עסקי החברה.

בחודש מרס 2020 הכריז ארגון הבריאות העולמי (World Health Organization) על נגיף הקורונה כעל מגפה כלל-עולמית (COVID-19). מאז, המשיכה המגפה להתפשט בכל רחבי העולם, וגרמה לאי-ודאות עסקית וכלכלית ניכרת ולתנודתיות בשווקים הגלובליים. עקב כך, חלה האטה משמעותית בפעילות הכלכלית הגלובלית, שנבעה בחלקה כתוצאה מצעדים מניעתיים לבלימת המגיפה שננקטו ועודם ננקטים על-ידי גורמים ממשלתיים שונים ברחבי העולם.

בעקבות מצב זה, נקטה החברה באמצעים להבטחת בריאותם ובטיחותם של עובדיה בכל מתקני ומשרדי החברה, של ספקיה, של שותפיה העסקיים ושל הקהילות שבהן היא פועלת, על מנת לשמור על רמת הפעילות בכל מתקניה השונים ברחבי העולם ולמזער את ההשפעה הפוטנציאלית של המגפה על עסקיה. צעדים אלו כללו, בין היתר, התאמת שיטות ואופן העבודה על מנת לאפשר ריחוק חברתי, לרבות צמצום מספר העובדים בכל משמרת, עבודה בקבוצות קטנות יותר ("קפסולות"), אספקת חומרים לשמירת היגיינה וציוד מגן, ומעקב אחר שיעורי התחלואה בקרב עובדי החברה. בנוסף, החברה התאימה וממשיכה להתאים חלק משגרות העבודה שלה על מנת לאפשר לעובדיה להשלים משימות חיוניות בדרכים חדשות, תוך מינוף חדשנות ותיעדוף משאבים. החברה יישמה פלטפורמות דיגיטליות המאפשרות גישה מרחוק לשם שמירה על שגרות עבודה, באופן המאפשר לעובדים המשך עבודה צוותית, כמו גם עם שותפיה העסקיים של החברה.

במהלך שנת 2020 המשיכו מרבית מתקני הייצור של החברה בישראל וברחבי העולם לפעול ללא הפרעה, והוגדרו על-ידי מרבית הרשויות הממשלתיות הרלוונטיות כעסקים חיוניים. בישראל המשיכו מתקני החברה בפעילות במתכונת ייצור מלאה, ובמפעלי ים המלח אף נרשם שיא שנתי בייצור אשלג. זאת, בעקבות שדרוג מתקניה ברבעון הרביעי של שנת 2019 ועל אף האתגרים הקשורים במגפת הקורונה, אשר החברה פועלת למתנם באופן פרואקטיבי ומתמשך. על מנת להבטיח את בריאותם של עובדי החברה ובהתאם להנחיות הרשויות המקומיות, בסוף חודש מרס 2020 הופסקה זמנית פעילות כריית האשלג של החברה בספרד למשך כשלושה שבועות, ופעילות כריית הפוליסולפט® של החברה באנגליה צומצמה. באנגליה, החזירה החברה בהדרגה את קצב הייצור, כך שהוא חזר לרמתו הרגילה החל מסוף הרבעון השני. בספרד, הייצור באתר Súria (מכרה Cabanasses) חזר בהדרגה לרמתו הרגילה, ואילו אתר האשלג Sallent (מכרה Vilafruns) נסגר לצמיתות בחודש יוני 2020, בעקבות האצת התוכנית לאיחוד אתרי איי.סי.אל איבריה. בנוסף, חלק מהקבלנים הפועלים עבור החברה הודיעו לחברה על שימוש בסעיף "כוח עליון" (Force Majeure), מה שהביא לעיכוב במספר פרויקטים של החברה, לרבות הקמת הרמפה החדשה בספרד ותחנת השאיבה P-9 בים המלח. ההשפעה הכספית עקב העיכובים בפרויקטים האמורים אינה צפויה להיות מהותית לעסקי החברה. למידע נוסף, ראה "סעיף 4 – ב. סקירה עסקית – מידע מגזרי – מגזר האשלג".

בשנת 2020 ביצועיה העסקיים של החברה הושפעו באופן שלילי כתוצאה ממגפת הקורונה, אשר הובילה לירידה בהכנסות, בין היתר, עקב ירידה משמעותית במחירים ובביקוש לנפט שהובילו לירידה

בביקוש לחלק ממוצרי מגזר המוצרים התעשייתיים, כגון תמיסות צלולות (clear brine fluids), וכן ירידה בביקוש למעכבי בעירה מסוימים, בעקבות הירידה בפעילות תעשיות הרכב והאלקטרוניקה. עם זאת, לקראת סוף שנת 2020 הציג מגזר המוצרים התעשייתיים התאוששות במרבית שוקי היעד (שוק התמיסות הצלולות אינו צפוי להתאושש באופן מלא בשנת 2021).

בנוסף, התוצאות התפעוליות של החברה הושפעו באופן שלילי, בעיקר עקב ירידה בהיקף הייצור באירופה (כאמור לעיל) ועלויות תפעוליות נוספות הקשורות במגפת הקורונה. עם זאת, השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי יוזמות התייעלות וצעדים אחרים שיושמו על-ידי החברה.

בעוד השפעתה המלאה של המגפה על הכלכלה העולמית ממשיכה להיות לא ברורה, החברה צופה כי תהא לה השפעה מתמשכת מסוימת על תוצאותיה גם ברבעונים הקרובים, לרבות, אך לא רק, על ההכנסות והרווח התפעולי, עקב הירידה בביקוש הגלובלי בשוקי היעד של חלק ממוצרי החברה, ועקב מגבלות ואמצעי בטיחות ובריאות המשפיעים על פעילות החברה.

כתוצאה מסביבת חוסר-הוודאות שנוצרה עקב מגפת הקורונה, נקטה החברה בצעדים שנועדו להמשיך ולחזק את הפרופיל והגמישות הפיננסית שלה, לרבות הנפקת אג"ח סדרה ז' בישראל, חתימה על הסכם COVID Corporate Financing Facility (CCFF) עם הבנק המרכזי של אנגליה, חתימה על הסכם חדש לאיגוח לקוחות עם שלושה בנקים בינלאומיים, והרחבת אג"ח סדרה ו'. נכון ליום 31 בדצמבר 2020 היו בידי החברה כ-1.4 מיליארד דולר במזומנים, פיקדונות ומסגרות אשראי בלתי-מנוצלות. בהינתן מצבה הפיננסי, החברה מעריכה כי ביכולתה לשמור על רמת נזילות נאותה בעודה מתמודדת עם הסביבה הכלכלית הגלובלית המאתגרת בעת הזו. החברה סבורה כי רמת הנזילות הזמינה לה, לרבות מזומנים, פיקדונות ומסגרות אשראי בלתי-מנוצלות, וכן המשאבים ההוניים שעומדים לרשותה, הינם מספקים לשם מימון פעילויותיה, וכי המגפה אינה צפויה להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לעמוד באמות המידה הפיננסיות שלה ביחס להתחייבויותיה. בנוסף, החברה ממשיכה לעקוב באופן הדוק אחר ההוצאות ההוניות שלה ואחר השפעותיה הפוטנציאליות של מגפת הקורונה ותנקוט בפעולות נוספות בהתאם לנדרש, על מנת להגביר את גמישותה הפיננסית. למידע נוסף, ראה "סעיף 5 - סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית – ב. נזילות ומקורות הון".

בשלב זה, החברה ממשיכה להגיב לסביבה העסקית המתפתחת, להתאים את עצמה למציאות הכלכלית המשתנה ולנקוט באמצעים הנדרשים על מנת להמשיך ולחזק את יעילותה התפעולית, לרבות יישום יוזמות חסכון בעלויות בכלל מגזרי הפעילות, מקסום המודל העסקי המשולב של החברה ויכולות הייצור המגוונות וכן מערכי הלוגיסטיקה וההפצה הגלובליים שלה. אין ביכולתה של החברה לאמוד במדויק את מלוא השפעתה העתידית של מגפת הקורונה על פעילויותיה וזאת, בין היתר, עקב התנודתיות המוגברת בשווקים הגלובליים, אי-הוודאות ביחס למשכה של המגפה, להיקף השפעתה על השווקים שבהם החברה פועלת ולצעדי-מנע נוספים שעשויים להינקט על-ידי ממשלות ובנקים מרכזיים.

מגמות המשפיעות על מגזר המוצרים התעשייתיים

פעילות מגזר המוצרים התעשייתיים מושפעת במידה רבה מרמת הפעילות בשוקי האלקטרוניקה, הבניה, תעשיית הרכב, קידוחי הנפט, הרהיטים, הפארמה, האגרוכימיה, הטקסטיל והטיפול במים. בשנת 2020, כ-45% מהשימוש העולמי בברום שימש למעכבי בעירה, כ-20% לתמיסות צלולות והיתר לחומרי ביניים, שימושים תעשייתיים, טיפול במים ושימושים נוספים אחרים.

בשנת 2020 מכרה החברה כ-211 אלפי טון של תרכובות ברום (ירידה של 14% בהשוואה לשנת 2019), כ-80 אלפי טון של תרכובות זרחן (עלייה של 7% בהשוואה לשנת 2019), כ-42 אלפי טון של מוצרי מגנזיה וקלציום (עלייה של 6% בהשוואה לשנת 2019), וכ-321 אלפי טון של מלחים (ירידה של 11% בהשוואה לשנת 2019).

התוצאות העסקיות של המגזר הושפעו לרעה ממגפת הקורונה, בעיקר ברבעונים השני והשלישי של שנת 2020, בעיקר עקב הירידה בביקוש לתמיסות צלולות כתוצאה מירידה חדה במחירים ובביקוש לנפט ולמעכבי בעירה מסוימים, עקב ירידה בפעילות תעשייתית. לקראת סוף הרבעון השלישי נרשמה התאוששות במספר תעשיות, לרבות תעשיית האלקטרוניקה וענף הבנייה, שהביאה לעלייה בביקוש

ובהיקפי המכירה של מעכבי בעירה מסוימים. בנוסף, לקראת סוף השנה, תעשיית הרכב החלה להראות סימני התאוששות, בעוד שתעשיית הנפט והגז אינה צפויה להתאושש בשנת 2021.

להלן תיאור המגמות העיקריות בפעילויות של קווי המוצר:

מעכבי בעירה: נמשכת מגמת הלחץ של גופים ירוקים בתחום איכות הסביבה להקטין את השימוש במעכבי בעירה מבוססי-ברום. מאידך, פיתוח ומסחור של מעכבי בעירה מבוססי-ברום פולימריים או ריאקטיביים, חדשים וברי-קיימא, יחד עם תקנות רגולציה חדשות בתחום בטיחות אש במדינות מתפתחות, תומכים בהגברת השימוש במוצרים אלו.

שנת 2020 התאפיינה במגמה מעורבת. ברבעון הראשון הביקוש למעכבי בעירה מבוססי-ברום היה ברמה זהה לרמתו ברבעון הראשון של שנת 2019. ברבעון השני והרבעון השלישי נרשמה ירידה בביקוש בתחום המעגלים המודפסים, האלקטרוניקה, הרכב והטקסטיל בשל מגפת הקורונה. ברבעון הרביעי נרשמה התאוששות מסוימת בביקוש ליישומים אלו יחד עם עליית הביקוש בענף הבנייה, שהביא לעלייה במכירות מעכבי הבעירה מבוססי-הברום של החברה בהשוואה לרבעון הרביעי של שנת 2019.

הביקוש למעכבי בעירה מבוססי-זרחן ברבעון הראשון היה גבוה עקב סגירת מפעלים כימיים בסין כתוצאה ממגפת הקורונה. ברבעון השני החלו יצרנים סיניים לחדש את הייצור במקביל לירידת הביקוש בענף הבנייה, שהביא לירידה במכירות. החל מהרבעון השלישי נרשמה התאוששות בביקוש, כאשר הגבלות היצע מצד יצרנים סיניים הביאו לגידול במכירות החברה, זאת בעקבות דרישת הרשויות בסין לסגירתם והעתקם של מספר מתקני ייצור הממוקמים באזורי אוכלוסייה צפופה.

ברום אלמנטרי: לאחר שמחירי הברום האלמנטרי בסין הגיעו לרמות שיא במחצית הראשונה של שנת 2019, המחירים רשמו ירידה מתונה עד אמצע שנת 2020, אך שמרו על רמה גבוהה יחסית. מאז, עלה מחיר הברום בסין והגיע לרמת שיא חדשה עקב מיסי משאבים חדשים שהוטלו על-ידי הממשלה הסינית, ייצור ברום נמוך יחסית בקרב מספר יצרנים והשפעה חיובית של שער חליפין יואן-דולר. רמת הייצור של היצרנים המקומיים בסין המשיכה לרדת, כשירידה זו נתמכת בעיקר על-ידי הידלדלות במשאבים. המחירים באירופה ובארה"ב נותרו יציבים.

תמיסות צלולות: הביקוש לתמיסות צלולות עבור שוק קידוחי הנפט והגז ברבעון הראשון של שנת 2020 היה גבוה עקב מחסור בחומר בשוק. מאז, עם התפשטות מגפת הקורונה, נרשמה ירידה חדה בביקוש לנפט וגז בענפי התובלה והתעשייה, שהביא לירידה משמעותית בפעילויות הקידוח ולקיטון ניכר בביקוש ובמכירות התמיסות הצלולות.

ביוצידים: נרשמה ירידה קלה בביקוש לביוצידים מבוססי-ברום לתעשייה בהשוואה לשנת 2019.

ברומידים אנאורגניים: נרשמה ירידה בביקוש למוצרי בקרה על פליטות כספיות בארה"ב עקב מחירי גז טבעי נמוכים, מקורות אנרגיה מתחדשים, סגירת תחנות כוח פחמיות ישנות וירידה בצריכת החשמל עקב מגפת הקורונה. הביקוש בשוק ה-PTA רשם ירידה קלה במהלך המחצית הראשונה של שנת 2020 עקב השלכות מגפת הקורונה על הצריכה הפרטית. במהלך המחצית השנייה של שנת 2020 חלה התאוששות בביקוש. הביקוש לחומרי ביניים עבור תעשיות אחרות שמר על יציבות.

תרכובות תעשייתיות מבוססות-זרחן: ירידה בביקוש בענף התעופה, כמו גם ירידה בביקוש לתמיסות עבור תחנות כוח מאחר שחלק מהתחנות דחו את סגירתן לצרכי תחזוקה לשנת 2021 בשל מגפת הקורונה.

מוצרי מגנזיה וסידן: הביקוש למוצרי מגנזיה וסידן הציג עלייה עקב גידול בביקוש העולמי לתוספי מינרלים. מנגד, נרשמה ירידה קלה בביקוש ליישומים תעשייתיים עקב מגפת הקורונה.

מגנזיום כלורי ($MgCl_2$) מוצק: שנת 2020 התאפיינה בחורף נוח במזרח ארה"ב, אשר השפיע לרעה על מכירות מוצרי המגנזיום הכלורי להמסת קרח בהשוואה לשנה הקודמת.

אשלגן כלורי טהור וארוז: נרשמה ירידה במכירות אשלגן כלורי באיכות טכנית בשוק קידוחי הנפט אשר קוזזה בחלקה על ידי עלייה במכירות של מוצר חדש שהושק השנה עבור מזון בעלי חיים עם תקן +GMP. הביקוש לאשלגן כלורי טהור נותר יציב, למרות תחרות גבוהה יחסית.

מגמות המשפיעות על מגזר אשלג

במהלך שנת 2020 עלו מחירי פולי הסויה, החיטה והתירס בשיעורים של 31.2%, 12.3% ו-18.5%, בהתאמה, ואילו מחיר האורז ירד ב-3.5%. עליות מחירים אלה התרחשו במהלך מגפת הקורונה, אשר הובילה לחשש של מדינות בדבר ביטחון תזונתי בקרב תושביהן, כאשר בסין מגמה זו אף הועצמה כתוצאה מהתאוששותה מהשפעות קדחת החזירים האפריקנית. תנאים חקלאיים טובים תמכו גם הם במגמה זו, בעיקר בברזיל, שם בא לידי ביטוי ביחסי סחר-חליפין גבוהים אשר הובילו לשיא בייצוא פולי הסויה, אך גם בהודו ובארה"ב. יצוין כי באמצע השנה זינקו מחירי האורז לרמות שיא של 12 שנה, בעקבות צמצום ייצורו במספר מדינות בדרום אסיה, אשר הביא לאיסור על ייצואו ממדינות אלה.

דוח ה WASDE (World Agricultural Supply and Demand Estimates) של משרד החקלאות האמריקני (USDA), שפורסם בפברואר 2021 תמך גם הוא במגמה האמורה לעיל, כאשר הדוח מציג ירידה באומדן יחס מלאי הגרעינים לצריכה השנתית לשנה החקלאית 2020/2021 לשיעור של 29.3%, בהשוואה ל-30.4% לשנה החקלאית 2019/2020, ובהשוואה לשיעור של 30.6% לשנה החקלאית 2018/2019.

שוק האשלג– מחירים ממוצעים והיקפי ייבוא:

מחיר ממוצע של		שנת 2020	שנת 2019	שינוי בהשוואה לשנת 2019
אשלג מגולען – ברזיל	CFR Spot (דולר לטון)	**238**	330	(28%)
אשלג מגולען – צפון-מערב אירופה	CIF Spot/contract (אירו לטון)	**244**	285	(14%)
אשלג סטנדרטי – דרום-מזרח אסיה	CFR Spot (דולר לטון)	**245**	294	(17%)
ייבוא אשלג				
לברזיל	מיליוני טון	**11.0**	10.2	7.8%
לסין	מיליוני טון	**8.7**	9.1	(4%)
להודו	מיליוני טון	**4.1**	4.1	-

מקורות: CRU (מחירים היסטוריים שפורסמו ב-Fertilizer Week, ינואר 2021), FAI, נתוני המכס בברזיל ובסין.

ביום 29 בינואר 2021 הודיעה BPC על הסכם למכירת 800 אלף טון אשלג להודו במחיר של 247 דולר לטון, עלייה של 17 דולר לטון בהשוואה למחיר החוזה הקודם.

ביום 10 בפברואר 2021 הודיעה BPC כי הגיעה להסכמה עם לקוחותיה בסין לגבי חוזה חדש לאספקת אשלג לשנת 2021 במחיר של 247 דולר לטון (CFR), בדומה למחיר שהוסכם מול הודו. מחיר זה משקף עלייה של 27 דולר לטון בהשוואה למחיר החוזה הקודם, שעמד על 220 דולר לטון CFR.

בעקבות ההודעה, מספר יצרניות גדולות הביעו את אכזבתן, וציינו שמחיר זה אינו משקף את תנאי השוק הנוכחיים במרבית שוקי האשלג העולמיים.

בעוד מחירי האשלג במרבית שוקי ה-Spot נותרו יציבים ואף עלו קלות לקראת סוף שנת 2020 ועל רקע ירידת הביקוש הרגילה בסוף העונה, השוק בארה"ב מתאפיין כשוק שורי, לאחר שהמחירים הגיעו בו לתחתית באוגוסט 2020, הם החלו לעלות במחצית השנייה של השנה ופתחו את שנת 2021 בטווח מחירים של 270-275 דולר לטון FOB NOLA. המחירים המשיכו לטפס בינואר ופברואר 2021 על רקע היצע מוגבל – עקב הגבלת היצע מצד יצרנים בצפון אמריקה– וביקוש גבוה. האווירה בשוק עודנה "שורית" לקראת האביב, על רקע ציפיות כי מצב כלכלי משופר בחקלאות ומחירי יבול אטרקטיביים ימשיכו לתמוך בביקוש. מחירי האשלג בארה"ב המשיכו במגמת העלייה, והגיעו לרמה של כ-325

דולר לטון FOB NOLA באמצע חודש פברואר, לאחר העלאות מחיר נוספות שבוצעו על ידי יצרנים בצפון אמריקה בראשית חודש פברואר 2021.

מגמות המשפיעות על מגזר פתרונות פוספט

מכירות מוצרי פוספט מיוחדים בשנת 2020 הסתכמו לסך של 1,135 מיליון דולר, עלייה של כ-2% בהשוואה לשנת 2019, בעיקר עקב מכירות חזקות של פעילות חלבוני החלב של החברה, וכן עלייה במכירות של פוספטים באיכות מזון וחומצה זרחתית מנוקה.

מכירות פוספט-קומודיטי בשנת 2020 הסתכמו לסך של 813 מיליון דולר, ירידה של כ-7% בהשוואה לשנת 2019, בעיקר עקב ירידה משמעותית במחירי השוק, אשר קוזזה בחלקה על-ידי גידול בכמויות המכירה. ירידה משמעותית בהשוואה לשנה הקודמת במחירי המכירה של דשני פוספט, אשר קוזזה בחלקה על-ידי ירידה במחירי חומרי גלם וגידול בהיקפי המכירות, הביאה להפסד תפעולי בסך 51 מיליון דולר בשנת 2020, בהשוואה להפסד תפעולי של 2 מיליון דולר בשנת 2019.

השווקים הגלובליים למוצרי פוספט מיוחדים ופוספט-קומודיטי לא חוו הפרעה משמעותית במהלך שנת 2020, על אף המגבלות הלוגיסטיות והתפעוליות שהוטלו במדינות מסוימות עקב המשך התפשטותה של מגפת הקורונה. תיק הלקוחות האיתן והמגוון של החברה ופריסתן הגיאוגרפית הנרחבת של פעילויות מוצרי הפוספט המיוחדים של החברה, לצד ביקוש איתן למוצרי מזון, מנעו השפעה משמעותית של המגפה על ביצועיו העסקיים של המגזר.

הכנסות מלחי פוספט רשמו עלייה בשנת 2020 בהשוואה לשנה הקודמת, גידול שהונע בעיקר על-ידי מכירות הפוספטים באיכות מזון. ירידה בכמויות המכירה של מלחים לתעשייה באירופה ובצפון אמריקה קוזזה על-ידי גידול בכמויות המכירה של פוספטים באיכות מזון באירופה, בדרום אמריקה ובשווקים מתעוררים, שנבע בחלקו עקב מעבר של מכירות מענף שירותי המזון לענף הקמעונות על רקע הגבלות כתוצאה ממגפת הקורונה. הירידה במכירות מלחים לתעשייה נגרמה כתוצאה מהאטה בתעשיות מפתח שונות, בעיקר טיפול במתכות ושירותי ניקיון מוסדיים, וקוזזה רק בחלקה על-ידי גידול בכמויות המכירה לתעשיית היגיינת הפה בסין.

ההכנסות מחומצה זרחתית מנוקה (WPA) רשמו עלייה בהשוואה לשנה הקודמת, עקב גידול בהיקפי המכירות בסין לתעשיית עיבוד המתכות, כמו גם ביקוש חדש בשוקי-הקצה לסוללות לרכבים חשמליים (EV). עלייה בהכנסות גם באירופה, שהונעה בעיקר על-ידי ביקוש גבוה וכמויות מכירה גבוהות למספר לקוחות מרכזיים. מחירי השוק לחומצה זרחתית לבנה באיכות מזון באירופה רשמו ירידה קלה בהשוואה לשנה הקודמת עקב סביבה עסקית תחרותית. המפעל החדש לייצור חומצה זרחתית לבנה בסין ממשיך בהרחבת כושר הייצור, וייצור מסחרי של חומצה מנוקה מתוכנן לקראת סוף המחצית הראשונה של שנת 2021.

על אף ההשפעה השלילית של מגפת הקורונה על השוק העולמי לחלבוני חלב, הכנסות פעילות חלבוני החלב של החברה בשנת 2020 רשמו עלייה משמעותית בהשוואה לשנה הקודמת, בעיקר עקב מכירות חזקות של פעילות אבקות חלב העזים החדשה ושיפור במכירות מוצרי חלב פרה אורגני. החברה ממשיכה להתמקד בהרחבת עמדת ההובלה הגלובלית שלה בשוק הרכיבים האורגניים מחלב פרה ועזים המיועדים ליישומי-קצה מתקדמים.

החברה מרחיבה את כושר הייצור ויכולות תמיכת המחקר והפיתוח בטכנולוגיית החלבון החלופי ROVITARIS® המיועדת לשוק תחליפי הבשר. לצורך כך, משקיעה החברה כ-18 מיליון דולר במפעל ייצור חדש.

כחלק מאסטרטגיית החברה לממש עסקים בסינרגיה נמוכה ופעילויות שאינן בעסקי הליבה, במהלך הרבעון השני של שנת 2020 מכרה החברה את Hagesüd Interspice Gewürzwerke GmbH, חברה לייצור תערובות תבלינים מובחרות, כולל נכסי נדל"ן קשורים. למידע נוסף, ראה באור 8 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

מחירי דשני הפוספט המשיכו במגמת הירידה בראשית שנת 2020, אך החלו להראות התאוששות הדרגתית לקראת סוף המחצית הראשונה של השנה, שנתמכה בביקוש גבוה ותנאי מזג חיוביים בהודו, כמו גם ביקוש גבוה בברזיל. מחירי דשני הפוספט החלו לעלות בחדות בארה"ב, בעקבות עתירתה של Mosaic לנציבות הסחר הבינלאומי של ארה"ב (ITC) מיום 26 ביוני 2020, להטלת מכס מאזן על ייבוא דשני פוספט ממרוקו ומרוסיה. ביום 9 בפברואר 2021 הודיע משרד המסחר האמריקני (DoC) על קביעתו הסופית, הקובעת שיעורי מכס מאזן של 19.97%, 9.19% ו-47.05% על ייבוא דשני פוספט מ-OCP, PhosAgro, ו-EuroChem, בהתאמה. החלטה סופית של ה-ITC צפויה להתקבל ביום 25 במרס 2021. ככל שה-ITC תקבל את קביעתו של ה-DoC, שיעורי המכס המאזן כאמור יוטלו החל מיום 1 באפריל 2021.

מחירי דשני הפוספט המשיכו לעלות לקראת סוף השנה, מגמה שנתמכה בעלייה מתמשכת במחירי הדגנים, עקב ביקוש גבוה וירידה גלובלית ברמות מלאי הדגנים. בין הגורמים המניעים את הביקוש הגבוה לדגנים הוא החשש הגלובלי לביטחון התזונתי שהועצם על רקע מגפת הקורונה, והצורך הוגבר בסין להזנת עדרי החזירים המדינה, המצויים בהתאוששות מהירה מן הפגיעה שנגרמה להם על-ידי קדחת החזירים האפריקנית בשנת 2019.

OCP (מרוקו) חתמה על חוזי אספקת חומצה זרחתית להודו לרבעון הראשון של שנת 2021 במחיר של 795 דולר לטון (CFR 100% P_2O_5), עלייה של 106 דולר לטון בהשוואה לרבעון הקודם. העלייה המצטברת, בסך 205 דולר לטון מאז הרבעון הראשון של 2020, משקפת את הסנטימנט הגלובלי החיובי בשוק הפוספט-קומודיטי.

הסכם הנורמליזציה בין ישראל לאיחוד האמירויות הערביות פתח הזדמנויות מסחריות וכלכליות עבור שתי המדינות. החברה חתמה על חוזה ראשון לרכישת 35 אלף טון גופרית מחברת הנפט הלאומית של אבו דאבי, לשם יצירת מקור אספקה נוסף לרכישת גופרית ומינוף עלויות ההובלה הנמוכות יחסית בהשוואה למשלוחים מרוסיה, קנדה או קזחסטן.

<u>שוק הפוספט-קומודיטי העולמי – מחירים ממוצעים</u>:

	דולר לטון	שנת 2020	שנת 2019	שינוי בהשוואה לשנת 2019
DAP	CFR India Spot	**331**	361	(8)%
TSP	CFR Brazil Spot	**251**	311	(19)%
SSP	CPT Brazil inland 18-20% P_2O_5 Spot	**177**	224	(21)%
גופרית	Bulk FOB Adnoc monthly contract	**60**	88	(32)%

מקור: CRU (מחירים היסטוריים שפורסמו ב-Fertilizer Week, ינואר 2021).

מגמות המשפיעות על מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות

מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות פעיל בשני שווקים עיקריים: שוק החקלאות ושוק המדשאות וגננות הנוי. תחום הדשנים המיוחדים מתאפיין ביעילות גבוהה יותר ובתמורה למחירים גבוהים יותר ולצורך בשימוש בכמויות נמוכות יותר בהשוואה לדשני הקומודיטי המסורתיים.

יצרני הקומודיטי המסורתיים ממשיכים להתרחב לשוק הדשנים המיוחדים, ומציעים מוצרים המספקים ערך גבוה יותר ומתומחרים במחיר גבוה יותר. מגמה גלובלית נוספת היא קונסולידציה של שחקנים בשוק, המתאפיינת במיזוגים של יצרני דשנים גדולים לצד רכישות של שחקנים קטנים בתחום הדשנים המיוחדים על ידי שחקנים בעלי היקף פעילות גדול יותר.

שווקי מוצרים מיוחדים לחקלאות:

שווקי המוצרים המיוחדים לחקלאות כוללים את כל היבולים הגדלים בשטח פתוח (אורז, תירס, תפוחי אדמה וכו'), מטעים וחממות.

סל מוצרי החברה לענף החקלאות המיוחדת כולל שלוש קבוצות מוצר עיקריות: (1) דשנים מסיסים, הכוללים דשנים ישירים מסיסים במים (כגון MKP, MAP, ו-PeKacid), ו-NPK מסיסים במים; (2) דשנים בשחרור מבוקר (CRF); (3) דשני NPK נוזליים.

שוקי המוצרים המיוחדים לחקלאות צומחים באופן קבוע, מונעים על ידי הגידול באוכלוסייה, העדר עתודות אדמה לעיבוד ותקנות רגולטוריות. תקנות חדשות, הן מקומיות והן ארציות, מגבילות את כמות השימוש בדשנים, ובכך מגדילות את השימושים בדשנים יעילים יותר. דוגמה לתקנה מסוג זה ניתן למצוא בהגבלת השימוש בחנקן בסין ובמדינות מסוימות באירופה. הגידול בביקוש בסין, הודו וברזיל הינו משמעותי, בעוד שבאירופה הצמיחה מתונה יותר.

במהלך שנת 2020 חל גידול בהיקפי המכירות של מוצרים מיוחדים לחקלאות, שנתמך בביקוש יציב, ללא השפעות שליליות ניכרות מצד מגפת הקורונה על הביקוש לדשנים מיוחדים ועקב ייסוף האירו ביחס לדולר. במרבית קווי המוצר נרשמה ירידה במחירי המכירה בהשוואה לשנת 2019, בעיקר לאור ירידה במחירי חומרי הגלם, אף שלקראת סוף השנה נרשמה עלייה במחירי חומרי הגלם שהמשיכה גם במהלך הרבעון הראשון של שנת 2021.

במהלך השנה נרשם שיפור בהיקפי המכירות לשוק הדשנים הישירים, בעיקר של MKP, שנתמך על-ידי גידול בכושר הייצור ובשל שיבושים בפעילות הייצור של יצרנים מקומיים בסין.

הסביבה התחרותית בשוק הדשנים המסיסים ממשיכה להתפתח, כששחקנים בתחום הקומודיטי כגון Eurochem, OCP ו-Belaruskali מחזקים את עמדתם התחרותית בתחום הדשנים המיוחדים באמצעות סל מוצרים בעל טווח רחב הכולל MAP מסיס במים, NPK מסיס במים ו-NOP. נרשם גידול משמעותי ביותר בכושר הייצור של תערובות NPK מסיסות במים (WSNPK) בסין, בעידוד מדיניות הממשלה לשפר את יעילות יישום הדשנים ולצמצם את צריכתם הכוללת ואת משום שתערובות אלו נחשבות יעילות יותר מדשני הקומודיטי המסורתיים. יצרני תערובות NPK מחפשים מנוע צמיחה חדש, שיאיץ את הגידול בכושר הייצור של WSNPK.

שוקי הדשנים בשחרור מבוקר (CRF) מראים צמיחה ברחבי העולם, ובפרט בסין, המציגה את שיעור הצמיחה הגבוה ביותר לצד כושר ייצור מורחב (בעיקר מ-Kingenta ו-Moith), וכן בארה"ב, אף על פי שהגידול העיקרי בכושר הייצור מצוי בסוגי דשנים בשחרור מבוקר שאיכותם נמוכה יותר (לדוגמה, מתוצרת Pursell באלבאמה, ארה"ב). ניסויים מראים את התועלות הכלכליות והסביבתיות הגלומות בשימוש בדשנים אלו אך מחירם הגבוה ביחס לדשנים המסורתיים מהווה מכשול עבור החקלאים להרחבת השימוש בדשני CRF.

שוק המדשאות וגגנות הנוי

<u>מדשאות ואדריכלות נוף</u>

שוק המדשאות ואדריכלות הנוף הוא שוק מדשאות המיועדות לשימושים מקצועיים (כגון מגרשי גולף ומגרשי ספורט), לגגני נוף ולקבלנים וגננים המתחזקים מדשאות.

בשנת 2020 הביקוש לדשנים מיוחדים בשווקים אלו התאפיין בפתיחת שנה רגילה של עונת האביב באירופה. אולם, בחודש אפריל פעילות המדשאות וגינון הנוי הושפעה לרעה ממגפת הקורונה, עם סגירת מגרשי ספורט ומסלולי גולף בארצות רבות, דבר שהביא להגבלת השימוש בדשנים מגורענים ובתשומות אחרות במהלך הרבעון השני.

המחצית השנייה של שנת 2020 התאפיינה במגמת התאוששות בשוק עם פתיחתם מחדש של מגרשי הספורט ומסלולי גולף, כאשר הביקוש במדינות השונות לא היה אחיד בשל השוני בהשפעות מגפת הקורונה.

שוק אדריכלות הנוף המשיך לצמוח באירופה מאחר שיותר ויותר צרכנים משתמשים באדריכלי נוף מקצועיים. צרכנים רבים נשארו בביתם עקב מגפת הקורונה ונעזרו בשירותים המקצועיים של אדריכלי נוף כדי לתחזק או לחדש את גינותיהם.

קיימת מגמה של קונסולידציה בערוצי ההפצה בשוק המדשאות ואדריכלות הנוף.

<u>גגנות נוי</u>

שוק גגנות הנוי כולל מגדלי צמחים במשתלות, צמחים בעציצי חרס וצמחי נוי.

שוקי גגנות הנוי סבלו מהאטה בחודשים מרס-מאי 2020, בעיקר עקב האביב המוקדם וההשפעה השלילית של מגפת הקורונה. עם זאת, לקראת תום הרבעון השני ולאחריו, נרשמה בענף התאוששות שנתמכה על-ידי גידול בביקוש לדשנים מיוחדים כגון דשנים בשחרור מבוקר ודשנים מסיסים במים, וכן בשל פתיחתם המחודשת של מרכזי גינון. מגמה זו הובילה לעונת מכירות יציבה בכל שוקי הסיטונאות והקמעונאות.

כחלק מאסטרטגיית החברה להרחיב את עסקי הדשנים המיוחדים באופן אורגני ובאמצעות מיזוגים ורכישות, בחודש ינואר 2021 השלימה החברה את רכישת Agro Fertiláqua Participações S.A. ("Fertiláqua"), אחת החברות המובילות בברזיל בתחום המוצרים המיוחדים להזנת הצמח, תמורת סך של 122 מיליון דולר, (לפני ניכוי חוב נטו של Fertiláqua בסך של 40 מיליון דולר). החברה צופה כי תוכל למנף את נוכחותה החזקה של Fertiláqua בשוק ואת יכולות ההפצה שלה על מנת להגדיל את המכירות של דשנים אורגניים, דשנים בשחרור מבוקר ומוצרים מיוחדים נוספים להזנת הצמח מתוצרתה בשוק החקלאות הברזילאי המתאפיין בקצב הצמיחה מהגבוהים בעולם. בנוסף, Fertiláqua מרחיבה את סל המוצרים המיוחדים של החברה להזנת הצמח על-ידי סל מקיף הכולל פתרונות הזנה והמרצה לאורך כל מחזור חיי הצמח, חידוש קרקע, טיפול בזרעים ובריאות הצמח עבור כל גידולי המפתח בברזיל, לרבות פולי סויה, תירס, קנה סוכר, כותנה, קפה, פירות וירקות.

הוצאות צפויות בדבר תוכניות תגמול הוניות

בהתבסס על ההענקות הקיימות תחת תוכנית תגמול הונית 2014, ההוצאות הצפויות לתקופות המסתיימות בימים 31 בדצמבר 2021, 31 בדצמבר 2022 ו-31 בדצמבר 2023 הינן כ-5.4 מיליון דולר, כ-1.8 מיליון דולר וכ-0.9 מיליון דולר, בהתאמה.

לפירוט לגבי תוכנית תגמול הונית 2014 ולמידע נוסף בנוגע להענקות תחת תוכנית תגמול הונית 2014, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (Non-GAAP financial measures)

דוח זה כולל מדדים פיננסים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, כגון רווח תפעולי מתואם ורווח נקי מתואם המיוחס לבעלים של החברה. הנהלת החברה משתמשת במדד רווח תפעולי מתואם ומדד רווח נקי מתואם המיוחס לבעלים של החברה לצורך השוואת התוצאות התפעוליות בין התקופות. החברה מחשבת את הרווח התפעולי המתואם על ידי ביצוע התאמות לרווח התפעולי, כמפורט בטבלה להלן. התאמות מסוימות עשויות להישנות. החברה מחשבת את הרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלים של החברה על ידי ביצוע התאמות לרווח הנקי המיוחס לבעלים של החברה, כמפורט בטבלה להלן, בנטרול השפעת המס על ההתאמות הללו ובנטרול ההתאמות המיוחסות לזכויות שאינן מקנות שליטה.

אין לראות ברווח התפעולי המתואם או ברווח הנקי המתואם המיוחס לבעלים של החברה תחליף לרווח התפעולי או לרווח הנקי המיוחס לבעלים של החברה שנערכו בהתאם ל-IFRS, וכמו כן, ייתכן כי ההגדרות של החברה לרווח התפעולי המתואם ולרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלים של החברה, שונות מחברות אחרות. בנוסף, ייתכן שחברות אחרות עושות שימוש במדדים אחרים להערכת ביצועיהן, מה שעשוי להפחית את יעילותם של מדדים אלו, שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, ככלים להשוואה. למרות זאת, החברה מאמינה, שהרווח התפעולי המתואם והרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלים של החברה מספקים מידע שימושי להנהלה ולמשקיעים באמצעות נטרול פריטים מסוימים שההנהלה מאמינה שאינם מהווים אינדיקציה לפעילות המתמשכת של החברה. הנהלת החברה עושה שימוש במדדים האלו שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, על מנת להעריך את האסטרטגיות העסקיות של החברה ואת הביצועים של ההנהלה. החברה מאמינה כי המדדים האלו שאינם בהתאם לכללי החשבונאות IFRS, מספקים מידע שימושי למשקיעים מכיוון שהם משפרים את יכולת ההשוואתיות של התוצאות הכספיות של החברה בין תקופות ומאפשרים שקיפות גדולה יותר של מדדים מרכזיים המשמשים להערכת הביצועים של החברה.

הטבלה להלן מפרטת את ההתאמות שנעשו על מנת לחשב את הרווח התפעולי המתואם והרווח הנקי המתואם המיוחס לבעלים של החברה, לעומת המדדים המקבילים המחושבים על פי כללי ה-IFRS:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $		
רווח תפעולי	**202**	756	1,519
רווח הון (1)	**–**	–	(841)
ירידת ערך נכסים, הפרשה לסגירת אתר ועלויות שיקום (2)	**229**	(3)	37
הפרשה לפרישת עובדים (3)	**78**	–	7
הפרשה להליכים משפטיים (4)	**–**	7	31
סך התאמות לרווח תפעולי	**307**	4	(766)
רווח תפעולי מתואם	**509**	760	753
רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה	**11**	475	1,240
סך התאמות לרווח תפעולי	**307**	4	(766)
התאמות להוצאות מימון (5)	**–**	–	10
סך השפעת המס של ההתאמות לרווח התפעולי	**(60)**	–	(7)
סך רווח נקי מתואם – בעלי מניות החברה	**258**	479	477

(1) רווח הון בקשר עם מכירת עסקים ורווח מכניסה לאיחוד ומיציאה מאיחוד. בשנת 2018, רווח הון ממכירת עסקי הבטיחות באש ותוספי השמן (P_2S_5).

(2) ירידת ערך, הפחתת נכסים, השבת ערך, הפרשה לפינוי פסולת מתקופות עבר, הפרשה להתחייבות סילוק נכסים (ARO) ועלויות שיקום וסגירת אתר. בשנת 2018, מחיקת נכסי Rovita לאור הסכם המכירה של החברה, ומחיקת נכס בלתי-מוחשי בקשר עם מיזם מו"פ ספציפי בנוגע למוצרים מבוססי-הפוספט של החברה וגידול בהפרשה לעלויות סגירה

ושיקום אתר Sallent. בשנת 2019, בעקבות מכירת נכסים בגרמניה, השבת ערך חלקית של הפסד מירידת ערך בקשר עם אותם נכסים שנרשמה בשנת 2015, גידול בהפרשה לפינוי פסולת מתקופות עבר במתקני ייצור ברום בישראל וגידול בהפרשה לעלויות סגירה ושיקום אתר Sallent. בשנת 2020, ירידת ערך ומחיקה של נכסים מסוימים בישראל (רותם אמפרט ישראל), על רקע המגמה המתמשכת של מחירי הפוספט הנמוכים והפסקת הפעילות הבלתי-רווחית לייצור ומכירה של סלע פוספט, אשר הובילה גם לגידול בהפרשה להתחייבות סילוק נכסים (ARO) וכן לגידול בעלויות שיקום. בנוסף, ירידת ערך נכסים וגידול בהפרשה לעלויות סגירה ושיקום אתר Sallent (Vilafruns) בספרד (איי.סי.אל איבריה). למידע נוסף, ראה באור 12 ובאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

(3) הפרשות לפרישה מוקדמת והפחתת מצבת עובדים בהתאם לתוכנית ההתייעלות הגלובאלית הכוללת של החברה במתקני הייצור ברחבי העולם. בשנת 2018, הפרשה בקשר עם מתקן החברה באנגליה (איי.סי.אל Boulby) עקב המעבר לייצור של פוליסולפט®. בשנת 2020, גידול בהפרשה לתוכנית להפחתת מצבת עובדים, שיושמה כחלק מיוזמות וצעדי ההתייעלות בחברה, בעיקר באמצעות תוכנית פרישה מוקדמת באתרי ייצור בישראל (רותם אמפרט ישראל, תרכובות ברום ומגנזיום ים המלח). למידע נוסף, ראה באור 16 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

(4) הפרשה להליכים משפטיים. בשנת 2018, גידול בהפרשה בקשר עם בוררות התמלוגים בישראל ביחס לתקופות עבר, אשר קוזז בחלקו על-ידי החזר מע"מ בקשר עם תקופות עבר (2002-2015) בברזיל. בשנת 2019, גידול בהפרשה בקשר עם סיום בוררות תמלוגים בישראל בגין תקופות עבר, אשר קוזז בחלקו על-ידי קיטון בהפרשה הנוגעת לתביעה משפטית בספרד. למידע נוסף, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

(5) הוצאות ריבית והצמדה. בשנת 2018, בגין הגדלת הפרשה בקשר עם בוררות התמלוגים בישראל.

תוצאות הפעילות

להלן דיון השוואתי בין שנת 2020 לשנת 2019 בדבר הגורמים המרכזיים לשינויים בתוצאות פעילות החברה. דיון זה מבוסס בחלקו על הערכות ההנהלה להשפעות של המגמות המרכזיות על עסקיה. הדיון שלהלן מבוסס על הדוחות הכספיים של החברה. יש לקרוא את הדיון שלהלן ביחד עם הדוחות הכספיים של החברה.

הניתוח להלן אינו כולל ניתוח השוואתי בין שנת 2019 לשנת 2018. למידע בקשר עם ניתוח התוצאות בין השנים הללו יש לעיין ב"סעיף 5 - סקירה עסקית ופיננסית ותחזיות עתידיות" על גבי טופס 20-F לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019, שפורסם ביום 5 במרס 2020.

השנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 בהשוואה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019

להלן פירוט תוצאות הפעילות שלנו לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019.

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		% עלייה (ירידה)
	2020	2019	
	מיליוני $	מיליוני $	
מכירות	**5,043**	5,271	(4)%
עלות המכירות	**3,553**	3,454	3%
רווח גולמי	**1,490**	1,817	(18)%
הוצאות מכירה, שינוע ושיווק	**766**	767	–
הוצאות הנהלה וכלליות	**232**	254	(9)%
הוצאות מחקר ופיתוח	**54**	50	8%
הוצאות אחרות	**256**	30	753%
הכנסות אחרות	**(20)**	(40)	(50)%
רווח תפעולי	**202**	756	(73)%
הוצאות מימון, נטו	**158**	129	22%
חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני	**5**	1	400%
רווח לפני מיסים על הכנסה	**49**	628	(92)%
מיסים על הכנסה	**25**	147	(83)%
רווח לשנה	**24**	481	(95)%
רווח לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה	**11**	475	(98)%
רווח למניה מיוחס לבעלי המניות של החברה:			
רווח בסיסי למניה (בדולר)	**0.01**	0.37	(97)%
רווח מדולל למניה (בדולר)	**0.01**	0.37	(97)%

תוצאות הפעילות לשנת 2020

	מכירות	הוצאות	רווח תפעולי	
	מיליוני $			
ינואר-דצמבר 2019	**5,271**	**(4,515)**	**756**	
סך התאמות לתקופה ינואר-דצמבר 2019*	–	4	4	
סכומים מתואמים לתקופה ינואר-דצמבר 2019	**5,271**	**(4,511)**	**760**	
כמות	117	(47)	70	⇧
מחיר	(376)	–	(376)	⇩
שערי חליפין	31	(51)	(20)	⇩
חומרי גלם	–	87	87	⇧
אנרגיה	–	(1)	(1)	⇩
הובלה	–	17	17	⇧
הוצאות תפעוליות ואחרות	–	(28)	(28)	⇩
סכומים מתואמים לתקופה ינואר-דצמבר 2020	**5,043**	**(4,534)**	**509**	
סך התאמות לתקופה ינואר-דצמבר 2020*	–	(307)	(307)	
ינואר-דצמבר 2020	**5,043**	**(4,841)**	**202**	

* ראה "התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (Non-GAAP)" לעיל.

- מכירות – מכירות החברה ירדו ב-228 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2019. הירידה קשורה בעיקר לירידה של 56 דולר במחיר הנגזר הממוצע לטון אשלג בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, וכן להתאמת מחיר שלילית ביחס לכמויות אשלג מסוימות שנמכרו במהלך שנת 2019, בהתאם לחוזי האספקה לסין, ולירידה במחירי המכירה של מוצרי פוספט-קומודיטי (ראה 'מחיר' לעיל). בנוסף, נרשמה ירידה בכמויות המכירה של פתרונות תעשייתיים מבוססי-ברום, בעיקר עקב הירידה הגלובלית בביקוש הקשורה למגפת הקורונה (ראה 'כמות' לעיל).

  הירידה קוזזה בחלקה על-ידי עלייה בכמויות המכירה של אשלג, בעיקר עקב שיא בייצור במפעלי ים המלח בשנת 2020 מחד ומירידה בייצור בשנת 2019 מאידך, עקב השבתה בת שלושה שבועות לצורך שדרוג מתקנים ברבעון הרביעי של שנת 2019, ושל מרבית מוצרי פוספט מיוחדים, דשני פוספט, מוצרים מיוחדים לחקלאות ומעכבי בעירה מבוססי-זרחן (ראה 'כמות' לעיל).

  לתנודות בשערי החליפין הייתה השפעה חיובית על המכירות, בעיקר עקב ייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו ביחס לדולר, אשר הביא לגידול בהכנסות (ראה 'שערי חליפין' לעיל).

- עלות המכירות – עלות המכירות גדלה ב-99 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2019. הגידול קשור בעיקר לעלייה בכמויות המכירה של אשלג, מרבית מוצרי פוספט מיוחדים, דשני פוספט, מוצרים מיוחדים לחקלאות ומעכבי בעירה מבוססי-זרחן (ראה 'כמות' לעיל), לצד השפעות תנודות בשערי החליפין, בעיקר הייסוף בשערי החליפין הממוצעים של השקל והאירו ביחס לדולר, אשר הביאו לגידול בעלויות התפעול (ראה 'שערי חליפין' לעיל), וכן לגידול בעלויות התפעול, בעיקר עקב עלויות הקשורות למגפת הקורונה ולירידה בהיקף הייצור האשלג בספרד (ראה 'הוצאות תפעול ואחרות' לעיל).

הגידול קוזז בחלקו בעיקר על-ידי ירידה במחירי הגופרית שנצרכה במהלך התקופה, ירידה במחירי חומרי גלם שונים המשמשים בייצור מוצרי מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות (ראה 'חומרי גלם' לעיל), ועל-ידי הפיחות בשער החליפין הממוצע של הריאל הברזילאי ביחס לדולר, אשר תרם לחיסכון תפעולי (ראה 'שערי חליפין' לעיל).

- מכירה ושיווק – הוצאות מכירה ושיווק ירדו ב-1 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2019, כאשר הירידה בעלויות ההובלה הימית והיבשתית (ראה 'הובלה' לעיל) קוזזה ברובה על-ידי עלייה בכמויות המכירה (ראה 'כמות' לעיל).
- הנהלה וכלליות – הוצאות הנהלה וכלליות ירדו ב-22 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2019. החברה המשיכה בהפחתת רמתן של הוצאות הנהלה וכלליות בעקבות צעדי התייעלות שיושמו בשנים האחרונות.
- מחקר ופיתוח – הוצאות מחקר ופיתוח עלו ב-4 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2019, בעיקר בעקבות רכישת Growers Holdings Inc. כחלק מכוונת החברה להמשיך בהרחבת והאצת פיתוח הפלטפורמה הדיגיטלית שלה.
- הוצאות אחרות, נטו – הוצאות אחרות, נטו, עלו ב-246 מיליון דולר בהשוואה לשנת 2019. העלייה נובעת בעיקר מהוצאות הקשורות לירידת ערך נכסים, פרישה מוקדמת של עובדים ועלויות סגירה ושיקום אתרים (ראה 'התאמות לרווח התפעולי והנקי המדווח (Non-GAAP Financial Measures)' לעיל). העלייה קוזזה בחלקה על-ידי רווחים אקטואריים ויוזמות שיושמו לחיסכון בעלויות (ראה 'הוצאות תפעול ואחרות' לעיל).

להלן נתונים על המכירות כשהן מסווגות בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוחות:

	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
אירופה	**1,822**	1,885
אסיה	**1,432**	1,423
צפון אמריקה	**859**	910
דרום אמריקה	**517**	668
שאר העולם	**413**	385
סך הכל	**5,043**	5,271

אירופה – הירידה במכירות קשורה בעיקר לירידה במחירי המכירה של דשני פוספט ואשלג, וכן ירידה בהיקפי המכירות של תמיסות צלולות. הירידה קוזזה בחלקה בעיקר על-ידי עלייה בכמויות המכירה של אשלג, מעכבי בעירה מבוססי-זרחן וחומצות.

אסיה - העלייה במכירות קשורה בעיקר לעלייה בכמויות המכירה של אשלג, דשני פוספט וחלבוני חלב. העלייה קוזזה בחלקה על-ידי ירידה במחירי המכירה של אשלג, דשני פוספט וחומצה זרחתית ירוקה.

צפון אמריקה - הירידה במכירות קשורה בעיקר לירידה בכמויות המכירה של פתרונות תעשייתיים מבוססי-ברום ומגנזיום, וקוזזה בחלקה על-ידי עלייה בכמויות המכירה של אשלג ומעכבי בעירה מבוססי-זרחן.

דרום אמריקה – הירידה במכירות קשורה בעיקר לירידה במחירי המכירה של אשלג, לירידה במחירי המכירה ובכמויות המכירה של דשני פוספט, וכן לירידה בכמויות המכירה של תמיסות צלולות.

שאר העולם – העלייה במכירות קשורה בעיקר לעלייה בכמויות המכירה של חלבוני חלב.

הוצאות מימון, נטו

הוצאות המימון, נטו, בשנת 2020 הסתכמו לסך של 158 מיליון דולר, בהשוואה לסך של 129 מיליון דולר אשתקד – עלייה של 29 מיליון דולר.

השינוי נובע בעיקר מגידול בסך 38 מיליון דולר בתוצאות, נטו, של עסקאות גידור. גידול זה נבע בעיקר מהמשך היחלשות הדולר ביחס לשקל ומירידה חדה במחירי האנרגיה במהלך שנת 2020. עלייה נוספת, בסך 7 מיליון דולר, נבעה כתוצאה מהשינוי בהפרשי שערי חליפין בקשר עם הטבות עובדים לזמן ארוך וחכירות (IFRS 16).

מנגד, חלה ירידה בהוצאות הריבית בסך של 16 מיליון דולר, בעיקר עקב ירידה בהוצאות הקשורות להטבות עובדים וירידה בשיעור הריבית הממוצע.

הוצאות מיסים

הוצאות המס בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 וביום 31 בדצמבר 2019 הסתכמו לסך של 25 מיליון דולר ו-147 מיליון דולר, בהתאמה, המשקפות שיעור מס אפקטיבי של כ-51% וכ-23%, בהתאמה. שיעור המס האפקטיבי הגבוה של החברה בשנה הנוכחית נובע מהשפעת מיסים נדחים בגין הפסדי ירידת ערך משמעותיים והכרה בהפרשות הקשורות לתוכנית ההתייעלות ברותם ישראל, הכפופה לשיעור מס מיטיב (7.5%), כמו גם לייסוף השקל ביחס לדולר.

מידע מגזרי

הכנסות המגזר, הוצאותיו ותוצאות פעולותיו כוללות העברות בין מגזרים אשר מתומחרות בעיקרן בהתבסס על מחירי עסקאות במהלך העסקים הרגיל, וזאת בהתאם לדיווחים אשר נסקרים באופן סדיר על-ידי מקבל ההחלטות התפעולי הראשי. העברות אלו מבוטלות במסגרת תהליך איחוד הדוחות הכספיים.

	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
מכירות המגזר	**1,255**	1,318
מכירות ללקוחות חיצוניים	**1,242**	1,307
מכירות ללקוחות פנימיים	**13**	11
רווחי המגזר	**303**	338
פחת והפחתות	**77**	67
השקעות הוניות	**84**	74

להלן נתונים על המכירות ללקוחות חיצוניים, כשהן מסווגות בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוחות:

	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
אירופה	**458**	469
אסיה	**405**	399
צפון אמריקה	**296**	351
דרום אמריקה	**40**	55
שאר העולם	**43**	33
סה"כ	**1,242**	**1,307**

	מכירות	הוצאות	רווח תפעולי	
	מיליוני $			
ינואר-דצמבר 2019	**1,318**	**(980)**	**338**	
כמות	(73)	33	(40)	⬇
מחיר	4	–	4	⬆
שערי חליפין	6	(12)	(6)	⬇
חומרי גלם	–	(2)	(2)	⬇
אנרגיה	–	2	2	⬆
הובלה	–	(2)	(2)	⬇
הוצאות תפעוליות ואחרות	–	9	9	⬆
ינואר-דצמבר 2020	**1,255**	**(952)**	**303**	

- כמות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי של המגזר קשורה בעיקר לירידה בכמויות המכירה של פתרונות תעשייתיים מבוססי-ברום, בעיקר עקב ירידה בביקוש הגלובלי כתוצאה ממגפת הקורונה. השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי עלייה בכמויות המכירה של מעכבי בעירה מבוססי-זרחן.
- מחיר – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי של המגזר קשורה בעיקר לעלייה במחירי המכירה של מינרלים מיוחדים.
- שער חליפין – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי של המגזר קשורה בעיקר לייסוף בשער החליפין הממוצע של השקל ביחס לדולר, אשר הביא לגידול בעלויות התפעול. השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי הייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו ביחס לדולר, אשר תרם להכנסות המגזר יותר משהביא לגידול בעלויות התפעול.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי של המגזר קשורה בעיקר לרווחים אקטואריים וכן לקיטון בתשלומי תמלוגים עקב הירידה בהיקפי המכירות.

	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
מכירות המגזר	**1,346**	1,494
מכירות אשלג ללקוחות חיצוניים	**979**	1,081
מכירות אשלג ללקוחות פנימיים	**95**	100
אחר וביטולים*	**272**	313
רווח גולמי	**472**	643
רווחי המגזר	**120**	289
פחת והפחתות	**166**	149
השקעות הוניות	**296**	478
המחיר הנגזר הממוצע (בדולר)**	**230**	286

* כולל בעיקר פוליסולפט המופק באנגליה, מלח המופק במכרות תת-קרקעיים באנגליה ובספרד, מוצרים מבוססי-מגנזיום ומכירת חשמל המופק בישראל.

** מחיר האשלג הממוצע (דולר לטון) מחושב על-ידי חילוק סך ההכנסה מאשלג בסך כמויות המכירה. הפער בין מחיר FOB לבין המחיר הממוצע מורכב בעיקר מעלויות ההובלה הימית.

להלן נתונים על המכירות ללקוחות חיצוניים, כשהן מסווגות בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוחות:

	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
אסיה	**431**	469
אירופה	**354**	357
דרום אמריקה	**230**	327
צפון אמריקה	**86**	93
שאר העולם	**82**	84
סה"כ	**1,183**	1,330

	מכירות	הוצאות	רווח תפעולי	
	מיליוני $			
ינואר-דצמבר 2019	**1,494**	**(1,205)**	**289**	
כמות	110	(8)	102	
מחיר	(263)	–	(263)	
שערי חליפין	5	(14)	(9)	
אנרגיה	–	(1)	(1)	
הובלה	–	15	15	
הוצאות תפעוליות ואחרות	–	(13)	(13)	
ינואר-דצמבר 2020	**1,346**	**(1,226)**	**120**	

- כמות – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי של המגזר קשורה בעיקר לתמהיל אתרים חיובי, כאשר עלייה בכמויות המכירה של אשלג ממפעלי ים המלח, עקב שיא בייצור שנתי בשנת 2020 והשבתה לצורכי שדרוג ברבעון הרביעי של שנת 2019, יותר מקיזזה את הירידה בכמויות המכירה של אשלג מאיי.סי.אל איבריה עקב סגירת מכרה Sallent, לצד ירידה במכירות של מוצרים בעלי שולי רווח נמוכים.
- מחיר – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי בעיקר כתוצאה מירידה של 56 דולר במחיר הנגזר הממוצע לטון אשלג בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, וכן מהתאמות מחיר שליליות ביחס לכמויות אשלג מסוימות שנמכרו במהלך שנת 2019, בהתאם לחוזי אספקת האשלג לסין.
- שער חליפין – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקר לייסוף בשער החליפין הממוצע של השקל והליש"ט ביחס לדולר, אשר הביא לגידול בעלויות התפעול. השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי הייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו ביחס לדולר, אשר תרם להכנסות יותר מכפי שהביא לגידול בעלויות התפעול.
- הובלה – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נובעת בעיקר מירידה בעלויות ההובלה הימית והיבשתית.
- הוצאות תפעוליות ואחרות – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נובעת בעיקר מעלויות תפעול הקשורות ממגפת הקורונה, ירידה בכמויות הייצור בספרד וגידול בהוצאות הפחת. השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי עלייה בכמויות הייצור במפעלי ים המלח ומהפחתת עלויות כתוצאה מיישום יוזמות וצעדי התייעלות.

אשלג – ייצור ומכירות

אלפי טון	2020	2019
ייצור	**4,527**	4,159
סך מכירות (כולל מכירות פנימיות)	**4,666**	4,130
מלאי סגירה	**275**	414

- ייצור –ייצור האשלג בשנת 2020 היה גבוה ב-368 אלפי טון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. שיא בייצור השנתי במפעלי ים המלח, קוזז בחלקו מירידה בייצור באיי.סי.אל איבריה, בעיקר עקב אתגרים תפעוליים הקשורים למגפת הקורונה וסגירת אתר Sallent.
- מכירות – כמות האשלג שנמכרה בשנת 2020 הייתה גבוהה ב-536 אלפי טון בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר עקב עלייה במכירות האשלג לסין, הודו, ברזיל וארה"ב.

תוצאות הפעילות לשנת 2020 – מגזר פתרונות פוספט

	2020	2019
	מיליוני $	**מיליוני $**
מכירות המגזר	**1,948**	1,980
מכירות ללקוחות חיצוניים	**1,871**	1,901
מכירות ללקוחות פנימיים	**77**	79
רווחי המגזר	**66**	100
פחת והפחתות	**210**	177
השקעות הוניות	**275**	326

להלן נתונים על המכירות ללקוחות חיצוניים, כשהן מסווגות בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוחות:

	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	**מיליוני $**
אירופה	**651**	698
אסיה	**468**	437
צפון אמריקה	**371**	370
דרום אמריקה	**227**	263
שאר העולם	**154**	133
סה"כ	**1,871**	**1,901**

	מכירות	הוצאות	רווח תפעולי	
	מיליוני $			
ינואר-דצמבר 2019	**1,980**	**(1,880)**	**100**	
כמות	63	(56)	7	⬆
מחיר	(110)	–	(110)	⬇
שערי חליפין	15	(14)	1	⬆
חומרי גלם	–	70	70	⬆
אנרגיה	–	(2)	(2)	⬇
הובלה	–	3	3	⬆
הוצאות תפעוליות ואחרות	–	(3)	(3)	⬇
ינואר-דצמבר 2020	1,948	(1,882)	66	

- כמות – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נובעת בעיקר מעלייה בכמויות המכירה של מוצרי פוספט מיוחדים בעלי שולי רווח גבוהים יותר, בעיקר חומצות, תוספי מזון מבוססי-פוספט וחלבוני חלב, וכן מעלייה בכמויות המכירה של דשני פוספט. השפעה זו קוזזה בחלקה על-ידי מימוש פעילות Hagesud במהלך הרבעון השני של שנת 2020, וכן מירידה בכמויות המכירה של סלע פוספט.
- מחיר – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי קשורה בעיקר לירידה משמעותית במחירי המכירה של מוצרי פוספט קומודיטי.
- שער חליפין – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי קשורה בעיקר לפיחות בשער החליפין הממוצע של הריאל הברזילאי ביחס לדולר, אשר הביא לירידה בעלויות התפעול. בנוסף, הייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו והיואן הסיני ביחס לדולר תרם להכנסות המגזר יותר מכפי שהביא לגידול בעלויות התפעול. המגמה האמורה קוזזה בחלקה על-ידי הייסוף בשער החליפין הממוצע של השקל ביחס לדולר, אשר הביא לגידול בעלויות התפעול.
- חומרי גלם – ההשפעה החיובית של מחירי חומרי הגלם על הרווח התפעולי קשורה בעיקר לירידה במחירי הגופרית שנצרכה במהלך התקופה.

	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
מכירות המגזר	**731**	717
מכירות ללקוחות חיצוניים	**715**	699
מכירות ללקוחות פנימיים	**16**	18
רווחי המגזר	**40**	21
פחת והפחתות	**25**	21
השקעות הוניות	**20**	30

להלן נתונים על המכירות ללקוחות חיצוניים, כשהן מסווגות בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוחות:

	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
אירופה	**332**	332
אסיה	**126**	118
צפון אמריקה	**103**	95
דרום אמריקה	**21**	23
שאר העולם	**133**	131
סה"כ	**715**	**699**

	מכירות	הוצאות	רווח תפעולי	
	מיליוני $			
ינואר-דצמבר 2019	**717**	**(696)**	**21**	
כמות	15	(11)	4	
מחיר	(8)	–	(8)	
שערי חליפין	7	(6)	1	
חומרי גלם	–	19	19	
אנרגיה	–	–	–	
הובלה	–	–	–	
הוצאות תפעוליות ואחרות	–	3	3	
ינואר-דצמבר 2020	**731**	**(691)**	**40**	

- כמות – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי נובעת בעיקר מעלייה בכמויות המכירה של מוצרים מיוחדים לחקלאות, בעיקר באירופה ובצפון אמריקה.
- מחיר – ההשפעה השלילית על הרווח התפעולי נובעת בעיקר מירידה במחירי המכירה של מוצרי חקלאות מיוחדים, בעיקר דשנים נוזליים.
- שער חליפין – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי קשורה בעיקר לייסוף בשער החליפין הממוצע של האירו והשקל ביחס לדולר, שתרם להכנסות המגזר יותר מכפי שהביא לגידול בעלויות התפעול.
- חומרי גלם – ההשפעה החיובית על הרווח התפעולי קשורה בעיקר לירידה בעלויות של דשני קומודיטי ואמוניה.

ב. נזילות ומקורות הון (Liquidity and capital resources)

כללי

נכון ליום 31 בדצמבר 2020 לחברה יתרת מזומנים, שווי מזומנים, השקעות ופיקדונות לזמן קצר בסך של 314 מיליון דולר. בנוסף, לחברה מסגרות אשראי בלתי מנוצלת לזמן ארוך בסך של 1,100 מיליון דולר והסכם איגוח בסך של 300 מיליון דולר, מתוכו ניצלה החברה סך של כ-183 מיליון דולר.

בנוסף, ההתחייבויות הפיננסיות, נטו, של החברה עמדו על סך של 2,418 מיליון דולר, וכללו הלוואות לזמן ארוך (בנטרול חלויות שוטפות) בסך של 2,053 מיליון דולר והלוואות לזמן קצר (לרבות חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך) בסך של 679 מיליון דולר. החוב לזמן ארוך של החברה מורכב מאגרות חוב בסך של 1,687 מיליון דולר ומהלוואות ממוסדות פיננסיים והתחייבויות בגין חכירות בסך של 366 מיליון דולר. החוב לזמן קצר כולל הלוואות ממוסדות פיננסיים והתחייבויות בגין חכירות בסך של 473 מיליון דולר, ואגרות חוב בסך של 206 מיליון דולר. למידע אודות המטבעות בהם נקובות ההתחייבויות של החברה ושיעורי הריבית שלהם, ראה ביאור 13 לדוחות הכספיים המבוקרים.

החברה שואפת להבטיח מקורות מימון לפעילות השוטפת ולהשקעות שלה, תוך פיזור מקורות המימון בין מכשירים פיננסיים שונים ובין גופים פיננסיים מקומיים ובינלאומיים. מקורות המימון של החברה הינם הלוואות לטווח קצר ולטווח ארוך, מבנקים (בעיקר בינלאומיים) ומגופים מוסדיים בישראל, אגרות חוב שהונפקו למשקיעים מוסדיים בישראל ובארה"ב ואיגוח לקוחות. החברה מנצלת את מסגרות המימון השונות על פי צרכי תזרים מזומנים, עלויות אלטרנטיביות ותנאי השוק.

להערכת הנהלת החברה, מקורות ההון והנזילות של החברה, ובכלל זה ההון החוזר, מספיקים לצורך הפעילות העסקית הנוכחית וצפויים לספק את הדרישות הצפויות במהלך שניים-עשר החודשים הבאים להון החוזר, השקעות הוניות וצרכים נוספים של החברה.

חלוקת דיבידנדים על-ידי חברות-בת לחברה והעברות כספים דרך מדינות מסוימות עלולות בנסיבות מסוימות להביא ליצירת חבויות מס. עם זאת, למיסוי על חלוקות דיבידנדים ועל העברות כספים לא הייתה ולא צפויה להיות השפעה מהותית על יכולתה של החברה לעמוד בהתחייבויותיה.

ההתחייבויות החוזיות העיקריות של החברה כוללות התחייבויות לרכישת חומרי גלם ואנרגיה במהלך העסקים הרגיל, כמו גם הסכמים להבטחת צורכי הגז שלה. למידע אודות ההתחייבויות החוזיות של החברה, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים.

מסגרות אשראי

בספטמבר 2020 חתמה החברה על הסכם חדש לאיגוח לקוחות עם שלושה בנקים בינלאומיים, בסכום מחויב (Committed) של 300 מיליון דולר ובסכום נוסף שאינו מחויב (Uncommitted) של 100 מיליון דולר, שמועד פירעונו יחול בספטמבר 2025. ההסכם החדש מחליף את הסכם איגוח הלקוחות הקודם, בסך 350 מיליון דולר, אשר מועד פירעונו חל בספטמבר 2020. להסכם האיגוח החדש תנאים דומים לאלו של ההסכם הקודם. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, ניצלה החברה סך של כ-183 מיליון דולר מתוך המסגרת.

בנוסף, לחברה מסגרות אשראי לזמן ארוך בהיקף של 1,100 מיליון דולר (לא כולל הסכם ה-CCFF עם הבנק המרכזי של אנגליה המתואר להלן), אשר נכון ליום 31 בדצמבר 2020 לא נוצלו. בהמשך לאמור בביאור 13 לדוח הכספי השנתי של החברה, בקשר עם מועד סיום מסגרת האשראי לטווח ארוך של החברה, באוקטובר 2020 החליטו מרבית המלווים להאריך את מועד פירעון מסגרת האשראי ביחס לסכום של 900 מיליון דולר, זאת למשך שנה נוספת, עד מרס 2025.

בחודש מרס 2020, עקב מגפת הקורונה, השיקו משרד האוצר הבריטי (Her Majesty's Treasury – HMT) והבנק המרכזי של אנגליה (Bank of England) מסגרת מימון מיוחדת לתאגידים (COVID Corporate Financing Facility – CCFF). המסגרת נועדה לתמוך בנזילות בקרב חברות גדולות ולסייע להן לגשר על קשיים בתזרימי המזומנים בשל מגפת הקורונה, בדרך של הנפקת חוב לטווח קצר באמצעות שטר חוב (Commercial Paper). ביום 2 ביולי 2020 התקשרה החברה בהסכם CCFF עם

הבנק המרכזי של אנגליה, לפיו החברה זכאית למשוך סכום של עד 300 מיליון ליש"ט (כ-410 מיליון דולר), בשיעור ריבית שנתית של SONIA+0.6%. נכון למועד הדיווח, משכה החברה סכום של 50 מיליון ליש"ט (כ-68 מיליון דולר), אשר מועד פירעונו הינו 18 במאי 2021.

אגרות חוב

בהמשך להנפקתן של אגרות חוב (סדרה ז') ביום 2 בינואר 2020, השלימה החברה ביום 18 במאי 2020 הרחבה של אג"ח סדרה ז' בישראל. סכום הקרן המצרפי של אג"ח סדרה ז' לאחר ההרחבה עומד על 766 מיליון ש"ח (כ-238 מיליון דולר). קרן אגרות החוב (סדרה ז') תעמוד לפירעון בשלושה-עשר תשלומים שנתיים רצופים אך לא שווים, אשר ישולמו ביום 30 בדצמבר בכל אחת מהשנים 2022 עד 2034. אגרות החוב (סדרה ז') נושאות ריבית שנתית של 2.4%, אשר תשולם פעמיים בשנה, בימים 30 ביוני ו-30 בדצמבר בכל אחת מהשנים, החל ביום 30 ביוני 2020. ביום 14 במאי 2020 דורגו אגרות החוב (סדרה ז') על-ידי סוכנות דירוג האשראי Standard & Poor's מעלות בדירוג "ilAA". במקרה של ירידה בדירוג אגרות החוב (סדרה ז'), יעלה שיעור הריבית ב-0.25% מעבר לריבית הבסיס בגין כל ירידה בדירוג, החל מדירוג של "ilA", עד לשיעור מצטבר מרבי של 1% במקרה של ירידה לדירוג "ilBBB".

ביום 3 בדצמבר 2020 השלימה החברה הרחבה של אג"ח סדרה ו' שמועד פירעונן בשנת 2038, בערך נקוב של 93.1 מיליון דולר, הנושאות ריבית שנתית של 6.375%, בתמורה לסך של כ-120 מיליון דולר. האג"ח הנוספות יהוו חלק מאותה סדרה שהנפיקה החברה בעבר, בשווי קרן מצרפי של 600 מיליון דולר אג"ח בלתי-מובטחות הנושאות ריבית של 6.375% ומועד פירעונן בשנת 2038. תנאי האג"ח הנוספות יהיו זהים לתנאי האג"ח הראשוניות, למעט ביחס למועד הנפקתן, מחיר ההנפקה, מועד צבירת הריבית הראשוני ומועד תשלום הריבית הראשוני. הרחבת הסידרה תחשב ביחד עם אגרות החוב הראשוניות (שהונפקו כאמור בשנת 2018) כסדרה יחידה של ניירות ערך במסגרת הנאמנות המסדירה את האג"ח.

דירוגים ואמות מידה פיננסיות

S&P

ביום 29 ביוני 2020 אשררה סוכנות דירוג האשראי S&P את דירוג האשראי הבינלאומי של החברה, "-BBB" עם תחזית דירוג יציבה. סוכנות דירוג האשראי S&P מעלות אשררה את דירוג האשראי של החברה, "ilAA" עם תחזית דירוג יציבה.

Fitch Ratings

ביום 23 ביוני 2020 עדכנה סוכנות דירוג האשראי Fitch Ratings את תחזית דירוג האשראי לטווח-ארוך של החברה, מתחזית דירוג חיובית ליציבה, ואשררה את דירוג האשראי לטווח-ארוך של החברה "-BBB". עדכון התחזית נעשה עקב ירידה במחירי האשלג והפוספט, לצד הירידה בביקוש למוצרים בתחום הפתרונות תעשייתיים.

אמות מידה פיננסיות

לתיאור אמות מידה פיננסיות מהותיות שנקבעו לחברה בהסכמי ההלוואות והסיכון הפוטנציאלי הנוגע לעמידה באמות מידה אלו, מסגרות אשראי, עסקאות איגוח לקוחות ולמידע אודות הלוואות ואגרות חוב מהותיות ליום 31 בדצמבר 2020, ראה באור 13 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

מקורות ושימוש במזומנים

הטבלה שלהלן מפרטת את תזרים המזומנים של החברה בתקופות הנקובות:

	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	**804**	992
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה	**(583)**	(525)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון	**(105)**	(490)

פעילות שוטפת

תזרים המזומנים הנובע מפעילות שוטפת הינו מקור נזילות משמעותי לחברה. תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בשנת 2020 הסתכם ב-804 מיליון דולר, בהשוואה ל-992 מיליון דולר בשנה הקודמת. תזרים המזומנים הנובע מפעילות שוטפת בשנת 2020 הושפע בעיקר מירידה במחירי המכירה של אשלג ומוצרי פוספט-קומודיטי ומירידה בכמויות המכירה של מוצרים מבוססי-ברום, כתוצאה ממגפת הקורונה, אשר הובילה לירידה ברווח הנקי. קיטון זה קוזז בחלקו על-ידי ירידה בתשלומי מס בהשוואה לשנה הקודמת.

פעילות השקעה

סך המזומנים נטו ששימשו לפעילויות השקעה בשנת 2020 גדל ל-583 מיליון דולר, בהשוואה ל-525 מיליון דולר בשנה הקודמת, בעיקר עקב הגידול בסכום ששולם עבור רכישת רכוש קבוע ורכישת חברה-בת בעבור 27 מיליון דולר בשנה הנוכחית. הגידול קוזז בחלקו על-ידי תקבולים שנתקבלו ממכירת חברה-בת בסך של 26 מיליון דולר.

פעילות מימון

סך המזומנים נטו ששימשו לפעילויות מימון בשנת 2020 הסתכם ב-105 מיליון דולר, בהשוואה ל-490 מיליון דולר בשנה הקודמת. קיטון זה נובע בעיקר מירידה בפירעון, נטו, של הלוואות לטווח ארוך ולטווח קצר, וקוזז בחלקו על-ידי תקבולים במזומן מעסקאות נגזרים לגידור, בסך של 24 מיליון דולר, לצד ירידה בתשלומי דיבידנד בשנה הנוכחית.

השקעות הוניות משמעותיות (Principal Capital Expenditures)

ההשקעות ההוניות במזומן של החברה לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 הסתכמו ב-626 מיליון דולר ו-576 מיליון דולר, בהתאמה. השקעות אלו כוללות השקעות ברכוש קבוע ובנכסים בלתי מוחשיים.

ההשקעות ההוניות העיקריות של החברה במהלך שלוש השנים האחרונות כללו עבודות שבוצעו בפרוייקטים העיקריים הבאים:

הקמת תחנת שאיבה חדשה (P-9) בסדום. בשל נסיגת מפלס המים באגן הצפוני של ים המלח, קו המים נסוג ממיקום תחנת השאיבה הקיימת, ולכן יש צורך להקים תחנת שאיבה חדשה. תחנת השאיבה החדשה תשמש לשאיבת התמלחות מים המלח אל מערכת ההובלה. הפרויקט כולל מעגן בתוך הים עבור המשאבות, גשר לחוף, מעגן בחוף, צינורות הובלה ותעלה פתוחה. תהליך הרצת תחנת השאיבה P-9 צפוי להתחיל במהלך הרבעון הראשון של שנת 2021 והפעלתה צפויה במהלך המחצית השנייה של שנת 2021.

הגבהת הסוללות סביב בריכת אידוי מס' 5 ("הבריכה") בים המלח. מטרת הפרויקט היא לספק הגנה מפני נזק ליסודות ולמבנים של בתי המלון הנמצאים בסמוך לשפת הבריכה, ליישוב נווה זוהר ולתשתיות אחרות הממוקמות לאורך קו החוף המערבי של הבריכה. הפרויקט מנוהל על-ידי ממשלת ישראל, באמצעות החברה להגנות ים המלח (חל"י) בשיתוף עם מי"ה (אשר מימנה 39.5% מעלות הפרויקט). עבודות ההקמה של החופים הסמוכים למלונות הושלמו וכעת, חל"י מבצעת עבודות הגבהה באזור הביניים שבין שני מתחמי בתי המלון. מפלס התמיסות צפוי להגיע לרמתו המירבית (15.1 מטרים) עד סוף שנת 2021. החל משנת 2022 ואילך, שימור נפח התמיסות בבריכה ייעשה רק בדרך של קציר המלח, כחלק מפתרון הקבע (פרויקט קציר המלח), אשר אמור לספק הגנה עד תום תקופת הזיכיון הנוכחי, בשנת 2030.

קציר מלח בים המלח. פרויקט המיועד לספק פתרון קבע להעלאת מפלס המים בבריכה 5 ולייצב את המפלס בה על גובה קבוע באמצעות קציר המלח מקרקעית הבריכה והעברתו לאגן הצפוני של ים המלח. בהתאם להסכם נקבע, כי תכנון וביצוע פרויקט קציר המלח יבוצעו על ידי מי"ה. החברה נושאת ב-80% מעלות פרויקט קציר המלח ומדינת ישראל נושאת ב-20% מעלות פרויקט קציר המלח, אולם חלקה של המדינה לא יעלה על 1.4 מיליארד ש"ח. מחפר המלח, חלק מפרויקט קציר המלח, החל בפעילות ברבעון הרביעי של שנת 2020.

איחוד מתקני הייצור והרחבת היכולות הלוגיסטיות בספרד. החברה מצויה בעיצומו של תהליך איחוד פעילויות איי.סי.אל איבריה לאתר אחד, וזאת על ידי הרחבת הייצור באתר Súria (הכולל מכרה ומפעל) והפסקת פעילויות הכרייה באתר Sallent, אשר ארעה בחודש יוני 2020. הפרויקט כולל בניית מתקן העמסה חדש ברציף הטעינה בנמל ברצלונה, אשר הושלם במהלך שנת 2020, מנהרת גישה לחיבור המכרה למפעלים על פני הקרקע באמצעות מסועים (פרויקט הרמפה), הצפוי להתחיל בפעילות במהלך המחצית הראשונה של שנת 2021, וכן שדרוג תשתיות הלוגיסטיקה הסובבות את המכרה. השלמת פרויקט הרמפה צפוי להגדיל את כושר הייצור במכרה עד להיקף של כ-1 מיליון טון בשנה, ובעתיד, לאחר השלמתן של התאמות לוגיסטיות נדרשות נוספות, להגדיל את כושר הייצור עד לכ-1.3 מיליון טון בשנה.

הרחבת כושר הייצור של TBBA בנאות חובב. בעקבות הביקוש הגובר משוקי הרכב והטלקומוניקציה, החברה פועלת להגברת יכולת ייצור ה-TBBA (Tetrabromobisphenol A), מעכב בעירה מבוסס-ברום, לרבות תחילת ייצור במפעל החדש שבאתר החברה בנאות חובב. שוק היעד המרכזי עבור המוצר הוא סין.

בשנת 2020, ההשקעות ההוניות (CAPEX) העיקריות כללו את הקמת תחנת השאיבה החדשה (P-9) באגן הצפוני של ים המלח, איחוד מתקני ייצור האשלג בספרד (מכרה, לוגיסטיקה ונמל), הרחבת כושר ייצור ה-TBBA בנאות חובב, פרויקט קציר המלח בבריכות האידוי בסדום, השלמת בניית המתקן החדש לייצור חומצה זרחתית לבנה במסגרת המיזם המשותף בסין (YPH) ופרויקטים בישראל הקשורים לחוק אוויר נקי.

בשנת 2021, מתכננת החברה להשלים את איחוד מרכזי הייצור בספרד והרחבת כושר הייצור, לסיים את ההשקעה בתחנת השאיבה החדשה (P-9), להשקיע בדוברה חדשה בסדום, להקים מפעל חדש לייצור סיבי חלבון לתעשיית המזון בארה"ב ולהמשיך בהשקעה בפרויקטים בישראל הקשורים לחוק אוויר נקי.

החברה מממנת השקעות הוניות באמצעות תזרים מזומנים מפעילות שוטפת וממסגרות אשראי.

מדיניות חשבונאית קריטית ואומדנים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם ל-IFRS, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של החברה, נדרשת הנהלת החברה להניח הנחות באשר לפרשנות החוקים החלים עליה, נסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

באור 2 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה כולל טבלה המציגה מידע בדבר הנחות שהניחה החברה וגורמים עיקריים אחרים לחוסר ודאות שקיימת בקשר לאומדנים אשר קיים סיכון משמעותי שתוצאתם עלולה להוביל להתאמה מהותית לערכים בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך השנה הכספית הבאה.

ג. מחקר ופיתוח וחדשנות, פטנטים ורישיונות

מחקר ופיתוח

פעילויות המחקר, הפיתוח והחדשנות של החברה הן חלק מהתוכנית האסטרטגית של החברה, וכוללות פיתוח מוצרים, פורמולציות ותהליכים. הפעילויות כוללות הן מחקר פנימי והן פעילויות מחקר משותפות עם אוניברסיטאות, מכונים וחברות הזנק (סטארט-אפ). פעילות המחקר, הפיתוח והחדשנות של החברה מכוונת לצרכי השוק והלקוחות הנוכחיים והעתידיים, בנוסף לזיהוי שימושים חדשים למינרלים שהחברה כורה ולנגזרות שלהם. פעילויות המחקר, הפיתוח והחדשנות של החברה תומכות בכל אחד ממגזרי הפעילות, בעוד פרויקטים אסטרטגיים וארוכי-טווח, פיתוח פלטפורמות דיגיטליות ופתרונות טכנולוגיים לחקלאים ואגרונומים מנוהלים ומפותחים ברמת הקבוצה.

תחומי פעילות המחקר, הפיתוח והחדשנות כוללים:

הדור הבא של מוצרי הדישון: יעילות שימוש בנוטריינטים, ציפויים מתכלים; חיישנים לחיווי מחסור בנוטריינטים; מחזקי צמיחה; ייצוב רמות חנקן.

טכנולוגיות מזון: שיפור מרקם, ייצוב, הפחתת מלח, הארכת חיי-מדף ותחליפי חלבון.

ניידות חשמלית (E-mobility) וקיימות: אחסון אנרגיה; פלטפורמת נשיאת מימן לתאי דלק; מִחזוּר סוללות ליתיום.

חומרים חדשניים: מעכבי בעירה; תוספי צבעים וציפויים; ביוצידים.

כלכלה מעגלית: מתוצרי לוואי למוצר; מִחזוּר; שיפור יעילות.

תעשייה 4.0: האינטרנט של הדברים בייצור (IoT), בטיחות וסביבה; למידת מכונה ובינה מלאכותית (AI) למטרות אופטימיזציה של הייצור ופיתוח מוצרים חדשים.

חקלאות דיגיטלית:

פיתוח הפלטפורמות הדיגיטליות של החברה ממשיך להתקדם במטרה לייצר אינטגרציה של מגוון טכנולוגיות חקלאות מדייקת (חיישנים, מידע חזותי ועוד) עם נתוני מחקר אגרונומיים נרחבים הנאספים ממקורות מגוונים.

הטכנולוגיה הדיגיטלית שפותחה ע"י החברה מפיקה מאגר נתונים הומוגני יחיד משולב עם מנועי AL/ML רבי-עוצמה (בינה מלאכותית ולמידת מכונה), זאת באמצעות אוטומטיזציה של תהליכי ניתוח, קיבוץ, תִקנוּן והעשרת נתונים ממספר רב של מקורות. טכנולוגיה זו המשלבת מנועי AL/ML מאפשרת

לחברה ליישם פתרונות מתקדמים ומבוססי-נתונים בדרך של קבלת-החלטות אגרונומיות בזמן אמת במטרה להגדיל את תפוקות היבול ורווחיותם של חקלאים. מספר הולך וגדל של שותפים גלובליים הצטרפו לפלטפורמה הדיגיטלית של החברה, לרבות מוסדות אקדמיים מהמובילים בעולם וחברות חקלאות גלובאליות. שיתופי מידע אלו תורמים לחיזוק התשתית הדיגיטלית של החברה באמצעות נתונים איכותיים ברמת ישימות גבוהה.

בשנת 2020 נרכשה על-ידי החברה, חברת תוכנה וניתוח נתונים (data analytics) בשם Growers Holdings Inc. ("Growers"), הממוקמת בארה"ב. צירופה של Growers העניקה מימד נוסף לפלטפורמה הדיגיטלית שלנו באמצעות שילוב הפתרונות המתקדמים שפיתחה Growers לשיפור יכולת קבלת ההחלטות של חקלאים, אגרונומים ואנשי מקצוע אחרים בתחום החקלאות, באמצעות יצירת המלצות מבוססות-נתונים הניתנות להתאמה וליישום באופן קל ופשוט.

שילוב זה מאפשר לחברה למנף את הפלטפורמה הדיגיטלית ואת הפתרונות מבוססי-הנתונים ליצירת קהילה של אנשי מקצוע בתחום החקלאות, אשר תאפשר שיתוף במידע ובידע בין כל הצדדים: מגדלים ואנשי מקצוע בתחום החקלאות, סוחרים, קמעונאים ויצרני מזון, כדי להפיק את הערך המרבי מחקלאות.

להלן תחומי פעילות המו"פ העיקריים בחלוקה למגזרים:

<u>מוצרים תעשייתיים</u>

- מעכבי בעירה חדשים עבור מעגלים מודפסים (PWB): פיתוח פתרונות חדשים מבוססי-זרחן עבור מעגלים מודפסים על פי דרישות חדשות שעלו מהשוק, לדוגמא PolyQuel® P100. זהו מעכב בעירה פולימרי מבוסס-זרחן עבור למינטים מבוססי-אפוקסי מתקדמים, המאפשר הגעה לביצועים משופרים. מעכב בעירה זה מצוי בשלב פיתוח השוק.
- מעכבי בעירה עבור פוליאורתנים: פיתוח פתרונות חדשים מבוססי-זרחן ופתרונות משולבי זרחן/ברום כמעכבי בעירה עבור שוק הפוליאוריתן (קצף גמיש וקשיח). לדוגמא, סדרת ה-VeriQuel F, מעכב בעירה פעיל חדש, גמיש, מבוסס-זרחן, עבור פוליאוריתן גמיש, אשר מצוי בתהליך השקה בשוק, ו-VeriQuel™R100, מעכב בעירה מבוסס-זרחן פעיל חדש עבור קצף בידוד קשיח בתחום הבנייה.
- אחסון אנרגיה – המשך פיתוח פתרונות אחסון אנרגיה מבוססי-ברום עבור חברות המייצרות סוללות מבוססות ברום, תוך שימוש במגוון תרכובות.
- ביוצידים – המשך הפיתוח של חומרים חדשים לטיפול במים ולמניעת ביופילם במערכות תעשייתיות לקירור מים ובמפעלים לעיבוד נייר ועיסת עץ. קידום טכנולוגיית Bactesperse עבור עיבוד נייר ועיסת עץ, ממברנות אוסמוזה הפוכה (Reverse Osmosis) ומגדלי קירור.
- מוצרים מבוססי-זרחן – פיתוח תמיסות חדשות מבוססות-זרחן עבור נוזלים הידראוליים;
- מוצרים מבוססי-מגנזיה – פיתוח פורמולציות שנועדו לענות על צרכים שלא קיבלו מענה בשווקים, כגון סילוק מלחי האלומיניום מדיאודורנטים, לדוגמא, CareMag D שזכה במדליית ארד עבור חדשנות בכנס In-Cosmetics הבינלאומי האחרון ונמצא כבר בשוק בשימוש חברה בינלאומית מובילה ובתהליך השקה בחברה אחרת. דוגמא נוספת הינה תחליף לתחמוצת האבץ (zinc oxide) במספר מוצרי צריכה.
- פיתוח מוצרים נוספים לשימוש בטיפול בתינוקות (CareMag B) ומסכות טיפול קוסמטי לפנים (CareMag M).
- שימוש בבינה מלאכותית לשם זיהוי יישומים חדשים עבור ברום ונגזרות ברום.
- תמיכה בייצור – שיפור איכות המוצרים ועלויות הייצור, חיסכון באנרגיה, מחזור וטיפול בשפכים. שינוי תהליכים ושיפורם תוך שימוש בעקרונות הכימיה הירוקה.
- יישום תהליך חדש משופר עבור ייצור TBBA.

- פתרון בעיות ושיפור מחזורי תחזוקת ציוד באמצעות שימוש בחומרי בנייה טובים יותר למניעת קורוזיה מואצת, בלאי והתאמת ציוד.

הוצאות המחקר והפיתוח של מגזר המוצרים התעשייתיים בשנת 2020 עמדו על סך של כ-19 מיליון דולר.

<u>אשלג</u>

- פעולות לייעול וליצירת סינרגיה במטרה להגדיל את היקף ייצור האשלג ולהפחית את העלות לטון במפעלי האשלג והמגנזיום בסדום.
- קידום מחקר בתחומי הגנת הסביבה, כולל פיתוח שיטות לצמצום וטיפול בשפכים.
- בחינת שיטות אלטרנטיביות להגדלת כושר הייצור של הקרנליט בבריכות האידוי.
- יישום המלצות אגף המחקר ופיתוח לפתיחת צווארי בקבוק תוך התמקדות בתהליכי הפלוטציה והגיבוש במטרה להגדיל את כושר הייצור באיי.סי.אל איבריה.
- PotashpluS – אופטימיזציה של הפרמטרים בתהליך הדחיסה, פיתוח במכון IFDC (International Fertilizer Development Center) והגדלת כושר הייצור.
- פוליסולפט® מגורען – אופטימיזציה של התהליך בשני היבטים: תפוקה ואיכות, וכן יישומו של ציפוי אורגני חדש.

סך הוצאות המחקר והפיתוח של מגזר אשלג בשנת 2020 הסתכמו בכ-5.3 מיליון דולר.

<u>פתרונות פוספט</u>

- החברה ממשיכה בבחינת התאמתם של סוגי סלע פוספט פוטנציאליים שונים לייצור חומצה זרחתית לבנה ומוצרי המשך, במסגרת מאמציה לנצל ולהגדיל את רזרבות הפוספט הקיימות. בשנת 2021 תמשיך החברה בניתוח סוגי פוספט שונים, לרבות: ביצוע פעילות מו"פ, תוכניות הרצה (פיילוט), בחינת התאמתם של התהליכים במפעלים והערכות אחרות להיתכנות כלכלית.
- מחקרים בנושא הגנת הסביבה, לרבות פיתוח שיטות לטיפול וצמצום שפכים ויישומים לשימוש במי פוספו-גבס.
- כלכלה מעגלית - אינטגרציה של טכנולוגיות פוספט ממקור שניוני – שימושים מיידיים במתקני הייצור באירופה ופיתוח מקורות עתידיים למוצרי הדשנים של החברה.
- פיתוח דשנים בעלי יעילות נוטריינטים אגרונומית (NUE) גבוהה יותר.
- פיתוח דשן PK חדש בעל מסיסות מלאה במים.
- פעילות מחקר ופיתוח בתחום רכיבי המזון תמכה בהמשך צמיחה בשווקים המסורתיים ובתחומי יישום בענפי בשר/עופות/מאכלי ים (MPS), מוצרי חלב ומוצרי מאפה, באמצעות הרחבת הנוכחות בשווקים מתעוררים.
- המשך גיוון סל המוצרים עבור תחליפי בשר. בהקשר זה, המשיכה החברה בפעילות המחקר ופיתוח של טכנולוגיית החלבון החלופי ROVITARIS® בשלושה תחומים: פותח תהליך חדש לייצור סיבי חלבון טבעוניים, אשר יושם במפעל בארה"ב בשנת 2021. מוצר זה מתאים לחיקוי בשר לבן רך עבור תחליפי עופות ודגים; בוצעה התמרה מוצלחת, מצמחוני לטבעוני, של טכנולוגיית התחליב (אמולסיה), על מנת לדמות נקניקיות, נתחים קרים וכדומה; טכנולוגיית ROVITARIS® לחלבונים, שזכתה לפרסים, שופרה עוד יותר במונחי איכות, במטרה להניע פריסה גלובלית מחוץ לגבולות ארה"ב.
- הקמת קבוצה ייעודית לחדשנות קצה (Front-End), המתמקדת בזיהוי רכיבים פורצי-דרך, תוך שיתוף פעולה עם מומחי ביג דאטה, לאיתור טכנולוגיות עתידיות.

סך הוצאות המחקר והפיתוח של מגזר פתרונות פוספט בשנת 2020 הסתכם בכ-8 מיליון דולר.

פתרונות חדשניים לחקלאות

מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מקדם חדשנות ופיתוח מוצרים ושירותים חדשים.

יעדי מחקר ופיתוח עיקריים:

- שיפור סל המוצרים באמצעות ייצור תרכובות חדשות; בעיקר תרכובות מותאמות לפי דרישת הלקוח.
- פיתוח דשני NPK בשחרור מבוקר עם ציפוי שמתכלה במלואו ובמהירות גדולה יותר.
- פיתוח יישומים לשימור מים ולשיפור זמינות הדשן סביב השורש.
- פיתוח טכנולוגיות חדשות המשפרות את יעילות השימוש בחומרים מזינים וגדילת הצמח.

סך כל הוצאות המחקר והפיתוח של מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות בשנת 2020 עמדו על כ-10 מיליון דולר.

כלכלה מעגלית

במהלך השנים האחרונות קידמה החברה את מחויבותה לנושא הכלכלה מעגלית. במהלך שנת 2020, נמשך המעקב אחר מיזמי כלכלה מעגלית וקודמו יוזמות שונות בתחום. מיזמים בכל רחבי העולם כוללים שימוש בתוצרי-לוואי של החברה כחומרי גלם בתעשיות אחרות וכן ביחידות עסקיות אחרות בתוך הקבוצה. מתקני החברה עושים גם שימוש בתוצרי-לוואי של תעשיות אחרות כחלק מחומרי הגלם שלהם.

מיזמים ותוכניות בהרצה כוללים:

- שימוש באפר בוצתי (sewage sludge ash) לייצור דשנים.
- ניצול תוצרי-לוואי של מלח. כחלק מפעילותה השוטפת, מופקים במפעלי ייצור האשלג של החברה כ-2.6 מיליון מ"ק מלח (לא כולל פרויקט קציר המלח). החברה פועלת לאיתור שטחים חלופיים לאחסון המלח בקרבת האזורים שבהם מופק המלח. קיר המלח המוקם לאורך הגבול בין ישראל לירדן, המצוי בקרבת השטח לאגירת המלח (כ-1.2 מיליון מ"ק) מספק פתרון לאגירת כמויות מסוימות של מלח תוך תמיכה בצרכי הביטחון של מדינת ישראל. קרוב ל-1 ק"מ של קיר מלח כבר הוקמו בשטח.
- מיזם ESK אוסף אפר שנותר מתהליך בקרת הפליטות לאוויר (APCr), יוצק מהם לבנים, ועושה שימוש בלבנים כחומרי תמיכה במכרות, המחליפים עץ ופלדה.
- MagiK – יצירת ערך מתוצרי-לוואי. מוצר חדש שפותח ומשווק, המיוצר מתוצר-לוואי המופק כחלק מתהליך ייצור המגנזיום.

קניין רוחני

החברה מאמינה כי הקניין הרוחני שלה חיוני להגנה על הפעילות העסקית שלה ופיתוחה. החברה מחזיקה ב-750 פטנטים שאושרו במדינות שונות ברחבי העולם.

בנוסף, החברה מחזיקה ביותר מ-3,000 סימני מסחר רשומים בכל רחבי העולם, לרבות, בין היתר:

- ®Fyrol - שם מותג של סדרת מעכבי בעירה מבוססי-זרחן המיועדים ליישומי קצף פוליאוריתן קשיח וגמיש.
- ®Joha - סימן מסחר גלובלי בתחום הרכיבים המיוחדים למוצרי חלב, המתמחה במלחי תחליב (אמולסיה) לגבינות מעובדות.
- ®Merquel - סדרת מלחים אנאורגניים מבוססי-ברום המשמשים לבקרה וצמצום של פליטות כספית מתחנות כוח פחמיות.

- ®Osmocote - מותג מוביל בתחום הדשנים בשחרור מבוקר (CRF), העושה שימוש בטכנולוגיות חדשניות ומשמש לדישון צמחים הגדלים במשתלות פרחים, בעציצים ועוד.
- ®Peters - מותג של דשנים מסיסים במים, המיועד ספציפית לצמחים הגדלים על מצעי גידול, בעציצים ובמשתלות פרחים.
- ®Tari - מותג בענף הבשר וכן בענף בשרי הבוטיק המתמקד בייצור ועיבוד של מוצרי בשר תוך שימוש בתוספים פונקציונליים, תבלינים וחומרי טעם.
- ®Brifisol - מותג בענפי הבשר ומאכלי הים, המתמקד בשיפור המרקם על-ידי הוספת חומר המגן מפני נזקי הקפאה (cryoprotecant) למוצרי מזון קפואים דוגמת בשר, שרימפס, פילה דג ועוד.
- ®Rovitaris - שם מותג לסדרת תחליפי בשר על בסיס צמחי, שלמעשה לא ניתן להבחין בינם לבין מקביליהם המסורתיים מבשר.

החברה אינה סבורה שאובדן פטנט כלשהו או קבוצת פטנטים קשורים או סימני מסחר כלשהם יהיה בעל השפעה מהותית על פעילותה או על תוצאותיה הכספיות.

ד. מגמות (Trend Information)

מידע בקשר עם מגמות מופיע בפסקאות נוספות לאורך "סעיף 5– סקירה ותחזית תפעולית ופיננסית- א. תוצאות תפעוליות". בנוסף, תיתכן המשך תנודתיות בתוצאות הפעילות של החברה ברבעונים הבאים. גורמים ספציפיים משמעותיים של המגמות האמורות מתוארים בניתוח לעיל ביחס לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019. עונתיות הפעילות של החברה מתוארת ב-"סעיף 4 - מידע אודות החברה– ב. סקירה עסקית".

ה. התקשרויות חוץ-מאזניות

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, לא היו לחברה התקשרויות חוץ מאזניות מהותיות, פרט לסכומים שתוארו בבאור 13ז(2) ובבאור 18א(5) לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

ו. מחויבויות חוזיות

למידע אודות המחויבויות החוזיות של החברה, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

ז. נמל מבטחים

מידע המוצג בסעיף 5 לדוח שנתי זה על גבי טופס 20-F אינו מידע בדבר עובדות היסטוריות, ומהווה "מידע צופה פני עתיד". ראה "מידע צופה פני עתיד" בדוח זה. החברה מסתמכת על נמל המבטחים שנקבע בסעיף 27A ל-Securities Act of 1933, על תיקוניו, וכן בסעיף 21E ל- Securities Exchange Act of 1934, על תיקוניו, בהצגתו של מידע צופה פני עתיד כאמור.

סעיף 6. דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים

א. דירקטורים ונושאי משרה

בטבלה שלהלן מוצגים פרטיהם של הדירקטורים בחברה נכון ליום 1 במרס, 2021. המען למשלוח הודעות לדירקטורים של החברה הינו: אצל איי.סי.אל גרופ בע"מ, רחוב ארניא 23, מגדל המילניום, תל אביב 6120201, ישראל.

שם	גיל	תאריך תחילת כהונה כדירקטור/ית
יואב דופלט	52	דצמבר 2018 וכיו"ר הדירקטוריון החל מחודש יולי 2019
אביעד קאופמן	50	מרס 2014
אבישר פז	64	אפריל 2001
ליאור רייטבלט	63	נובמבר 2017
נדב קפלן	75	אוגוסט 2018
עובדיה עלי	76	אוגוסט 2011
ראם עמינח	59	מרס 2017
רות רלבג	60	ינואר 2018
שגיא קאבלה	44	פברואר 2016
ציפי עוזר-ערמון	54	ינואר 2020

ד"ר נדב קפלן וגב' רות רלבג הינם "דירקטורים חיצוניים" בהתאם לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות").

מר ליאור רייטבלט וגב' ציפי עוזר-ערמון עומדים בדרישות "דירקטורים בלתי תלויים" בהתאם לחוק החברות.

גב' רות רלבג, גב' ציפי עוזר-ערמון, מר נדב קפלן, מר ראם עמינח ומר ליאור רייטבלט הינם דירקטורים עצמאיים בהתאם לכללים החלים על חברות אמריקניות הנסחרות ב-NYSE. ה"ה יואב דופלט, אבישר פז, אביעד קאופמן, שגיא קאבלה ועובדיה עלי אינם נחשבים לדירקטורים עצמאיים על-פי הכללים האמורים בשל התפקידים שהם ממלאים בחברה או אצל בעל השליטה בחברה; דירקטורים אלה אינם נחשבים בלתי תלויים גם על פי הדין הישראלי בשל קשריהם עם בעל השליטה בחברה או עם החברה.

לפרטים נוספים, ראה "סעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ג. פרקטיקות בדירקטוריון – דירקטורים חיצוניים".

יואב דופלט. מר דופלט מכהן כמנהל הכללי של החברה לישראל בע"מ. בעברו כיהן כמנהל הכללי של Kenon Holdings Ltd., חברה גלובלית (סימול בורסאי NYSE: KEN), וכיו"ר דירקטוריון IC Power Ltd., חברה להפקת אנרגיה, ממרס 2014 ועד ספטמבר 2017. לפני כן מר דופלט היה המייסד והמנהל הכללי של קרן ההון הפרטית (פרייבט אקוויטי) של קבוצת עופר, במסגרתה היה מעורב באינספור השקעות בתחומי הפרייבט אקוויטי והטכנולוגיה. מר דופלט שימש גם כמנהל הכללי של אקס.טי. השקעות (לשעבר אקס.טי. קפיטל ועופר היי-טק) משנת 2001. מר דופלט הוביל מספר הנפקות לציבור של הנפקות הון וחוב בארה"ב ובאירופה, והינו בעל ניסיון עסקי וגלובלי נרחב עם חברות בצמיחה. בנוסף, כיהן מר דופלט כיו"ר או.פי.סי. אנרגיה בע"מ (סימול בורסאי תל אביב: OPC) ומשמש כדירקטור בצים שירותי ספנות משולבים בע"מ. מר דופלט הינו בעל תואר ראשון בכלכלה וניהול מהטכניון, ובעל תואר שני במנהל עסקים (MBA) מאוניברסיטת חיפה.

אביעד קאופמן. מר קאופמן מכהן כמנהל הכללי של Quantum Pacific (UK) LLP, יו"ר הדירקטוריון של החברה לישראל בע"מ וחבר דירקטוריון בחברת Kenon Holdings Ltd. ובחברות פרטיות אחרות,

אשר כל אחת מהן עשויה להיות קשורה לאותו מוטב סופי, מר עידן עופר. מר קאופמן שימש בעבר כסמנכ"ל הכספים של Quantum Pacific (UK) LLP (2008-2017). מר קאופמן שימש בעבר כמנהל המיסוי הבינלאומי ומילא תפקידים בכירים במטה הכספים ב-.Amdocs Ltd (2002-2007). לפני כן, מילא מר קאופמן תפקידי ייעוץ שונים ב-KPMG. מר קאופמן הינו רואה חשבון מוסמך ובעל תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות (בהצטיינות) מהאוניברסיטה העברית בירושלים ותואר שני במנהל עסקים (MBA) בהתמחות במימון מאוניברסיטת תל אביב.

אבישר פז. מר פז כיהן כיו"ר דירקטוריון או.פי.סי. אנרגיה בע"מ עד יום 3 בינואר 2021. בעברו כיהן מר פז כמנהל הכללי של החברה לישראל, ולפני כן שימש סמנכ"ל הכספים של החברה לישראל. מר פז בעל תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת תל אביב והינו רואה חשבון מוסמך בישראל.

ליאור רייטבלט. מר רייטבלט כיהן כמנהל הכללי ויו"ר הדירקטוריון של סופר-פארם (ישראל) בע"מ. עוד כיהן מר רייטבלט בעבר, בין היתר, כיו"ר דירקטוריון לייף סטייל בע"מ וכדירקטור באופיס דיפו ישראל בע"מ. מר רייטבלט הינו רואה חשבון מוסמך, בעל תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת תל אביב ותואר שני במנהל עסקים (MBA) מאוניברסיטת ברקלי, קליפורניה.

ד"ר נדב קפלן. ד"ר נדב קפלן כיהן עד לאחרונה כיו"ר דירקטוריון ORAN Safety Glass (בשנים 2008-2020). בנוסף, ד"ר קפלן שימש בעבר כיו"ר הדירקטוריון של 11 חברות תעשייתיות וכחבר דירקטוריון בארבע חברות ציבוריות בישראל. הוא בעל דרגת אל"מ (מיל') ושימש כנווט קרב בשירות הסדיר ובמילואים (1964-1997). טרם פרישתו משירות צבאי (1986) שימש ד"ר קפלן כראש מחלקת תכנון בחיל האוויר. ד"ר קפלן הינו בעל תואר ראשון בכלכלה ומנהל עסקים מאוניברסיטת בר אילן, תואר שני בניהול מהמכון הטכנולוגי של מסצ'וסטס (MIT) בארה"ב, ותואר שלישי בלימודי זיכרון מאוניברסיטת חיפה.

עובדיה עלי. מר עלי מכהן כיו"ר דירקטוריון בתי זיקוק לנפט בע"מ. מר עלי כיהן כיו"ר הדירקטוריון של רשות שדות התעופה, התעשייה הצבאית (תעש מערכות בע"מ), שמנים בסיסיים חיפה בע"מ ואיי.סי.פי.איי. מר עלי כיהן כחבר בדירקטוריונים של מלח הארץ בע"מ, שערי ריבית בע"מ, צים שירותי ספנות משולבים בע"מ ואו.פי.סי. רותם בע"מ. מר עלי הוא בעל תואר ראשון בייעוץ חינוכי ומקרא מאוניברסיטת חיפה ובוגר מכללת ליפשיץ למורים בירושלים.

ראם עמינח. מר עמינח מכהן כדירקטור בתעשייה האווירית לישראל בע"מ. עד לאחרונה כיהן מר עמינח כשותף המייסד בפירמת רואי החשבון שטיינמץ עמינח ושות'. בשירותו הצבאי, בדרגת תת-אלוף, שימש כחבר בפורום מטכ"ל, ראש אגף התקציבים של משרד הביטחון, היועץ הכספי לרמטכ"ל וראש המערך התקציבי של צה"ל. מר עמינח שימש בעבר כדירקטור בעופר השקעות בע"מ וכן כדירקטור ויו"ר ועדת הביקורת בצים בע"מ מקבוצת החברה לישראל. מר עמינח היה חבר בחבר הנאמנים של המרכז הרפואי הדסה. מר עמינח הינו רואה חשבון מוסמך, בעל תואר ראשון בהצטיינות בכלכלה וחשבונאות ותואר שני במנהל עסקים, שניהם מאוניברסיטת תל אביב.

רות רלבג. גב' רות רלבג מכהנת כסמנכ"ל הכספים של שירותי בריאות כללית, ושימשה בעבר כסמנכ"ל הכספים של המרכז הרפואי שערי צדק בירושלים (2011-2020), סמנכ"ל לכלכלה רפואית של המרכז הרפואי תל אביב ע"ש סוראסקי (איכילוב) (2009-2011), ראש מנהלת בתי החולים וסמנכ"ל לתכנון תקצוב ותמחור במשרד הבריאות (2004-2009), וכסמנכ"ל וראש אגף בנקאות מסחרית וקמעונאית בבנק הבינלאומי (2001-2003). גב' רלבג שימשה בין היתר גם כמ"מ יו"ר דירקטוריון הבנק הבינלאומי למשכנתאות בע"מ כארבע שנים, כמ"מ יו"ר דירקטוריון בנק עצמאות למשכנתאות בע"מ כארבע שנים, כחברת דירקטוריון ב"שראל" בע"מ, כחברת דירקטוריון קופ"ג אר"ם תגמולים וכדירקטורית חיצונית בהכשרת הישוב ביטוח בע"מ, בקבוצת גולף אנד קו בע"מ ובבית ההשקעות הלמן-אלדובי בע"מ. גב' רלבג משמשת כיום, בין היתר, כדירקטורית חיצונית בקבוצת מ. אביב מפעלי בנייה. לגב' רלבג תואר ראשון בכלכלה ומינהל עסקים ותואר שני (MBA) במדיניות ציבורית, שניהם מהאוניברסיטה העברית בירושלים.

שגיא קאבלה. מר קאבלה הינו סמנכ"ל הכספים של החברה לישראל מחודש דצמבר 2015. מר קאבלה מכהן כדירקטור בקבוצת בז"ן ובעבר שימש מנהל בכיר לפיתוח עסקים, אסטרטגיה וקשרי

משקיעים בחברה לישראל. לפני הצטרפותו לחברה לישראל החזיק מר קאבלה במספר תפקידי ניהול ב-KPMG בתחומי Corporate Finance ו-M&A. מר קאבלה בעל תואר שני במנהל עסקים (MBA) בהתמחות במימון מהמכללה למנהל, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת בר-אילן והינו רואה חשבון מוסמך בישראל.

ציפי עוזר-ערמון. גב' עוזר-ערמון מכהנת כמנהלת הכללית של .Lumenis Ltd. טרם הצטרפותה ל-Lumenis הובילה גב' עוזר-ערמון את פעילות טבע תעשיות פרמצבטיות בע"מ ביפן ושימשה כסמנכ"ל בכירה לשיווק ומכירות ב-SanDisk. לפני כן שימשה גב' עוזר-ערמון כסגנית נשיא ומנכ"ל MSystems. בנוסף לאיי.סי.אל, מכהנת גב' עוזר-ערמון כחברת דירקטוריון בקבוצת שטראוס בע"מ, איתמר מדיקל בע"מ, רמב"ם מד-טק, מועצת הרשות הלאומית לחדשנות טכנולוגית ואוניברסיטת תל אביב. לגב' עוזר-ערמון תואר ראשון בהצטיינות בכלכלה ותואר שני במנהל עסקים (MBA) בהתמחות במימון ושיווק, שניהם מאוניברסיטת תל אביב, והיא בוגרת תוכנית AMP של ביה"ס למנהל עסקים באוניברסיטת Harvard.

בטבלה שלהלן מוצגים פרטיהם של נושאי המשרה בחברה (שאינם דירקטורים) נכון ליום 1 במרס, 2021. המען למשלוח הודעות הינו: אצל איי.סי.אל גרופ בע"מ, רחוב ארניא 23, מגדל המילניום, תל אביב 6120201, ישראל.

שם	גיל	תפקיד
רביב צולר	57	נשיא ומנכ"ל
אמיר משולם[1]	44	סמנכ"ל בכיר, מבקר פנים גלובלי
אננטה נ. דסיקאן	52	סמנכ"ל בכיר ומנהל חדשנות וטכנולוגיה ראשי
ענת טל-קטלב	52	נשיאת חטיבת מוצרים תעשייתיים
אלי אמון	55	סמנכ"ל בכיר, חטיבת פתרונות חדשניים לחקלאות
אילנה פחימא	55	סמנכ"ל בכירה למשאבי אנוש גלובלי (CPO)
קובי אלטמן	53	מנהל כספים ראשי (CFO)
לילך גבע-הראל	44	סמנכ"ל בכירה, יועצת משפטית גלובלית
מירי מישור	57	סמנכ"ל בכירה, מערכות מידע גלובליות
ניצן משה	53	סמנכ"ל בכיר לתפעול גלובלי
נעם גולדשטיין	60	נשיא חטיבת אשלג
עופר ליפשיץ	62	נשיא חטיבת פתרונות פוספט

(1) ראה "ג. פרקטיקות בדירקטוריון – מבקר פנים".

רביב צולר. מר צולר מכהן כנשיא ומנהל כללי של ICL החל מיום 14 במאי 2018. טרם הצטרפותו ל-ICL, כיהן מר צולר כמנהל כללי של איי.די.איי. ביטוח ישיר בע"מ, הנסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב. בשנת 1999 ייסד מר צולר את Ness Technologies, אשר נרשמה למסחר בנאסד"ק בשנת 2004, ושימש עד שנת 2007 כנשיא ומנהל כללי של Ness. החל משנת 2012 ועד חודש אוקטובר 2019 כיהן מר צולר בהתנדבות כיו"ר הפרויקט הלאומי האתיופי (ENP), ארגון ללא כוונות רווח. מר צולר בעל תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת תל אביב, והינו רואה חשבון מוסמך.

אננטה נ. דסיקאן. ד"ר אננטה דסיקאן מונה לתפקיד מנהל חדשנות וטכנולוגיה ראשי ב-ICL בחודש נובמבר 2018, וקודם לסמנכ"ל בכיר ביום 1 בנובמבר 2019. ד"ר דסיקאן הצטרף ל-ICL בשנת 2007, ולפני תפקידו הנוכחי שימש בתפקידים ניהוליים בכירים בתחומי המסחר והטכנולוגיה, לרבות סמנכ"ל בכיר של פעילות מעבדי הבעירה ב-ICL מוצרים תעשייתיים (2014-2018), נשיא חטיבת המוצרים התעשייתיים באמריקה (2013-2015) וסמנכ"ל גלובלי של מו"פ זרחן (2007-2013). לפני שהצטרף לאיי.סי.אל בשנת 2007, שימש ד"ר דסיקאן במספר תפקידים ניהוליים-טכנולוגיים בחברות סופרסטה ואקצו נובל. מר דסיקאן בעל תואר דוקטור ותואר שני בהנדסה כימית מאוניברסיטת קלרקסון שבפוטסדם, ניו יורק, ותואר ראשון בהנדסה כימית מהמכון הטכנולוגי Coimbatore באוניברסיטת מדראס, הודו.

ענת טל-קטלב. גב' ענת טל-קטלב מכהנת כנשיאת חטיבת מוצרים תעשייתיים מאוגוסט 2018. גב' טל-קטלב הצטרפה ל-ICL בשנת 1995 ושימשה בתפקידים בכירים בחטיבת מוצרים תעשייתיים, וביניהם כמנהלת שיווק מעכבי בעירה וכמנהלת החטיבה העסקית למוצרי ברום ותרכובות. בהמשך שימשה כמשנה למנכ"ל איי.סי.אל מוצרים תעשייתיים וכמנהלת ICL מוצרים תעשייתיים. גב' טל-קטלב הינה בעלת תואר בהנדסה כימית מאוניברסיטת בן גוריון.

אלי אמון. מר אמון מכהן כסמנכ"ל בכיר בחטיבת פתרונות חדשניים לחקלאות החל מפברואר 2017. מר אמון הצטרף ל-ICL בשנת 1994 וכיהן במגוון תפקידי ניהול, לרבות סמנכ"ל בכיר למכירות, שיווק ולוגיסטיקה ב-ICL דשנים, סמנכ"ל מכירות ב-ICL דשנים, וסמנכ"ל לוגיסטיקה ב-ICL דשנים. מר אמון הינו בעל תואר ראשון בכלכלה ומנהל עסקים ותואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת בן גוריון בנגב.

אילנה פחימא. גב' אילנה פחימא מכהנת כ-CPO, סמנכ"ל בכירה למשאבי אנוש גלובלי מנובמבר 2018. טרם הצטרפותה לחברה שימשה גב' פחימא כסמנכ"ל משאבי האנוש בחטיבת האיכות הגלובלית של טבע תעשיות פרמצבטיות וכסמנכ"ל משאבי האנוש של טבע בישראל. לפני כן שימשה גב' פחימא במגוון תפקידים במכבי שירותי בריאות, ביניהם מנהלת משאבי אנוש אזורית ומנהלת איכות השירות אזורית. גב' פחימא היא בעלת תואר ראשון בעבודה סוציאלית ותואר שני בניהול מערכות בריאות, שניהם מאוניברסיטת בן גוריון.

קובי אלטמן. מר אלטמן מכהן כמנהל הכספים הראשי (CFO) של ICL משנת 2015. לפני שהצטרף לחברה מר אלטמן החזיק במספר תפקידים בכירים בטבע תעשיות פרמצבטיות בע"מ (2006-2015) (סימול בורסאי TASE ו-NYSE: TEVA) וב-Amdocs Ltd. (1999-2006) (סימול בורסאי NYSE: DOX). מר אלטמן הינו רואה חשבון מוסמך בישראל ובעל תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה ותואר שני בכלכלה, שניהם מאוניברסיטת בר אילן.

לילך גבע-הראל. גב' גבע-הראל מכהנת כסמנכ"ל בכירה ויועצת משפטית גלובלית מיום 1 בפברואר 2019. טרם הצטרפותה ל-ICL, משנת 2009 שימשה גב' גבע-הראל כמשנה בכירה למנכ"ל וראשת מטה בית ההשקעות בפסגות בית השקעות בע"מ, כמו גם יועצת משפטית ראשית. בעבר שימשה גב' גבע-הראל כשותפה במחלקת מיזוגים ורכישות במשרד עורכי-הדין גרוס, קליינהנדלר, חודק, הלוי, גרינברג ושות'. גב' גבע-הראל היא בעלת תואר ראשון ותואר שני במשפטים מאוניברסיטת בר אילן וחברה בלשכת עורכי-הדין בישראל.

מירי מישור. גב' מישור מכהנת כסמנכ"ל בכירה למערכות מידע גלובליות משנת 2014. גב' מישור הצטרפה ל-ICL בשנת 1986 ושימשה בתפקידים שונים, ביניהם CIO של ICL מוצרים תעשייתיים וסמנכ"ל מערכות מידע של ICL דשנים. גב' מישור הינה בעלת תואר ראשון במתמטיקה ומדעי המחשב ותואר שני בתעשייה וניהול, שניהם מאוניברסיטת בן גוריון בנגב.

ניצן משה. מר משה מונה לתפקידו כסמנכ"ל בכיר לתפעול באוקטובר 2019. מאז שנת 2014 ועד 2019 שימש מר משה כסמנכ"ל תפעול בכיר של ICL מוצרים תעשייתיים. לפני כן מילא מר משה שורה של תפקידים בכירים ברותם אמפרט נגב, כולל סמנכ"ל חטיבת חומצות ודשנים, מנהל רכש וחוזים, ומנהל מפעל החומצה הגופרתית ברותם. מר משה בעל תואר שני במנהל עסקים (MBA) ותואר ראשון בהנדסה כימית, שניהם מאוניברסיטת בן גוריון בנגב.

נעם גולדשטיין. מר גולדשטיין מכהן כנשיא חטיבת האשלג החל מאוגוסט 2018. מר גולדשטיין הצטרף ל-ICL בשנת 1986 וכיהן בתפקידים שונים בחטיבת האשלג, בהם סמנכ"ל פיתוח עסקים, סמנכ"ל כספים באירופה, סמנכ"ל תשתיות, סמנכ"ל בכיר לתפעול במפעלי ים המלח וסמנכ"ל בכיר אשלג ומגנזיום. מר גולדשטיין הינו בעל תואר ראשון בכלכלה ומנהל עסקים מהאוניברסיטה העברית בירושלים ותואר שני בכלכלה מאוניברסיטת בן גוריון בנגב. כמו כן, מר גולדשטיין הוא בוגר תכנית עמיתים של מרכז השל לקיימות.

עופר ליפשיץ. מר ליפשיץ מכהן כנשיא חטיבת פתרונות הפוספט של ICL מאוגוסט 2018. מר ליפשיץ הצטרף ל-ICL בשנת 1996 ומילא שורה ארוכה של תפקידים בכירים, ובין היתר כיהן כמשנה למנכ"ל בחטיבת ICL מוצרים תעשייתיים, סמנכ"ל בכיר לתהליכים גלובליים, מנהל תוכנית האינטגרציה של החברה וסמנכ"ל בכיר לפרויקטים מיוחדים, ועד לאחרונה כיהן כנשיא חטיבת המינרלים החיוניים.

מר ליפשיץ הינו בעל תואר ראשון בכלכלה ותואר שני בהנדסת תעשייה וניהול, שניהם מאוניברסיטת בן גוריון בנגב.

קשרי משפחה

לא קיימים קשרי משפחה בין מי מחברי ההנהלה הבכירה והדירקטורים בחברה.

הסדרים לבחירת דירקטורים וחברי הנהלה

אין כל הסדרים או הבנות עם בעלי מניות עיקריים, לקוחות, ספקים או אחרים שלפיהם נבחרו מי מחברי ההנהלה הבכירה או מחברי דירקטוריון החברה.

ב. תגמול

תגמול דירקטורים: חוק החברות קובע כי תגמול דירקטורים מחייב, ככלל, אישור ועדת תגמול ומשאבי אנוש, דירקטוריון ובעלי מניות החברה, בסדר זה. על אישור ועדת תגמול ומשאבי אנוש והדירקטוריון להיות בהתאם למדיניות התגמול של החברה. בנסיבות מיוחדות רשאים ועדת תגמול ומשאבי אנוש והדירקטוריון לאשר הסדר תגמול שאינו עולה בקנה אחד עם מדיניות התגמול של החברה, ובלבד שלקחו בחשבון את אותם שיקולים וסוגיות הנדרשים לעניין אישורה של מדיניות תגמול, כאמור בחוק החברות, ושאישור בעלי המניות ניתן באמצעות רוב מיוחד לענייני תגמול, כמתואר תחת "סעיף 7 – בעלי מניות עיקריים ועסקאות עם צדדים קשורים (ובעלי עניין) – ב. עסקאות עם צדדים קשורים (ובעלי עניין) – אישור תגמול לדירקטורים ולנושאי משרה".

ככלל, אישור בעלי המניות אינו נדרש עבור תגמול דירקטורים המשולם במזומן (גמול שנתי וגמול השתתפות בישיבות) עד לסכום המרבי הקבוע בתקנות שתוקנו מכוח חוק החברות ומסדירות את התגמול לדירקטורים חיצוניים ("תקנות התגמול"). תקנות התגמול קובעות סכומים מרביים ומזעריים לתשלום תגמול במזומן (גמול שנתי וגמול השתתפות בישיבות) בהתאם לסך הונה העצמי של החברה, או לחילופין ניתן לשלם תגמול ביחס כלשהו שייקבע לתגמול המשולם לדירקטורים אחרים שאינם בעלי שליטה ואינם מועסקים על-ידי החברה או על-ידי בעל השליטה ותאגידים בשליטתו (ביחד, "דירקטורים אחרים"), המכונה "תגמול יחסי במזומן".

דירקטורים שהינם נושאי משרה או דירקטורים בחברה לישראל (למעט יו"ר דירקטוריון החברה, מר יואב דופלט, אשר ביחס אליו קיים הסדר תגמול נפרד, כמפורט להלן) אינם מקבלים תגמול במזומן בעבור שירותיהם כדירקטורים. חלף זאת, סכומים אלה כלולים בדמי הניהול השנתיים אשר משולמים לחברה לישראל בהתאם להסכם עמה. דמי הניהול ששולמו לחברה לישראל במהלך שנת 2020 מכוח ההסכם עמה שבתוקף מיום 1 בינואר 2018, בהמשך לאישור בעלי המניות מיום 24 באפריל 2018, כללו, בין היתר, את כל מרכיבי הגמול ההוני (או ההטבה הכלכלית בגינו) והמזומן, עבור שירותיהם של הדירקטורים בחברה שהינם נושאי משרה בחברה לישראל, למעט מר דופלט.

בהתאם לאישור בעלי המניות שניתן באסיפה הכללית השנתית שהתקיימה ביום 23 בדצמבר 2015, עד ליום 9 בינואר 2021 שילמה החברה לדירקטורים שאינם נושאי משרה בחברה לישראל (לרבות דירקטורים חיצוניים כהגדרתם בחוק החברות), שכיהנו מעת לעת, תגמול יחסי במזומן בהתאם לתקנות התגמול, אשר כלל סכום שנתי אשר עמד בשנת 2020 על סך 365,000 ש"ח (כ-113,500 דולר) וכן גמול השתתפות לישיבה בסכום השווה לגמול ההשתתפות המזערי שניתן לשלם לדירקטורים חיצוניים בחברות שהון בעלי המניות בהן הוא כפי שהינו בחברה, בהתאם לתקנות התגמול כפי שיעודכנו מעת לעת. סכום זה עמד בשנת 2020 על סך 2,390 ש"ח (שווה ערך לכ-740 דולר) לישיבה עבור דירקטורים אשר אינם עונים להגדרת "דירקטורים מומחים" על-פי תקנות התגמול, ו-3,180 ש"ח (שווה ערך לכ-990 דולר) לישיבה עבור דירקטורים העונים להגדרת "דירקטורים מומחים", והכל בהתאם לתקנות התגמול. לבקשת הדירקטורים בחברה, לאור השפעת מגפת הקורונה על השוק ועל המשק, ועקב מחויבותם האישית ותחושת האחריות ביחס למאמצי החברה לתמוך בעובדיה ובקהילות שבקרבן היא פועלת, בוצעה הפחתה וולונטרית בשיעור 10% מן הסכום השנתי וגמול ההשתתפות לישיבה של הדירקטורים שאינם מועסקים בחברה, וזאת לתקופת ששת

החודשים מאי-אוקטובר 2020. לפרטים אודות התגמול ההוני השנתי שהחברה העניקה לדירקטורים שאינם מועסקים בחברה עד שנת 2021, ראה טבלת מענקי גמול הוני (LTI) לחברי הדירקטוריון להלן וההערות הנלוות לה.

החל מיום 9 בינואר 2021, הופחת התגמול לדירקטורים חיצוניים בחברה ולכל יתר הדירקטורים שאינם נושאי משרה בחברה לישראל הזכאים לתגמול עבור כהונתם ככאלה, לסכום השנתי הקבוע ולגמול ההשתתפות לישיבה המשולם לדירקטורים מומחים בהתאם לתקנות התגמול, המחליף את מודל "הגמול היחסי" ששולם בעבר לדירקטורים בחברה. בהתאם לקביעת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, מודל תגמול חדש זה (משמע, בהתאם לתקנות התגמול), יחול על כל הדירקטורים, כפי שיכהנו מעת לעת, ולמעט דירקטורים המכהנים כנושאי משרה (כהגדרתם בחוק החברות) בחברה לישראל.

בנוסף, החברה מכסה ו/או משלמת החזרים לדירקטורים עבור הוצאות (לרבות הוצאות נסיעה) בהן נשאו בקשר עם ישיבות הדירקטוריון וישיבות של ועדות הדירקטוריון או בקשר עם מתן שירותים אחרים לחברה בתפקידם כדירקטורים, וזאת בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולתקנות התגמול. חברי דירקטוריון החברה נהנים גם מביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה והסדרי שיפוי ופטור שהוסכמו עמם. למידע נוסף, ראה "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ג. פרקטיקות בדירקטוריון – ביטוח ושיפוי".

<u>תגמול יו"ר הדירקטוריון הפעיל</u>: תנאי התגמול של מר דופלט כיו"ר פעיל של דירקטוריון החברה אושרו על-ידי ועדת התגמול ומשאבי האנוש של החברה ודירקטוריון החברה ביום 15 באפריל 2019, ועל-ידי בעלי המניות באסיפה הכללית המיוחדת שהתקיימה ביום 29 במאי 2019. תנאי התגמול של מר דופלט יעמדו בתוקף למשך שלוש שנים, החל מיום 1 ביולי 2019, מועד כניסתו לתפקיד. לפרטים נוספים אודות תנאי התגמול של מר דופלט, ראה טבלת חמשת בעלי התגמולים הגבוהים לשנת 2020 בפרק "תגמול הנהלה בכירה" להלן.

למעט ההסכם עם מר דופלט בתפקידו כיו"ר פעיל של דירקטוריון החברה כמתואר לעיל, ולמעט האצת הבשלה של הענקות הוניות עם סיום כהונתם של דירקטורים בנסיבות מסוימות, אין לחברה כל הסדרים בכתב עם מי מהדירקטורים הנוכחיים המקנים הטבה כלשהי בעת סיום קשריו של דירקטור כאמור עם החברה.

הענקות הוניות (LTI) לחברי הדירקטוריון[1]:

הענקה לשנת	ניצעים	מועד הענקה	סוג ני"ע[2]	מועדי אישור אורגנים	שווי הענקה לדירקטור (ש"ח)	כמות שהוענקה לדירקטור	מועד פקיעה ומועדי הבשלה
2020	כל הדירקטורים המכהנים מעת לעת (למעט יו"ר הדירקטוריון ונושאי משרה בחברה לישראל)	23.4.2020	מניות חסומות	ועדת משאבי אנוש ותגמול – 3.11.2019, דירקטוריון – 4.3.2020 בעלי מניות (אספה שנתית) – 23.4.2020	310,000	25,389	**הבשלה**: 3 מנות שוות, בחלוף 12, 24 ו-36 חודשים מיום 1.1.2020 (ומיום 16.1.2020 ביחס לגב' עוזר-ערמון)
2020	מר יואב דופלט, יו"ר פעיל של הדירקטוריון	1.7.2019	אופציות	ועדת משאבי אנוש ותגמול, דירקטוריון – 15.4.2019 בעלי מניות (אסיפה מיוחדת) – 29.5.2019	3 מיליון	2,168,675	**מועד פקיעה**: 30.6.2024 **הבשלה**: מחצית האופציות בחלוף 24 חודשים ממועד ההענקה, ומחציתן בחלוף 36 חודשים ממועד ההענקה

(1) ההענקות ההוניות נעשות בהתאם לתוכנית התגמול ההוני של החברה (2014), כפי שתוקנה ביוני 2016.

(2) המניות כפופות לחסימה בהתאם לסעיף 15ג לחוק ניירות ערך.

* למידע נוסף אודות השווי ההוגן ותנאי ההבשלה של המניות החסומות, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

תגמול הנהלה בכירה

סכום התגמול המצטבר ששילמה החברה ביחס לכל חברי ההנהלה הבכירה של החברה (GEC – Global Executive Committee) נכון ליום 31 בדצמבר 2020 עמד על כ-11 מיליון דולר עבור שנת 2020. סכום זה כולל הפרשה שנתית לפנסיה או הטבות פרישה אחרות ביחס לחברי ההנהלה הבכירה, בסך של כ-1 מיליון דולר.

לבקשת חברי ההנהלה בחברה, לאור השפעת מגפת הקורונה על השוק ועל המשק, ועקב מחויבותם האישית ותחושת האחריות ביחס למאמצי החברה לתמוך בעובדיה ובקהילות שבקרבן היא פועלת, בוצעה הפחתה וולונטרית בשיעור 10% בשכר החודשי של חברי ההנהלה הבכירה בחברה, לרבות נשיא ומנכ"ל החברה, וזאת לתקופת ששת החודשים מאי-אוקטובר 2020 ("הפחתה וולונטרית להנהלה"). לפרטים אודות הפחתה וולונטרית בשיעור 10% בדמי הניהול לחברה לישראל ביחס לתקופת ששת החודשים יולי-דצמבר 2020, ראה "סעיף 7 – ב. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין – דמי ניהול לבעל שליטה".

הטבלה שלהלן וההערות הנלוות מפרטות את התגמולים ששולמו על-ידי החברה עבור שנת 2020 ביחס לחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירים בחברה בגין התקופה האמורה.

	פרטי המקבל		תשלומים עבור שירותים				
שם	תפקיד	אחוז משרה	שכר בסיס[1]	שכר ונלוות לשכר[2]	מענק (STI)[3]	תגמול הוני (LTI)[4]	סך הכל
			אלפי דולר				
רביב צולר[5]	נשיא ומנכ"ל	100%	672	997	636	1,738	3,371
קובי אלטמן[6]	מנהל כספים ראשי (CFO)	100%	390	534	349	486	1,369
עופר ליפשיץ[7]	נשיא חטיבת פתרונות פוספט	100%	338	486	295	428	1,209
ענת טל-קטלב[8]	נשיאת חטיבת מוצרים תעשייתיים	100%	276	404	264	428	1,096
יואב דופלט[9]	יו"ר דירקטוריון פעיל	-	-	-	-	1,041	1,041

(1) שכר הבסיס השנתי של נושאי המשרה שבטבלה משקף את הסכומים ששולמו בפועל לאחר ההפחתה הוולונטרית להנהלה.

(2) טור רכיב השכר ונלוות לשכר בטבלה לעיל כולל את כל הרכיבים הבאים: שכר בסיס, זכויות סוציאליות כמקובל, הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל, רכב חברה, והחזר הוצאות טלפון. התגמול הינו בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

(3) מענק תמריץ לטווח קצר (STI)/מענק שנתי לנושאי המשרה בגין 2020, ובכלל זאת לחמשת נושאי המשרה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בשנת 2020, אושרו על-ידי ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה בימים 8 ו-17 בפברואר 2021, בהתאמה.

(4) ההוצאה בגין תשלום תגמול מבוסס מניות מחושבת בהתאם לתקני החשבונאות המקובלים (IFRS) ומוכרת בדוח רווח והפסד של החברה על פני תקופת ההבשלה של כל מנה. הסכומים המוצגים בטור זה מייצגים את ההוצאה שנרשמה בדוחות הכספיים של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 ביחס לתגמול הוני שהוענק לנושא המשרה. לפרטים אודות תוכניות התגמול ההוני של החברה, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

(5) <u>תנאי הכהונה וההעסקה של מר צולר, כפי שאושרו על-ידי האורגנים המוסמכים בחברה, כוללים</u>: (א) שכר בסיס שנתי בסך 2.4 מיליון ש"ח (כ-708,000 דולר), צמוד למדד המחירים לצרכן בישראל. שכר הבסיס השנתי של מר צולר נכון ליום 31 בדצמבר 2020 נותר 2.4 מיליון ש"ח (כ-708,000 דולר). שכר הבסיס החודשי של מר צולר, נכון ליום 31 בדצמבר 2020, עמד על כ-202,800 ש"ח (כ-59,000 אלף דולר), ואולם, במהלך ששת החודשים מאי-אוקטובר 2020 הופחת שכר הבסיס של מר צולר בשיעור של 10% לאור ההפחתה הוולונטרית להנהלה; (ב) מענק שנתי במזומן בהתאם לתכנית המענקים ולמדיניות התגמול של החברה. מענק המטרה של מר צולר כקבוע בהסכם ההעסקה שלו הינו 2.5 מיליון ש"ח (כ-778,000 דולר), כאשר המענק השנתי המרבי הינו עד לסך של 3.75 מיליון ש"ח (כ-1.17 מיליון דולר). לפרטים אודות המענק השנתי של מר צולר בשנת 2020, ראה "רכיב המענק השנתי" להלן; (ג) זכאות לתגמול תמריץ הוני שנתי לטווח ארוך (להלן – LTI או גמול הוני) בסך 4.8 מיליון ש"ח (כ-1.34 מיליון דולר). לפרטים אודות המענקים ההוניים למר צולר, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה; (ד) מר צולר זכאי לתקופת הודעה מוקדמת בת 12 חודשים במקרה של פיטורין (שלא בעילה), ונדרש לתת לחברה הודעה מוקדמת של 6 חודשים במקרה של התפטרות. במהלך תקופת ההודעה המוקדמת כאמור, מר צולר עשוי להידרש להמשיך לעבוד עבור החברה, ולפיכך ימשיך להיות זכאי לכל תנאי התגמול שלו, למעט מענק שנתי בגין תקופת ההודעה המוקדמת ולמעט הקצאה הונית, ככל שתהיה בתקופת ההודעה המוקדמת; (ה) בנוסף, במקרה של סיום כהונה, מר צולר יהיה זכאי לפיצויי פיטורין נוספים בסכום השווה למכפלת משכורת הבסיס האחרונה שלו במספר שנות כהונתו כמנכ"ל ונשיא החברה; (ו) מר צולר זכאי לכל יתר ההטבות במזומן ושאינן במזומן המוענקות למנהלים בכירים בחברה על-פי מדיניות החברה כפי שתהיה מעת לעת, לרבות, אך לא רק, הפרשות פנסיוניות, קרן השתלמות, ביטוח אובדן כושר עובדה, רכב חברה, גילום מס (gross up) וכו', וכן להסדרי פטור, ביטוח ושיפוי החלים על נושאי המשרה בחברה.

(6) מר קובי אלטמן מכהן כמנהל הכספים הראשי (CFO) של החברה החל מיום 1 באפריל 2015. <u>הסכם ההעסקה של מר אלטמן קובע כי</u>: (א) שכר הבסיס של מר אלטמן יעודכן פעמיים בשנה בשיעור עליית מדד המחירים לצרכן בחודשים שחלפו ממועד העדכון האחרון. שכר הבסיס החודשי של מר אלטמן, נכון ליום 31 בדצמבר 2020, עמד על כ-117,750 ש"ח (כ-34,250 אלף דולר), ואולם, במהלך ששת החודשים מאי-אוקטובר 2020 הופחת שכר הבסיס של מר אלטמן בשיעור של 10% לאור ההפחתה הוולונטרית להנהלה; (ב) הסכם ההעסקה אינו מוגבל בזמן ויהיה תקף עד לסיומו על-ידי אחד הצדדים במתן הודעה מוקדמת בכתב; (ג) מר אלטמן זכאי לתקופת הודעה מוקדמת בת 6 חודשים; (ד) מר אלטמן זכאי לכל ההטבות הנהוגות בחברה, כגון הפרשות שוטפות לקרן פנסיה, לפיצויי פיטורין, אובדן כושר עבודה, רכב חברה.

(7) הסכם ההעסקה של מר ליפשיץ קובע כי: (א) שכר הבסיס של מר ליפשיץ יכול להתעדכן פעמיים בשנה בשיעור עליית מדד המחירים לצרכן בחודשים שחלפו ממועד העדכון האחרון. שכר הבסיס החודשי של מר ליפשיץ, נכון ליום 31 בדצמבר 2020, עמד על כ-102,060 ש"ח (כ-31,700 אלף דולר), ואולם, במהלך ששת החודשים מאי-אוקטובר 2020 הופחת שכר הבסיס של מר ליפשיץ בשיעור של 10% לאור ההפחתה הוולונטרית להנהלה; (ב) הסכם ההעסקה אינו מוגבל בזמן ויהיה תקף עד לסיומו על-ידי אחד הצדדים במתן הודעה מוקדמת בכתב; (ג) מר ליפשיץ זכאי לתקופת הודעה מוקדמת בת 3 חודשים; (ד) מר ליפשיץ זכאי לכל ההטבות הנהוגות בחברה, כגון הפרשות שוטפות לקרן פנסיה, לפיצויי פיטורין, אובדן כושר עבודה, רכב חברה.

(8) הסכם ההעסקה של גב' טל-קטלב קובע כי: (א) שכר הבסיס של גב' טל-קטלב יכול להתעדכן פעמיים בשנה בשיעור עליית מדד המחירים לצרכן בחודשים שחלפו ממועד העדכון האחרון. שכר הבסיס החודשי של גב' טל-קטלב, נכון ליום 31 בדצמבר 2020, עמד על כ-83,100 ש"ח (כ-25,800 אלף דולר), ואולם, במהלך ששת החודשים מאי-אוקטובר 2020 הופחת שכר הבסיס של גב' טל-קטלב בשיעור של 10% לאור ההפחתה הוולונטרית להנהלה; (ב) הסכם ההעסקה אינו מוגבל בזמן ויהיה תקף עד לסיומו על-ידי אחד הצדדים במתן הודעה מוקדמת בכתב; (ג) גב' טל-קטלב זכאית לתקופת הודעה מוקדמת בת 6 חודשים; (ד) גב' טל-קטלב זכאית לכל ההטבות הנהוגות בחברה, כגון הפרשות שוטפות לקרן פנסיה, לפיצויי פיטורין, אובדן כושר עבודה, רכב חברה וגילום מס.

(9) תנאי התגמול של מר דופלט, כפי שאושרו על-ידי האורגנים המוסמכים בחברה, כוללים: (א) גמול הוני (LTI) באופציות בלבד, בשווי הענקה של 9 מיליון ש"ח (כ-2.8 מיליון דולר) לשנים 2019-2021 (3 מיליון ש"ח (כ-933,100 דולר) לשנת הבשלה); (ב) במקרה סיום כהונתו של מר דופלט כיו"ר פעיל של הדירקטוריון, תימשך תקופת ההבשלה של ההענקות ההוניות הניתנות לו לתקופה של 12 חודשים לאחר סיום הכהונה.

רכיב המענק השנתי

מדיניות התגמול של החברה קובעת נוסחה לחישוב המענק השנתי למנכ"ל וליו"ר דירקטוריון החברה. בנוגע ליתר נושאי המשרה בחברה, נקבע במדיניות התגמול של החברה כי המענקים השנתיים יכול ויחושבו לפי מדדים פיננסיים ו/או יעדי ביצוע מדידים שאינם פיננסיים, כפי שייקבעו מראש על-ידי ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה, ו/או הערכה איכותית.

בימים 8 ו-17 בפברואר 2021 אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את המענקים השנתיים לנושאי המשרה בחברה בגין 2020, ובכלל זאת חמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בשנת 2020 מבין נושאי המשרה הבכירים בחברה, בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

נוסחת תמריץ טווח קצר (STI) (מענק שנתי) למנכ"ל החברה: בהתאם למדיניות התגמול, מענק המטרה במסגרת תוכנית המענקים (תמריץ לטווח קצר (STI)) למנכ"ל החברה מייצג את סכום התשלום הרעיוני בעבור רמת ביצועים של 100% (כלומר, השגת 100% בכל היעדים) בשנה נתונה. מענק המטרה של מנכ"ל החברה לא יעלה על 120% ממשכורתו השנתית. 80% מיעד המענק למנכ"ל יימדדו אל מול רמת הביצוע של יעדים שנתיים מדידים, פיננסיים ושאינם פיננסיים, הנקבעים על-ידי ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה בתחילתה של כל שנת כספים, כמפורט במדיניות התגמול. מתוך 80% מיעדי המענק, לפחות 60% של יעדי המענק יימדדו אל מול יעדים פיננסיים אשר ייכללו בתקציב השנתי. 20% הנותרים (או פחות) מיעדי המענק יימדדו אל מול יעדים לא פיננסיים מדידים אחרים. רמת השגת היעד בכל אחד מן היעדים, בין אם פיננסיים מדידים או לא פיננסיים מדידים, תיבחן בנפרד מן היעדים האחרים, בהתאם למדרג ביצוע הקבוע במדיניות התגמול, אשר יתורגם למקדמי תשלום (פקטורים). ככל שהביצועים בפועל של הרווח התפעולי המתואם של החברה ו/או הרווח הנקי המתואם לא יעמדו ברף ביצוע מינימלי (60% מהתקציב), לא ישולם מענק בגין 80% ממענק המטרה הנמדדים אל מול יעדים מדידים פיננסיים ושאינם פיננסיים.

20% הנותרים מיעד ה-STI למנכ"ל החברה יימדדו על-פי הערכה איכותית של ועדת משאבי אנוש ותגמול ודירקטוריון החברה, לאחר קבלת המלצת יו"ר הדירקטוריון. התשלום המרבי בגין רכיב זה לא יעלה על סכום השווה ל-3 משכורות בסיס חודשיות או 25% מסך המענק המשולם בפועל.

סך המענק המרבי שישולם למנכ"ל החברה על-פי מדיניות התגמול לא יעלה, ביחס לשנה נתונה, על הנמוך מבין: 130% ממענק המטרה למנכ"ל בגין אותה שנה, או 1.5 מיליון דולר. מענק המטרה בפועל של מר צולר, כפי שנקבע בהסכם ההעסקה שלו, הינו 2.5 מיליון ש"ח (כ-778,000 דולר).

מענק STI לרביב צולר לשנת 2020: המענק השנתי למר צולר לשנת 2020 חושב בהתאם לנוסחת ה-STI למנכ"ל החברה כמתואר לעיל. סך התשלום בפועל למר צולר בגין 2020 עמד על 81.8% מתוך 100% האפשריים.

מענק STI לקובי אלטמן לשנת 2020: תשלום המענק השנתי למר אלטמן בגין 2020 עמד על 1.12 מיליון ש"ח (כ-349,000 אלף דולר), ומשקף רמת ביצוע משולבת של 79.4% ביחס לכל רכיבי נוסחת החישוב שלו. סכום זה נקבע בהתבסס על הרווח הנקי המתואם והרווח התפעולי המתואם של החברה אל מול התקציב (30% משקל), יעדים מדידים אחרים, פיננסיים ושאינם פיננסיים, אל מול התקציב (40% משקל) והערכה איכותית של ביצועיו של מר אלטמן במהלך שנת 2020 (30% משקל).

מענק STI לעופר ליפשיץ לשנת 2020: תשלום המענק השנתי למר ליפשיץ בגין 2020 עמד על 0.95 מיליון ש"ח (כ-295,000 אלף דולר), ומשקף רמת ביצוע משולבת של 77.6%. סכום זה נקבע בהתבסס על הרווח הנקי המתואם והרווח התפעולי המתואם של החברה אל מול התקציב (30% משקל), יעדים מדידים אחרים, פיננסיים ושאינם פיננסיים, אל מול התקציב (40% משקל) והערכה איכותית של ביצועיו של מר ליפשיץ במהלך שנת 2020 (30% משקל).

מענק STI לגב' טל-קטלב לשנת 2020: תשלום המענק השנתי לגב' טל-קטלב בגין 2020 עמד על 0.847 מיליון ש"ח (כ-264,000 דולר), ומשקף רמת ביצוע משולבת של 85%. סכום זה נקבע בהתבסס על הרווח הנקי המתואם והרווח התפעולי המתואם של החברה אל מול התקציב (30% משקל), יעדים מדידים אחרים, פיננסיים ושאינם פיננסיים, אל מול התקציב (40% משקל) והערכה איכותית של ביצועיה של קב' טל-קטלב במהלך שנת 2020 (30% משקל).

תנאי התגמול של מר דופלט אינם כוללים רכיב מענק שנתי (STI).

ג. פרקטיקות בדירקטוריון

הדירקטוריון

על-פי תקנון החברה, על דירקטוריון החברה למנות לא פחות משבעה ולא יותר מעשרים דירקטורים (כולל הדירקטורים החיצוניים בחברה). הדירקטורים בחברה (למעט הדירקטורים החיצוניים) נבחרים בדרך כלל על-ידי בעלי המניות באספה הכללית השנתית של בעלי המניות בחברה. בנוסף, לדירקטוריון סמכות למנות דירקטורים על מנת למלא חוסרים בדירקטוריון או מכל סיבה אחרת. כל אחד מהדירקטורים בחברה, למעט הדירקטורים החיצוניים, מכהן ממועד בחירתו או מינויו ועד לאספה השנתית הבאה של בעלי המניות. על-פי תקנון החברה, בדירקטוריון החברה חייב להתקיים רוב של דירקטורים שהינם אזרחי ותושבי ישראל. כעיקרון, לצורך הפסקת כהונתו של דירקטור בחברה (למעט דירקטור חיצוני כמפורט להלן) נדרש אישור של לפחות רוב מקרב בעלי זכויות ההצבעה המיוצגים והמשתתפים באסיפת בעלי המניות.

נכון למועד הדוח, דירקטוריון החברה מונה עשרה דירקטורים. במקרה של שוויון קולות בהצבעה בדירקטוריון, ליו"ר הדירקטוריון מוקנית הזכות להכריע בהצבעה. מר ליאור רייטבלט וגב' ציפי עוזר-ערמון עומדים בדרישות שנקבעו לדירקטורים בלתי תלויים, כהגדרתם בחוק החברות. חברי הדירקטוריון גב' רות רלבג, גב' ציפי עוזר-ערמון, מר נדב קפלן, מר ראם עמינח ומר ליאור רייטבלט עומדים בדרישות שנקבעו לדירקטורים עצמאיים בהתאם לכללים החלים על חברות אמריקניות הנסחרות ב-NYSE. חברי הדירקטוריון ה"ה יואב דופלט, אבישר פז, אביעד קאופמן, שגיא קאבלה ועובדיה עלי אינם נחשבים לדירקטורים עצמאיים בשל התפקידים שהם ממלאים בקבוצת בעל השליטה בחברה או בחברה. ד"ר נדב קפלן וגב' רות רלבג מכהנים כ"דירקטורים חיצוניים" בהתאם לחוק החברות. החברה לא התקשרה בהסכמים לקבלת שירותים עם הדירקטורים המכהנים בה, למעט עם יו"ר הדירקטוריון הפעיל של החברה, מר יואב דופלט.

דירקטורים חיצוניים

כחברה ציבורית בישראל, החברה מחויבת, במסגרת חוק החברות, לשני דירקטורים חיצוניים לפחות העומדים בקריטריונים מסוימים של אי-תלות, המבטיחים שהם אינם קשורים לחברה או לבעל השליטה שלה. הגדרת "דירקטור חיצוני" או "דירקטור בלתי תלוי" בחוק החברות והגדרת "דירקטור עצמאי" על-פי כללי ה-NYSE, הן הגדרות דומות במידה רבה, כך שלדעת החברה ניתן לצפות, ככלל, שדירקטור העונה על אחת ההגדרות יענה גם על השנייה. עם זאת, משום שההגדרות אינן זהות בדין הישראלי ובדין האמריקני, ייתכן שדירקטור יענה על אחת ההגדרות, אך לא בהכרח על האחרת.

דירקטור חיצוני נדרש להיות בעל מומחיות פיננסית וחשבונאית או בעל כשירות מקצועית, כהגדרתן בתקנות הרלוונטיות שפורסמו מכוח חוק החברות, ולפחות אחד מהדירקטורים החיצוניים חייב להיות בעל מומחיות פיננסית וחשבונאית. הדירקטורים החיצוניים, גב' רות רלבג וד"ר נדב קפלן, הינם בעלי מומחיות פיננסית וחשבונאית כהגדרת התקנות. דירקטור חיצוני זכאי להחזר הוצאות וגמול כקבוע בתקנות התגמול שפורסמו מכוח חוק החברות, אך נאסר עליו/ה לקבל כל תגמול אחר מן החברה, במישרין או בעקיפין, במהלך כהונתו/ה ולמשך תקופה של שנתיים לאחר תום כהונתו/ה.

על-פי חוק החברות, דירקטורים חיצוניים חייבים להיבחר באסיפת בעלי המניות על-ידי רוב רגיל מקרב הקולות המשתתפים בהצבעה, ובלבד שיתקיים אחד מאלה: (א) אותו רוב יכלול רוב מכלל קולות בעלי המניות המשתתפים בהצבעה שאינם בעלי השליטה ושל בעלי מניות שאינם בעלי עניין אישי באישור המינוי (למעט עניין אישי שאינו נובע מקשרים עם בעל השליטה), ולמעט קולות נמנעים; או (ב) קולות המשתתפים בהצבעה שאינם בעלי השליטה ושל בעלי מניות שאינם בעלי עניין אישי במינוי (למעט עניין אישי שאינו נובע מקשרים עם בעל השליטה) המתנגדים למינוי אינם עולים על 2% מכלל זכויות ההצבעה בחברה. ככלל, כהונתם של דירקטורים חיצוניים לא תעלה על שלוש תקופות בנות שלוש שנים כל אחת, וכחברה שמניותיה נסחרות גם ב-NYSE, ועדת הביקורת והמאזן ודירקטוריון החברה רשאים להעמידם למינוי לתקופות נוספות בנות שלוש שנים בנסיבות מסוימות, המחייב אישור בעלי המניות ברוב זהה לזה הנדרש למינוי של דירקטור חיצוני כמתואר לעיל. גם במקרה שבו לא העמיד הדירקטוריון דירקטור חיצוני למינוי מחדש לתקופה שנייה או שלישית, ניתן להעמיד דירקטור

חיצוני למינוי מחדש, וזאת עד לשתי תקופות כהונה בנות שלוש שנים כל אחת, באופנים הבאים: (1) על-ידי אחד או יותר מבעלי מניות המחזיקים בלפחות 1% מזכויות ההצבעה בחברה (ובלבד שדירקטור חיצוני כאמור אינו 'בעל מניות קשור או מתחרה' או קרוב משפחתו של בעל מניות כאמור בעת המינוי, ואינו 'קשור' לבעל מניות כאמור בעת המינוי או בתקופה של שנתיים טרם מועד המינוי, כהגדרתם של מונחים אלה בחוק החברות). בנסיבות כאמור, מינויו מחדש של אותו דירקטור חיצוני מצריך את הסכמת בעלי המניות בחברה על-ידי רוב מקרב הקולות המשתתפים בהצבעה של בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה ובעלי מניות שאין להם עניין אישי באשור המינוי (למעט עניין אישי שאינו נובע מקשרים עם בעל השליטה, ולמעט קולות נמנעים), והקולות המשתתפים בהצבעה של בעלי מניות כאמור בעד המינוי מחדש עלו על 2% מכלל זכויות ההצבעה בחברה; וכן (2) על-ידי הדירקטור החיצוני עצמו, ובמקרה כזה המינוי מחדש על-ידי בעלי המניות יחייב את אותו הרוב הנדרש למינוי הראשוני של דירקטור חיצוני, כאמור לעיל. ניתן להפסיק את כהונתו של דירקטור חיצוני טרם תום תקופת כהונתו רק בדרך של הצבעה של בעלי המניות, לפי אותו סף הנדרש למינוי, או על-ידי בית משפט, אך זאת, בשני המקרים, רק אם הדירקטור החיצוני חדל לעמוד בדרישות הסטטוטוריות למינוי או במקרה שהדירקטור החיצוני הפר את חובת האמונים שלו כלפי החברה.

על-פי חוק החברות, כל אחת מוועדות הדירקטוריון המוסמכת להפעיל סמכות מסמכויותיו של הדירקטוריון תכלול בין חבריה לפחות דירקטור חיצוני אחד, וכל הדירקטורים החיצוניים חייבים להיות חברים בוועדת הביקורת ובוועדת התגמול של החברה.

נכון למועד הדוח השנתי, מכהנים בחברה שני דירקטורים חיצוניים: גב' רות רלבג, אשר תקופת כהונתה השנייה בת שלוש השנים החלה ביום 10 בינואר 2021, וד"ר נדב קפלן, אשר תקופת כהונתו הראשונה בת שלוש השנים החלה ביום 20 באוגוסט 2018.

מומחים פיננסיים

דירקטוריון החברה החליט, כי לפחות שלושה מחבריו יהיו בעלי מומחיות פיננסית וחשבונאית, כהגדרת המונח בתקנות שפורסמו מכוח חוק החברות. עוד קבע הדירקטוריון, בהסתמך על הצהרות כשירות שנמסרו לחברה, כי מתוך עשרת הדירקטורים המכהנים, שמונה דירקטורים עומדים בדרישות המומחיות האמורות.

בנוסף, קבע הדירקטוריון כי כל חברי ועדת הביקורת והמאזן של החברה הינם בעלי ידע בסיסי בענייני כספים (financially literate) לצורך עמידה בכללי ה-NYSE, וכי גב' רלבג וה"ה קפלן ורייטבלט עומדים בדרישות "מומחים פיננסיים בוועדת ביקורת" כהגדרתם בכללי הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC).

דירקטורים חליפיים

בהתאם לתקנון החברה, התואם את הדין בישראל, רשאי דירקטור למנות אדם אחר שאינו דירקטור או המשמש כדירקטור חליף (או, במקרה של דירקטור חליף במקומו של חבר באחת מוועדות הדירקטוריון, דירקטור אחר, ובלבד שאותו דירקטור חליף אינו משמש כחבר בוועדת הדירקטוריון האמורה) לשמש במקומו כדירקטור חליף, בכפוף לאישור הדירקטוריון. לא ניתן למנות את מי שאינו עומד בדרישות חוק החברות לעניין דירקטור בלתי תלוי כדירקטור חליף במקומו של דירקטור בלתי תלוי העומד בדרישות האמורות. כהונתו של דירקטור חליף ניתנת לסיום בכל עת על-ידי הדירקטור הממנה או על-ידי הדירקטוריון, ומסתיימת באופן אוטומטי עם סיום כהונתו של הדירקטור הממנה. לדירקטור חליף אותן זכויות ואחריות כשל דירקטור, למעט הזכות למנות דירקטור חליף. בתקופת הדוח, לא מונה אף דירקטור חליף.

ועדות הדירקטוריון

דירקטוריון החברה הקים את הוועדות הבאות, אשר פועלות בהתאם לכתבי אמנה (Charters) או נוהל כתוב הקובע, בין היתר, את הרכב הוועדה, אופן פעולתה, דרישות הכשירות והחברות בוועדה, תחומי אחריותה וסמכויותיה ועוד.

ועדת הביקורת והמאזן

על-פי הוראות חוק החברות, דירקטוריון של חברה ציבורית מחויב בהקמת ועדת ביקורת. ועדת הביקורת חייבת למנות לפחות שלושה דירקטורים העומדים בקריטריונים מסוימים של אי-תלות וחייבת לכלול את כל הדירקטורים החיצוניים של החברה. יו"ר ועדת הביקורת חייב להיות דירקטור חיצוני. תחומי האחריות של ועדת הביקורת על-פי חוק החברות כוללים זיהוי וטיפול בליקויים בניהול העסקי של החברה, בחינה ואישור של עסקאות עם בעלי עניין, גיבוש נהלי חשיפת שחיתויות (whistleblowing), פיקוח על מנגנון ביקורת הפנים בחברה ועל עבודת מבקר הפנים שלה, והערכת היקף העבודה והמלצה על שכר לרואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים של החברה. בנוסף, ועדת הביקורת נדרשת לבחון ולקבוע אם פעולות ועסקאות מסוימות עם בעל שליטה או עם נושא משרה בחברה הינן "מהותיות" או "חריגות" או אם הן זניחות על-פי הליכי האישור הנדרשים בהתאם לחוק החברות ונהלי החברה.

בהתאם לדין האמריקני ולדרישות ה-NYSE, ועדת הביקורת והמאזן בחברה אחראית גם על המינוי, התגמול והפיקוח על עבודתם של רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים של החברה. בהתאם לאותם דינים וכן בהתאם לחוק החברות והתקנות שנקבעו מכוחו, ועדת הביקורת והמאזן אחראית על סיוע לדירקטוריון החברה בפיקוח על הדוחות הכספיים של החברה, יעילות מנגנוני הבקרה הפנימיים של החברה ועמידתה בדרישות החוק והרגולציה.

נכון למועד הדוח השנתי, ועדת הביקורת והמאזן בחברה מורכבת משלושה דירקטורים, וכוללת את שני הדירקטורים החיצוניים בחברה, כדלקמן: גב' רות רלבג (יו"ר), ד"ר נדב קפלן, ודירקטור בלתי תלוי אחד: מר ליאור רייטבלט. בנוסף לעמידתה של הוועדה בדרישות הדין הישראלי, ועדת הביקורת והמאזן של החברה עומדת גם בדרישות החלות על חברות אמריקניות הנסחרות ב-NYSE ובכללי הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC). כל חברי ועדת הביקורת והמאזן בחברה הם גם דירקטורים עצמאיים (Independent Directors) כהגדרת מונח זה בכללי רשות ניירות הערך האמריקנית ובדרישות הרישום למסחר ב-NYSE. דירקטוריון החברה קבע כי כל חברי ועדת הביקורת והמאזן של החברה הם בעלי ידע בסיסי בענייני כספים (financially literate), כקבוע בכללי ה-NYSE, וכי גב' רלבג וה"ה קפלן ורייטבלט עומדים בדרישות "מומחים פיננסיים בוועדת ביקורת" כהגדרתם בכללי רשות ניירות הערך האמריקנית.

ועדת משאבי אנוש ותגמול

על-פי הוראות חוק החברות, דירקטוריון של חברה ציבורית חייב בהקמת ועדת תגמול. על ועדת התגמול לכלול לפחות שלושה דירקטורים העומדים בקריטריונים מסוימים של אי-תלות ועליה לכלול את כל הדירקטורים החיצוניים של החברה, הנדרשים ליצירת רוב בקרב חברי הוועדה. יו"ר ועדת התגמול חייב להיות דירקטור חיצוני. חברי ועדת התגמול מקבלים תגמול עבור כהונתם בהתאם לתקנות התגמול החלות על תגמול לדירקטורים חיצוניים. תחומי האחריות של ועדת התגמול על-פי חוק החברות כוללים: המלצה לדירקטוריון על מדיניות התגמול לנושאי משרה ודירקטורים המתבססת על קריטריונים מסוימים; המלצה לדירקטוריון על עדכונים, מעת לעת, במדיניות התגמול ובחינת יישומה; החלטה אם לאשר עסקאות בדבר תנאי כהונה והעסקה של נושאי משרה ודירקטורים הטעונות אישור של ועדת התגמול לפי הוראות חוק החברות, לרבות אישור, בנסיבות מסוימות, מתן פטור מאישור בעלי המניות ביחס לתנאיו של מועמד למשרת מנהל כללי העומד בדרישות אי-תלות מסוימות, בהתאם להוראות חוק החברות.

ועדת התגמול ומשאבי האנוש של החברה מפקחת, בנוסף, על תכניות הבונוסים והאופציות של החברה, הערכה של ההנהלה הבכירה והעובדים, תכנון העתודה הניהולית ועוד.

ועדת משאבי האנוש והתגמול של החברה מורכבת משלושה דירקטורים וכוללת את שני הדירקטורים החיצוניים בחברה: ד"ר נדב קפלן (יו"ר), גב' רות רלבג ודירקטור בלתי תלוי אחד: מר ליאור רייטבלט. כל חברי ועדת משאבי האנוש והתגמול של החברה הינם דירקטורים עצמאיים (Independent Directors) כהגדרת מונח זה בדרישות הרישום למסחר ב-NYSE ובכללי רשות ניירות הערך האמריקנית.

ועדת איכות הסביבה, בטיחות וקשרי חוץ

ועדת איכות הסביבה, בטיחות וקשרי חוץ של החברה אינה ועדה סטטוטורית, ונועדה לסייע לדירקטוריון במילוי חובותיו הנוגעות לפיקוח על מדיניותה ותוכניותיה של החברה בתחומי איכות הסביבה והבטיחות, תוכניות החברה בתחומי התרומה לקהילה ויחסי הציבור וההסברה. ועדת איכות הסביבה, בטיחות וקשרי חוץ אינה מוסמכת להפעיל סמכות כלשהי של הדירקטוריון, והיא בעלת סמכות ייעוץ בלבד. הוועדה מורכבת מארבעה דירקטורים: מר ראם עמינח (יו"ר), ד"ר נדב קפלן, מר עובדיה עלי ומר שגיא קאבלה.

ועדת תפעול

ועדת התפעול אינה ועדה סטטוטורית, ומטרתה היא לסייע לדירקטוריון במילוי חובותיו ביחס לפעילות העסקית ויישום האסטרטגיה, לרבות בחינת עסקאות מיזוג ורכישה ואסטרטגיית מחקר ופיתוח. ועדת התפעול של החברה אינה מוסמכת להפעיל סמכות כלשהי של הדירקטוריון, והיא בעלת סמכות ייעוץ בלבד. הוועדה מורכבת משישה דירקטורים: ה"ה יואב דופלט (יו"ר), אבישר פז, שגיא קאבלה, עובדיה עלי, ראם עמינח וליאור רייטבלט.

ועדת מימון

ועדת הכספים (מימון) של החברה אינה ועדה סטטוטורית, ומטרתה היא לסייע לדירקטוריון במילוי חובותיו ביחס לניהול ותפעול נושאי המימון, לרבות הלוואות, הנפקות הון, גידור, חוב ואמצעי מימון אחרים. ועדת הכספים (מימון) של החברה אינה מוסמכת להפעיל סמכות כלשהי של הדירקטוריון, והיא בעלת סמכות ייעוץ בלבד. ועדת הכספים (מימון) של החברה מורכבת מארבעה דירקטורים: מר אבישר פז (יו"ר), מר שגיא קאבלה, מר אביעד קאופמן וגב' רות רלבג.

מבקר פנים

על-פי הוראות חוק החברות, דירקטוריון של חברה ציבורית נדרש למנות מבקר פנים בהתאם להמלצת ועדת הביקורת. תפקידו של מבקר הפנים הוא לבחון, בין היתר, האם פעולותיה של החברה הן בהתאם לדין החל, לנהלי החברה ולנהלים עסקיים נאותים. על-פי חוק החברות מבקר הפנים לא יהיה בעל עניין (כהגדרתו בחוק החברות), דירקטור או נושא משרה בחברה, או קרוב משפחה של מי מהאמורים לעיל, וכן לא יהיה רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי של החברה או נציג שלו. מבקר הפנים של החברה מפקח על עבודתם של מספר מבקרים פנימיים הפועלים מטעמו ברחבי הארגון. נכון למועד הדוח השנתי, מבקר הפנים של החברה הינו מר אמיר משולם, רואה חשבון מוסמך בישראל, בעל תואר ראשון במשפטים מהמכללה למנהל וחבר לשכת עורכי-הדין בישראל. מר משולם מכהן בתפקידו החל מאוגוסט 2018.

תקנוני ההתאגדות של החברה וחברות מאוחדות שלה בישראל כוללים הוראות המאפשרות פטור מאחריות, שיפוי וביטוח אחריותם של נושאי משרה, הכל בהתאם להוראות חוק החברות הישראלי.

החברה, באישור ועדת תגמול ומשאבי אנוש, הדירקטוריון והאסיפה הכללית של בעלי המניות, העניקה לנושאי המשרה בה פטור וכתבי שיפוי וכן, שימרה את פוליסת ביטוח לדירקטורים ונושאי משרה. הביטוח והשיפוי אינם חלים בקשר לחריגים המפורטים בסעיף 263 לחוק החברות הישראלי. הפטור הינו בגין נזק שנגרם ו/או ייגרם על ידי אותם נושאי משרה כתוצאה מהפרה של חובת הזהירות כלפי החברה. ביחס לדירקטורים שהינם נושאי משרה בחברה לישראל, כפי שיכהנו מעת לעת, ביום 5 בינואר 2021, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות את הארכת כתבי הפטור והשיפוי לבעלי תפקידים אלה, למשך 9 שנים נוספות, החל מיום 30 בנובמבר 2020, כאשר פטור זה אינו חל על התחייבויות הנובעות מהחלטה או עסקה שלבעל השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה (גם נושא משרה אחר מזה שעבורו מוענק כתב הפטור) יש בה עניין אישי.

סכום השיפוי שתשלם החברה על פי כתב השיפוי, בנוסף לסכומים שיתקבלו מחברת ביטוח, אם יתקבלו, לכל נושאי המשרה במצטבר, בגין אחד או יותר מהאירועים המפורטים בו, הוגבל ל- 300 מיליון דולר. הביטוח מתחדש מדי שנה.

<u>עסקת המסגרת לביטוח דירקטורים ונושאי משרה</u>

בספטמבר 2017 אישרו בעלי המניות בחברה עסקת מסגרת, אשר אפשרה לחברה לרכוש, מעת לעת, פוליסות לביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה בשני רבדים, לרבות רובד ראשון משותף עם החברה לישראל, לתקופה של שלוש שנים החל ביום 1 בספטמבר 2017. ביום 30 בינואר 2020 אישרו בעלי המניות בחברה עסקת מסגרת תלת-שנתית חדשה להתקשרות החברה בפוליסות לביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה שתיכנס לתוקף ביום 1 בפברואר 2020 ("עסקת המסגרת החדשה"). פוליסות הביטוח הנכללות בעסקת המסגרת החדשה יכללו רובד ראשון משותף עם החברה לישראל עם תקרת אחריות משותפת עד לסך של 20 מיליון דולר, ורובד נפרד המכסה את החברה בלבד עם תקרת אחריות עד לסך של 330 מיליון דולר, עם תקרה כוללת בסך 350 מיליון דולר לשני הרבדים יחד. הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה הם מוטבים בשני הרבדים. בהתאם לעסקת המסגרת החדשה, עלות הפרמיה השנתית לא תעלה על סך של 10 מיליון דולר לשני הרבדים יחד. חלוקת החבות בתשלום פרמיית הביטוח בין החברה לבין החברה לישראל ברובד המשותף קובעת כי חלקה של החברה יהיה 80% וחלקה של החברה לישראל 20%, ולוועדת משאבי אנוש ותגמול ולדירקטוריון החברה תהא הסמכות לשנות, מעת לעת, את הקצאת תשלום הפרמיה ביחס לרובד המשותף בין החברות, בהתאם להמלצת המבטחת ו/או סוכני הביטוח, ובלבד ששינויים כאמור יהיו בשיעור שאינו עולה על 25% למשך כל תקופת העסקה. חריגה ממגבלות אלה תחייב את אישור בעלי המניות. בהתאם לתנאי עסקת המסגרת החדשה ומדיניות התגמול של החברה, פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2020 אושרה על-ידי האורגנים המוסמכים בחברה, ונכנסה לתוקף ביום 1 בפברואר 2020. פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2020 כוללת תקרת כיסוי של 165 מיליון דולר לשני הרבדים (ומורכבת מתקרת כיסוי של 100 מיליון דולר ותקרת כיסוי נוספת Side A (דירקטורים ונושאי משרה בלבד) של 65 מיליון דולר). פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2020 הוארכה עד ליום 1 במרס 2021, והחברה מצויה בשלבים סופיים לחידוש פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2021, הצפויה לכלול היקפי כיסוי נמוכים יותר בעלויות גבוהות יותר, בהתאם לתנאי השוק.

מידע אחר

החברה לא התקשרה עם דירקטורים בהסדרים כלשהם המעניקים הטבות במקרה של סיום העסקה, למעט החריגים הבאים: (1) הסדרי סיום ההעסקה של מר יואב דופלט כוללים זכאות להמשך הבשלה של התגמולים ההוניים (LTI) למשך תקופה של 12 חודשים ממועד סיום ההעסקה; (2) בהתאם לתוכנית התגמול ההוני, תקופת ההבשלה של מניות חסומות לדירקטורים בחברה תואץ באופן מלא במקרה שהמחזיק בהן יחדל לכהן כדירקטור בחברה, למעט אם חדל לכהן מאותן נסיבות הנוגעות להפסקת כהונה מוקדמת או הטלתם של צעדי אכיפה, כקבוע בסעיפים 231 עד 232א וסעיף 233(2) לחוק החברות.

מספר ישיבות ושיעור נוכחות ממוצע בישיבות דירקטוריון ICL וועדותיו הקבועות

	מספר פגישות בשנת הדיווח	שיעור נוכחות ממוצע
ישיבות דירקטוריון	22	96%
ועדת ביקורת ומאזן	11	97%
ועדת משאבי אנוש ותגמול	6	100%
ועדת מימון	2	100%
ועדת תפעול	2	100%
ועדת איכות הסביבה, בטיחות וקשרי חוץ	3	100%

ד. הון אנושי

מצבת כוח האדם בחברה, נכון ליום 31 בדצמבר 2020, הינה 11,744 עובדים.

התפלגות עובדי החברה על פי מגזרים

	2020	2019	2018
פתרונות פוספט	**4,601**	4,867	4,923
אשלג	**2,491**	2,541	2,524
מוצרים תעשייתיים	**1,654**	948	927
פתרונות חדשניים לחקלאות	**994**	1,651	1,606
יחידות גלובליות ומטות	**1,092**	1,083	1,062
סיכום ביניים	**10,832**	11,090	11,042
עובדים זמניים	**912**	1,027	1,083
סה"כ עובדים	**11,744**	12,117	12,125

התפלגות עובדי החברה על פי מיקום גיאוגרפי

	2020	2019	2018
ישראל	**4,401**	4,507	4,431
סין	**2,048**	2,064	2,068
ספרד	**868**	892	901
ארה"ב	**716**	720	707
גרמניה	**697**	858	856
בריטניה	**670**	658	644
הולנד	**584**	584	539
ברזיל	**259**	262	255
צרפת	**117**	119	118
אחרים	**472**	426	523
סיכום ביניים	**10,832**	11,090	11,042
עובדים זמניים	**912**	1,027	1,083
סה"כ עובדים	**11,744**	12,117	12,125

מצבת כוח האדם בחברה נכון ליום 31 בדצמבר 2020 כללה 11,744 עובדים, בהשוואה למצבת עובדים של 12,117 עובדים נכון ליום 31 בדצמבר 2019 - קיטון של 373 עובדים. הקיטון נובע בעיקר כתוצאה ממכירת Hagesüd, תוכנית ההתייעלות ברותם (פתרונות פוספט), הסכם פרישה מוקדמת במגנזיום ים המלח (אשלג), והפחתת מצבת העובדים באיי.סי.אל איבריה (אשלג).

למידע נוסף, ראה באור 16 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

הסכמי העסקה, הסכמים קיבוציים ועובדים זמניים

עובדי החברה בישראל מועסקים על פי הסכמי עבודה קיבוציים או הסכמים אישיים. הסכמי העבודה הקיבוציים נחתמים לתקופה מוגדרת ומחודשים מעת לעת. על פי הדין, אם לא נחתם הסכם קיבוצי חדש, מוארכים תנאי ההסכם לתקופה בלתי מוגבלת אלא אם כן נתן צד אחד לצד האחר הודעת ביטול. נכון למועד דוח שנתי זה, לא ניתנה הודעה על ביטול הסכם כלשהו מהסכמי העבודה הקיבוציים הקיימים בחברה.

לחברות הבת רותם, מפעלי ים המלח ("מי"ה"), ומפעלי תובלה קיימים הסכמי עבודה קיבוציים עם מועדי סיום שיחולו ביולי 2021, ספטמבר 2022 ודצמבר 2022, בהתאמה .

במהלך שנת 2020, חברות-הבת מגנזיום ים המלח ותרכובות ברום חתמו על הסכמי עבודה קיבוציים עם מועדי סיום שיחולו ביום 31 בדצמבר 2023 וביום 31 במרס 2025, בהתאמה.

בחודש ינואר 2020 נחתם הסכם עבודה קיבוצי בין דשנים וחומרים כימיים ("דח"כ") לבין מועצת עובדי דח"כ והסתדרות העובדים הכללית החדשה בישראל לתקופה של חמש שנים, החל ביום 1 בינואר 2019, מועד סיום הסכם העבודה הקודם.

עובדים בכירים בישראל בתפקידים מיוחדים וחברי הנהלה מועסקים על פי הסכמים אישיים. הסכמים אלה אינם מוגבלים בזמן וניתנים לביטול על ידי הודעה מראש של מספר חודשים.

חלק קטן מהעובדים באתרי החברה בישראל מועסקים על ידי חברות כח אדם לפרקי זמן קצרים. בנוסף, התקשרה החברה עם קבלני משנה בישראל לקבלת שירותים שונים במיקור חוץ כגון שמירה, אריזה, אחזקה, הסעדה, ניקיון וכד'. לפי החלטת הדירקטוריון של החברה וחברות-הבת בישראל

משנת 2004, קבלנים המעסיקים עובדים במפעלי החברה בישראל נדרשים להעניק לעובדיהם, המועסקים דרך קבע עבור החברה, שי לחגים והטבות נוספות כגון ביגוד וארוחות.

העובדים המועסקים בחברות הקבוצה בחו"ל מועסקים על פי תנאי העבודה הנהוגים במדינות שבהן הם מועסקים. רוב עובדי החברה מחוץ לישראל – בעיקר בסין, גרמניה, הולנד, אנגליה, ספרד וארה"ב – עובדים על פי הסכמים קיבוציים.

על פי דיני העבודה בסין, על מעסיקים חלה דרישה מחייבת להתקשר בחוזי עבודה אישיים עם עובדיהם. לאור זאת, העסקת העובדים הקבועים של YPH JV מאוגדת במסגרת חוזי העבודה האישיים שלהם. עם זאת, על פי דיני העבודה בסין, לעובדיה של חברה שמורה הזכות להקים ארגון עובדים אשר ייצג את האינטרסים שלהם ויגן על זכויותיהם החוקיות. ב-YPH JV קיים ארגון עובדים. ארגון העובדים רשאי לייצג עובדים במסגרת משא ומתן מול המעסיק לצורך גיבוש הסכמי עבודה קיבוציים לעניין תגמול, שעות עבודה, בטיחות בעבודה ועוד. הסכמים קיבוציים כאמור משמשים בעיקר לקביעת סף לעניין תנאי עבודה מסוימים.

קידום גיוון ושייכות (Promoting Diversity, Inclusion & Belonging)

החברה ממשיכה להיות מחויבת לפיתוח כוח אדם מגוון, ובכלל זה העסקה וקידום שוויון בכל אתריה ברחבי העולם.

בחודש ינואר 2021 הודיעה החברה כי זו השנה השלישית ברציפות שהיא נכללת במדד השוויון המגדרי של בלומברג לשנת 2021 (Gender Equality Index – GEI) המדד מכיר בחברות המחויבות לפיתוח מדיניות, ייצוג ושקיפות בדיווח ובקידום שוויון מגדרי. המדד כולל חברות ציבוריות שזכו לציון גבוה מרמת סף מסויימת, בהתבסס על שקיפות, מדיניות והתקדמות החברה בנושא של ייצוג מגדרי שוויוני בכל דרגי הארגון. המדד לשנת 2021 כולל 380 חברות ציבוריות הממוקמות ב-44 מדינות ואזורים, ומייצגות למעלה מ-50 ענפי תעשייה.

באמצע שנת 2020 עשתה החברה צעד נוסף עם יישום מדיניות גלובלית ועקרונות מנחים בדבר גיוון תעסוקתי, ומינתה מנהלת גלובלית לתחום הגיוון והשייכות, דוגמה נוספת לכך שנושא זה בחברה הוא מסע ותהליך מתמשך.

כחלק ממחויבותה של החברה לקדם יוזמות גלובליות של גיוון , חינוך ושינוי תפיסות מחשבתיות, הצטרפה החברה ל-Catalyst, ארגון גלובלי שלא למטרת רווח הקשור למספר חברות מהמובילות בעולם, על מנת לסייע ביצירת סביבות ומקומות עבודה שתומכים ומעצימים נשים. Catalyst מקדמת שינוי באמצעות מחקר פורץ דרך, כלים מעשיים, ופתרונות מוכחים המאיצים ומקדמים נשים לעמדות מנהיגות, תומכים בצמיחה אינדיבידואלית בקריירה, בניית כישורי מנהיגות ומאמצים לשינויים ארגוניים.

אסטרטגיית הגיוון הגלובלית של החברה מבוססת על ניתוח מקיף של נתונים משלוש קבוצות אוכלוסייה עיקריות (קבוצת ההנהלה הבכירה של החברה ברחבי העולם, הנקראת T100, הנהלת דרג-ביניים ראשון ושני, וסך כל המנהלים), מספקת שקיפות, ומבטיחה שהיוזמות יתמקדו ביעדים הנכונים, עדות חשובה לחשיבות שרואה החברה להפוך לחברה מגוונת במלוא מובן המילה, חברה שבה כל העובדים מרגישים שייכים.

פיתוח כישרונות ולמידה

שינויים בעולם העבודה וציפיות הולכות וגדלות מצד העובדים דוחפים ארגונים לפעול בתחום הכישרונות, ההתפתחות והלמידה באופן משולב יותר. על בסיס התוצאות של הסקר הפנימי המקיף שערכה החברה "המעסיק המועדף", למדידת רמת המעורבות והאִפשוּר של העובדים, במהלך שנת 2020 השיקה החברה מספר יוזמות בתחום הלמידה והפיתוח.

MyCampus@ICL הינו השלב הראשון באסטרטגיה מתקדמת לפיתוח ולמידה – קידום "למידה תוך כדי העבודה". פלטפורמה עדכנית המספקת מענה כולל של הזדמנויות למידה, בה יכולים להיעזר כל העובדים והמנהלים כדי לצמוח ולהתפתח. זהו פתרון אינטראקטיבי המתמקד בחוויית המשתמש כמו

גם בנראות ובנגישות טובים יותר עבור כל המשתמשים, ומאפשר לעובדים ברחבי העולם לקחת אחריות על ההתפתחות האישית שלהם.

מנהיגות אפקטיבית חיונית כיום יותר מתמיד. בעזרת מודל המנהיגות של החברה, החברה מאמצת את התכונות ויכולות הליבה של מנהיג/ה בחברה – מנהיג/ה המפגין/ה ומטפח/ת **אכפתיות, העזה, צמיחה ורוח מנצחת** – בכל מקום ובכל פעילות. המודל מעוצב בצורת הלוגו של החברה כדי לשקף את העובדה שמודל המנהיגות שלנו מצוי בלב-ליבה של הווייתנו כחברה.

ה. החזקה במניות

תשלומים מבוססי מניות לעובדים

למידע בנוגע לתשלומים מבוססי מניות לעובדי החברה בדרך של כתבי אופציה לא סחירים ומניות חסומות של החברה, ולמידע בנוגע לתוכנית תגמול הונית 2014 ולהענקות שנים קודמות מכוח התוכנית כאמור, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

למידע בעניין החזקה במניות של חברי הדירקטוריון וההנהלה הבכירה של החברה ראה "סעיף 7 - בעלי מניות עיקריים ועסקאות עם צדדים קשורים (ובעלי עניין)".

סעיף 7. בעלי מניות עיקריים ועסקאות עם צדדים קשורים (ובעלי עניין)

א. בעלי מניות עיקריים

הטבלה שלהלן מציגה, נכון ליום 28 בפברואר 2021 (למעט אם צוין אחרת), את בעלי המניות המוטבים (beneficial ownership) של המניות של החברה וכוללת כל אדם שלידיעת החברה בבעלותו 5% או יותר מהמניות המונפקות והנפרעות של חברה, ואת כל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה. הנתונים המוצגים מבוססים על מידע שסופק לחברה על-ידי המחזיקים או נכלל בגילויים במסגרת דיווחים פומביים.

מספר המניות הרגילות המוחזקות בבעלות מוטבת על-ידי ישות, אדם, נושא משרה או דירקטור נקבע בהתאם לכללי הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC), והמידע אינו מעיד בהכרח על בעלות מוטבת לכל עניין אחר. על-פי הכללים כאמור, בעלות מוטבת כוללת כל מניה שבגינה מחזיק יחיד, לחוד או ביחד, בזכות הצבעה או השקעה, וכן כל מניה שליחיד עומדת זכות לרוכשה בתוך 60 יום בדרך של מימוש אופציה, שטר או זכות אחרת. למעט אם צוין אחרת, ובכפוף לדיני הקניין המשותף החלים, כל המנויים בטבלה שלהלן מחזיקים לבדם בזכות הצבעה והשקעה בגין כל המניות המוחזקות בידם.

למעט אם צוין להלן אחרת, המען למשלוח הודעות לבעלי מניות מוטבים הינו: אצל איי.סי.אל גרופ בע"מ, ת.ד. 20245, רחוב ארניא 23, מגדל המילניום, תל אביב, 6120201, ישראל.

בעלי מניות	בעלות במניות רגילות[1]		מניית מדינה מיוחדת	
	מספר	%	מספר	%
החברה לישראל בע"מ[2]	587,178,758	45.85%**	-	-
מדינת ישראל[3]	-	-	1	100%
יואב דופלט	10,254	*	-	-
אבישר פז	8,463	*	-	-
אביעד קאופמן	-	*	-	-
שגיא קאבלה	-	*	-	-
עובדיה עלי	77,913	*	-	-
נדב קפלן	13,337	*	-	-
ליאור רייטבלט	40,292	*	-	-
ראם עמינח	40,292	*	-	-
רות רלבג	40,292	*	-	-
ציפי עוזר-ערמון	8,111	*	-	-
רביב צולר[4]	337,023	*	-	-
קובי אלטמן[5]	1,028,851	*	-	-
לילך גבע-הראל[6]	422,535	*	-	-
אילנה פחימא[7]	422,535	*	-	-
אלי אמון[8]	555,272	*	-	-
ניצן משה[9]	136,512	*	-	-
עופר ליפשיץ[10]	1,012,115	*	-	-
אננטה דסיקאן[11]	435,613	*	-	-
נעם גולדשטיין[12]	765,855	*	-	-
ענת טל-קטלב[13]	858,546	*	-	-
אמיר משולם[14]	231,163	*	-	-
מירי מישור[15]	296,747	*	-	-

* פחות מ-1%

** למידע נוסף, ראה הערה (2) להלן.

(1) השיעורים המוצגים מתבססים על 1,280,751,147 מניות רגילות מונפקות ונפרעות נכון ליום 28 בפברואר 2021 (בניכוי מניות המוחזקות על-ידי החברה או על-ידי חברות-בת של החברה). בהתאם לכללי הרשות האמריקנית לניירות ערך (SEC), בעלות מוטבת (beneficiary ownership) כוללת זכויות הצבעה או השקעה ביחס לניירות ערך וכוללת מניות שתונפקנה מכוח מימוש אופציות בתוך 60 ימים מיום 28 בפברואר 2021. מניות הניתנות להנפקה מכוח מימוש אופציות נחשבות כמניות מונפקות ונפרעות לצורכי חישוב שיעור ההחזקה של האדם המחזיק באותן אופציות אך אינן נחשבות למניות מונפקות נפרעות לצורך חישוב שיעור ההחזקה של כל אדם אחר.

(2) החברה לישראל הינה חברה ציבורית הרשומה למסחר בבורסה בתל אביב (TASE). בהתבסס על המידע שנמסר על-ידי החברה לישראל, מילניום השקעות אלעד בע"מ (להלן: "מילניום") ומר עידן עופר נחשבים כבעלי שליטה ביחד בחברה לישראל לעניין חוק ניירות ערך הישראלי (כל אחד ממילניום ומר עידן עופר מחזיקים במישרין במניות החברה לישראל, ומר עידן עופר מכהן כדירקטור במילניום והינו בעל אינטרס עקיף בה בהיותו הנהנה בנאמנות השולטת בעקיפין במילניום, כמפורט להלן). מילניום מחזיקה בכ-46.94% מהון מניותיה של החברה לישראל, אשר מחזיקה, נכון ליום 31 בדצמבר 2020, בכ-45.85% מזכויות ההצבעה והונה המונפק של החברה. מילניום מוחזקת בידי משט השקעות בע"מ (להלן: "משט"), ובידי אקס.טי. השקעות בע"מ (להלן: "אקס.טי. השקעות"), בשיעורי החזקה בהון המניות המונפק של 80% ו-20%, בהתאמה (יצוין כי משט העניקה לאקס.טי. השקעות ייפוי כוח לתקופה קצובה (ניתנת להארכה) להצביע לפי שיקול דעת אקס.טי. השקעות באספות הכלליות של מילניום בגין מניות המהוות 5% מזכויות ההצבעה במילניום). משט מוחזקת במלואה על-ידי Ansonia Holdings Singapore B.V. (להלן: "אנסוניה"), חברה המאוגדת בהולנד. אנסוניה הינה חברה-בת בבעלות מלאה של Jelany Corporation N.V (הרשומה בקוראסאו), שהינה חברה-בת בבעלות מלאה של החברה הליברית Court Investments Ltd. (להלן: "קורט"). קורט מוחזקת במלואה על-ידי נאמנות (Discretionary Trust), אשר מר עידן עופר הינו הנהנה בה. אקס.טי. השקעות מוחזקת במלואה על-ידי אקס.טי. הולדינגס בע"מ (להלן: "אקס.טי. הולדינגס"), חברה פרטית שמניותיה הרגילות מוחזקות בחלקים שווים על-ידי אורונה השקעות בע"מ (הנשלטת בעקיפין על-ידי מר אהוד אנג'ל) ועל-ידי לינב החזקות בע"מ, חברה הנשלטת על-ידי נאמנות (Discretionary Trust), שמר עידן עופר הינו הנהנה בה. למר אהוד אנג'ל קיימת, בין השאר, מניה מיוחדת המעניקה לו, בין היתר, במגבלות מסוימות ולעניינים מסוימים, קול נוסף בדירקטוריון אקס.טי. הולדינגס. בנוסף, Kirby Enterprises Inc., המוחזקת בעקיפין על-ידי הנאמנות המחזיקה במשט, שבה, כאמור, מר עידן עופר הינו הנהנה, מחזיקה בכ-0.74% מהון מניותיה של החברה לישראל. כמו כן, מר עידן עופר מחזיק במישרין כ-3.85% מהון מניותיה של החברה לישראל.

על אף שהחברה לישראל מחזיקה בפחות מ-50% מהון המניות הרגילות של החברה, היא עדיין מחזיקה בהשפעה מכרעת באסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה, ובפועל מחזיקה בכוח למנות דירקטורים ולהשפיע באופן משמעותי על הרכב דירקטוריון החברה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, 256 מיליון מניות רגילות שועבדו על-ידי החברה לישראל להבטחת התחייבויות מסוימות, המורכבות כמעט במלואן מהלוואות מובטחות במניות (margin loans) בסכום קרן מצרפי של 400 מיליון דולר.

(3) לתיאור זכויות ההצבעה השונות המוקנות למחזיק במניית המדינה המיוחדת, ראה "סעיף 10 – מידע נוסף – ב. תזכיר התאגדות, תקנון החברה ומניית מדינה מיוחדת – מניית המדינה המיוחדת".

(4) כולל 80,613 מניות רגילות ו-256,410 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(5) כולל 112,703 מניות רגילות ו-916,148 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(6) כולל 422,535 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(7) כולל 422,535 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(8) כולל 55,018 מניות רגילות ו-500,254 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(9) כולל 28,536 מניות רגילות ו-107,976 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(10) כולל 110,605 מניות רגילות ו-901,510 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(11) כולל 55,970 מניות רגילות ו-379,643 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(12) כולל 51,900 מניות רגילות ו-713,955 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(13) כולל 87,310 מניות רגילות ו-771,236 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(14) כולל 19,123 מניות רגילות ו-212,040 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

(15) כולל 41,937 מניות רגילות ו-254,810 מניות רגילות הכפופות לאופציות הניתנות למימוש בעת הזו או בתוך 60 יום מהמועד הנקוב בטבלה.

<u>תגמול הוני לדירקטורים</u>: בהתאם לאישור בעלי המניות של החברה מיום 23 באפריל 2020, הוענק לכל אחד מהדירקטורים בחברה (למעט ה"ה יואב דופלט, אביעד קאופמן, אבישר פז ושגיא קאבלה, שהינם נושאי משרה בבעלת השליטה, החברה לישראל בע"מ) מענק הוני שנתי לשנת 2020, בדמות מניות חסומות, ללא תמורה, בשווי הענקה של 310,000 ש"ח (כ-96,400 דולר), או 25,389 מניות חסומות, כפי שנקבע בהתאם למחיר הסגירה של מניות חברה רגילות בבורסה לניירות ערך בתל אביב ביום 22 באפריל 2020 (יום המסחר שקדם מידית למועד ההענקה). תקופת ההבשלה של המניות תעמוד על שלוש שנים, החל ביום 1 בינואר 2020 (ו-16 בינואר 2020 ביחס לגב' עוזר-ערמון), בשלוש מנות שנתיות שוות. מענק 2020 הינו בהתאם למדיניות התגמול של החברה. החל מינואר 2021, מודל התגמול של הדירקטורים אינו כולל מרכיב הוני. ראה באור 23 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ה. החזקת במניות".

<u>תגמול הוני ליו"ר הדירקטוריון</u>: למידע בדבר תמריץ בתגמול הוני ליו"ר הפעיל של דירקטוריון החברה, מר יואב דופלט לשנים 2019-2021, בדמות אופציות, אשר אושר על-ידי האספה הכללית של בעלי המניות ביום 29 במאי 2019, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

<u>תגמול הוני למנכ"ל</u>: למידע בדבר תמריץ בתגמול הוני למנכ"ל החברה, מר רביב צולר, לשנים 2019-2021, בדמות אופציות, אשר אושר על-ידי האספה הכללית של בעלי המניות ביום 27 ביוני 2019, ראה באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

<u>תגמול הוני לנושאי משרה</u>: למידע בדבר התגמול ההוני בדמות אופציות, שהוענק באפריל 2019 לנושאי המשרה הבכירים בחברה לשנים 2019-2021, ראה באור 16 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

ב. עסקאות עם צדדים קשורים (ובעלי עניין)

אישור עסקאות עם צדדים קשורים (ובעלי עניין)

על-פי חוק החברות, עסקה עם בעל עניין תאושר רק אם היא לטובת החברה. עסקה שאינה עסקה חריגה אשר דירקטור או נושא משרה הוא בעל עניין אישי בה חייבת באישור הדירקטוריון, למעט אם נקבע אחרת בתקנון החברה. תקנון החברה קובע כי עסקה כאמור, אם אינה כרוכה באישור תנאי תגמול של דירקטור או נושא משרה, אפשר שתאושר על-ידי כל אחד מבין דירקטוריון החברה, ועדת הביקורת והמאזן של החברה, דירקטור או נושא משרה שאינם בעלי עניין אישי בעסקה או מי שהוסמך למטרה זו על-ידי דירקטוריון החברה. במקרה של עסקה חריגה נדרש אישור ועדת הביקורת ואישור הדירקטוריון, וכן, בנסיבות מסוימות, אישור בעלי המניות של החברה. "עסקה חריגה" משמעה עסקה שאינה במהלך העסקים הרגיל, שלא בתנאי השוק או כזו הצפויה להשפיע באופן מהותי על רווחיותה, נכסיה או התחייבויותיה של החברה.

על-פי חוק החברות, עסקאות חריגות עם בעל השליטה וכן עסקאות חריגות שבהן בעל השליטה הינו בעל עניין אישי, חייבות באישור ועדת ביקורת או ועדת משאבי אנוש ותגמול במקרה שהעסקה מתייחסת לתנאי כהונה או העסקה בחברה, הדירקטוריון ובעלי המניות של החברה (למעט אם קיימת הקלה על-פי תקנות ההקלות לעניין עסקאות עם בעלי עניין). אישור בעלי המניות חייב להתקבל ברוב רגיל של כלל קולות המשתתפים בהצבעה, ובלבד: (1) שרוב כאמור יכלול רוב רגיל של קולות בעלי המניות בחברה המשתתפים בהצבעה ואשר אין להם עניין אישי בנושא (למעט קולות נמנעים); או (2) המספר הכולל של קולות בעלי המניות הנזכרים בסעיף (1) לעיל שהצביעו נגד אותה עסקה לא יעלה על 2% מכלל זכויות ההצבעה בחברה.

חוק החברות אוסר על דירקטור שהינו בעל עניין אישי בעסקה חריגה להיות נוכח בדיון ובהצבעה ביחס לאותה עסקה בוועדת הביקורת או בדירקטוריון. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, דירקטור בעל עניין אישי רשאי להיות נוכח בישיבה ולהצביע בנושא במקרה שבו רוב מקרב הדירקטורים או חברי ועדת הביקורת הם בעלי עניין אישי באישור אותה עסקה. במקרה שבו רוב חברי הדירקטוריון הינם בעלי עניין אישי בעסקה, תהא אותה עסקה חייבת גם באישור בעלי המניות.

אישור תגמול לדירקטורים ולנושאי משרה

על-פי חוק החברות, החברה נדרשת לאשר, לפחות אחת לשלוש שנים, מדיניות תגמול בנוגע לתנאי ההעסקה של דירקטורים ונושאי המשרה בחברה. לאחר המלצת ועדת משאבי אנוש ותגמול של החברה, מדיניות התגמול חייבת באישור דירקטוריון החברה ובעלי המניות. אישור בעלי המניות חייב להתקבל ברוב רגיל של כלל הקולות המשתתפים בהצבעה, ובלבד: (1) רוב כאמור יכלול רוב רגיל של הקולות המשתתפים בהצבעה של בעלי מניות שאינם בעלי שליטה ובעלי מניות אשר אין להם עניין אישי בנושא (למעט קולות נמנעים); או (2) המספר הכולל של קולות בעלי המניות הנזכרים בסעיף (1) לעיל שהצביעו נגד אותה עסקה לא יעלה על 2% מכלל זכויות ההצבעה בחברה, שיכונה להלן "רוב מיוחד לעניין תגמול". ככלל, תנאי התגמול של הדירקטורים, המנכ"ל וכל עובד או ספק שירותים הנחשב לבעל שליטה וכן קרוב של בעל שליטה, חייב באישור פרטני של ועדת משאבי אנוש ותגמול, הדירקטוריון ובעלי המניות (למעט אם קיימת הקלה לעניין זה במסגרת תקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין)). ככלל, אישור בעלי המניות אינו נדרש לעניין תגמול לדירקטורים המשולם במזומן עד לסכום המרבי הקבוע בתקנות התגמול החלות על תגמול דירקטורים חיצוניים. ככלל, תנאי התגמול של נושאי משרה הכפופים ישירות למנכ"ל (שאינו דירקטור) חייבים באישור ועדת משאבי אנוש ותגמול והדירקטוריון, ובלבד שוועדת משאבי אנוש ותגמול רשאית לאשר תיקון להסדר קיים ביחס לנושא משרה כאמור, אם קבעה שתיקון כאמור אינו מהותי בהשוואה לתנאי התגמול הקיימים.

מדיניות התגמול של החברה אושרה על-ידי האספה הכללית של בעלי המניות של החברה ביום 27 ביוני 2019 לתקופה של שלוש שנים.

על-פי חוק החברות, מדיניות תגמול לתקופה העולה על שלוש שנים, טעונה אישור אחת לשלוש שנים על-ידי הדירקטוריון, בעקבות המלצה של ועדת התגמול וכן אישור ברוב המיוחד לעניין תגמול באספה הכללית של בעלי המניות של החברה.

עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

הסכם זכויות רישום

ביום 12 בספטמבר 2014 התקשרה החברה בהסכם זכויות רישום עם החברה לישראל. ביום 8 במאי 2014 נתקבל אישור אסיפת בעלי המניות להתקשרות בהסכם האמור. הסכם זה מגדיר זכויות רישום מסוג דרישת רישום מקובל (customary demand), זכויות מסוג piggyback או זכויות מדף (shelf registration rights), וקובע כי החברה תבצע פעולות מסוימות ותעמוד בדרישות מסוימות על מנת לאפשר ולקדם רישומים כאמור, וכן תכסה הוצאות מסוימות של החברה לישראל בקשר עם כל רישום כאמור.

בעלת שליטה

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, החברה לישראל מחזיקה בכ-44.9% ממניות החברה הרגילות המונפקות והנפרעות ובכ-45.85% מזכויות ההצבעה בקרב בעלי מניות החברה.

לחברה לישראל שליטה על האסטרטגיה התפעולית והעסקית של החברה, והיא מחזיקה בכוח הצבעה מספיק על מנת לשלוט בנושאים רבים המחייבים את אישור בעלי המניות בחברה, לרבות:

- הרכב דירקטוריון החברה (למעט דירקטורים חיצוניים, כמתואר בסעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ג. פרקטיקות בדירקטוריון – דירקטורים חיצוניים");
- מיזוגים או שילובים עסקיים אחרים;
- הנפקות עתידיות מסוימות של מניות רגילות או ניירות ערך אחרים;
- תיקונים לתקנון החברה, למעט הוראות בתקנון שנקבעו מכוח מניית המדינה המיוחדת.

עם זאת, החברה לישראל אינה שולטת בנושאי מדיניות התגמול של החברה ובעסקאות עם בעלי עניין, מכיוון שנושאים אלו מחייבים אישור של רוב מקרב בעלי מניות החברה הבלתי-קשורים.

ביטוח משותף

למידע אודות התקשרותה של החברה בפוליסת ביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה, לרבות בדבר הרובד המשותף עם החברה לישראל, ראה "סעיף 6 – דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים – ג. פרקטיקות בדירקטוריון – ביטוח ושיפוי".

דמי ניהול לחברת האם

החברה משלמת לחברה האם, החברה לישראל, דמי ניהול שנתיים, בגין שירותי ניהול הכוללים שירות של חברי דירקטוריון וייעוץ כללי שוטף, כגון ייעוץ מקצועי, פיננסי, אסטרטגי, משפטי וניהולי. הצדדים רשאים להסכים על הרחבת שירותי הניהול לתחומים נוספים.

ביום 24 באפריל 2018 אישרו בעלי המניות בחברה את חידוש הסכם הניהול בין החברה לבין החברה לישראל, למתן שירותי ניהול, בתמורה לדמי ניהול שנתיים בסך 1 מיליון דולר בתוספת מע"מ, אשר עמד בתוקף עד ליום 31 בדצמבר 2020. לבקשת החברה לישראל, לאור השפעת מגפת הקורונה על השוק ועל המשק, ועקב מחויבותה האישית ותחושת האחריות ביחס למאמצי החברה לתמוך בעובדיה ובקהילות שבקרבן היא פועלת, בוצעה הפחתה וולונטרית בשיעור 10% בדמי הניהול השנתיים, וזאת לתקופת ששת החודשים יולי-דצמבר 2020. בימים 9 בנובמבר 2020, 11 בנובמבר 2020 ו-5 בינואר 2021, אישרו ועדת הביקורת והמאזן, דירקטוריון החברה, ובעלי המניות בחברה, בהתאמה, את חידוש הסכם שירותי הניהול, החל מיום 1 בינואר 2021, למשך תקופה נוספת בת שלוש שנים, עד ליום 31

בדצמבר 2023. על-פי הסכם שירותי הניהול המחודש, דמי הניהול השנתיים שישולמו לחברה לישראל בגין כל שנה קלנדרית ימשיכו לעמוד על סך של 1 מיליון דולר בתוספת מע"מ, וישולמו על בסיס חודשי. סכום זה כולל את מלוא שוויו של הגמול המזומן וההוני עבור שירותיהם של דירקטורים בחברה שהינם נושאי משרה בחברה לישראל (למעט הסדר התגמול הנפרד בין החברה לבין יו"ר הדירקטוריון הפעיל, מר יואב דופלט, כפי שאושר על-ידי בעלי המניות בחברה במאי 2019, וכפי שיתוקן מעת לעת באישור בעלי המניות). ועדת הביקורת והמאזן של החברה תמשיך לבחון מדי שנה את סבירות דמי הניהול ששולמו בשנה הקודמת אל מול שירותי הניהול שניתנו לחברה בפועל על-ידי החברה לישראל באותה שנה. ביום 28 בפברואר 2021 בחנה ועדת הביקורת והמאזן את שירותי הניהול שניתנו בפועל בשנת 2020 אל מול דמי הניהול ששולמו באותה שנה, וקבעה כי דמי הניהול היו סבירים.

הסכם מסגרת עם בעל השליטה

לפרטים אודות הסכם מסגרת עם בעלת השליטה בחברה, החברה לישראל, ראה באור 23 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

קשרים עם חברות אחרות

<u>הסכם לרכישת גז</u>: בחודש דצמבר 2017 התקשרה החברה בהסכם לרכישת גז עם Energean PLC (להלן: "אנרג'יאן"), בעלת מאגרי הגז הטבעי כריש/תנין בישראל, אשר במסגרתו תספק אנרג'יאן לחברה גז טבעי בכמות של עד 13 מיליארד מ"ק (13 BCM), בשווי של כ-1.8 מיליארד דולר, לאורך תקופה של 15 שנה, וזאת החל במועד הפעלתם, אשר ישמש להפעלת תחנת הכוח של החברה בסדום ומתקניה האחרים בישראל ("ההסכם"). המשא-מתן להסכם נוהל על-ידי החברה בשיתוף עם שתי חברות ישראליות אחרות הקשורות לבעלת השליטה בחברה, החברה לישראל: בתי זיקוק לנפט בע"מ, חברה ציבורית ישראלית שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב ומצויה בשליטתה של החברה לישראל ("בז"ן"), וחברת או.פי.סי. אנרגיה בע"מ ("או.פי.סי"), והוביל לבסוף להסכמים סופיים נפרדים בין כל אחת מהחברות לבין אנרג'יאן. ההסכם נבחן ואושר על-ידי ועדה בלתי תלויה שהורכבה מדירקטורים חיצוניים ועצמאיים של החברה, על-ידי ועדת ביקורת ומאזן ועל-ידי דירקטוריון החברה, במספר ישיבות. עקב המשא-ומתן המשותף עם בז"ן ו-או.פי.סי, אושר ההסכם על-ידי האספה הכללית של בעלי המניות של החברה, ביום 22 בפברואר 2018, כעסקה חריגה (כהגדרתה בחוק החברות) אשר לבעלת השליטה בחברה יש בה עניין אישי, וזאת ברוב מיוחד בהתאם לדרישות חוק החברות.

בהמשך להודעתה של אנרג'יאן בדבר "כוח עליון" (Force Majeure), מחודש פברואר 2020, לפיה צפויים עיכובים פוטנציאליים באספקת גז טבעי עקב השפעות נגיף ה-COVID-19 על הייצור שלה, בחודש ינואר 2021 מסרה אנרג'יאן עדכון לפיו מועד אספקת הגז יידחה עד למחצית השנייה של שנת 2021, כפי שהודיעה בחודש יוני 2020, בכפוף להגדלת הזמינות של כוח האדם הרלוונטי הדרוש לפעילותה. אחרת, תידחה אספקת הגז עד לרבעון הראשון של שנת 2022.

בעקבות הודעת "כוח עליון" האמורה, באוקטובר 2020 חתמה החברה על הסכם עם בעלי מאגר הגז תמר בישראל, לאספקת גז טבעי בתקופת הביניים עד למועד אספקת גז סדירה מאנרג'יאן, במחיר של כ-4 דולר ל-MMBTU (להלן – הסכם הגשר). הסכם הגשר יעמוד בתוקף עד יולי 2022, עם אפשרות להארכתו עד ליום 31 בדצמבר 2022. ככל שהפעלתם המסחרית של מאגרי כריש ותנין תחל לפני תום תקופת הסכם הגישור, תוכל החברה לצרוך את כמויות הגז שהתחייבה אליהן באמצעות הסכם האספקה מול אנרג'יאן. במידה שלא יהיה ביכולתה של אנרג'יאן לספק את הכמויות המוסכמות, תהא החברה רשאית לצרוך כמויות אלה במסגרת הסכם הגישור, וזאת עד לסוף שנת 2022. בשל קיומו של המשא-ומתן במשותף עם בזן, לשם הזהירות ולמען הסדר הטוב בלבד, על אף קביעתה של ועדת הביקורת והמאזן כי הסכם הגישור אינו מהווה עסקה חריגה (כהגדרתה בחוק החברות), ביום 14 באוקטובר 2020 אושר הסכם הגשר על-ידי בעלי המניות של החברה ברוב מיוחד. לאור האמור לעיל, לא צפויה כל השפעה משמעותית על החברה בעקבות הדחייה כאמור. למידע נוסף, ראה ביאור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

עסקאות לא מהותיות אחרות במהלך העסקים הרגיל: בנוסף, החברה מתקשרת, מעת לעת ובמהלך הרגיל של עסקיה, בעסקאות שונות עם צדדים קשורים, דוגמת רכישת שירותי הובלה ימית, מכירת מוצרים, רכישת חומרי גלם לצורכי פעילויותיה, קבלת שירותי בנקאות וכו'. החברה אינה רואה בעסקאות אלה עסקאות מהותיות לחברה, הן אינן נתפסות כחריגות באופיין או בתנאיהן, וכולן מסווגות כעסקאות "רגילות" על-פי הדין הישראלי.

הטבלה להלן מפרטת מידע בדבר עסקאות עם צדדים קשורים של החברה בתקופות הנקובות.

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
מכירות	**3**	4	5
עלות המכירות	**3**	8	19
הוצאות מכירה, שינוע ושיווק	**7**	10	7
הוצאות (הכנסות) מימון, נטו	**(1)**	(1)	3
הוצאות הנהלה וכלליות	**1**	1	1
דמי ניהול לחברה האם	**1**	1	1

הטבלה להלן מפרטת מידע בדבר יתרות עם צדדים קשורים של החברה.

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
נכסים שוטפים אחרים	**35**	27
התחייבויות שוטפות אחרות	**2**	2

למידע נוסף אודות עסקאות החברה עם צדדים קשורים, ראה באור 23 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

תוכנית אופציות

לתיאור תוכניות בקשר עם כתבי אופציה, ראה "סעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים– ה. החזקה במניות".

ג. אינטרס של מומחים ויועצים (interests of experts and counsel)

לא רלוונטי.

סעיף 8. מידע פיננסי

א. דוחות מאוחדים ומידע פיננסי אחר

העלויות התפעוליות הקבועות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2020, 2019 ו-2018 הסתכמו לסך של כ-2,349 מיליון דולר, 2,316 מיליון דולר ו-2,188 מיליון, בהתאמה. העלויות התפעוליות המשתנות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2020, 2019 ו-2018 הסתכמו לסך של כ-2,492 מיליון דולר, 2,199 מיליון דולר ו-1,849 מיליון דולר, בהתאמה.

ראה "סעיף 18 - דוחות כספיים".

חוק הריכוזיות

ביום 11 בדצמבר 2013 פורסם החוק לקידום התחרות ולצמצום הריכוזיות, התשע"ד-2013 ("חוק הריכוזיות"), הכולל, בין היתר, הוראות המחייבות רגולטורים שבסמכותם להקצות זכויות בתחומים שהוגדרו כתשתית חיונית בישראל להתחשב בשיקולים לעידוד התחרות הענפית ולצמצום הריכוזיות הכלל-משקית בטרם יוקצו זכויות בנכסים ציבוריים לגופים פרטיים שיוגדרו כגורמים ריכוזיים. חוק הריכוזיות מונה רשימה של "זכויות", ובכללן הרשאה, רישיון, זיכיון או היתר וחוזה וכן רשימה של נושאים המוגדרים כתשתית חיונית, ובכללם תחומים בהם פועלת החברה כגון חציבה, כרייה, מים וכדומה. רשימת הגורמים הריכוזיים פורסמה בהתאם לקריטריונים שנקבעו בחוק הריכוזיות, ו-ICL וחברות-הבת העיקריות שלה בישראל נכללות ברשימה, כאמור. להערכת החברה, להכללת החברה וחברות-הבת העיקריות שלה בישראל ברשימת הגורמים הריכוזיים לא צפויה להיות השפעה מהותית לרעה על פעילות החברה ותוצאותיה הכספיות. יחד עם זאת, נוכח השינויים התכופים בסביבת הרגולציה בישראל וחוסר הוודאות הקיים באשר לאופן הענקת זכויות במשאבי טבע מעבר לקבוע בהוראות הדין הקיימות, בין היתר ביחס לאופן הענקת הזיכיון לכריית מינרלים מים המלח בשנת 2030 וכן ביחס להענקת רשיונות כריית פוספטים לפי פקודת המכרות, ייתכן כי הערכתה של החברה בדבר ההשפעה על פעילות החברה לא תתממש.

פיקוח על המחירים

מחיר החומצה הזרחתית באיכות דשן ללקוחות בישראל מפוקח על-פי חוק הפיקוח על מחירי מצרכים ושירותים, תשנ"ו-1996. מגזר פתרונות הפוספט מוכר מוצר זה בישראל בהיקף שאינו משמעותי לחברה.

בארה"ב ובברזיל, ייבוא של מגנזיום וסגסוגות מגנזיום מסין כפוף לתשלום מכסי היצף המוטלים על מנת להגן על התעשייה המקומית במדינות אלו, המהוות את השווקים המרכזיים בהם ICL מגנזיום מוכרת את מוצריה.

החברה וחלק מחברות-הבת שלה הוכרזו כמונופולין בישראל במוצרים הבאים: אשלג, חומצה זרחתית, חומצה גופרתית, אמוניה, דשנים כימיים, דשני פוספט, פוספטים, ברום ותרכובות ברום. משכך, כפופות החברות למגבלות הקבועות בפרק ד לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988 (לשעבר, חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988), ובראשן האיסור לנצל לרעה את מעמדן כמונופולין. בשנים 2020 ו-2019, כ-5% ממחזור המכירות של החברה נבע ממכירות בישראל ולפיכך, להערכת החברה, מבלי לגרוע מההשלכות המשפטיות של ההכרזה האמורה, ככלל, אין לה השפעה מהותית על החברה. החברה מקיימת גם תוכנית אכיפה פנימית בתחום ההגבלים העסקיים.

למידע אודות שומות המס של החברה, ראה באור 15ד לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

בקשות לאישור תביעות נגזרות

1. ביום 10 בינואר 2018 הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו בקשה לאישור תביעה נגזרת על-ידי בעל מניות בבתי זקוק לנפט בע"מ ("בז"ן"), כנגד דירקטורים שכיהנו בבז"ן בעבר, דירקטורים המכהנים בה כיום, או.פי.סי אנרגיה, או.פי.סי רותם בע"מ ואו.פי.סי חדרה בע"מ, החברה (ביחד להלן: "החברות הנוספות"), וכן כנגד החברה לישראל בע"מ, מר עידן עופר ומר אהוד אנג'ל ("הבקשה").

עניינה של הבקשה הוא בעסקאות לרכישת גז של החברה, בז"ן ואו.פי.סי, לרבות ההיבטים הבין-חברתיים שלהן, הכוללות עסקה של בז"ן משנת 2012 לרכישת גז טבעי ממאגר תמר ("עסקת תמר"), וכן עסקה לרכישת גז טבעי מחברת אנרג'יאן ישראל בע"מ ("עסקת אנרג'יאן"). התקשרותה של החברה בעסקת אנרג'יאן אושרה באסיפת בעלי המניות של החברה ביום 22 בפברואר 2018.

המבקש טוען כי היה על בז"ן לאשר את עסקת תמר כעסקת בעלי שליטה וכי החברה ואו.פי.סי נהנו מיתרונותיה הכלכליים של בז"ן בעסקת אנרג'יאן ועל כן עליהן לפצותה. ביום 7 באוגוסט 2018 הגישו כל המשיבים את תגובותיהם לבית המשפט. ביום 15 באפריל 2019 הוגשה תגובת המבקש. דיון מקדמי התקיים ביום 15 בספטמבר 2019. דיוני שלב ההוכחות התקיימו בימים 5 ביולי 2020, 25 בנובמבר 2020 ו-3 בינואר 2021, והמשכם נקבע לחודשים יוני ויולי 2021.

לאור השלב המוקדם של ההליך, לא ניתן להעריך את הסיכויים והסיכונים הכרוכים בו. עם זאת, על פניו נראה כי לחברה עומדות טענות הגנה טובות.

2. ביום 18 בינואר 2018 הומצאה לחברה בקשה שהגיש בעל מניות ("המבקש") לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו לאישור תביעה כתביעה נגזרת כנגד שלושה נושאי משרה בעבר ובהווה בחברה-הבת מפעלי ים המלח ("מי"ה") ("הבקשה").

עניינה של הבקשה בפסק דין שניתן בחודש ספטמבר 2017 ("פסק הדין") בתביעה שהוגשה בשנת 2008 על-ידי מע"צ - החברה הלאומית לדרכים בישראל בע"מ ("מע"צ") כנגד מי"ה, בגין נזקים שנגרמו בסוף שנות התשעים וראשית שנות האלפיים לגשרים בישראל, לכאורה כתוצאה מזליגת אשלג ממשאיות של מי"ה שהיו בדרכן לנמל אילת. באוקטובר 2017 הגישה מי"ה ערעור על פסק דין זה לבית המשפט העליון, ומע"צ הגישה ערעור שכנגד.

במסגרת הבקשה, התבקש בית המשפט: (1) לאשר את הגשתה של תביעה נגזרת; (2) ליתן סעד הצהרתי לפיו נושאי המשרה הפרו את חובותיהם לפי דין כלפי החברה; (3) לפסוק פיצויים בסכום של 20 מיליון ש"ח, שהינו סכום הפיצוי בו חויבה מי"ה בפסק הדין האמור; (4) להצהיר כי החברה זכאית לפיצוי כספי נוסף בגובה מלוא הנזק וההוצאות שיגרמו לה כתוצאה מכל תביעה נוספת שתוגש על-ידי מע"צ בגין נזקים לגשרים נוספים, אם וככל שתוגש תביעה נוספת.

החברה הגישה את תשובתה לבקשה ביום 8 ביוני 2018, והמבקש הגיש תגובתו לתשובה ביום 12 בספטמבר 2018. הצדדים הסכימו על הסדר דיוני וכל צד הגיש את סיכומיו לבית המשפט, כאשר המבקש הגיש אחרון את סיכומיו ביום 28 באפריל 2019. ביום 15 בדצמבר 2019 הגישה החברה הודעה לבית המשפט בדבר הסכם גישור שנחתם בין מי"ה לבין מע"צ ומביא לסיומן את כל המחלוקות ביניהן, והמבקש הגיש תגובתו להודעה זו ביום 16 בדצמבר 2019. ביום 21 במאי 2020 דחה בית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו את הבקשה לאישור תביעה נגזרת.

תביעות אחרות

1. בהמשך להודעה שפרסמה החברה ביום 10 במאי 2017, ICL Europe Coöperatief U.A. ("ICL אירופה"), חברה-בת של החברה, הגישה הודעת בוררות כנגד הרפובליקה הדמוקרטית הפדרלית של אתיופיה ("אתיופיה") במסגרת ההסכם לעידוד והגנה הדדית על השקעות בין אתיופיה להולנד ("הסכם ה-BIT אתיופיה-הולנד"). מותב בוררות בן שלושה בוררים ("המותב") מונה בהתאם לכללי הבוררות של ועדת האו"ם לדיני סחר בינלאומי (United Nations Commission on Internal Trade Law – UNCITRAL) לדון בתיק, המתנהל בבית-הדין הקבוע לבוררות (Permanent Court of Arbitration) בהאג, הולנד. בעקבות הגשת הודעת הבוררות על-ידי ICL אירופה ביום 10 במאי 2017 והגשת התגובה להודעה מטעם אתיופיה ביום 12 ביוני 2017, הגישה ICL אירופה למותב את כתב התביעה ביום 19 ביוני 2018, בו היא מבקשת פיצוי בסך 181 מיליון דולר בתוספת ריבית, בגין נזקים להם היא טוענת כתוצאה מהתנהלותה הכופה, השרירותית, המפלה והבלתי-חוקית של אתיופיה, אשר הגיעה לשיאה בהטלתה, ללא כל בסיס חוקי, של שומת מס על חברה בהחזקתה העקיפה של ICL אירופה באתיופיה, Allana Potash Afar Plc, והפרות מצד אתיופיה של הוראות רבות בהסכם ה-BIT אתיופיה-הולנד, לרבות הדרישה להעניק טיפול הוגן ושוויוני להשקעתה של ICL אירופה, לספק הגנה וביטחון מלאים להשקעתה של ICL אירופה ולא להפקיע שלא כדין את השקעתה של ICL אירופה. אתיופיה הגישה למותב את כתב הגנתה והתנגדויותיה לסמכות השיפוט ביום 19 באוקטובר 2018. בין היתר, טוענת אתיופיה כי ICL אירופה לא ביצעה את השקעתה בהתאם לדין האתיופי וכי כתוצאה מכך המותב נעדר סמכות שיפוט במסגרת הסכם ה-BIT אתיופיה-הולנד, שהמס נשוא התביעה הוטל כדין ואינו מהווה בסיס להגשת תביעה במסגרת הסכם ה-BIT אתיופיה-הולנד, וכי ICL הפסיקה את השקעתה מסיבות שאינן קשורות לאיזו מן הפעולות והמחדלים הבלתי-חוקיים לכאורה מצד אתיופיה. ביום 12 באוגוסט 2019 הגישה ICL את תשובתה לתמיכה בטענותיה נגד אתיופיה, אשר במענה לה הגישה אתיופיה, ביום 25 בנובמבר 2019, את תגובתה. עקב התפרצות מגפת הקורונה, ביום 19 ביוני 2020 קבע המותב כי הדיון יתקיים בשני שלבים, בחודשים אוגוסט ודצמבר 2020, כאשר השלב הראשון יתקיים באמצעות שיחת וידאו וכי חקירת העדים מטעם אתיופיה תידחה לשלב השני של הדיון. ביום 13 באוגוסט 2020 הושלם השלב הראשון של הדיון, וביום 8 בדצמבר 2020 הושלם השלב השני (גם הוא, באמצעות שיחת וידאו). לעת הזו, לא ניתן להעריך את תוצאות ההליך האמור.

2. בחודש אוגוסט 2019 הגישו חברות-הבת של החברה: רותם אמפרט נגב בע"מ, מפעלי ים המלח בע"מ ותרכובות ברום בע"מ ("המבקשות") בקשה להצטרף לעתירה ("הבקשה") שהוגשה על-ידי התאחדות התעשיינים בישראל בחודש מאי 2019 לבית המשפט המחוזי בבאר שבע ("העתירה" ו"ההתאחדות", בהתאמה), בשם חבריה הפעילים בנמל אשדוד, לרבות המבקשות, נגד ההחלטה לאשר תכנית להקמת שכונת מגורים בסמיכות לנמל אשדוד ומתקני החברה ("התכנית"). הבקשה של החברה נדחתה על-ידי בית המשפט, אך ביום 10 בנובמבר 2019 ניתן פסק דין על-ידי בית המשפט בו קיבל את העתירה וביטל את ההחלטה בדבר אישור התכנית. ביום 23 בדצמבר 2019 הגישו עיריית אשדוד והוועדה המקומית לתכנון ובניה אשדוד ערעור לבית המשפט העליון ("הערעור"). ביום 29 בנובמבר 2020 הגיעו הצדדים לערעור להסכם פשרה, לפיו החלטת בית המשפט המחוזי תבוטל, התוכנית תיכנס לתוקף ורשות מקרקעי ישראל תתחייב שלא לשווק חלק מן החלקות במסגרת התוכנית (המצויות בסמיכות לנמל) למטרות דיור. רשות מקרקעי ישראל שמרה לעצמה את האפשרות לבצע שינוי תכנוני ביחס לחלקות אלה, ובמקרה כזה שומרים הצדדים את כל זכויותיהם וטענותיהם בקשר לשינוי תכנוני כאמור. במועד האמור נתן בית המשפט העליון תוקף של פסק דין להסכם הפשרה שנחתם בין הצדדים.

לפרטים אודות תביעות והליכים משפטיים מהותיים התלויים ועומדים כנגד החברה, ראה באור 18 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

מדיניות חלוקת דיבידנד

ביום 6 במרס 2018 דירקטוריון החברה דן במדיניות חלוקת הדיבידנד של החברה, שאושרה בעבר במאי 2016, והחליט שבשנים 2018 ו-2019 שיעור חלוקת הדיבידנד של החברה ימשיך להוות עד 50% מהרווח השנתי הנקי המתואם של החברה. ביום 12 בפברואר 2020 החליט דירקטוריון החברה להאריך את מדיניות חלוקת הדיבידנד של החברה עד להודעה חדשה. על פי המדיניות, יחולק דיבידנד בשיעור של עד 50% מהרווח הנקי המתואם השנתי הצפוי במועד ההחלטה על החלוקה ובכפוף לכל דין. בנוסף, דיבידנדים ישולמו ככל שיוכרזו על-ידי הדירקטוריון ויכול שיופסקו בכל עת. שינויים אלה יכול שיכללו הפחתה של סכום דיבידנד המטרה או שינוי נוסחת החישוב.

כל החלטה בדבר חלוקת דיבידנד מתקבלת על-ידי הדירקטוריון, אשר שוקל מגוון גורמים, לרבות הרווחים, יכולתה של החברה לשלם את חובותיה והתחייבויותיה, תכניות ההשקעה של החברה, מצבה הפיננסי וגורמים נוספים לפי העניין. חלוקת הדיבידנד אינה מובטחת והדירקטוריון עשוי להחליט, בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי, בכל עת ומכל סיבה שהיא, לא לחלק דיבידנד, להפחית את שיעורו, לחלק דיבידנד מיוחד, לשנות את מדיניות תשלום הדיבידנד או לאמץ תכנית לרכישה עצמית של מניות.

סכום הרווחים הראויים לחלוקה ליום 31 בדצמבר 2020 עמד על 3,492 מיליון דולר. תנאיהן של חלק מן החבויות הקיימות של החברה מחייבים את החברה לשמור על רמה מינימאלית של הון עצמי, מה שעשוי להגביל את יכולתה של החברה לשלם דיבידנדים בעתיד. למידע נוסף לגבי אמות מידה פיננסיות בהסכמי ההלוואה של החברה והשפעתן על יכולתה לשלם דיבידנדים, ראה באור 13ד לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה. כמו כן, חלוקת דיבידנדים מוגבלת על-פי הדין הישראלי, המתיר חלוקת דיבידנדים רק מתוך רווחים הניתנים לחלוקה ורק בהיעדר חשש סביר שחלוקה כאמור תמנע מהחברה לעמוד בהתחייבויות הקיימות והעתידיות שלה לכשיגיע מועד פירעונן. ככלל, דיבידנדים המשולמים על-ידי חברה ישראלית כפופים לניכוי מס במקור בישראל. לדיון בנושא שיקולי מס מסוימים המשפיעים על תשלום דיבידנדים, ראה "סעיף 10 - מידע נוסף – ה. מיסוי".

ב. שינויים מהותיים

למיטב ידיעת החברה, לא חלו שינויים משמעותיים מאז תאריך הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

סעיף 9. הנפקה ורישום

א. הנפקה ופרטי רישום

לא רלוונטי.

ב. תכניות חלוקה

לא רלוונטי.

ג. בורסות

מניותיה של החברה רשומות למסחר ב-NYSE וב-TASE תחת הסימן "ICL" ו"איסל" בהתאמה.

ד. מכירה על ידי בעלי מניות

לא רלוונטי.

ה. דילול

לא רלוונטי.

ו. הוצאות הנפקה

לא רלוונטי.

סעיף 10. מידע נוסף

א. הון מניות

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, הון המניות הרשום של החברה הורכב מ-1,484,999,999 מניות רגילות, בערך נקוב של 1 ש"ח כ"א, מתוכן 1,305,140,778 מניות רגילות מונפקות ונפרעות (לרבות מניות המוחזקות על-ידי החברה או חברות-הבת), ומניית מדינה מיוחדת אחת, בערך נקוב של 1 ש"ח, מונפקת ונפרעת. כל מניותיה הנפרעות של החברה הונפקו כדין ונפרעו במלואן. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, 24,589,836 מניות רגילות הוחזקו על-ידי החברה או חברות-הבת. מניות שנרכשו על-ידי חברות-הבת לפני פברואר 2000 מקנות הן זכויות כלכליות והן זכויות הצבעה. עם זאת, לפי החוק בישראל, מניות רגילות שהונפקו לחברות-הבת או נרכשו על-ידי חברות-הבת לאחר פברואר 2000 מקנות זכויות כלכליות אך לא זכויות הצבעה. מניות המוחזקות על-ידי החברה אינן מקנות זכויות כלכליות או זכויות הצבעה. לפיכך, מתוך המניות הרגילות המוחזקות על-ידי החברה או חברות-הבת נכון ליום 31 בדצמבר 2020, 24,589,836 מניות אינן מקנות זכויות הצבעה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, כ-27 מיליון מניות רגילות ניתנות להנפקה ככל שימומשו במלואן אופציות שהוענקו למנהלי ועובדי החברה, במחיר מימוש ממוצע משוקלל של כ-16.29 ש"ח (כ-5.07 דולר) למניה. מחיר המימוש הממוצע המשוקלל של האופציות שהבשילו עומד על כ-13.89 ש"ח (כ-4.32 דולר) למניה. למידע נוסף אודות הנפקת אופציות ומניות חסומות למנהלים ועובדים בכירים ומימושן בשנים 2019-2020, וכן אודות הנפקת מניות חסומות לדירקטורים, ראו באור 19 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה וכן "סעיף 6 - דירקטורים, הנהלה בכירה ועובדים– ה. החזקה במניות".

בשנת 2020 מומשו כ-1 מיליון אופציות במסגרת תוכניות התגמול בחברה לכדי כ-0.1 מיליון מניות רגילות. בשנת 2019 מומשו כ-1 מיליון אופציות במסגרת תוכניות התגמול בחברה לכדי כ-0.2 מיליון מניות רגילות. בשנת 2018 מומשו כ-0.7 מיליון אופציות במסגרת תוכניות התגמול בחברה לכדי כ-0.15 מיליון מניות רגילות.

ב. תזכיר התאגדות, תקנון החברה ומניית מדינה מיוחדת

בעלי המניות של החברה אימצו את תקנון החברה בנוסח המצורף כנספח 3.2 להצהרת הרישום של החברה על גבי טופס F-1 (תיק מס' 333-198711) שהוגש לרשות לניירות ערך האמריקנית ביום 12 בספטמבר 2014.

החברה כוללת בדוח שנתי זה את תיאור תקנון החברה על תיקוניו וחידושיו כפי שנכנס לתוקף עם סגירת ההנפקה הראשונה לציבור בארצות הברית והרישום למסחר ב-NYSE, ואשר כלול בנספח 2.1 לדוח שנתי זה. התיאור האמור מציג תמצית של הוראות מסוימות בתקנון החברה כפי שהן עומדות בתוקף בעת הזו.

<u>מניית המדינה המיוחדת</u>

מדינת ישראל מחזיקה במניה מיוחדת של ICL, שאינה בת-העברה, לשם שמירה על האינטרסים החיוניים של המדינה. שינוי ההוראות שבתקנון ICL המתייחסות לזכויות הנלוות למניית המדינה המיוחדת טעון אישור של מדינת ישראל. להלן עיקרי הזכויות שמקנה מניית המדינה:

מכירה או העברה של נכסים מהותיים של החברה או הקניית כל זכות אחרת בנכסים כאמור, שלא במהלך העסקים הרגיל של החברה, בין בבת אחת או בחלקים, יהיו חסרות תוקף למעט אם התקבלה הסכמת המחזיק במניית המדינה המיוחדת, אשר יהיה רשאי להתנגד להעברה כאמור של נכס מהותי רק אם היא עשויה, לדעתו, לפגוע באחד מן ה"אינטרסים החיוניים של המדינה", כהגדרת מונח זה בתקנון וכמתואר להלן. כן נקבעו הגבלות על פירוק מרצון, מיזוג וארגון מחדש, למעט חריגים שנקבעו בתקנון.

בנוסף, כל רכישה או החזקה של מניות בחברה בשיעור של 14% או יותר מהון המניות המונפק של החברה לא תהיה בת תוקף כלפי החברה אלא אם כן נתקבלה לכך הסכמה של המחזיק במניית המדינה המיוחדת. כמו כן, כל רכישה או החזקה של 25% או יותר מהון המניות המונפק של החברה (לרבות השלמת החזקה ל-25%) לא תהיה בת תוקף כלפי החברה, אלא אם כן נתקבלה לכך הסכמתו של המחזיק במניית המדינה המיוחדת, והכול גם אם נתקבלה בעבר הסכמה כאמור לגבי שיעור החזקה הנמוך מ-25%. התקנון קובע נהלים בהם נדרש לעמוד מי שבכוונתו לרכוש מניות בשיעור שדורש את אישורו של בעל מניית המדינה המיוחדת. שעבוד על מניות מטופל כמו רכישת המניות. כתנאי להצבעה באסיפת בעלי מניות, כל בעל עניין בחברה, לרבות בעל עניין המחזיק 5% או יותר מהון המניות המונפק, נדרש לאשר בכתב כי כוח ההצבעה הנובע מהאחזקה במניות לא דורש את אישורו של המחזיק במניית המדינה המיוחדת או שאישור כזה הושג.

בנוסף לאמור לעיל, תידרש הסכמתו של המחזיק במניית המדינה המיוחדת לכל שיעור של החזקה של מניות בהון המניות של החברה המקנה למחזיק בהן את הזכות, היכולת או את האפשרות המעשית, למנות, במישרין או בעקיפין, מספר דירקטורים בחברה המהווים מחצית או יותר ממספר חברי הדירקטורים בחברה, ולא תהיה בת תוקף כלפי החברה כל עוד לא נתקבלה הסכמה כאמור.

למחזיק במניית המדינה המיוחדת זכות לקבלת מידע מהחברה, הכול כקבוע בתקנון. התקנון קובע גם כי המחזיק במניית המדינה המיוחדת יעשה שימוש במידע זה רק לשם הפעלת זכויותיו על-פי תקנון החברה לצורך שמירה על האינטרסים החיוניים של המדינה.

עוד קובע התקנון חובת דיווח תקופתית על החברה, למחזיק במניית המדינה המיוחדת, על כל העסקאות בנכסים שקיבלו את אישור הדירקטוריון בשלושת החודשים שקדמו למועד הדיווח, על שינויים בהחזקות בהון המניות ועל הסכמי הצבעה שנחתמו, אם נחתמו, באותה תקופה בין בעלי המניות בחברה.

להלן "האינטרסים החיוניים של המדינה" כהגדרתם בתקנון לעניין מניית המדינה המיוחדת:

- לשמור על אופייה של החברה וחברות-הבת מפעלי ים המלח בע"מ, רותם אמפרט נגב בע"מ, חברת ברום ים המלח בע"מ, תרכובות ברום בע"מ ותמי (אימי) מכון למחקר ולפיתוח בע"מ (החברה וחברות-הבת הנ"ל יכונו בפסקה זו להלן "החברות") כחברות ישראליות שמרכז עסקיהן וניהולן ייעשה בישראל. להערכת החברה, תנאי זה מתקיים.
- לפקח על השליטה במחצבים ובאוצרות הטבע, לשם פיתוחם וניצולם היעיל, לרבות יישום מרבי בישראל של תוצאות ההשקעות, המחקר והפיתוח.
- למנוע רכישה של עמדת השפעה בחברות על-ידי גורמים עוינים או גורמים העלולים לפגוע באינטרס החוץ והביטחון של המדינה.
- למנוע רכישה של עמדת השפעה בחברות או את ניהולן של החברות כאשר רכישה או ניהול כאמור עשויים ליצור מצב של ניגודי עניינים מהותיים העלולים לפגוע באחד מן האינטרסים החיוניים המפורטים לעיל.

יתרה מכך, על מטה החברה, הניהול והשליטה ב-ICL להיות ממוקמים בישראל. רוב חברי הדירקטוריון חייבים להיות אזרחי ישראל ותושביה. ישיבות הדירקטוריון יתקיימו, ככלל, בישראל.

פרט לזכויות שפורטו לעיל, לא תקנה מניית המדינה המיוחדת למחזיק בה זכויות הצבעה או זכויות הוניות כלשהן.

מדינת ישראל מחזיקה במניית מדינה מיוחדת גם בחברות-בת של ICL כמפורט להלן: מפעלי ים המלח בע"מ, חברת ברום ים המלח בע"מ, רותם אמפרט נגב בע"מ, תרכובות ברום בע"מ, תמי (אימי) חברה למחקר ופיתוח בע"מ וחברת מגנזיום ים המלח בע"מ. הזכויות מכוח מניות אלו, לפי התקנונים של אותן חברות, דומות במהותן לזכויות המפורטות לעיל. ההוראות המלאות בדבר זכויות מניית המדינה המיוחדת מופיעות בתקנון החברה ובתקנוני החברות הנזכרות ופתוחים לעיון הציבור. החברה מדווחת למדינה באופן שוטף לפי האמור בתקנון.

במהלך המחצית השנייה של שנת 2018 הוקם צוות בין-משרדי בראשות משרד האוצר, שתכליתו, בין היתר, להסדיר את סוגיית הסמכות והפיקוח בקשר עם מניית המדינה המיוחדת, וכן הפחתת העומס הרגולטורי. בשנת 2019 הוקפאה פעילות הצוות עד להודעה חדשה עקב פיזור הכנסת והיעדרה של ממשלה קבועה. נכון למועד הדוח, אין ביכולתה של החברה להעריך האם ובאיזה מועד תחודש פעילותו של הצוות, או את השלכותיו של תהליך זה על החברה, ככל שתהיינה. מערך נוסף של הוראות רגולטוריות עשוי להגביר את אי-הוודאות בניהול פעילויותיה של החברה בקשר עם משאבי טבע בישראל, ועשוי להיות בעל השפעה מהותית לרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

ג. הסכמים מהותיים

למעט היכן שצוין אחרת בדוח זה, החברה אינה, בעת הזו, צד להסכם מהותי כלשהו, ולא הייתה צד כאמור בשנתיים האחרונות, למעט הסכמים שנחתמו במהלך העסקים הרגיל.

ד. פיקוח על שערי חליפין

נכון לעת הזו, אין בישראל הגבלות פיקוח על תשלום דיבידנדים, ריבית או תשלומים אחרים בגין מניות החברה למי שאינם תושבי ישראל או ביחס לתקבולים ממכירת המניות, למעט בעלי מניות אזרחי מדינות שהינן, או שהיו, במצב מלחמה עם מדינת ישראל.

ה. מיסוי

שיקולי מס בישראל

מיסוי החברות בישראל

למידע אודות מיסוי החברות בישראל, לרבות נושאים בנוגע לשיעורי המס, הטבות במס בתוקף החוק לעידוד השקעות הון, חוק עידוד התעשייה (מיסים) וחוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע, ראה באור 15 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

מיסוי משקיעים

להלן תיאור השלכות המס העיקריות עבור משקיעים (מס הכנסה בישראל) בכל מה שנוגע לרכישה ומכירה של מניות החברה. אין בתיאור זה כדי להוות תיאור מקיף של מכלול שיקולי המס אשר עשויים להיות רלוונטיים בעת קבלת החלטה לגבי רכישת ו/או מכירת המניות כאמור.

מס רווחי הון

על פי החוק בישראל, מס רווח הון מוטל על מכירת נכסים בידי תושבים ישראליים (כפי שאלו מוגדרים לצרכי מס בחוק) וכן על מכירת נכסים בישראל לרבות מניות של חברות ישראליות, גם על ידי מי שאינם תושבי ישראל, אלא אם כן קיים פטור מפורש לשם כך או שנקבע אחרת באמנת מס שבין ישראל לבין מדינת התושבות של בעל המניות. החוק מבחין בין רווח הון ריאלי לסכום (רווח הון) אינפלציוני. הסכום האינפלציוני הינו החלק מסך רווח ההון ששווה לעלייה במחיר הרכישה של הנכס שניתן לייחס לעליית מדד המחירים לצרכן או שער החליפין של מטבע חוץ, בין מועד הרכישה למועד המכירה. רווח ההון הריאלי הינו יתרת סך רווח ההון, מעבר לסכום האינפלציוני.

תושבי ישראל

החל מיום 1 בינואר 2012, שיעור המס החל על רווחי הון שהופקו ממכירת מניות בין אם רשומות למסחר ובין אם לאו, הינו ככלל שיעור מס חברות ישראלי עבור חברות ישראליות (בשיעור של 23% החל משנת 2018) ומס בשיעור של 25% עבור יחידים ישראליים, אלא אם כן בעל מניות יחיד כאמור מוגדר כ"בעל מניות מהותי" בנקודת זמן כלשהי בתקופת 12 החודשים שקדמו למכירת המניות, שאז שיעור המס שיוטל יהיה 30%. "בעל מניות מהותי" מוגדר כמי שמחזיק, במישרין או בעקיפין, לרבות ביחד עם אחרים, לפחות 10% מאמצעי השליטה בחברה. עם זאת, שיעורי מס שונים יוטלו על סוחרים בניירות ערך. חברות ישראליות חייבות במס חברות בגין רווחי הון ממכירת מניות רשומות למסחר.

החל מיום 1 בינואר 2017, יחידים (הן זרים והן ישראליים) בעלי הכנסה חייבת העולה על 651,600 ש"ח (לשנת 2020) בשנת מס נתונה יהיו חייבים בתשלום מס נוסף בשיעור של 3% בגין החלק מההכנסה החייבת לשנת המס שהינו מעל לסף האמור. ההכנסה החייבת תכלול לעניין זה, בין היתר, רווחי הון ממכירת מניות החברה החייבים במס, וכן הכנסה חייבת מחלוקת דיבידנדים.

תושבי חוץ

על פי חוקי המס המקומי, תושבי חוץ פטורים ככלל מתשלום מס בישראל בגין רווחי הון שנבעו ממכירת מניות של חברות ישראליות הנסחרות בבורסה מוכרת מחוץ לישראל, בתנאי שהם לא רכשו את המניות עוד לפני הנפקתה של החברה לציבור, ומקור הרווחים אינו ממוסד קבע של בעלי המניות בישראל. עם זאת, בעלי מניות שהינם חברות זרות, לא יהיו זכאים לפטור אם לתושבים ישראליים יש אחזקה העולה על 25% בחברות אלו, או אם הינם נהנים או זכאים ל-25% או יותר מההכנסות או הרווחים של החברות הזרות, במישרין או בעקיפין.

במקרים מסוימים בהם בעלי מניות החברה יהיו חייבים במס ישראלי בגין מכירת המניות הרגילות, תשלום תמורת המכירה עשוי להיות חייב בניכוי מס ישראלי במקור.

בנוסף, לפי האמנה בין ממשלת ישראל לבין ממשלת ארצות הברית לגבי מיסים על הכנסה (כפי שתוקנה) ("אמנת המס"), מכירה, החלפה או העברה של מניות רגילות, על ידי אדם שהינו תושב ארה"ב כמשמעות המונח באמנת המס ואשר זכאי להטבות המוענקות על ידי אמנת המס, לא יהיו חייבות ככלל במס רווחי הון בישראל, אלא אם כן אותו אדם מחזיק, במישרין או בעקיפין, ב-10% ומעלה מכוח ההצבעה בחברה בנקודת זמן כלשהי במהלך 12 החודשים שקדמו למכירה, החלפה או העברה כאמור, כפוף לתנאים מסוימים, או במקרה שניתן לייחס את רווחי ההון מהמכירה, החלפה או העברה למוסד קבע בישראל, או אם הופקו מנכסי נדל"ן בישראל או ממכירתם, בהתאם לאמנת המס. ככל שמשקיע אמריקאי אינו פטור ממס ישראלי על פי אמנת המס, הרי שהוא עלול להיות חשוף למס ישראלי כפי שתואר לעיל; עם זאת, משקיע כאמור יוכל לבקש זיכוי בגין מיסים אלו כנגד תשלום מס ההכנסה הפדראלי בארה"ב אשר יוטל בגין מכירה, החלפה או העברה כאמור, כפוף להגבלות שחלות בארה"ב לגבי זיכויים ממס זר. אמנת המס לא מתייחסת למיסים ברמת המדינה או ברמה המקומית בארה"ב.

מיסוי שחל על חלוקת דיבידנדים

תושבי ישראל

יחידים תושבי ישראל חייבים ככלל במס בישראל עת קבלת דיבידנדים שחולקו עבור המניות הרגילות של החברה, מלבד מניות הטבה. שעור המס החל על דיבידנד כאמור הינו בשיעור של 25%, או בשיעור של 30% לגבי בעל מניות שהינו בעל מניות מהותי בנקודת זמן כלשהי בתקופת 12 החודשים שקדמו לחלוקה. דיבידנדים שחולקו מהכנסה שמקורה במפעלים מאושרים או מוטבים חייבים בניכוי מס במקור בשיעור של 15%. דיבידנדים שחולקו מהכנסה שמקורה במפעלים מועדפים חייבים בניכוי מס במקור בשיעור של 20%.

חברות תושבות ישראל פטורות ככלל מתשלום מס בעת קבלת דיבידנדים שחולקו בגין המניות הרגילות של החברה (למעט דיבידנדים שחולקו מהכנסה שמקורה במפעלים מאושרים או מוטבים).

החל מיום 1 בינואר 2017, יחידים (הן זרים והן ישראליים) בעלי הכנסה חייבת העולה על 651,600 ש"ח (לשנת 2020) בשנת מס נתונה יהיו חייבים בתשלום מס נוסף בשיעור של 3% בגין החלק מההכנסה החייבת לשנת המס שהינו מעל לסף האמור.

תושבי חוץ

תושבי חוץ חייבים במס על הכנסה שהופקה או נצמחה ממקורות בישראל, לרבות דיבידנדים ששולמו על ידי חברות ישראליות. המס על דיבידנד שחולק, למעט חלוקת מניות (stock dividends), נגבה לרוב בדרך של ניכוי במקור, ועומד על שיעור של 25%, או שיעור של 30% לגבי בעל מניות שהיה בעל מניות מהותי (כהגדרתו לעיל) בנקודת זמן כלשהי בתקופת 12 החודשים שקדמה לחלוקה, אלא אם כן אמנת המס שבין מדינת ישראל למדינת התושבות של בעל המניות קובעת אחרת. דיבידנדים שחולקו מהכנסה שמקורה במפעלים מאושרים או מוטבים חייבים בניכוי מס במקור בשיעור של 15%, או 4% עבור מפעלים מוטבים במסלול אירלנד. דיבידנדים שחולקו מהכנסה שמקורה במפעלים מועדפים, חייבים בניכוי מס במקור בשיעור של 20%.

לפי אמנת המס, שיעור המס המקסימאלי החל על דיבידנדים שחולקו לבעל מניות רגילות שהינו תושב ארה"ב כהגדרתו באמנת המס, יהיה 25%. האמנה קובעת שיעורי מס מופחתים לדיבידנדים אם (א) בעל המניות הוא חברה אמריקאית המחזיקה בשיעור של 10% לפחות מזכויות ההצבעה המונפקות של החברה במשך החלק משנת המס שקדם למועד תשלום הדיבידנד, והחזיקה שיעור מינימאלי כאמור במשך כל שנת המס הקודמת, וכן (ב) שיעור של 25% מההכנסה הגולמית של החברה הישראלית, לכל היותר, מורכב מריבית או דיבידנד, מלבד דיבידנד או ריבית שהתקבלו מחברות-בת או חברות אשר 50% או יותר מהון מניות ההצבעה המונפק, בבעלות החברה הישראלית. ככל שחל, שיעור המס המופחת על פי האמנה הינו 15% ביחס לדיבידנד ששולם מהכנסה שמקורה במפעל מאושר, מוטב או מועדף, ושיעור של 12.5% במקרים אחרים.

שיקולים מהותיים ביחס למס הכנסה פדרלי בארה"ב עבור בעלי מניות בארה"ב

טופס 20-F (בשפה האנגלית) שהוגש לרשות לניירות ערך האמריקנית (SEC), וניתן לצפייה במערכת הדיווח EDGAR באתר הרשות לניירות ערך האמריקנית בכתובת www.sec.gov, כולל תיאור של היבטי מס הכנסה אמריקני פדרלי מסוימים שעשויים לחול על משקיעים אמריקנים אשר מחזיקים במניות החברה, אולם אינו דן בסוגיות מס ספציפיות הרלוונטיות למשקיעים ישראלים החייבים במס הן בישראל והן בארה"ב. מומלץ למשקיעים אלה להיוועץ ביועצי המס שלהם לגבי השלכות המס האמריקני הנובעות מהשקעה במניות החברה או מכירתן.

ו. דיבידנדים ותשלום לסוכנים (Dividend and paying agents)

לא רלוונטי.

ז. הצהרות מומחים

לא רלוונטי.

ח. הצגת מסמכים (DOCUMENTS ON DISPLAY)

לאור רישום מניותיה הרגילות של החברה למסחר בבורסה לניירות ערך בניו יורק (NYSE) במסגרת הנפקה ראשונה לציבור בשנת 2014, החברה כפופה, לדרישות המידע של חוק המסחר בניירות ערך האמריקני (U.S. Securities Exchange Act of 1934). בהתאם, החברה נדרשת להגיש דוחות ומידע אחר לרשות לניירות ערך האמריקנית (ה-Securities Exchange Commission או ה-SEC) על-פי הדרישות החלות על חברות זרות שמניותיהן נסחרות בארה"ב (Foreign Issuer), לרבות דוחות תקופתיים שנתיים על גבי טופס 20-F ודוחות מיידים על גבי טופס 6-K. רשות ניירות הערך האמריקנית מנהלת אתר אינטרנט שבו מוצגים דוחות ומידע אחר לגבי מנפיקים דוגמת החברה אשר מגישים דיווחים אלקטרוניים לרשות. כתובת האתר הינה www.sec.gov.

ט. מידע על חברות מאוחדות

החברה וחברות-הבת אינן מקיימות כל קשר, במישרין או בעקיפין, עם איראן או עם מדינות אויב (כהגדרתו בפקודה הישראלית למסחר עם האויב, 1939).

סעיף 11. גילוי בדבר חשיפות כמותיות ואיכותיות אודות סיכוני שוק

ניהול סיכונים

במהלך העסקים הרגיל חשופה החברה לסיכוני שוק שונים שאינם בשליטתה, כולל תנודות בחלק ממחירי המוצרים והתשומות, שערי חליפין, שיעורי ריבית, מחירי אנרגיה ומחירי הובלה ימית, העלולים להשפיע לרעה על ערכם של הנכסים וההתחייבויות של החברה, תזרימי המזומנים ורווחים עתידיים. כתוצאה מסיכוני השוק הללו, עלולים להיווצר לחברה הפסדים עקב שינויים לרעה, לדוגמה, במחירי המוצרים או התשומות, שערי חליפין של מטבע זר, שיעורי ריבית, מחירי אנרגיה או מחירי הובלה ימית.

באשר לנכסים כספיים והתחייבויות כספיות במטבעות שאינם מטבע הפעילות של חברות הקבוצה, מדיניות החברה היא לנסות ולצמצם חשיפה זו ככל האפשר תוך שימוש במכשירי הגנה שונים. לגבי התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, התחייבויות חכירה (IRFS 16) ויתרות המס של החברה, בשל העובדה שהחשיפות הן לטווח ארוך, החברה אינה מגינה על חלק מחשיפות אלו. בנוסף, החברה לא עושה שימוש במכשירי הגנה על מנת להגן על מחירי מוצריה. לגבי הגנות על הכנסות והוצאות חזויות במטבעות שאינם מטבע הפעילות של חברות הקבוצה, שינויים במחירי מוצרי אנרגיה, עלויות הובלה ימית ושערי ריבית, מדיניות החברה היא להגן על חלק מהחשיפה, כמתואר להלן.

החברה עוקבת באופן שוטף אחרי היקף החשיפות לסיכונים השונים המפורטים מטה ונוקטת בפעילויות הגנה בהתאם למדיניות ההגנה של החברה תוך התייחסות להתפתחויות בפועל ולציפיות בשווקים השונים.

החברה עושה שימוש במכשירים פיננסיים ונגזרים למטרות הגנה בלבד. מכשירי ההגנה מקטינים חשיפות הנוצרות לחברה, כמתואר לעיל. מרבית העסקאות המבוצעות אינן עומדות בתנאי הגידור כפי שנקבעו בתקני ה-IFRS, ולפיכך המכשירים הפיננסיים האמורים נמדדים לפי שווי הוגן, כאשר השינויים בשווי ההוגן נזקפים מיידית לרווח והפסד. עסקאות הנגזרים נעשות עם תאגידים בנקאיים או מוסדות פיננסיים. להערכת החברה, סיכון האשראי בגינן הינו קטן.

למידע נוסף אודות פעילויות הגידור של החברה ראה באור 21 לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה.

סיכון שער חליפין

הדולר הוא המטבע העיקרי של הסביבה הכלכלית בה מנוהלות הפעולות של מרבית החברות בקבוצה. מרבית הפעולות – מכירות, רכישת חומרים, הוצאות מכירה, שיווק ומימון וכן רכישת נכסים קבועים – נעשה בדולרים, ולכן משמש הדולר כמטבע המדידה וההצגה של החברה ומרבית חברות-הבת.

לחברה מספר חברות-בת מאוחדות שמטבע פעילותן הוא המטבע המקומי - בעיקר האירו, הליש"ט, הריאל הברזילאי, השקל והיואן הסיני.

להלן תיאור החשיפות העיקריות של החברה בגין שינויים בשערי חליפין.

העסקאות שנעשות על ידי חברות הקבוצה במטבעות שאינם מטבע הפעילות של החברות חושפות את החברה לשינויים בשערי החליפין של מטבעות אלו לעומת מטבע הפעילות של החברות האלו. מדידת החשיפה של החברה כאמור הינה על בסיס עודף ההכנסות או ההוצאות נטו בכל מטבע שאינו מטבע הפעילות של אותה חברה.

חלק מעלויות תשומות החברה בישראל נקובות ומשולמות בש"ח. לפיכך, החברה חשופה להתחזקות שער החליפין של הש"ח ביחס לדולר (ייסוף של השקל). חשיפה זו זהה במהותה לחשיפה המתוארת לעיל לעסקאות במטבע זר אך גדולה יותר משאר חשיפות המטבע.

התוצאות לצורכי מס של החברה ושל חברות-הבת שלה הפועלות בישראל נמדדות בשקלים. עקב כך חשופה החברה להפרש בין שיעור השינוי בשער החליפין של הדולר לבין בסיס המדידה לצורכי מס (השקל) בגין אותן חברות.

לחברות הקבוצה התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד. התחייבויות אלו נקובות במטבע המקומי, ובישראל הן מושפעות לעיתים גם מעליית המדד. לחברות הקבוצה בישראל יעודות לכיסוי חלק מהתחייבויות אלו. יעודות אלו נקובות בש"ח ומושפעות מרווחי הקרנות בהן מושקעים הסכומים. עקב כך חשופה החברה לשינויים בשער החליפין של הדולר למטבע המקומי בגין ההתחייבות נטו בשל סיום יחסי עובד-מעביד.

לחברות הקבוצה נכסים כספיים והתחייבויות כספיות הנקובים או צמודים למטבעות השונים ממטבע הפעילות שלהן. עודף הנכסים על התחייבויות הנקובים במטבעות השונים ממטבע הפעילות יוצרים לקבוצה חשיפה בגין תנודתיות בשערי המטבעות.

לצורך השקעה בחברות-בת שמטבע פעילותן שונה מהדולר – החשבונות המאזניים לסוף תקופה של חברות אלו מתורגמים לדולר לפי שער החליפין של הדולר למטבע הדיווח של החברות האמורות בסוף התקופה. יתרות מאזניות לתחילת התקופה וכן שינויים הוניים במהלך התקופה מתורגמים לדולר לפי שער החליפין בתחילת התקופה או בתאריך השינוי בהון, בהתאמה. ההפרשים הנובעים מהשפעת השינוי בשער החליפין בין הדולר לבין מטבע הדיווח של החברות יוצרים חשיפה. השפעות חשיפה זו נזקפות במישרין להון העצמי.

החברה בוחנת תקופתית את היקף עסקאות הגידור המבוצע לגידור כל אחת מהחשיפות המתוארות לעיל וקובעת את היקף ההגנה הדרוש בכפוף למסגרת מדיניות ההגנה. ההגנה מתבצעת באמצעות מכשירים פיננסיים שונים, לרבות נגזרים.

הסברים על שינויים עיקריים בין התקופות

שער חליפין:

השווי ההוגן החיובי של מכשירים נגזרים עבור שערי חליפין ביום 31 בדצמבר 2020 עמד על סך של כ-97 מיליון דולר, בהשוואה לשווי הוגן חיובי בסך של כ-58 מיליון דולר ביום 31 בדצמבר 2019. כתוצאה מכך, בשנת 2020, כ-39 מיליון דולר נרשמו כהכנסה בקשר עם עסקאות אלה.

אנרגיה:

השווי ההוגן השלילי של מכשירים נגזרים עבור אנרגיה ביום 31 בדצמבר 2020 עמד על סך של כ-0.5 מיליון דולר, בהשוואה לשווי הוגן חיובי בסך של כ-1 מיליון דולר ביום 31 בדצמבר 2019. כתוצאה מכך, בשנת 2020, כ-1.5 מיליון דולר נרשמו כהוצאה בקשר עם עסקאות אלה.

הובלה ימית בצובר:

השווי ההוגן השלילי של מכשירים נגזרים עבור הובלה ימית בצובר ביום 31 בדצמבר 2020 קרוב לאפס, בהשוואה לשווי הוגן שלילי בסך של כ-2.8 מיליון דולר ביום 31 בדצמבר 2019. כתוצאה מכך, בשנת 2020, כ-2.8 מיליון דולר נרשמו כהכנסה בקשר עם עסקאות אלה.

בטבלאות להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירים נגזרים וסעיפי מאזן מסוימים של החברה לעליות וירידות בשיעור של 5% ו-10% בשערי החליפין נכון ליום 31 בדצמבר 2020.

דולר/שקל	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(0.2)	(0.1)	2.2	0.1	0.2
לקוחות	(5.3)	(2.8)	58.0	3.1	6.4
חייבים ויתרות חובה	(0.6)	(0.3)	6.7	0.4	0.7
אשראי מבנקים ואחרים	3.3	1.7	(35.8)	(1.9)	(4.0)
ספקים	29.6	15.5	(325.8)	(17.1)	(36.2)
זכאים אחרים	1.5	0.8	(17.0)	(0.9)	(1.9)
הלוואות לזמן ארוך	12.4	6.5	(135.9)	(7.2)	(15.1)
אג"ח בריבית קבועה	67.9	35.6	(747.4)	(39.3)	(83.0)
אופציות	(26.1)	(13.6)	11.2	19.2	43.9
Forward	(39.0)	(20.4)	8.1	22.6	47.7
Swap	(81.7)	(43.0)	115.2	47.8	101.0
סה"כ	**(38.2)**	**(20.1)**	**(1,060.5)**	**26.8**	**59.7**

אירו/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(1.2)	(0.6)	12.8	0.7	1.4
פיקדונות והלוואות לזמן קצר	(0.5)	(0.2)	5.0	0.3	0.6
לקוחות	(20.7)	(10.8)	227.4	12.0	25.3
חייבים ויתרות חובה	(3.7)	(1.9)	40.6	2.1	4.5
פיקדונות והלוואות לזמן ארוך	(0.2)	(0.1)	2.5	0.1	0.3
אשראי מבנקים ואחרים	6.4	3.3	(70.0)	(3.7)	(7.8)
ספקים	14.9	7.8	(163.5)	(8.6)	(18.2)
זכאים אחרים	6.2	3.2	(68.0)	(3.6)	(7.6)
הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים	3.3	1.7	(35.9)	(1.9)	(4.0)
אופציות	3.8	2.1	(1.5)	(2.8)	(6.1)
Forward	13.6	7.1	(0.1)	(7.9)	(16.6)
Swap	33.4	17.5	(41.1)	(19.4)	(40.9)
סה"כ	**55.3**	**29.1**	**(91.8)**	**(32.7)**	**(69.1)**

ליש"ט/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(0.5)	(0.2)	5.0	0.3	0.6
לקוחות	(3.2)	(1.7)	35.1	1.8	3.9
אשראי מבנקים ואחרים	7.7	4.0	(84.7)	(4.5)	(9.4)
ספקים	2.0	1.0	(21.5)	(1.1)	(2.4)
זכאים אחרים	0.3	0.2	(3.6)	(0.2)	(0.4)
הלוואות לזמן ארוך	2.0	1.1	(22.3)	(1.2)	(2.5)
Swap	(6.2)	(3.3)	5.0	3.6	7.6
אופציות	(0.8)	(0.4)	0.4	0.5	1.1
Forward	(2.5)	(1.3)	0.3	1.4	3.0
סה"כ	**(1.2)**	**(0.6)**	**(86.3)**	**0.6**	**1.5**

ריאל ברזילאי/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(0.6)	(0.3)	6.4	0.3	0.7
לקוחות	(1.9)	(1.0)	21.4	1.1	2.4
ספקים	1.0	0.5	(11.0)	(0.6)	(1.2)
פיקדונות והלוואות לזמן ארוך	(0.3)	(0.2)	3.6	0.2	0.4
זכאים אחרים	0.0	0.0	(0.1)	0.0	0.0
הלוואות לזמן ארוך מבנקים	0.8	0.4	(8.9)	(0.5)	(1.0)
אופציות	(0.2)	(0.2)	0.2	0.2	0.2
Forward	0.1	0.0	0.0	(0.1)	(0.1)
סה"כ	**(1.1)**	**(0.8)**	**11.6**	**0.6**	**1.4**

יואן סיני/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(5.5)	(2.9)	60.2	3.2	6.7
השקעות ופיקדונות לזמן קצר	(0.3)	(0.2)	3.7	0.2	0.4
לקוחות	(4.6)	(2.4)	51.1	2.7	5.7
השקעות והנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	(12.3)	(6.5)	135.7	7.1	15.1
ספקים	6.0	3.2	(66.3)	(3.5)	(7.4)
זכאים אחרים	2.4	1.2	(26.0)	(1.4)	(2.9)
אשראי מבנקים ואחרים	5.6	2.9	(61.9)	(3.3)	(6.9)
הלוואות ביואן לזמן ארוך	5.4	2.8	(59.8)	(3.1)	(6.6)
Forward	2.1	1.1	(0.2)	(1.2)	(2.6)
סה"כ	**(1.2)**	**(0.8)**	**36.5**	**0.7**	**1.5**

בטבלאות להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירים נגזרים וסעיפי מאזן מסוימים של החברה לעליות וירידות בשיעור של 5% ו-10% בשערי החליפין נכון ליום 31 בדצמבר 2019.

דולר/שקל	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	**עלייה של 10%**	**עלייה של 5%**		**ירידה של 5%**	**ירידה של 10%**
מזומנים ושווי מזומנים	(0.3)	(0.2)	3.7	0.2	0.4
פיקדונות והלוואות לזמן קצר	0.0	0.0	0.1	0.0	0.0
לקוחות	(4.5)	(2.4)	49.5	2.6	5.5
חייבים ויתרות חובה	(0.3)	(0.1)	3.1	0.2	0.3
אשראי מבנקים ואחרים	4.4	2.3	(48.5)	(2.6)	(5.4)
ספקים	22.4	11.7	(246.6)	(13.0)	(27.4)
זכאים אחרים	4.3	2.2	(47.0)	(2.5)	(5.2)
הלוואות לזמן ארוך	7.1	3.7	(77.6)	(4.1)	(8.6)
אג"ח בריבית קבועה	43.3	22.7	(476.5)	(25.1)	(52.9)
אופציות	(37.5)	(8.1)	3.5	22.0	51.9
Forward	(28.1)	(14.7)	0.4	16.3	34.4
Swap	(51.8)	(27.1)	57.6	30.0	63.4
סה"כ	**(41.0)**	**(10.0)**	**(778.3)**	**24.0**	**56.4**

אירו/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(1.7)	(0.9)	19.1	1.0	2.1
פיקדונות והלוואות לזמן קצר	(0.1)	0.0	0.6	0.0	0.1
לקוחות	(16.0)	(8.4)	176.5	9.3	19.6
חייבים ויתרות חובה	(1.5)	(0.8)	16.2	0.9	1.8
פיקדונות והלוואות לזמן ארוך	(0.1)	(0.1)	1.1	0.1	0.1
אשראי מבנקים ואחרים	8.6	4.5	(95.0)	(5.0)	(10.6)
ספקים	16.2	8.5	(178.5)	(9.4)	(19.8)
זכאים אחרים	4.0	2.1	(44.0)	(2.3)	(4.9)
הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים	6.6	3.4	(72.1)	(3.8)	(8.0)
אופציות	4.2	1.9	0.2	(1.8)	(4.3)
Forward	6.8	3.2	(0.7)	(2.9)	(5.6)
Swap	45.0	22.5	(2.5)	(22.5)	(45.0)
סה"כ	**72.0**	**35.9**	**(179.1)**	**(36.4)**	**(74.5)**

ליש"ט/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(0.4)	(0.2)	4.4	0.2	0.5
לקוחות	(3.4)	(1.8)	37.0	1.9	4.1
חייבים ויתרות חובה	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
אשראי מבנקים ואחרים	1.6	0.9	(18.1)	(1.0)	(2.0)
ספקים	2.0	1.0	(21.8)	(1.1)	(2.4)
זכאים אחרים	0.3	0.2	(3.7)	(0.2)	(0.4)
אופציות	(1.5)	(0.4)	0.2	0.6	1.2
Forward	(3.6)	(1.7)	0.4	1.5	3.0
סה"כ	**(5.0)**	**(2.0)**	**(1.6)**	**1.9**	**4.0**

ליש"ט/אירו	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
Forward	(0.5)	(0.3)	0.0	0.3	0.6

ריאל ברזילאי/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(0.5)	(0.3)	5.9	0.3	0.7
לקוחות	(2.0)	(1.0)	22.0	1.2	2.4
ספקים	0.8	0.4	(9.2)	(0.5)	(1.0)
זכאים אחרים	0.0	0.0	(0.3)	0.0	0.0
הלוואות לזמן ארוך מבנקים	1.0	0.5	(11.0)	(0.6)	(1.2)
Forward	1.7	0.9	(0.2)	(1.0)	(2.0)
סה"כ	**1.0**	**0.5**	**7.2**	**(0.6)**	**(1.1)**

יואן סיני/דולר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	(3.0)	(1.6)	33.0	1.7	3.7
לקוחות	(4.4)	(2.3)	48.0	2.5	5.3
חייבים ויתרות חובה	(3.7)	(1.9)	40.5	2.1	4.5
ספקים	7.2	3.8	(79.2)	(4.2)	(8.8)
זכאים אחרים	1.1	0.6	(12.2)	(0.6)	(1.4)
אשראי מבנקים ואחרים	4.3	2.2	(46.8)	(2.5)	(5.2)
Forward	2.5	1.3	(0.2)	(1.5)	(3.1)
הלוואות ביואן לזמן ארוך	5.8	3.0	(63.7)	(3.4)	(7.1)
סה"כ	**9.8**	**5.1**	**(80.6)**	**(5.9)**	**(12.1)**

סיכון שיעורי ריבית

לחברה הלוואות בריבית משתנה החושפות את הוצאות המימון ותזרימי המזומנים שלה לשינויים בשיעורי ריבית. לגבי הלוואות החברה בריבית קבועה, קיימת חשיפה לשינויים בשווי ההוגן של ההלוואות כתוצאה משינויים בשיעורי ריבית שוק.

החברה עושה שימוש בעסקאות גידור מסוימות לצורך הגנה מפני חלק מחשיפה זו. ההגנות מבוצעות הן על ידי ניוד ריבית קבועה והן על ידי הגנה על ריבית משתנה.

בטבלה שלהלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים לעליות וירידות של 0.5% ו-1% בשיעור ריבית דולרית נכון ליום 31 בדצמבר 2020.

סוג המכשיר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
	עלייה של 1%	עלייה של 0.5%		ירידה של 0.5%	ירידה של 1%
אג"ח דולרי בריבית קבועה	108.0	55.8	(1,419.1)	(59.8)	(124.0)
עסקאות Swap	5.9	3.0	(13.1)	(3.0)	(6.1)
Swap ש"ח / דולר	36.6	18.8	115.2	(19.5)	(39.5)
Swap לישט"ט / דולר	0.2	0.1	5.0	(0.1)	(0.2)
Swap אירו/ דולר	(0.9)	(0.5)	(41.1)	0.5	1.0
סה"כ	**149.8**	**77.2**	**(1,353.1)**	**(81.9)**	**(168.8)**

בטבלה שלהלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים לעליות וירידות של 0.5% ו-1% בשיעור ריבית דולרית נכון ליום 31 בדצמבר 2019.

סוג המכשיר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
	עלייה של 1%	עלייה של 0.5%		ירידה של 0.5%	ירידה של 1%
אג"ח דולרי בריבית קבועה	90.3	46.7	(1,210.9)	(49.9)	(103.4)
עסקאות Swap	6.7	3.4	(6.0)	(3.5)	(7.0)
Swap ש"ח / דולר	13.4	6.8	57.4	(6.9)	(14.0)
Swap יורו / דולר	(0.3)	(0.1)	(2.5)	0.1	0.3
סה"כ	**110.1**	**56.8**	**(1,162.0)**	**(60.2)**	**(124.1)**

בטבלה להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים לעליות וירידות של 0.5% ו-1% בשיעור ריבית שקלית ליום 31 בדצמבר 2020.

רגישות לשינויים בשיעור ריבית שקלית	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 1%	עלייה של 0.5%		ירידה של 0.5%	ירידה של 1%
הלוואה לזמן ארוך בריבית קבועה	1.9	0.9	(135.9)	(1.0)	(1.9)
אג"ח בריבית קבועה	31.6	16.2	(747.4)	(17.1)	(35.1)
Swap ש"ח / דולר	(42.4)	(22.1)	115.2	23.8	49.0
סה"כ	**(8.9)**	**(5.0)**	**(768.1)**	**5.7**	**12.0**

בטבלה להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירים פיננסיים מסוימים לעליות וירידות של 0.5% ו-1% בשיעור ריבית שקלית ליום 31 בדצמבר 2019.

רגישות לשינויים בשיעור ריבית שקלית	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
סוג המכשיר	עלייה של 1%	עלייה של 0.5%		ירידה של 0.5%	ירידה של 1%
הלוואה לזמן ארוך בריבית קבועה	2.5	1.2	(77.6)	(1.3)	(2.6)
אג"ח בריבית קבועה - (אגח סדרה ה')	12.3	6.2	(476.5)	(6.4)	(12.8)
Swap ש"ח / דולר	(15.5)	(7.8)	57.6	8.0	16.2
סה"כ	**(0.7)**	**(0.4)**	**(496.5)**	**0.3**	**0.8**

סיכון מחירי האנרגיה

החברה עושה שימוש באנרגיה כחלק מתפעול המכרות, המתקנים ואמצעי הלוגיסטיקה שלה. החברה מבצעת עסקאות גידור מסוימות לשם הגנה מפני חלק מהחשיפה האמורה.

בטבלה להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירי ההגנה על סיכון מחירי אנרגיה לעליות וירידות בשיעור של 5% ו-10% במחירי האנרגיה נכון ליום 31 בדצמבר 2020.

סוג המכשיר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
הגנות אנרגיה	0.0	0.0	(0.5)	0.0	0.0

בטבלה להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירי ההגנה על סיכון מחירי אנרגיה לעליות וירידות בשיעור של 5% ו- 10% במחירי האנרגיה נכון ליום 31 בדצמבר 2019.

	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
הגנות אנרגיה	2.0	1.0	0.8	(1.0)	(2.3)

סיכון מחירי הובלה ימית

החברה משנעת כמויות משמעותיות של סחורות בכל רחבי העולם תוך שימוש בהובלה ימית. החברה מבצעת עסקאות גידור מסוימות לשם צמצום חלקי של חשיפתה למחירי הובלה ימית בצובר.

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, לא בוצעו עסקאות גידור עבור הובלה ימית.

בטבלה להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירי ההגנה על סיכון מחירי הובלה ימית לעליות וירידות בשיעור של 5% ו-10% במחירי ההובלה הימית נכון ליום 31 בדצמבר 2020.

סוג המכשיר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
הגנות הובלה ימית	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

בטבלה להלן פירוט לגבי הרגישות של מכשירי ההגנה על סיכון מחירי הובלה ימית לעליות וירידות בשיעור של 5% ו-10% במחירי ההובלה הימית נכון ליום 31 בדצמבר 2019.

סוג המכשיר	גידול (קיטון) בשווי ההוגן		שווי הוגן	גידול (קיטון) בשווי ההוגן	
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
	עלייה של 10%	עלייה של 5%		ירידה של 5%	ירידה של 10%
הגנות הובלה ימית	1.4	0.7	(2.8)	(0.7)	(1.4)

סעיף 12. תיאור ניירות ערך שאינם מניות

לא רלוונטי.

סעיף 13. אי-פירעון, הסדרי דיבידנדים והפרת חובות (Defaults, Dividend Arrangements and Delinquencies)

לא רלוונטי.

סעיף 14. שינויים מהותיים בזכויות המחזיקים בניירות ערך ושימוש בתמורה

לא רלוונטי.

סעיף 15. בקרות ונהלים

א. בקרות והליכי גילוי

נכון לתום תקופת הדיווח של דוח זה, לאחר הערכת אפקטיביות הבקרות והתהליכים בקשר עם תהליך הגילוי בחברה (כהגדרתם ב-Exchange Act Rule 13a-15(e)), מנכ"ל וסמנכ"ל הכספים של החברה הגיעו למסקנה כי, נכון למועד האמור, הבקרות ותהליכי הגילוי בחברה הינם אפקטיביים ומבטיחים כי המידע אשר נדרש להיכלל במסגרת הדוחות, אשר מוגשים תחת הוראות ה-Exchange Act, נרשם, מנותח, מתומצת ומדווח בהתאם ללוחות הזמנים הקבועים בכללי וטפסי ה-SEC, וכי המידע כאמור, מאוגד ומתוקשר להנהלת החברה, לרבות למנכ"ל החברה ולסמנכ"ל הכספים בזמן הראוי בכדי לאפשר קבלת החלטות בנוגע לגילויים.

ב. דוח הנהלת החברה בדבר בקרות פנימיות על הדיווח הכספי

הנהלת החברה אחראית לקביעה ולקיום בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי. הבקרה הפנימית של החברה על מערכת הדיווח הכספי עוצבה על ידי, או תחת פיקוחם של, מנכ"ל החברה, סמנכ"ל הכספים של החברה, כמו גם נקבעה על ידי דירקטוריון החברה, ההנהלה ובעלי תפקידים אחרים, על מנת לספק רמת וודאות סבירה לגבי מהימנות הדיווח הכספי ונאותות ההכנה של הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, אשר הינם לצרכי דיווח חיצוני, בהתאם לעקרונות חשבונאיים מקובלים. אלה כוללים את המדיניות והנהלים אשר:

- מתייחסים לתיחזוק הרישום אשר משקף, בצורה מדויקת והוגנת, וברמת פירוט סבירה, עסקאות ומימושים של נכסי החברה;
- מספקים רמת וודאות סבירה לכך שהעסקאות קיבלו ביטוי כדרוש בכדי לאפשר את הכנת הדוחות הכספיים, בהתאם לעקרונות חשבונאים מקובלים, וכי תקבולים והוצאות מבוצעים אך ורק על פי אישור הנהלת החברה וחברי הדירקטוריון שלה;

- מספקים רמת וודאות סבירה בקשר עם מניעה או גילוי בזמן של רכישות לא מאושרות, שימוש או מימוש של נכסי החברה אשר עשויים להיות בעלי השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

בשל מגבלותיה המובנות, ישנה אפשרות כי הבקרה הפנימית על דיווח הכספי לא תמנע או תגלה הצגה מוטעית. על כן, בקרה פנימית על דיווח הכספי שהינה אפקטיבית אינה יכולה לספק, ואינה מספקת, וודאות מוחלטת להשגת יעדי הבקרה של החברה. בנוסף, תחזיות והערכות, לגבי אפקטיביות הבקרה הפנימית בתקופות עתידיות, נתונות לסיכון כי הבקרות, כאמור, עלולות להפוך לבלתי-מספקות בשל שינוי בנסיבות, או בשל ירידה ברמת ביצוען בהתאם לנהלים ולתהליכים.

הנהלת החברה, לרבות מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הכספים, העריכה את אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי בחברה ליום 31 בדצמבר 2020. לצורך ביצוע הערכה זו, הנהלת החברה עשתה שימוש בקריטריונים שנקבעו במסגרת ה-Internal Control Integrated Framework (2013), שפורסמו מטעם COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission of 2013). בהתבסס על הערכה זו, נכון ליום 31 בדצמבר 2020, מסקנת ההנהלה היא כי, בהתאם לקריטריונים כאמור, הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי בחברה הינה אפקטיבית.

ג. חוות דעת מטעם פירמה מוסמכת לראיית חשבון

משרד רו"ח סומך חייקין, חברה ברשת KPMG של פירמות עצמאיות המאוגדות ב-KPMG International, ביקר ודיווח על אפקטיביות הבקרה הפנימית על דיווח הכספי בחברה נכון ליום 31 בדצמבר 2020. ראה עמוד F-2 לדוח שנתי זה בדבר חוות הדעת של סומך חייקין.

ד. שינויים בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי

בהתאם להערכה הנדרשת על פי כללים 13א-15 או 15ד-15, לא חל כל שינוי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי של החברה, במהלך תקופת הדוח הכספי השנתי, אשר משפיע מהותית, או שסביר שישפיע מהותית, על הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי של החברה.

סעיף 16א. מומחה פיננסי בוועדת ביקורת וכספים

דירקטוריון החברה קבע, בהסתמך על הצהרות כשירות שנמסרו לחברה, כי חברי הדירקטוריון הגב' רות רלבג וה"ה נדב קפלן וליאור רייטבלט ישמשו מומחים פיננסיים של ועדת הביקורת והמאזן, כהגדרתם ב-Item 16A(b) בטופס 20-F, וכי כל חברי ועדת הביקורת והמאזן, הגב' רות רלבג וה"ה ליאור רייטבלט ונדב קפלן, הינם בעלי ידע בסיסי בענייני כספים (financially literate) ודירקטורים עצמאיים (Independent Directors) לעניין Rule 10A-3 של חוק המסחר בניירות ערך האמריקני ודרישות הרישום למסחר ב-NYSE.

סעיף 16ב. קוד אתי

דירקטוריון החברה אימץ קוד התנהגות החל על הדירקטוריון, ההנהלה הבכירה והעובדים, לרבות המנכ"ל, סמנכ"ל הכספים, מבקר החברה וכל אדם אחר המבצע תפקידים דומים עבור החברה. הקוד האתי זמין לעיון באתר החברה, שכתובתו www.icl-group.com. בכוונת החברה לדווח על תיקונים עתידיים בקוד האתי, או על ויתורים כלשהם בקשר עם הקוד האתי, באתר החברה או בדיווחים פומביים. ההפניה לאתר החברה נועדה להיות התייחסות טקסטואלית לא פעילה והמידע המופיע באתר החברה, או שנגיש דרך האתר, אינו מיועד להיות חלק מדוח שנתי זה.

סעיף 16ג. שכר טרחה ושירותים של רואה החשבון המבקר

סומך חייקין, חברה ברשת KPMG International, משמשים כרואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים של החברה בשנים 2020 ו-2019. להלן שכר הטרחה בגין שרותיהם המקצועיים של KPMG International בכל אחת משתי השנים האלו:

2019	2020	
אלפי $	אלפי $	
4,595	**4,739**	שכר טרחה בגין ביקורת(1)
150	**146**	שכר טרחה בגין שירותים נלווים לביקורת(2)
1,788	**1,643**	שכר טרחה בגין מיסוי(3)
6,533	**6,528**	סך הכול

1) שכר טרחה בגין ביקורת הינו שכר טרחה מצטבר שחויב או שצפוי להיות מחויב בגין ביקורת הדוחות הכספיים השנתיים של החברה. קטגוריה זו כוללת גם שירותים נוספים שבדרך כלל ניתנים על ידי רואה החשבון המבקר כגון מכתבי הסכמה, וסקירה של מסמכים הנדרשים להגשה על-ידי ה-SEC.

2) שכר טרחה בגין שירותים נלווים לביקורת הינו שכר טרחה מצטבר בגין שירותים נלווים לביקורת עבור שירותים שהוענקו במהלך השנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2020 ו-2019, בגין פעולות ביקורת ושירותים נלווים הקשורים לביצוע הביקורת ואשר אינו נכלל במסגרת "שכר טרחה בגין ביקורת". שכר טרחה זה כולל בעיקר שכר טרחה בגין ביקורת של דוחות כספיים עבור ישות העומדת למכירה בגין מימוש צפוי, וכן התייעצויות מקצועיות חשבונאיות לגבי עסקאות מוצעות.

3) שכר טרחה בגין מיסוי הינו שכר טרחה מצטבר עבור שירותים מקצועיים שהוענקו במהלך השנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2020 ו-2019, ביחס לעמידה בחוקי מס, ייעוץ מס, תכנון מס, סיוע בביקורות מס וערעורים.

מדיניות ונהלי אישור מקדמיים של ועדת הביקורת

כל השירותים הניתנים על-ידי רואי החשבון המבקר של החברה אושרו מראש על-ידי ועדת הביקורת או חברי הוועדה שהוסמכו לכך, בהתאם לנוהל האישור המקדמי של ועדת הביקורת לשירותים אלה.

סעיף 16ד. הקלות לוועדות ביקורת במסגרת תקנות הרישום

לא רלוונטי.

סעיף 16ה. רכישת מניות על ידי המנפיק וצדדים קשורים

לא רלוונטי.

סעיף 16ו. שינוי רואה החשבון המבקר (change in registrant's certifying accountant)

לא רלוונטי.

סעיף 16ז. ממשל תאגידי

פרקטיקות ממשל תאגידי

החברה מאוגדת בישראל ולפיכך כפופה להוראות ממשל תאגידי שונות מכוח חוק החברות ותקנותיו, בקשר עם עניינים כגון דירקטורים חיצוניים, ועדת הביקורת, ועדת התגמול ומבקר הפנים. על אלו נוספות דרישות ה-NYSE וההוראות הרלוונטיות של דיני ניירות ערך בארה"ב, החלות על חברות זרות שמניותיהן נסחרות בארה"ב.

כמנפיק פרטי זר (Foreign Private Issuer) שמניותיו רשומות למסחר ב-NYSE, ניתנה לחברה האפשרות ליישם פרקטיקות מסוימות של ממשל תאגידי החלות במדינת ההתאגדות של החברה הזרה, ישראל, חלף אלו של ה-NYSE, למעט ככל שדינים כאמור עומדים בסתירה לדיני ניירות הערך בארה"ב, ובלבד שהחברה תבצע גילוי בדבר הפרקטיקות שבחרה שלא ליישם ותתאר את הפרקטיקות הנהוגות במדינת האם שלה, אותן בחרה ליישם כחלופה. בכוונת החברה להסתמך על ה"פטור למנפיק פרטי זר" כאמור ביחס לדרישות הבאות של ה-NYSE:

- **רוב בלתי-תלוי בדירקטוריון.** על-פי סעיף 303A.01 במדריך לחברות הרשומות למסחר ב-NYSE (NYSE Listed Company Manual - LCM), חברה נסחרת שמקום מושבה ארצות הברית, למעט חברה נשלטת, חייבת ברוב של דירקטורים עצמאיים (Independent Directors). שישה מתוך עשרת הדירקטורים בחברה אינם נחשבים לדירקטורים בלתי תלויים על-פי הוראות הדין הישראלי, בין אם בשל יחסיהם עם החברה, עם בעלת השליטה בחברה או משך כהונתם בדירקטוריון החברה.
- **ועדת מינויים/ממשל תאגידי.** על-פי סעיף 303A.04 של ה-LCM, חברה נסחרת שמקום מושבה ארצות הברית, למעט חברה נשלטת, חייבת להקים ועדת מינויים/ממשל תאגידי המורכבת במלואה מדירקטורים עצמאיים. לבעלת השליטה בחברה, החברה לישראל, שליטה משמעותית במינוי דירקטורים (למעט דירקטורים חיצוניים).
- **תכניות תגמול הוני.** על פי סעיף 303A.08 של ה-LCM, יש להעניק לבעלי מניות הזדמנות להצביע על כל תכנית תגמול הוני ושינויים מהותיים בה, בכפוף לחריגים מסוימים כמתואר שם. החברה עומדת בדרישות חוק החברות, הקובע כי אישור של תכניות תגמול הוניות ושינויים מהותיים בהן הן בסמכות ועדת משאבי אנוש ותגמול והדירקטוריון. יחד עם זאת, בהתאם לחוק החברות, כל תגמול לדירקטורים, למנכ"ל או לבעל שליטה או לאדם אחר שבעל שליטה הינו בעל עניין אישי בו, לרבות תכניות תגמול הוני, חייבות ככלל באישור ועדת התגמול, הדירקטוריון ובעלי המניות, לפי סדר זה. על-פי חוק החברות, תגמול לדירקטורים ונושאי משרה נדרש, ככלל, לעלות בקנה אחד עם מדיניות תגמול שאושרה על-ידי בעלי המניות, במסגרתה נדרשת, בין היתר, קביעת תקרה כספית של שווי התגמול ההוני שניתן להעניק לדירקטור או נושא משרה כלשהו.
- **אישור בעלי מניות להנפקת ניירות ערך.** על-פי סעיף 312.03 של ה-LCM, אישור בעלי המניות מהווה תנאי מקדמי (א) להנפקת מניות רגילות או ניירות ערך הניתנים להמרה או למימוש למניות רגילות, לצד קשור, לחברה-בת, לצד קשור או לכל אדם בעל קרבה משמעותית לצד קשור או לכל חברה או ישות שבה לצד קשור עניין משמעותי, במקרה שמספר המניות הרגילות שיונפקו עולה על 1% ממספר המניות הרגילות או 1% מזכויות ההצבעה הקיימות טרם ההנפקה, וכן (ב) להנפקת מניות רגילות או ניירות ערך הניתנים להמרה או למימוש למניות רגילות, במקרה שמניה רגילה מקנה, או תקנה עם הנפקתה, זכות הצבעה השווה או גבוהה מ-20% מזכויות ההצבעה טרם ההנפקה או שמספר

המניות הרגילות שיונפקו זהה או גבוה מ-20% ממספר המניות הרגילות טרם ההנפקה, בכל מקרה בכפוף לחריגים מסוימים. החברה מביאה לאישור בעלי המניות כל פעולה תאגידית המחייבת אישור בהתאם לדרישות חוק החברות, השונות מהדרישות לאישור בעלי המניות על-פי סעיף 312.03 ל-LCM. על-פי חוק החברות, אישור בעלי המניות הינו תנאי מקדמי לכל עסקה חריגה עם בעל שליטה או שבעל שליטה הוא בעל עניין אישי בה. בהתאם לחוק החברות, אישור בעלי המניות הינו תנאי מקדמי גם להנפקה פרטית של ניירות ערך במקרה שהנפקה כאמור תגרום לאדם להפוך לבעל שליטה או במקרה שמתקיימים כל התנאים שלהלן:

- ניירות הערך המונפקים הינם בשיעור של 20% או יותר מזכויות ההצבעה בחברה טרם ההנפקה;
- התמורה, או כל חלק הימנה, אינה במזומן או בניירות ערך רשומים למסחר או שהעסקה אינה בתנאי שוק;
- העסקה תגדיל את שיעור ההחזקה היחסי של בעל מניות המחזיק 5% או שכתוצאה ממנה יהפוך אדם לבעל מניות המחזיק 5%.

למעט האמור לעיל, בכוונת החברה לעמוד כמעט בכל הכללים החלים על חברות אמריקניות הנסחרות ב-NYSE. ייתכן שהחברה תחליט בעתיד לנצל הקלות נוספות ו/או אחרות הניתנות למנפיקים פרטיים זרים ביחס לדרישות הרישום האחרות של ה-NYSE, חלקן או כולן. יישום פרקטיקות הממשל התאגידי של מדינת האם של החברה, ישראל, בניגוד לדרישות החלות במקרה אחר על חברה הרשומה למסחר ב-NYSE, עשוי לספק הגנה פחותה מזו המוענקת למשקיעים תחת דרישות הרישום למסחר של ה-NYSE ואשר חלות על מנפיקים מקומיים. למידע נוסף, ראה "סעיף 3 - מידע עיקרי– ד. גורמי סיכון– כמנפיק זר בארה"ב (foreign private issuer), רשאית החברה לנהוג על-פי דיני ממשל בישראל במקום על-פי דרישות של הרשות לניירות ערך בארה"ב ושל הבורסה לניירות ערך בניו יורק, מה שעלול להביא לידי הגנה מופחתת למשקיעים מזו המספקים הכללים שחלים על מנפיקים מקומיים (domestic issuers)".

סעיף 16ח. גילוי בנוגע לבטיחות מכרות

לא רלוונטי.

סעיף 17. דוחות כספיים

"סעיף 18 - דוחות כספיים".

סעיף 18. דוחות כספיים

ראה דוחות כספיים להלן.

סעיף 19. נספחים

החברה צירפה נספחים מסוימים לטופס 20-F שהוגש לרשות ניירות הערך בארה"ב (SEC), ואשר ניתן לעיין בהם באתר ה-SEC, בכתובת www.sec.gov.

איי.סי.אל (ICL) בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים

ליום 31 בדצמבר 2020

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2020

תוכן העניינים

דוחות על המצב הכספי מאוחדים	1
דוחות רווח והפסד מאוחדים	2
דוחות על הרווח הכולל מאוחדים	3
דוחות על השינויים בהון מאוחדים	4
דוחות על תזרימי המזומנים מאוחדים	7
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים	8

דוחות על המצב הכספי מאוחדים ליום 31 בדצמבר

	באור	2020	2019
		מיליוני $	מיליוני $
נכסים שוטפים			
מזומנים ושווי מזומנים		214	95
השקעות ופיקדונות לזמן קצר		100	96
לקוחות		883	778
מלאי	6	1,250	1,312
חייבים אחרים	7	394	403
סה"כ נכסים שוטפים		2,841	2,684
נכסים שאינם שוטפים			
השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר		83	111
נכסי מיסים נדחים	15	127	109
רכוש קבוע	10	5,550	5,331
נכסים בלתי מוחשיים	11	670	652
נכסים אחרים שאינם שוטפים	9,16	393	286
סה"כ נכסים שאינם שוטפים		6,823	6,489
סה"כ נכסים		9,664	9,173
התחייבויות שוטפות			
אשראי לזמן קצר	13	679	420
ספקים		740	712
הפרשות	17	54	42
זכאים אחרים	14	704	587
סה"כ התחייבויות שוטפות		2,177	1,761
התחייבויות שאינן שוטפות			
אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך	13	2,053	2,181
התחייבויות מיסים נדחים	15	326	341
התחייבויות עובדים לזמן ארוך	16	655	575
הפרשות	17	267	202
אחרות		98	52
סה"כ התחייבויות שאינן שוטפות		3,399	3,351
סה"כ התחייבויות		5,576	5,112
הון			
סה"כ הון המיוחס לבעלי המניות של החברה	19	3,930	3,925
זכויות שאינן מקנות שליטה		158	136
סה"כ הון		4,088	4,061
סה"כ התחייבויות והון		9,664	9,173

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

דוחות רווח והפסד מאוחדים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	באור	2020	2019	2018
		מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
מכירות	20	**5,043**	5,271	5,556
עלות המכירות	20	**3,553**	3,454	3,702
רווח גולמי		**1,490**	1,817	1,854
הוצאות מכירה, שינוע ושיווק	20	**766**	767	798
הוצאות הנהלה וכלליות	20	**232**	254	257
הוצאות מחקר ופיתוח	20	**54**	50	55
הוצאות אחרות	20	**256**	30	84
הכנסות אחרות	20	**(20)**	(40)	(859)
רווח תפעולי		**202**	756	1,519
הוצאות מימון		**219**	220	214
הכנסות מימון		**(61)**	(91)	(56)
הוצאות מימון, נטו	20	**158**	129	158
חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני		**5**	1	3
רווח לפני מיסים על הכנסה		**49**	628	1,364
מיסים על הכנסה	15	**25**	147	129
רווח לשנה		**24**	481	1,235
רווח (הפסד) לשנה המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה		**13**	6	(5)
רווח לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה		**11**	475	1,240
רווח למניה מיוחס לבעלי המניות של החברה:	22			
רווח בסיסי למניה (בדולר)		**0.01**	0.37	0.97
רווח מדולל למניה (בדולר)		**0.01**	0.37	0.97
ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש לצורך חישוב:	22			
בסיסי (באלפים)		**1,280,026**	1,278,950	1,277,209
מדולל (באלפים)		**1,280,273**	1,282,056	1,279,781

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

דוחות על הרווח הכולל מאוחדים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
רווח לשנה	**24**	481	1,235
רכיבים של רווח כולל אחר אשר יוכרו בתקופות עתידיות ברווח והפסד			
הפרשי תרגום מטבע חוץ בגין פעילות חוץ	**118**	(20)	(95)
שינוי בשווי הוגן של גידור תזרימי מזומנים שהוכר בדוח רווח והפסד	**(54)**	(38)	–
החלק האפקטיבי של השינוי בשווי ההוגן של גידור תזרימי מזומנים	**53**	42	–
מיסים בגין רכיבים אשר יוכרו בתקופות עתידיות ברווח והפסד	**–**	(1)	–
	117	(17)	(95)
רכיבים של רווח כולל אחר אשר לא יוכרו בתקופות עתידיות ברווח והפסד			
שינוי נטו בהשקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	**18**	10	(58)
רווחים (הפסדים) אקטואריים מתוכניות הטבה מוגדרת	**(15)**	(75)	56
מיסים בגין רכיבים אשר לא יוכרו בתקופות עתידיות ברווח והפסד	**(6)**	10	(3)
	(3)	(55)	(5)
סה"כ רווח כולל לשנה	**138**	409	1,135
רווח (הפסד) כולל לשנה המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה	**23**	4	(9)
רווח כולל לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה	**115**	405	1,144

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

	מתייחס לבעלים של החברה							זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל הון
	הון מניות	פרמיה על מניות	קרן תרגום של פעילות חוץ	קרנות הון	מניות באוצר	יתרת עודפים	סך הכל		
	מיליוני $								
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020									
יתרה ליום 1 בינואר 2020	546	198	(442)	3	(260)	3,880	3,925	136	4,061
תשלום מבוסס מניות	–	6	–	2	–	–	8	–	8
דיבידנדים	–	–	–	–	–	(118)	(118)	(1)	(119)
רווח כולל לשנה	–	–	108	17	–	(10)	115	23	138
יתרה ליום 31 בדצמבר 2020	546	204	(334)	22	(260)	3,752	3,930	158	4,088

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

	מתייחס לבעלים של החברה							זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל הון
	הון מניות	פרמיה על מניות	קרן תרגום של פעילות חוץ	קרנות הון	מניות באוצר	יתרת עודפים	סך הכל		
	מיליוני $								
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019									
יתרה ליום 1 בינואר 2019	546	193	(424)	(17)	(260)	3,743	3,781	134	3,915
תשלום מבוסס מניות	–	5	–	7	–	–	12	–	12
דיבידנדים	–	–	–	–	–	(273)	(273)	(2)	(275)
רווח כולל לשנה	–	–	(18)	13	–	410	405	4	409
יתרה ליום 31 בדצמבר 2019	546	198	(442)	3	(260)	3,880	3,925	136	4,061

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

	מתייחס לבעלים של החברה							זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל הון
	הון מניות	פרמיה על מניות	קרן תרגום של פעילות חוץ	קרנות הון	מניות באוצר	יתרת עודפים	סך הכל		
	מיליוני $								
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018									
יתרה ליום 1 בינואר 2018	545	186	(333)	30	(260)	2,691	2,859	71	2,930
תשלום מבוסס מניות	1	7	–	11	–	–	19	–	19
דיבידנדים	–	–	–	–	–	(241)	(241)	(1)	(242)
המרת חוב של חברה בת	–	–	–	–	–	–	–	73	73
רווח (הפסד) כולל לשנה	–	–	(91)	(58)	–	1,293	1,144	(9)	1,135
יתרה ליום 31 בדצמבר 2018	546	193	(424)	(17)	(260)	3,743	3,781	134	3,915

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת			
רווח לשנה	**24**	481	1,235
התאמות:			
פחת והפחתות	**489**	443	403
ירידת ערך של רכוש קבוע (ביטול הפסד)	**90**	(10)	17
הפרשי שער, ריבית ונגזרים, נטו	**90**	110	140
הפסד (רווח) ממכירת עסקים	**4**	–	(841)
הוצאות מיסים	**25**	147	129
שינוי בהפרשות	**113**	(21)	(66)
אחר	**1**	(1)	16
	812	668	(202)
שינוי במלאי	**54**	(72)	(115)
שינוי בלקוחות	**(89)**	199	(101)
שינוי בספקים	**84**	(58)	(34)
שינוי בחייבים אחרים	**5**	5	(3)
שינוי בזכאים אחרים	**54**	4	(1)
שינוי בנכסים שוטפים והתחייבויות שוטפות, נטו	**108**	78	(254)
ריבית ששולמה	**(109)**	(115)	(103)
מס הכנסה ששולם, נטו מהחזרים	**(31)**	(120)	(56)
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	**804**	992	620
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה			
תמורה (השקעה) בפיקדונות, נטו	**34**	(2)	(3)
צירופי עסקים	**(27)**	–	–
רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים	**(626)**	(576)	(572)
תמורה ממכירת עסקים, נטו מהוצאות עסקה	**26**	–	902
דיבידנדים שהתקבלו מחברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני	**7**	3	2
תמורה ממכירת רכוש קבוע	**3**	50	2
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה	**(583)**	(525)	331
תזרימי מזומנים מפעילות מימון			
דיבידנדים ששולמו לבעלי מניות החברה	**(118)**	(273)	(241)
קבלת הלוואות לזמן ארוך	**1,175**	657	1,746
פירעון הלוואות לזמן ארוך	**(1,133)**	(689)	(2,115)
פירעון אשראי לזמן קצר, נטו	**(52)**	(183)	(283)
תקבולים בגין נגזר המשמש לגידור תזרימי מזומנים	**24**	–	–
אחר	**(1)**	(2)	(1)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון	**(105)**	(490)	(894)
שינוי נטו במזומנים ושווי מזומנים	**116**	(23)	57
מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה	**95**	121	83
השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות מזומנים ושווי מזומנים	**3**	(3)	(24)
מזומנים ושווי מזומנים שנכללו במסגרת נכסים המוחזקים למכירה	**–**	–	5
מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה	**214**	95	121

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 1 - כללי

א. הישות המדווחת

איי.סי.אל גרופ בע"מ (להלן – החברה), הינה חברה תושבת ישראל אשר התאגדה בישראל ונירות הערך שלה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב (TASE) ובבורסה בניו-יורק (NYSE) תחת הסימול: "איסל" ו "ICL" בהתאמה. כתובת מטה החברה הרשמית הינה רחוב ארניה 23, תל-אביב, ישראל. החברה הינה חברה בת של החברה לישראל בע"מ, חברה ציבורית אשר נסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב תחת הסימול: "חל". החברה, החברות המאוחדות, הכלולות והמיזמים המשותפים שלה (JV) (להלן - הקבוצה או איי.סי.אל) הינן קבוצה גלובלית מובילה של מינרלים מיוחדים המפעילה מודל עסקי אינטגרטיבי ייחודי. החברה מפיקה מינרליים מסוימים כחומרי גלם ומעבדת אותם תוך שימוש בתהליכים ויכולות עיבוד ופורמולציה לצורך ייצור ערך מוסף ללקוחותינו בשני שווקי קצה (end-markets) עיקריים: החקלאות והתעשייה (כולל תוספי מזון). מוצריה של החברה משמשים בעיקר בתחומי החקלאות, האלקטרוניקה, המזון, קידוחי נפט וגז, טיהור והתפלת מים, הדטרגנטים, הקוסמטיקה, התרופות והרכב.

המדינה מחזיקה במניית מדינה מיוחדת בחברה ובמספר חברות מאוחדות שלה, המקנה למדינה את הזכות להגן על האינטרסים החיוניים שלה. למידע נוסף, ראה באור 19 - הון.

ב. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

התפשטות מגפת הקורונה (COVID-19), במהלך שנת 2020, הובילה להגבלות משמעותיות שהטילו ממשלות ברחבי העולם, ובכלל זה, לסגרים והגבלות תנועה אחרות. כתוצאה מכך, נוצרה אי וודאות עסקית וכלכלית משמעותית ותנודתיות בשווקי העולם שהתבטאה, בין היתר, במגמת ירידה מתמשכת בהיקפי הפעילות הכלכלית בעולם. בהינתן התנאים כאמור, נקטה החברה בצעדים להבטחת בריאותם ובטיחותם של עובדיה, ספקיה, שותפיה העסקיים ושל הקהילות בהן היא פועלת וזאת בכדי להבטיח, בין היתר, את רמת הייצור והתפקוד השוטף והתקין של מתקניה ברחבי העולם ולצמצם את ההשפעה הפוטנציאלית האפשרית על עסקיה.

במהלך המחצית הראשונה של שנת 2020, בעקבות הנחיות הרשויות המקומיות, שובשה זמנית פעילות המכרות התת-קרקעיים בספרד ואנגליה אשר שבו בהדרגה לפעילות רגילה. להוציא השיבושים הזמניים כאמור, פעילות הייצור ברוב אתרי החברה ברחבי העולם נמשכה ללא כל הפרעה. עם זאת, כחלק מתגובת החברה להתפרצות המגפה והשפעתה על תוצאות החברה, החלו מספר יוזמות וצעדי התייעלות הכוללות: (1) תכנית להקטנת מצבת כח-אדם, בעיקר במסגרת תכנית פרישה מוקדמת של מעל 200 עובדים ברותם אמפרט ישראל (להלן - רותם ישראל), תרכובות ברום ומגנזיום ים המלח; (2) יוזמות לחסכון בעלויות תפעוליות ו- (3) תכנית התייעלות לרותם ישראל, אשר כוללת, בעיקרה, את הפסקת הייצור והמכירה של פעילות סלע פוספט שאינה רווחית, ותוכנית לפרישה מוקדמת של עובדים, אשר לוקחת בחשבון גם את ההפרשה הנדרשת להטבות עובדים בגין הפסקת הייצור והמכירה של סלע הפוספט כאמור. למידע נוסף, ראה ביאור 12 - בחינת ירידות ערך, ביאור 16 - הטבות לעובדים, ביאור 17 - הפרשות וביאור 18(ב) - זיכיונות.

בנוסף, בכדי להתמודד באופן אקטיבי עם התנודתיות בשוק העולמי, המגמה המתמשכת של אי הוודאות הכלכלית והעסקית, ובמיוחד עם האתגרים המשמעותיים בסביבת העבודה באתר Sallent בספרד, החליטה החברה להאיץ את התכנית לאיחוד אתרים ב - ICL Iberia ולסגור את אתר Sallent (מכרה Vilafruns) מיום 30 ביוני 2020.

קיים קושי בהערכת ההשפעות העתידיות של מגפת הקורונה על פעילות החברה, בין היתר, לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משכה של המגפה, עוצמתה והשפעותיה על השווקים בהם פועלת החברה וצעדים נוספים אשר עשויים להינקט על-ידי הממשלות והבנקים המרכזיים.

באור 1 – כללי (המשך)

ג. הגדרות

1. חברה מאוחדת/חברה-בת - חברה בה יש לחברה שליטה, אשר דוחותיה אוחדו באופן מלא עם הדוחות של החברה במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים.

2. חברות מוחזקות - חברות מאוחדות לרבות שותפות או עסקה משותפת, אשר הוכרו בדוחות הכספיים על בסיס השווי מאזני.

3. צד קשור - כמשמעותו בתקן חשבונאות בינלאומי (2009) 24 בדבר צדדים קשורים.

באור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים

א. הצהרה על עמידה בתקני דיווח כספי בינלאומיים

הדוחות הכספיים המאוחדים הוכנו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) כפי שפורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה חשבונאית (IASB). הדוחות הכספיים המאוחדים אושרו לפרסום על ידי דירקטוריון החברה ביום 1 במרס 2021.

ב. מטבע פעילות ומטבע הצגה

הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בדולר של ארה"ב (להלן- דולר), שהינו מטבע הפעילות של החברה, ומעוגלים למיליון הקרוב, למעט אם צוין אחרת.

הפריטים שנכללו בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה נמדדים בהתאם למטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת כל חברה בודדת בקבוצה (להלן - מטבע הפעילות).

ג. בסיס המדידה

הדוחות הכספיים המאוחדים הוכנו על בסיס העלות ההיסטורית למעט הנכסים וההתחייבויות הבאים: מכשירים פיננסיים אשר נמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, מכשירים פיננסיים אשר נמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, השקעות בחברות כלולות, נכסי והתחייבויות מיסים נדחים, נכסים והתחייבויות בגין הטבות לעובדים. למידע נוסף בדבר אופן המדידה של נכסים והתחייבויות ראה באור 3 להלן.

ד. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי הרגיל של החברה הינה שנה, עקב כך כוללים הרכוש השוטף וההתחייבויות השוטפות פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתוך שנה.

ה. שימוש באומדנים ושיקול דעת

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם ל- IFRS, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

באור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים (המשך)

ה. שימוש באומדנים ושיקול דעת (המשך)

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת החברה להניח הנחות באשר לפרשנות החוקים החלים עליה, נסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים.

מידע בדבר הנחות החברה בקשר עם אומדנים לגבי חוסר ודאות, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם עלולה להוביל בעתיד להתאמה מהותית של נכסים ו/או התחייבויות, נכלל בטבלה להלן:

אומדן	הנחות עיקריות	השלכות אפשריות	הפנייה
זיכיונות, היתרים ורשיונות עסק	תחזית בדבר חידוש זיכיונות, היתרים ורישיונות עסק המהווים בסיס להמשך פעילות החברה וצפי החברה בדבר החזקת הנכסים התפעוליים, על ידה ו/או על ידי חברה-בת, עד תום אורך חייהם השימושיים.	השפעה על שווי הפעילות, תקופות הפחת וערך השייר של נכסים קשורים.	ראה באור 18 - זיכיונות.
סכום בר ההשבה של יחידה מניבת מזומנים הכוללת, בין היתר, מוניטין	תחזיות תזרימי המזומנים הצפויים ובכלל זה אומדן עתודות המחצבים, שיעור היוון, סיכון שוק, ושיעור הצמיחה החזוי.	שינוי בהפסד מירידת ערך.	ראה באור 12 - בחינת ירידת ערך.
עמדות מס לא וודאיות	מידת אי הוודאות לעניין קבלת עמדות המס והסיכון כי תישא בהוצאות מס וריבית נוספות. זאת, בהתבסס על ניתוח של מספר גורמים, לרבות פרשנויות של חוקי המס וניסיון העבר של החברה.	הכרה בהוצאות מיסים נוספות על הכנסה.	ראה באור 15 - מיסים על הכנסה.
הערכת סיכויי התחייבויות תלויות ומחויבויות מכח דיני הגנת הסביבה, כולל עלות פינוי פסולת/ שיקום	האם יותר סביר מאשר לא, כי יצאו משאבים כלכליים בגין מחויבויות פוטנציאליות, מכח דיני הגנת הסביבה ותביעות משפטיות, העומדות כנגד החברה והערכה לגבי סכומם. המחויבות לעלות פינוי פסולת/שיקום מתבססת על מהימנות האומדנים של עלויות פינוי עתידיות ופרשנות לרגולציה.	יצירה, עדכון או ביטול של הפרשה בגין תביעה ו/או מחויבויות מכח דיני הגנת הסביבה, כולל עלות פינוי פסולת/שיקום.	ראה באור 18 - התחייבויות תלויות.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית מיושמת בעקביות על ידי חברות הקבוצה לכל התקופות המוצגות בדוחות מאוחדים אלה.

א. בסיס האיחוד

(1) צירופי עסקים

החברה מיישמת את שיטת הרכישה (Acquisition method) לגבי כל צירופי העסקים. מועד הרכישה הינו המועד בו הרוכשת משיגה שליטה על הנרכשת. שליטה מתקיימת כאשר החברה חשופה, או בעלת זכויות, לתשואות משתנות ממעורבותה בנרכשת ויש לה את היכולת להשפיע על תשואות אלה באמצעות כוח ההשפעה שלה בנרכשת. בבחינת שליטה נלקחות בחשבון זכויות ממשיות המוחזקות על ידי החברה ועל ידי אחרים.

החברה מכירה במוניטין למועד הרכישה לפי השווי ההוגן של התמורה שהועברה לרבות סכומים שהוכרו בגין זכויות כלשהן שאינן מקנות שליטה בנרכשת וכן, השווי ההוגן למועד הרכישה של זכות הונית בנרכשת שהוחזקה קודם לכן על ידי החברה, בניכוי הסכום נטו שיוחס ברכישה לנכסים הניתנים לזיהוי שנרכשו ולהתחייבויות שניטלו.

עלויות הקשורות לרכישה שהתהוו לקבוצה בגין צירוף עסקים, כגון: עמלות ייעוץ, עמלות משפטיות, הערכת שווי ועמלות אחרות בגין שירותים מקצועיים או שירותי ייעוץ, למעט אלו הקשורות בהנפקת מכשירי חוב או הון בקשר עם צירוף העסקים, מוכרות כהוצאות בתקופה שבה השירותים מתקבלים.

(2) חברות בנות

חברות בנות הינן ישויות הנשלטות על ידי החברה. הדוחות הכספיים של חברות בנות נכללים בדוחות הכספיים המאוחדים מיום השגת השליטה ועד ליום אובדן השליטה. הדוחות הכספיים של חברות בנות שונו במידת הצורך על מנת להתאימם למדיניות החשבונאית של החברה.

(3) זכויות שאינן מקנות שליטה

זכויות שאינן מקנות שליטה הן ההון בחברה בת שאינו ניתן לייחוס, במישרין או בעקיפין, לחברה האם. הרווח או ההפסד וכל חלק מהרווח הכולל האחר מיוחס לבעלים של החברה ולזכויות שאינן מקנות שליטה גם אם כתוצאה מכך יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה תהיה שלילית.

מדידה במועד צירוף העסקים - זכויות שאינן מקנות שליטה, שהינן מכשירים המקנים זכות בעלות בהווה והמעניקים למחזיק בהן חלק בנכסים נטו במקרה של פירוק, נמדדות במועד צירוף העסקים בשווי הוגן או לפי חלקן היחסי בנכסים והתחייבויות המזוהים של הנרכשת, על בסיס כל עסקה בנפרד.

עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה, תוך שימור שליטה - מטופלות כעסקאות הוניות. כל הפרש בין התמורה ששולמה או התקבלה לבין השינוי בזכויות שאינן מקנות שליטה נזקף לחלק הבעלים של החברה בסעיף נפרד בהון.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

א. בסיס האיחוד (המשך)

(4) אובדן שליטה

בעת אובדן שליטה, החברה גורעת את הנכסים ואת ההתחייבויות של החברה הבת, זכויות כלשהן שאינן מקנות שליטה ורכיבים אחרים של הון המיוחסים לחברה הבת. אם החברה נותרת עם השקעה כלשהי בחברה הבת לשעבר אזי יתרת ההשקעה נמדדת לפי שוויה ההוגן במועד אובדן השליטה. ההפרש בין התמורה ושוויה ההוגן של יתרת ההשקעה לבין היתרות שנגרעו מוכר ברווח והפסד בסעיף הכנסות או הוצאות אחרות. הסכומים שהוכרו בהון דרך רווח כולל אחר בהתייחס לאותה חברה בת מסווגים מחדש לרווח או הפסד או לעודפים.

(5) עסקאות שבוטלו באיחוד

יתרות הדדיות בקבוצה, הכנסות והוצאות שטרם מומשו, ורווחים והפסדים, הנובעים מעסקאות בין חברתיות, בוטלו במסגרת הכנת הדוחות הכספיים המאוחדים.

(6) השקעה בחברות כלולות ובעסקאות משותפות

עסקאות משותפות הינן הסדרים משותפים בהם לחברה יש זכויות לנכסים נטו של ההסדר. השקעות בחברות כלולות ועסקאות משותפות מטופלות בהתאם לשיטת השווי המאזני ומוכרות לראשונה לפי עלות.

ב. מטבע חוץ

(1) עסקאות במטבע חוץ

עסקאות במטבע חוץ מתורגמות למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ במועד הדיווח, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף לאותו יום. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים לפי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה.

(2) פעילות חוץ

הנכסים וההתחייבויות של פעילויות חוץ, כולל מוניטין והתאמות לשווי הוגן שנוצרו ברכישה, תורגמו לדולר (USD) לפי שערי החליפין שבתוקף למועד הדיווח. ההכנסות וההוצאות של פעילויות החוץ, תורגמו לדולר לפי שערי החליפין שבתוקף במועדי העסקאות. הפרשי השער בגין התרגום מוכרים ברווח כולל אחר ומוצגים בהון בקרן תרגום של פעילויות חוץ (להלן - קרן תרגום).

כאשר פעילות החוץ הינה חברה בת שאינה בבעלות מלאה של החברה, החלק היחסי של הפרשי השער בגין פעילות החוץ מוקצה לזכויות שאינן מקנות שליטה. בעת מימוש של פעילות חוץ הסכום המצטבר בקרן התרגום מסווג מחדש לרווח והפסד כחלק מרווח או הפסד ההון מהמימוש.

ככלל, הפרשי שער בגין הלוואות שנתקבלו או הועמדו לפעילויות חוץ, לרבות פעילויות חוץ שהינן חברות בנות, מוכרים ברווח והפסד בדוחות המאוחדים. כאשר סילוקן של הלוואות שנתקבלו או שהועמדו לפעילות חוץ אינו מתוכנן ואינו צפוי בעתיד הנראה לעין, רווחים או הפסדים מהפרשי שער הנובעים מפריטים כספיים אלה נכללים כחלק מההשקעה בפעילות החוץ, נטו, מוכרים ברווח כולל אחר ומוצגים בהון כחלק מקרן תרגום.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. מכשירים פיננסיים

(1) נכסים פיננסיים שאינם נגזרים (בהתאם ל – IFRS 9)

הכרה ומדידה לראשונה בנכסים פיננסיים:

החברה מכירה לראשונה בלקוחות ומכשירי חוב שהונפקו במועד היווצרותם ועבור יתר הנכסים הפיננסים במועד בו הופכת לצד לתנאים החוזיים של המכשיר. נכס פיננסי נמדד לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה ישירות.

גריעת נכסים פיננסיים:

גריעת נכסים פיננסיים מתבצעת כאשר הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים, הנובעים מהנכס הפיננסי פוקעות, או כאשר החברה מעבירה את הזכויות לקבל את תזרימי המזומנים והסיכונים וההטבות מהבעלות על הנכס הפיננסי. אם בידי החברה נותרו באופן מהותי כל הסיכונים וההטבות כאמור, ממשיכים להכיר בנכס הפיננסי.

סיווג נכסים פיננסיים לקבוצות והטיפול החשבונאי בכל קבוצה:

במועד ההכרה לראשונה, נכסים פיננסיים מסווגים לאחת מקטגוריות המדידה הבאות: (1) עלות מופחתת; (2) שווי הוגן דרך רווח כולל אחר - השקעות במכשירי חוב; (3) שווי הוגן דרך רווח כולל אחר - השקעות במכשירים הוניים; או (4) שווי הוגן דרך רווח והפסד. הסיווג מחדש של נכסים פיננסיים בתקופות עוקבות מתקיים רק כאשר, החברה משנה את המודל העסקי של נכסי החוב הפיננסיים שלה.

נכס פיננסי נמדד בעלות מופחתת אם הוא מקיים את שני התנאים המצטברים להלן וכן אינו מיועד למדידה בשווי הוגן דרך רווח והפסד: (1) מוחזק במסגרת מודל עסקי שמטרתו להחזיק בנכסים כדי לגבות את תזרימי המזומנים החוזיים; וכן (2) התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה. נכסים אלו נמדדים בתקופות עוקבות בעלות מופחתת, תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. העלות המופחתת, מופחתת על ידי הפסדים מירידת ערך. הכנסות ריבית, רווחים או הפסדים מהפרשי שער וירידת ערך מוכרים ברווח והפסד. רווח או הפסד כלשהו הנובע מגריעה, מוכר אף הוא ברווח והפסד.

לחברה יתרות לקוחות חייבים אחרים ופיקדונות המוחזקים במסגרת מודל עסקי שמטרתו, גביית תזרימי המזומנים החוזיים, הכוללים אך ורק תשלומי קרן וריבית (בגין ערך הזמן וסיכון האשראי). בהתאם לכך, נכסים פיננסיים אלו נמדדים בעלות מופחתת.

נכסים פיננסים בשווי הוגן דרך רווח והפסד - נמדדים בתקופות עוקבות בשווי הוגן. רווחים או הפסדים נטו, לרבות הכנסות ריבית או דיבידנדים, מוכרים בדוח רווח והפסד (למעט מכשירים נגזרים מסוימים, אשר מיועדים כמכשירים בגידור חשבונאי).

השקעות במכשירי הון בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר - נמדדים בתקופות עוקבות בשווי הוגן. דיבידנדים מוכרים כהכנסה ברווח או הפסד, אלא אם מייצגים בבירור השבה של חלק מעלות ההשקעה. רווחים והפסדים אחרים נטו, מוכרים ברווח כולל אחר ואינם מסווגים מחדש לרווח והפסד.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. מכשירים פיננסיים (המשך)

(2) התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים

התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים כוללות: משיכות יתר מבנקים, הלוואות ואשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים, מכשירי חוב סחירים, התחייבויות בגין חכירה, ספקים וזכאים אחרים.

ההכרה לראשונה במכשירי חוב שהונפקו הינה במועד היווצרותם. יתר ההתחייבויות הפיננסיות מוכרות לראשונה במועד קשירת העסקה (trade date) בו החברה הופכת לצד לתנאים החוזיים של המכשיר. לאחר ההכרה לראשונה, התחייבויות פיננסיות נמדדות בעלות מופחתת בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

גריעת התחייבויות פיננסיות מתקיימת כאשר מחויבות החברה, כמפורט בהסכם, פוקעת או כאשר היא סולקה או בוטלה.

שינוי תנאים של מכשירי חוב:

שינוי משמעותי בתנאים של התחייבות פיננסית קיימת או של חלק ממנה והחלפת מכשירי חוב, בעלי תנאים שונים באופן מהותי, בין לווה לבין מלווה קיימים מטופלת כסילוק ההתחייבות הפיננסית המקורית והכרה בהתחייבות פיננסית חדשה בשווי הוגן. במקרים כאמור, כל ההפרש בין העלות המופחתת של ההתחייבות הפיננסית המקורית לבין השווי ההוגן של ההתחייבות הפיננסית החדשה מוכר ברווח והפסד בסעיף הכנסות או הוצאות מימון.

התנאים שונים מהותית אם הערך הנוכחי המהוון של תזרימי המזומנים, לפי התנאים החדשים, ומהוון באמצעות שיעור הריבית האפקטיבי המקורי, הינו שונה לפחות בעשרה אחוזים (10%) מהערך הנוכחי המהוון של תזרימי המזומנים הנותרים של ההתחייבות הפיננסית המקורית. בנוסף לקריטריון הכמותי כאמור, יש לבחון בין היתר, האם חלו שינויים גם בפרמטרים כלכליים שונים הגלומים במכשירי החוב המוחלפים, כגון הצמדה למדד.

במקרה של שינוי תנאים (או החלפה) של מכשיר חוב שאינו מהותי, תזרימי המזומנים החדשים מהוונים בשיעור הריבית האפקטיבי המקורי, כאשר ההפרש בין הערך הנוכחי של ההתחייבות הפיננסית בעלת התנאים החדשים לבין הערך הנוכחי של ההתחייבות הפיננסית המקורית מוכר ברווח והפסד.

קיזוז מכשירים פיננסיים:

נכס פיננסי והתחייבות פיננסית מקוזזים והסכומים מוצגים בנטו בדוח על המצב הכספי כאשר קיימת לחברה באופן מיידי (currently) זכות משפטית לקזז את הסכומים שהוכרו וכן כוונה לסלק את הנכס וההתחייבות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות בו-זמנית.

(3) מכשירים פיננסיים נגזרים

החברה מחזיקה מכשירים פיננסיים נגזרים לשם הפחתת החשיפה לסיכוני מטבע חוץ, מחירי הובלה ימית וסיכוני ריבית. נגזרים מוכרים לפי שווי הוגן ושינויים בשווי נזקפים לדוח רווח והפסד תחת הוצאות או הכנסות מימון, למעט נגזרים המשמשים לגידור תזרים מזומנים בגידור חשבונאי. עלויות עסקה הניתנות לייחוס נזקפות לרווח והפסד עם התהוותן.

גידור תזרים מזומנים

שינויים בשווי ההוגן של נגזרים המשמשים לגידור תזרימי מזומנים, בגין החלק המגדר האפקטיבי, נזקפים דרך רווח כולל אחר ישירות לקרן גידור. בגין החלק שאינו אפקטיבי, נזקפים השינויים בשווי ההוגן לרווח והפסד. הסכום שנצבר בקרן הון מסווג מחדש לדוח רווח והפסד בתקופה בה תזרימי המזומנים משפיעים על דוח רווח והפסד ומוצג באותו הסעיף בדוח רווח והפסד בו נמצא הפריט המגודר. כאשר הפריט המגודר הינו נכס לא פיננסי, הסכום שנזקף לקרן ההון מועבר לערך בספרים של הנכס, בעת ההכרה בו.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. מכשירים פיננסיים (המשך)

(3) מכשירים פיננסיים נגזרים (המשך)

אם המכשיר המגדר אינו עונה עוד לקריטריונים של גידור חשבונאי, או שהוא פוקע, נמכר, מבוטל או ממומש, אזי נפסק הטיפול לפי חשבונאות גידור. הרווח או ההפסד שנצבר בקרן גידור דרך רווח כולל אחר נשאר בקרן עד אשר מתקיימת העסקה החזויה או עד אשר העסקה החזויה אינה צפויה עוד להתרחש ולאחר מכן, יסווג מחדש לרווח והפסד.

(4) נכסים והתחייבויות צמודי מדד שאינם נמדדים לפי שווי הוגן

ערכם של נכסים והתחייבויות פיננסים צמודי מדד, שאינם נמדדים לפי שווי הוגן, נמדד מחדש בכל תקופה בהתאם לעלייה/ירידת המדד בפועל.

(5) הון מניות

מניות רגילות מסווגות כהון. עלויות תוספתיות המתייחסות ישירות להנפקת מניות רגילות וכתבי אופציה למניות בניכוי השפעת המס, מוצגות כהפחתה מההון.

עלויות תוספתיות המתייחסות באופן ישיר להנפקה צפויה של מכשיר הוני מנוכות מההון בעת ההכרה לראשונה במכשירים ההוניים, או מופחתות כהוצאות מימון בדוח רווח והפסד כאשר ההנפקה אינה צפויה עוד להתקיים.

מניות באוצר - כאשר הון מניות נרכש מחדש על ידי הקבוצה, סכום התמורה ששולם, הכולל עלויות ישירות בניכוי השפעת המס, מנוכה מההון. כאשר מניות באוצר נמכרות או מונפקות מחדש, סכום התמורה שהתקבלה מוכר כגידול בהון והעודף שנובע מהעסקה נזקף ליתרת הפרמיה, ואילו חוסר שנובע מהעסקה מוקטן מיתרת העודפים.

ד. רכוש קבוע

(1) הכרה ומדידה

הרכוש הקבוע בדוחות הכספיים המאוחדים מוצג לפי העלות, בניכוי פחת נצבר ובניכוי הפרשה לירידת ערך נכסים. העלות כוללת הוצאות הניתנות לייחוס באופן ישיר לרכישת הנכס לאחר ניכוי הסכומים של מענקי השקעה שהתקבלו מהמדינה. עלות נכסים שהוקמו באופן עצמי כוללת את עלות החומרים ושכר עבודה ישיר, וכן כל עלות נוספת שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה, וכן אומדן עלויות פירוק, פינוי ושיקום האתר, כאשר קיימת מחויבות וכן עלויות אשראי שהוונו.

רווח או הפסד מגריעת פריט רכוש קבוע נקבעים לפי השוואת התמורה נטו מגריעת הנכס לערכו בספרים, ומוכרים נטו בדוח רווח והפסד.

(2) עלויות עוקבות (לאחר מועד ההכרה הראשוני)

עלות החלפת חלק מפריט רכוש קבוע ועלויות עוקבות אחרות מהוונות כחלק מהערך בספרים של אותו פריט אם צפוי כי התועלת הכלכלית העתידית הגלומה בהן תזרום אל החברה וכי עלותו ניתנת למדידה באופן מהימן. הערך בספרים של החלק שהוחלף נגרע. עלויות תחזוקה שוטפות נזקפות לדוח רווח והפסד עם התהוותן.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. רכוש קבוע (המשך)

(3) פחת

פחת הוא הקצאה שיטתית של הסכום בר-פחת של נכס על פני אומדן אורך חייו השימושיים. סכום בר-פחת הוא העלות של הנכס, או סכום אחר המחליף את העלות, בניכוי ערך השייר שלו. ההפחתה של פריט רכוש קבוע מתחילה כאשר הוא זמין לשימוש המיועד לו, כלומר כאשר הוא הגיע למיקום ולמצב הדרושים על מנת שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה. פחת נזקף לדוח רווח והפסד לפי שיטת הקו הישר על פני אומדן אורך החיים השימושי של כל חלק משמעותי מפריטי הרכוש הקבוע מאחר ושיטה זו משקפת את תבנית הצריכה החזויה של ההטבות הכלכליות העתידיות הגלומות בנכס בצורה הטובה ביותר. קרקעות בבעלות אינן מופחתות.

אומדן אורך החיים השימושי הינו כדלקמן:

	שנים
מבנים	15 - 30
ציוד טכני ומכונות (1)	5 - 25
סכרים ובריכות (2)	20 - 40
אחר	3 - 10

(1) בעיקר 25 שנים
(2) בעיקר 40 שנים

האומדנים לגבי שיטת הפחת, אורך החיים השימושיים וערך השייר נבחנים לפחות בכל סוף שנת דיווח ומותאמים בעת הצורך. על פני השנים, עולה בידי החברה להאריך את אורך החיים השימושיים של חלק מנכסי הרכוש הקבוע מעבר למשך השימוש המקורי המשוער, כתוצאה מההשקעות והוצאות התחזוקה השוטפות בנכסים אלו.

ה. נכסים בלתי מוחשיים

(1) מוניטין

מוניטין הנוצר כתוצאה מרכישה של חברות בנות, מוצג לפי עלות בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו, בנכסים בלתי מוחשיים.

(2) עלויות חיפוש משאבים והערכתם

עלויות שהתהוו בגין חיפוש משאבים והערכתם מוכרות לפי העלות בניכוי הפרשה לירידת ערך, תחת נכסים בלתי מוחשיים. העלות כוללת בין היתר עלויות ביצוע מחקרים, עלות קידוחים ופעילויות בהקשר להערכת ההיתכנות הטכנית ליכולת קיום מסחרי של הפקת המשאבים.

(3) מחקר ופיתוח

יציאות הקשורות בפעילות מחקר נזקפות לדוח רווח והפסד עם התהוותן. יציאות בגין פעילות פיתוח מוכרות כנכס בלתי מוחשי אם ורק אם: ניתן למדוד באופן מהימן את עלויות הפיתוח; המוצר או התהליך ישימים מבחינה טכנית ומסחרית; צפויה הטבה כלכלית עתידית מהמוצר ולחברה כוונה ומקורות מספקים על מנת להשלים את הפיתוח ולהשתמש בנכס או למוכרו.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. נכסים בלתי מוחשיים (המשך)

(4) נכסים בלתי מוחשיים אחרים

נכסים בלתי מוחשיים אחרים, בעלי אורך חיים מוגדר, נמדדים לפי עלות בניכוי הפחתות והפסדים מירידת ערך שנצברו. נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר נמדדים לפי עלות בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו.

(5) עלויות עוקבות

עלויות עוקבות מוכרות כנכס בלתי מוחשי אך ורק כאשר הן מגדילות את ההטבה הכלכלית העתידית הגלומה בנכס בגינו הן הוצאו. כל העלויות האחרות נזקפות לדוח רווח והפסד עם התהוותן.

(6) הפחתה

פחת הוא הקצאה שיטתית של הסכום בר-פחת של נכס בלתי מוחשי על פני אורך חייו השימושיים. סכום בר-פחת הוא העלות של הנכס, בניכוי ערך השייר שלו. הפחתה נזקפת לדוח רווח והפסד לפי שיטת הקו הישר מהמועד שבו הנכסים זמינים לשימוש על פני אומדן אורך החיים השימושי של הנכסים הבלתי מוחשיים, פרט לקשרי לקוחות וסקרים גאולוגיים המופחתים לפי קצב צריכת ההטבות הכלכליות הצפויות מהנכס על בסיס תחזית תזרים מזומנים. מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר אינם מופחתים באופן שיטתי, אלא נבחנים לפחות אחת לשנה לירידת ערך.

נכסים בלתי מוחשיים אשר נוצרים בחברה אינם מופחתים באופן שיטתי כל עוד הם אינם זמינים לשימוש, כלומר אינם במיקום ובמצב הנדרשים להם על מנת שיוכלו לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה. לפיכך, נכסים בלתי מוחשיים אלו, כגון עלויות פיתוח, נבחנים לירידת ערך לפחות אחת לשנה, עד למועד בו הופכים להיות זמינים לשימוש.

אומדן אורך החיים השימושי הינו:

	שנים
זכיונות וזכויות כרייה - על פני יתרת משך הזכויות שהוענק לחברות	
סימנים מסחריים	15 - 20
טכנולוגיה/ פטנטים	7 - 20
קשרי לקוחות	15 - 25
נכסי חיפוש והערכה	8 - 10
אפליקציות מחשב	3 - 10

אומדן אורך החיים השימושי של נכס בלתי מוחשי שאינו מופחת נבחן, לפחות, מדי שנה, על מנת לקבוע האם האירועים והנסיבות ממשיכים לתמוך בקביעה כי לנכס הבלתי מוחשי אורך חיים בלתי מוגדר.

הוצאות נדחות בגין סקרים גאולוגיים מופחתות על פני אורך חיים המבוסס על הערכה גאולוגית של כמות החומר שתופק מאתר הכרייה.

האומדנים בדבר שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים נבדקים, לפחות, בסוף כל שנת דיווח ומותאמים במידת הצורך. אורך חיים השימושיים של קשרי הלקוחות נבחן באופן שוטף, על בסיס ניתוח של כל הראיות והגורמים הרלוונטיים וזאת בהתחשב בניסיון שיש לחברה ביחס להזמנות חוזרות, שיעורי נטישה ובהתחשב בהטבות הכלכליות העתידיות הצפויות לזרום לחברה מקשרי הלקוחות הללו.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ו. מלאי

מלאי נמדד לפי העלות או ערך המימוש נטו, כנמוך שבהם. עלות המלאי כוללת את העלויות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הקיימים. במקרה של מלאי בתהליך ייצור ומלאי מוצרים גמורים, כוללת העלות את החלק המיוחס של תקורות הייצור, המבוסס על קיבולת נורמלית. ערך המימוש נטו הוא אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן העלות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה.

עלות המלאי של חומרי גלם ועזר, חומרי אחזקה ותוצרת גמורה ובעיבוד נקבעת בעיקר על בסיס ממוצע נע. במידה שההטבה מעלויות חישוף (עלויות הסרת חומר טפל המתהוות בפעילות כרייה של מכרה במהלך שלב ההפקה של המכרה) ממומשת בצורה של מלאי, החברה מטפלת בעלויות חישוף אלו כמלאי. במידה שבה ההטבה הינה גישה משופרת למחצב, החברה מכירה בעלויות אלו כתוספת לנכס לא שוטף, בהתקיים קריטריונים המוצגים ב IFRIC 20. מלאי אשר מכירתו צפויה להתבצע בתקופה העולה על 12 חודשים ממועד הדיווח מוצג כמלאי שאינו שוטף במסגרת נכסים שאינם שוטפים.

ז. היוון עלויות אשראי

נכס כשיר הינו נכס אשר נדרש פרק זמן מהותי כדי להכינו לשימוש המיועד לו או למכירתו. עלויות אשראי ספציפי ולא ספציפי מהוונות לנכסים כשירים במהלך התקופה הנדרשת להשלמה והקמה עד למועד בו הם מוכנים לשימושם המיועד או למכירתם. עלויות אשראי אחרות נזקפות עם התהוותן להוצאות מימון ברווח או הפסד.

ח. ירידת ערך

(1) נכסים פיננסיים שאינם נגזרים

הפרשה להפסדי אשראי חזויים בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת, כולל לקוחות, תימדד בסכום השווה להפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר. הפסדי אשראי חזויים מהווים אומדן משוקלל-הסתברויות של הפסדי אשראי. לגבי מכשירי חוב אחרים, ההפרשה להפסדי אשראי צפויים תימדד בסכום השווה להפסדי אשראי צפויים לתקופה של 12 חודשים, אלא אם כן עלה סיכון האשראי שלהם באופן משמעותי מאז ההכרה לראשונה. הפרשה להפסדי אשראי חזויים בגין נכס פיננסי הנמדד בעלות מופחתת, תוצג בניכוי מהערך בספרים ברוטו של הנכס הפיננסי.

(2) נכסים שאינם פיננסיים

בכל תקופת דיווח נבחן קיומם של סימנים המצביעים על ירידת ערך של הנכסים הלא פיננסיים של החברה, שאינם מלאי ונכסי מס נדחים. באם קיימים סימנים, כאמור, מחושב אומדן סכום בר ההשבה של הנכס. החברה מבצעת, אחת לשנה בתאריך קבוע, הערכה של הסכום בר ההשבה של מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר או שאינם זמינים לשימוש, או באופן תכוף יותר אם יש סימנים לירידת ערך.

נכסים אשר אינם ניתנים לבחינה פרטנית מקובצים יחד לקבוצת הנכסים הקטנה ביותר אשר מניבה תזרימי מזומנים משימוש מתמשך, אשר הינם בלתי תלויים בעיקרם בנכסים אחרים ובקבוצות נכסים אחרות (יחידה מניבת מזומנים).

הסכום בר ההשבה של נכס או של יחידה מניבת מזומנים הינו הגבוה מבין שווי השימוש ומחיר המכירה נטו (שווי ההוגן, בניכוי הוצאות מימוש). בקביעת שווי השימוש, תזרימי המזומנים העתידיים החזויים מהוונים לפי שיעור היוון לאחר מס, המשקף את הערכות משתתפי השוק לגבי ערך הזמן של הכסף והסיכונים הספציפיים המתייחסים לנכס או ליחידה מניבת מזומנים בגינם לא הותאמו תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהנכס או מהיחידה מניבת המזומנים.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. ירידת ערך (המשך)

(2) נכסים שאינם פיננסיים (המשך)

נכסי מטה החברה ומתקנים מנהליים אינם מפיקים תזרימי מזומנים נפרדים ומשרתים יותר מיחידה מניבת מזומנים אחת. נכסים אלו מוקצים ליחידות מניבות מזומנים על בסיס סביר ועקבי ונבחנים לירידת ערך כחלק מבחינת ירידות ערך בגין היחידות מניבות המזומנים להן הם מוקצים.

הפסדים מירידת ערך מוכרים כאשר הערך בספרים של נכס או של יחידה מניבת מזומנים עולה על אומדן סכום בר-ההשבה שלה, ונזקפים לרווח והפסד. לגבי מגזרי פעילות הכוללים מוניטין, הפסד מירידת ערך מוכר כאשר הערך בספרים של מגזר הפעילות, עולה על הסכום בר ההשבה שלו. הפסדים מירידת ערך בגין מגזר פעילות, מוקצים תחילה להפחתת הערך בספרים של מוניטין ולאחר מכן להפחתת הערך של הנכסים האחרים המיוחסים לאותו מגזר, באופן יחסי.

הפסד מירידת ערך מוקצה בין הבעלים של החברה לזכויות שאינן מקנות שליטה לפי אותו בסיס שהרווח או ההפסד מוקצה.

הפסד מירידת ערך מוניטין אשר הוכר בתקופות קודמות אינו הפיך באופן פרוספקטיבי. הפסדים מירידת ערך נכסים אחרים שהוכרו בתקופות קודמות, נבחנים בכל תקופת דיווח על מנת להעריך האם קיימים סימנים המצביעים על כך שהפסדים אלו קטנו או לא קיימים עוד. הפסד מירידת ערך מבוטל אם חל שינוי באומדנים ששימשו לקביעת הסכום בר ההשבה, אך ורק במידה שהערך בספרים של הנכס, אחרי ביטול ההפסד מירידת הערך, אינו עולה על הערך בספרים בניכוי פחת או הפחתות, שהיה נקבע אלמלא הוכר הפסד מירידת ערך.

ט. הטבות לעובדים

בקבוצה קיימות מספר תכניות הטבה לאחר סיום העסקה. התכניות ממומנות בחלקן על ידי הפקדות לחברות ביטוח, מוסדות פיננסיים או לקרנות המנוהלות בידי נאמן. התכניות מסווגות כתכניות "הפקדה מוגדרת" וכן כתכניות "הטבה מוגדרת".

(1) תכניות להפקדה מוגדרת

תכניות הטבה לאחר סיום העסקה שלפיהן החברה משלמת תשלומים קבועים לישות נפרדת מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים.

מחויבויות להפקיד בתכניות הפקדה מוגדרת, נזקפות כהוצאה לרווח והפסד בתקופות במהלכן סיפקו העובדים שירותים.

(2) תכניות להטבה מוגדרת

תכניות הטבה לאחר סיום העסקה שאינן תוכניות להפקדה מוגדרת.

מחויבות נטו של החברה מחושבת לגבי כל תכנית בנפרד על ידי אומדן הסכום העתידי של ההטבה שיגיע לעובד בתמורה לשירותיו, בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הטבה זו מוצגת לפי ערך נוכחי בניכוי השווי ההוגן של נכסי התכנית. שיעור ההיוון של חברות הקבוצה, הפועלות במדינות בהן יש שוק עמוק בו מתקיימת סחירות גבוהה באגרות חוב קונצרניות, הינו בהתאם לתשואה על אגרות החוב הקונצרניות, כולל בישראל. שיעור ההיוון של חברות הקבוצה, הפועלות במדינות בהן אין שוק בעל סחירות גבוהה באגרות חוב קונצרניות, הינו בהתאם לתשואה על אגרות חוב ממשלתיות שהמטבע שלהן ומועד פירעונן דומים לתנאי המחויבות של החברה. החישובים נערכים על ידי אקטואר מוסמך לפי שיטת יחידת הזכאות החזויה.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. הטבות לעובדים (המשך)

(2) תכניות להטבה מוגדרת (המשך)

כאשר נוצר נכס נטו, מוכר נכס עד לסכום נטו של הערך הנוכחי של הטבות כלכליות הזמינות בצורה של החזר מהתוכנית או הקטנה בהפקדות עתידיות לתוכנית. הטבה כלכלית בצורת החזרים או הקטנת הפקדות עתידיות תחשב זמינה כאשר ניתן לממשה במהלך חיי התוכנית או לאחר סילוק המחויבות.

התנועה בהתחייבות נטו בגין תוכנית הטבה מוגדרת המוכרת בכל תקופה חשבונאית ברווח והפסד מורכבת כדלקמן: (1) הוצאות שירות שוטפות (Current Service Costs) - הגידול בערך הנוכחי של ההתחייבות שנובע משירות של העובדים בתקופה המדווחת; (2) הכנסות (הוצאות) המימון, נטו מבוצע על ידי הכפלת המחויבות (נכס) להטבה מוגדרת נטו בשיעור ההיוון המשמש למדידת המחויבות להטבה מוגדרת, כפי שנקבעו בתחילת תקופת הדיווח השנתית; (3)הפרשי שער; (4) עלות שרותי עבר (Past Service Cost) וצמצום של תוכנית - השינוי בערך הנוכחי של ההתחייבות בתקופה השוטפת כתוצאה משינוי של הטבות לאחר סיום העסקה המיוחס לתקופות קודמות.

הפער, למועד הדוח, בין ההתחייבות נטו לתחילת השנה בתוספת התנועה בהתחייבות נטו כמפורט לעיל, לבין ההתחייבות האקטוארית בניכוי השווי ההוגן של נכסי הקרן לתום השנה, משקף יתרת רווחים או הפסדים אקטואריים שמוכרים ברווח כולל אחר ונזקפים ליתרת העודפים. הוצאות הריבית השוטפות והתשואה על נכסי הקרן מוכרות כהוצאות והכנסות ריבית במסגרת סעיף המימון.

עלויות בגין שירותי עבר מוכרות מיידית ללא קשר האם ההטבות הבשילו או לא.

(3) הטבות אחרות לעובדים לטווח ארוך

חלק מעובדי החברה זכאים להטבות אחרות לטווח ארוך שאינן מתייחסות לתוכנית הטבה לאחר סיום העסקה. רווחים והפסדים אקטואריים נזקפים ישירות לדוח רווח והפסד בתקופה בה הם נוצרו.

(4) פיצויי פרישה מוקדמת

פיצויי פרישה מוקדמת לעובדים מוכרים כהוצאה וכהתחייבות כאשר החברה התחייבה באופן מובהק, ללא אפשרות ממשית לביטול, לפיטורי עובדים לפני הגיעם למועד הפרישה המקובל על פי תכנית פורמאלית מפורטת. הטבות הניתנות לעובדים בפרישה מרצון נזקפות כאשר החברה הציעה לעובדים את התכנית, צפוי שההצעה תתקבל וניתן לאמוד באופן מהימן את מספר הנענים להצעה. אם ההטבות עומדות לתשלום מעבר ל-12 חודשים מסוף תקופת הדיווח, הן מהוונות לערכן הנוכחי. שיעור ההיוון נקבע בהתאם לתשואה במועד הדיווח על אגרות חוב קונצרניות צמודות באיכות גבוהה שהמטבע שלהן הינו לפי מטבע התשלום, ושמועד פירעונן דומה לתנאי המחויבות של החברה.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. הטבות לעובדים (המשך)

(5) הטבות לזמן קצר

מחויבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר נמדדות על בסיס לא מהוון, וההוצאה נזקפת בעת שניתן השירות המתייחס או במקרה של היעדרויות שאינן נצברות – בעת ההיעדרות בפועל (כגון חופשת לידה). הפרשה בגין הטבות לעובדים לטווח קצר בגין בונוס במזומן או תכנית השתתפות ברווחים, מוכרת בסכום הצפוי להיות משולם, כאשר לחברה יש מחויבות נוכחית משפטית או משתמעת וניתן לאמוד באופן מהימן את המחויבות.

סיווג הטבות לעובדים נקבע בהתאם לצפי ניצול ההטבות במלואן, ולא בהתאם למועד בו העובד זכאי לנצל את ההטבה.

(6) עסקאות תשלומים מבוססי מניות

השווי ההוגן במועד ההענקה של מענקי תשלום מבוסס מניות לעובדים נזקף כהוצאת שכר במקביל לגידול בהון על פני התקופה בה מושגת זכאות בלתי מותנית למענקים. הסכום שנזקף כהוצאה בגין מענקי תשלום מבוסס מניות, המותנים בתנאי הבשלה שהינם תנאי שירות או תנאי ביצוע שאינם תנאי שוק, מותאם על מנת לשקף את מספר המענקים אשר צפויים להבשיל.

י. הפרשות

הפרשה מוכרת כאשר לחברה יש מחויבות נוכחית, משפטית או משתמעת, כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, הניתנת לאמידה בצורה מהימנה, וכאשר צפוי כי יידרש תזרים שלילי של הטבות כלכליות לסילוק המחויבות. ההפרשות נקבעות על ידי היוון תזרימי המזומנים העתידיים בשיעור ריבית לפני מס, המשקף את הערכות השוק השוטפות לערך הזמן של הכסף ואת הסיכונים הספציפיים להתחייבות וללא שקלול סיכון האשראי של החברה. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן ומוכר כהוצאות מימון. במקרים נדירים בהם לא ניתן להעריך את תוצאת המחויבות האפשרית לא נרשמת הפרשה בדוחות הכספיים.

החברה מכירה בנכס שיפוי אם, ורק אם, וודאי למעשה (Virtually Certain) שהשיפוי יתקבל אם החברה תסלק את המחויבות. הסכום שמוכר בגין השיפוי אינו עולה על סכום ההפרשה.

(1) אחריות

הפרשה לאחריות מוכרת כאשר נמכרו המוצרים או השרות, בגינם ניתנה האחריות. ההפרשה מבוססת על נתונים היסטוריים ועל שקלול כל התוצאות האפשריות בהסתברויות שלהן.

(2) הפרשה בגין עלויות סביבתיות

החברה מכירה בהפרשה בגין מחויבות קיימת שהתהוותה למניעת זיהום הסביבה והפרשות צפויות לעלויות המתייחסות לשיקום סביבתי הנובע מפעילות עבר.

עלויות סביבתיות, המגדילות את אורך החיים או את יעילות המתקן, נזקפות כהפרשה ומהוונות לעלות הרכוש הקבוע ומופחתות בהתאם לשיעורי הפחת הנהוגים בחברה.

(3) שינוי מבני

הפרשה לשינוי מבני מוכרת כאשר החברה מאשרת תכנית פורמאלית ומפורטת לשינוי מבני, והשינוי המבני החל למעשה או כאשר ניתנה הודעה עליו לעובדים. ההפרשה כוללת את היציאות הישירות הנובעות מהשינוי המבני, הכרוכות בהכרח בשינוי המבני ואשר אינן מיוחסות לפעילויות הנמשכות של החברה.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. הפרשות (המשך)

(4) שיקום אתר

הפרשה להשבה ושיקום אתרים מוכרת כאשר לחברה קיימת מחוייבות משפטית העשויה לנבוע, בין היתר, מתקנות סביבתיות.

(5) תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר קיימות מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, אם יותר סביר מאשר לא כי תידרש זרימה של משאבים כלכליים כדי לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

יא. הכרה בהכנסות

זיהוי חוזה

החברה מכירה בהכנסה בגין חוזה עם לקוח רק כאשר מתקיימים כל התנאים הבאים: (א) הצדדים לחוזה אישרו את החוזה והם מחויבים לקיים את המחויבויות המיוחסות להם; (ב) החברה יכולה לזהות את הזכויות של כל צד לגבי המוצרים אשר יועברו; (ג) החברה יכולה לזהות את תנאי התשלום עבור הסחורות אשר יועברו; (ד) לחוזה יש מהות מסחרית (כלומר הסיכון, העיתוי והסכום של תזרימי המזומנים העתידיים של הישות חזויים להשתנות כתוצאה מהחוזה); וכן (ה) צפוי שהחברה תגבה את התמורה לה היא זכאית עבור הסחורות אשר יועברו ללקוח.

לצורך העמידה בסעיף (ה) לעיל, החברה מתחשבת בניסיון העבר עם הלקוח ובמידע בדבר איתנותו הפיננסית, בקיומם של בטחונות מספיקים ובאחוז המקדמות שהתקבלו.

זיהוי מחויבויות ביצוע

החברה הינה חברה גלובלית של מינרלים מיוחדים וכימיקלים העוסקת במכירת מגוון סחורות המיוצרות במגזרי פעילותה השונים. עיקר החוזים של החברה כוללים מחויבות ביצוע אחת לאספקת הסחורות המצוינות בחוזה. למידע נוסף בדבר מוצרי החברה, ראה ביאור 5 - מגזרי פעילות.

קביעת מחיר העסקה

מחיר העסקה הוא סכום התמורה המצוין בחוזה עם הלקוח אותו החברה צופה לקבל בתמורה להעברת סחורות שהובטחו ללקוח, מלבד סכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים. התמורה המשתנה, אשר בעיקרה כוללת הנחות מסחריות, החזרים מסחריים והנחות כמות, אינה בעלת השפעה מהותית על דוחותיה של החברה.

קיום מחויבות ביצוע

הכנסות מוכרות בנקודת הזמן שבה החברה מעבירה את השליטה על הסחורה המובטחת ללקוח. העברת השליטה על סחורות ללקוח מתבצעת בדרך כלל בעת המשלוח או לאחר קבלתו על ידי הלקוח, כפי שנקבע בחוזה המכירה.

תנאי התשלום

לחברה תנאי תשלום שונים אשר מייצגים את תנאי המסחר המקובלים בשווקים הרלוונטיים. מדיניות החברה היא לערוך הסכמים עם תנאי תשלום שאינם עולים על שנה, וליישם את ההקלה בתקן אשר לפיה ניתן שלא להפריד את רכיב המימון, כאשר התקופה בין העברת הסחורה ללקוח לבין קבלת התשלום הינה עד שנה.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. מענקי ממשלה

מענקי ממשלה מוכרים לראשונה בשווי הוגן כאשר קיים ביטחון סביר שהם יתקבלו ושהחברה תעמוד בתנאים המזכים בקבלתם. מענקי ממשלה בלתי מותנים מוכרים כאשר החברה זכאית לקבלם. מענקים המתקבלים כפיצוי על הוצאות בהן נשאה החברה מוצגים כהפחתה מההוצאה המתייחסת. מענקי ממשלה המתקבלים לצורך רכישת נכס, מוצגים בניכוי מהנכס המתייחס ונזקפים לדוח רווח והפסד באופן שיטתי, לאורך תקופת החיים השימושיים של הנכס.

יג. חכירות

קביעה אם הסדר מכיל חכירה

במועד ההתקשרות בחכירה, החברה קובעת אם ההסדר מהווה חכירה או מכיל חכירה, תוך בחינה האם ההסדר מעביר זכות לשלוט בשימוש בנכס מזוהה לתקופת זמן בתמורה לתשלום. בעת ההערכה האם הסדר מעביר את הזכות לשלוט בשימוש בנכס מזוהה, החברה מעריכה האם לאורך תקופת החכירה יש לה את שתי הזכויות הבאות: (א) הזכות להשיג למעשה את כל ההטבות הכלכליות משימוש בנכס המזוהה; וכן (ב) הזכות לכוון את השימוש בנכס המזוהה.

עבור חוזי חכירה הכוללים רכיבים שאינם רכיבי חכירה, כגון שירותים או תחזוקה, הקשורים לרכיב חכירה, החברה בחרה לטפל בחוזה כרכיב חכירה אחד ללא הפרדת הרכיבים.

נכסים חכורים והתחייבויות בגין חכירה

חוזים המקנים לחברה שליטה בשימוש בנכס בגין חכירה במשך תקופת זמן עבור תמורה, מטופלים כחכירות. בעת ההכרה לראשונה, החברה מכירה בהתחייבות בסכום הערך הנוכחי של תשלומי החכירה העתידיים, ובמקביל מכירה החברה בנכס זכות שימוש בגובה ההתחייבות בגין חכירה, מותאם בגין תשלומי חכירה ששולמו מראש או שנצברו, ובתוספת עלויות ישירות שהתהוו בחכירה.

לאחר ההכרה לראשונה, מטופל הנכס בהתאם למודל העלות, ומופחת לאורך תקופת החכירה או אורך חייו השימושיים של הנכס כמוקדם ביניהם.

החברה בחרה ליישם את ההקלה הפרקטית לפיה חכירות לטווח קצר של עד שנה ו/או חכירות בהן נכס הבסיס הוא בעל ערך נמוך, נזקפות לרווח והפסד לפי שיטת הקו הישר, לאורך תקופת החכירה, ללא הכרה בנכס ו/או התחייבות בדוח על המצב הכספי.

תקופת החכירה נקבעת כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, יחד עם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך או לבטל את החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר יממש או לא יממש את האופציה, בהתאמה.

תשלומי חכירה משתנים שתלויים במדד או בשער, נמדדים לראשונה על ידי שימוש במדד או בשער הקיים במועד תחילת החכירה ונכללים במדידה של התחייבות החכירה. כאשר חל שינוי בתזרים המזומנים של דמי חכירה עתידיים הנובע מהשינוי במדד או בשער, יתרת ההתחייבות מעודכנת כנגד נכס זכות השימוש. תשלומי חכירה משתנים אחרים שאינם נכללים במדידת ההתחייבות, נזקפים לרווח והפסד במועד שבו התנאים לתשלומים אלו מתקיימים.

לאחר מועד תחילת החכירה, נכס זכות שימוש נמדד בשיטת העלות, בניכוי פחת שנצבר ובניכוי הפסדים מירידות ערך שנצברו. הפחת מחושב על בסיס קו-ישר על פני אורך החיים השימושיים או תקופת החכירה החוזית, כמוקדם מביניהם.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. חכירות (המשך)

מכירה וחכירה בחזרה

החברה מיישמת את הוראות IFRS 15 על מנת לקבוע האם העברת נכס מטופלת כמכירה. במקרים בהם העברת הנכס מקיימת את ההוראות לטיפול כמכירה בהתאם ל- IFRS 15, החברה מודדת את נכס זכות השימוש, הנובע מהחכירה בחזרה, לפי החלק היחסי של הערך בספרים הקודם של הנכס, שמתייחס לזכות השימוש שנותרה בידי החברה בהתאם, החברה מכירה רק בסכום של רווח או הפסד כלשהו המתייחס לזכויות שהועברו.

במקרים בהם העברת הנכס אינה מקיימת את ההוראות לטיפול כמכירה בהתאם ל- IFRS 15, העסקה מטופלת כעסקה מימונית. ככל שהחברה הינה הצד אשר מכר וחכר בחזרה את הנכס, היא ממשיכה להכיר בנכס שהועבר ומכירה בהתחייבות פיננסית בהתאם ל- IFRS 9 בסכום השווה לתקבולים שהועברו.

יד. הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון כוללות הכנסות ריבית בגין סכומים שהושקעו, רווחים ממכשירים פיננסיים נגזרים המוכרים ברווח והפסד, רווחים מהפרשי שער, רווחים משינוי בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד והכנסות מימון בגין הטבות לעובדים. הכנסות ריבית מוכרות עם התהוותן, באמצעות שיטת הריבית האפקטיבית.

הוצאות מימון כוללות הוצאות ריבית על הלוואות שנתקבלו, עלויות בגין עסקאות איגוח, הפסדים ממכשירים פיננסיים נגזרים, שינויים עקב חלוף הזמן בהתחייבויות בגין תוכניות הטבה מוגדרת לעובדים בניכוי הכנסות ריבית הנובעות מנכסי תוכנית הטבה מוגדרת לעובדים והפסדים מהפרשי שער.

רווחים והפסדים מהפרשי שער ורווחים והפסדים ממכשירים פיננסיים נגזרים מדווחים בנטו. בדוחות תזרימי המזומנים המאוחדים, ריבית שהתקבלה וריבית ששולמה מוצגים במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת.

טו. הוצאות מיסים על הכנסה

הוצאת מיסים על הכנסה (כולל היטל רווחי יתר על משאבי טבע), כוללת מיסים שוטפים ונדחים הנזקפים לדוח רווח והפסד אלא אם המס נובע מצירוף עסקים, או הנזקפים ישירות להון או לרווח כולל אחר במידה ונובעים מפריטים אשר מוכרים ישירות בהון או ברווח כולל אחר.

המס השוטף הינו סכום המס הצפוי להשתלם (או להתקבל) על ההכנסה החייבת במס לשנה, כשהוא מחושב לפי שיעורי המס החלים לפי החוקים שנחקקו או נחקקו למעשה למועד הדיווח. מיסים שוטפים כוללים גם מיסים בגין שנים קודמות וגם תוספות מיסים בגין חלוקת דיבידנדים. החברה מקזזת נכסי והתחייבויות מיסים שוטפים במידה וקיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה, וכן קיימת כוונה לסלק נכסי והתחייבויות מיסים שוטפים על בסיס נטו.

הפרשה בגין עמדות מס לא וודאיות, לרבות הוצאות מס וריבית נוספות, מוכרת כאשר "יותר צפוי מאשר לא" כי החברה תידרש לסילוק המחויבות.

ההכרה במיסים נדחים הינה בהתייחס להפרשים זמניים בין הערך בספרים של נכסים והתחייבויות לצורך דיווח כספי לבין ערכם לצרכי מיסים. החברה לא מכירה במיסים נדחים לגבי ההפרשים הזמניים הבאים: ההכרה לראשונה במוניטין וכן הפרשים הנובעים מהשקעה בחברות מאוחדות, במידה ואין זה צפוי שהם יתהפכו בעתיד הנראה לעין ובמידה והחברה שולטת במועד היפוך ההפרש בין אם במימוש ובין אם בחלוקת דיבידנד.

באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. הוצאות מיסים על הכנסה (המשך)

המיסים הנדחים נמדדים לפי שיעורי המס הצפויים לחול על ההפרשים הזמניים במועד בו ימומשו, בהתבסס על החוקים שנחקקו או שנחקקו למעשה למועד הדיווח. מס נדחה בגין עסקאות בין חברות בדוח המאוחד נרשם לפי שיעור המס החל על החברה הרוכשת.

החברה מקזזת נכסי והתחייבויות מיסים נדחים במידה וקיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה והם מיוחסים לאותה הכנסה חייבת במס הממוסה על ידי אותה רשות מס באותה חברה נישומה, או בחברות שונות, אשר בכוונתן לסלק נכסי והתחייבות מיסים נדחים על בסיס נטו.

נכס מס נדחה מוכר בספרים כאשר צפוי שבעתיד תהיה הכנסה חייבת, שכנגדה ניתן יהיה לנצל את ההפרשים הזמניים. נכסי המיסים הנדחים נבדקים בכל מועד דיווח, ובמידה ולא צפוי כי הטבות המס המתייחסות תתממשנה, הם מופחתים.

החברה עשויה להתחייב בתוספת מס במקרה של חלוקת דיבידנד בין חברות הקבוצה. תוספת מס זו לא נכללה בדוחות הכספיים, מאחר וחברות הקבוצה החליטו שלא לגרום לחלוקת דיבידנד הכרוכה בתוספת מס לחברה המשלמת, בעתיד הנראה לעין. במקרים בהם צפויה חברה מוחזקת לחלק דיבידנד מרווחים הכרוכים בתוספת מס לחברה, יוצרת החברה עתודה למס בגין תוספת המס שעשויה החברה להתחייב בה.

טז. רווח למניה

החברה מציגה נתוני רווח למניה בסיסי ומדולל לגבי הון המניות הרגילות שלה. הרווח הבסיסי למניה מחושב על ידי חלוקת הרווח או ההפסד המיוחסים לבעלי המניות הרגילות של החברה במספר הממוצע המשוקלל של המניות הרגילות שהיו במחזור במשך השנה, לאחר התאמה בגין מניות באוצר. הרווח המדולל למניה נקבע על ידי התאמת הרווח או ההפסד, המתייחס לבעלי המניות הרגילות והתאמת הממוצע המשוקלל של המניות הרגילות שבמחזור לאחר התאמה בגין מניות באוצר, ובגין השפעת מניות חסומות ואופציות למניות שהוענקו לעובדים.

יז. עסקאות עם בעל שליטה

נכסים והתחייבויות שלגביהם בוצעה עסקה עם בעל שליטה נמדדים לפי שווי הוגן במועד העסקה.

יח. נכסים לא שוטפים וקבוצות מימוש המוחזקים למכירה

נכסים לא שוטפים (או קבוצות מימוש המורכבות מנכסים והתחייבויות) מסווגים כנכסים המוחזקים למכירה, אם צפוי ברמה גבוהה שהשבתם תהיה בעיקר באמצעות עסקת מכירה ולא באמצעות שימוש מתמשך.

מיד לפני סיווגם כמוחזקים למכירה, נמדדים הנכסים (או המרכיבים של קבוצת המימוש) על פי המדיניות החשבונאית של החברה ולאחר מכן, נמדדים לפי הנמוך מבין הערך בספרים והשווי ההוגן, בניכוי עלויות מכירה.

כל הפסד מירידת ערך מיוחס לראשונה למוניטין ולאחר מכן, באופן יחסי, לנכסים הנותרים, פרט לכך שלא מיוחס הפסד לנכסים שאינם בתחולת הוראות המדידה של IFRS 5 כגון: מלאי, נכסים פיננסיים, נכסי מס נדחים ונכסי תוכנית הטבות לעובדים אשר ימשיכו להימדד בהתאם למדיניות החשבונאית של החברה הפסדים מירידת ערך שהוכרו, וכן רווחים או הפסדים עוקבים כתוצאה מהמדידה מחדש, נזקפים לדוח רווח והפסד. רווחים מוכרים עד לסכום המצטבר של הפסד מירידת ערך שנרשם בעבר. בתקופות עוקבות, נכסים ברי פחת המסווגים כמוחזקים למכירה אינם מופחתים על בסיס תקופתי.

באור 4 - קביעת שווי הוגן

כחלק מכללי המדיניות החשבונאית ודרישות הגילוי, נדרשת החברה לקבוע את השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות פיננסיים ושאינם פיננסיים. ערכי השווי ההוגן נקבעו לצרכי מדידה ו/או גילוי על בסיס השיטות המתוארות להלן. מידע נוסף לגבי ההנחות ששימשו בקביעת ערכי השווי ההוגן ניתן בבאורים המתייחסים לאותו נכס או התחייבות.

א. השקעות בניירות ערך

השווי ההוגן של השקעות במכשירים הוניים המסווגים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר – השקעות במכשירים הוניים או המסווגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, נקבע על פי מחיר השוק שלהם למועד הדיווח.

ב. נגזרים

השווי ההוגן של חוזי אקדמה (forwards) במטבע חוץ נקבע על ידי שער החליפין ליום המאזן ופער הריביות המתאים לתקופת העסקה ולצמד המטבעות הרלוונטי. השווי ההוגן של חוזים להחלפת ריבית (Swaps) נקבע על ידי היוון אומדן תזרימי המזומנים העתידיים על בסיס התנאים ואורך התקופה עד לפדיון של כל חוזה ותוך שימוש בשיעורי ריבית שוק של מכשיר דומה למועד המדידה.

אופציות ועסקאות אקדמה (forwards) על מחירי אנרגיה והובלה ימית מוצגים בשוויים ההוגן, אשר נקבע על בסיס ציטוטים של מחירי המוצרים באופן שוטף. סבירות מחיר השוק נבחנת באמצעות השוואה לציטוטים של בנקים.

ג. התחייבויות בגין אגרות חוב

השווי ההוגן של ההתחייבויות ואגרות החוב נקבע לצרכי גילוי בלבד ומחושב על בסיס הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים בגין מרכיב הקרן והריבית, המהוונים על פי שיעור ריבית השוק למועד הדיווח. השווי ההוגן של אגרות חוב סחירות נקבע על פי מחירים בבורסה למועד הדיווח.

ד. רכוש קבוע של חברות הבת מפעלי ים המלח, ברום ים המלח ומגנזיום ים המלח בישראל

השווי ההוגן של הרכוש הקבוע, כולל ציוד, מתקנים ותשתיות, של החברות הבת מפעלי ים המלח, ברום ים המלח ומגנזיום ים המלח (להלן - חברות הבת), חושב בדוחותיהם הסטטוטוריים על בסיס מתודולוגיית עלות שיחלוף מופחתת בהתאם ל- IFRS. הערכה זו בוצעה בשנים האחרונות ומהווה בסיס, בין היתר, לדוחות הכספיים למינרלים שנערכו לפי הוראות חוק מיסוי משאבי טבע. למידע נוסף, ראה באור 15.

באור 5 - מגזרי פעילות

א. כללי

1. מידע בקשר למגזרי פעילות:

איי.סי.אל (ICL) הינה חברה גלובלית של מינרלים מיוחדים וכימיקלים, המפעילה שרשראות ערך המבוססות על המינרלים ברום, אשלג ופוספט, על-פי מודל עסקי משולב וייחודי.

פעילות החברה נחלקת לארבעה מגזרים: מוצרים תעשייתיים, אשלג, פתרונות פוספט ופתרונות חדשניים לחקלאות.

מוצרים תעשייתיים – מגזר המוצרים התעשייתיים מייצר ברום מתמיסה הנוצרת כתוצר לוואי בתהליך ייצור האשלג בסדום בישראל, וכן תרכובות מבוססות-ברום. מגזר מוצרים תעשייתיים עושה שימוש במרבית הברום המיוצר על ידו לייצור עצמי של תרכובות ברום באתרי הייצור בישראל, בהולנד ובסין. בנוסף, מגזר מוצרים תעשייתיים מייצר מגוון רמות של מוצרי אשלג, מלח, מגנזיום כלוריד ומוצרי מגנזיה. כמו כן, המגזר עוסק בייצור ושיווק של מוצרים מבוססי-זרחן.

אשלג – מגזר האשלג מייצר ומוכר בעיקר אשלג, מלח, פוליסולפט®, מגנזיום וחשמל. אשלג מיוצר בישראל ובספרד, באמצעות שימוש בתהליך אידוי לשם הפקת אשלג מים המלח בישראל ובתהליכי כרייה קונבנציונליים ממכרה תת-קרקעי בספרד. במכרה איי.סי.אל בולבי באנגליה מייצרת החברה פוליסולפט®, המורכב מגופרית, אשלג, סידן ומגנזיום. סדרת מוצרי FertilizerpluS של החברה מבוססת בעיקר על פוליסולפט®. המגזר כולל גם את פעילות המגנזיום, אשר במסגרתה מיוצרים, משווקים ונמכרים מגנזיום טהור וסגסוגות מגנזיום, וכן מיוצרים כלור וסילבניט. בנוסף, מגזר האשלג מוכר מלח המופק במכרות האשלג והפוליסולפט® התת-קרקעיים בספרד ובאנגליה. לחברה תחנת כוח בסדום, המספקת חשמל לחברות הקבוצה בישראל (עודפי חשמל נמכרים ללקוחות חיצוניים) וקיטור לכל המתקנים באתר סדום.

פתרונות פוספט – מגזר פתרונות פוספט מבוסס על שרשרת ערך הפוספט, העושה שימוש במוצרי פוספט קומודיטי כגון סלע פוספט וחומצה זרחתית באיכות דשן ("חומצה זרחתית ירוקה"), לייצור מוצרים מיוחדים בעלי ערך מוסף גבוה יותר. בנוסף, המגזר מייצר ומשווק דשנים מבוססי-פוספט.

סלע הפוספט נכרה ומעובד ממכרות פתוחים, אשר שלושה מתוכם נמצאים בנגב בישראל והרביעי במחוז יונאן בסין (לעניין הפסקת הייצור והמכירה של פעילות סלע הפוספט ברותם ישראל, ראה ביאור 12). חומצה גופרתית, חומצה זרחתית ירוקה ודשני פוספט מיוצרים במתקנים בישראל, בסין ובאירופה.

המגזר מייצר חומצה זרחתית מטוהרת באמצעות ניקוי חומצה זרחתית ירוקה. חומצה זרחתית טהורה וחומצה זרחתית ירוקה משמשות לייצור מוצרי המשך בעלי ערך מוסף גבוה, כגון מלחי וחומצות פוספט למגוון יישומי מזון ותעשייה. מלחי וחומצות פוספט משמשים בשוקי קצה תעשייתיים מגוונים, דוגמת היגיינת פה, מוצרי ניקוי, צבע וציפויים, טיפול במים, אספלט, בנייה, עיבוד מתכות ועוד. מוצריו של המגזר לתעשיית המזון כוללים רכיבי מזון פונקציונליים ותוספי פוספט, המספקים פתרונות מרקם ויציבות לשוקי הבשר המעובד, תחליפי הבשר, העופות, פירות הים, מוצרי החלב, המשקאות ומוצרי המאפה. בנוסף, המגזר מספק חומצה זרחתית מטוהרת לפעילות הדשנים המיוחדים של החברה, מייצר חלבוני חלב וחלבוני מי-גבינה לתעשיית רכיבי המזון.

באור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

א. כללי (המשך)

1. מידע בקשר למגזרי פעילות: (המשך)

פתרונות חדשניים לחקלאות – מגזר הפתרונות החדשניים לחקלאות שואף להגיע לעמדה גלובלית מובילה בשוקי הדשנים המיוחדים באמצעות חיזוק עמדותיו הגלובליות בשוקי הליבה של חקלאות מיוחדת, גננות נוי, מדשאות ועיצוב נוף, תוך פנייה לשווקים מהירי צמיחה כגון ברזיל, הודו וסין. בנוסף, החברה ממנפת את יכולות המחקר והפיתוח הייחודיות למגזר, ניסיון אגרונומי נרחב, נוכחות גלובלית, אינטגרציה אנכית לאשלג ולפוספט ויכולות בתחום הכימיה, לצד חיפוש הזדמנויות למיזוגים ורכישות. החברה פועלת להרחיב את סל המוצרים הנרחב שלה הכולל דשנים בשחרור מבוקר (CRF), דשנים מסיסים במים (WSF), דשנים נוזליים ודשנים ישירים (MKP/MAP/PeKacid).

מגזר פתרונות חדשניים לחקלאות מפתח, מייצר, משווק ומוכר דשנים המבוססים בעיקר על חנקן, אשלג (אשלגן כלורידי) ופוספט. המגזר מייצר דשנים מיוחדים מסיסים במים בבלגיה, דשנים נוזליים ודשנים מסיסים בישראל ובספרד ודשנים בשחרור מבוקר בהולנד וארה"ב. פעילות הדשנים המיוחדים של החברה משווקת את מוצריה ברחבי העולם, בעיקר באירופה, באסיה, בצפון אמריקה, ברזיל ובישראל.

פעילויות אחרות – פעילויות עסקיות הכוללות, בין היתר, את זרוע החדשנות של הקבוצה, הפועלת לקידום חדשנות, פיתוח מוצרים ושירותים חדשים וכן, פלטפורמות דיגיטליות ופתרונות טכנולוגיים לחקלאים ואגרונומים. במסגרת קטגוריה זו, נכללת חברת Growers, חברה חדשנית בתחום עיבוד וניתוח נתונים חקלאיים, אשר נרכשה בשנת 2020, כחלק מאסטרטגיית החברה להאיץ ולהרחיב את ההיצע הדיגיטלי שלה. למידע נוסף, ראה ביאור 8. פעילויות הנכללות תחת "פעילויות אחרות" אינן עומדות בסף הכמותי הנדרש לשם הצגתן כמגזרים בני דיווח.

2. השקעות הוניות מגזריות

ההשקעות ההוניות של המגזרים, לכל אחת מתקופות הדיווח, כוללות בעיקר רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים שנרכשו במהלך העסקים הרגיל וכן במסגרת צירופי עסקים.

3. העברות בין מגזרים והכנסות (הוצאות) שאינן מיוחסות

הכנסות המגזר, הוצאותיו ותוצאות פעולותיו כוללות העברות בין מגזרים אשר מתומחרות בהתבסס על מחירי עסקאות במהלך העסקים הרגיל ואת בהתאם לדיווחים אשר נסקרים באופן סדיר על ידי מקבל ההחלטות התפעולי הראשי. העברות בין-מגזריות מבוטלות במסגרת איחוד הדוחות הכספיים.

רווחי המגזר נמדדים על בסיס רווח תפעולי, ללא הוצאות מסוימות אשר אינן מיוחסות למגזרי הפעילות, כפי שנכלל בדיווחים אשר נסקרים באופן סדיר על ידי מקבל ההחלטות התפעולי הראשי. מדד זה משמש למדידת תוצאות המגזרים מאחר שההנהלה סבורה כי מדד זה הינו הרלוונטי ביותר להערכת תוצאות המגזרים.

באור 5 – מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע בקשר למגזרי פעילות

	מוצרים תעשייתיים	אשלג	פתרונות פוספט	פתרונות חדשניים לחקלאות	פעילויות אחרות	התאמות למאוחד	סך הכל מאוחד
	מיליוני $						
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020							
מכירות ללקוחות חיצוניים	1,242	1,183	1,871	715	32	–	5,043
מכירות בין מגזרי הפעילות	13	163	77	16	3	(272)	–
סך המכירות	1,255	1,346	1,948	731	35	(272)	5,043
רווחי (הפסדי) המגזר	303	120	66	40	(5)	(15)	509
הוצאות אחרות שאינן מיוחסות							(307)
רווח תפעולי							202
הוצאות מימון, נטו							(158)
חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני							5
רווח לפני מיסים על הכנסה							49
פחת, הפחתות וירידת ערך	77	166	210	25	3	98	579
השקעות הוניות כתוצאה מצירופי עסקים	–	–	–	–	26	–	26
השקעות הוניות	84	296	275	20	6	15	696

באור 5 – מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

	מוצרים תעשייתיים	אשלג	פתרונות פוספט	פתרונות חדשניים לחקלאות	פעילויות אחרות	התאמות למאוחד	סך הכל מאוחד
	מיליוני $						
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019							
מכירות ללקוחות חיצוניים	1,307	1,330	1,901	699	34	–	5,271
מכירות בין מגזרי הפעילות	11	164	79	18	3	(275)	–
סך המכירות	1,318	1,494	1,980	717	37	(275)	5,271
רווחי המגזר	338	289	100	21	19	(7)	760
הוצאות אחרות שאינן מיוחסות							(4)
רווח תפעולי							756
הוצאות מימון, נטו							(129)
חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני							1
רווח לפני מיסים על הכנסה							628
פחת, הפחתות וירידת ערך	67	149	177	21	22	(3)	433
השפעת יישום של IFRS 16	8	95	113	9	105	9	339
השקעות הוניות	66	383	213	21	4	6	693

באור 5 – מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע בקשר למגזרי פעילות (המשך)

	מוצרים תעשייתיים	אשלג	פתרונות פוספט	פתרונות חדשניים לחקלאות	פעילויות אחרות	התאמות למאוחד	סך הכל מאוחד
	מיליוני $						
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018							
מכירות ללקוחות חיצוניים	1,281	1,481	2,001	719	74	–	5,556
מכירות בין מגזרי הפעילות	15	142	98	22	5	(282)	–
סך המכירות	1,296	1,623	2,099	741	79	(282)	5,556
רווחי המגזר	300	315	113	29	9	(13)	753
הכנסות אחרות שאינן מיוחסות							766
רווח תפעולי							1,519
הוצאות מימון, נטו							(158)
חלק ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני							3
רווח לפני מיסים על הכנסה							1,364
פחת, הפחתות וירידת ערך	63	141	172	19	4	21	420
השקעות הוניות	50	356	180	15	1	3	605

באור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של החברה בהתאם למיקום הגאוגרפי של הלקוח:

	2020		2019		2018	
	מיליוני $	% מתוך מכירות	מיליוני $	% מתוך מכירות	מיליוני $	% מתוך מכירות
סין	**806**	**16**	802	15	848	15
ארצות הברית	**793**	**16**	840	16	903	16
ברזיל	**447**	**9**	581	11	656	12
בריטניה	**336**	**7**	347	7	382	7
גרמניה	**327**	**6**	334	6	365	7
ישראל	**260**	**5**	241	5	223	4
ספרד	**243**	**5**	249	5	262	5
צרפת	**238**	**5**	257	5	267	5
הודו	**194**	**4**	178	3	211	4
איטליה	**114**	**2**	116	2	125	2
אחר	**1,285**	**25**	1,326	25	1,314	23
סך הכל	**5,043**	**100**	5,271	100	5,556	100

באור 5 – מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים (המשך)

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של מגזרי הפעילות בהתאם למיקום הלקוח :

	מוצרים תעשייתיים	אשלג	פתרונות פוספט	פתרונות חדשניים לחקלאות	פעילויות אחרות	התאמות למאוחד	סך הכל מאוחד
	מיליוני $						
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020							
אירופה	458	411	665	334	30	(76)	1,822
אסיה	405	433	480	127	1	(14)	1,432
צפון אמריקה	299	86	372	105	2	(5)	859
דרום אמריקה	40	230	227	21	–	(1)	517
שאר העולם	53	186	204	144	2	(176)	413
סך הכל	1,255	1,346	1,948	731	35	(272)	5,043

	מוצרים תעשייתיים	אשלג	פתרונות פוספט	פתרונות חדשניים לחקלאות	פעילויות אחרות	התאמות למאוחד	סך הכל מאוחד
	מיליוני $						
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019							
אירופה	469	422	712	336	31	(85)	1,885
אסיה	399	470	447	118	1	(12)	1,423
צפון אמריקה	353	95	370	95	–	(3)	910
דרום אמריקה	56	327	263	23	–	(1)	668
שאר העולם	41	180	188	145	5	(174)	385
סך הכל	1,318	1,494	1,980	717	37	(275)	5,271

באור 5 – מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים (המשך)

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של מגזרי הפעילות בהתאם למיקום הלקוח : (המשך)

	מוצרים תעשייתיים	אשלג	פתרונות פוסטפ	פתרונות חדשניים לחקלאות	פעילויות אחרות	התאמות למאוחד	סך הכל מאוחד
	מיליוני $						
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018							
אירופה	473	459	719	362	49	(92)	1,970
אסיה	399	519	481	105	2	(18)	1,488
צפון אמריקה	347	107	405	103	24	(8)	978
דרום אמריקה	21	408	264	21	1	(3)	712
שאר העולם	56	130	230	150	3	(161)	408
סך הכל	1,296	1,623	2,099	741	79	(282)	5,556

באור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים (המשך)

הטבלה להלן מציגה את סיווג המכירות של החברה בהתאם למיקום הגאוגרפי של אתרי הייצור העיקריים מהם הופקו:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
ישראל	2,636	2,815	2,841
אירופה	2,014	2,079	2,198
צפון אמריקה	757	816	831
אסיה	643	615	617
דרום אמריקה	424	441	163
אחר	48	47	48
	6,522	6,813	6,698
מכירות בינחברתיות	(1,479)	(1,542)	(1,142)
סך הכל	5,043	5,271	5,556

הטבלה להלן מציגה את הרווח תפעולי בהתאם למיקום הגאוגרפי של הנכסים מהם הוא הופק:

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
ישראל*	105	578	526
צפון אמריקה	47	61	74
אסיה	64	59	52
אירופה**	(50)	32	834
אחר	39	22	29
ביטולים בינחברתיים	(3)	4	4
סך הכל	202	756	1,519

* הרווח התפעולי בישראל בשנת 2020 כולל הפסד בסכום של 274 מיליון דולר הנובע מירידת ערך, יזמות התייעלות וצעדים שיושמו כמענה להתפרצותה של מגפת הקורונה (COVID-19). למידע נוסף, ראה באור 1ב.

** הרווח התפעולי בשנת 2018 כולל רווח ממכירת פעילויות בגובה 841 מיליון דולר.

הטבלה להלן מציגה את הנכסים הלא שוטפים לפי מיקום גאוגרפי של הנכסים: *

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
ישראל	3,952	3,905
אירופה	1,575	1,380
אסיה	490	434
צפון אמריקה	319	333
אחר	63	76
סך הכל	6,399	6,128

* מורכב בעיקר מרכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים, ומלאי שאינו שוטף.

באור 6 - מלאי

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
תוצרת גמורה	807	800
תוצרת בעיבוד	263	326
חומרי גלם	207	176
חלפים	125	127
סה"כ מלאי	1,402	1,429
בניכוי:		
מלאי שאינו שוטף. בעיקר חומרי גלם (מוצג במסגרת נכסים שאינם שוטפים)	152	117
מלאי שוטף	1,250	1,312

באור 7 - חייבים אחרים

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
מוסדות ממשלתיים	72	98
מכשיר פיננסי בעלות מופחתת *	66	67
נכסי מס	65	87
השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	53	40
הוצאות מראש	50	51
אחר	88	60
	394	403

* ראה באור 21 ה(3).

באור 8 - השקעה בחברות בנות

א. זכויות שאינן מקנות שליטה בחברות בנות

הטבלאות שלהלן מרכזות מידע בדבר זכויות שאינן מקנות שליטה בחברת בת, YPH JV (בשיעור של 50%), לפני ביטול עסקאות בינחברתיות. המידע כולל התאמות לשווי הוגן שנעשו במועד הרכישה, למעט מוניטין, ללא התאמות לשיעורי הבעלות המוחזקים על ידי הקבוצה.

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
נכסים שוטפים	149	151
נכסים לא שוטפים	400	346
התחייבויות שוטפות	(189)	(150)
התחייבויות לא שוטפות	(76)	(103)
הון	(284)	(244)

באור 8 - השקעה בחברות בנות (המשך)

א. זכויות שאינן מקנות שליטה בחברות בנות (המשך)

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
הכנסות	**359**	349	387
רווח תפעולי	**29**	23	–
פחת והפחתות	**37**	41	34
רווח תפעולי לפני פחת והפחתות	**66**	64	34
רווח (הפסד) נקי	**23**	11	(13)
רווח כולל	**40**	8	3

ב. רכישה ומימוש פעילויות

(1) כחלק מאסטרטגיית החברה להרחבת עסקי הדשנים המיוחדים והתמקדות בשווקים בצמיחה, בחודש אוקטובר 2020, התקשרה החברה בהסכם לרכישת 100% ממניות חברת Agro Fertilaqua Participações S.A., בין החברות הברזילאיות המובילות בתחום פתרונות הזנה לחקלאות, בתמורה לכ- 122 מיליון דולר (לפני ניכוי חוב נטו של Fertilaqua בסך של 40 מיליון דולר). בחודש ינואר 2021, הושלמה הרכישה לאחר קיום התנאים המתלים להשלמת העסקה. נכון למועד הדיווח, החברה טרם סיימה את תהליך הקצאת מחיר הרכישה (PPA) של Fertilaqua.

(2) כחלק ממטרת החברה להרחיב את פלטפורמת הדיגיטל ולהאיץ את קצב פיתוחה, בחודש פברואר 2020, רכשה החברה את Growers Holdings, Inc., חברה חדשנית בתחום עיבוד וניתוח נתונים חקלאיים, בתמורה כוללת של 27 מיליון דולר. Growers פיתחה פלטפורמה המעבדת ומנתחת נתונים, הנאספים ידנית או באמצעות מכונות חקלאיות, לכדי תכניות ממוקדות המשפרות את יכולת קבלת ההחלטות של חקלאים, אגרונומים ואנשי מקצוע אחרים בענף החקלאות.

(3) כחלק מאסטרטגיית החברה לממש עסקים המתאפיינים בסינרגיה נמוכה ופעילויות שאינן בעסקי הליבה, בחודש אפריל 2020, התקשרה החברה עם חברת Solina Corporate SAS בהסכם למכירת חברת Hagesüd Interspice Gewürzwerke GmbH כולל נכסי נדל"ן קשורים. תמורת המכירה הינה 35 מיליון דולר, מתוכם 9 מיליון דולר מיוחסים לתמורה מותנית, אשר להערכת החברה נכון ליום 31 בדצמבר 2020, הינה חלק מתמורת המכירה. בחודש מאי 2020, הושלמה העסקה אשר תוצאותיה אינן בעלות השפעה מהותית על התוצאות הכספיות של החברה. התמורה המותנית תתקבל בכפוף לעמידה ביעד מכירות בתקופה עוקבת של 12 חודשים המסתיימת ביום 30 ביוני 2021.

באור 9 – נכסים אחרים שאינם שוטפים

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
מלאי שאינו שוטף	152	117
נגזרים המשמשים לגידור תזרימי מזומנים	115	57
עודפי תכנית הטבה מוגדרת (1)	91	78
השקעות בחברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני	27	29
אחר	8	5
	393	286

(1) ראה באור 16.

באור 10 - רכוש קבוע

	קרקע ומבנים	ציוד טכני ומכונות	סכרים ובריכות	מפעלים בהקמה (1)	אחר	נכס זכות שימוש	סך הכל
	מיליוני $						
עלות							
יתרה ליום 1 בינואר 2020	804	6,865	1,392	765	945	423	11,194
תוספות	63	467	21	(24)	68	80	675
גריעות	(7)	(34)	–	–	(7)	(21)	(69)
יציאה מאיחוד	(14)	(5)	–	–	(6)	(1)	(26)
השפעת שינויים בשערי חליפין	34	126	28	37	3	15	243
יתרה ליום 31 בדצמבר 2020	880	7,419	1,441	778	1,003	496	12,017
פחת שנצבר							
יתרה ליום 1 בינואר 2020	445	3,950	666	–	760	42	5,863
פחת	35	246	47	–	66	67	461
גריעות	(6)	(31)	–	–	(7)	(15)	(59)
ירידת ערך	–	58	27	–	–	–	85
יציאה מאיחוד	(2)	(4)	–	–	(4)	–	(10)
השפעת שינויים בשערי חליפין	19	81	23	–	2	2	127
יתרה ליום 31 בדצמבר 2020	491	4,300	763	–	817	96	6,467
יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2020	389	3,119	678	778	186	400	5,550

(1) התוספות מוצגות בניכוי נכסים אשר הושלמה הקמתם ובהתאמה סווגו לסעיפי רכוש קבוע אחרים.

באור 10 - רכוש קבוע (המשך)

	קרקע ומבנים	ציוד טכני ומכונות	סכרים ובריכות	מפעלים בהקמה (1)	אחר	נכס זכות שימוש	סך הכל
	מיליוני $						
עלות							
יתרה ליום 1 בינואר 2019	861	6,635	1,376	507	858	–	10,237
השפעת יישום IFRS 16 לראשונה	–	–	–	–	–	300	300
סיווג של חכירה מימונית (2)	–	–	–	–	–	96	96
תוספות	17	283	21	261	93	39	714
גריעות	(69)	(47)	–	–	(5)	(11)	(132)
השפעת שינויים בשערי חליפין	(5)	(6)	(5)	(3)	(1)	(1)	(21)
יתרה ליום 31 בדצמבר 2019	804	6,865	1,392	765	945	423	11,194
פחת שנצבר							
יתרה ליום 1 בינואר 2019	468	3,782	627	–	697	–	5,574
פחת	36	218	43	–	67	51	415
גריעות	(45)	(44)	–	–	(4)	(9)	(102)
היפוך ירידת ערך	(10)	–	–	–	–	–	(10)
השפעת שינויים בשערי חליפין	(4)	(6)	(4)	–	–	–	(14)
יתרה ליום 31 בדצמבר 2019	445	3,950	666	–	760	42	5,863
יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2019	359	2,915	726	765	185	381	5,331

(1) התוספות מוצגות בניכוי נכסים אשר הושלמה הקמתם ובהתאמה סווגו לסעיפי רכוש קבוע אחרים.

(2) סיווג של חכירה מימונית (כמוגדר ב- IAS 17) מנכס שאינו שוטף לרכוש קבוע.

באור 11 - נכסים בלתי מוחשיים

א. הרכב

	מוניטין	זכיונות וזכויות כרייה	סימנים מסחריים	טכנולוגיה/ פטנטים	קשרי לקוחות	נכסי חיפוש והערכה	אפליקציות מחשב	אחרים	סך הכל
	מיליוני $								
עלות									
יתרה ליום 1 בינואר 2020	323	209	86	75	176	44	99	34	1,046
תוספות	–	–	–	–	–	2	18	1	21
רכישות במסגרת צרוף עסקים	18	–	–	–	1	–	–	7	26
יציאה מאיחוד	–	–	–	(5)	(10)	–	–	–	(15)
השפעת שינויים בשערי חליפין	–	9	6	5	5	2	1	1	29
יתרה ליום 31 בדצמבר 2020	341	218	92	75	172	48	118	43	1,107
הפחתות והפסדים מירידת ערך									
יתרה ליום 1 בינואר 2020	21	70	28	43	114	26	68	24	394
הפחתה	–	2	3	4	9	1	7	2	28
ירידת ערך	–	–	–	–	–	5	–	–	5
יציאה מאיחוד	–	–	–	(2)	(3)	–	–	–	(5)
השפעת שינויים בשערי חליפין	–	2	3	3	3	2	1	1	15
יתרה ליום 31 בדצמבר 2020	21	74	34	48	123	34	76	27	437
יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2020	320	144	58	27	49	14	42	16	670

באור 11 - נכסים בלתי מוחשיים (המשך)

א. הרכב (המשך)

	מוניטין	זכיונות וזכויות כרייה	סימנים מסחריים	טכנולוגיה/ פטנטים	קשרי לקוחות	נכסי חיפוש והערכה	אפליקציות מחשב	אחרים	סך הכל
	מיליוני $								
עלות									
יתרה ליום 1 בינואר 2019	331	210	88	75	178	39	87	33	1,041
תוספות	–	–	–	–	–	5	12	1	18
השפעת שינויים בשערי חליפין	(8)	(1)	(2)	–	(2)	–	–	–	(13)
יתרה ליום 31 בדצמבר 2019	323	209	86	75	176	44	99	34	1,046
הפחתות והפסדים מירידת ערך									
יתרה ליום 1 בינואר 2019	22	68	26	39	105	25	63	22	370
הפחתה	–	2	3	5	10	1	5	2	28
השפעת שינויים בשערי חליפין	(1)	–	(1)	(1)	(1)	–	–	–	(4)
יתרה ליום 31 בדצמבר 2019	21	70	28	43	114	26	68	24	394
יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2019	302	139	58	32	62	18	31	10	652

באור 11 - נכסים בלתי מוחשיים (המשך)

ב. סך הערך בספרים של נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר ובעלי אורך חיים בלתי מוגדר הינו כלהלן:

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר	**317**	318
נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שאינו מוגדר	**353**	334
	670	652

באור 12 - בחינת ירידות ערך

א. בחינת ירידת ערך נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שאינו מוגדר

מוניטין - המוניטין לא נתון למעקב למטרת דיווח פנימי ובשל כך, מיוחס למגזרי הפעילות של החברה ולא לרמת היחידות מניבות המזומנים שהינה נמוכה ממגזר פעילות כל עוד היחידה הנרכשת מוצגת במסגרת המגזרים ברי הדיווח של החברה. בחינת ירידת הערך של ערך המוניטין בספרים נעשית בהתאם.

סימנים מסחריים - לצורך בחינת ירידת ערך, יוחסו הסימנים המסחריים, בעלי אורך חיים בלתי מוגדר, ליחידות מניבות מזומנים המהוות את הרמה הנמוכה ביותר בחברה.

להלן הערך בספרים של נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר:

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
מוניטין		
פתרונות פוספט	**116**	123
מוצרים תעשייתיים	**94**	91
פתרונות חדשניים לחקלאות	**73**	70
אשלג	**19**	18
אחר	**18**	–
	320	302
סימנים מסחריים	**33**	32
	353	334

באור 12 - בחינת ירידות ערך (המשך)

א. בחינת ירידת ערך של נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שאינו מוגדר (המשך)

בחינת ירידת הערך השנתית למוניטין בוצעה במהלך הרבעון הרביעי ובמסגרתה לא זיהתה החברה ירידת ערך כלשהי. הסכום בר-ההשבה של מגזרי הפעילות נקבע על סמך שווי השימוש שלהם, שהינו הערכה של היוון תחזית תזרימי המזומנים שינבעו מהמשך הפעילות של מגזרי הפעילות.

תחזית תזרימי המזומנים של כל מגזר פעילות מבוססת על תכנית חמש-שנתית מאושרת, הכוללת את אומדני המגזר לגבי הכנסות, רווח תפעולי ופרמטרים אחרים, כגון הון חוזר והשקעות הוניות. תחזיות המגזרים התבססו, בין היתר, על שיעורי הצמיחה המשוערים על בסיס צפי לטווח הארוך, מחירי מכירה פנימיים ומחירי חומרי גלם המבוססים על מקורות מידע חיצוניים, ככל שהם זמינים ורלוונטיים.

הנחות המפתח ששימשו לחישוב סכום בר-ההשבה של מגזרי הפעילות הינם: שיעור היוון נומינלי אחרי מס בגובה של כ- 8% ושיעור צמיחה לטווח ארוך בגובה של כ- 2%, המשקפים את התעשיות והשווקים בהם פועלת החברה. להלן שיעורי ההיוון בהם שווי הפעילות של כל מגזר שווה לערכו בספרים (breakeven):

	שיעור היוון נומינלי מאזן לאחר מס (breakeven)
מוצרים תעשייתיים	16.4%
אשלג	12.7%
פתרונות חדשניים לחקלאות	10.4%
פתרונות פוספט	10.6%

ב. בחינת ירידת ערך של נכסי רכוש קבוע

1. בכדי להתמודד באופן אקטיבי עם התנודתיות בשוק העולמי, המגמה המתמשכת של אי הוודאות הכלכלית והעסקית, ולמתן את ההשלכות של התפשטות מגפת הקורונה (COVID-19) והשפעותיה על התוצאות הכספיות של החברה, בשנת 2020, החלו מספר יוזמות וצעדי התייעלות שכללו, בין היתר, הפסקת הייצור והמכירה של פעילות סלע הפוספט שאינה רווחית ברותם ישראל, שתוצאתה הפחתה של נכסי רכוש קבוע בסך של 70 מיליון דולר.

2. ברבעון השני לשנת 2020, אי הוודאות העסקית והכלכלית, התנודתיות בשוק העולמי והמגמה המתמשכת של מחירי הפוספט הנמוכים, נמצאו כסממנים העשויים להעיד על ירידת ערך בשווי הנכסים הלא פיננסיים של רותם ישראל. לאור האמור, ביצעה החברה בחינה לסכום בר ההשבה של רותם ישראל. ההנחות ששימשו לחישוב סכום בר ההשבה כללו שיעור היוון נומינלי לאחר מס בגובה של 9% ושיעור צמיחה לטווח ארוך בגובה של כ- 2%, המשקפים את התעשיות והשווקים בהם פועלת חברת רותם ישראל.

   בהתבסס על ההערכה שבוצעה, נמצא כי הערך בספרים של רותם ישראל גבוה מסכום בר ההשבה שלה, ועל כן, ברבעון השני לשנת 2020, הכירה החברה בהוצאה בסכום של 8 מיליון דולר, אשר נזקפה לסעיף הוצאות אחרות בדוחות רווח והפסד.

3. בכדי להתמודד באופן אקטיבי עם התנודתיות בשוק העולמי, המגמה המתמשכת של אי הוודאות הכלכלית והעסקית, ובאופן ספציפי, עם האתגרים המשמעותיים בסביבת העבודה באתר Sallent בספרד, החליטה החברה להאיץ את התכנית לאיחוד אתרים ב ICL Iberia ולסגור את אתר Sallent (מכרה Vilafruns) מיום 30 ביוני 2020, וכתוצאה הפחיתה נכסי רכוש קבוע בסך של 12 מיליון דולר.

באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים

א. הרכב

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
אשראי לזמן קצר		
ממוסדות פיננסים	296	358
חלויות שוטפות של:		
אגרות חוב	206	–
הלוואות לזמן ארוך ממוסדות פיננסים	90	13
התחייבות בגין חכירה	64	49
הלוואות לזמן ארוך מאחרים	23	–
	383	62
סה"כ אשראי לזמן קצר	679	420
אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך		
התחייבות בגין חכירה	325	300
הלוואות ממוסדות פיננסים	194	408
הלוואות מאחרים	24	29
	543	737
אגרות חוב סחירות	1,618	1,231
אגרות חוב לא סחירות	275	275
	1,893	1,506
	2,436	2,243
בניכוי חלויות שוטפות של:		
אגרות חוב	206	–
הלוואות לזמן ארוך ממוסדות פיננסים	90	13
התחייבות בגין חכירה	64	49
הלוואות לזמן ארוך מאחרים	23	–
	383	62
סה"כ אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך	2,053	2,181

למידע נוסף, ראה באור 21.

באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

ב. תנועה שנתית באשראי מבנקים ואחרים (*)

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
יתרה ליום 1 בינואר	**2,559**	2,442
שינויים כתוצאה מתזרימי מזומנים מפעילויות מימון		
קבלת הלוואות לזמן ארוך	**1,175**	657
פירעון הלוואות לזמן ארוך	**(1,133)**	(689)
פירעון אשראי לזמן קצר, נטו	**(52)**	(183)
ריבית ששולמה	**(109)**	(115)
תקבולים בגין נגזר המשמש לגידור תזרימי מזומנים	**24**	–
סה"כ תזרימי מזומנים נטו מפעילויות מימון	**(95)**	(330)
הכרה לראשונה בהתחייבות בגין חכירה	**80**	353
הוצאות ריבית	**120**	125
השפעת השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ	**84**	48
שינוי בשווי הוגן של נגזר המשמש לגידור תזרימי מזומנים	**(53)**	(42)
שינויים אחרים	**(35)**	(37)
יתרה ליום 31 בדצמבר	**2,660**	2,559

(*) היתרה כוללת אשראי לזמן קצר, נגזרים המשמשים לגידור תזרימי מזומנים, אגרות חוב, הלוואות וריבית לשלם.

ג. מגבלות על הקבוצה בקשר עם קבלת אשראי

במסגרת הסכמי ההלוואות אשר נטלה החברה על עצמה, נקבעו מגבלות שונות הכוללות אמות מידה פיננסיות, מנגנון של Cross default וכן שיעבוד שלילי.

להלן מידע בדבר אמות המידה הפיננסיות שנקבעו לחברה במסגרת הסכמי ההלוואות והעמידה בהן:

אמות מידה פיננסיות (1)	היחס הפיננסי הנדרש בהתאם להסכם	היחס הפיננסי ליום 31 בדצמבר 2020
סה"כ הון המיוחס לבעלים של החברה	הון גבוה מ- 2,000 מיליוני דולר	**3,930 מיליוני דולר**
יחס בין ה-EBITDA להוצאות ריבית נטו	גבוה או שווה ל-3.5	**9.3**
יחס בין החוב הפיננסי נטו ל-EBITDA	נמוך מ- 3.5	**2.3**
יחס בין הלוואות של חברות בנות מסוימות לסך הנכסים של החברה המאוחדת	נמוך מ- 10%	**4%**

(1) בחינת העמידה באמות המידה הפיננסיות לעיל מבוססת על נתוני הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, החברה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות.

באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

ד. מכירת חובות לקוחות במסגרת עסקת איגוח

בחודש ספטמבר 2020, התקשרו החברה וחברות מאוחדות מסוימות בקבוצה (להלן – החברות המאוחדות) במערכת הסכמים בדבר עסקת איגוח (securitization) עם שלושה בנקים בינלאומיים (להלן – הבנקים הממנים) לביצוע עסקת מכירת חובות הלקוחות שלהן לחברה זרה אשר הוקמה למטרה זו (להלן – החברה הרוכשת).

הסכמי האיגוח החדשים נחתמו בסכום מחייב (committed) של 300 מיליון דולר ובסכום נוסף של 100 מיליון דולר שאינו מחייב (uncommitted), שמועד פירעונם יחול בחודש ספטמבר 2025, והינם מחליפים את הסכמי האיגוח הקודמים, אשר פקעו בחודש ספטמבר 2020. המסגרת והתנאים של הסכמי האיגוח החדשים דומים לאלו של ההסכמים הקודמים.

מדיניות החברה הינה לנצל את מסגרת האיגוח בהתאם לצרכי תזרים המזומנים שלה, מקורות מימון אלטרנטיביים ותנאי שוק. תוקפם של הסכמי האיגוח החדשים יפוג בחודש ספטמבר 2025. במסגרת ההסכמים, התחייבה החברה לקיום אמת מידה פיננסית לפיה, היחס בין החוב נטו ל-EBITDA לא יעלה על 4.75. במידה והחברה לא תעמוד ביחס האמור, רשאית החברה הרוכשת להפסיק לרכוש חובות לקוחות חדשים (מבלי שישפיע על רכישות קיימות). נכון למועד הדיווח, החברה עומדת באמת מידה זו.

החברה הרוכשת מממנת את רכישת החובות באמצעות הלוואה מגוף פיננסי, בלתי קשור לחברה. התקופה בה זכאיות החברות המאוחדות למכור את חובות הלקוחות שלהן לחברה הרוכשת הינה לחמש שנים ממועד סגירת העסקה, כאשר בתום כל שנה קיימת לשני הצדדים אפשרות להודיע על ביטול העסקה. מהרגע בו החברה העבירה את יתרת הלקוחות שלה, אין לה זכות למכור אותם לגורם אחר. המחיר בו נמכרים חובות הלקוחות הינו סכום החוב הנמכר, בניכוי עלות הריבית המחושבת על-פי התקופה הצפויה לחלוף בין מועד מכירת חוב הלקוח לבין מועד פירעונו. במועד רכישת החוב, משלמת החברה הרוכשת במזומן חלק ממחיר החוב, והיתרה בהתחייבות נדחית שתיפרע לאחר גבייתו של החוב הנמכר. שיעור התמורה במזומן משתנה בהתאם להרכב והתנהגות תיק הלקוחות. החברות המאוחדות מטפלות בגביית חובות הלקוחות הכלולים במסגרת עסקת האיגוח עבור החברה הרוכשת.

בנוסף, נקבעו במסגרת ההסכמים מספר תנאים הנוגעים לאיכות תיק הלקוחות, אשר מקנים לבנקים הממנים אפשרות לסיים את ההתקשרות או לקבוע כי חלק מהחברות המאוחדות, שאיכות תיק הלקוחות שלהן אינה מקיימת את התנאים שנקבעו, לא יכללו עוד בהסכמי האיגוח.

חשבונות הלקוחות מוצגים במלואם בדוח על המצב הכספי של החברה, והתקבולים שהתקבלו מן החברה הרוכשת מוצגים כהתחייבות כספית תחת סעיף אשראי לזמן קצר. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, ניצול מסגרת האיגוח הסתכם לסך של 183 מיליון דולר (ליום 31 בדצמבר 2019 – 261 מיליון דולר).

באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

ה. מידע על הלוואות ואגרות חוב מהותיות שטרם נפרעו נכון ליום 31 בדצמבר 2020 :

סוג המכשיר	מועד נטילת ההלוואה	קרן במטבע מקורי (במיליונים)	מטבע	ערך בספרים (במיליוני $)	שיעור ריבית	מועד תשלום הקרן	מידע נוסף
אג"ח- סדרה ו	מאי 2018, דצמבר 2020	693	דולר אמריקאי	716	6.38%	מאי 2038	
אג"ח- סדרה ה	אפריל 2016	1,569	שקל	487	2.45%	2021-2024 (תשלומים שנתיים)	
אג"ח (הנפקה פרטית) - 3 סדרות	ינואר 2014	84 145 46	דולר אמריקאי	84 145 46	4.55% 5.16% 5.31%	ינואר 2021 ינואר 2024 ינואר 2026	
אג"ח- סדרה ז	ינואר/מאי 2020	766	שקל	232	2.40%	דצמבר 2034	
אג"ח- סדרה ד	דצמבר 2014	184	דולר אמריקאי	183	4.50%	דצמבר 2024	
בנק אירופאי	יולי 2020	50	ליש"ט	68	0.79%	מאי 2021	
הלוואה מגופים מוסדיים ישראליים	נובמבר 2013	207	שקל	64	4.74%	2015-2024 (תשלומים שנתיים)	נפרע באופן חלקי
הלוואות מבנקים אסיאתיים	מאי-יוני 2020 פברואר-ספטמבר 2020	139 140	יואן סיני	21 21	4.95%-4.25% 4.87%-4.40%	פברואר 2021-מרס 2023	
הלוואות מאחרים	אפריל 2019	160	יואן סיני	24	5.23%	אפריל 2021 - מרץ 2022	

באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

ה. מידע על הלוואות ואגרות חוב מהותיות: (המשך)

מידע נוסף :

(1) ביום 2 בינואר 2020, השלימה החברה הנפקה של 380 מיליון ש"ח (כ- 118 מיליון דולר) אגרות חוב סדרה ז' (להלן – אג"ח סדרה ז') בלתי-מובטחות בישראל. ביום 18 במאי 2020 השלימה החברה הרחבה של אג"ח סדרה ז' בישראל, בסך של 386 מיליון ש"ח (כ-120 מיליון דולר).

(2) סכום הקרן המצרפי של אג"ח סדרה ז' לאחר ההרחבה עומד על 766 מיליון ש"ח (כ-238 מיליון דולר). קרן אג"ח סדרה ז' תעמוד לפירעון בשלושה-עשר תשלומים שנתיים רצופים אך לא שווים, אשר ישולמו ביום 30 בדצמבר בכל אחת מהשנים 2022 עד 2034 כאשר 64% מסכום הקרן ישולם ביום 30 בדצמבר 2034. אג"ח סדרה ז' נושאות ריבית שנתית של 2.4%, אשר תשולם פעמיים בשנה, בימים 30 ביוני ו-30 בדצמבר בכל שנה החל מיום 30 ביוני 2020. אג"ח סדרה ז' דורגו על-ידי סוכנות דירוג האשראי Standard & Poor's מעלות בדירוג "ilAA". במקרה של ירידה בדירוג אג"ח סדרה ז', יעלה שיעור הריבית ב-0.25%, מעבר לריבית הבסיס בגין כל ירידה במדרגות הדירוג, החל מדירוג של "ilA" ועד לשיעור מצטבר מרבי של 1% במקרה של ירידה לדירוג "ilBBB".

בנוסף, שיעור הריבית על אג"ח סדרה ז' יעלה בשיעור של 0.25%, החל מיום העסקים הראשון שלאחר פרסום דוחות כספיים של החברה מהם עולה כי ההון העצמי של החברה ירד אל מתחת לסכום של 2,000 מיליון דולר (להלן – סף ההון העצמי) ועד המוקדם מבין: (א) מועד הפירעון המלא של יתרת הקרן הבלתי מסולקת של אג"ח סדרה ז'; או: (ב) פרסום דוחות כספיים של החברה מהם עולה כי ההון העצמי של החברה הינו בגובה או מעל סף ההון העצמי, ובתנאי שסך העלייה בשיעור הריבית בגין התנאים הללו והמצוינים לעיל לא תעלה במצטבר על 1%.

(3) ביום 3 בדצמבר 2020, השלימה החברה הרחבה פרטית של אגח סדרה ו', בהיקף של כ- 93 מיליון דולר ערך נקוב הנושאות ריבית שנתית של 6.375% בתמורה ל1.29 דולר בגין כל 1 דולר נקוב המסתכמים לתמורה של כ- 120 מיליון דולר. ההרחבה תהווה חלק מסדרת האג"ח שהחברה הנפיקה בעבר, תנאי האג"ח זהים לתנאי ההנפקה של אגח סדרה ו' בהנפקה הראשונה. סכום הקרן המצרפי של אגח סדרה ו' לאחר ההרחבה עומד על כ- 693 מיליון דולר. קרן אג"ח סדרה ו' תעמוד לפירעון בתשלום אחד אשר ישולם ביום 31 במאי 2038. אג"ח סדרה ו' נושאות ריבית שנתית של 6.375%, אשר תשולם פעמיים בשנה, בימים 31 במאי ו-30 בנובמבר בכל שנה .

(4) בחודש יוני 2020, עדכנה חברת דירוג האשראי Fitch Ratings את תחזית הדירוג של החברה מחיובית ליציבה ואישררה את דירוג האשראי הבינלאומי של החברה -BBB. במהלך חודש יוני 2020 חברת דירוג האשראי Standard & Poor's מעלות אישררה את דירוג האשראי הבינלאומי של החברה -BBB עם תחזית דירוג יציבה ואישררה את הדירוג המקומי של החברה בישראל ברמת ilAA עם תחזית דירוג יציבה.

(5) ביום 2 ביולי 2020, התקשרה החברה בהסכם עם Bank of England לפיו, לחברה קיימת זכות לקבל הלוואה בגובה של עד 300 מיליון לישי"ט (כ- 401 מיליון דולר) הנושאת ריבית שנתית של 0.6% +SONIA. נכון ל 31 בדצמבר 2020, החברה לוותה 50 מיליון לישי"ט (כ- 68 מיליון דולר), ההלוואה צפויה להיפרע ביום 18 למאי 2021.

באור 13 - אשראי מבנקים ואחרים (המשך)

ו. מסגרות אשראי

זהות נותן האשראי	קבוצת תאגידים בינלאומיים (1)	בנק אירופאי
מועד נתינת מסגרת האשראי	מרס 2015	דצמבר 2016
מועד סיום של מסגרת האשראי	מרס 2025	מאי 2024
סכום מסגרת האשראי	1,100 מיליון דולר	99 מיליון דולר
מסגרת האשראי שנוצלה	-	99 מיליון דולר
שיעור ריבית	עד 33% ניצול אשראי: ליבור/יוריבור +0.70%	69 מיליון דולר - ליבור + 0.66%
	מ- 33% ועד 66% אשראי: ליבור/יוריבור +0.80%	30 מיליון דולר - ליבור +0.80%.
	מ - 66% אשראי ומעלה: ליבור/יוריבור + 0.95%	
סוג מטבע ההלוואה	הלוואות בדולר ובאירו	הלוואות בדולר
שעבודים והגבלות	ראה חלק ד' בדבר אמות מידה פיננסיות, מנגנון של Cross default וכן שיעבוד שלילי	ראה חלק ד' בדבר אמות מידה פיננסיות וכן שיעבוד שלילי
עמלת אי-ניצול	0.21%	-

(1) חלק מהבנקים הסכימו להארכת מועד הפירעון של מסגרת האשראי בגובה 900 מיליון דולר עד מרס 2025. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, לחברה 1.1 מיליארד דולר קווי אשראי ארוכי טווח שלא נוצלו.

ז. התחייבויות מובטחות בשעבודים ומגבלות שהוטלו בקשר להתחייבויות

1) בגין הלוואות ואשראי שהתקבלו מבנקים שאינם ישראליים, נטלה החברה על עצמה התחייבויות שונות, בכלל זה, שעבוד שלילי, לפיו החברה תגביל את הערבויות והשיפויים שיינתנו על ידה לצדדים שלישיים (למעט ערבויות לחברות בנות) עד לסכום מוסכם של 550 מיליון דולר. כן התחייבה החברה להענקת הלוואות רק לחברות מאוחדות וכלולות, בהן היא מחזיקה לפחות 25% מכוח ההצבעה - עד לסכום המצוין בהסכמים עם הבנקים. בנוסף, התחייבה החברה כי לא תעניק אשראי, למעט אשראי במהלך העסקים הרגיל, ולא תיצור שעבודים לרבות מתן זכויות עיכבון, פרט לשעבודים - שהוגדרו בהסכם כ"שעבודים שמותר ליצור אותם" - על נכסיה והכנסותיה הנוכחיים והעתידיים. לפרטים נוספים באשר לאמות מידה פיננסיות בגין ההלוואות האמורות ראה סעיף ד לעיל.

2) נכון ליום 31 בדצמבר 2020, סך הערבויות שסיפקה החברה הינו 92 מיליון דולר.

באור 14 – זכאים אחרים

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
עובדים (1)	322	294
מס הכנסה לשלם	87	78
הוצאות לשלם	76	70
מוסדות ממשלתיים (בעיקר בגין תמלוגים)	75	67
הכנסות מראש	17	7
נגזרים המשמשים לגידור כלכלי	43	8
אחרים	84	63
	704	587

(1) כולל התחייבויות לעובדים לאחר סיום העסקה בסך של 40 מיליון דולר ו- 29 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2020 ו- 2019, בהתאמה. ראה ביאור 16.

באור 15 - מיסים על ההכנסה

א. מיסוי החברות בישראל

הוצאות המיסים השוטפים והנדחים של החברות הישראליות חושבו בהתאם לשיעורי המס להלן:

1. שיעור המס

שיעור המס הסטטוטורי בישראל הינו 23%.

2. הטבות במס מכוח החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - חוק העידוד)

(א) מפעל מוטב

מתקני הייצור של כמה מהחברות המאוחדות בישראל (להלן - החברות) קיבלו מעמד של "מפעל מוטב" על פי חוק העידוד, כנוסחו לאחר תיקון מס' 60 לחוק שפורסם באפריל 2005. ההטבה ממנה נהנות החברות היא בעיקר שיעורי מס מופחתים.

חברה בעלת מפעל מוטב המחלקת דיבידנד מההכנסה הפטורה, תהא חייבת בשנת המס, שבה חולק הדיבידנד, במס חברות על סכום הדיבידנד המחולק (לרבות סכום מס החברות החל בשל חלוקתו) בשיעור המס שחל עליה על פי חוק העידוד בשנה שבה הופקה ההכנסה אילולא הייתה פטורה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, ההפרש הזמני, המיוחס לחלוקת דיבידנד מתוך ההכנסה הפטורה בגינה לא הוכרו מיסים נדחים, מסתכם לסך של 2,435 מיליון ש"ח סכום החלוקה ו- 609 מיליון ש"ח מס (757 מיליון דולר סכום החלוקה וכ- 189 מיליון דולר מס).

במסלול "אירלנד", משנת 2008, החברה שילמה מס מופחת בשיעור של 11.5% על חלק מהכנסותיה. ההטבה הנובעת ממסלול "אירלנד" הסתיימה בשנת 2017, למעט ביחס לישות אחת בישראל, שביחס אליה תסתיים ההטבה בשנת 2021, בהנחה שהישות האמורה תפיק הכנסה חייבת בסכום מספיק.

החלק הזכאי להטבות בשיעורי המס, מתוך ההכנסה החייבת, מחושב בהתבסס על היחס שבין המחזור, המיוחס ל"מפעל מוטב", לכלל המחזור של החברה; המחזור המיוחס ל"מפעל המוטב" מחושב בדרך כלל על פי הגידול במחזור ביחס למחזור "בסיס" שהוא הממוצע של המחזורים בשלוש השנים שקדמו לשנת הבחירה של "המפעל המוטב".

באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

א. מיסוי החברות בישראל (המשך)

2. הטבות במס בתוקף החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - חוק העידוד) (המשך)

(ב) מפעל מועדף

בחודש דצמבר 2010, אושר בכנסת חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011-2012, אשר במסגרתו תוקן חוק העידוד (להלן- התיקון). תוקפו של התיקון הינו מיום 1 בינואר 2011 והוראותיו יחולו ביחס להכנסה מועדפת שהופקה או שנצמחה בידי מפעל מועדף, כהגדרתו בתיקון, בשנת 2011 ואילך.

התיקון אינו חל על מפעל תעשייתי שהוא מכרה, מפעל אחר להפקת מחצבים או מפעל לחיפוש נפט. לפיכך, לא יוכלו מפעלים של החברה אשר מוגדרים כמפעלי כרייה והפקת מחצבים ליהנות משיעורי המס המוצעים במסגרת התיקון.

שיעורי המס שיחולו על הכנסה מועדפת בישראל :

1) הכנסה מועדפת באזור פיתוח א' – 7.5%.

2) הכנסה מועדפת בשאר האזורים במדינה – 16%.

בנובמבר 2015, אושר בכנסת חוק ההתייעלות הכלכלית אשר הרחיב את ההחרגה לכלל פעילות המפעל עד המוצר הסחיר הראשון (לפרטים נוספים ראה סעיף 4 להלן). יחד עם זאת, לא יבוטלו הטבות מס להן היה זכאי מפעל מוטב בגין השקעות עד ליום 31 בדצמבר 2012. לפיכך, אותם מפעלים יוכלו ליהנות מהטבות המס בגין השקעות מזכות שנעשו עד ליום 31 בדצמבר 2012, בהתאם להוראות הדין הישן.

עוד נקבע בתיקון, כי לא יחול מס על דיבידנד שיחולק מתוך הכנסה מועדפת לבעלת מניות שהיא חברה תושבת ישראל. בגין דיבידנד שיחולק מתוך הכנסה מועדפת לבעל מניות יחיד או לתושב חוץ, יחול מס בשיעור של 20% אלא אם כן יחול שיעור מס נמוך יותר בכפוף לאמנות למניעת כפל מס.

3. חוק עידוד התעשייה (מיסים), תשכ"ט-1969

א) חלק מהחברות המאוחדות של החברה בישראל הן "חברות תעשייתיות" כמשמעותן בחוק הנ"ל. בנוגע לבניינים, מכונות וציוד שבבעלות ובשימוש מפעל תעשייתי כל שהוא, החברה זכאית לתבוע ניכוי פחת מואץ כמפורט בתקנות מס הכנסה - תיאומים בשל אינפלציה (שיעורי פחת), התשמ"ו – 1986 המתירות לכל מפעל תעשייתי ניכוי פחת מואץ, החל משנת המס שבה הוכנס הנכס לראשונה לשימוש.

ב) המפעלים התעשייתיים שבבעלות חלק מהחברות המאוחדות של החברה בישראל הם בני קו ייצור אחד ומתוקף כך, מגישות החברות הללו, יחד עם החברה, דוח מס מאוחד לפי סעיף 23 לחוק עידוד התעשייה. בהתאם לכך, זכאית כל אחת מהחברות האמורות, לקזז את הפסדיה לצורכי מס מההכנסה החייבת של יתר החברות.

4. חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע

חוק "מיסוי רווחים ממשאבי טבע" (להלן-החוק) בתוקף מיום 1 בינואר 2016. היטלי ומיסי המדינה על משאבי הטבע בישראל כוללים שלושה מרכיבים : תמלוגים, היטל על רווחי יתר ממשאבי טבע ומס חברות.
עיקרי החוק מפורטים להלן :

באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

א. מיסוי החברות בישראל (המשך)

4. חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע (המשך)

תמלוגים

בהתאם לפקודת המכרות, שיעור התמלוגים בעד כל המחצבים המופקים יעמוד על 5%. עבור הפקת פוספטים, שיעור התמלוג עומד על 5% משווי הכמות המופקת.

היטל על רווחי יתר ממשאבי טבע

חוק מיסוי משאבי טבע חל על מינרלי ברום, פוספט ומגנזיום החל משנת 2016 ועל אשלג – החל משנת 2017. רווח היתר, אשר יחושב לכל משאב בנפרד, הינו הרווח התפעולי של המשאב, בהתאם לדוחות רווח והפסד חשבונאיים, עליו יבוצעו התאמות מסוימות.

הרווח החייב בהיטל מבוסס על ההכנסה התפעולית של המינרל, בניכוי 5% על ההון החוזר הממוצע של המינרל, וניכוי סכום אשר יבטא 14% תשואה על הרכוש הקבוע המשמש להפקת המחצב ומכירתו (להלן- תשואה על הרכוש הקבוע).

על רווח היתר, כאמור, יוטל היטל פרוגרסיבי בשיעור שייקבע על פי גובה התשואה על הרכוש הקבוע, באותה שנה. בעבור תשואה על הרכוש הקבוע שבין 14%-20% יוטל היטל רווחי יתר בשיעור של 25% ועל תשואה הגבוהה מ-20% יוטל היטל רווחי יתר בשיעור של 42%. בשנים שבהן רווח היתר יהיה שלילי, יעבור רווח היתר השלילי משנה לשנה ויהווה "מגן מס" בשנת המס העוקבת. החישובים לעיל, כולל הזכות להשתמש ברווחי יתר שליליים בגין שנים קודמות, נעשים בנפרד, ללא זכות קיזוז, לכל אחת מפעילויות הפקת ומכירת משאבי הטבע.

תחולת היטל רווחי יתר ממשאבי טבע – היטל רווחי יתר ממשאבי הטבע יחול רק על רווחי היתר הנובעים מעצם הפקה ומכירה של כל אחד מהמשאבים הבאים: אשלג, ברום, מגנזיום ופוספט ולא על רווחים הנובעים מפעילות ההמשך התעשייתית. חישוב היטל רווחי יתר יבוצע בנפרד עבור כל זיכיון כרייה של משאב. יחד עם זאת, בקשר עם מגנזיום, נקבע כי החל משנת 2017, במכירת קרנליט על ידי מי"ה למגנזיום ורכישה בחזרה של תוצר לוואי מסוג סילבניט על-ידי מי"ה, תחייב מגנזיום את מי"ה ב-100 דולר לטון אשלג המופק מהסילבניט (צמוד למדד מחירים לצרכן).

נקבע מנגנון לקביעת מחיר השוק בעסקאות במשאבי טבע הנעשות בין צדדים קשורים בישראל וכן מנגנון לחישוב אופן ייחוס ההוצאות בין הפקה ומכירה של משאב טבע לבין פעילויות ההמשך.

לגבי משאב הברום, מחיר המכירה של ברום הנמכר לצדדים קשורים בישראל ובחו"ל, אשר עושים שימוש בברום לייצור תרכובות ברום יהיה בכל שנת מס הגבוה מבין:

(1) המחיר בפועל בעסקת המכירה לצד הקשור, כאמור לעיל.

(2) מחיר שיותיר רווח תפעולי בשיעור 12% ליצרן תרכובות ברום, כפול ההכנסה שהוא מפיק ממכירת תרכובות הברום.

לגבי משאב הפוספט, מחיר המכירה של פוספט הנמכר לצדדים קשורים לשם פעילות ייצור מוצרי המשך יהיה בכל שנת מס הגבוה מבין:

(1) המחיר בפועל בעסקת המכירה לצד הקשור, כאמור לעיל.

(2) מחיר שיותיר רווח תפעולי בשיעור 12% ליצרן מוצרי ההמשך, כפול ההכנסה שהוא מפיק ממכירת מוצרי ההמשך שהופקו מן הפוספט.

(3) עלויות ההפקה והתפעול המיוחסות ליחידת פוספט.

באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

א. מיסוי החברות בישראל (המשך)

4. חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע (המשך)

היטל על רווחי יתר ממשאבי טבע (המשך)

החברה בחרה בעמדת מס חלופית, על פיה - יש למסות את כל המינרלים המופקים מים המלח - כמינרל אחיד תחת המנגנון הנזכר לעיל, שכן משאב הטבע המשמש את החברה הוא תמלחות ים המלח.

מס חברות

חוק עידוד השקעות הון תוקן כך שהגדרת "מפעל להפקת מחצבים" תכלול את כלל פעילות המפעל עד להפקתו של משאב הטבע הסחיר הראשון של אשלג, ברום, מגנזיום ופוספטים. לפיכך, פעילות הכרוכה בהפקת המשאב לא תהיה זכאית להטבות מס מכוח החוק, ואילו פעילות מוצרי המשך, דוגמת תרכובות ברום, חומצות ודשנים, תהיה זכאית להטבות מס מכוח החוק.

מההכנסה החייבת לצורכי מס של החברה, ינוכה היטל רווחי יתר ממשאבי הטבע, ועל היתרה החברה תשלם מס חברות כנהוג בישראל.

ב. מיסוי החברות המאוחדות מחוץ לישראל

החברות המאוחדות שמקום איגודן הינו מחוץ לישראל, נישומות לפי חוקי המס בארצות מושבן. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות העיקריות מחוץ לישראל הינם:

מדינה	שיעור המס	הפניה
ברזיל	34%	
גרמניה	29%	
ארצות הברית	26%	(1)
הולנד	25%	
ספרד	25%	
סין	25%	
אנגליה	19%	

(1) שיעור המס לעיל הינו ממוצע משוקלל וכולל שיעורי מס פדרלי ומדיני. שיעור מס שונה עשוי לחול בכל שנה ספציפית כתוצאה מייחוס הכנסות שונה בכל שנה בין המדינות השונות.

ג. הפסדים להעברה לצורכי מס

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, יתרות ההפסדים לצרכי מס המועברות לשנים הבאות, בחברות מאוחדות שבגינן הוכרו מיסים נדחים, הינן כ- 418 מיליון דולר (181 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2019). עיקר הגידול הינו בגין הפסדים ביחס לסגירת אתרים בישראל ובספרד, למידע נוסף ראה באור 12.

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, יתרות ההפסדים לצרכי מס המועברות לשנים הבאות בחברות מאוחדות שבגינן לא הוכרו מיסים נדחים הינן כ- 392 מיליון דולר (363 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2019).

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, הפסדי הון לצרכי מס המועברים לשנים הבאות בגינם לא הוכרו מיסים נדחים, הינם בסכום של כ- 163 מיליון דולר (165 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2019).

באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ד. שומות מס

1) לחברה ולחברות התפעוליות העיקריות בישראל (מפעלי ים המלח, רותם ישראל, מגנזיום ים המלח, ברום ים המלח, תרכובות ברום ודשנים וחומרים כימיים), יחד עם מרבית החברות הנוספות בישראל, הוצאו שומות סופיות עד וכולל שנת 2011. לחברות מאוחדות עיקריות מחוץ לישראל הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל 2014.

2) בחודש דצמבר 2018, דחתה רשות המיסים בישראל את השגת החברה על השומה שהוגשה לה ולחברות-בת ישראליות מסוימות ודרשה תשלום מס נוסף בגין השנים 2012-2014, בסך של 303 מיליון ש"ח (94 מיליון דולר). החברה הגישה ערעור על השומה לבית המשפט המחוזי בירושלים.

בחודש דצמבר 2020, רשות המיסים בישראל הגישה לחברה שומה בגין שנת 2015, הכוללת דרישת תשלום מס נוסף בסך של 181 מיליון ש"ח (56 מיליון דולר). דרישה זו כוללת סכום של 68 מיליון ש"ח (21 מיליון דולר) בגין סוגיה אשר כבר נכללה בשומה לשנים 2012-2014. חיוב החברה בגין הסוגיה במסגרת השומה לשנת 2015 הינו בכפוף לביטול החיוב בגינה במסגרת השומה של שנים קודמות. בחודש ינואר 2021, הגישה החברה השגה לרשות המיסים בגין השומה לשנת 2015. להערכת החברה, "יותר סביר מאשר לא" (more likely than not) כי טענותיה תתקבלנה.

3) חברה-בת בבלגיה הכירה בניכוי הוצאה בגין ריבית על ההון המושקע בחברה ("notion deduction"), וזאת בהתאם לפרשנותה את חוק המס בבלגיה. רשויות המס חולקות על זכאות הניכוי כאמור וכתוצאה מכך, הגישו שומות לשנים 2010-2015 בסכום של 30 מיליון דולר. בנוגע לשנת 2010, עמדת החברה תוקפה, הן על יד בית המשפט לערעורים באנטוורפן והן מאוחר יותר, בחודש דצמבר 2020, גם על ידי בית המשפט לערעורים בגנט שדן בנושא לאחר שבית המשפט העליון החליט לקבל את הערעור של רשות המיסים ולדרוש דיון חוזר. בנוגע לשנים 2011-2014, בחודש יולי 2020, רשויות המס ערערו לבית המשפט העליון בנוגע לפסיקת בית המשפט לערעורים באנטוורפן. בקשר לשומה לשנת 2015, החברה הגישה ערעור על השומה לערכאה נמוכה, שהינה ערכאה מקדימה לפני הפנייה לבית המשפט לערעורים. להערכת החברה, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי עמדתה תתקבל.

ה. עמדות מס לא וודאיות

מדידתן של ההפרשות למיסים, דורשות הפעלת שיקול דעת באשר לעמדות מס מסוימות, העלולות להוביל לדרישה של תשלומי מס עתידיים נוספים מצד רשויות המס. הפרשה למיסים תירשם רק במקרים בהם מעריכה החברה כי הסיכויים שעמדתה תתקבל נמוכים מהסיכויים כי תידחה. ייתכן כי רשויות המס יציגו דרישות לתשלומי מס נוספים שאינן ידועות לחברה בשלב זה.

חוק מיסוי רווחים ממשאבי טבע בישראל (להלן – החוק) הינו חוק חדש אשר נכנס לתוקף וחל על המינרלים ברום, פוספט ומגנזיום משנת 2016 ועל מינרל האשלג משנת 2017.

נכון למועד הדיווח, טרם נחקקו תקנות מכוח החוק (למעט תקנות בדבר מקדמות תשלומי מס שפורסמו בחודש יולי 2018), לא פורסמו חוזרים מטעם רשות המיסים ולא התקבלו פסיקות בית משפט בנוגע ליישומו של חוק חדש זה, אשר למיטב ידיעת החברה, הוטל רק על חברה אחת נוספת. דוחותיהן הכספיים של מפעלי ים המלח, ברום ים המלח ומגנזיום ים המלח (להלן – חברות הבת), משמשים כבסיס לדיווחים הכספיים של המינרלים (להלן – דוחות רווחי יתר) הנדרשים להגשה מכוח החוק לצורך חישוב המס. חישוב זה כרוך בפרשנויות והנחות במספר נושאים מהותיים המצריכים הפעלת שיקול דעת מצד הנהלת החברה.

באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ה. עמדות מס לא וודאיות (המשך)

עמדת החברה היא כי על היטל רווחי היתר להיות מחושב עבור תמיסת ים המלח, אשר הינה משאב הטבע המשמש את החברה ולא בעבור כל מוצר המיוצר מתמיסת ים המלח. בנוסף, בהתבסס על פרשנות החברה את החוק, יתרת הרכוש הקבוע למטרת עריכת הדוחות הכספיים של חברות הבת לשנים 2016 ואילך, המשמשים בסיס לדוחות רווחי יתר, מוצגת על בסיס עלות שחלוף מופחתת (כנכסים המצויים בשימוש), ביום כניסת החוק לתוקף. עלות שחלוף מופחתת הינה שיטה חשבונאית מקובלת על פי תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS), אשר הינם תקני חשבונאות מקובלים בישראל, החלים על החברה וחברות הבת. הצגת הרכוש הקבוע בהתאם לשיטה האמורה בדוחות הכספיים של חברות הבת אינה משתקפת בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

במסגרת הכנת הדוחות הכספיים של החברות הבנות, החברה קיבלה חוות דעת ממעריך בלתי תלוי בנוגע לשווי ההוגן של הרכוש הקבוע, המבוססת על מתודולוגיית עלות השחלוף המופחתת (כנכסים המצויים בשימוש). בהתאם לחוות הדעת, השווי ההוגן של הרכוש הקבוע הוערך בכ-6 מיליארד דולר, נכון ליום 31 בדצמבר 2015, מועד כניסת החוק לתוקף.

הרווח התפעולי, כפי שדווח במסגרת 'דוח רווחי יתר' למיסוי רווחים ממשאבי טבע לשנת 2019 (הכולל התאמות הנדרשות כהגדרתן בחוק), המיוחס לפעילות הברום ולפעילות האשלג בים המלח, עמד על סך של כ-84 מיליון דולר וכ- 243 מיליון דולר (משקף מחיר נגזר ממוצע של כ-286 דולר לטון אשלג), בהתאמה. ברמת רווח תפעולי כזה, רכוש קבוע בערך העולה על 0.7 מיליארד דולר ביחס למינרל הברום, ובערך העולה על 2.3 מיליארד דולר ביחס למינרל האשלג (כ-3 מיליארד דולר במצטבר), יובילו לאי חבות בהיטל רווחי יתר. בשנת 2020, המחיר הממוצע העולמי של אשלג היה כ- 230 דולר לטון. ככל והחברה הייתה בוחרת למדוד את הרכוש הקבוע לפי שיטה חשבונאית אלטרנטיבית של עלות היסטורית מופחתת (המותרת אף היא על פי ה-IFRS), לפיה ערך הרכוש הקבוע הינו כ-2 מיליארד דולר, מחיר נגזר ממוצע של עד 220 דולר לטון אשלג, אשר מיוחס לפעילות בישראל, היה מוביל לתוצאה לפיה, אין לחברה חבות בגין היטל רווחי יתר.

בהתחשב בסביבת המחירים של המינרלים, השפעתה על רווחיות חברות הבת, ולאחר ניכוי תשואה מותרת של 14% על יתרת הרכוש הקבוע, כאמור בחוק, ובהתבסס על עלות השחלוף המופחתת, נכון ליום 31 בדצמבר 2020, לא קיימת לחברה כל חבות בהיטל רווחי יתר על משאבי טבע.

עמדת רשות המיסים עשויה להיות שונה באופן מהותי, ואף בסכומים מהותיים מאוד, בעיקר בשל פרשנות שונה באשר לאופן יישום החוק בנוגע למדידת שווי הרכוש הקבוע בספרים לעניין חוק מיסוי משאבי טבע.

במידה ורשות המיסים בישראל ולאחר מכן במקרה של ערעור, גם בית משפט רלוונטי, יחליטו כי מדידת הרכוש הקבוע לעניין זה צריכה להיות לפי שיטת העלות ההיסטורית המופחתת, ויידחו לחלוטין את טענות החברה ביחס לנושא זה ונושאים אחרים, התוצאה עלולה להיות גידול בחבויות ההיטל של החברה בסכום מצטבר של כ- 185 מיליון דולר (כולל ריבית והצמדה ובנטרול הניכוי בחישוב מס החברות) לשנים 2016-2020. להערכת החברה, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי עמדתה תתקבל.

לאחר מועד הדוח, נודע לחברה כי בכוונת רשות המיסים להגיש שומה לחברה בגין השנים 2016-2017 אשר תכלול דרישה לתשלום היטל רווחי יתר בסכום של כ- 240 מיליון ש"ח (לא כולל ריבית והצמדה). בכוונת החברה להגיש השגה לרשויות המס בגין שומה זו.

באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ו. מיסים נדחים

(1) הרכב המיסים הנדחים והתנועה בהם, הינם כדלקמן:

	בגין סעיפים בדוח על המצב הכספי					
	רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים	מלאי	הפרשות לזכויות עובדים	אחרים	בגין הפסדים להעברה לצרכי מס	סך הכל
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
יתרה ליום 1 בינואר 2019	(412)	26	74	20	117	(175)
שינויים בשנת 2019:						
זקיפה לדוח רווח והפסד	(9)	6	–	(1)	(63)	(67)
זקיפה לקרן הון	–	–	10	–	–	10
יתרה ליום 31 בדצמבר 2019	(421)	32	84	19	54	(232)
שינויים בשנת 2020:						
זקיפה לדוח רווח והפסד	**(17)**	**6**	**13**	**(28)**	**60**	**34**
זקיפה לקרן הון	**–**	**–**	**(6)**	**–**	**(3)**	**(9)**
הפרשי תרגום	**(1)**	**–**	**3**	**2**	**4**	**8**
יתרה ליום 31 בדצמבר 2020	**(439)**	**38**	**94**	**(7)**	**115**	**(199)**

(2) המטבעות בהן נקובות יתרות המיסים הנדחים:

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
אירו	**73**	44
ליש"ט	**17**	16
שקל	**(280)**	(285)
דולר אמריקאי	**(6)**	(1)
אחר	**(3)**	(6)
	(199)	(232)

באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ז. מיסים על ההכנסה הכלולים בדוחות רווח והפסד

(1) הרכב הוצאות (הכנסות) מיסים על ההכנסה

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
מיסים שוטפים	**70**	91	53
מיסים נדחים	**(43)**	61	76
מיסים בגין שנים קודמות	**(2)**	(5)	–
	25	147	129

(2) מס תאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס "התיאורטי" אילו כל ההכנסות היו מתחייבות במס לפי שיעורי המס הרגילים החלים על חברות בישראל (ראה א'(2) לעיל) לבין הוצאות המס שנזקפו בדוחות רווח והפסד:

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
רווח לפני מיסים על הכנסה, כמדווח בדוח רווח והפסד	**49**	628	1,364
שיעור המס הסטטוטורי (בישראל)	**23%**	23%	23%
הוצאות מס תיאורטי	**11**	144	314
נוסף (פחות) - השפעת המס בגין:			
הטבות מס הנובעות מחוק עידוד השקעות הון בניכוי מס משאבי טבע	**(6)**	(8)	(20)
הפרשים הנובעים מניכוי נוסף ושעורי מס שונים מחברות מאוחדות בחוץ לארץ	**(4)**	(15)	(186)
מס בגין דיבידנד	**2**	2	–
הפרשים זמניים (כולל הפסדים מועברים) שלא נוצרו בגינם מיסים נדחים והוצאות לא מוכרות	**14**	17	24
מיסים בגין שנים קודמות	**(2)**	(5)	–
הפרשים בבסיס מדידה (בעיקר שקל מול דולר אמריקאי)	**10**	15	(11)
הפרשים אחרים	**–**	(3)	8
מיסים על הכנסה הכלולים בדוח רווח והפסד	**25**	147	129

באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ח. מיסים על הכנסה המתייחסים לסעיפי הון

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
מיסים שהוכרו ברווח כולל אחר			
רווחים אקטואריים מתכניות הטבה מוגדרת	(6)	10	(3)
שינוי בהשקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	–	(1)	–
מיסים בגין הפרשי שער על הלוואה הונית לחברה מאוחדת הכלולים בהפרשי תרגום	(3)	1	2
סה"כ	(9)	10	(1)

באור 16 - הטבות לעובדים

א. הרכב

הרכב של הטבות לעובדים:

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
שווי הוגן של נכסי תוכניות הטבה מוגדרת	629	583
הטבות בגין פיטורין	(158)	(105)
התחייבויות בגין תוכניות הטבה מוגדרת	(1,075)	(1,004)
	(604)	(526)

הרכב של שווי הוגן בגין נכסי תוכניות הטבה מוגדרת:

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
מכשירים הוניים		
עם מחיר שוק מצוטט	224	237
ללא מחיר שוק מצוטט	40	10
	264	247
מכשירי חוב		
עם מחיר שוק מצוטט	334	307
ללא מחיר שוק מצוטט	3	1
	337	308
הפקדות בחברות ביטוח	28	28
	629	583

באור 16 - הטבות לעובדים (המשך)

ב. פיצויי פיטורין

(1) חברות בארץ

על פי חוקי העבודה בישראל נדרשת הקבוצה לשלם פיצויי פיטורין לעובדים שפוטרו או פרשו (לרבות כאלה שעזבו בשל נסיבות ספציפיות אחרות). חישוב ההתחייבות לתשלום פיצויי פיטורין מבוצע בהתאם להסכמי העבודה שבתוקף, בהתבסס על מרכיבי השכר, אשר לדעת הנהלת החברה יוצרים מחויבות לתשלום פיצויי פיטורין.

לחברה שתי תוכניות לפיצויים: תכנית אחת בהתאם להוראות סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, אשר מטופלת כתכנית להפקדה מוגדרת; תכנית שניה בגין עובדים, שלגביהם סעיף 14 אינו חל, אשר מטופלת כתכנית להטבה מוגדרת. התחייבות הקבוצה בישראל לשלם פיצויי פיטורין לעובדים מכוסה בעיקרה על ידי הפקדות שוטפות על שם העובדים בקופות פנסיה ופיצויים מוכרות, ועל ידי רכישת פוליסות בחברות ביטוח, אשר מטופלות כנכסי תכנית.

(2) חברות מאוחדות מסוימות בחוץ לארץ

במדינות בהן פועלות חברות מאוחדות ובהן אין חוק לתשלום פיצויי פיטורין, חברות הקבוצה לא כללו הפרשה בדוחות הכספיים לתשלום אפשרי בעתיד של פיצויי פיטורין, למעט במקרים של הפסקת פעילות של חלק מהמפעל ופיטורי עובדים עקב כך.

ג. פנסיה ופרישה מוקדמת

(1) לחלק מעובדי הקבוצה בארץ ובחו"ל, תכניות פנסיה מוגדרות לעת פרישה אשר בשליטת החברה. ככלל, על פי תנאי תכניות הפנסיה כאמור, זכאים העובדים לקבלת תשלומי פנסיה המבוססים, בין היתר, על מספר שנות שירותם (במקרים מסוימים – עד 70% ממשכורתם הבסיסית האחרונה) או המחושבים, במקרים מסוימים, על בסיס משכורת קבועה. ישנם עובדים בחברה מאוחדת בישראל אשר זכאים לפרוש לפנסיה מוקדמת בהתקיימותם של תנאים מסוימים, המשלבים גיל וותק במועד הפרישה.

(2) חלק מחברות הקבוצה התקשרו עם קרנות, בגין חלק מהעובדים עם קרן פנסיה, שלפיה, הן משלמות לקרנות סכומים שוטפים המשחררים את החברות מהתחייבויותיהן לתשלום פנסיה בהתאם להסכמי העבודה לכלל עובדיהם במקרה של פרישת העובדים בגיל הפרישה. הסכומים שנצברו בקופות אינם בשליטתם או בניהולם של חברות הקבוצה ולכן לא ניתן להם ביטוי בדוחות על המצב הכספי.

(3) במהלך שנת 2020, כחלק ממאמצי החברה להתמודד עם ההשלכות של אי הוודאות המשמעותית בסביבה העסקית והכלכלית ובתנודתיות בשווקים בעולם, הנובעות בין היתר מהשלכות מגפת הקורונה (COVID19), החלו מספר יוזמות וצעדי התייעלות כולל אישור תכנית להקטנת מצבת כח-אדם של מעל 200 עובדים, בעיקר בדרך של תכנית פרישה מוקדמת, בחברות רותם ישראל, תרכובות ברום ומגנזיום ים המלח. כתוצאה מכך, עדכנה החברה את ההפרשה להטבות לעובדים בגין סיום העסקה בסכום של 78 מיליון דולר.

באור 16 - הטבות לעובדים (המשך)

ד. הטבות לעובדים לאחר פרישה

גמלאי חלק מחברות הקבוצה מקבלים, פרט לתשלומי הפנסיה על ידי קרן הפנסיה, הטבות שעיקרן שי לחג וחופשות ממומנות. התחייבות החברות בגין עלויות אלו נצברות בתקופת העבודה. חברות הקבוצה כוללות בדוחותיהן הכספיים את העלויות הצפויות בתקופה שלאחר תקופת העסקה על פי חישוב אקטוארי.

ה. התנועה בהתחייבויות נטו בגין תכניות הטבה מוגדרת ומרכיביהן:

	שווי הוגן של נכסי תכניות הטבה מוגדרת		התחייבויות בגין תכניות הטבה מוגדרת		התחייבויות בגין תכניות הטבה מוגדרת, נטו	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
יתרה ליום 1 בינואר	**583**	518	**(1,004)**	(860)	**(421)**	(342)
הכנסה (הוצאה) שנזקפה לרווח והפסד						
עלויות שירות שוטף	**–**	–	**(22)**	(21)	**(22)**	(21)
הכנסות (הוצאות) ריבית	**5**	15	**(14)**	(27)	**(9)**	(12)
עלויות שירותי עבר	**–**	–	**11**	5	**11**	5
שינויים בגין הפרשי שער, נטו	**16**	17	**(34)**	(31)	**(18)**	(14)
הוכר ברווח כולל אחר						
הפסדים אקטוארים שנבעו משינויים בהנחות פיננסיות	**–**	–	**(24)**	(121)	**(24)**	(121)
רווחים אקטוארים אחרים	**9**	46	**–**	–	**9**	46
שינויים בגין הפרשי תרגום, נטו	**18**	9	**(32)**	(4)	**(14)**	5
תנועות נוספות						
הטבות שהתקבלו (ששולמו)	**(6)**	(32)	**44**	55	**38**	23
הפקדות מעביד	**4**	10	**–**	–	**4**	10
יתרה ליום 31 בדצמבר	**629**	583	**(1,075)**	(1,004)	**(446)**	(421)

התשואה (ההפסד) בפועל על נכסי תכניות הטבה מוגדרת, בשנת 2020, היא 14 מיליון דולר בהשוואה ל- 61 מיליון דולר בשנת 2019 ו- (1) מיליון דולר בשנת 2018.

ו. הנחות אקטואריות

ההנחות האקטואריות העיקריות למועד הדיווח (לפי ממוצע משוקלל):

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	%	%	%
שיעור ההיוון	**1.7**	2.1	3.0
שיעור גידול השכר העתידי	**3.4**	3.2	3.3
שיעור גידול בקצבה לפנסיה	**2.0**	2.1	2.2

ההנחות בדבר שיעור התמותה העתידי מבוססות על נתונים סטטיסטיים שפורסמו ועל לוחות תמותה מקובלים.

באור 16 - הטבות לעובדים (המשך)

ז. ניתוח רגישות

שינויים אפשריים סבירים בהנחות נכון לתאריך הדוח, בהנחה שיתר ההנחות נותרות ללא שינוי, משפיעים על התחייבויות בגין תכניות הטבה מוגדרת כדלקמן:

	דצמבר 2020			
	10% קיטון	5% קיטון	5% גידול	10% גידול
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
הנחות אקטואריות משמעותיות				
גידול בשכר	(19)	(10)	10	19
שיעור ההיוון	22	11	(11)	(22)
לוחות תמותה	26	13	(13)	(26)

ח. השפעת התוכניות על תזרימי המזומנים העתידיים של הקבוצה

הסכום שהוכר כהוצאה בגין תכניות להפקדה מוגדרת בשנת 2020 הינו 39 מיליון דולר (בשנים 2019 ו-2018, 37 מיליון דולר ו-35 מיליון דולר, בהתאמה).

אומדן החברה להפקדות הצפויות בשנת 2021 בתוכניות הטבה מוגדרת ממומנת הינה כ- 9 מיליון דולר.

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, אומדן החברה לאורך חיי התוכניות להטבה מוגדרת (לפי ממוצע משוקלל) הינו כ- 15.3 שנים (בשנת 2019 כ- 14.3 שנים).

ט. תגמול ארוך טווח

בחודש אפריל 2019, אישר דירקטוריון החברה את התיקון לתכנית תגמול ארוכת טווח של החברה, ובהתאמה אישר הענקה הונית תלת שנתית לשנים 2019-2021 של אופציות הניתנות להמרה למניות רגילות של החברה, למידע נוסף ראה באור 19. בנוסף, אושרה תכנית תגמול לזמן ארוך במזומן, לפיה ישולם למנהלים נוספים מענק כספי בסכום כולל של עד 32 מיליון דולר בשנת 2022, בכפוף לעמידה בתנאים פיננסיים מסוימים במהלך שלושת השנים.

באור 17 – הפרשות

ההרכב והתנועה בהפרשה

	שיקום אתרים ופירוק מתקנים (1)	תביעות משפטיות (2)	אחרות (3)	סך הכל
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
יתרה ליום 1 בינואר 2020	202	10	32	244
הפרשות שנוצרו במהלך השנה	79	–	5	84
הפרשות שבוטלו במהלך השנה	(1)	–	(3)	(4)
תשלומים במהלך השנה	(12)	(1)	(2)	(15)
הפרשי תרגום	11	1	–	12
יתרה ליום 31 בדצמבר 2020	279	10	32	321

(1) עיקרי תכניות שיקום מכרות ופינוי פסולת:

א. ספרד - בחודש יוני 2018, אושרה תכנית שיקום חדשה לאתרים Suria ו- Sallent, הכוללת, תכנית לטיפול בערימות המלח ופירוק מתקנים. תכנית השיקום לאתר Suria עתידה להימשך עד לשנת 2094 ולאתר Sallent עד לשנת 2070.

אומדן העלויות החזויות שנדרשות לסגירת אתר Sallent ושיקומו - העלות העיקרית מסך אומדן עלויות הסגירה והשיקום מיוחסת לשיקום ערימת המלח. החברה פועלת לטיפול בערימת המלח, הן בדרך של ניצול המלח לייצור ומכירה למטרות הפשרת שלגים (De-icing) והן בדרך של עיבוד החומר ופינויו לים באמצעות מסוע (Collector). נכון ליום 31 בדצמבר 2020, סך ההפרשה לסגירה ושיקום של אתר Sallent, עומדת על 77 מיליון דולר. ההערכה מבוססת על תחזית ארוכת טווח העולה על 50 שנה, לצד אומדנים נצפים, ומשכך הסכום שיידרש בפועל לשיקום אתר Sallent עשוי להיות שונה, לרבות מהותית, מסכום ההפרשה הנוכחית. להערכת החברה, ההפרשה בספריה משקפת את האומדן הטוב ביותר של ההוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות. בעקבות תכנית ההתייעלות, הכוללת את האצת תהליך הסגירה של אתר Sallent, רשמה החברה בשנת 2020 הוצאות נוספות בגין עלויות סגירה של 20 מיליון דולר.

ב. רותם ישראל - נכון ליום 31 בדצמבר 2020, בהתאם להערכת החברה, סך ההפרשה לשיקום אתרי הכרייה ברותם ישראל עומד על 78 מיליון דולר. ההפרשה נמדדת על פי הערך הנוכחי של תזרים המזומנים, המבוסס על אומדן ההוצאות העתידיות שידרשו לשיקום אתרי הכרייה. העלויות אשר עשויות להידרש בפועל, עשויות להיות שונות, אף באופן מהותי, מההפרשה הנוכחית, כתוצאה מהמורכבות הטמונה באומדן כזה, מהחלטות עתידיות של החברה ביחס למתקנים ודרישות רגולטוריות.

ג. ברום ישראל (נאות חובב) - על פי דרישות המשרד לאיכות הסביבה בישראל, על החברה לטפל בפסולת המוצקה הקיימת שנוצרה בתקופות עבר, המאוחסנת באתר מיועד ומוגדר בשטח המפעל ובפסולת השוטפת, אשר נוצרת בתהליכי הייצור הקיימים במפעל. הטיפול בפסולת מתבצע, בחלקו, באמצעות מתקן להשבת חומצה הידרוברומית (BRU), המופעל על ידי החברה, ובחלקו בדרך של טיפול ייעודי על ידי חברה חיצונית. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, סך ההפרשה לטיפול בפסולת מתקופות עבר הינה כ- 50 מיליון דולר. להערכת החברה, בהתבסס על המידע המצוי בידה, ההפרשה הכלולה בדוחות הכספיים משקפת את העלות המשוערת לטיפול בפסולת מתקופות עבר.

באור 17 – הפרשות (המשך)

(2) בשנת 2016, התקבל פסק הדין הקובע כי איי.סי.אל איבריה הינה האחראית הבלעדית להמלחת המים בבארות מסוימים באתרי Suria ו- Sallent (עקב ריכוז יתר של מלח). בשנת 2018, התקבלו תביעות פיצוי ממספר בעלי קרקעות בסביבת הבארות, לפיהן על איי.סי.אל איבריה לפצות אותם בגין נזקים בסכום כולל של 22 מיליון דולר. לאחר בחינת טענות התובעים, העריכה החברה כי יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי תידרש לפצות את הבעלים בסכום של עד 4 מיליון דולר. ההפרשה בספרי החברה מייצגת הערכה זו.

בשנת 2017, תוקן חוק המים בישראל לפיו, הפקת מים מליחים מהסוג המופק על ידי מפעלי ים המלח בקידוחי המים של החברה מחויבת בתשלום דמי מים. בהתאם לכך, קיבלה החברה חיובי דמי מים מרשות המים בסכום של 31 מיליון דולר, בין השנים 2018-2020, על מים ששאבה החברה מכל קידוחיה, כולל בשטח הזיכיון. החברה הגישה השגה לרשות המים, לפיה, מתנגדת לחיובים בגין המים שנשאבו בשטח הזיכיון, המהווים כ- 65% מהחיוב הכולל. בהתאם לעמדת החברה, החיובים כאמור אינם אמורים לחול על מים אשר נשאבים בשטח זיכיון ים המלח בשל סיבות שונות ובעיקרן הוראות חוק הזיכיון. להערכת החברה, סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי החיובים לא יחולו על קידוחי המים אשר בשטח הזיכיון. לחברה הפרשה מספקת בספריה, בסכומים לא מהותיים, בגין הפקת מים מחוץ לשטח הזיכיון.

(3) בחודש נובמבר 2020, הודיעה רשות המים כי במסגרת חידוש הרישיון לשנת 2021 ואילך, בכוונת מנהל הרשות הממשלתית לבחון את שינוי הגדרת מפעלי ים המלח מ"מפיק ספק" ל"מפיק צרכן", שינוי אשר השלכתו העיקרית הינה התייקרות של עד הכפלת העלות של תעריפי המים העתידיים. החברה הביעה את התנגדותה לשינוי ההגדרה במסגרת הליך שימוע, וממשיכה לפעול מול רשות המים על מנת להותיר את ההגדרה ברישיון כפי שהינה כיום. התייחסותה של רשות המים לשימוע טרם התקבלה.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות

א. התקשרויות

(1) מספר חברות בנות בקבוצה התקשרו עם ספקים לרכישת חומרי גלם ואנרגיה במהלך העסקים הרגיל, לתקופות שונות המסתיימות ביום 31 בדצמבר 2036. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, סך היקף ההתקשרויות לתקופות כאמור הינו כ- 2.48 מיליארד דולר. סעיף זה כולל חלק מההתקשרויות המפורטות להלן.

(2) מספר חברות בנות בקבוצה התקשרו עם ספקים לרכישת רכוש קבוע. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, קיימות בקבוצה התקשרויות להשקעות הוניות בסך של כ- 400 מיליון דולר. סעיף זה כולל חלק מההתקשרויות המפורטות להלן.

(3) בשנת 2017, חתמה מפעלי ים המלח בע"מ (להלן - מי"ה) על הסכם לביצוע השלב הראשון של פרויקט קציר המלח, שעלותו עבור החברה הינה 280 מיליון דולר, עם חברה קבלנית Holland Shallow Seas Dredging, Ltd.. ההסכם כולל, בין היתר, בניית מחפר ימי ייחודי המיועד לביצוע קציר המלח. הפעלת המחפר החלה ברבעון הרביעי לשנת 2020. למידע נוסף, ראה סעיף ג(2) להלן.

(4) בשנת 2017, חתמה מי"ה על הסכמים עם מספר חברות ביצוע ותשתית, להקמת תחנת שאיבה חדשה (להלן – תחנת השאיבה P-9), בהיקף של 180 מיליון דולר (מתוך עלות פרויקט כוללת של כ- 220 מיליון דולר). בתחילת שנת 2020, לאור מגיפת ה COVID19, פרסם ספק המשאבות הודעה, תחת סעיף "כוח עליון", כי צפוי עיכוב בהשלמת הפרויקט, שהיה אמור להסתיים במחצית הראשונה לשנת 2021. הפעלת תחנת השאיבה P-9 צפויה במחצית השנייה של שנת 2021. למידע נוסף, ראה סעיף ג(2) להלן.

(5) בשנת 2018, התקשרה החברה בחוזי אספקה עם מאגרי תמר ו"ליוויתן" (להלן – החוזים), על מנת להבטיח את אספקת צרכי הגז עד לתום שנת 2025 או עד לכניסת מאגרי "כריש ו "תנין" לפעילות, כמוקדם מביניהם. מחיר הגז אשר נקבע בחוזים הינו בהתאם לנוסחאות מחיר הגז כפי שנקבעו מכוח מתווה הגז של הממשלה. החברה צופה, כי היקף צריכת הגז השנתית יעמוד על כ-0.75 BCM. לחברה זכות לבטל את החוזים לשם החלת ההסכם החדש עם חברת אנרג'יאן ישראל לימיטד (להלן – אנרג'יאן), אשר נחתם בשנת 2017, לפיו, יסופק עד כ 13 BCM גז טבעי בהיקף של כ 1.8 מיליארד דולר לתקופה של 15 שנים. אנרג'יאן מחזיקה ברישיונות לפיתוח מאגרי הגז "כריש" ו"תנין" המצויים במים הטריטוריאליים של ישראל. הגז הטבעי ישמש להפעלת המתקנים ותחנות הכוח של החברה בישראל.

בהמשך להודעת אנרג'יאן תחת סעיף "כוח עליון" של ה- GSPA, מחודש פברואר 2020, כי צפויים עיכובים פוטנציאליים באספקת גז טבעי עקב השפעות הנגיף COVID-19 על הייצור שלה, בחודש ינואר 2021, עדכנה אנרג'יאן כי אספקת הגז תידחה למחצית השנייה של שנת 2021, כפי שהוכרז בחודש יוני 2020, בכפוף להגדלת הזמינות של כוח האדם הרלוונטי הדרוש לפעילותה. אחרת, אספקת הגז תידחה עד לרבעון הראשון של 2022. לאור הודעת ה"כוח עליון" כאמור, בחודש אוקטובר 2020, חתמה החברה על הסכם עם מאגר תמר, הבעלים של שדה הגז "תמר" בישראל, לאספקת גז טבעי בתקופת הביניים, עד לקבלת אספקת הגז המלאה מאנרג'יאן, במחיר של 4 דולר לכל MMBTU (להלן – הסכם הגשר). הסכם הגשר תקף עד לחודש יולי 2022, עם אופציה להארכה עד ליום 31 בדצמבר 2022.

במידה והפעילות המסחרית של מאגרי הגז "כריש" ו"תנין" תחל בטרם סיום תקופת הסכם הגשר, יש באפשרותנו לצרוך את כל הכמויות אליהן התחייבנו באמצעות ההסכם עם אנרג'יאן. במידה ואנרג'יאן אינה יכולה לספק את הכמויות המוסכמות, החברה רשאית לצרוך אותן במסגרת הסכם הגשר עד סוף שנת 2022. ביום 14 באוקטובר 2020, אושר הסכם הגשר על ידי בעלי המניות של החברה במסגרת האסיפה הכללית. בהתחשב באמור לעיל, לא צפויה להיות השפעה משמעותית על החברה בעקבות הדחייה כאמור.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

א. התקשרויות (המשך)

(6) בחודש יוני 2020, נכנסה החברה להסכם שכירות ארוך טווח עם צד ג' לפיו, תשכור בנין משרדים בבאר שבע ישראל לתקופה של 15 שנים, בתוספת אופציית הארכה ל- 10 שנים, בדמי שכירות שנתיים של 11 מיליון ש"ח (3 מיליון דולר). תחילת תקופת השכירות צפויה בשנת 2024 (במועד סיום הקמת המבנה).

(7) תקנוני ההתאגדות של החברה וחברות מאוחדות שלה בישראל כוללים הוראות המאפשרות פטור מאחריות, שיפוי וביטוח אחריותם של נושאי משרה, הכל בהתאם להוראות חוק החברות הישראלי.

החברה, באישור ועדת תגמול ומשאבי אנוש, הדירקטוריון והאסיפה הכללית של בעלי המניות, העניקה לנושאי המשרה בה פטור וכתבי שיפוי וכן, שימרה את פוליסת ביטוח לדירקטורים ונושאי משרה. הביטוח והשיפוי אינם חלים בקשר לחריגים המפורטים בסעיף 263 לחוק החברות הישראלי. הפטור הינו בגין נזק שנגרם ו/או ייגרם על ידי אותם נושאי משרה כתוצאה מהפרה של חובת הזהירות כלפי החברה. ביחס לדירקטורים שהינם נושאי משרה מהחברה לישראל, כפי שיכהנו מעת לעת, ביום 5 בינואר 2021, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות את הארכת כתבי הפטור והשיפוי לבעלי תפקידים אלה, למשך 9 שנים נוספות, החל מיום 30 בנובמבר 2020, כאשר פטור זה אינו חל על התחייבויות הנובעות מהחלטה או עסקה שלבעל השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה (גם נושא משרה אחר מזה שעבורו מוענק כתב הפטור) יש בה עניין אישי.

סכום השיפוי שתשלם החברה על פי כתב השיפוי, בנוסף לסכומים שיתקבלו מחברת ביטוח, אם יתקבלו, לכל נושאי המשרה במצטבר, בגין אחד או יותר מהאירועים המפורטים בו, הוגבל ל- 300 מיליון דולר. הביטוח מתחדש מדי שנה.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ב. זיכיונות

(1) מפעלי ים המלח בע"מ (להלן - מי"ה)

לפי חוק זיכיון ים המלח, תשכ"א-1961 (להלן - חוק הזיכיון), כפי שתוקן בשנת 1986, ושטר הזיכיון המצורף כתוספת לחוק הזיכיון, הוענק למי"ה זיכיון לניצול משאבי ים המלח ולחכירת הקרקעות הנחוצות למפעליה בסדום לתקופה המסתיימת ביום 31 במרס 2030, בלוויית זכות להצעה ראשונה לקבלת הזיכיון לאחר פקיעתו ככל שהממשלה תחליט להציע זיכיון חדש.

בהתאם לסעיף 24(א) לתוספת חוק הזיכיון, נאמר, בין היתר, כי בתום תקופת הזיכיון יועברו כל הנכסים המוחשיים באזור הזיכיון לממשלה, בתמורה לערך החלפתם המופחת - שווי הנכסים אילו היו נרכשים כחדשים בסוף תקופת הזיכיון, בניכוי הפחת הטכני שלהם בהתבסס על מצב התחזוקה שלהם והמאפיינים הייחודיים של אזור ים המלח. בהתאם לסעיף 24(ב) לתוספת חוק הזיכיון נקבע, כי השקעות הון שתעשנה החל מעשר שנים לפני תום הזיכיון (דהיינו, החל מחודש אפריל 2020) ועד לתום תקופת הזיכיון דורשות הסכמה מראש של הממשלה, אלא אם כן, ניתן להפחיתן במלואן לצרכי מס טרם תום תקופת הזיכיון. אולם, הסכמתה של הממשלה לכל השקעת יסוד, העשויה להיות הכרחית להפעלתו התקינה של המפעל, לא תעוכב או תושהה באופן בלתי סביר. בחודש מרס 2020, נחתם נוהל עבודה בין החברה ובין ממשלת ישראל לצורך יישום סעיף 24(ב). במסגרת הנוהל נקבע, בין היתר, אופן בחינת השקעות חדשות ותהליך ההסכמה עליהן. הנוהל קובע את התחייבות החברה להשקעות ברכוש קבוע, כולל לשימור הקיים ותשתיות ולתחזוקה שוטפת בשטח הזיכיון (לתקופה המתחילה ב- 2026) ואת התחייבות החברה להמשך הפקה של אשלגן כלורי וברום אלמנטרי (לתקופה המתחילה ב- 2028), הכל בכפוף לתנאים המצוינים בנוהל. אין בהתחייבויות כאמור כדי לשנות את אופן התנהלותה של החברה כיום.

בשנת 2015, מינה שר האוצר צוות במטרה לקבוע את "פעולות הממשלה הנדרשות לקראת תום תקופת הזיכיון". הערות הציבור בקשר לעניין זה הוגשו לצוות. בהתבסס על דוח הביניים והמלצותיו, אשר פורסמו במאי 2018, ולאחר קיום שימוע ציבורי, בחודש ינואר 2019, פרסם משרד האוצר את הדוח הסופי של הצוות הבין-משרדי בראשות מר יואל נווה, הכלכלן הראשי לשעבר, אשר כלל שורה של עקרונות מנחים והמלצות בדבר הפעולות שעל הממשלה לנקוט לקראת תום תקופת הזיכיון. מאחר ומדובר בדוח הכולל עקרונות מנחים והמלצה להקמת צוותי משנה ליישום עקרונות אלו, אין ביכולת החברה להעריך, בשלב זה, מה תהיינה ההשלכות הקונקרטיות, כיצד תיושמנה ההמלצות בפועל ובאילו לוחות זמנים. בנוסף, אין כל וודאות לגבי פרשנות חוק הזיכיון על ידי הממשלה ואופן יישום התהליכים בהתאם.

בנוסף, בשנת 2015, מינה שר האוצר צוות בראשות החשבת הכללית (לשעבר) אשר תפקידו לקבוע, בהתאם להוראות הזיכיון הנוכחי, את אופן חישוב ערך ההחלפה המופחת של הנכסים המוחשיים של מי"ה, תחת האפשרות כי נכסים אלו יוחזרו לממשלה בתום תקופת הזיכיון. המועד הקובע לעניין החישוב בפועל הינו רק בתום תקופת הזיכיון. ככל הידוע לחברה, עבודה זו טרם הושלמה.

הדוחות הכספיים המאוחדים נערכו בהתאם להערכת ההנהלה כי סביר יותר מאשר לא (more likely than not), שמי"ה תמשיך להפעיל את הנכסים הרלוונטיים עד תום יתרת אורך חייהם השימושיים, אשר הינה מעבר לתקופת הזיכיון הנוכחית, וזאת בדרך של המשך הפעלת הנכסים בעבורה או בעבור זכיין אחר. הוצאות הפחת המאוחדות בשנת 2020, בהתייחס לנכסים שנמצאים בשטח הזיכיון, הסתכמו לכ- 105 מיליון דולר.

כחלק מתהליך עריכת הדוחות הכספיים של חברות בת בישראל, מי"ה, ברום ים המלח ומגנזיום ים המלח, לשנים 2016 ואילך, המהווים בסיס לדוחות המוגשים לפי הוראות חוק מיסוי משאבי טבע, קיבלה החברה חוות דעת של שמאי בלתי תלוי בדבר ערך הרכוש הקבוע. ערך הרכוש הקבוע שנקבע בחוות הדעת מבוסס על מתודולוגיית עלות השיחלוף המופחתת (כנכסים משומשים) ונאמד בסך של כ- 6 מיליארד דולר, נכון ליום 31 בדצמבר 2015, מועד הכניסה לחוק מיסוי משאבי טבע.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ב. זיכיונות (המשך)

(1) מפעלי ים המלח בע"מ (להלן - מי"ה) (המשך)

למרות שהנכסים המוערכים לצרכי מס והנכסים אשר עשויים להיות מוערכים במסגרת הוראות חוק הזיכיון הינם בעלי התאמה גבוהה, אין זהות מלאה ביניהם. להבנת החברה, מתודולוגיית עלות השיחלוף המופחתת שיושמה לשם הערכת ערך הנכסים בחוות הדעת עולה בקנה אחד עם המתודולוגיה הקבועה בהוראות חוק הזיכיון ביחס להערכת ערך ההחלפה המופחת של הנכסים שיהיו בתום תקופת הזיכיון. יחד עם זאת, ייתכנו פרשנויות אחרות באשר לאופן יישום הוראות חוק הזיכיון או בעניין מתודולוגית קביעת ערך ההחלפה המופחת. בהתאם, אומדן ערך הנכסים לפי חוק הזיכיון עשוי להיות שונה מהותית מהערכת החברה, כאמור, אף ביחס לאותם נכסים ומועדים. כמו כן, צפוי כי ערך הרכוש הקבוע בתום תקופת הזיכיון ישתנה עם חלוף הזמן ובשל רכישה וגריעה של נכסים.

תמורת הזיכיון משלמת מי"ה תמלוגים לממשלת ישראל, המחושבים בשיעור של 5% משווי המוצרים בשער המפעל בניכוי הוצאות מסוימות. מי"ה העניקה זכיינות משנה לחברת ברום ים המלח בע"מ (להלן- חברת הברום), להפקת ברום ותרכובותיו מים המלח, שמועד פקיעתו מקביל למועד פקיעת הזיכיון של מי"ה. את התמלוגים בגין המוצרים המיוצרים על ידי חברת הברום מקבלת מי"ה מחברת הברום ומשלמת אותם למדינה. גם מגנזיום ים המלח משלמת תמלוגים על בסיס קרנליט המשמש לייצור מגנזיום.

(2) רותם אמפרט ישראל בע"מ (להלן – רותם ישראל)

רותם ישראל כורה פוספט בנגב ישראל למעלה משישים שנה. הכרייה מתבצעת על פי זיכיונות לכריית הפוספטים, המוענקים מעת לעת על ידי שר האנרגיה מכוח פקודת המכרות, באמצעות המפקח על המכרות במשרדו (להלן - המפקח), וכן, על פי הרשאות כרייה המונפקות על ידי רשות מקרקעי ישראל (להלן - הרשות). הזיכיונות מתייחסים למחצב (סלע פוספט) ואילו ההרשאות מתייחסות לשימוש בקרקע כשטחי כרייה פעילים.

זיכיונות כרייה והסכמי חכירה:

בידי רותם ישראל שני זיכיונות הכרייה הבאים:

א) שדה רותם (כולל שדה חתרורים) - בתוקף עד סוף שנת 2021.

ב) שדה צפיר (אורון-צין) - בתוקף עד סוף שנת 2021.

במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2020, כחלק מפעילות החברה להארכת תוקף זיכיונות הכרייה כאמור והשגת האישורים הנדרשים, התקבלו המלצות חיוביות ממשרד האנרגיה, הוועדה לצמצום הריכוזיות ורשות התחרות להארכת הזיכיונות לתקופה נוספת של שלוש שנים. בחודש דצמבר 2020, פנה שר האנרגיה אל יו"ר ועדת הכספים בכנסת בבקשה לאישור סופי של הועדה להארכה כאמור.

לרותם ישראל שני הסכמי חכירה, בתוקף עד השנים 2024 ו-2041, והסכם חכירה שלישי לשטח מפעל אורון, אשר החברה פועלת להארכתו משנת 2017 וזאת באמצעות מימוש אופציית ההארכה הנתונה לה במסגרת ההסכם.

תמלוגי כרייה:

במסגרת תנאי הזיכיונות, בגין כריית הפוספט מחויבת רותם ישראל לשלם למדינת ישראל תמלוגים על בסיס מתכונת החישוב הקבועה בפקודת המכרות הישראלית. בחודש ינואר 2016, לאור תיקון חקיקתי ליישום המלצות ועדת ששינסקי, גדל שיעור התמלוגים מ-2% ל- 5% משווי המחצב. בהתאם לתיקון, למפקח אפשרות לגבות תמלוגים בסכום גבוה יותר, אם החליט להעניק זכות כרייה בהליך תחרותי שבו אחד ממדדי הבחירה הוא גובה שיעור התמלוגים.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ב. זיכיונות (המשך)

(2) רותם אמפרט ישראל בע"מ (להלן – רותם ישראל) (המשך)

תכנון ובנייה:

פעולות הכרייה והחציבה טעונות אישור ייעוד לשטח, על פי תכנית לפי חוק התכנון והבנייה, תשכ"ה-1965. תכניות אלו מעודכנות, לפי הצורך, מעת לעת. נכון למועד הדוח, ישנן בקשות שונות המצויות בשלבים שונים של דיון בפני רשויות התכנון.

בשנת 2016, אישרה הוועדה המחוזית מחוז דרום תכנית מתאר מפורטת לכריית פוספטים בצין-אורון. תכנית זו, המכסה שטח של כ-350 קמ"ר, תאפשר המשך כרייה של הפוספט המצוי בבקעת צין ובקעת אורון לתקופה של 25 שנים או עד למיצוי חומר הגלם, לפי המוקדם, עם אפשרות להארכה (בסמכות הוועדה המחוזית לתכנון ולבנייה).

החברה פועלת לקידום תכנית הכרייה של פוספטים בשדה בריר, הממוקם בחלקו הדרומי של מרבץ "זוהר דרום" בנגב. בשנת 2015, אישרה המועצה הארצית לתכנון ולבנייה (להלן – המועצה הארצית) את מסמך המדיניות לכרייה ולחציבה של מינרלים תעשייתיים, אשר כלל המלצה לאישור כריית פוספטים במרבץ "זוהר דרום" וקידום תכנית מתאר ארצית מפורטת לכרייה באתר שדה בריר.

בהמלצת המועצה הארצית, אישר קבינט הדיור הממשלתי את תכנית המתאר הארצית (להלן - תמ"א 14ב) המייעדת את מרבץ "זוהר דרום", הכולל את אתר הכרייה שדה בריר, כשטח לכריית פוספטים.

בשנת 2018, הוגש על ידי שר הבריאות ערר על האישור כאמור, הדורש לקיים את המלצת משרד הבריאות לביצוע תסקיר בדבר השפעה על הבריאות בכל אתר הכלול בתמ"א 14ב. במסגרת דיון בקבינט הדיור בנושא הערר, הוחלט בהסכמת משרדי הבריאות, הכלכלה והאנרגיה לבטל את הערר ולאשר את התמ"א 14ב, אשר לאחר מכן פורסמה באופן רשמי. בנוסף, הוחלט על הקמת צוות עם נציגות של משרדי האוצר, הבריאות, התחבורה, הגנת הסביבה והאנרגיה, אשר יציג לקבינט הדיור דוח שיכלול היבטים בריאותיים בקשר עם תמ"א 14ב.

בחודש יולי 2018, הוגשה עתירה לבג"צ (להלן – בית המשפט) על ידי עיריית ערד כנגד המועצה הארצית, ממשלת ישראל, משרד הבריאות, המשרד להגנת הסביבה ורותם ישראל (להלן – המשיבים), אשר כללה בקשה לביטול אישור תמ"א 14ב ובקשה להורות למועצה הארצית לדון בהוראות התמ"א, תוך מתן משקל ראוי לסיכון הבריאותי. בחודש ינואר 2019, צורפה לעתירה גם עתירתם של תושבי הפזורה הבדואית באזור בקעת ערד. בחודש פברואר 2019, החליט בית המשפט על מתן צו על-תנאי המורה למשיבים לספק הסבר בדבר אי השבת התוכנית לדיון במועצה הארצית, וזאת מן טעם שלא נקבעה מתודולוגיה לבחינת השפעות בריאותיות ולא הונח בפני המועצה הארצית מסמך הסוקר את ההשפעה הבריאותית הפוטנציאלית שלה. בחודש נובמבר 2020, הודיעה המדינה לבית המשפט כי הושגה הסכמה למתווה בין משרדי הממשלה הנוגעים בדבר, אשר נחתם על ידי מנכ"לית מינהל התכנון, בנוגע לבחינת ההיבטים הבריאותיים של תמ"א 14ב לכרייה וחציבה. בחודש דצמבר 2020, הגישה המדינה את תשובתה לעתירה כי המתווה כאמור מהווה מענה הולם לבחינת הסיכונים הבריאותיים בהם מתמקדות העתירות. באותו מועד הגישה החברה את תשובתה לעתירה, ובדומה לעמדת המדינה, גם החברה סוברת כי דין העתירה להידחות.

בחודש בפברואר 2021, החליט בית המשפט לבטל את הדיון עד להחלטה בעתירה אחרת, אשר עוסקת בסוגיה משפטית דומה. ביום 22 בפברואר 2021, הגישו מדינת ישראל והחברה את בקשתן לבחון מחדש את החלטת בית המשפט בטענה כי אין קשר משפטי בין ההליכים. ביום 24 בפברואר 2021, דחה בית המשפט את הבקשות אך ציין כי פסק הדין בדבר העתירה האחרת לא צפוי להתעכב.

בהמשך להליכים המתוארים לעיל, הבטחת עתידה של פעילות כריית הפוספטים ברותם ישראל תלויה בקבלתם של מספר אישורים והיתרים מן הרשויות בישראל, כלהלן:

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ב. זיכיונות (המשך)

(2) רותם אמפרט ישראל בע"מ (להלן – רותם) (המשך)

תכנון ובנייה (המשך):

- קבלת היתר פליטה לפי חוק אוויר נקי, התשס"ח-2008 (להלן - החוק): בשנת 2018, נערכו בחברה שתי הערכות סיכונים על-ידי מומחים חיצוניים ביחס לאפשרות לבצע את כל המטלות הנדרשות מתוקף היתר הפליטה בהתאם למסגרות הזמן שאושרו להן. הערכות הסיכון התמקדו בסוגיות הטכניות והבטיחותיות הכרוכות ביישום מספר רב של פרויקטים מקבילים באתר תעשייתי. מהערכות עולה כי אין היתכנות תפעולית ליישום מלוא דרישות היתר הפליטה במסגרת הזמנים שהוגדרו בו ובהתאם, החברה אינה יכולה לעמוד בלוחות הזמנים שנקבעו בהיתר הנוכחי. בשנת 2019, בעקבות דיונים שנערכו עם המשרד להגנת הסביבה (להלן – המשרד) הודיע המשרד לחברה כי במסגרת הדיונים לחידוש היתר הפליטה של רותם ישראל, אשר בשלב זה נותר ללא שינוי, ישקול המשרד את המגבלות הבטיחותיות, את מורכבות וריבוי הפרויקטים, וכן את מאמצי החברה בביצוע הפעולות הנדרשות לעמידה בתנאי ההיתר הנוכחי ובמועדים שנקבעו וכל זאת, תוך תיעדוף פרויקטים בעלי השפעה סביבתית משמעותית. החברה סיפקה למשרד את מתווה הפרויקטים המעודכן, לוח הזמנים וסטטוס ההשלמה. על רקע חוסר הוודאות העסקית ומשבר מגפת הקורונה, החברה ממשיכה לקיים דיונים עם המשרד ביחס לעיתוי הביצוע וההיקף של ההשקעות, לרבות ההשפעה של אי הוודאות השוררת על פעילותה של רותם ישראל בכל הנוגע ליישום פרויקטים ארוכי טווח. בחודש דצמבר 2020, הגישה החברה בקשה למשרד לעדכון היתר הפליטה הנוכחי, כולל לוחות זמנים מעודכנים לביצוע פרויקטים בהתאם לחשיבות סביבתית. בתגובה, בחודש דצמבר 2020, התקבל מכתב סיכום מהמשרד בדבר מתווה עקרוני הכולל, בין היתר, דחיית מועד ביצוע פרויקטים מסוימים מעבר לתקופת ההיתר הנוכחי, שצפוי להסתיים בחודש ספטמבר 2023, ודרישה להשלמת פרויקטים מסוימים במסגרת תקופת ההיתר הנוכחי. החברה ממשיכה לקיים דיונים עם המשרד בנוגע לתיעדוף ביצוע הפרויקטים והגעה להבנות במסגרת היתר הפליטה הנוכחי.

- זיכיונות הכרייה - החברה פועלת מול הרשויות הרלוונטיות להארכת תוקף זיכיונות הכרייה, המתוארים לעיל, שהינם בתוקף עד סוף שנת 2021. למידע נוסף בדבר ההתפתחויות האחרונות בנוגע להארכת הזיכיונות לתקופה נוספת של שלוש שנים, ראה לעיל.

- הסכם חכירה אורון - החברה פועלת להארכת הסכם החכירה לשטח מפעל אורון משנת 2017 וזאת באמצעות מימוש אופציית ההארכה הנתונה לה במסגרת ההסכם.

- תכנית לאחסנת פוספוגבס יבש ורטוב - בחודש אוקטובר 2020, הוארכו היתרי הבניה והשימוש לבריכה 5 עד ליום 31 בדצמבר 2021. החברה פועלת מול הרשויות הרלוונטיות להשגת כל האישורים הנדרשים להמשך פעילות בריכות הגבס מעבר לשנת 2021 ולהמשך עירום הר הגבס, וזאת בהתאם לכל הדרישות הקבועות בדין ו/או הוראות הוועדה לתכנון ובנייה.

- הארכת רשיון הפקה לפצלי שמן - מתקן פמ"א ברותם ישראל, המשמש להפקת אנרגיה מפצלי שמן (להלן – המתקן), הינו הכרחי להמשך פעילות הייצור ברותם ישראל. בחודש פברואר 2020, הודיע משרד האנרגיה על כוונתו שלא לחדש את רישיון ההפקה לפצלי שמן בשל ההשפעות הסביבתיות של המתקן, הפועל בהתאם לטכנולוגיה מיושנת. בהתאם להנחיית משרד האנרגיה, החברה פועלת במלוא המרץ להחלפת המתקן בדוד קיטור המבוסס על גז טבעי. היות ומדובר בפרויקט מורכב ולאור העיכובים שנוצרו בשל משבר הקורונה, פנתה החברה למשרד האנרגיה בבקשה לארכת רישיון ההפקה של המתקן, מחודש מאי 2021 עד לסוף שנת 2022, לשם שימוש במתקן עד להשלמת הפרויקט.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ב. זיכיונות (המשך)

(2) רותם אמפרט ישראל בע"מ (להלן – רותם) (המשך)

תכנון ובנייה (המשך):

- מציאת חלופות בעלות היתכנות כלכלית להמשך כריית סלע פוספט בישראל – על פי אומדן החברה לעניין רזרבות הפוספט הכלכליות בשטחי הכרייה הקיימים, משך החיים האפקטיבי של רזרבות סלע הפוספט ברותם, החיוניות לחלק מקווי הייצור של החברה, מוגבל למספר שנים בודדות בלבד. כפי שתואר לעיל, החברה פועלת לקבלת היתרים ואישורים אשר יספקו חלופה כלכלית לפעילות עתידית לכריית סלע פוספט בישראל.

החברה ממשיכה את הדיונים עם הרשויות הרלוונטיות, בין היתר, על רקע משבר מגפת הקורונה וחוסר הוודאות העסקית, עד לקבלת האישורים וההיתרים הנדרשים כאמור לעיל. בנוסף, החברה הגבירה את מאמציה להאצת הדיונים עם מדינת ישראל בנושא קבלת ההחלטות בדבר רזרבות עתידיות של סלע פוספט, לשם הבטחת וודאות ארוכת טווח לרותם ישראל. החברה מעריכה כי סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי תקבל את האישורים, ההיתרים והמקורות העתידיים של סלע הפוספט האמורים, בתוך פרק זמן שלא ישפיע באופן מהותי על תוצאות החברה. אף על פי כן, אין ודאות באשר לקבלתם של אישורים, היתרים והמקורות העתידיים של סלע הפוספט כאמור ו/או באשר למועד קבלתם. אי-קבלתם של אישורים, היתרים ומקורות עתידיים של סלע הפוספט כאמור או עיכוב משמעותי בקבלתם עלולים להיות בעלי השפעה מהותית על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה.

(3) ספרד

לחברה בת בספרד (להלן – איי.סי.אל איבריה) הוענקו זכויות כרייה המבוססות על חקיקת ממשלת ספרד משנת 1973 ותקנות נלוות לחקיקה זו. בהמשך לחקיקה כאמור, פרסמה ממשלת קטלוניה תקנות כרייה מיוחדות, לפיהן, קיבלה איי.סי.אל איבריה רישיונות נפרדים עבור כל אחד מ-126 האתרים השונים הרלוונטיים לפעילויות הכרייה הנוכחיות והאפשריות בעתיד. חלק מהרישיונות בתוקף עד שנת 2037 ויתרתם בתוקף עד שנת 2067. הזיכיון של "Reserva Catalana", אתר נוסף אשר טרם החלה בו כרייה, פקע בשנת 2012. החברה פועלת, בשיתוף פעולה עם ממשלת ספרד, לחידוש הזיכיון. בהתאם לרשויות בספרד, תקופת הזיכיון הינה בתוקף עד לקבלת החלטה סופית בדבר החידוש.

(4) אנגליה

א. זכויות הכרייה של חברה בת באנגליה (להלן – איי.סי.אל Boulby), מבוססות על כ-114 חכירות כרייה ורישיונות להפקת מינרלים שונים, בנוסף למספר רב של זכויות קדימה וזכויות מעבר מבעלים פרטיים של הקרקעות שתחתן פועלת איי.סי.אל Boulby, וכן זכויות כרייה בים הצפוני שהוענקו על ידי הכתר הבריטי (Crown Estates). זכויות החכירה מהכתר הבריטי, כוללות הוראות בדבר חקר וניצול כל מקורות מינרל הפוליסולפט הרלוונטיים לחברה. חכירות המינרל האמורות מכסות שטח כולל של כ- 720 קמ"ר (חכירות יבשתיות בהיקף של כ-90 קמ"ר וחכירות בים מהכתר הבריטי המשתרעות על פני כ-630 קמ"ר). כל החכירות, הרישיונות, זכויות המעבר והקדימה הינן בתוקף, חלקן עד 2022 וחלקן עד 2038. החברה פועלת לחידוש הזכויות הנחוצות לפעילות הכרייה שתוקפן פג בשנת 2022 או לחילופין תבקש להשיג בעלות על זכויות אלה. החברה מאמינה כי סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי תשיג את החידוש או הבעלות על כל הזכויות הדרושות.

ב. לחברה בת באנגליה, ממגזר פתרונות חדשניים לחקלאות (להלן – אוריס לימיטד), מכרות אדמת כבול באנגליה (Creca, Nutberry and Douglas Water). כבול משמש כרכיב לייצור מקצועי של מצעי גידול. כל האתרים הינם בבעלות אוריס לימיטד. היתרי ההפקה הנוכחיים מוענקים לאחר בחינת בקשות החידוש על ידי הרשויות המקומיות. היתרי ההפקה הנוכחיים הוענקו עד לסוף שנת 2024 עבור Nutberry and Douglas Water ועבור Creca עד לשנת 2037.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ב. זיכיונות (המשך)

(5) סין

YPH JV מחזיקה בשני רישיונות לכריית פוספט אשר הונפקו בחודש יולי 2015 על ידי מחלקת קרקע ומשאבים של מחוז יונאן שבסין: (1) רישיון כרייה למכרה הייקו (להלן – הייקו), בו פועלת החברה, אשר בתוקף עד לחודש ינואר 2043, ו- (2) רישיון כרייה למכרה בייטאצון, אשר תוקפו פג בחודש נובמבר 2018. על מנת לשמר את הזכויות לרישיון הכרייה בבייטאצון ולאפשר את חידושן בשנת 2021, שילמה החברה מקדמה בסכום לא מהותי. החברה בוחנת את כדאיות חידוש רישיון הכרייה בבייטאצון. החלטתה בנושא תתבסס, בין היתר, על תוצאות סקר רזרבות פוספט ועל הבנות שיושגו עם הרשויות.

תמלוגים על משאבי טבע

באשר לזכויות הכרייה, בהתאם לחוק "מס משאבי טבע" בסין, YPH JV משלמת תמלוגים של 8% ממחיר המכירה לפי שווי שוק של הסלע לפני תהליך העיבוד.

מתן זכויות כרייה לחברת לינדו

בשנת 2016, פורסמה הצהרה על ידי YPC, לפיה בשנת 2010 התקשרה YPC בהסכמים עם הרשות המקומית במחוז ג'ינינג בפרובינציית יונאן ועם חברת Jinning Lindu Mining Development and Construction Co. Ltd. (להלן - חברת לינדו), לפיהם חברת לינדו רשאית לכרות סלע פוספט בכמות של עד שני מיליון טון בשטח שגודלו כ-0.414 קמ"ר, בשטח מכרה הייקו (להלן - אזור דאצ'ינג), ולמוכרו לצד שלישי, לפי שיקול דעתה. YPC התחייבה כי זכויות הכרייה של YPH JV במכרה הייקו לא תיפגענה בשל ההסדרים הנזכרים לעיל. הוחלט כי על YPH JV לנהל מגעים נוספים עם YPC וחברת לינדו, לצורך הגנה על זכויותיה המשפטיות ולהפציר בצדדים להגיע לפתרון הוגן, צודק וסביר לנושא זה, בהקדם האפשרי.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות

(1) אקולוגיה

א. בחודש ספטמבר 2020, הוגשה לבית המשפט המחוזי בבאר שבע, בקשה לאישור תובענה כייצוגית על ידי מספר תושבים מאזור הערבה (להלן – המבקשים), נגד החברה, החברה בת רותם ישראל ומספר נושאי משרה בחברה בעבר ובהווה. בבקשה טוענים המבקשים כי הזרמה, דליפה וחלחול של שפכים מאתר צין של החברה גרמו, לכאורה, למפגעים סביבתיים שונים בנחל צין, אשר כתוצאה מהם נגרמו נזקים לקבוצות שונות באוכלוסייה בישראל, הכוללות את: הציבור בישראל אשר נחל צין הינו קניינו; מי שנמנעו מלהגיע לנחל צין עקב המפגעים הסביבתיים; המבקרים בנחל צין שנחשפו למפגעים כאמור ותושבי האזור הסמוך לנחל צין שנפגעו מהמפגעים. בהתאם עותרים המבקשים למספר סעדים, לרבות השבה ופיצוי בגין הנזק שלטענתם נגרם לקבוצות השונות בסכום מינימלי של 3 מיליארד שקלים (כ-933 מיליון דולר), שרובו מתייחס לפיצוי בגין נזקים תוצאתיים שנתבעו. בחודש דצמבר 2020, הגישה החברה בקשה לסילוק על הסף של בקשת האישור בכל הנוגע לעילות הקנייניות שבה שעומדות בבסיס החלק הארי של הנזק הנטען וכן, בקשה לעיכוב הליכים עד להכרעה בבקשה לסילוק על הסף כאמור. בחודש ינואר 2021, החליט בית המשפט לדון ולהכריע בבקשת החברה לסילוק על הסף במסגרת ההחלטה בבקשה לאישור לגופה. נוכח השלב המקדמי בו מצוי ההליך ולאור העדר תקדימים של מקרים כאלה בישראל, קיים קושי בהערכת תוצאותיו. לא נרשמה הפרשה בספרי החברה.

ב. בחודש יולי 2019, הוגשה בקשה לאישור תביעה כייצוגית לבית המשפט המחוזי בירושלים על ידי עמותה ישראלית שעוסקת בסביבה (להלן - העותרת), כנגד 30 נתבעים ובהם דשנים וחומרים כימיים בע"מ, חברה בת של החברה (להלן – המשיבות). הבקשה כוללת טענות המתייחסות לזיהום אוויר במפרץ חיפה (הממוקם בצפון ישראל) ולתחלואה הנגרמת ממנו, לכאורה, לאוכלוסיית האזור כאמור. במסגרת הבקשה, העותרת מבקשת לסעד הצהרתי ולהקמת מנגנון לפסיקת פיצויים, ללא הגדרת סכומם, ולחילופין, לפיצול סעדים, שיאפשר לכל אחד מחברי הקבוצה לתבוע את נזקיו בהליך נפרד. בחודש פברואר 2020, פנו המשיבות לבית המשפט בבקשה לסילוק בקשת האישור על הסף, אשר נדחתה בחודש פברואר 2021, וזאת מבלי לומר דבר על הבקשה לאישור התובענה כייצוגית, אשר לגביה מלוא הזכויות נשמרות. נוכח השלב המקדמי בו מצוי ההליך ולאור העדר תקדימים של מקרים כאלה בישראל, קיים קושי בהערכת תוצאותיו. לא נרשמה הפרשה בספרי החברה.

ג. בחודש מרס 2018, הוגשה על ידי שתי קבוצות, האחת, כלל הציבור במדינת ישראל והשנייה, ציבור המבקרים בנחל בוקק ובים המלח (להלן – המבקשים), בקשה לאישור תובענה ייצוגית לבית המשפט המחוזי בבאר שבע נגד חברות הבת רותם ישראל ופריקלאס ים המלח בע"מ (להלן – המשיבות). על פי הבקשה, המשיבות גרמו, לכאורה, למפגעים סביבתיים קיצוניים, חמורים ומתמשכים של זיהום אקוויפר מי תהום "חבורת יהודה תצורת צפית" (להלן – האקוויפר) ונביעת המים עין בוקק בשפכים תעשייתיים, ובכך, הפרו המשיבות הוראות שונות מדיני הקניין ודיני הגנת הסביבה, ובכלל זה, הוראות החוק למניעת מפגעים סביבתיים, חוק המים וכן, הפרות הקשורות לפקודת הנזיקין, הפרת חובה חקוקה, רשלנות ועשיית רווחים שלא במשפט.

משכך, התבקש בית המשפט להורות למשיבות על הסרת הפגיעה הקניינית באקוויפר ובנחל בוקק על ידי שיקומם ולשלם לציבור פיצוי בסכום המוערך בכ- 1.4 מיליארד ש"ח (כ- 435 מיליון דולר). בחודש יולי 2019, הגישו המשיבות את כתב תשובתן, בצירוף שלוש חוות דעת מומחים, בו הכחישו את מלוא טענות המבקשים. בחודש נובמבר 2020, הסכימו הצדדים על הליך גישור, וזאת בכפוף להודעה שתוגש לבית המשפט ואישורה. נוכח השלב המקדמי בו מצויים ההליכים, התקדימים המוגבלים של מקרים כאלה בישראל ולאור הסוגיות המקדמיות המתעוררות בבקשה, ישנו קושי להעריך את תוצאותיהם. לא נרשמה הפרשה בספרי החברה.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

(1) אקולוגיה (המשך)

ד. בקשר עם אירוע משנת 2017, בדבר קריסה חלקית של הסוללה בבריכה 3 המשמשת לאגירת נוזלי גבס הנוצרים בתהליכי הייצור במפעלי רותם ישראל, למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדיווח, עדיין מתנהלת חקירה פלילית של האירוע. החברה מחויבת להגנת הסביבה ובמשך שנים פועלת בצמוד עם הרשויות להגנת הסביבה בישראל לשימור אתרי הטבע בנגב הסובבים את מפעליה. נגד החברה הוגשו מספר בקשות לאישור תובענות כייצוגיות בהן נטען, בין היתר, כי על החברה לשאת בעלויות השיקום לטווח הארוך (ראה סעיף ה' להלן).

ה. בחודשים יולי ואוגוסט 2017, הוגשו שלוש בקשות לאישור תביעות כתובענות ייצוגיות כנגד החברה, בעקבות קריסה חלקית של הסוללה בבריכת האידוי של רותם אמפרט ישראל, אשר גרמה לזיהום נחל אשלים וסביבתו. לטענת המבקשים, החברה הפרה הוראות שונות מדיני הגנת הסביבה, ובכלל זאת, הוראות החוק למניעת מפגעים סביבתיים, חוק המים וכן הוראות מפקודת הנזיקין, הפרת חובה חקוקה ורשלנות. במסגרת הבקשה הראשונה, התבקש בית המשפט להורות לחברה על תיקון הנזקים שנגרמו כתוצאה ממחדליה על מנת למנוע את הישנות המפגע שנגרם, וכן ליתן סעד כספי בגין נזקים לא ממוניים. הסעד הכספי לא הוגדר, אולם לטענת המבקשים סכום התביעה האישית עומד על 1,000 ש"ח (311 דולר) לכל אחד מתושבי מדינת ישראל, המונים כ - 8.68 מיליון איש. במסגרת הבקשה השנייה, התבקש בית המשפט ליתן סעד כספי שלא יפחת מ- 250 מיליון ש"ח (77 מיליון דולר) וכן להורות על פיצוי אישי בסכום של 2,000 ש"ח (622 דולר) לכל אחד מתושבי מדינת ישראל וזאת בגין נזקים לא ממוניים. בנוסף, התבקש בית המשפט להורות לחברה לקיים את הוראות החוק והכללים שנקבעו מכוחו. במסגרת הבקשה השלישית, התבקש בית המשפט להורות לחברה, בין היתר, להכין תכניות להסרת הזיהום, לשיקום נחל אשלים וסביבתו, לבקרה ולמניעת הישנות המפגע שנגרם, ליתן סעד כספי לציבור שנפגע בסך של 202.5 מיליון ש"ח (כ-63 מיליון דולר) וכן מתן פיצוי בדרך של שיקום ערכי הטבע שנפגעו והשבת המצב לקדמותו.

בחודש מאי 2018, הגישה רשות הטבע והגנים הלאומיים (להלן - רט"ג) בקשה לאישור תביעה ייצוגית כנגד החברה, רותם אמפרט ישראל ונושאי משרה בעבר ובהווה בחברה וברותם אמפרט ישראל (להלן כולם יחד - המשיבים), בגין אירוע אשלים. לטענת רט"ג, המשיבים ביחד ו/או לחוד חייבים בפיצוי בגין אירוע אשלים, בין היתר, מכוח דיני הנזיקין ו/או עשיית רווח ולא במשפט ומכוח כל דין. במסגרת הבקשה התבקש בית המשפט, בין היתר, ליתן צווים שמטרתם לעשות ככל הדרוש על מנת להימנע מהישנותו של המפגע הסביבתי, וכן לשתף פעולה עם רט"ג ועם רשויות המדינה על מנת להביא לצמצום הנזק הסביבתי והאקולוגי ולדאוג לשיקום השמורה. בנוסף, התבקש בית המשפט ליתן סעד כספי לציבור שנפגע כתוצאה מהנזק האקולוגי-סביבתי וכן ליתן סעד כספי לצורך שיקום שמורת הטבע, בסך מצטבר של כ- 397 מיליון ש"ח (כ-123 מיליון דולר).

בד בבד עם הבקשה כאמור, הגישה רט"ג בקשה למחיקת שלוש הבקשות שתוארו לעיל ולהעדיף את בקשת האישור מטעמה, מאחר שלטענתה היא הגורם המתאים ביותר להוות תובע מייצג בתובענה ייצוגית בעניין זה, הן בשל העובדה כי בקשתה מפורטת ומבוססת יותר והן בשל המעמד המיוחד המוקנה לה במסגרת חוק תובענות ייצוגיות, המאפשר יתרונות ספציפיים.

בחודש נובמבר 2018, נמסר לחברה כי כל ארבעת המבקשים הסכימו לשיתוף מאמצים בדבר ניהול הבקשות לתביעות ייצוגיות באופן משותף ומתואם, כמו גם על הסכמת הצדדים לקיום הליך גישור בניסיון ליישב את המחלוקות מחוץ לכותלי בית המשפט. בחודש ינואר 2020, חתמו הצדדים על הסדר דיוני המסדיר את אופן בירור המחלוקות במסגרת הליך גישור בלבד אשר החל. לאור השלב המקדמי בו מצויים ההליכים, קיים קושי בהערכת תוצאותיהם. החברה פועלת מול חברות הביטוח להפעלת פוליסות הביטוח הרלוונטיות. לא נרשמה הפרשה בספרי החברה.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

(1) אקולוגיה (המשך)

ה. (המשך)

בחודש מאי 2018, הומצאה לחברה בקשה לגילוי ועיון במידע ובמסמכים (להלן – הבקשה) שהוגשה לבית המשפט המחוזי בתל-אביב, על ידי בעל מניות בחברה (להלן – המבקש), וזאת כהליך מקדים לקראת אפשרות הגשתה של בקשה לאישור תביעה נגזרת מרובה כנגד נושאי משרה בחברה וברותם אמפרט ישראל אשר, לטענת המבקש, גרמו לכאורה לנזקים שנגרמו וייגרמו לחברה כתוצאה מאירוע אשלים. בשנת 2018, הגיעו הצדדים להסדר לפיו, ההליכים המשפטיים יעוכבו עד להעברת מלוא חומרי החקירה הרלוונטיים מידי הרשות החוקרת לידי החברה. נכון למועד פרסום הדוח, טרם הועברו חומרי החקירה כאמור. נוכח העובדה כי ההליך מצוי בשלב מקדמי ואף הושהה, קיים קושי בהערכת תוצאותיו.

ו. בשנת 2015, הוגשה בקשה לאישור תביעה כתובענה ייצוגית בבית המשפט המחוזי בתל אביב- יפו כנגד אחד-עשר נתבעים ובהם חברה בת, דשנים וחומרים כימיים בע"מ, בגין טענות המתייחסות לזיהום אוויר במפרץ חיפה ולנזקים הנגרמים ממנו, על פי הנטען, לאוכלוסיית מפרץ חיפה. היקף התביעה כ- 13.4 מיליארד ש"ח (כ- 4.2 מיליארד דולר). להערכת החברה, בהתבסס על החומר העובדתי שסופק ולפסיקה רלוונטית, סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי טענות המבקשים תידחנה.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

(2) עליית מפלס בריכת האידוי בסדום (בריכה 5)

המינרלים מים המלח מופקים בדרך של אידוי סולרי שבמסגרתו, שוקע מלח בקרקעית בריכה 5 (להלן - הבריכה), הממוקמת באתר פעילותה של מפעלי ים המלח (להלן – מי"ה). המלח השוקע יוצר שכבה על קרקעית הבריכה בנפח של כ-16 מיליון מ"ק בשנה. תהליך ייצור חומר הגלם מחייב שמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה. אי-הצלחה בשמירה על נפח תמיסות קבוע בבריכה עלול לגרום להקטנת כושר הייצור. למטרה זו, עד סוף שנת 2021, תימשך ההגבהה של מפלס התמיסות בבריכה בהתאם לקצב עליית קרקעית הבריכה, תוך ביצוע מקביל של קציר המלח שהחל מהרבעון הרביעי לשנת 2020. מפלס התמיסות צפוי להגיע לרמתו המירבית (15.1 מטרים) עד סוף שנת 2021. החל משנת 2022 ואילך, שימור נפח התמיסות בבריכה ייעשה רק בדרך של קציר המלח.

העלאת מפלס מי הבריכה מעל לגובה מסוים עלולה לגרום נזק ליסודות ולמבנים של בתי המלון הנמצאים בסמוך לשפת הבריכה, ליישוב נווה זוהר ולתשתיות אחרות הממוקמות לאורך קו החוף המערבי של הבריכה. עד סוף שנת 2020, בכדי לוודא כי מפלס מי הבריכה לא עולה על הגובה המירבי (15.1), ביצעה ממשלת ישראל, באמצעות החברה להגנות ים המלח (חל"י), פרויקט הקמה של הגנות חוף ביחד עם מי"ה (אשר מימנה 39.5% מעלות הפרויקט), במסגרתו הוגבהה הסוללה לאורך החוף המערבי של הבריכה מול בתי המלון, בשילוב עם מערכת להשפלת מי תהום. עבודות ההקמה של החופים הסמוכים למלונות הושלמו וכעת, חל"י מבצעת עבודות הגבהה באזור הביניים שבין שני מתחמי בתי המלון. שימור מפלס הבריכה ייעשה במסגרת פתרון הקבע (פרויקט קציר המלח) המתואר להלן, אשר אמור לספק הגנה עד תום תקופת הזיכיון הנוכחי בשנת 2030.

בשנת 2012, נחתם הסכם עם ממשלת ישראל בעניין "ביצוע ומימון פרויקט הגנות ים המלח והגדלת התמלוגים המשולמים למדינה" (להלן – פרויקט קציר המלח) אשר מטרתו לספק פתרון קבע להעלאת מפלס המים בבריכה ולייצב את המפלס בה על גובה קבוע באמצעות קציר המלח מקרקעית הבריכה והעברתו לאגן הצפוני של ים המלח. בהתאם להסכם נקבע, כי תכנון וביצוע פרויקט קציר המלח יבוצעו על ידי מי"ה. עוד נקבע בהסכם, כי החל מיום 1 בינואר 2017, מפלס המים בבריכה לא יעלה על 15.1 מטרים, עם זאת, במקרה של חריגה מהותית מלוחות הזמנים לביצוע פרויקט קציר המלח, וזאת מבלי שהחברה הפרה את חובותיה, תהיה החברה רשאית לבקש את העלאת המפלס מעבר לאמור לעיל.

החברה נושאת ב-80% מעלות פרויקט קציר המלח ומדינת ישראל נושאת ב-20% מעלות פרויקט קציר המלח, אולם חלקה של המדינה לא יעלה על 1.4 מיליארד ש"ח.

בשנת 2015 ובשנת 2016, אושרה על ידי הוועדה לתשתיות לאומיות ועל ידי הממשלה, בהתאמה, תכנית תשתית לאומית 35א (להלן- התכנית), אשר כוללת את התשתית הסטטוטורית להקמת פרויקט קציר המלח בבריכה וכן, להקמת תחנת השאיבה P-9 באגן הצפוני של ים המלח. המחפר, כחלק מפרויקט קציר המלח, החל לפעול ברבעון הרביעי לשנת 2020. תחילת ביצוע הקציר תאפשר למי"ה לקבע את המפלס על גובהו המירבי בסוף 2021. הפעלת תחנת השאיבה P-9 צפויה במהלך החציון השני לשנת 2021.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

(3) בקשר עם ההסכם להקמת תחנת קוגנרציה בסדום ישראל עם קבלן הביצוע Abengoa, לאור שורה של הפרות על ידי Abengoa ומחלוקות כספיות בינו לבין החברה, הודיעה החברה על ביטול הסכם ההקמה ופתיחת הליך בוררות בהתאם להוראות ההסכם. בהמשך למגעים שהתקיימו בין החברה ו Abengoa לסיום הסיכסוך, חתמו הצדדים על הסכם פשרה אשר קיבל תוקף של פסק בורר. במסגרת ההסכם התחייבה Abengoa לשלם סך של 37 מיליון אירו (כ- 45 מיליון דולר) בתשלומים רבעוניים על פני תקופה של 5 שנים, אשר החלה בחודש ינואר 2020. ההסכם כולל ויתור הדדי על טענות ותביעות עתידיות עם תום התשלומים. עוד נקבע בהסכם, כי ככל שAbengoa תפר את ההסכם, זכאית החברה לפנות לאכיפת פסק הבורר ולחילופין, לשוב להליכי הבוררות המקורית. בחודש פברואר 2021, דיווחה Abengoa על הגשת בקשה לפשיטת רגל בבית משפט בספרד. בכוונת החברה למצות את מלוא זכויותיה המשפטיות לשם תביעת מלוא הכספים להם זכאית. נוכח השלב המקדמי בו מצוי ההליך, קיים קושי בהערכת תוצאותיו. יחד עם זאת, לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות החברה.

(4) ספרד

א. לחברה המאוחדת בספרד (להלן – איי.סי.אל איבריה) שני מרכזי ייצור אשלג באתרים Suria ו- Sallent. כחלק מתוכנית התייעלות, החברה בתהליך איחוד פעילות איי.סי.אל איבריה לאתר אחד, וזאת על ידי הרחבת הייצור באתר Suria והפסקת פעילות הכרייה באתר Sallent. למידע נוסף אודות החלטת החברה לזרז את איחוד האתרים ב איי.סי.אל איבריה באמצעות סגירת אתר Sallent החל מיום 30 ביוני 2020, ראה באור 12. פעילות הכרייה בספרד נדרשת, בין היתר, לרישיון כרייה סביבתי ורישיון עירוני. בשנת 2014, קיבלה איי.סי.אל איבריה רישיון עירוני בעבור אתר Suria ובעקבותיו רישיון כרייה סביבתי העומד בתקנות איכות הסביבה החדשות בספרד (substantive autorització). בשנת 2018, השיגה איי.סי.אל איבריה תסקיר השפעה סביבתית, כמו גם, את ההיתרים העירוניים החדשים להרחבת הקיבולת של הר מלח באתר Suria, אשר מאפשרים את המשך עירום המלח בשנים הבאות, עד ליישום פתרון הפינוי באמצעות ה- Collector. תכנית השיקום שאושרה בשנת 2018 לאתר Suria, הכוללת תכנית לטיפול בערימות המלח ופירוק מתקנים, עתידה להימשך עד לשנת 2094.

ב. כחלק מהליך הבוררות בין חברה בת בספרד לאקצו נובל (שם נוכחי – Nobian), בדבר הפסקת הסכם השותפות ביניהן, בחודש מאי 2019, הגישה Nobian כתב טענות לבית הדין לבוררות, לפיו, מבקשת Nobian לקבוע כי הפסקת ההסכם מצד החברה מהווה הפרת חוזה שלא כדין ובשל כך, הינה זכאית לאכוף את ההסכם ולקבל פיצוי בסכום לא מהותי. לחילופין, ככל שיקבע כי ההסכם אינו בר אכיפה, Nobian מבקשת פיצוי בהתאם למספר חלופות בסכומים של עד כ- 152 מיליון דולר. להערכת החברה, הפסקת ההסכם על ידה בוצעה כדין וכי סביר יותר מאשר לא (more likely than not) שטענות Nobian תידחנה. למיטב ידיעת החברה, פסק הבוררות צפוי להתקבל במהלך הרבעון הראשון לשנת 2021.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

(5) בקשר עם פרויקט ההרמוניזציה (מערכת ERP גלובלית אחת) אשר הופסק בשנת 2016 בהחלטת דירקטוריון החברה, בחודש דצמבר 2018, הגישה החברה תביעה בבית המשפט המחוזי בתל אביב כנגד IBM ישראל, ספק מוביל בפרויקט (להלן – IBM), בסך של 300 מיליון דולר (כמיליארד ש"ח), לפיצוי בגין הנזקים שנגרמו לחברה בשל אי קיום התחייבויותיה של IBM במסגרת הפרויקט, אשר הביאו לכישלון הפרויקט. בחודש מרס 2019, הגישה IBM לבית המשפט את כתב הגנתה לצד תביעה שכנגד, אשר במסגרתה טוענת IBM כי החברה, לכאורה, נמנעה מביצוע תשלומים מסוימים, ניהלה משא ומתן בחוסר תום לב והפסיקה את הפרויקט באופן חד צדדי, דבר אשר פגע בשם הטוב ובמוניטין של IBM, ולפיכך, תובעת סך של כ-53 מיליון דולר (כ-170 מיליון ש"ח), כולל מע"מ וריבית. בחודש יוני 2019, הגישה החברה לבית המשפט כתב הגנה ביחס לתביעה שכנגד במסגרתו דחתה החברה את כל טענות IBM. בחודש ינואר 2021, הגישה IBM בקשה לסילוק על הסף כולל מחיקת הסעדים הנתבעים על ידי החברה הנובעים מביטול ההסכם בין הצדדים. בהתחשב בשלבים המקדמיים בהם מצויים ההליכים ולאור מורכבות הטענות, קיים קושי בהערכת תוצאותיהם. יחד עם זאת, להערכת החברה, סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי טענות IBM בתביעתה שכנגד תידחינה.

(6) בחודש דצמבר 2018, הוגשה בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי בתל אביב כנגד החברה, החברה לישראל בע"מ ונושאי משרה, לרבות דירקטורים שכיהנו בחברה במועדים הנקובים בבקשה, ביחס לאופן ניהול וסיום פרויקט המחשוב (ההרמוניזציה). לפי הנטען בבקשה, החברה לא דיווחה כנדרש על התפתחויות שליליות שאירעו במספר מועדים במהלך פרויקט המחשוב, אשר כישלונו הסב לחברה נזקים כלכליים עצומים.

הקבוצה המיוצגת מוגדרת בבקשה ככל מי שרכש מניות של החברה בכל עת בתקופה שהחלה מיום 11 ביוני 2015 ולא מכר אותן עד ליום 29 בספטמבר 2016 (להלן – המבקשים). סכום התביעה המצרפי לחברי הקבוצה המיוצגת נאמד בין כ- 123 מיליון דולר (כ- 426 מיליון ש"ח) נזק מרבי לבין כ- 8 מיליון דולר (כ-26 מיליון ש"ח) נזק מינימלי. בחודש אפריל 2019, הגישה החברה לבית המשפט את תשובתה הדוחה את טענות הבקשה. בחודש ינואר 2020, הגישה החברה בקשה לעיכוב הליכים עד להכרעה בתביעה שהגישה החברה נגד IBM (ראה סעיף 5 לעיל). הבקשה לעיכוב הליכים התקבלה בכפוף לעדכונים שוטפים של החברה בדבר הליך IBM. בחודש אפריל 2020, הגישו המבקשים לבית המשפט העליון בקשה לרשות ערעור ביחס להחלטת בית המשפט כאמור. בהתחשב בכך שההליכים מצויים בשלבים מקדמיים ואף הושהו, קיים קושי להעריך את סיכויי הבקשה להתקבל. לא נרשמה הפרשה בספרי החברה.

(7) בחודש יולי 2018, הוגשה בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי מרכז נגד החברה וחברות הבת רותם אמפרט ישראל ודשנים וחומרים כימיים בע"מ (להלן יחד – הנתבעות). עילות התביעה הן ניצול, לכאורה, של מעמדן המונופוליסטי של הנתבעות לצורך גביית מחירים מופרזים ובלתי הוגנים למוצרים מסוג "דשן זרחתי מוצק" מצרכנים בישראל בין השנים 2011-2018, בניגוד להוראות חוק ההגבלים העסקיים, וכן תוך עשיית רווחים על חשבון התובע והקבוצה המיוצגת. התובע הינו חבר קיבוץ המגדל מיני צמחים ועצים בחצר ביתו ובבוסתן סמוך. הקבוצה המיוצגת כוללת את כל הצרכנים שרכשו, באופן ישיר או עקיף, מוצרים מסוג דשן זרחתי מוצק מתוצרת הנתבעות, או תוצרת חקלאית אשר דושנה בדשן זרחתי מוצק או מוצרי מזון הכוללים תוצרת חקלאית, כאמור, בשנים 2011-2018 (להלן – הקבוצה המיוצגת).

בהתאם לכתב התביעה, מבקש התובע מבית המשפט, בין היתר, לפסוק לטובתו ולטובת הקבוצה המיוצגת פיצוי בגין הנזקים שנגרמו להם, לכאורה, בסך כולל של כ-56 מיליון ש"ח (כ- 17 מיליון דולר) בהתאם לחישוב "מבחן הפער" המודד את ההפרש בין מחיר המוצר לעלותו, כמתואר בכתב התביעה, או בסך של כ-73 מיליון ש"ח (כ- 23 מיליון דולר) לפי "מבחן ההשוואה" המשווה בין מחיר המוצר למחירו בשווקים אחרים, כמתואר בכתב התביעה. יצוין, כי סך מכירות החברה של דשן זרחתי מוצק בישראל בשנת 2017 הינו זניח. בחודש מרס 2020, נעתר בית המשפט המחוזי מרכז לבקשת הנתבעות לעיכוב הליכים, וזאת עד למתן החלטה של בית המשפט העליון בקשר עם הליכים דומים בעלי השלכה על ההליך כאמור. החברה דוחה את הטענות ולהערכתה, סביר יותר מאשר לא (more likely than not) כי טענותיה תתקבלנה.

באור 18 - התקשרויות, זיכיונות והתחייבויות תלויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

(8) בקשר עם העברת מים מהאגן הצפוני של ים המלח לבריכות האידוי שבאגן הדרומי של הים, בשנת 2015, הוגש ערר לבית הדין לענייני מים בישראל על ידי אדם, טבע ודין (אט"ד), בו התבקש בית הדין לחייב את רשות המים והביוב הממשלתית (להלן – רשות המים), להוציא למי"ה רישיון הפקה על פי חוק המים, במטרה להסדיר ולפקח על העברת המים כאמור, לרבות הגבלה על הכמויות המועברות. בשנת 2019, קיבל בית המשפט את הערר באופן חלקי וקבע כי יש להסדיר את פעילות שאיבת המים באמצעות רישיון הפקה, כמשמעותו בחוק המים, ולא באמצעות מסמך ההנחיות של רשות המים הכולל הגבלת כמויות ומנגנוני דיווח, לפיו פועלת החברה כיום. בחודש מרס 2020, העניקה רשות המים לחברה רישיון הפקה לשנת 2020, הכולל הוראות אשר אינן שונות מהותית ממסמך ההנחיות של רשות המים, לפיו פעלה החברה. בהתאם להוראות רשות המים, החברה תפעל בהתאם לרישיון זה עד למועד קבלת רישיון ההפקה החדש לשנת 2021, שצפוי להתקבל עד חודש יוני 2021. כחלק מהליך חידוש רישיון ההפקה, מקיימת החברה דיונים עם רשות המים לשם הסדרת המחלוקות הקיימות, בין היתר, בדבר האפשרות לשינוי הגדרת מפעלי ים המלח מ"מפיק ספק" ל"מפיק צרכן". ראה ביאור 17 לעיל.

(9) מעבר להתחייבויות התלויות, כאמור לעיל, נכון למועד פרסום הדוח, תלויות ועומדות כנגד החברה התחייבויות בנושא איכות הסביבה ותביעות משפטיות בסכומים לא מהותיים. כמו כן, יצוין כי בגין חלק מהתביעות האמורות לעיל, קיים כיסוי ביטוחי. להערכת החברה, ההפרשות בדוחותיה הכספיים הינן מספקות.

באור 19 - הון

א. הרכב

	נכון ליום 31 בדצמבר 2020		נכון ליום 31 בדצמבר 2019	
	רשום	מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע
מספר מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ (במיליונים)	1,485	*1,305	1,485	*1,305
מספר מניית מדינה מיוחדת בת 1 ש"ח ע.נ	1	1	1	1

(*) למידע בקשר לכמות המניות באוצר, ראה באור 19.ז'.(1).

ההתאמה בין מספר המניות שקיימות במחזור בתחילת התקופה ובסוף התקופה הינה כדלקמן:

	מספר מניות (במיליונים)
נכון ל- 1 בינואר, 2019	1,305
מניות שהונפקו	–
נכון ל- 31 בדצמבר, 2019	1,305
מניות שהונפקו	–
נכון ל- 31 בדצמבר, 2020	**1,305**

ב. זכויות המניות

1. המניות הרגילות מקנות לבעליהן זכויות הצבעה באסיפה הכללית של בעלי המניות, זכות להשתתף באסיפת בעלי המניות, זכות לקבלת רווחים וזכות להשתתף בעודפי הרכוש בעת פירוק החברה.

2. מניית המדינה המיוחדת, המוחזקת על ידי ממשלת ישראל לשם שמירה על העניינים החיוניים של מדינת ישראל, מקנה, בין היתר, זכויות מיוחדות בקבלת החלטות בעניינים כדלקמן:

- מכירה או העברה של נכסי החברה ה"חיוניים" למדינה שלא בדרך העסקים הרגילה.
- פירוק מרצון, שינוי או ארגון מחדש של המבנה האירגוני של החברה או מיזוג (למעט מיזוגי תאגידים בשליטת החברה, במישרין או בעקיפין, שאין בהם כדי לפגוע בזכויותיה או בכוחה של ממשלת ישראל כמחזיקת מניית המדינה המיוחדת).
- רכישה או החזקה של מניות בחברה בשיעור של 14% או יותר מהון המניות המונפק של החברה.
- רכישה או החזקה של 25% או יותר מהון המניות המונפק של החברה (לרבות השלמת החזקה עד 25% גם אם נתקבלה בעבר הסכמה לגבי שיעור החזקה הנמוך מ-25%.
- כל שיעור של החזקה של מניות בהון המניות של החברה, אשר מקנות למחזיק בהן את הזכות, היכולת או האפשרות המעשית למנות, במישרין או בעקיפין, מספר דירקטורים בחברה המהווים מחצית או יותר ממספר חברי הדירקטוריון בחברה שמונו.

במהלך החציון השני לשנת 2018, הוקם צוות בין-משרדי בראשות משרד האוצר, שמטרותיו, בין היתר, הסדרת נושא הסמכויות והפיקוח ביחס למניית זהב והפחתת הנטל הרגולטורי. בשנת 2019 הושהתה עבודת צוות זה עד להודעה חדשה עקב פירוק הכנסת ואי קיומה של ממשלת קבע. החברה אינה יכולה להעריך מתי או אם הצוות יחזור לפעילות ומה ההשלכות של התהליך על החברה, אם בכלל.

באור 19 – הון (המשך)

ג. תשלום מבוסס מניות

1. כתבי אופציה - לא סחירים

מועד ההענקה	עובדים זכאים	כמות המכשירים (באלפים)	פרטי ההקצאה	תנאי המכשיר	תנאי ההבשלה	מועד פקיעה
6 באוגוסט 2014	נושאי משרה ועובדים בכירים	3,993	הקצאה של כתבי אופציה לא סחירים ושאינם ניתנים להעברה, ללא תמורה, מכח תכנית תגמול הונית 2014.	בעת מימוש כל כתב אופציה ניתן להמרה למניה רגילה אחת של החברה, בת 1 ש"ח ע.נ.. במקרה בו במועד המימוש שער הסגירה של מניית החברה הינו גבוה ממכפלת תוספת המימוש ב-2 ("תקרת שווי המניה"), תופחת כמות מניות המימוש כך שמכפלת מניות המימוש שתוקצינה לניצע בפועל בשווי המניה תהיה שווה למכפלת כמות האופציות הממומשות בתקרת שווי המניה.	שלוש מנות שוות: (1) שליש ב-1 לדצמבר 2016 (2) שליש ב-1 לדצמבר 2017 (3) שליש ב-1 לדצמבר 2018	שנתיים מיום ההבשלה.
11 בדצמבר 2014	מנכ"ל לשעבר	367				
12 במאי 2015	נושאי משרה ועובדים בכירים	6,729		בעת מימוש כל כתב אופציה ניתן להמרה למניה רגילה אחת של החברה, בת 1 ש"ח ע.נ..	שלוש מנות שוות: (1) שליש בתום 12 חודשים ממועד הענקה (2) שליש בתום 24 חודשים ממועד הענקה (3) שליש בתום 36 חודשים ממועד הענקה.	המנה הראשונה והשניה - בתום 36 חודשים ממועד ההענקה. המנה השלישית - בתום 48 חודשים ממועד ההענקה.
29 ביוני 2015	מנכ"ל לשעבר	530				
	יו"ר הדירקטוריון לשעבר	404				
30 ביוני 2016	נושאי משרה ועובדים בכירים	3,035				30 ביוני 2023
5 בספטמבר 2016	יו"ר הדירקטוריון לשעבר	186				

באור 19 – הון (המשך)

ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

1. כתבי אופציה - לא סחירים (המשך)

מועד ההענקה	עובדים זכאים	כמות המכשירים (באלפים)	פרטי ההקצאה	תנאי המכשיר	תנאי ההבשלה	מועד פקיעה
14 בפברואר 2017	מנכ"ל לשעבר	114	הקצאה של כתבי אופציה לא סחירים ושאינם ניתנים להעברה, ללא תמורה, מכח תכנית תגמול הונית 2014.	בעת מימוש כל כתב אופציה ניתן להמרה למניה רגילה אחת של החברה, בת 1 ש"ח ע.נ..	שלוש מנות שוות: (1) שליש בתום 12 חודשים ממועד הענקה (2) שליש בתום 24 חודשים ממועד הענקה (3) שליש בתום 36 חודשים ממועד הענקה.	14 בפברואר 2024
20 ביוני 2017	נושאי משרה ועובדים בכירים	6,868				20 ביוני 2024
2 באוגוסט 2017	יו"ר הדירקטוריון לשעבר	165				6 במרס 2025
6 במרס 2018	נושאי משרה ועובדים בכירים	5,554				14 במאי 2025
14 במאי 2018	מנכ"ל	385				20 באוגוסט 2025
20 באוגוסט 2018	יו"ר הדירקטוריון לשעבר	403				
15 באפריל 2019	נושאי משרה ועובדים בכירים	13,242			2מנות שוות: (1) חצי בתום 24 חודשים ממועד הענקה (2) חצי בתום 36 חודשים ממועד הענקה	5 שנים לאחר מועד הענקה
27 ביוני 2019	מנכ"ל	3,512				
29 במאי 2019*	יו"ר הדירקטוריון	2,169			2מנות שוות: (1) חצי בתום 24 חודשים ממועד ההנפקה (2) חצי בתום 36 חודשים ממועד ההנפקה	5 שנים לאחר מועד ההנפקה

* האופציות הונפקו עם כניסתו של מר דופלט לתפקידו ביום 1 ביולי 2019.

באור 19 – הון (המשך)

ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

1. כתבי אופציה - לא סחירים (המשך)

נתונים נוספים

על כתבי האופציות שהוקצו לעובדים ישראלים חלים הוראות סעיף 102 לפקודת מס הכנסה. הקצאה תהיה באמצעות נאמן במסלול רווח הון. תוספת המימוש צמודה למדד הידוע במועד התשלום שהינו מועד המימוש. במקרה של חלוקת דיבידנד על ידי החברה, מופחתת תוספת המימוש ביום האיקס בגובה דיבידנד למניה (ברוטו), לפי סכומו בש"ח במועד הקובע.

השווי ההוגן של כתבי האופציה שהוענקו בשנת 2014, מכוח תכנית תגמול הונית 2014, נאמד תוך יישום המודל הבינומי (Binomial) לתמחור אופציות. ההענקות בשנים 2015, 2016, 2017, 2018 ו-2019 מכוח תכנית תגמול 2014 נאמדו תוך יישום מודל בלק ושולס (Black & Scholes) לתמחור אופציות. הפרמטרים אשר שימשו ביישום המודלים הינם כדלקמן:

	תכנית 2014					
	הענקה 2014	**הענקה 2015**	**הענקה 2016**	**הענקה 2017**	**הענקה 2018**	**הענקה 2019**
מחיר מניה (בדולר)	8.2	7.0	3.9	4.5	4.4	5.4
תוספת מימוש צמודת מדד (בדולר)	8.4	7.2	4.3	4.3	4.3	5.3
תנודתיות צפויה:						
מנה ראשונה	29.40%	25.40%	30.51%	31.88%	28.86%	27.85%
מנה שניה	31.20%	25.40%	30.51%	31.88%	28.86%	27.85%
מנה שלישית	40.80%	28.80%	30.51%	31.88%	28.86%	27.85%
אורך חיי כתבי האופציה (בשנים):						
מנה ראשונה	4.3	3.0	7.0	7.0	7.0	4.4
מנה שניה	5.3	3.0	7.0	7.0	7.0	4.4
מנה שלישית	6.3	4.0	7.0	7.0	7.0	4.4
שיעור ריבית חסרת סיכון:						
מנה ראשונה	(0.17)%	(1.00)%	0.01%	0.37%	0.03%	(0.67)%
מנה שניה	0.05%	(1.00)%	0.01%	0.37%	0.03%	(0.67)%
מנה שלישית	0.24%	(0.88)%	0.01%	0.37%	0.03%	(0.67)%
שווי הוגן (במיליוני דולר)	8.4	9.0	4.0	11.3	8.8	7.5
שווי הוגן משוקלל במועד ההענקה לכתב אופציה (בדולר)	1.9	1.2	1.1	1.6	1.4	1.2

התנודתיות הצפויה נקבעה על בסיס תנודתיות היסטורית של מחירי המניה של החברה לפי הבורסה לניירות ערך בתל- אביב.

אורך החיים הצפוי של כתבי האופציה נקבע בהתאם להערכת ההנהלה לגבי תקופת ההחזקה של העובדים בכתבי האופציה בהתחשב בתפקידם בחברה ובניסיון העבר של החברה בדבר עזיבתם של עובדים.

באור 19 – הון (המשך)

ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

1. כתבי אופציה - לא סחירים (המשך)

נתונים נוספים (המשך)

שיעור הריבית חסרת סיכון נקבע בהתבסס על התשואה לפדיון של אגרות חוב ממשלתיות שקליות ישראליות, כאשר יתרת התקופה שלהן שווה או דומה לאורך החיים הצפוי של כתבי האופציה.

עלות ההטבה הגלומה בכתבי האופציות והמניות מכוח תוכנית תגמול הונית 2014 מוכרת בדוח רווח והפסד על פני תקופת ההבשלה של כל מנה. בהתאם לכך, רשמה החברה בשנים 2020, 2019 ו-2018 הוצאה בסך של 8 מיליון דולר, 12 מיליון דולר ו-19 מיליון דולר, בהתאמה.

להלן התנועה בכתבי אופציות:

	מספר אופציות (במיליונים)
	תכנית 2014
יתרה ליום 1 בינואר 2019	18
תנועה בשנת 2019:	
הוענקו במהלך השנה	19
פקעו במהלך השנה	(3)
חולטו במהלך השנה	(3)
מומשו במהלך השנה	(1)
סך הכל אופציות שקיימות במחזור ביום 31 בדצמבר 2019	30
תנועה בשנת 2020:	
פקעו במהלך השנה	**(2)**
מומשו במהלך השנה	**(1)**
סך הכל אופציות שקיימות במחזור ביום 31 בדצמבר 2020	**27**

מחירי המימוש עבור האופציות שבמחזור בתחילת ובסוף כל תקופה הן כדלקמן:

	31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2019	31 בדצמבר 2018
הענקה 2014 דולר אמריקאי	**–**	7.15	6.77
הענקה 2015 דולר אמריקאי	**–**	–	6.92
הענקה 2016 דולר אמריקאי	**4.56**	4.36	4.21
הענקה 2017 דולר אמריקאי	**4.17**	4.01	3.89
הענקה 2018 דולר אמריקאי	**4.12**	3.99	3.89
הענקה 2019 דולר אמריקאי	**5.66**	5.42	–

באור 19 – הון (המשך)

ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

1. כתבי אופציה - לא סחירים (המשך)

נתונים נוספים (המשך)

מספר האופציות שהבשילו בתום כל תקופה ומחיר המימוש המשוקלל לאופציות אלה הם כדלקמן (*):

	31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2019	31 בדצמבר 2018
מספר האופציות שניתנות למימוש (במיליונים)	**11**	12	11
ממוצע משוקלל של תוספת המימוש בשקל	**13.89**	15.19	18.53
ממוצע משוקלל של תוספת המימוש בדולר אמריקאי	**4.32**	4.40	4.94

(*) מחיר המניה ליום 31 בדצמבר 2020 הוא 16.36 שקל 5.09 דולר.

טווח מחירי המימוש עבור האופציות במחזור שהבשילו בסוף כל תקופה הם כדלקמן:

	31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2019	31 בדצמבר 2018
טווח תוספת המימוש בשקל	**13.15-18.32**	13.55-24.71	14.26-25.93
טווח תוספת המימוש בדולר אמריקאי	**4.09-5.70**	3.92-7.15	3.81-6.92

אורך החיים הממוצע שנותר לאופציות שהבשילו בסוף כל תקופה הוא כדלקמן:

	31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2019	31 בדצמבר 2018
אורך החיים הממוצע שנותר	**3.58**	3.85	3.90

באור 19 – הון (המשך)

ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

2. מניות חסומות

מועד ההענקה	עובדים זכאים	כמות המכשירים (באלפים)	תנאי ההבשלה (*)	תנאי המכשיר	מידע נוסף	שווי הוגן במועד ההענקה (במיליונים)
6 באוגוסט 2014	נושאי משרה ועובדים בכירים	922	שלוש מנות שוות: (1) שליש ב-1 בדצמבר 2016. (2) שליש ב-1 בדצמבר 2017. (3) שליש ב-1 בדצמבר 2018.	הקצאה ללא תמורה, מכח תוכנית תגמול הונית 2014.	שווי המניות החסומות נקבע בהתאם למחיר סגירה בבורסה בתל אביב ביום המסחר שקדם למועד ההענקה (מועד אישור דירקטוריון ו/או מועד אסיפה כללית במידה ונדרש).	7.6
26 בפברואר 2015	דירקטורים בחברה (למעט מנכ"ל)	99	3 מנות: (1) 50% יבשילו ביום 28 באוגוסט 2015. (2) 25% יבשילו ביום 26 בפברואר 2017. (3) 25% יבשילו ביום 26 בפברואר 2018.			0.7
12 במאי 2015	נושאי משרה ועובדים בכירים	1,194	שלוש מנות שוות: (1) שליש בתום 12 חודשים ממועד הענקה. (2) שליש בתום 24 חודשים ממועד הענקה. (3) שליש בתום 36 חודשים ממועד הענקה.			8.8
29 ביוני 2015	יו"ר הדירקטוריון לשעבר	68				
23 בדצמבר 2015	דירקטורים בחברה (למעט מנכ"ל ויו"ר הדירקטוריון)	121	שלוש מנות שוות: (1) שליש ב-23 בדצמבר 2016. (2) שליש ב-23 בדצמבר 2017. (3) שליש ב-23 בדצמבר 2018.			0.5

(*) ההבשלה של המניות החסומות תואץ במלואה במקרה שמחזיק המניה יחדל מלכהן כדירקטור בחברה, אלא אם חדל לכהן בשל נסיבות מסויימות המתייחסות לפרישה מוקדמת או הטלת אמצעי אכיפה, כמפורט בסעיפים 232א-231 ו-233(2) לחוק החברות.

באור 19 – הון (המשך)

ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

2. מניות חסומות (המשך)

מועד ההענקה	עובדים זכאים	כמות המכשירים (באלפים)	תנאי ההבשלה (*)	תנאי המכשיר	מידע נוסף	שווי הוגן במועד ההענקה (במיליונים)
30 ביוני 2016	נושאי משרה ועובדים בכירים	990	שלוש מנות שוות: (1) שליש בתום 12 חודשים ממועד הענקה. (2) שליש בתום 24 חודשים ממועד הענקה. (3) שליש בתום 36 חודשים ממועד הענקה.	הקצאה ללא תמורה, מכח תכנית תגמול הונית 2014.	שווי המניות החסומות נקבע בהתאם למחיר סגירה בבורסה בתל אביב ביום המסחר שקדם למועד ההענקה (מועד אישור דירקטוריון ו/או מועד אסיפה כללית במידה ונדרש).	4.1
5 בספטמבר 2016	יו"ר הדירקטוריון לשעבר	55				
3 בינואר 2017	דירקטורים בחברה (למעט יו"ר הדירקטוריון)	146		הקצאה ללא תמורה, מכח תכנית תגמול הונית 2014. השווי שנקבע כולל הפחתה של 5% משווי התגמול ההוני בהתאם להחלטת דירקטוריון מחודש מרץ 2016 בדבר הפחתת התגמול השנתי של דירקטורים לשנת 2016 ו-2017.		0.6
14 בפברואר 2017	מנכ"ל לשעבר	38		הקצאה ללא תמורה, מכח תכנית תגמול הונית 2014.		0.2
20 ביוני 2017	נושאי משרה ועובדים בכירים	2,211				10
2 באוגוסט 2017	יו"ר הדירקטוריון לשעבר	53				0.3
10 בינואר 2018	דירקטורים בחברה (למעט מנכ"ל ויו"ר הדירקטוריון)	137				0.6

(*) ההבשלה של המניות החסומות תואץ במלואה במקרה שמחזיק המניה יחדל מלכהן כדירקטור בחברה, אלא אם חדל לכהן בשל נסיבות מסויימות המתייחסות לפרישה מוקדמת או הטלת אמצעי אכיפה, כמפורט בסעיפים 232א-231 ו-233(2) לחוק החברות.

באור 19 – הון (המשך)

ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

2. מניות חסומות (המשך)

מועד ההענקה	עובדים זכאים	כמות המכשירים (באלפים)	תנאי ההבשלה (*)	תנאי המכשיר	מידע נוסף	שווי הוגן במועד ההענקה (במיליונים)
6 במרס 2018	נושאי משרה ועובדים בכירים	1,726	שלוש מנות שוות: (1) שליש בתום 12 חודשים ממועד הענקה. (2) שליש בתום 24 חודשים ממועד הענקה. (3) שליש בתום 36 חודשים ממועד הענקה.	הקצאה ללא תמורה מכוח תכנית תגמול הונית 2014	שווי המניות החסומות נקבע בהתאם למחיר סגירה בבורסה בתל אביב ביום המסחר שקדם למועד ההענקה (מועד אישור דירקטוריון ו/או מועד אסיפה כללית במידה ונדרש).	8
14 במאי 2018	מנכ"ל	121				0.6
20 אוגוסט 2018	יו"ר דירקטוריון לשעבר	47				0.2
	דירקטורים בחברה (למעט מנכ"ל ויו"ר הדירקטוריון)	88	האצה בינואר 2019.			0.4
23 באפריל 2020	דירקטורים בחברה (למעט דירקטורים המכהנים כנושאי משרה או דירקטורים בחברה לישראל בע"מ)	177	שלוש מנות שוות: (1) שליש ביום 1 בינואר 2021. (2) שליש ביום 1 בינואר 2022. (3) שליש ביום 1 בינואר 2023.	הקצאה ללא תמורה מכוח תכנית תגמול הונית 2014, על תיקוניה.	שווי המניות החסומות נקבע בהתאם למחיר סגירה בבורסה בתל אביב ביום המסחר שקדם למועד ההענקה (מועד אישור האסיפה הכללית השנתית של בעלי המניות).	0.6

(*) ההבשלה של המניות החסומות תואץ במלואה במקרה שמחזיק המניה יחדל מלכהן כדירקטור בחברה, אלא אם חדל לכהן בשל נסיבות מסויימות המתייחסות לפרישה מוקדמת או הטלת אמצעי אכיפה, כמפורט בסעיפים 232א-231 ו-233(2) לחוק החברות.

באור 19 - הון (המשך)

ג. תשלום מבוסס מניות (המשך)

2. מניות חסומות (המשך)

בנובמבר 2019, במרס 2020 ובאפריל 2020, אישרו ועדת משאבי אנוש ותגמול, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של בעלי המניות, בהתאמה, הענקה הונית לשנת 2020 בצורה של מניות חסומות לדירקטורים בחברה (למעט דירקטורים המכהנים כנושאי משרה ודירקטורים בחברה לישראל בע"מ). כל הענקה הינה בסך השווה ל-310,000 ש"ח (87,152 דולר).

ד. דיבידנד שחולק לבעלי מניות החברה

תאריך החלטת דירקטוריון על חלוקת דיבידנד	תאריך חלוקת הדיבידנד בפועל	סכום החלוקה ברוטו (מיליוני דולר)	סכום החלוקה נטו (בניכוי חלקה של חברה מאוחדת) (מיליוני דולר)	סכום דיבידנד למניה (בדולר)
13 בפברואר, 2018	14 במרץ, 2018	70	69	0.05
10 במאי, 2018	20 ביוני, 2018	52	51	0.04
31 ביולי, 2018	4 בספטמבר, 2018	56	56	0.04
31 באוקטובר, 2018	19 בדצמבר, 2018	66	65	0.05
סך הכל 2018		244	241	0.18
5 בפברואר, 2019	13 במרץ, 2019	62	61	0.05
7 במאי, 2019	19 ביוני, 2019	76	75	0.06
31 ביולי, 2019	24 בספטמבר, 2019	74	73	0.06
6 בנובמבר, 2019	18 בדצמבר, 2019	65	64	0.05
סך הכל 2019		277	273	0.22
12 בפברואר, 2020	18 במרץ, 2020	23	23	0.02
11 במאי, 2020	17 ביוני, 2020	30	30	0.02
28 ביולי, 2020	16 בספטמבר, 2020	36	36	0.03
11 בנובמבר, 2020	16 בדצמבר, 2020	29	29	0.02
סך הכל 2020		118	118	0.09
11 בפברואר, 2021 (לאחר מועד הדוח)*	16 במרץ, 2021	34	34	0.03

* מועד הזכאות הוא 3 במרס 2021, כאשר התשלום יבוצע ביום 16 במרס 2021.

באור 19 - הון (המשך)

ה. קרן תרגום של פעילות חוץ

קרן התרגום כוללת את כל הפרשי מטבע החוץ הנובעים מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ.

ו. קרנות הון

קרנות ההון כוללות זקיפה של הוצאות בגין תשלום מבוסס מניות לעובדים כנגד גידול מקביל בהון (ראה סעיף ג' לעיל) ושינוי בשווי הוגן של מכשירים פיננסים הנזקף לרווח כולל אחר (השקעה של 10% בהון של YYTH, ראה באור 21ה(3).

ז. מניות באוצר

1) במהלך 2008 ו- 2009 נרכשו 22.4 מיליון מניות על ידי הקבוצה במסגרת תכנית רכישה בתמורה כוללת של כ-258 מיליון דולר. סך המניות המוחזקות על ידי הקבוצה הינו 24.5 מיליון.

2) בקביעת סכומי העודפים הניתנים לחלוקה כדיבידנדים, על פי חוק החברות, יש להפחית מיתרת העודפים את סכום רכישת המניות העצמית (המוצגים בנפרד בסעיף מניות באוצר במסגרת ההון).

ח. עודפים

העודפים כוללים רווחים אקטוארים (ראה באור 16ה) ודיבידנד לבעלים.

באור 20 - פרוטים לסעיפי דוח רווח והפסד

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
מכירות	**5,043**	5,271	5,556
עלות המכירות			
חומרים שנצרכו	**1,647**	1,702	1,643
עלויות בגין עובדים	**794**	766	791
פחת והפחתות	**416**	384	384
אנרגיה ודלק	**316**	340	349
אחרות(*)	**380**	262	535
	3,553	3,454	3,702

(*) הסכום לשנת 2020 כולל מחיקת מלאי, בעיקר מלאי בתהליך שסבירות השלמתו נמוכה, בסך 55 מיליון דולר, בעקבות הפסקת פעילות שאינה רווחית לייצור ומכירה של סלע פוספט ברותם ישראל.

באור 20 - פרוטים לסעיפי דוח רווח והפסד (המשך)

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
הוצאות מכירה, שינוע ושיווק			
הובלה ימית ויבשתית	515	509	553
עלויות בגין עובדים	134	133	125
אחרות	117	125	120
	766	767	798
הוצאות הנהלה וכלליות			
עלויות בגין עובדים	136	153	172
שירותים מקצועיים	32	42	44
אחרות	64	59	41
	232	254	257
הוצאות מחקר ופיתוח, נטו			
עלויות בגין עובדים	40	36	38
אחרות	14	14	17
	54	50	55

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
הכנסות אחרות			
עלות שירות עבר	11	5	7
רווח הון	–	12	841
ביטול ירידת ערך רכוש קבוע	–	10	–
ביטול הפרשה לתביעות משפטיות	–	7	–
אחרות	9	6	11
הכנסות אחרות שנזקפו לרווח והפסד	20	40	859
הוצאות אחרות			
ירידת ערך רכוש קבוע	90	–	19
הפרשה לפינוי פסולת היסטורית ועלויות סגירת אתר	83	7	18
הפרשה בגין פרישה מוקדמת ופיטורי עובדים	78	5	7
הפרשה לתביעות משפטיות	–	14	31
הפרשה לאיכות סביבה	–	–	1
אחרות	5	4	8
הוצאות אחרות שנזקפו לרווח והפסד	256	30	84

באור 20 - פרוטים לסעיפי דוח רווח והפסד (המשך)

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
הכנסות והוצאות מימון			
הכנסות מימון:			
שינוי נטו בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים המשמשים לגידור חשבונאי	**54**	38	–
הכנסות ריבית מבנקים ואחרים	**7**	8	3
הכנסות מימון בגין הטבות לעובדים	**–**	–	7
שינוי נטו בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים המשמשים לגידור כלכלי	**–**	45	–
רווח נטו משינוי בשערי חליפין	**–**	–	46
	61	91	56
הוצאות מימון:			
הוצאות ריבית לבנקים ואחרים	**120**	125	117
הפסד נטו משינוי בשערי חליפין	**58**	72	–
הוצאות מימון בגין הטבות לעובדים	**38**	39	–
שינוי נטו בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים המשמשים לגידור כלכלי	**23**	–	101
עמלות לבנקים ומוסדות פיננסים (בעיקר עמלת פירעון מוקדם של הלוואות)	**4**	3	18
הוצאות מימון	**243**	239	236
בניכוי עלויות אשראי שהוונו	**24**	19	22
	219	220	214
הוצאות מימון נטו שנזקפו לרווח והפסד	**158**	129	158

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים

א. כללי

לקבוצה פעילות בינלאומית ענפה במסגרתה היא חשופה לסיכוני אשראי, סיכוני נזילות וסיכוני שוק (כולל סיכון מטבע, סיכון ריבית וסיכוני מחירים אחרים). כדי לצמצם את החשיפה לסיכונים אלה מחזיקה הקבוצה מכשירים פיננסיים נגזרים (כולל עסקאות אקדמה, עסקאות החלפה ואופציות) על מנת להקטין את החשיפה לסיכוני מטבע חוץ, סיכוני מחירי סחורות, אנרגיה והובלה ימית וסיכוני ריבית. כמו כן הקבוצה מחזיקה במכשירים פיננסיים נגזרים לגידור החשיפה ולשינויים בתזרימי המזומנים.

עסקאות הנגזרים נעשות עם תאגידים פיננסיים ישראלים ולא ישראלים גדולים ולפיכך הנהלת הקבוצה בדעה שסיכון האשראי בגינן נמוך.

בבאור זה ניתן מידע בדבר החשיפה של הקבוצה לכל אחד מהסיכונים שלעיל, מטרות הקבוצה, מדיניות ותהליכים לגבי מדידה וניהול של הסיכון.

החברה עוקבת אחרי היקף החשיפות, ושיעור עסקאות ההגנה בגין הסיכונים השונים המתוארים בהמשך. הקבוצה מבצעת עסקאות ההגנה עפ"י המדיניות שנקבעה, תוך התייחסות להתפתחויות בפועל ולציפיות בשווקים השונים.

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ב. קבוצות ובסיסי מדידה של נכסים פיננסים והתחייבויות פיננסיות

	ליום 31 בדצמבר 2020				
	נכסים פיננסיים			התחייבויות פיננסיות	
	הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד	הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	הנמדדים בעלות מופחתת	הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח והפסד	הנמדדת בעלות מופחתת
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
נכסים שוטפים					
מזומנים ושווי מזומנים	–	–	214	–	–
השקעות ופיקדונות לזמן קצר	–	–	100	–	–
לקוחות	–	–	883	–	–
חייבים אחרים	–	–	122	–	–
השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	–	53	–	–	–
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי	24	–	–	–	–
נכסים שאינם שוטפים					
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים	115	–	–	–	–
השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	–	83	–	–	–
נכסים אחרים לזמן ארוך	–	–	8	–	–
סך הכל נכסים פיננסיים	139	136	1,327	–	–
התחייבויות שוטפות					
אשראי לזמן קצר	–	–	–	–	(679)
ספקים	–	–	–	–	(740)
התחייבויות שוטפות אחרות	–	–	–	–	(156)
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי	–	–	–	(42)	–
מכשירים נגזרים על אנרגיה והובלה ימית המשמשים לגידור כלכלי	–	–	–	(1)	–
התחייבויות שאינן שוטפות					
אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך	–	–	–	–	(2,053)
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי	–	–	–	(13)	–
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים	–	–	–	(28)	–
התחייבויות אחרות לזמן ארוך	–	–	–	–	(53)
סך הכל התחייבויות פיננסיות	–	–	–	(84)	(3,681)
סך הכל מכשירים פיננסיים, נטו	139	136	1,327	(84)	(3,681)

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ב. קבוצות ובסיסי מדידה של נכסים פיננסים והתחייבויות פיננסיות (המשך)

	ליום 31 בדצמבר 2019				
	נכסים פיננסיים			התחייבויות פיננסיות	
	הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד	הנמדדים בשווי הוגן דרך כולל אחר	הנמדדים בעלות מופחתת	הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח והפסד	הנמדדת בעלות מופחתת
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
נכסים שוטפים					
מזומנים ושווי מזומנים	–	–	95	–	–
השקעות ופיקדונות לזמן קצר	–	–	96	–	–
לקוחות	–	–	778	–	–
חייבים אחרים	–	–	105	–	–
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי	10	–	–	–	–
מכשירים נגזרים על אנרגיה והובלה ימית המשמשים לגידור כלכלי	1	–	–	–	–
השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	–	40	–	–	–
נכסים שאינם שוטפים					
השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	–	111	–	–	–
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים	57	–	–	–	–
נכסים אחרים לזמן ארוך	–	–	6	–	–
סך הכל נכסים פיננסיים	68	151	1,080	–	–
התחייבויות שוטפות					
אשראי לזמן קצר	–	–	–	–	(420)
ספקים	–	–	–	–	(712)
התחייבויות שוטפות אחרות	–	–	–	–	(128)
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי	–	–	–	(5)	–
מכשירים נגזרים על אנרגיה והובלה ימית המשמשים לגידור כלכלי	–	–	–	(3)	–
התחייבויות שאינן שוטפות					
אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך	–	–	–	–	(2,181)
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי	–	–	–	(6)	–
התחייבויות אחרות לזמן ארוך	–	–	–	–	(38)
סך הכל התחייבויות פיננסיות	–	–	–	(14)	(3,479)
סך הכל מכשירים פיננסיים, נטו	68	151	1,080	(14)	(3,479)

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ג. סיכון אשראי

1) כללי

(א) סיכוני אשראי לקוחות

סיכון אשראי הוא סיכון להפסד כספי שיגרם לקבוצה באם לקוח או צד שכנגד לנכס פיננסי לא יעמוד בהתחייבויותיו החוזיות והוא נובע בעיקר מחובות של לקוחות וחייבים אחרים וכן מהשקעות בניירות ערך.

החברה מוכרת למגוון ולמספר רב של לקוחות, ובתוכם גם לקוחות שיתרת האשראי שלהם הינה בהיקף מהותי. מאידך, אין לחברה ריכוז מכירות ללקוחות בודדים.

לחברה מדיניות קבועה לבטח את סיכון האשראי של לקוחותיה על ידי קניית ביטוח אשראי מחברות הביטוח, למעט מכירות לגופים ממשלתיים ומכירות בסכומים קטנים. מרבית כל יתר המכירות מבוצעות רק אחרי קבלת אישור כיסוי בהיקף מתאים מחברת ביטוח או בטחונות אחרים ברמה דומה.

השימוש בחברת ביטוח אשראי כאמור מעניק ניהול סיכון אשראי מקצועי ואובייקטיבי על ידי גוף חיצוני מומחה והעברת רוב רובו של סיכון האשראי לצד ג'. יחד עם זאת, ההשתתפות העצמית המקובלת בביטוח אשראי הינה 10% (ובמקרים מעטים שיעור גבוה יותר) המותירה חלק מהסיכון בידי החברה מסך הסכום המבוטח.

בנוסף, לקבוצה השתתפות עצמית נוספת בסך של כ- 6 מיליון דולר מצטבר לשנה באמצעות חברת ה- captive שהינה חברת ביטוח משנה בבעלות מלאה של החברה.

מרבית לקוחות הקבוצה סוחרים עמה שנים רבות ולעיתים נדירות נגרמו הפסדי אשראי לקבוצה. הדוחות הכספיים כוללים הפרשות ספציפיות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות, שגבייתם מוטלת בספק.

(ב) סיכוני אשראי בגין פיקדונות

הקבוצה מפקידה את יתרת הנכסים הכספיים הנזילים שלה בפיקדונות בנקאיים ובניירות ערך. כל הפיקדונות מופקדים בבנקים מן השורה הראשונה תוך פיזור נאות בין הבנקים ושימוש מועדף בבנקים הנותנים הלוואות לקבוצה.

2) חשיפה מקסימלית לסיכון אשראי

הערך בספרים של הנכסים הפיננסים מייצג את חשיפת האשראי המירבית. החשיפה המירבית לסיכון האשראי במועד הדיווח, הייתה כדלקמן:

	ליום 31 בדצמבר	
	הערך בספרים (במיליוני $)	
	2020	2019
מזומנים ושווי מזומנים	**214**	95
השקעות ופיקדונות לזמן קצר	**100**	96
לקוחות	**883**	778
חייבים אחרים	**122**	105
נגזרים	**139**	68
נכסים אחרים שאינם שוטפים	**8**	6
	1,466	1,148

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ג. סיכון אשראי (המשך)

2) חשיפה מקסימלית לסיכון אשראי (המשך)

החשיפה המרבית לסיכון אשראי בגין לקוחות למועד הדיווח לפי אזורים גיאוגרפיים הייתה כדלקמן:

	ליום 31 בדצמבר	
	הערך בספרים (במיליוני $)	
	2020	2019
אירופה	330	252
אסיה	258	249
צפון אמריקה	144	114
דרום אמריקה	68	74
ישראל	67	72
אחר	16	17
	883	778

3) גיול חובות והפסדים מירידת ערך

להלן גיול חובות הלקוחות:

	ליום 31 בדצמבר			
	2020		2019	
	מיליוני $		מיליוני $	
	ברוטו	ירידת ערך	ברוטו	ירידת ערך
אינם בפיגור	788	–	661	–
פיגור של עד 3 חודשים	58	–	65	–
פיגור של 3 עד 12 חודשים	7	(1)	26	(1)
פיגור של מעל לשנה	40	(9)	29	(2)
	893	(10)	781	(3)

התנועה בהפרשה לחובות מסופקים במהלך השנה הייתה כדלקמן:

	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
יתרה ליום 1 בינואר	3	3
הפרשה נוספת	5	2
מחיקות	–	(1)
ביטול הפרשה	–	(1)
שינויים בגין הפרשי תרגום	2	–
יתרה ליום 31 בדצמבר	10	3

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ד. סיכון נזילות

סיכון נזילות הוא הסיכון שהקבוצה לא תוכל לעמוד במחויבויותיה הפיננסיות בהגיע מועד תשלומן. גישת הקבוצה לניהול סיכוני הנזילות שלה היא להבטיח, ככל הניתן, את מידת הנזילות המספקת לעמידה בהתחייבויותיה במועד, בתנאים רגילים ובתנאי לחץ מבלי שיגרמו לה הפסדים בלתי רצויים.

החברה מנהלת את סיכון הנזילות באמצעות החזקת יתרות מזומנים, פיקדונות לזמן קצר ומסגרות אשראי בנקאיות מובטחות.

להלן מועדי הפירעון החזויים של התחייבויות פיננסיות, כולל אומדן תשלומי ריבית.

	ליום 31 בדצמבר 2020				
	הערך בספרים	עד 12 חודשים	1-2 שנים	3-5 שנים	מעל 5 שנים
	מיליוני $				
התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים					
אשראי לזמן קצר (ללא חלויות שוטפות)	296	299	–	–	–
ספקים	740	740	–	–	–
התחייבויות שוטפות אחרות	156	156	–	–	–
אגרות חוב, הלוואות לזמן ארוך ואחרות	2,489	489	529	859	1,559
	3,681	1,684	529	859	1,559
התחייבויות פיננסיות- מכשירים נגזרים המשמשים לגידור כלכלי					
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי	55	42	–	–	13
מכשירים נגזרים על אנרגיה והובלה ימית המשמשים לגידור כלכלי	1	1	–	–	–
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור תזרימי המזומנים	28	–	–	–	28
	84	43	–	–	41

	ליום 31 בדצמבר 2019				
	הערך בספרים	עד 12 חודשים	1-2 שנים	3-5 שנים	מעל 5 שנים
	מיליוני $				
התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים					
אשראי לזמן קצר (ללא חלויות שוטפות)	358	361	–	–	–
ספקים	712	712	–	–	–
התחייבויות שוטפות אחרות	128	128	–	–	–
אגרות חוב, הלוואות לזמן ארוך ואחרות	2,281	157	645	1,101	1,288
	3,479	1,358	645	1,101	1,288
התחייבויות פיננסיות- מכשירים נגזרים המשמשים לגידור כלכלי					
מכשירים נגזרים על ריבית ומט"ח המשמשים לגידור כלכלי	11	5	–	–	6
מכשירים נגזרים על אנרגיה והובלה ימית המשמשים לגידור כלכלי	3	3	–	–	–
	14	8	–	–	6

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ה. סיכוני שוק

סיכון שוק הוא הסיכון ששינויים במחיר שוק, כגון שערי חליפין של מטבע חוץ, שיעורי ריבית ומחירים של מכשירים הוניים, ישפיעו על השווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי.

1) סיכון ריבית

לקבוצה הלוואות בריביות משתנות ועל כן קיימת חשיפה על התוצאות הכספיות וכן חשיפת תזרים מזומנים בגין תנודתיות בשיעורי ריבית השוק.

הקבוצה מגינה על חשיפה זו באמצעות מכשירים פיננסיים לרבות נגזרים. הקבוצה עושה שימוש בעסקאות החלפת ריבית (SWAP), בעיקר כדי להקטין את החשיפה לסיכון תזרים מזומנים בגין שינויים בשיעורי ריבית.

כחלק מהרפורמה העולמית במדדי ייחוס (benchmark) לשערי ריבית, הפסקת השימוש (fallback) בשער ה-LIBOR נקבעה לסוף שנת 2021. שלושה מדדי ייחוס לשערי ריבית צפויים לבצע מעבר לשערים נטולי סיכונים חלופיים, אשר יחליפו את מדד הייחוס הקיים המבוסס על ביקוש והיצע האשראי בשוק הבין-בנקאי בלונדון (LIBOR): SOFR (דולר ארה"ב), ESTR (אירו) ו-SONIA (לי"ש).

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, מדד ה-LIBOR ממשיך לשמש כמדד ייחוס ולקביעת ערכם של מכשירים אשר תקופת הבשלתם חורגת מתאריך הסיום הצפוי של ה-LIBOR. החוב מבוסס ה-LIBOR של החברה עומד על 99.4 מיליון דולר, מתוכם רק כ-30 מיליון דולר יבשילו לאחר תאריך הסיום הצפוי של ה-LIBOR. הנגזרים מבוססי ה-LIBOR של החברה מסתכמים לסך של 150 מיליון דולר.

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, החברה טרם הגיעה להסכם סופי מול הבנקים באשר להשפעות המעבר ממדד ה-LIBOR על הלוואות ונגזרים.

א) סוג ריבית

להלן פירוט בדבר סוג הריבית של המכשירים הפיננסיים הלא נגזרים נושאי הריבית של הקבוצה:

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
מכשירים בריבית קבועה		
נכסים פיננסיים	165	164
התחייבויות פיננסיות	(2,450)	(1,947)
	(2,285)	(1,783)
מכשירים בריבית משתנה		
נכסים פיננסיים	223	100
התחייבויות פיננסיות	(296)	(669)
	(73)	(569)

(ב) ניתוח רגישות לגבי מכשירים בריבית קבועה

מרבית המכשירים בריבית קבועה של הקבוצה אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד. לכן, לשינויים בשיעורי הריבית למועד הדיווח, לא צפויה כל השפעה על הרווח או הפסד בגין שינויים בערך הנכסים וההתחייבויות בריבית קבועה.

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ה. סיכוני שוק (המשך)

1) סיכון ריבית (המשך)

(ג) ניתוח רגישות לגבי מכשירים בשיעורי ריבית משתנים

הניתוח להלן נעשה בהנחה שיתר המשתנים (פרט לשיעורי הריבית) ובמיוחד שערי מטבע חוץ, נשארו קבועים.

	ליום 31 בדצמבר 2020			
	השפעה על רווח (הפסד)			
	ירידה של 1% בריבית	ירידה של 0.5% בריבית	עליה של 0.5% בריבית	עליה של 1% בריבית
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
מכשירי החלפת ריבית				
שינויים בריבית דולרית	(39)	(19)	18	36
שינויים בריבית שקלית	49	24	(22)	(42)
שינויים בריבית אירו	(2)	(1)	1	2

(ד) תנאי מכשירים נגזרים המשמשים לגידור סיכון ריבית

	ליום 31 בדצמבר 2020			
	השפעה על רווח (הפסד)			
	ירידה של 1% בריבית	ירידה של 0.5% בריבית	עליה של 0.5% בריבית	עליה של 1% בריבית
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
דולרי				
חוזי החלפת ריבית משתנה לקבועה	(13)	150	2024	2.47%-2.60%
שקלי				
חוזי החלפת ריבית שקלית קבועה לריבית דולרית קבועה	87	701	2034	2.40%-4.47%
ליש"ט				
חוזי החלפת ריבית דולרית משתנה לריבית ליש"ט קבועה	5	63	18/05/2021	ליבור חודשי
יורו				
חוזי החלפת ריבית דולר משתנה לריבית יורו קבועה	(41)	324	19/05/2021	ליבור חודשי

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ה. סיכוני שוק (המשך)

1) סיכון ריבית (המשך)

(ד) תנאי מכשירים נגזרים המשמשים לגידור סיכון ריבית (המשך)

	ליום 31 בדצמבר 2019			
	ערך בספרים (שווי הוגן)	ערך נקוב	תאריך פקיעה	טווח שיעור ריבית
	מיליוני $	מיליוני $	שנים	%
דולרי				
חוזי החלפת ריבית משתנה לקבועה	(6)	150	2024	2.47%-2.60%
שקלי				
חוזי החלפת ריבית שקלית קבועה לריבית דולרית קבועה	57	482	2024	2.45%-4.47%
יורו				
חוזי החלפת ריבית דולר משתנה לריבית יורו קבועה	(3)	447	19/02/2020	ליבור חודשי

2) סיכוני מטבע חוץ

הקבוצה חשופה לסיכון מטבע בגין מכירות, קניות, נכסים והתחייבויות הנקובים במטבעות השונים ממטבע הפעילות של חברות הקבוצה. עיקר החשיפה הינה למטבעות השקל, האירו, הליש"ט, היואן הסיני ולירה טורקית.

הקבוצה עושה שימוש בנגזרי מטבע חוץ - עסקאות אקדמה (forward) ואופציות מטבע - כולן כדי להגן עליה מפני הסיכון שתזרימי המזומנים הסופיים הנובעים מנכסים והתחייבויות קיימים ומכירות ורכישות של טובין במסגרת התקשרויות איתנות או צפויות (על פי תקציב של עד שנה אחת), הנקובים במטבע חוץ יושפעו משינויים בשערי החליפין.

(א) ניתוח רגישות

התחזקות בשיעור 10% בשער החליפין של הדולר כנגד המטבעות הבאים, היתה מגדילה (מקטינה) את הרווח או ההפסד בסכומים המוצגים להלן. ניתוח זה נעשה בהנחה שכל שאר המשתנים, ובמיוחד שערי הריבית, נשארו קבועים.

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	השפעה על הרווח (הפסד)	השפעה על הרווח (הפסד)
	מיליוני $	מיליוני $
מכשירים פיננסיים לא נגזרים		
דולר אמריקאי / יורו	**(96)**	(95)
דולר אמריקאי / שקל	**134**	98
דולר אמריקאי / לישט"ט	**2**	(4)
דולר אמריקאי / יואן סיני	**(1)**	(1)
דולר אמריקאי / לירה טורקית	**(1)**	(1)

להחלשות של הדולר ב-10% כנגד המטבעות לעיל ליום 31 בדצמבר תהיה השפעה זהה אך בכוון הפוך.

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ה. סיכוני שוק (המשך)

2) סיכוני מטבע חוץ (המשך)

(א) ניתוח רגישות (המשך)

להלן ניתוח רגישות ביחס למכשירים הנגזרים במטבע חוץ של הקבוצה ליום 31 בדצמבר 2020. שינוי בשערי החליפין של המטבעות העיקריים המוצגים להלן היתה מגדילה (מקטינה) את הרווח והפסד ואת ההון בסכומים המוצגים להלן. ניתוח זה נעשה בהנחה שכל שאר המשתנים ישארו קבועים.

	ליום 31 בדצמבר 2020			
	10% גידול	5% גידול	5% קיטון	10% קיטון
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
יורו / דולר אמריקאי				
עסקאות אקדמה	14	7	(8)	(17)
אופציות	4	2	(3)	(6)
החלפה	33	18	(19)	(41)
דולר אמריקאי / שקל				
עסקאות אקדמה	(39)	(20)	23	48
אופציות	(26)	(14)	19	44
החלפה	(82)	(43)	48	101
ליש"ט / דולר אמריקאי				
עסקאות אקדמה	(3)	(1)	1	3
אופציות	(1)	–	1	1
החלפה	(6)	(3)	4	8
דולר אמריקאי / ין יפני				
עסקאות אקדמה	1	–	–	(1)

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ה. סיכוני שוק (המשך)

2) סיכוני מטבע חוץ (המשך)

(ב) תנאי מכשירים נגזרים המשמשים להפחתת הסיכון בגין מטבע חוץ

	ליום 31 בדצמבר 2020		
	ערך בספרים	ערך נקוב	שע"ח ממוצע
	מיליוני $	מיליוני $	
עסקאות אקדמה			
דולר אמריקאי / שקל	8	377	3.2
יורו / דולר אמריקאי	–	150	1.2
דולר אמריקאי / ליש"ט	–	27	1.4
דולר אמריקאי / יואן סיני	–	23	6.6
אחר	–	53	–
החלפת מטבע וריבית			
דולר אמריקאי / שקל	87	701	3.7
יורו / דולר אמריקאי	(41)	324	1.1
דולר אמריקאי / ליש"ט	5	63	1.3
אופציות מכר			
דולר אמריקאי / שקל	13	400	3.3
יורו / דולר אמריקאי	–	47	1.2
דולר אמריקאי / ין יפני	–	2	107
דולר אמריקאי / ליש"ט	–	10	1.3
אופציות רכש			
דולר אמריקאי / שקל	(1)	380	3.3
יורו / דולר אמריקאי	(2)	47	1.2
דולר אמריקאי / ין יפני	–	2	107
דולר אמריקאי / ליש"ט	–	10	1.3

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ה. סיכוני שוק (המשך)

2) סיכוני מטבע חוץ (המשך)

(ב) תנאי מכשירים נגזרים המשמשים להפחתת הסיכון בגין מטבע חוץ (המשך)

	ליום 31 בדצמבר 2019		
	ערך בספרים	ערך נקוב	שע"ח ממוצע
	מיליוני $	מיליוני $	
עסקאות אקדמה			
דולר אמריקאי / שקל	–	309	3.5
יורו / דולר אמריקאי	(1)	61	1.1
דולר אמריקאי / לישי"ט	–	33	1.3
דולר אמריקאי / יואן סיני	–	28	7.1
אחר	4	56	0.9
החלפת מטבע וריבית			
דולר אמריקאי / שקל	57	482	3.7
יורו / דולר אמריקאי	(3)	447	1.1
אופציות מכר			
דולר אמריקאי / שקל	4	600	3.4
יורו / דולר אמריקאי	–	45	1.1
דולר אמריקאי / ין יפני	–	1	108.5
דולר אמריקאי / לישי"ט	–	15	1.3
אופציות רכש			
דולר אמריקאי / שקל	–	440	3.4
יורו / דולר אמריקאי	1	45	1.1

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ה. סיכוני שוק (המשך)

2) סיכוני מטבע חוץ (המשך)

(ג) תנאי הצמדה של יתרות כספיות במיליוני דולר

	ליום 31 בדצמבר 2020							
	דולר אמריקאי	יורו	ליש"ט	שקל	ריאל ברזילאי	יואן סיני	אחר	סך הכל
מכשירים לא נגזרים:								
מזומנים ושווי מזומנים	114	13	5	2	6	60	14	214
השקעות ופיקדונות לזמן קצר	88	5	–	–	–	4	3	100
לקוחות	454	227	35	58	21	51	37	883
חייבים אחרים	72	41	–	7	–	–	2	122
השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	–	–	–	–	–	136	–	136
נכסים אחרים שאינם שוטפים	1	3	–	–	4	–	–	8
סך הכל נכסים פיננסיים	729	289	40	67	31	251	56	1,463
אשראי לזמן קצר	267	70	85	181	7	68	1	679
ספקים	145	163	21	326	11	66	8	740
התחייבויות שוטפות אחרות	41	68	4	17	–	26	–	156
אגרות חוב, הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך	1,211	36	22	716	2	60	6	2,053
התחייבויות אחרות שאינן שוטפות	2	51	–	–	–	–	–	53
סך הכל התחייבויות פיננסיות	1,666	388	132	1,240	20	220	15	3,681
סך הכל מכשירים פיננסים לא נגזרים, נטו	(937)	(99)	(92)	(1,173)	11	31	41	(2,218)
מכשירים נגזרים:								
עסקאות אקדמה	–	150	27	377	15	23	38	630
צילינדר	–	47	10	400	20	–	2	479
החלפת דולר אמריקאי בשקל	–	–	–	701	–	–	–	701
החלפת דולר אמריקאי ביורו	–	324	–	–	–	–	–	324
החלפת דולר אמריקאי בליש"ט	–	–	63	–	–	–	–	63
סך הכל מכשירים נגזרים	–	521	100	1,478	35	23	40	2,197
חשיפה נטו	(937)	422	8	305	46	54	81	(21)

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ה. סיכוני שוק (המשך)

2) סיכוני מטבע חוץ (המשך)

(ג) תנאי הצמדה של יתרות כספיות במיליוני דולר (המשך)

	ליום 31 בדצמבר 2019							
	דולר אמריקאי	יורו	ליש"ט	שקל	ריאל ברזילאי	יואן סיני	אחר	סך הכל
מכשירים לא נגזרים:								
מזומנים ושווי מזומנים	18	19	4	4	6	33	11	95
השקעות ופיקדונות לזמן קצר	89	1	–	–	–	3	3	96
לקוחות	381	177	37	50	22	48	63	778
חייבים אחרים	84	16	–	3	–	–	2	105
השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	–	–	–	–	–	151	–	151
נכסים אחרים שאינם שוטפים	3	1	–	–	2	–	–	6
סך הכל נכסים פיננסיים	575	214	41	57	30	235	79	1,231
אשראי לזמן קצר	198	95	18	58	4	47	–	420
ספקים	172	178	22	247	9	79	5	712
התחייבויות שוטפות אחרות	19	44	4	47	–	12	2	128
אגרות חוב, הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך	1,452	34	29	596	7	60	4	2,182
התחייבויות אחרות שאינן שוטפות	–	38	–	–	–	–	–	38
סך הכל התחייבויות פיננסיות	1,841	389	73	948	20	198	11	3,480
סך הכל מכשירים פיננסים לא נגזרים, נטו	(1,266)	(175)	(32)	(891)	10	37	68	(2,249)
מכשירים נגזרים:								
עסקאות אקדמה	–	61	33	309	–	28	56	487
צילינדר	–	45	15	600	–	–	–	660
החלפת דולר אמריקאי בשקל	–	–	–	482	–	–	–	482
החלפת דולר אמריקאי ביורו	–	447	–	–	–	–	–	447
סך הכל מכשירים נגזרים	–	553	48	1,391	–	28	56	2,076
חשיפה נטו	(1,266)	378	16	500	10	65	124	(173)

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ה. סיכוני שוק (המשך)

3) סיכון מחיר אחר

(א) השקעה במניות

בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020, מכרה החברה כ- 42.9 ממניות YYTH תמורת סכום כולל של 32 מיליון דולר. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, יתרת ההשקעה הינה 136 מיליון דולר, המהווים כ- 10% מהון המניות של YYTH. בינואר YYTH 2021 הנפיקה מניות שדיללו את אחזקת החברה בהון המניות של YYTH ל-8%.

(ב) נכס פיננסי בעלות מופחתת

כחלק ממכירת פעילויות הבטיחות באש ותוספי השמן של החברה, בשנת 2018 העניקה החברה הלוואה לרוכשים, בערך נקוב של 53 מיליון דולר, נושאת ריבית שתשולם יחד עם סכום הקרן. נכון ליום 31 בדצמבר 2020, ההלוואה מוצגת כנכס פיננסי בעלות מופחתת תחת סעיף "נכסים שוטפים" בסכום של 66 מיליון דולר.

(ג) סיכוני מטבע חוץ

החברה חשופה לשינויים בשער החליפין של השקל מול הדולר בגין הקרן והריבית שבאגרות חוב והלוואות מסוימות. אסטרטגית ניהול הסיכונים בחברה היא לגדר את השינויים בתזרים המזומנים הנובע מההתחייבויות בשקלים באמצעות נגזרים. חשיפות אלו מגודרות, מעת לעת, בהתאם להערכת החשיפה והסיכונים הגלומים, כנגדם בוחרת החברה להגן וזאת בהתאם לאסטרטגיית ניהול הסיכונים של החברה.

לאור האמור, בחודשים ינואר ומאי 2020 , ייעדה החברה מספר חוזי החלף (Swap) לגידור תזרימי המזומנים. עסקאות אלו, אשר כוללות קרן וריבית של אג"ח סדרה ז', מזכות את החברה בקבלת ריבית שקלית קבועה כנגד התחייבות לתשלום ריבית דולרית בשיעור קבוע. החברה ייעדה את רכיב הספוט של חוזי ההחלף על שער חליפין במטרה לגדר את סיכון המטבע של תזרימי המזומנים של יתרות חוב אלו. החברה מיישמת יחס גידור של 1:1. המקור העיקרי לחוסר אפקטיביות אפשרי ביחסי גידור אלו הוא השפעת סיכון האשראי של החברה ושל הצד הנגדי על השווי ההוגן של חוזי ההחלף. נכון ליום ביצוע עסקת הגידור, סכום המכשירים המגודרים הינו כ- 110 מיליון דולר ו 109 מיליון בהתאמה.

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ו. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

הערך בספרים של נכסים פיננסים והתחייבויות פיננסיות מסוימות, לרבות: מזומנים ושווי מזומנים, השקעות, פיקדונות והלוואות לזמן קצר, חייבים ויתרות חובה, השקעות ויתרות חובה לזמן ארוך, אשראי לזמן קצר, זכאים ויתרות זכות, הלוואות לזמן ארוך בריבית משתנה והתחייבויות אחרות וכן מכשירים פיננסיים נגזרים, תואם או קרוב לשווי ההוגן שלהם.

הטבלה להלן מפרטת את הערך בספרים והשווי ההוגן של קבוצות מכשירים פיננסיים המוצגים בדוחות הכספיים, שלא על פי שווים ההוגן:

	ליום 31 בדצמבר 2020		ליום 1 בדצמבר 2019	
	ערך בספרים	שווי הוגן	ערך בספרים	שווי הוגן
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
הלוואות שהונפקו בריבית קבועה (1)	**89**	**96**	74	82
אגרות חוב שהונפקו בריבית קבועה				
סחירות (2)	**1,625**	**1,870**	1,237	1,395
לא סחירות (3)	**281**	**296**	281	293
	1,995	**2,262**	1,592	1,770

(1) השווי ההוגן של ההלוואות בשקל, אירו ויואן סיני שהונפקו בריבית קבועה מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים בגין הקרן והריבית, מהוונים לפי שיעורי ריבית השוק למועד המדידה, להלוואות דומות בעלות מאפיינים דומים ומסווג כרמה 2 בהיררכיית השווי ההוגן. ריבית ההיוון הממוצעת ליום 31 בדצמבר 2020 להלוואות בשקל אירו ויואן עומדת על 1.6%, 1.4% ועל 5.1% בהתאמה (31 בדצמבר 2019 להלוואות בשקל אירו ויואן עומדת על 1.4%, 1.3% ועל 4.2% בהתאמה).

(2) השווי ההוגן של אגרות החוב הסחירות מבוסס על המחיר בבורסה ומסווג כרמה 1 בהיררכיית השווי ההוגן.

(3) השווי ההוגן של אגרות החוב הלא סחירות מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים בגין הקרן והריבית מהוונים לפי שיעור הליבור המקובל בשוק להלוואות דומות בעלות מאפיינים דומים ומסווג כרמה 2 בהיררכיית השווי ההוגן. ריבית ההיוון הממוצעת ליום 31 בדצמבר 2020 עומדת על 2.6% (31 בדצמבר 2019 - 3.7%).

באור 21 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים (המשך)

ז. היררכיית שווי הוגן

הטבלה להלן מציגה ניתוח של המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, תוך שימוש בשיטת הערכה. (ראה באור 4).

הרמות השונות הוגדרו כדלקמן:

רמה 1: מחירים מצוטטים (לא מתואמים) בשוק פעיל למכשירים זהים.
רמה 2: נתונים נצפים, (במישרין או בעקיפין), שאינם כלולים ברמה 1 לעיל.

רמה 1	ליום 31 בדצמבר 2020	ליום 31 בדצמבר 2019
	מיליוני $	מיליוני $
השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	**136**	151

רמה 2	ליום 31 בדצמבר 2020	ליום 31 בדצמבר 2019
	מיליוני $	מיליוני $
נגזרים המשמשים לגידור כלכלי, נטו	**(32)**	(3)
נגזרים המשמשים לגידור ,תזרימי המזומנים, נטו	**87**	57
	55	54

באור 22 - רווח למניה

רווח בסיסי למניה

חישוב הרווח הבסיסי למניה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020, התבסס על הרווח המיוחס לבעלי המניות הרגילות מחולק בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור, באופן הבא:

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
רווח המיוחס לבעלים של החברה	11	475	1,240

ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות באלפים:

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	אלפי מניות	אלפי מניות	אלפי מניות
יתרה ליום 1 בינואר	1,279,379	1,278,084	1,276,238
מניות שהונפקו במהלך השנה	29	98	73
מניות שהבשילו במהלך השנה	618	768	898
ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימשו לצורך חישוב רווח בסיסי למניה	1,280,026	1,278,950	1,277,209

רווח מדולל למניה

חישוב הרווח המדולל למניה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020, התבסס על הרווח המיוחס לבעלי המניות הרגילות מחולק בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור לאחר התאמה בגין כל המניות הרגילות המדללות הפוטנציאליות באופן הבא:

ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות (מדולל) באלפים:

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	אלפי מניות	אלפי מניות	אלפי מניות
ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש לצורך חישוב רווח בסיסי למניה	1,280,026	1,278,950	1,277,209
השפעת אופציות למניות ומניות חסומות	247	3,106	2,572
ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימשו לצורך חישוב רווח מדולל למניה	1,280,273	1,282,056	1,279,781

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, לא נכללו בעת חישוב הרווח המדולל למניה 27 מיליון כתבי אופציה, שכן השפעתם הייתה אנטי מדללת (ליום 31 בדצמבר 2019 ו- 2018 – 17.5 מיליון כתבי אופציה ו- 5 מיליון כתבי אופציה, בהתאמה).

שווי השוק הממוצע של מניות החברה, לצורך חישוב ההשפעה המדללת של כתבי האופציה למניות, התבסס על מחירי שוק מצוטטים לתקופה שבה היו כתבי האופציה במחזור.

באור 23 - צדדים קשורים ובעלי עניין

צדדים קשורים, כמשמעותו של המונח בתקן חשבונאי בינלאומי IAS 24 (2009), "צדדים קשורים"; בעלי עניין כמשמעותו של המונח בפסקה 1 בהגדרה של "בעל עניין" בחברה, כפי שהוא מוגדר בסעיף 1 של חוק ניירות ערך, תשכ"ח – 1968.

א. חברה אם וחברות בת

החברה לישראל הינה חברה ציבורית הרשומה למסחר בבורסה בתל אביב. בהתבסס על המידע שנמסר על-ידי החברה לישראל, מילניום השקעות אלעד בע"מ (להלן: "מילניום") ומר עידן עופר נחשבים כבעלי שליטה ביחד בחברה לישראל, לצורך חוק ניירות ערך (כל אחד ממילניום ומר עידן עופר מחזיקים במישרין במניות החברה לישראל, ועידן עופר מכהן כדירקטור במילניום ובעל אינטרס עקיף בה בהיותו הנהנה בנאמנות השולטת בעקיפין במילניום, כאמור להלן). מילניום מחזיקה בכ- 46.94% מהון מניותיה של החברה לישראל, אשר מחזיקה, נכון ליום 31 בדצמבר 2020 בכ- 45.85% מזכויות ההצבעה והונה המונפק של החברה.

למיטב ידיעת החברה לישראל, מילניום מוחזקת בידי משט (השקעות) בע"מ (להלן: **"משט"**), ובידי אקס.טי. השקעות בע"מ (להלן: **"אקס.טי. השקעות"**), בשיעורי החזקה בהון המניות המונפק של 80% ו- 20%, בהתאמה (יצוין כי משט העניקה לאקס.טי. השקעות ייפוי כוח לתקופה קצובה (ניתנת להארכה) להצביע לפי שיקול דעת אקס.טי. השקעות באספות הכלליות של מילניום בגין מניות המהוות 5% מזכויות ההצבעה במילניום). משט מוחזקת במלואה על ידי Ansonia Holdings Singapore B.V. (להלן: **"אנסוניה"**), המאוגדת בהולנד. אנסוניה הינה חברה בת בבעלות מלאה של Jelany Corporation N.V (הרשומה בקוראסאו), שהינה חברה בת בבעלות מלאה של החברה הליברית Court Investments Ltd. (להלן: "קורט"). קורט מוחזקת במלואה על ידי נאמנות (Discretionary Trust), אשר מר עידן עופר הינו הנהנה בה. אקס.טי. השקעות מוחזקת במלואה על ידי אקס.טי. הולדינגס בע"מ (להלן: **"אקס.טי. הולדינגס"**). למיטב ידיעת החברה לישראל, מניותיה הרגילות של אקס.טי הולדינגס מוחזקות בחלקים שווים על ידי אורונה השקעות בע"מ (הנשלטת בעקיפין על ידי מר אהוד אנג'ל) ועל-ידי לינב החזקות בע"מ, חברה הנשלטת על ידי נאמנות (Discretionary Trust), שמר עידן עופר הינו הנהנה בה. למר אהוד אנג'ל קיימת, בין השאר, מניה מיוחדת המעניקה לו בין היתר, במגבלות מסוימות ולעניינים מסוימים, קול נוסף בדירקטוריון אקס.טי. הולדינגס. בנוסף, Kirby Enterprises Inc., המוחזקת, למיטב ידיעת החברה לישראל, בעקיפין על ידי הנאמנות המחזיקה במשט, שבה, כאמור, מר עידן עופר הינו הנהנה, מחזיקה בכ- 0.74% מהון מניותיה של החברה לישראל. כמו כן, מר עידן עופר מחזיק במישרין כ- 3.85% מהון מניותיה של החברה לישראל.

על אף שהחברה לישראל מחזיקה בפחות מ-50% מהון המניות הרגילות של החברה, היא עדיין מחזיקה בהשפעה מכרעת באסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה, ובפועל מחזיקה בכוח למנות דירקטורים ולהשפיע באופן משמעותי על הרכב דירקטוריון החברה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2020, 256 מיליון מניות רגילות שועבדו על ידי החברה לישראל להבטחת התחייבויות מסוימות, המורכבות כמעט במלואן מהלוואות מובטחות במניות (margin loans) בסכום קרן מצרפי של כ- 400 מיליון דולר.

באור 23 - צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים)

המנהלים הבכירים זכאים, בנוסף לשכר, להטבות שלא במזומן (כגון רכב, טלפון נייד וכדומה). הקבוצה מפקידה עבורם כספים במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת לאחר סיום העסקה. בהתאם לתנאי התכנית, גיל הפרישה למנהלים בכירים הינו 67. מנהלים בכירים ודירקטורים משתתפים גם בתכניות תמרוץ ותגמול הוני של החברה (כתבי אופציה למניות) (ראה באורים 16 ו-19).

להלן פירוט בדבר הטבות בגין אנשי מפתח ניהוליים לשנים 2020 ו- 2019.

בשנת 2020, 19 אנשי מפתח ניהוליים מתוכם 10 אינם מועסקים בחברה (דירקטורים). בשנת 2019, 22 אנשי מפתח ניהוליים, מתוכם 9 אינם מועסקים בחברה (דירקטורים).

	לשנה שנסתיימה יום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
הטבות לטווח קצר	9	13
הטבות לאחר סיום העסקה	1	1
תשלומים מבוססי מניות	7	8
סה"כ *	17	22
* מתוכן הטבות לבעלי עניין המועסקים ע"י החברה	3	5
* מתוכן הטבות לבעלי עניין שאינם מועסקים ע"י החברה	2	1

באור 23 - צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ג. עסקאות רגילות שאינן חריגות

דירקטוריון החברה, על דעת ועדת הביקורת, החליט כי עסקה עם צד קשור ובעל עניין תחשב כ"עסקה זניחה" לצרכי הדיווח לציבור אם יתקיימו בה כל התנאים הבאים:

(1) היא איננה "עסקה חריגה" (כמשמעות המונח בחוק החברות).

(2) השפעת כל אחד מהפרמטרים המצוינים להלן הינה בשיעור של פחות מאחוז אחד (להלן רף הזניחות).

בכל עסקה או התקשרות העומדת לבחינת רף הזניחות, יבחנו הפרמטרים ככל שהם רלוונטיים, והכל על בסיס הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, סקורים או מבוקרים, לפי העניין, טרום האירוע, כמפורט להלן:

<u>רכישת נכסים</u>

- יחס נכסים – היקף הנכסים נשוא הארוע חלקי סך הנכסים.

<u>מכירת נכסים</u>

- יחס נכסים – היקף הנכסים נשוא הארוע חלקי סך הנכסים.
- יחס רווחים – הרווחים או ההפסדים המשוייכים לאירוע חלקי הרווח או ההפסד השנתי הכולל לתקופה.

<u>התחייבויות פיננסיות</u>

- יחס התחייבויות – היקף ההתחייבות נשוא האירוע חלקי סך ההתחייבויות.
- יחס הוצאות מימון – הוצאות מימון הצפויות בעסקה הספציפית חלקי סך הוצאות המימון בדוח רווח והפסד.

<u>רכישת ומכירת מוצרים, שירותים ותשומות יצור</u>

- יחס הכנסות – ההכנסות המוערכות בגין העסקה חלקי סך ההכנסה השנתית, או
- יחס הוצאות בגין תשומות יצור – היקף ההוצאות נשוא העסקה חלקי עלות המכר השנתית.

(3) העסקה הינה זניחה גם מבחינה איכותית. לצורך קריטריון זה יבחן האם קיימים שיקולים מיוחדים המצדיקים דיווח פרטני לגבי העסקה, גם אם היא אינה עונה על המבחנים הכמותיים שנמנו בסעיף זה.

(4) בבחינת האם עסקה אשר צפויה להתרחש בעתיד היא זניחה יש לבחון, בין היתר, את מידת הסבירות להתממשותו של האירוע.

באור 23 - צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ד. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2020	2019	2018
	מיליוני $	מיליוני $	מיליוני $
מכירות	3	4	5
עלות המכירות	3	8	19
הוצאות מכירה, שינוע ושיווק	7	10	7
הוצאות (הכנסות) מימון, נטו	(1)	(1)	3
הוצאות הנהלה וכלליות	1	1	1
דמי ניהול לחברה האם	1	1	1

(1) בימים 9 בנובמבר 2020 ו-11 בנובמבר 2020, אישרו ועדת הביקורת והמאזן והדירקטוריון של החברה, בהתאמה וביום 5 בינואר 2021, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות את חידוש הסכם דמי הניהול, שנכנס לתוקף רטרואקטיבית מיום 1 בינואר 2021 לתקופת נוספת של שלוש שנים, שתסתיים ביום 31 בדצמבר 2023. על-פי הסכם דמי הניהול המחודש, דמי הניהול השנתיים שישולמו לחברה לישראל עבור כל שנה קלנדרית ימשיכו לעמוד על סך של 1 מיליון דולר בתוספת מע"מ. במהלך תקופת ההסכם, החברה לא תשלם או תעניק גמול הוני או מזומן בגין שירותי הדירקטורים של החברה שהינם נושאי משרה בחברה לישראל (למעט הסדר הגמול הנפרד בין החברה ליו"ר הדירקטוריון, מר יואב דופלט, כפי שאושר על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות במאי 2019, וכפי שניתן לעדכן מעת לעת באישור בעלי המניות). ועדת הביקורת והמאזן תמשיך לבחון כל שנה את סבירות דמי הניהול ששולמו בשנה הקודמת, כנגד שירותי הניהול שסופקו בפועל לחברה על ידי החברה לישראל באותה השנה. ביום 28 בפברואר, 2021, בחנה ועדת הביקורת והמאזן את שירותי הניהול שניתנו בפועל בשנת 2020 כנגד דמי הניהול ששולמו באותה שנה וקבעה כי דמי הניהול הינם סבירים.

(2) ביום 30 בינואר 2020 אישרו בעלי המניות בחברה עסקת מסגרת תלת-שנתית חדשה להתקשרות החברה בפוליסות לביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה שנכנסה לתוקף ביום 1 בפברואר 2020 ("עסקת המסגרת החדשה"). פוליסות הביטוח הנכללות בעסקת המסגרת החדשה יכללו רובד ראשון משותף עם החברה לישראל עם תקרת אחריות משותפת עד לסך של 20 מיליון דולר, ורובד נפרד המכסה את החברה בלבד עם תקרת אחריות עד לסך של 330 מיליון דולר, סה"כ תקרה כוללת של 350 מיליון דולר לשני הרבדים יחד. הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה מוטבים בשני הרבדים. בהתאם לעסקת המסגרת החדשה, עלות הפרמיה השנתית לא תעלה על סך של 10 מיליון דולר לשני הרבדים יחד. חלוקת החבות בתשלום פרמיית הביטוח בין החברה לבין החברה לישראל ברובד המשותף קובעת כי חלקה של החברה יהיה 80% וחלקה של החברה לישראל 20%, ולוועדת משאבי אנוש ותגמול ולדירקטוריון החברה תהא הסמכות לשנות, מעת לעת, את הקצאת תשלום הפרמיה ביחס לרובד המשותף בין החברות, בהתאם להמלצת המבטחת ו/או סוכני הביטוח, ובלבד ששינויים כאמור יהיו בשיעור שאינו עולה על 25% למשך כל תקופת העסקה. חריגה ממגבלות אלה תחייב את אישור בעלי המניות. בהתאם לתנאי עסקת המסגרת החדשה ומדיניות התגמול של החברה, פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2020 אושרה על-ידי האורגנים המוסמכים בחברה, ונכנסה לתוקף ביום 1 בפברואר 2020. פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2020 כוללת תקרת כיסוי של 165 מיליון דולר לשני הרבדים (מורכבת מתקרת כיסוי של 100 מיליון דולר ותקרת כיסוי נוספת Side A (דירקטורים ונושאי משרה בלבד) של 65 מיליון דולר). פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2020 הוארכה עד ליום 1 במרס 2021, והחברה מצויה בשלבים סופיים לחידוש פוליסת ביטוח חבות הדירקטורים ונושאי המשרה של החברה לשנת 2021, הצפויה לכלול היקפי כיסוי נמוכים יותר בעלויות גבוהות יותר, בהתאם לתנאי השוק.

באור 23 - צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ד. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

(3) עד לחודש מרץ 2020 עמד בתוקף הסכם מסגרת עם בעלת השליטה, החברה לישראל בע"מ. על פי הסכם המסגרת שאושר במרץ 2017 ל-3 שנים על ידי ועדת הביקורת והכספים ודירקטוריון החברה, יכולה החברה לישראל להפקיד בחברה, מעת לעת, סכום של עד 150 מיליון דולר בפיקדונות לזמן קצר, בדולר ארה"ב או בש"ח, בכפוף לאישור החברה. בחודש אוגוסט 2017, הורחב הסכם המסגרת לסכום של עד 250 מיליון דולר. תנאי הפיקדונות, כולל שיעורי הריבית, ייקבעו במועד ההפקדה. במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2017, החברה קיבלה הלוואות לזמן קצר בסכום של 175 מיליון דולר לתקופה של עד 6 חודשים נושאות ריבית בשיעור שנתי של 1.72%-1.99%, אשר נפרעו במהלך הרבעון הראשון לשנת 2018. הפיקדונות התקבלו בחברה ללא ביטחונות. המסגרת לא נוצלה במהלך השנים 2018-2020.

(4) בחודש דצמבר 2017 חברת בתי זיקוק לנפט בע"מ (חברה ציבורית הנשלטת על-ידי החברה לישראל בע"מ) ואו.פי.סי אנרגיה בע"מ (חברה ציבורית הנשלטת בעקיפין על-ידי אחד מבעלי השליטה בחברה), התקשרו כל אחת בהסכם לאספקת גז טבעי עם אנרג'יאן ישראל PLC. חלק החברה בהסכם יהיה בכמות של עד 13 מיליארד מ"ק (13 BCM) גז טבעי, לאורך תקופה של 15 שנה, בשווי של כ-1.8 מיליארד דולר. לפרטים נוספים, ראה באור 18.

(5) בחודש אוקטובר 2020 החברה וחברת בתי זיקוק לנפט בע"מ חתמו, כל אחת בנפרד, על הסכם לאספקה של גז טבעי לתקופת גישור עם מאגר תמר, לאחר משא ומתן משותף מול הספק ואישור בעלי המניות של ICL. לפרטים נוספים, ראה באור 18.

ה. יתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

הרכב

	ליום 31 בדצמבר	
	2020	2019
	מיליוני $	מיליוני $
נכסים שוטפים אחרים	35	27
התחייבויות שוטפות אחרות	2	2

באור 24 - ישויות משמעותיות בקבוצה

שם החברה	מיקום עיקרי של פעילות החברה	שיעור ההחזקה בבנות וחברות מוחזקות, משמעותיות	
		2020	2019
כיל ישראל	ישראל	100.00%	100.00%
מפעלי ים המלח	ישראל	100.00%	100.00%
ברום ים המלח	ישראל	100.00%	100.00%
רותם אמפרט נגב	ישראל	100.00%	100.00%
מפעלי תובלה	ישראל	100.00%	100.00%
מגנזיום ים המלח	ישראל	100.00%	100.00%
תרכובות ברום	ישראל	100.00%	100.00%
דשנים וחומרים כימים	ישראל	100.00%	100.00%
איברפוטאש	ספרד	100.00%	100.00%
פואנטס פרטיליזנטס	ספרד	100.00%	100.00%
איי.סי.אל יורופ קואופרטיף	הולנד	100.00%	100.00%
איי.סי.אל יורופ	הולנד	100.00%	100.00%
איי.סי.אל איי.פי טרנאוזן	הולנד	100.00%	100.00%
איי.סי.אל פיננס	הולנד	100.00%	100.00%
אווריס אינטרנשיונל	הולנד	100.00%	100.00%
איי.סי.אל פוריפוס	הולנד	100.00%	100.00%
איי.סי.אל איי.פי אמריקה	ארה"ב	100.00%	100.00%
איי.סי.אל ספשילטי פרודאקט	ארה"ב	100.00%	100.00%
אווריס אן.איי	ארה"ב	100.00%	100.00%
גרוורס הולדינגס	ארה"ב	100.00%	100.00%
בי קיי ג'וליני	גרמניה	100.00%	100.00%
איי.סי.אל הולדינג גרמניה	גרמניה	100.00%	100.00%
איי.סי.אל ביטרפלד	גרמניה	100.00%	100.00%
פרולקטל	אוסטריה	100.00%	100.00%
קליבלנד פוטאש	אנגליה	100.00%	100.00%
אווריס	אנגליה	100.00%	100.00%
איי.סי.אל ברזיל	ברזיל	100.00%	100.00%
איי.סי.אל אינווסטמנט	סין	100.00%	100.00%
יונאן פוספט הייקו	סין	50.00%	50.00%
איי.סי.אל אסיה	הונג קונג	100.00%	100.00%
איי.סי.אל טריידינג (הונג קונג)	הונג קונג	100.00%	100.00%
סקורה אס.איי.אס צרפת	צרפת	100.00%	100.00%